

القيادة الخادمة لمدراء الانشطة الرياضية المدرسية والكشفية وعلاقته بالرضا الوظيفي للمشرفين

الفنين في مديريات تربية بغداد

م.د. يونس فيصل اسكندر محمد

العراق. مديرية تربية نينوى

younisiskandar@gmail.comwww.

### الملخص

التعرف على العلاقة بين القيادة الخادمة لمدراء الانشطة الرياضية والمدرسية والرضا الوظيفي للمشرفين الفنين في مديريات تربية بغداد . وتم تحديد مجتمع البحث الحالي من المشرفين الفنين للنشاط الرياضي والمدرسي في مديريات التربية في بغداد والبالغ عددهم (١٥٥) مشرفاً فنياً للعام الدراسي (٢٠٢١/٢٠٢٢) . وكانت الاستنتاجات تم تصميم مقاييس القيادة الخادمة بالاعتماد على (٥) مجالات و(٢٠) عبارة. وتم تصميم مقاييس الرضا الوظيفي ب (٢٥) عبارة وكشفت النتائج وجود علاقة ارتباط طردية بين ممارسة القيادة الخادمة الرضا الوظيفي .

وكان ابرز التوصيات ضرورة العمل على تنفيذ برامج تربوية لتنمية مهاراتهم ومعارفهم حول سمات القيادة الخادمة وفوائدها وأثرها على كلِّ من الجامعة والعاملين. والعمل على تطوير العلاقة بين المدراء الانشطة الرياضية والمشرفين الفنين من خلال تكثيف اللقاءات والاجتماعات وتعزيز ثقافة الرضا الوظيفي للعاملين من خلال زيادة الحواجز وكتب الشكر والتقدير .

**الكلمات المفتاحية:** القيادة الخادمة ، مدراء الانشطة الرياضية المدرسية ، الرضا الوظيفي .

Recognizing the relationship between servant leadership of sports and school activities managers and job satisfaction of technical supervisors in Baghdad Education Directorates. The human domain was: the technical supervisors in the Baghdad Education Directorates. And the time range: 01/14/2021 until 22/2/2022. And the spatial domain: Directorates of Education in Baghdad (Al-Karkh - Al-Rusafa) The current research community is determined from the technical supervisors of sports and school activities in the directorates of education in Baghdad, who number 155 technical supervisors for the academic year (2021/2022). The Maid Driving Scale is designed with accreditation on (5) fields and (20) phrases. The job satisfaction scale was designed with (25) phrases, and the results revealed a positive correlation between the practice of servant leadership and job satisfaction. The most prominent recommendations were the need to work on implementing training programs to develop their skills and knowledge about the characteristics of servant leadership, its benefits and its impact on both the university and the employees. And work to develop the relationship between sports activities managers and technical supervisors by intensifying meetings and meetings and enhancing the culture of job satisfaction for employees through increasing incentives and letters of thanks and appreciation.

١- المقدمة:

من خلال الوضع الحالي الذي نعيشه وفي ظل التغيرات الكبيرة التي يعيشها الفرد من جراء التطورات التكنولوجيا الكبيرة في مختلف العلوم وجب على القيادة في المؤسسات التعليمية عن القيادات والممارسات التقليدية في ادارة المؤسسات والتي تتقل انظمتها والعاملين فيها فيما من جراء الاعباء الادارية التي يمارسها القادة التقليديين التي لا بنى على التعاون والاهتمام بل تعتمد على الامر والتنفيذ المباشر بدون مراعاة لمشاعر الاشخاص الذين يعملون تحت امرتهم . وتعتبر مديريات الانشطة المدرسية والكشفية من المؤسسات الحكومية التي تمارس فيها اسلوب القيادة التقليدية والتي تؤثر في مستوى الرضا الوظيفي للعاملين في تلك المديريات فان استخدام اسلوب قيادي جديد ومتبع مبني على اسس علمية وصحيحة تهدف أي تقديم الخدمة والمساعدة للأخرين من اجل المساعدة في تحسين مستوى العلاقة بين القيادات والعاملين فيها وبالتالي تؤدي الى تحسين مستوى الرضا لديهم من الزيادة في العمل وتحسين الانتاجية العلمية لديهم . فان استخدام القيادة الخادمة التي تبني على اسس التعاون والمحبة والخدمة في ادارة المؤسسات التعليمية كمدريمه الانشطة الرياضية والمدرسية والكشفية في بغداد وعلاقة في زيادة الرضا الوظيفي لدى المشرفين الفنيين يساعد كبيرة في تطوير عمل المديرية والمؤسسة التربوية ومن هنا تأكيدت اهمية البحث الحالي في التعرف على العلاقة بين القيادة الخادمة وعلاقة بالرضا الوظيفي للعاملين في مديرية النشاط الرياضية والكشفية ولا سيما المشرفين الفنيين . تم تحديد مشكلة البحث الحالي من قبل المشرف من خلال التساؤل التالي (ما هي العلاقة بين القيادة الخادمة لمدراء الانشطة الرياضية والمدرسية والرضا الوظيفي للمشرفين الفنيين) .

ويهدف البحث الى:

التعرف على العلاقة بين القيادة الخادمة لمدراء الانشطة الرياضية والمدرسية والرضا الوظيفي للمشرفين الفنيين في مديريات تربية بغداد .

٢- اجراءات البحث:

١-٢ منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي وال العلاقات الارتباطية لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.

٢-٢ مجتمع البحث وعينة:

تم تحديد مجتمع البحث الحالي من المشرفين الفنيين للنشاط الرياضي والمدرسي في مديريات التربية في بغداد والبالغ عددهم (١٥٥) مشرفاً فنياً للعام الدراسي (٢٠٢١/٢٠٢٢) وكما موزعین في الجدول (١).

جدول (١) يبين توزيع مجتمع البحث في مديريات التربية في بغداد.

المشرفين الفنيين	النشاط الرياضي والمدرسي في مديريات التربية	ت
٢٥	الكرخ ١	١
٢٤	الكرخ ٢	٢
٢٥	الكرخ ٣	٣
٢٨	الرصافة ١	٤
٢٦	الرصافة ٢	٥
٢٧	الرصافة ٣	٦
١٥٥	المجموع	

تم اعتماد نسبة (%) ١٠٠ من مجتمع البحث الكلي حيث تم اخذهم بالطريقة العمدية وكان المجتمع الكلي يبلغ (١٥٥) مشرفاً فنياً. وقد تم تقسيم العينة كما في الجدول (٢) .

جدول (٢) يبين توزيع مجتمع البحث في مديريات التربية في بغداد.

مديريات النشاط الرياضي والمدرسي في مديريات التربية لمحافظة بغداد					
العينة الرئيسية	عينة الثبات	عينة الاستطلاع	المشرفين الفنيين	مديريات التربية	ت
١٥	٥	٥	٢٥	الكرخ ١	١
١٤	٥	٥	٢٤	الكرخ ٢	٢
١٥	٥	٥	٢٥	الكرخ ٣	٣
١٨	٥	٥	٢٨	الرصافة ١	٤
١٦	٥	٥	٢٦	الرصافة ٢	٥
١٧	٥	٥	٢٧	الرصافة ٣	٦
٩٥	٣٠	٣٠	١٥٥	المجموع	
%٦١,٢٩	%١٩,٣٥	%١٩,٣٥	%١٠٠	النسبة المئوية	

٣-٢ أدوات البحث ووسائل جمع المعلومات:

- المصادر العربية والاجنبية.
- شبكة المعلومات (الانترنت).
- الاستبيان
- الحاسبة الالكترونية

٤-٢ تطوير مقاييس البحث :

٤-١ تطوير مقياس القيادة الخادمة:

(محمد احمد غالى ، ٢٠١٥ )

قام الباحث بالاعتماد على مقياس مقنىء على بيئة غير عراقية (محمد احمد غالى ، ٢٠١٥ ) المطبق على البيئة الفلسطينية ويكون من (٢٠) عبارة موزعه على (٥) مجالات وحسب التقسيم التالي:

جدول (٣) يبين مقياس القيادة الخادمة

العبارات	الابعاد	ت
٤	التمكين	١
٤	المهارات المفاهيمية	٢
٤	التصرف بأخلاق	٣
٤	المعالجة العاطفية	٤
٤	الالتزام بتطوير المجتمع	٥
٢٠	المجموع	

تم عرض المقياس على مجموعة من الخبراء في مجال الادارة الرياضية وبالبالغ عددهم (١١) خبير ملحق (١) وقد حصل الباحث على موافقة بالأجماع على المجالات والعبارات بدون تغيير لأن العبارات تناط بواقع اداري بشكل عام .

جدول (٤) يبين النسبة المئوية لموافقة الخبراء على عبارات ومجالات مقياس القيادة الخادمة

النسبة المئوية للموافقين	الغير موافقون	الموافقون	المجال	ت
%٨١	٢	٩	التمكين	١
%٩٠	١	١٠	المهارات المفاهيمية	٢
%٨١	٢	٩	التصرف بأخلاق	٣
%١٠٠	٠	١١	المعالجة العاطفية	٤
%٨١	٢	٩	الالتزام بتطوير المجتمع	٥

٤-٢ تطوير مقياس الرضا الوظيفي . (شهاب احمد حسن وآخرون ، ٢٠١٧)

قام الباحث بالاعتماد على مقياس مقننه على بيئة العراقية (شهاب احمد حسن) ويكون من (٢٥) عبارة وبعد عرض المقياس على الخبراء حصلت على موافقة ١٠٠ % .

٥-٢ الشروط العلمية للاستبانة:

١-٥-٢ صدق الاستمارة:

قام الباحث بعرض المقياسين (القيادة الخادمة ، الرضا الوظيفي) عدد مجموعه من الخبراء والمتخصصين في مجال الإدارة الرياضية والبالغ عددهم (١١) خبراء كما في ملحق (١) ومن خلال ملاحظتهم وابداء اراءهم السديدة تمت الموافقة على العبارات التي تمثل واضع موضوع البحث الحالي وبذلك حصلت الاستبانة على الصدق الظاهري وموافقة صلاحية الاستبانة وإمكانية تطبيقها على العينة المستهدفة

٢-٥-٢ ثبات الاستمارة:

قام الباحث باستعمال معادلة (ألفا كرونباخ) للمقياسين لحساب ثبات الاختبار على الإجابات، وعند استخراج معامل الثبات كانت قيمتها يمكن الوثوق بها لنقدير ثبات الاختبار والجدول (٥) يبين معامل الثبات للمقياسين.

جدول (٥) يبين معامل ألفا كرو نباخ لمقياس القيادة الخادمة والرضا الوظيفي

ت	مقياس القيادة الخادمة	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ
١	التمكين	٤	٠. 872
٢	المهارات المفاهيمية	٤	
٣	التصريف بأخلاق	٤	
٤	المعالجة العاطفية	٤	
٥	الالتزام بتطوير المجتمع	٤	
	مقياس الرضا الوظيفي	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ
١	الرضا الوظيفي	٢٥	٠. 932

لمعرفة اهم المشاكل والمعوقات التي تواجه عينة البحث والباحث من أجل تجاوزها وكذلك معرفة إمكانية فريق العمل المساعد على أداء التجربة . قام الباحث بأجراء تجربة استطلاعية على عينة من المشرفين الفنيين في المديريات الستة بواقع (٥) مشرف من كل مديرية من أجل الاستفادة منها لمعرفة الوقت المخصص للإجابة على الاستبانة من قبل عينة البحث .

#### ٧-٢ التطبيق النهائي للمقياسين:

قام الباحث بتطبيق المقياسين على العينة الرئيسية والبالغ عددهم (٩٥) من المشرفين الفنيين في مديريات تربية بغداد (الكرخ - الرصافة) وتم التوزيع في يوم ٢٠٢٢/٢/٢ تم استرجاع (٧٥) استبانة صالحة للتحليل الاحصائي وفق مقياس ليكرت الثلاثي (درجة كبيرة ، درجة متوسطة، درجة قليلة) وحسب سلم التصحيح (٣,٢,١). تم تقسيم مستويات الاجابة للفقرة الواحدة بحسب الفئات كما في جدول (٦)

جدول (٦) يبيّن تقسيم المستويات الاجابية للفقرة

النسبة المئوية	الفئات	ت
٨٠ فاكثر	٥ - ٣,٥	١
٦٩-٦٠	٣,٤ - ٢,٦	٢
٥٩-٥٠	١- ٢,٥	٣

#### ٨-٢ المعالجات الاحصائية: استخدم الباحث الحقيقة الاحصائي (SPSS)

### ٣-١ عرض ومناقشة النتائج وتحليلها:

التعرف على العلاقة بين القيادة الخادمة لمدراء الانشطة الرياضية والمدرسية والرضا الوظيفي للمشرفين الفنيين في مديريات تربيات بغداد .  
للايجابة على هذا الهدف تم استخراج المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية للقيادة الخادمة لمدراء الانشطة الرياضية والمدرسية والرضا الوظيفي للمشرفين الفنيين في مديريات تربيات بغداد كما يراها للمشرفين الفنيين وذلك كما في الجدول (٧).

جدول (٧) يبين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجالات القيادة الخادمة

الترتيب	المستوى	النسبة المئوية	- ع -	- س -	العدد	المجالات
٣	متوسط	%٧٠	٢,١٠٠	١٣,٢٩١	٧٥	التمكين
١	عال	%٨٨	١,٨٧١	١٧,٠٩٦	٧٥	المهارات المفاهيمية
٤	متوسط	%٦٧	٢,١٠٩	١٢,٣٢٢	٧٥	التصرف بأخلاق
٢	عال	%٧٨	١,٩٨٦	١٥,٣٠٢	٧٥	المعالجة العاطفية
٥	متوسط	%٦١	٣,٩٨٦	١١,٠٩١	٧٥	الالتزام بتطوير المجتمع

يبين من الجدول (٧) ان مستوى القيادة الخادمة من وجهة نظر المشرفين الفنيين جاءت بمتوسطات حسابية وبانحراف معياري كما في جدول (٧) حيث حصل المجال الاول (التمكين) على مستوى (متوسط) الترتيب (٣) بمتوسط حسابي بلغ (١٣,٢٩١) وبانحراف معياري بلغ (٢,١٠٠) بقيمة عليا وبمستوى (متوسط) حيث ان اغلب العينة كانت اجاباتها جاءت بدرجة تحت الجيد بسبب ان لعينة ترى ان درجة التمكين التي يعطيها مدراء الانشطة الرياضية هي قليله جدا في التقويض للصلاحيات للمشرفين الفنيين ولذلك جاءت الاستجابة تحت الجيد (شفيق ، ٢٠١٠)

وقد حصل مجال (المهارات المفاهيمية) على المستوى الاول بمتوسط حسابي بلغ (١٧,٠٩٦ ) وبانحراف معياري بلغ(١,٨٧١) وبمستوى (عال) حيث ان اغلب العينة كانت اجابتها جاءت بدرجة عالية وذلك بسبب مدراء الانشطة الرياضية والمدرسية يتعاملون بك تفاهمي بشكل كبير من خلال التفاهم في اعطاء الرأي والرأي الآخر والتقبل لجميع الآراء ومناقشة اي ان المدير يمتلك اساليب المفاهيمية بشكل كبير في التعامل مع المشرفين الفنيين ولذلك جاءت الاستجابات بهذا الشكل العالي

(محمد ، سالي علي ، ٢٠٠٠)

وقد حصل مجال (التصرف بأخلاق) على المستوى الرابع بمتوسط حسابي بلغ (١٢,٣٢٢) وبانحراف معياري بلغ (٢,١٠٩) وبمستوى (متوسط) حيث ان اغلب العينة كانت اجاباتها جاءت بدرجة متوسطة حيث ان العينة ترى ان المدراء يتعاملون بشيء من الاخلاق والتصرف الصحيح وفي بعض الاحيان يكون هنالك ابعاد عن الشيء المألوف في التعامل بشكل كبير ولهاذا جاءت الاستجابات متوسطة .

وقد حصل مجال (المعالجة العاطفية) على المستوى الثاني بمتوسط حسابي بلغ (١٥,٣٠٢) وبانحراف معياري بلغ (١,٩٨٦) وبمستوى (عال) حيث ان اغلب العينة كانت اجاباتها جاءت بدرجة عالية وذلك بسبب ان المدراء يتعاملون مع المشرفين بعاطفة كبيرة في الحث على العمل وعلى حل المشكلات التي تواجههم بشكل من خلال استخدام العاطفة في التعامل والتي لها دور كبير في تحسين مستوى العلاقة بين المدراء والمشرفين وبعد ذلك قام الباحث باستخراج المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لقياس الرضا الوظيفي للمشرفين الفنيين وذلك كما هو واضح في الجدول (٨).

جدول (٨) يبين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لقياس الرضا الوظيفي كما يراها

المشرفين الفنيين

المستوى	النسبة المئوية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المقياس
عال	%٨١	٢,٥٤٧	١٣,٣٦٥	٧٥	الرضا الوظيفي

من خلال الجدول (٨) يتبيّن لنا مقياس الرضا الوظيفي قد حصل على نسبة عالية من الاستجابات الجيدة حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس (١٣,٣٦٥) وبانحراف معياري بلغ (٢,٥٤٧) وبمستوى (عال) حيث ان العينة تمتلك نسبة عالية من الرضا الوظيفي وذلك لكون المدراء يتعاملون مع المشرفين الفنيين بشكل ودي اضافة الى ذلك من خلال الحواجز المالية وكتب الشكر والتقدير المقدمة من قبل المديرية وكوسيلة تحفيزية وتشجيعية لهم مما زاد لديهم نسبة الرضا في العمل الذي يؤدي الى زيادة نتائجهم العلمية من خلال الشعور الإيجابي الذي يمتلكه الموظف بشكل عام تجاه عمله . (فؤاد ، ايناس ، ٢٠٠٨)

## ٢-٣ العلاقة بين مقياس القيادة الخادمة والرضا الوظيفي:

لتحقيق هذا الهدف فقد تم حساب الارتباطات بين متغيرات البحث، ثم استعملت معامل ارتباط بيرسون للكشف عن العلاقة وكما مبين بالجدول (٩).

جدول (٩) يبيّن معامل الارتباط بين مقاييس القيادة الخادمة والرضا الوظيفي

القياس	المتوسط حسابي	انحراف معياري	معامل الارتباط	مستوى الدلالة	ت
القيادة الخادمة	١٣,٨٢٠	٢,٤١	٠,٨٨٤	معنوي	١
الرضا الوظيفي	١٣,٣٦٥	٢,٥٤٧			٢

يبين الجدول (٩) وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥) بين القيادة الخادمة مع الرضا الوظيفي، إذ بلغ معامل الارتباط (٠,٨٨٤) عند مستوى دلالة (٠,٠٠). ومن هنا يتضح لنا ان أغلبية آراء واستجابات العينة توّكّد ان القيادة الخادمة هو الاسلوب الانجح والامثل في ادارة المؤسسات بشكل عام ومديريّة التربية بكل خاص ويجب على الجميع وان هذا الاسلوب هو الافضل لإدارة المؤسسة . وكذلك كانت العلاقة بين القيادة الخادمة والرضا علاقـة طردية عاليـة جداً توّكـد ما توصـاتـ اليـه مجـالـاتـ الـقيـادـةـ الـخـادـمـةـ وـالـرـضـاـ الـوـظـيفـيـ وـانـ هـنـاكـ تـرـابـطـ كـبـيرـ بـيـنـهـمـ أيـ كـلـماـ كـانـتـ الـادـارـةـ فـعـالـةـ وـتـقـاعـلـ مـعـ الـمـشـرـفـيـنـ الـفـنـيـيـنـ بـشـكـلـ كـبـيرـ كـلـماـ زـادـتـ نـسـبـةـ الرـضـاـ الـوـظـيفـيـ لـدـيـهـمـ بـشـكـلـ كـبـيرـ .

( وهاب شاكر ، ٢٠١٣ )

#### ٤ - الاستنتاجات والتوصيات:

٤- الاستنتاجات:

- ١- تم تصميم مقياس القيادة الخادمة بالاعتماد على (٥) مجالات و(٢٠) عبارة.
- ٢- تم تصميم مقياس الرضا الوظيفي ب (٢٥) عبارة
- ٣- كشفت النتائج وجود علاقة ارتباط طردية بين ممارسة القيادة الخادمة الرضا الوظيفي.
- ٤- ترتفع درجة ممارسة القيادة الخادمة يؤدي إلى ارتفاع مستوى الرضا الوظيفي لدى المشرفين الفنيين بمديريات تربية بغداد .

٤- التوصيات:

- ١- ضرورة العمل على تنفيذ برامج تدريبية لتنمية مهاراتهم و المعارف حول سمات القيادة الخادمة وفوائدها وأنثرها على كلٍ من الجامعة والعاملين.
- ٢- العمل على تطوير العلاقة بين المدراء الانشطة الرياضية والمشرفين الفنيين من خلال تكثيف اللقاءات والمجتمعات
- ٣- تعزيز ثقافة الرضا الوظيفي للعاملين من خلال زيادة الحوافز وكتب الشكر والتقدير.

المصادر

- شفيق: شاطر أثر ضغوط العمل على الرضا الوظيفي بالموارد البشرية في المؤسسة الصناعية ، رسالة ماجستير ، كلية العلوم الاقتصادية ، الجزائر ، ٢٠١٠
- شهاب احمد حسن واخرون : الضغوط النفسية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى معلمي ومعلمات التربية الرياضية في مدينة الموصل ، مؤتمر ١٨ لكليات التربية اقسام التربية الرياضية ، العراق ، ٢٠١٧ .
- صلاح وهاب شاكر: المبادئ الإدارية لطلاب التربية الرياضية ، دار الايك للطباعة والنشر ، بغداد ، ٢٠١٣ ، نوري إبراهيم الشوك ورافع صالح الكبيسي ؛ دليل الباحث لكتابه الأبحاث في التربية الرياضية ، بغداد ، ٢٠٠٤ .
- فؤاد ، ايناس ، ٢٠٠٨ ، الرضا الوظيفي وعلاقته بالالتزام التنظيمي لدى المشرفين والمشرفات التربويين، رسالة ماجستير ، كلية التربية جامعة ام القرى السعودية.
- ماجد محمد الخياط: أساسيات القياس والتقويم في التربية ، عمان ، دار الراية للنشر والتوزيع . ٢٠٠٩.
- محمد احمد غالى: القيادة الخادمة وعلاقتها بالالتزام التنظيمي دراسة تطبيقية على الجامعات في قطاع غزة ، الجامعة الاسلامية ، كلية التجارة ، رسالة ماجستير منشورة ، ٢٠١٥ .
- محمد ، سالي علي: العلاقة بين ابعاد تمكين العاملين ودرجات الرضا الوظيفي، رسالة ماجستير ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، ٢٠٠٠ .

يبين أسماء الخبراء الذين عرض عليهم مقاييس البحث

الاسم	اللقب	التخصص	مكان العمل	ت
د. وليد خالد همام محمد	أستاذ	الإدارة الرياضية	جامعة الموصل/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	١
د. عبد الحليم جبر نزال	أستاذ	الإدارة الرياضية	جامعة البصرة/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٢
د. وعد عبد الرحيم فرحان	أستاذ	الإدارة الرياضية	جامعة الانبار/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٣
د. عدي غانم الكواز	أستاذ	الإدارة الرياضية	جامعة الموصل/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٤
د. نصیر قاسم خلف	أستاذ	الإدارة الرياضية	جامعة ديالى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٥
د. عماد عزيز نشمي	أستاذ	الإدارة الرياضية	جامعة المثنى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٦
د. شاهين رمزي رفيق	أستاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة كركوك/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٧
د. عثمان محمود شحادة	أستاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة ديالى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٨
د. صلاح وهاب شاكر	أستاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	٩
د. ساجت مجید جعفر	أستاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة القادسية/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	١٠
د. سالم خلف فهد	أستاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة تكريت/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	١١