

# دراسة تحليلية لتطوير شارع أبي نواس "باستخدام أسلوب السيناريوهات"

\*أ.م.د. دينا حامد جمال

## المستذكرة:

بعد شارع أبي نواس أحد شوارع بغداد التراثية والثقافية والترفيهية القديمة، إذ اعتاد البغداديون منذ أوائل سبعينيات القرن الماضي على زيارته، وعانياً الشارع على مدى السنين ولغاية وقتنا الحالي الإهمال وعدم الاهتمام ، لذا تم تسلط الضوء في هذه الدراسة على تاريخه وأبراز معالمه وتم وضع سيناريوهات مستقبلية مقدمة لتطوير هذا الشارع مستقبلاً سواء كان لأغراض ثقافية، أو سياحية ترفيهية.

## Abstract:-

*Abu Nuwas street is considered one of Baghdad street that has the old, luxurious, cultural and heritage features.*

*Baghdadians has accustomed to visit it since the seventies of the last century.*

*The street has suffered over the years and nowadays from negligence, so, light was shaded in this study on its history and projecting its features.*

*Proposed future scenarios were put for developing this street in the future for luxurious, tourist and cultural purposes.*

## المقدمة:-

بعد شارع أبي نواس أحد الشوارع التراثية والثقافية والترفيهية المهمة في مدينة بغداد، اعتاد البغداديون أرتيازه أوائل فترة السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي، يرجع تأسيس الشارع إلى منتصف العشرينيات، عانياً الشارع الأهمال وعدم الاعتناء ولاسيما في فترة التسعينيات من القرن الماضي، وأفل نجم هذا الشارع وأغلق بشكل كامل عام 2003 وقد تم إعادة فتحه في منتصف عام 2008، إلا أنه مازال إلى وقتنا هذا يعاني هذا الشارع من عدم الاهتمام، فضلاً عن وجود مشيدات وأبنيه لا تتناسب مع تراثية هذا الشارع لذا انطلقت الدراسة إلى تقديم سيناريوهات لتطوير الشارع مستقبلاً بشكل يبرز دوره الثقافي والتاريخي له، لتتضمن جانبين الأول الجانب النظري الذي تضمن مفاهيم الدراسة من حيث التطوير والثقافة لذا جاءت الدراسة وأبعادها من حيث التراث والترفيه، وتناول شارع أبي نواس من حيث الموقع والتسمية والأدوار التاريخية التي مر بها الشارع والعوامل التي تمأخذها ينظر الأعتبار عند بناء السيناريوهات، وتم اقتراح ثلاثة سيناريوهات فيما جاء الجانب الثاني ليتضمن الجانب الميداني تم فيه تحديد أفضل سيناريو منفذ بأسرع وقت وبأقل كلفه مقارنة ببقية السيناريوهات عن طريق النظام الكمي للأعمال WIN QSB باستخدام أحد أساليب التحليل الشبكي أسلوب المسار الحرج، وحدد البحث الرابع للاستنتاجات والتوصيات ، ومن ثم المصادر والمراجع.

\* الجامعة المستنصرية / كلية الادارة والاقتصاد / قسم السياحة وادارة الفنادق .  
مقبول للنشر بتاريخ 2012/2/6

## **مشكلة الدراسة:-**

يمتلك شارع أبي نواس العديد من المقومات الثقافية والتربوية والتراثية فضلاً عن أنه يمثل القلب التجاري لمدينة بغداد إلا أنه يعاني حالياً من التهميش، لذا جاءت مشكلة الدراسة في الأجابة عن الأسئلة التالية:-

- 1- هل بالأمكان تطوير سيناريو لتطوير شارع أبي نواس ثقافياً؟
  - 2- هل بالأمكان تطوير سيناريو لتطوير شارع أبي نواس ترفيهياً؟
  - 3- هل بالأمكان تطوير سيناريو لتطوير شارع أبي نواس تراثياً؟

أصحاب الملة:

- 1- وضع سيناريوهات مستقبلية لتطوير شارع أبي نواس و اختيار الأفضل.
  - 2- زيادة المساحات الخضراء المخصصة لمدينة بغداد ضمن مدى زمني لا يتجاوز (5-10) سنوات.
  - 3- الاستفادة من ضفاف نهر دجلة داخل المدينة ولمسافة (10كم) ومحاولة استثماره للأغراض السياحية والترفيهية.
  - 4- الحفاظ على المناطق المفتوحة والخضراء لغرض جلب العوائل البغدادية لها.
  - 5- الوصول الى تصميم سيناريو يمكن تنفيذه خلال فترة زمنية معقولة وتكليف قليلة مقارنة ببقية السيناريوهات لغرض أنعاش هذا الشارع.

جامعة الملك عبد الله

- 1- اعتماد تصاميم جديدة لشارع أبي نواس ذات نسق واحد وبفعاليات مختلفة.
  - 2- استخدام أسلوب السيناريوهات في الدراسات السياحية لأول مرة.
  - 3- التركيز على الجانب الثقافي والتراثي والترفيهي كأساس للتطوير.
  - 4- اعتماد الاستثمار من قبل شركات القطاع الخاص كأساس لتطوير منطقة الدراسة.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بغية الحصول على البيانات والمعلومات التي تتطلبها الدراسة للوصول الى الأهداف التي تقوم الدراسة ببحثها تم استخدام المنهج النظري الذي يعتمد على المراجع والمصادر والرسائل والدوريات ذات العلاقة بموضوع الدراسة فضلاً عن منهج المسح الميداني من خلال اجراء مقابلات ميدانية مع عدد من المهندسين في قسم التصميم وقسم التخمين في أمانة بغداد ومقابلة العديد من العوائل العراقية لأخذ آرائهم حول أماكنيات تطوير شارع أبي نواس وتم استخدام أسلوب السيناريوهات كادارة عملية لاستشراف المستقبل لما تتمتع به من أهمية في تحقيق الأهداف المجهولة وتساعد في تحقيق البدائل التي تتضمنها التطورات المستقبلية واقتزال مساحة المجهول من المستقبل وأتخاذ القرار وتحديده في الوقت الراهن للوصول الى المراحل مرغوب به خلال فترة زمنية محددة.\*

فيصلات المعاشرة:-

- 1- يمكن وضع سيناريو لتطوير شارع أبي نواس ثقافياً.
  - 2- يمكن وضع سيناريو لتطوير شارع أبي نواس ترفيهياً.
  - 3- يمكن وضع سيناريو لتطوير شارع أبي نواس تراثياً.

أولاً:- الجانب النظري (مفاهيم ومصطلحات الدراسة)

## 1-1 مفهوم التطوير:

يعد التطوير واحداً من المفاهيم المهمة سواء كان في المجتمعات المتقدمة أو النامية للوصول إلى أعلى درجة من الرقي والتحضر، فضلاً عن أنه يعد سمة ملزمة للشعوب الوعية، فالكل يرغب بالتطوير سواء كان اجتماعياً، اقتصادياً، بشرياً. (الدليمي, 2004: 8). لذا تعددت آراء الباحثين والكتاب حول هذا المفهوم كل حسب خلفيته فقد عرف من وجهة النظر الاجتماعية على أنه "نشاط اجتماعي ديناميكي يمثل تحولاً كمياً ونوعياً في حياة الناس خلال مدة زمنية معينة". (salah aldeen, 1995-2002:1). وكذلك من (Baldwin, 1962:2).

\* للأطلاع على المزيد بشأن السيناريوهات وأهميتها وطرق إعدادها من مراجعة

- 1- عامر، طارق، (2008): "أساليب الدراسات المستقبلية"، دار البيازوردي للنشر، عمان، الأردن.
- 2- غنمن، عثمان محمد (2008) : "الاتجاهات الحديثة في التخطيط" ، دار نسيم 5 للنشر ، عمان الأردن.

على تحديد مفهوم التطوير من وجهة النظر الاقتصادية على أنه "عملية يزداد بها الدخل الحقيقي القومي للاقتصاد لمدة طويلة من الزمن، فإن كانت نسبة التطوير أكثر من نسبة الزيادة في السكان فأنه سيزداد الدخل الحقيقي وجمع رؤوس الأموال" وأكد أيضاً (salah aldeen,1995:3) على تعريف التطوير من الناحية البشرية بوصفهم الأساس لهذا التطوير، لذا رأى أنه "عملية قضي بحياة البشر ومرتبط بقدرة الإنسان على البقاء فترة أطول وحماية نفسه من الأوبئة والجوع ونقص الغذاء والتحرر من الأمية وتوفير الأمن والاستقرار".

ويبيّن لنا هنا أن التطوير في أي مجال من مجالات الحياة سوف يسهم في زيادة المستوى المعيشي للأفراد وبالتالي سوف يساهم في أزيداد الطلب على السياحة لذا كان لابد لنا هنا من وضع تعريف أجرائي للتطوير في المجال السياحي على أنه "عملية تقديم الخدمات والفعاليات السياحية بما يتلائم من حاجات ورغبات السائح التي تتغير باستمرار مع التغيرات التي تحدث سواء في البيئة الخاصة (بيئة السياحة) او في البيئة العامة".

## 2-1 مفهوم الثقافة:-

لقد عنت الثقافة في القرون الوسطى الطقوس الدينية وأكتسبت معناها الفكري في القرن الثامن عشر وفي القرن الثامن عشر مضموناً اجتماعياً أصبحت تدل على الفهم الفكري الذي تحصل عليه المجموعات الإنسانية (لبيب،1986: 7). لذا ان تحديد طبيعة خصائص مفهوم الثقافة يبقى مدار جدل بين الباحثين، غير أنه يبقى مفتاحاً لفهم السلوك الأفراد والمجموعات لما لها من تأثير على الفرد وسلوكه داخل المجتمعات.

ومن الجدير بالذكر أن هناك اختلافات ثقافية بين شعوب العالم المختلفة إذ إن لكل مجتمع عادات وتقاليد وقيمًا اجتماعية وتراثية ثقافية تختلف عن المجتمعات الأخرى، هذا التنوع الثقافي الكبير بين المجتمعات يفترض وجود نماذج ثقافية متباعدة لكل مجال من مجالات الحياة. أي بمعنى آخر وجود وسائل وطرق مختلفة للمجتمع للتغير عن الحاجات والرغبات بما يتلائم مع المستويات الثقافية القائمة (حسون: 1985، 54) لذا تعد الثقافة المحصلة النهائية العوامل الاجتماعية والاقتصادية والتعليمية كافة ، وبما أن السياحة تعد ذلك "النشاط الإنساني الذي يتعلق بالتنقل والحركة من مكان لأخر يقوم بها فرد أو مجموعات من مكان لأخر لأسباب ترفيهية أو حضور ندوات ومؤتمرات أو مهرجانات أو لأغراض العلاج والاستشفاء وليس بغرض الأقامة الدائمة".(كفاني: 1991، 41). لذا فإن ثقافة الفرد تحدد عملية انتقاله من مكان إلى آخر لأنها تعد أحدى الدوافع الرئيسية للسفر وترتبط مع السياحة والسفر بعلاقة طردية إذ كلما أزدادت ثقافة الفرد أزدادت رغبته في السفر والسياحة (جمال: 1998، 9).

فيما يرى تاليوز أن الثقافة في "ذلك الكل المقدّد الذي يحوي المعرفة والمعتقدات والفنون والأخلاقيات والقانون والعادات وكل ما يكتسبه الفرد كعضو في المجتمع(الخولي: 1972 ، 104) فيما أورد الأعسم بأن ماك كون يرى أن الثقافة "تراث إلى عن قطورة تاريخي كما أنها في وجهها الآخر مجموعة من العادات يقدسها مجتمع ما (الأعسم: 1999 ، 145) في حين عرفها (selfe:1982,95) بأنها تشمل " عمليات التعلم، وأكتساب المعرفة، والتدريب بمهارة، وقواعد السلوك وأدابه، والتطوير الشخصي، فضلاً عن قابلية تنظيم الخبرات لتجعله أكثر وعيًا للبيئة " في حين انحصر مفهوم الثقافة في بعض المجتمعات بالوسائل المادية ولدى البعض الآخر بالوسائل الروحية التي تستعيد المادة من طروحتها نهائياً وهناك من رأى أنها موقف يعبر عن عقيدة أو تعبير فني أو مذهب فكري وبهذا تكون ثقافة المجتمع ماهي الا حصيلة العقائد الدينية لهذا المجتمع وفنه وأدبه وقيمه العامة السائدة (حسن: 1997 ، 1 ) في حين أشار (الحوامدة والحميري: 1996 ، 28) على أن الثقافة "مجموعة المعتقدات والقيم والعادات والسلوكيات وأسلوب الحياة والنقاوش وال العلاقات الإنسانية في مجتمع مفید وكل بلد له ثقافة التي ينفرد بها وأخلاقياته وأذواقه التي يجب ان يحرص عليها في ترقية الابداع السياحي".

وتشترك الثقافة مع الحضارة في كثير من مصافيها فهي الطريقة التي يعيش بموجبها الشعب ويفكر ان تشمل مجموع عاداته وف nomine ومؤسساته والمفاهيم والقواعد التي يعيش بموجبها (حداد: 1997 ، 7). ومن الجدير بالذكر أن هناك علاقة عضوية مشابكة بين السياحة والثقافة لأنهما يتشابكان فيما بينهما لأن السياحة "وسيلة من وسائل بناء المعرفة والثقافة وينقله ثقافة المجتمع على السفر من أجل المعرفة والعلم، فيكسبون كل ما هو مستحدث وجديد وينقلوه إلى وطنهم" (درويش،1971: 18).

## 3-1 مفهوم الترفيه:-

ترتبط كلمة ترفيه غالباً بتجديد النشاط وتبدل الجو وتغيير الروتين اليومي واستعادة النشاط والوظائف الفسلاجية في الأجهزة الحيوية للإنسان، وأن المعنى الأساسي لكلمة الترفيه (Recreation) مشتق من اللغة اللاتينية (Recreate) التي تدل على إعادة الالتعاش والخلق، لقد حدد كل من (Charles

(Bucher, 1975:5) مفهوم الترفيه على انه "الفعاليات التي يقوم بها الفرد بشكل طوعي دون أحد أو أجراء وأنه يتعلق باداء الفعاليات التي يقوم بها الفرد في حالة الشعور بالفتاعة والرضا وهو شعور آني يمتلكه الشخص أثناء أدائه للفعاليات ويمكن أن يزاوله الفرد في وقت الفراغ" في حين يرى (Dumazedier, 1967:7) على انه "نشاط بنائي يقوم به الفرد في وقت الفراغ لذاته دون كسب مادي أو معنوي سواء كان جسمانياً أو عقلانياً أو اجتماعياً أو فنياً" فيما يرى (Salvan, 1972:45) بأن الترفيه هو "حالة تصاحب الإنسان عند ممارسة نشاط ممتع" وقد أصبح في وقتنا هذا الترفيه حاجة أساسية وليس كمالية كالطعام والشراب والملبس التي يحتاجها الإنسان بشكل مستمر وبسبب الضغوط النفسية والعصبية التي يواجهها المجتمع في جميع أنحاء العالم، لذا يمكن وضع تأسيساً على ما تقدم يمكن تعريف الترفيه على أنه "الفعاليات التي يمارسها الفرد عند شعوره بالفراغ لشعوره بأنها تضفي عليه الراحة والمتعة بشكل طوعي دون أي كسب مادي".

#### 4-1 مفهوم التراث:

نطق لفظ تراث على مجموع نتاج الحضارات السابقة التي يتم وراثتها من السلف إلى الخلف وفي نتاج تجارب الأنسان وغباته وأحساسه سواء كانت في ميدان العلم أو الفكر أو اللغة أو الأدب بل يمتد ليشمل جميع النواحي المادية والوجدانية (Al Nabaa, 2011: 1).

ويعد التراث عنصراً مهماً من عناصر الثقافة، يعني في معاجم اللغة والأدب (ما ورثاه من الأجداد) وهو مرادف لكلمة فلكور باللغة الأنكليزية، إذ يرى عالم الفلكور هبرسكيوفينس أن التراث مرادف للثقافة أي أنه جزء من ثقافة الشعوب وتطورها (صادق، 2011: 1).

ويمكن تقييم التراث إلى أنواع عدة منها التراث الحضاري الذي يمثل مبعث فخر الأمة وأعتزازها، إذ ينمي الجانب المادي فيه ما أنتجه الأنسان من فنون وصنائع وعمار ويتتمثل الفن الشعبي المعلم الحقيقي لأية أمة وتاريخها إذ إن لكل أمة تراث حضاري تعتز به (أبو رباح، 1967: 363)، أما التراث القومي يشمل فترة زمنية معينة ظهرت فيها أشكال القوميات وأخذت لها نظاماً معيناً وحافظت عليه وظهرت على أساسها أمم أعتزز بتراثها وعلمائها من مفكرين وشعراء وأدباء كما هو الحال في العصر الروماني والأغريقي والعربي، في حين يتمثل التراث الشعبي عادات وتقاليد وملابس وصناعات كل بيته لذا تعد الفنون الشعبية واحدة من عناصر التراث فعلى الرغم من بساطتها وجمالها فإنها تعكس وتبرز الخصائص والأصالحة لكل أمة (عارضة، 1974: 9)، وبذلك أصبحت تمثل لغة التفاهم بين الشعوب، فالرقص الشعبي أصبح في كثير من الأحيان يقوم مقام اللغة لما يتضمنه من عناصر مؤثرة في نفسية المشاهد (غريم، 1975: 34)، فضلاً عن الصناعات الشعبية اليدوية التي تتجانس وتتطور على وفق المتطلبات الجمالية المعاصرة والموسيقى والنحت على الحجر والخشب والأزياء الشعبية، واستناداً على ما تقدم لا بد من الحفاظ على الفنون والمساهمة في عملية نموها وتوسيعها بجهود الأجيال الجديدة للمساهمة في عملية الربط الفكري والوجداني مع قيم وتقاليد المجتمع القديمة. وبناءً على هذا سيتمتناول التعريف شارع أبو نواس وكالاتي:

#### 5-1 شارع أبو نواس

##### 1-5-1 أولاً- الموقع:-

يقع شارع أبي نواس بمحاذة نهر دجلة، يحده من الجهة الشمالية ساحة التحرير، ومن الجهة الشمالية الغربية جسر الجمهورية، وساحة الفردوس تحده من الجهة الشرقية، ويحده من الجهة الجنوبية الجسر المعلق.

##### 2-5-1 ثانياً- التسمية:-

ترجع تسمية الشارع إلى الشاعر أبو علي الحسن بن هاني المعروف بأبي نواس (الموسوعة الحرة، 2011: 1).

##### 3-5-3 ثالثاً- التطور التاريخي لشارع أبي نواس:-

بدا اهتمام البغداديين باستخدام نهر دجلة مبكراً، فعند منتصف القرن التاسع عشر بدأوا يجوبون ضفاف دجلة في منطقة أبي نواس للأغراض الترفيهية خلال موسم الصيف، وبدأت العوائل البغدادية باقتناء بيوت لها في المنطقة بسبب جمال الطبيعة والجذب الترفيهي الذي يمتاز به نهر دجله الأمر الذي أدى إلى حدوث تطور عمراني اتخذ شكلاً طويلاً على امتداد ضفة النهر شمالي وجنوبي منطقة الرصافة القديمة، وأستمر تطور ونمو المنطقة بعد الاحتلال البريطاني عام 1917، وشهد عام 1929 إنشاء شارع السعدون الذي أصبح عموداً فقرياً وتجارياً للمنطقة.

ولعل أبرز سمات منطقة أبي نواس في تلك الفترة طراز الشوارع كان يتبع أغلبه قنوات الري القديمة وقطع الأراضي الزراعية الضيقة والعمودية على النهر، وكان الدرب الضيق والمشجر على ضفاف النهر يسمى بدرب الشط فتغير اسمه إلى شارع أبي نواس وفي عام (1945) طور هذا الشارع باتجاهين، أما في عام (1960) وسع إلى شارع أكبر ذي ثلات ممرات وفي عام (1970) وسعت الضفة الساحلية عن طريق الردم، وأضيفت مساحات كبيرة من الحدائق العامة والتشجير على ضفة النهر وموقع شوي السمك المسكوف إلى مناطق أخرى على ضفة النهر عام (1977) واستمرت أعمال التطوير على الشارع لغاية وقتنا الحالي .(تطوير مشروع أبي نواس، 1982: بدون صفحه).

#### 4-5-1 رابعاً- واقع حال منطقة الدراسة:

تمتد منطقة أبي نواس لمسافة (3.5) كم على طول نهر دجلة ابتداء من جسر الجمهورية وتشمل بذلك الحدائق العامة المطلة على ضفة النهر فضلاً عن تسييج المدينة في الجهة الداخلية لشارع أبي نواس، في المنطقة الممتدة بين شارع السعدون والكراده، تغطي أربعة قطاعات رئيسية البتاوين شمالاً قرب ساحة التحرير، العلوية في الوسط قرب استدارة الجندي المجهول، الكرادة الى الجنوب، والضفة النهرية غرب شارع أبي نواس وتمثل الصور أدناه واقع حال شارع أبي نواس فضلاً عن المنشيدات الموجودة فيه إذ تبين واقع حال منطقة الدراسة ما ياتي:-

1- وجود مطاعم وأكشاك ضمن منتزه أبي نواس وبتصاميم وواجهات لا تعكس القيمة التراثية للشارع.

2- وجود عمليات كري واسعة يتم تنفيذها ضمن ضفاف نهر دجلة بمحاذاة أبي نواس.

3- وجود استغلال تجاري واسع للأبنية الواقفة في الجهة المقابلة لشارع أبي نواس.

4- عدم الاعتناء بالأبنية التراثية الموجودة ضمن شارع أبي نواس\*.

وسبق وان تم وضع مجموعة من الدراسات تناولت واقع حال المنطقة من ضمنها دراسة Arthur Erick Son Associates عام 1982 والتي اقترحت بموجبها مشروعين مما مشروع الجزيرة ومشروع الحديقة المائية ولم يتم تنفيذها لحد الان و بعد الاطلاع عليهم وعلى منطقة الدراسة تم تبني جزء مهم يمكن اعتماد البعض منه بشكل سيناريوهات مفترحة يمكن تطبيقها مستقبلاً . ومن ثم اجراء تحليل شبكي لبيان لنا أي من السيناريوهات يمكن اعتماده على وفق الإمكانيات والموارد المتاحة والوقت الأقصر وتتفاذه من قبل أمانة بغداد .

#### 5-1 خامساً- العوامل التي تمأخذها بنظر الاعتبار عند بناء السيناريوهات الثلاثة:-

يصعب على الباحثين توقيع أثر ميزات المستقبلية ولاسيما بعد عام 2003 إذ يعاني المجتمع العراقي ولاسيما في مدينة بغداد أزمات متنوعة بسبب غياب المؤشرات الديموغرافية الدقيقة وعدم توفر المعلومات فضلاً عن سرعة تغير المعطيات والمؤشرات وتذبذب الأشطة الاقتصادية ولاسيما أنها ليست وليدة الحاضر وجزء كبير منها لا يتعلق ببغداد وحدها وأنما بالظروف العامة التي أحاطت بالعراق.

لذا فإن الاهتمام بمدينة بغداد يجب ان يكون في مقدمة أولويات الحكومة لغرض تامين بيئة صحية مناسبة وتوفير أفضل الخدمات للمواطنين وهذا لا يأتي الا بعد تظاهر جهود العديد من المؤسسات الرسمية لأن تتميزها وتطويرها مسؤوليته مشتركة لذا كان لابد منأخذ بعض العوامل بنظر الاعتبار عند بناء سيناريوهات مفترحة لتطوير شارع أبي نواس وكالاتي:-

#### 1- توقعات النمو السكاني لمدينة بغداد في عام 2030:-

بلغ حجم سكان مدينة بغداد وفقاً للأحصاء عام 1977 (2.7) مليون نسمة، فيما بلغ في عام 1987 (3.8) مليون نسمة بمعدل نمو سنوي قدره (3.2%) في حين بلغ عدد سكان مدينة بغداد وفق تعداد 1997 (4.4) مليون نسمة بمعدل نمو سنوي (1.36%) ويرجع سبب انخفاض معدل النمو الى التوجه المركزي لتصميم مدينة بغداد فضلاً عن الحرب العراقية- الإيرانية وحرب الخليج الأولى والثانية، ومن المتوقع حجم السكان سوف يتضاعف فيتجاوز مدة (19-50) سنة وعلى أساس هذا من المتوقع ان يتضاعف عدد السكان مدينة بغداد عام 2030 الى (9-8.8) مليون نسمة ومعدل النمو (2%) سنوياً، وكان المتوقع ان يجري تعداد للسكان عام 2010 فلو تم اجراؤه لأعطي مؤشرات مهمة وجديدة يتوجب اعتمادها.

#### 2- القوى العاملة والمؤشرات الاقتصادية:-

بموجب أحصاء عام 1987 بلغ مجموع القوى البشرية في مدينة بغداد (3.8) مليون نسمة اي ما يعادل (80%) من سكانها، اذ بلغ عدد العاملين منهم (1.03) مليون نسمة اي بنسبة (26.9%) من

\* مقابلة مع السيد أمل حافظ/ رئيسة قسم شعبة التراث/ قسم التصاميم/أمانة بغداد.

مجموع سكان مدينة بغداد، في حين بلغت مجموع القوى البشرية عام (1997) بحدود (3.65) مليون نسمة منهم (0.98) مليون نسمة كعاملين اي بنسبة مقدارها (22.4%) من مجموع سكان مدينة بغداد فضلاً عن ارتفاع نسبة البطالة لمدة من (1987-1997) نتيجة الحصار الذي فرض على العراق آذاك ولغاية وقتنا هذا، لذا فإن الأهداف التي نتوخاها من اقتراح السيناريوات تقليل نسبة البطالة الى مستوى أقل من (2%) من القوى البشرية.

بافتراض انخفاض نسبة عاملة الأطفال لتحسين الظروف الاقتصادية ونمو الناتج المحلي وارتفاع معدل الأجور فضلاً عن قلة نسبة العاملين في القطاع الزراعي بسبب استخدام التكنولوجيا لتحل محل الأيدي العاملة ويتوقع أيضاً تحسيناً في قطاع خدمات المرافق العامة (كهرباء، ماء، غاز) وقطاع النقل والمواصلات الذي سوف يشهد تحسيناً خلال السنوات القادمة، وثباتات بينة العاملين إذا لم تقل في قطاع التجارة والصناعة والتدعين، ويتوقع أيضاً نمو قطاع الخدمات بمعدل أعلى من النمو الأجمالي للعاملين في الأنشطة الأخرى وذلك لمكانة مدينة بغداد المتميزة كعاصمة للعراق وبقاعها مسيطرة على التجارة العامة والخاصة في العراق ومركزًا مهمًا للفعاليات الثقافية والترفيهية، وقد أعدت دراسات تفصيلية متخصصة بالعمران والحفظ على التراث ولاسيما لتطوير منطقة أبي نواس من قبل الاستشاري آرثر أركسون عام (1982).

### 3- قطاع النقل والمواصلات:-

يجب اعطاء أهمية كبيرة لهذا القطاع ودراسة أنماط النقل بما يتلاءم ومتطلبات الحياة العصرية وفك الاختناقـات المرورية في الشوارع عن طريق بناء الجسور وتوفير القطارات الكهربائية في داخل العاصمة وتقليلـ عدد السيارات على الطرق العامة ولاسيما منها الطرق المحادية لنهر دجلة والمطل على شارع أبي نواس ويفضل منع دخول السيارات الكبيرة ووضع موافق كبيرة للسيارات وإعطاء مساحة واسعة وممرات للمشاة.

### 4- مساهمة القطاع الخاص:-

يطالب خلق موازنة بين القطاع الخاص والقطاع العام من خلال الاستثمار في إعادة الأعمار والتطوير الأمر الذي يساعد على رفع العبء عن القطاع العام سواء في وضع الخطط والتنسيق والمعالجات.

### 5- مقترحات مستقبلية بخصوص بعض المشاكل المحددة في استعمالات الأرضي:- - حزام نهر دجلة:-

يجب الأخذ بجميع المقترنـات التي تؤكد على العناية بالواجهة النهرية وحواف الساحل والحفاظ على طبيعة المناطق القريبة من النهر وتقدير الاستعمال التجاري. واستثمار الحزام الأخضر فقط للأغراض الترفيهية والسياحية الأمر الذي يساعد على تقليل درجات الحرارة وإزالة التوجهات التي تتسبب في الاعتداء على البيئة الطبيعية كافة .

- دراسة حركة الساـبلة في المنطقة المركزية (شارع أبي نواس) والتـأكيد على إنشـاش الخدمات كافة التي تدعم سـبل المشـاة.

### 6- الخدمات التعليمية والثقافية:-

لقد أولت مدينة بغداد منـذ نشوئـها اهتماماً كبيراً بالمدارس والتعليم ولاسيما في العصر العـباسي الذي أسـست فيه المدرسة المستنصرية والمدرسة الشرابـية لغاية وقتـنا هذا فقد استـقطـب التعليم الجامعي 70% من مجموع التعليم في العراق في سبعينيات القرن الماضي، وفي عام 2004 بلـغ عدد الطلبة الجامـعـيين 50% من مجموع طلبة القـطر ويتـوقع إن يـزداد استـقطـابـ مدينة بغدادـ للعلمـ والـتعليمـ مستـقبـلاً.

### 7- الخدمات الثقافية والاجتماعية:-

تـستـقطـبـ مدينةـ بغدادـ غالـبيةـ الخدماتـ الثقـافيةـ والـاجـتمـاعـيةـ ويتـتوقعـ زيـادـتهاـ مستـقبـلاًـ ولاـسيـماـ عندـ استـقرارـ الـوضـعـ الـآمنـيـ لـذـاـ يـجـبـ التـأـكـيدـ عـلـىـ هـذـاـ النـوـعـ مـنـ الخـدـمـاتـ وأـخـذـهـ فـيـ نـظـرـ الـاعـتـبارـ عـنـ بـنـاءـ السـيـنـارـيوـهـاتـ.

### 8- السـيـاحـهـ وـالـترـفـيهـ:-

يمـثلـ شـارـعـ أبيـ نـواسـ أحدـ المـوارـدـ المـهمـةـ التـيـ يـمـكـنـ استـثـمارـهاـ فـيـ مـديـنـةـ بـغـادـ للأـغـرـاضـ السـيـاحـيـةـ وـالـترـفـيهـيـةـ ولاـسيـماـ المـطـلةـ عـلـىـ نـهـرـ دـجـلـةـ فـقـدـ شـكـلـ عـدـدـ الغـرفـ فـيـ فـنـادـقـ بـغـادـ 50%ـ مـنـ مـجمـوعـ العـرـاقـ وـتـرـكـ (73%)ـ مـنـ النـزلـاءـ فـيـ فـنـادـقـ الـمـمـتـازـةـ فـيـ بـغـادـ وـ (56%)ـ فـيـ فـنـادـقـ الـدـرـجـةـ الـأـوـلـىـ وـالـثـانـيـةـ

لاستقطابها رجال الأعمال والتجار\*. والتأكيد على إرجاع هوية شارع أبي نواس واستثمار المناطق المجاورة له فضلاً عن أهمية لنهر دجلة كأحد الأمور المؤثرة في شكل المدينة.

#### 9- واقع السكان ومتطلباته المستقبلية:-

لقد قامت أمانة بغداد بمشروع أسكان أبي نواس بواقع 273 شقة موزعه على (155) عمارة بمساحة (8) هكتار عام 1984 بمواصفات عالية الأمر الذي يتطلب تقديم خدمات اجتماعية وثقافية وترفيهية للسكان المتواجدين ضمن هذا الشارع.

### 6-5-1 سادساً- سيناريوهات مستقبلية مقترنة لتطوير شارع أبو نواس:-

تم بناء ثلاثة سيناريوهات من خلال المزج بين الطريقة الحدسية أو الالاظاميه التي تعتمد على الحدس والخيال والاستصارات والطريقة النظمية (الكمية) التي تعتمد على توظيف الطرق الكمية في التعامل مع السيناريوهات التي يمكن ان تطلق عليها تسمية الطريقة التفاعلية التي تعتمد على المزج بين الطرفيتين السابقتين، وقد روعي في اعداد السيناريوهات الثلاثة ان تكون سهلة الفهم وممكنة الحدوث متباينة في محتواها فضلاً عن اتصافها بالأساق الداخلي يبين مكونات كل سيناريو. والسيناريوهات الثلاثة تتضمن:-

- 1- سيناريو الثقافي.
- 2- سيناريو ترفيهي.
- 3- سيناريو تراثي.

#### السيناريو الأول (السيناريو الثقافي):-

في ظل التوزيع العمراني لشارع أبي نواس بقى الشارع محافظاً على أهميته ودوره الفعال في مدينة بغداد وتحقيقاً لاستمرار تلك الأهمية كان سيناريو إعادة تأهيل الشارع ثقافياً. إذ يتكون من:-

- 1- عناصر ثقافية
- 2- عناصر تراثية

#### أهداف السيناريو:-

- 1- رعاية الموهوبين
- 2- تنمية المهارات الابداعية للشباب
- 3- تنمية الجذب السياحي للمنطقة

1- يتضمن هذا السيناريو إنشاء مدينة ثقافية وسط نهر دجلة مطلة على شارع أبي نواس يضم معارض للفنون التشكيلية التي تضم بدورها مراسم عدد (3) ومرصد فلكي، وقاعة عرض فضلاً عن مكتبة، ومعاهد علمية تحتوي على مركز لاكتشاف المواهب العلمية ومخابر وورش تحفيظ بها الحدائق. ومجمع للفنون يتضمن مكتبة ومسرح مفتوح وآخر مغلق ومخازن وقاعة للموسيقى ومعهد متخصص للرسم والنحت. ومتاحف تأريخي يضم تخصصات عديدة كالشخصنة الثقافي والعربي والاجتماعي والتكنولوجي. ومكتبة لتعليم العزف والحرف تتضمن غرفة لإدارة المدرسة وقاعة للتدريسيين ومكتبة وقاعة عرض ومرسم.

يستفاد من هذا السيناريو الخريجون الشباب سواء من المرحلة المتوسطة أو الإعدادية والذين لديهم مواهب وإمكانيات يكونوا باشراف أساتذة متخصصين في الفنون كالنحت والرسم والموسيقى ليكمل فيه الخريجين من الدراسة الابتدائية (مدرسة الموسيقى والباليه) تعليمهم الثانوي فيها ومن ثم يتم تهئتهم للدخول إلى كليات الفنون الجميلة لتعزيز مواهبهم وإمكانياتهم.

أما الجهات الداعمة لتنفيذ هذا السيناريو (وزارة التربية، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وزارة الثقافة، أمانة بغداد، مركز رعاية الموهوبين)

#### 2- السيناريو الثاني (السيناريو الترفيهي):-

يقوم هذا السيناريو على دعم الفعاليات الموجودة في الشارع من خلال ربط كل ما موجود في بيته تحافظ على هذه المناطق وتدعمها نشاطات ترفيهية أخرى تنبع المجتمع المحلي بشكل عام والمنطقة المركزية بشكل خاص.

\* بالاعتماد على منظور بغداد 2030 وبتصريح من الباحثة.

### أهداف السيناريو:-

- 1- المحافظة على الفعاليات السياحية بالمنطقة.
- 2- تنمية الجانب السياحي.
- 3- تحسين الاستغلال الأمثل للأراضي.

### أهم عناصر السيناريو:-

إنشاء بنى تحتية (جسر كبير) يربط بين شارع أبي نواس وشارع السعدون بطول (1200م) وبذلك لمحاولة الربط بين الفعاليات الترفيهية والثقافية بين الشارعين الذين يuhan من أهم شوارع مدينة بغداد الحيوية فضلاً عن جسر مشاة وممرات للسابلة سلم كهربائي يربط بين شارع أبي نواس وضفة النهر بطول (50م) ليتمكن الزوار من التمتع بالمناظر الخلابة للنهر ومن ثم النزول إلى عدد من المطاعم والكافزيونيات التي نقترحها إن تكون على ضفة النهر بالإضافة إلى ما موجود حالياً منها. فضلاً عن تطوير المناطق الخضراء الموجودة على ضفة النهر وتهيئة الحدائق والأشجار المثمرة ولاسيما في المناطق القريبة من المطاعم والكافزيونيات للتمتع بهواء نقى خالٍ من التلوث ومناظر خلابة تضيف جمالية المنطقة فضلاً عن إعادة تأهيل ملابع الأطفال لمختلف الأعمار ولاسيما للفئات العمرية من (3-12 سنة) والذين يشكلون الفئات الأكثر أهمية في زيارة هذه المناطق لما يلعبه الأطفال من تأثير كبير على العائلة للمشاركة بزيادة المناطق الترفيهية، مع الأخذ بنظر الاعتبار الفئات العمرية من (12-25) سنة (المراهقين والشباب) الذين يفضلون تناول الأطعمة السريعة وذلك عن طريق توفير الأكشاك والكافيريات التي تقدم مثل تلك الخدمات على ضفة النهر وصيانة الواجهات المطلة على الشارع بما يتاسب مع تطور المنطقة حضارياً وسياحياً لضمان انسجام النسيج الحضري للمنطقة. وبناء موقف للسيارات سعة (خمسة طوابق) لضمان وقوف السيارات الخاصة والأجرة بنوعيها الصغير والكبير بأمان.

### الجهات الداعمة لهذا السيناريو:-

- 1- أمانة بغداد
- 2- وزارة السياحة
- 3- وزارة العمل والشؤون الاجتماعية لتشغيل ملايين العاطلين عن العمل في مثل هكذا مشاريع.

### السيناريو الثالث (سيناريو التراثي):-

يقوم هذا السيناريو على أساس تطوير ما موجود من خدمات وفعاليات سياحية ومحاولة استثمارها إلى أقصى حد ممكن لتلبية رغبات وحاجات السياح مع عمل إضافات بسيطة بشكل ينسجم ويتلامع مع ما يمكن تطويره في الموقع.

### أهداف السيناريو:-

- 1- تطوير الشارع كمركز جذب سياحي ولاسيما لأشخاص المتواجدين في الفنادق المطلة على ضفة النهر كفندق عشتار وفلسطين.
- 2- جذب أصحاب رؤوس أموال لتمويل المشروع.
- 3- محاولة استغلال البيوت التراثية المطلة على ضفة النهر والحفاظ عليها.

عناصر هذا السيناريو يضم عمل مدرجات للجلوس مختلفة الأحجام بطول (20م)، وإنشاء نافورات بعدد (50) نافورة موزعة على ضفة النهر، فضلاً عن استغلال البيوت التراثية المطلة على ضفة النهر كمقاهي تراثية ولاسيما للفئة العمرية (60 سنة فأكثر) لقضاء أوقات الفراغ وتوفير الألعاب الشعبية التي تدل على تراثية المنطقة، وتحت تمثال الشاعر الكبير المرحوم محمد مهدي الجواهري وتمثال للنحات الكبير المرحوم محمد غني حكمت فضلاً عن تعامل أخرى متفرقة وتوزيعها على ضفة النهر وأضافتها إلى التماثيل الموجودة حالياً كتمثال الشاعر أبي نواس وشهريار وشهرزاد.

### الجهات الداعمة لهذا السيناريو:-

- 1- أمانة بغداد
- 2- وزارة السياحة
- 3- وزارة الثقافة

## **ثانياً: الجانب العملي**

(استخدام نظام WIN QSB لتدبير وقت وتكلفة أنجاز السيناريوهات المقترنة)

تم الاعتماد على البرنامج الجاهز QSB WIN باستخدام أسلوب المسار الحرج (critical path) الذي يعد أحد أهم أساليب التحليل الشبكي والذي يستخدم في إدارة المشاريع لإيجاد العلاقة بين الكلفة الكلية للمشروع ووقت تففيذه لذا تم تطبيقه على السيناريوهات الثلاثة المعدة لإنجاز أعمال تطوير أبو نواس بالاعتماد على القسم التخمين /أمانة بغداد لإعطاء مبالغ لعناصر كل سيناريو ويتم على أساسه تحديد كل سيناريو والجدول (أ) يوضح تفاصيل كل نشاط والرمز المخصص له عند القيام بعملية التحليل لذا ظهرت النتائج بالشكل الآتي:

## جدول (أ)

## جدول يبين تفاصيل النشاط والرمز المخصص له

( ۱ ) سیناریو

النشاط	تفاصيل النشاط
A	مجمع فنون
B	معرض فنون
C	مدرسة فنون
D	معاهد علمية
E	محلات تاريجية
F	مكتبة تراثية

( 2 ) سیناریو

النشاط	تفاصيل النشاط
A	أشاء جسر
B	مطاعم وكافيهات
C	كافتريا وأكشاك
D	مناطق خضراء
E	مواقف سيارات
F	تأهيل ملاعب أطفال
G	صيانة واجهات
H	جسر مشاة

( 3 ) سیناریو

النشاط	تفاصيل النشاط
A	عمل مدرجات
B	أحواض مياه
C	استغلال البيوت
D	نحت تمثال الجواهري
E	نحت تمثال المرحوم محمد غني
F	تماثيل صغيرة أخرى

لإيجاد الزمن الكلي لإنجاز السيناريو الأول باستخدام الوقت الطبيعي يظهر الجدول (1) أن زمن الإنجاز السيناريو الأول الكلي (93) شهر وبكلفة كلية (23.90) مليار كما أن هناك مسار حرج هو مبين في أدناه:-

جدول (1)

تحليل الفعاليات في السيناريو الأول باستخدام الوقت الطبيعي

	اسم النشاط	على المسار الحرج	الوقت الفعال	البدء المبكر	الانتهاء المبكر	البدء المتأخر	الانتهاء المتأخر
1	A	Yes	30	0	30	0	30
2	B	Yes	18	30	48	30	48
3	C	No	12	30	42	36	48
4	D	Yes	24	48	72	48	72
5	E	No	24	42	66	48	72
6	F	Yes	21	72	93	72	93
	نهاية النشاط	وقت انتهاء		شهر 93			
	لنشاط الكلية	الكلفة الكلية		23.90 مليار			
	المرحلة	المسارات عدد		1			

وإيجاد الزمن الكلي للسيناريو الأول باستخدام المعدل ظهر أن أجزاء السيناريو الأول الكلي (75) شهر وبكلفة كلية (28.20) مليار كما أن مسار حرج وكما هو مبين في الجدول (2).

جدول (2)

باستخدام الوقت المعدل

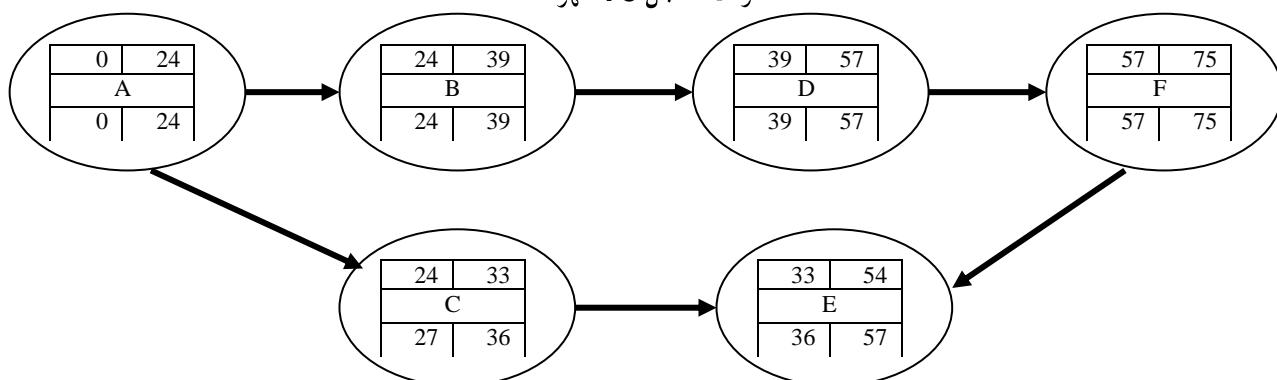
	اسم النشاط	على المسار الحرج	الوقت الفعال	البدء المبكر	الانتهاء المبكر	البدء المتأخر	الانتهاء المتأخر
1	A	Yes	24	0	24	0	24
2	B	Yes	15	24	39	24	39
3	C	No	9	24	33	27	36
4	D	Yes	18	39	57	39	57
5	E	No	21	33	54	36	57
6	F	Yes	18	57	75	57	75
	نهاية النشاط	وقت انتهاء		شهر 75			
	لنشاط الكلية	الكلفة الكلية		28.20 مليار			
	المرحلة	المسارات عدد		1			

ويظهر الشكل (1) شبكة الأعمال للسيناريو الأول لأنجز المشروع سواء بالأوقات الطبيعية او في الأوقات المعجلة وكما هو موضح أدناه :-

شكل (1)

الوقت النهائي المخصص باستخدام

الوقت المعجل 75 شهر



ولو نظرنا إلى الجدول (3) لو جدنا ان الفعاليات المكتوب أمامها yes هي الفعاليات الحرجية وتتضمن إنشاء مجمع للفنون (A) ومعارض للفنون (B) فضلاً عن إنشاء معاهد علمية (D) ومكتبة تراثية (F) ولو تم جمع أوقات تنفيذ هذه الفعاليات لوجدنا أنها متساوية لزمن أجزاء السيناريو الأول.

جدول (3)

المسار الحرج (باستخدام الوقت الطبيعي)

	المسار الحرج
1	A
2	B
3	D
4	F
وقت الانتهاء	93

لأيجاد الزمن الكلي لأنجاز السيناريو الثاني باستخدام الوقت الطبيعي (Normal time) يظهر الجدول (4) ان الزمن انجاز السيناريو الثاني الكلي (53) شهر وبكلفة كلية (43.30) مليار دينار كما ان هناك مسار حرج واحد.

جدول رقم (4)

	اسم النشاط	على المسار الحرج	الوقت الفعال	البدء المبكر	الانتهاء المبكر	البدء المتأخر	الانتهاء المتأخر
1	A	Yes	12	0	12	0	12
2	B	No	1	12	13	17	18
3	C	Yes	6	12	18	12	18
4	D	Yes	8	18	26	18	26
5	E	Yes	20	26	46	26	46
6	F	No	12	26	38	34	46
7	G	Yes	6	46	52	46	52
8	H	Yes	1	52	53	52	53
	النشاط	انتهاء	وقت	=	53 شهر		
					شهر		
		كلفة كلية للنشاط		=	43.30 مليار		
		الحرجة	المسارات	عدد	= 1		

ولأيجاد الزمن الكلي لأنجاز السيناريو الثاني باستخدام الوقت المعجل (crush time) ظهر ان زمن الأجزاء الكلي (45) شهر وبكلفة كلية (48.70) مليار دينار كما ان هناك مسار حرج وكما هو مبين في الجدول (5).

جدول (5)

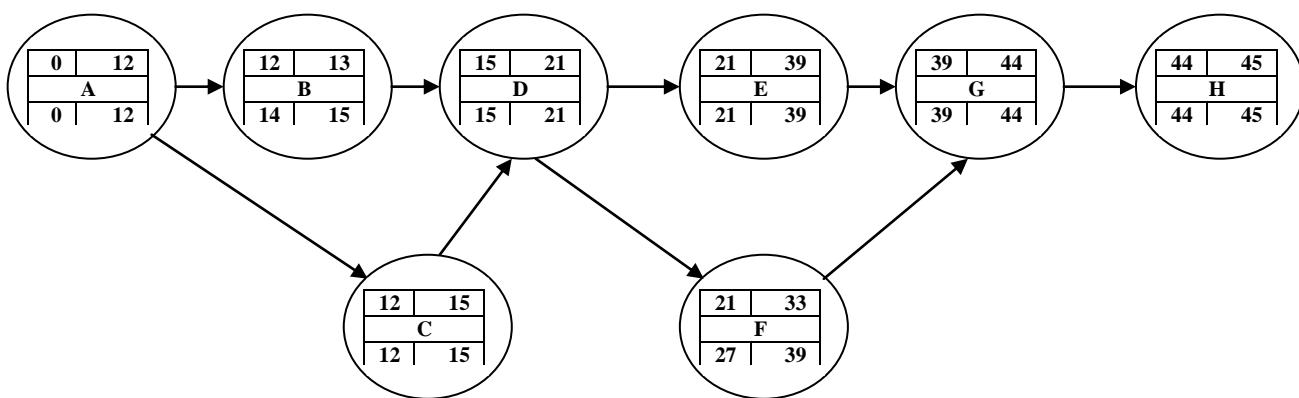
تحليل النشاطات للسيناريو الثاني باستخدام الوقت المعجل

	اسم النشاط	على المسار الحرج	الوقت الفعال	البدء المبكر	الانتهاء المبكر	البدء المتأخر	الانتهاء المتأخر
1	A	Yes	12	0	12	0	12
2	B	No	1	12	13	14	15
3	C	Yes	3	12	15	12	15
4	D	Yes	6	15	21	15	21
5	E	Yes	18	21	39	21	39
6	F	No	12	21	33	27	39
7	G	Yes	5	39	44	39	44
8	H	Yes	1	44	45	44	45
	النشاط	انتهاء		=	45 شهر		
					شهر		
		كلفة كلية للنشاط		=	48.70 مليار		
		الحرجة	المسارات	عدد	= 1		

ويظهر الشكل (2) شبكة الأعمال لأنجاز السيناريو الثاني بالأوقات المعجلة والطبيعية وكما هو مبين في أدناه:-

شكل (2)

باستخدام الوقت المعجل



ولو تم النظر إلى الجدول (6) لوجدنا ان الفعاليات الحرجية تتضمن للفعلية (A) والتي تتضمن أشاء جسر والفعالية (C) كافتريا واكشاك والفعالية (D) مناطق خضراء والفعالية (E) مواقف للسيارات والفعالية (G) صيانة الواجهات الأمامية المطلة على شارع أبي نواس والفعالية (H) إنشاء جسر للمشاة يربط بين شارع أبي نواس وضفة النهر. ولو تم جمع زمن كل فاعلية من هذه الفعاليات لوجدناه يساوي الزمن الكلي باستخدام الوقت الطبيعي والبالغة (53) شهر.

جدول (6)

المسار الحرج للسيناريو الثاني باستخدام الوقت الطبيعي

المسار الحرج	
1	A
2	C
3	D
4	E
5	G
6	H
وقت الانتهاء	53

ويمكن انجاز الزمن الكلي للسيناريو الثالث وباستخدام الوقت الطبيعي كما يظهره الجدول (7) ان مدة أنجاز السيناريو الثالث الكلية (29) شهر وبكلفة كلية (3.82) مليار دينار وبمسار حرج وكما موضح في أدناه:-

جدول (7)

	اسم النشاط	على المسار الحرج	الوقت الفعال	البدء المبكر	الانتهاء المبكر	البدء المتأخر	الانتهاء المتأخر
1	A	Yes	6	0	6	0	6
2	B	No	9	6	15	11	20
3	C	Yes	12	6	18	6	18
4	D	No	6	15	21	20	26
5	E	Yes	8	18	26	18	26
6	F	Yes	3	26	29	26	29
	النشاط	انتهاء	وقت	=	29		
					شهر		
	تكلفة كلية للنشاط			=	3.82		
					مليار		
	المسارات	الحرجة	عدد	=	1		

اما أنجاز الزمن الكلي لانجاز السيناريو الثالث باستخدام الوقت المعجل ظهر (18) شهر وبكلفة كلية (4.32) مليار دينار وبعد وجود مسار حرج.

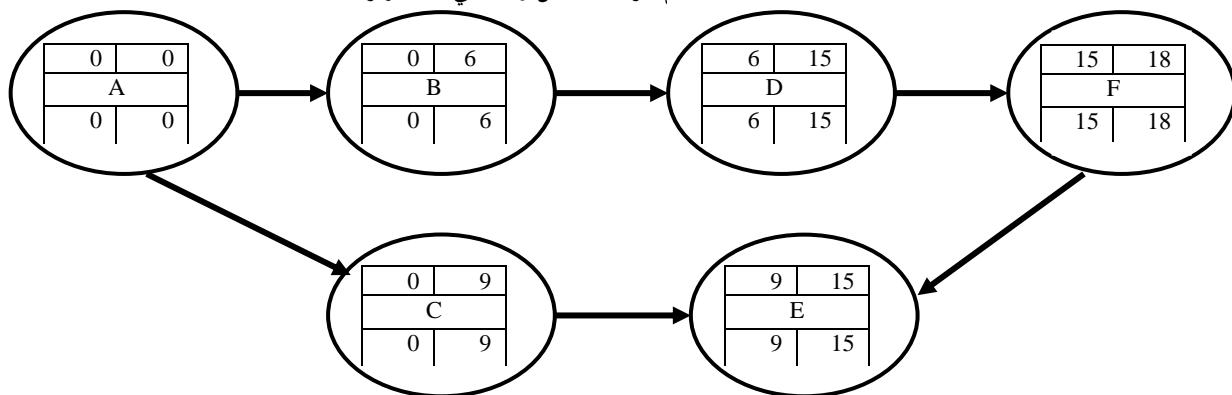
جدول (8)

	اسم النشاط	على المسار الحرج	الوقت الفعال	البدء المبكر	الانتهاء المبكر	البدء المتأخر	الانتهاء المتأخر
1	A	No	0	0	0	0	0
2	B	No	6	0	6	0	6
3	C	No	9	0	9	0	9
4	D	No	9	6	15	6	15
5	E	No	6	9	15	9	15
6	F	No	3	15	18	15	18
	النشاط	انتهاء وقت	=	18 شهر			
	كلفة كلية للنشاط		=	4.32 مليار			
	الحرجة المسارات	عدد	=	0			

ويظهر الشكل (3) شبكة الأعمال لأجزاء السينario الثالث بالأوقات المعجلة والطبيعية.

شكل (3)

شبكة الأعمال باستخدام الوقت المعجل وال الطبيعي للسينario الثالث



وعند التأمل في الجدول (8) لوجدنا ان الفعاليات الحرجة في الوقت الطبيعي في عمل مدرجات الفعالية (A) وأستغلال البيوت التراثية الفعالية (C) وتحت تمثال المرحوم النحات محمد غني حكمت الفعالية (E) وعمل تمثيل نحتيه صغيرة الفعالية (F) فعند مجمع زمن هذه الفعاليات نراه يشكل الوقت الكلي لأجزاء السينario باستخدام الوقت الطبيعي.

جدول (8)

	المسار الحرج
1	A
2	B
3	D
4	F
وقت الانتهاء	29

وبعد استعراض جميع السيناريوهات نرى إن السينario الثالث هو السينario الأفضل لأنجز المشروع التطويري بوقت أقل وكلفة أقل مقارنة مع السينario الأول والثاني، أما السينario الأول يؤخذ عليه إن الوقت المخصص طويل سواء لأنجاز المشروع بالوقت الاعتيادي (93) شهر والمعجل (75) شهر وبكلفة أقل مقارنة بالسينario الثاني الذي يؤخذ عليه أكلفة العالية ضمن الوقت الاعتيادي بلغت (43.30) مليار دينار وبالوقت المعجل (48.70) مليار دينار. وبوقت أقل من السينario الأول إذ بلغ (45) شهر.

## الاستراتيجيات والتوصيات

### أولاً: الاستراتيجيات

- 1- يمتلك شارع أبي نواس العديد من المقومات والأمكانات التي تؤهله للتطوير سياحياً.
- 2- يعاني الشارع حالياً نقص في تقديم الخدمات ولاسيما منها مايتعلق بالخدمات السياحية.
- 3- هناك العديد من البنيات المتهرأه مطه على الشارع وتشكل منظراً مخلاً لا يتناسب مع هوية الشارع السياحية
- 4- تنوع نشاطات الشارع ولاسيما منها النشاط التجاري منها وأصبح بذلك أمتداداً لشارع السعدون.
- 5- يعاني السبالة من عدم توفر أماكن مخصصة لهم في التمشي بالشارع والتمنع بصفاف نهر دجلة.
- 6- ضرورة استخدام أسلوب السيناريوهات كأحد الأساليب المستقبلية ولاسيما وأن العالم يعيش في ظل الظروف عدم التأكيد.
- 7- اعتماد أسلوب بناء السيناريوهات قليل أو غير موجود في البحث السياحي ولاسيما وأن هذا القطاع بحاجة إلى عدة بدائل لتنفيذ الاستراتيجيات التطورية للمواعق السياحية.
- 8- يمكن الجهات المختصة البدء بتنفيذ السيناريو الثالث (السيناريو التراخي) الذي يعد أفضل سيناريو من حيث الوقت المستغرق والتكلفة الأقل مقارنة ببقية السيناريوهات.
- 9- يمتاز تنفيذ السيناريو الأول (السيناريو الثقافي) بكلفة أقل من السيناريو الثاني وبوقت أكثر منه فيما يمتاز السيناريو الثاني (السيناريو السياحي) بأنه ينفذ بوقت أقل من السيناريو الأول وبكلفة أعلى منه.

### ثانياً: التوصيات

- 1- على أمانة بغداد توجه أصحاب الملكية الخاصة إعادة بناء الواجهات المتهرأة بما يتناسب مع أهمية الشارع السياحي.
- 2- إزالة جميع النشاطات التجارية المطلة على شارع أبي نواس لإرجاع الهوية الثقافية والتاريخية للشارع.
- 3- دراسة السيناريوهات الثلاثة وإمكانية تنفيذها مستقبلاً من قبل الجهات المختصة لتطوير الحركة السياحية في الشارع.
- 4- ضرورة إقامة دورات تدريبية حول أهمية السيناريوهات وأهدافها وكيفية بنائها لمديري المنظمات والهيئات السياحية كافة للاستفادة منها في التوجهات المستقبلية المقترحة لتطوير المشاريع.
- 5- الاستفادة من شبكة المعلومات العالمية (الإنترنت) للاطلاع على تجارب الدول الأخرى في مجال السيناريوهات.

### ثالثاً: قائمة المصادر والبرامج:-

#### أولاً:- الكتب العربية

- 1- كفافي، حسن(1991)، "رؤية عصرية للتنمية السياحية/تنمية الأقاليم في الدول النامية"، الهيئة العامة المصرية. القاهرة، مصر.
- 2- الخولي، سناء،(1972)، "مدخل إلى علم الاجتماع"، دار المعرفة الجامعية الأسكندرية، مصر.
- 3- الحوامدة، نبيل والحميري، عدنان،(2006)، "الجغرافية السياحية في القرن الحادي والعشرين"، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- 4- الحداد، مها،(1997)، "الأردن والسياحة- مشكلات وهموم على السياحة"، جامعة اليرموك، معهد الآثار والأنثروبولوجيا، عمان، الأردن.
- 5- أبو رياح، د. عبد الرحمن،(1987)، "السياحة العربية سياسة وأستراتيجية"، مطبع الدستور التجارية، عمان، الأردن.
- 6- غنيم، عثمان محمد،(2008): "الاتجاهات الحديثة في التخطيط"، دار تسنيم للنشر، الأردن، عمان.
- 7- عامر، طارق،(2008): "أساليب الدراسات المستقبلية"، دار اليازوردي للنشر، عمان، الأردن.
- 8- نجم، عبودنجم،(2003): "ادارة الابتكار\_ المفاهيم والخصائص والتجارب الحديثة، ط1، دار وائل للنشر، عمان، الأردن.
- 9- الثاني، خالد وآخرون،(2009)، تطبيقات وتحليلات النظام الكمي للأعمال WIN QSB، مكتبة الذكرة، العراق بغداد.

## ثانياً:- الكتب الأجنبية

- 1- Murad Salah Aldeen & others,(1995),"Human Development Report.
- 2- Meier, Baldwin,(1962),"Economic Development", John wily & sons Inc, London.
- 3- P.L.Selfe,(1982),"Sociology An Introductory", course, 2<sup>nd</sup> edition, Thomas Nelson & sons LTD, Hong Kong.
- 4- Charles & Richard Bucher,(1974),"Rereation For to days Society", Prentice hall,USA.
- 5- Dumazedier,(1967),"Towards a society of Leisure", Washington, USA.
- 6- Salvon,(1972),"Recreation and Total Personality, New York, USA.

## ثالثاً:- الأطارات

- 1- الدليلي،احمد مجيد،(2004): "تطوير الخدمات والفعاليات السياحية في قضاء المدائن وأثرها في تنمية الطلب السياحي، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم السياحة/كلية الادارة والاقتصاد/الجامعة المستنصرية.
- 2- حسون،فوزي مسلم،(1985)،"دور العوامل الاجتماعية في تخطيط الأنشطة الترفيهية"، رسالة ماجستير مقدمة الى مركز التخطيط الحضري والإقليمي/جامعة بغداد.
- 3- جمال،ديننا حامد،(1998)،"توظيف الموروثات الحضارية الثقافية والدينية العباسية عن مركز مدينة بغداد ودورها في التنمية السياحية"، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم السياحة وأدارة الفنادق/ كلية الادارة والاقتصاد/الجامعة المستنصرية.
- 4- حسن،تغريد سعيد،(1997)،"المدن الحضارية وأثرها في تطوير حركة السياحة الثقافية في العراق"، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم السياحة/كلية الادارة والاقتصاد/الجامعة المستنصرية.

## رابعاً:- المجالات والدراسات

- 1- درويش،احمد سيد،(1971)،"السياحة والثقافة"، مجلة السياحة العربية، العدد 27،الهيئة السياحية الرسمية للجامعات العربية وعمان،الأردن.
- 2- عارضة، د.فيصل،(1974)،"التخطيط والتنمية والاستثمار السياحي"، مجلة السياحة العربية،ملحق الابحاث، العدد 44، الهيئة السياحية الرسمية للجامعة العربية،عمان،الأردن.
- 3- غنيم،فتحي،(1975)،"الفكر عنصر جذب سياحي هام"، مجلة السياحة الرسمية للجامعة العربية،عمانوالاردن.

## خامساً:- شبكة المعلومات العالمية/الأنترنت

- 1- صادق،مرفت،(2011)،"التراث تعريفه وأنواعه وأشكاله"،جديدة المواطن العراقية <http://www.tourath.halomuntada.com.p1>
- 2- شبكة النبا المعلوماتية،(2011)،"مصطلحات ثقافية: التراث" <http://www.an nabaa.org.com.p1>
- 3- <http://www.moqatel.com. 1/8/2011>
- 4- التركي،نزيهة أحمد،(2010)،الحوار المتمرن مستقبلنا هو حاضرنا وماضينا، العدد 924. <http://www.ahewar.org.22/10/2010>
- 5- 3- منظور بغداد عام 2030/المخطط الإنمائي الشامل <http://www.amanat Baghdad.gov.iq.20/7/2011>

## سادساً:- المقالات والبحوث والدراسات

- 1 (1982) Associates, Arther, مشروع تطوير شارع أبي نواس، أمانة بغداد،بغداد، العراق.

## سابعاً:- المقابلات الشخصية

- 1- ست أمل حافظ رئيسة قسم شعبة التراث/قسم التصميم/أمانة بغداد.
- 2- ست أسيما محمد حسن/رئيسة مهندسين أقدم لرئيسة قسم التصميم.
- 3- السيد علي مجيد/قسم التخطيin/أمانة بغداد.