

## دور المنشآت الصناعية الصغيرة في تنمية الاقتصاد العراقي للمدة (2003-2011)

## The role of small industries in the development of the Iraqi economy

For the period (2003-2011)

م.م. أنوار سعيد إبراهيم

م.م. يسرى حازم جاسم

أ.م أحلام معروف يونس

كلية الادارة والاقتصاد/جامعة الموصل

## المستخلص

ما لا شك فيه ان المنشآت الصناعية الصغيرة تؤدي دوراً مهماً وحيوياً في التنمية الاقتصادية لأي دولة من خلال ما تقدمه من دعم للناتج المحلي الإجمالي من جهة والمساهمة في زيادة قدرات الابتكارات اضافة الى كونها تمثل وعاءً رئيسياً لاستقطاب الابدي العاملة من جهة اخرى ، وأهمية الدور المرتفق لهذه الصناعات في توسيع الاقتصاد الوطني ، وتعد افضل وسيلة للإنعاش الاقتصادي لما تتميز به هذه المنشآت من سهولة التكيف والمرنة التي تجعلها قادرة على الجمع بين التنمية بشقيها النمو الاقتصادي والاجتماعي ، ويهدف البحث التعرف على واقع الصناعات الصغيرة للمدة (2003-2011) ، وبالاعتماد على المؤشرات التحليلية المتمثلة بـ(إنتاجية متوسط اجر العامل، إنتاجية المشغل ، انتاجية الدينار من الاجور، متوسط نصيب المشغل من مستلزمات الانتاج ، قيمة مستلزمات الانتاج على قيمة الانتاج ، مساهمة المنشآت الصناعية الصغيرة من الناتج المحلي الإجمالي ) وتمثلت مشكلة البحث في محدودية وتنبذب مساهمتها في عملية التنمية الاقتصادية من خلال المؤشرات الاقتصادية والمتمثلة بـ(عدد المنشآت ، عدد المشغلين ، الاجور والمزايا ، قيمة الانتاج وقيمة مستلزمات الانتاج) ، وإفترض البحث ان المشاريع الصناعية الصغيرة في العراق تسهم في تحسين نمو الناتج المحلي الإجمالي من خلال امكانية تحسين انتاجية العمل وزيادة القيمة ، وتم اعتماد بيانات الجهاز المركزي للإحصاء ، تقارير المنشآت الصناعية الصغيرة في العراق للمدة 2003-2011 ، وتم التوصل الى عدد من الاستنتاجات تبيّن من خلال التحليل وجود علاقة عكسية بين عدد العاملين وقيمة الانتاج ، مما يؤكّد وجود شكل من أشكال البطالة المقنعة وعدم استغلال الموارد البشرية بصورة كفؤة ، وجود علاقة طردية بين كل من عدد المنشآت وقيمة الانتاج ، اي كلما ازدادت عددها ازداد حجم الانتاج الى حدٍ ما ، وهذا ينطبق مع منطق النظرية الاقتصادية ، وأكّدت النتائج وجود علاقة طردية بين كل من مستلزمات الانتاج وقيمة الانتاج ، أي ان زيادة مستلزمات الانتاج تؤدي الى زيادة الانتاج والعكس صحيح.

**Abstract:-**

There is no doubt that small-scale industries play an important and vital role in the economic development of any country through contribution to the gross GDP, and contribute to increasing the capacity of innovations in addition to being represents a pressure key to attract manpower on the other hand, the importance of the role expected

of these industries to expand the national economy, and is the best way to economic recovery due to its the facilities of the ease of air-conditioning and flexibility that make them able to combine development in both its economic and social growth, the research aims to identify the reality of small-scale industries for the period (2003-2011), relying on indicators analytical task (the productivity of the average worker's wage, productivity worker, the productivity of the dinar from wages, average per worker of production requirements, the value of production requirements on the value of production, the contribution of small industrial establishments in GDP, and represented the research problem limited and fluctuations contribution in the Economic development in economic indicators, represented by (the number of establishments, number of workers, wages and benefits, the value of production and value of production requirements),and suppose research show that industrial projects small in Iraq contribute to improving GDP growth through the possibility of improving labor productivity and increase the value, was adopted data of the Central Bureau of Statistics, reports of industrial facilities Small in Iraq for the period of research , was reached a number of conclusions found through analysis and an inverse relationship between the number of employees and production value, which confirms the existence of a form of disguised unemployment and lack of exploitation of human resources in an efficient, and there is a direct correlation between the number of facilities and production value, the greater the number increased with volume production to some extent, and this applies with the operative part of economic theory, and the results confirmed the existence of a positive relationship between each of the inputs and the output value , meaning that the increased production requirements lead to increased production and vice versa.

### المقدمة:

يرى كثير من الاقتصاديين أن تطوير الصناعات الصغيرة وتشجيع إقامتها، تعد من أهم روافد عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول بشكل عام، والدول النامية بشكل خاص، وذلك باعتبارها منطلقاً أساسياً لزيادة الطاقة الإنتاجية من ناحية، والمساهمة في معالجة مشكلتي الفقر والبطالة من ناحية أخرى. ولذلك أولت دول كثيرة هذه الصناعات اهتماماً متزايداً، وقدمت لها العون والمساعدة بمختلف السبل ووفقاً للإمكانيات المتاحة وان التنمية تبدأ من المبادرين والمبتكرين ذوي الأفكار المفيدة والحيوية ، اذ تلعب الصناعات الصغيرة دوراً كبيراً وحيوياً في الاقتصاد العالمي ، من خلال توفير فرص العمل وتنوع الإنتاج ودعم المشروعات الأخرى ، أما الريادة في هذه الصناعات فهي من خلال الابتكار وتوفير المهارات والإمكانيات الازمة لخلق أجيال من رواد الأعمال المبتكرین القادرين على خلق قيمة مضافة من الإمكانيات الذاتية المتاحة، وتشهد العديد من الدول ثورة كبيرة وافتتاحاً غير مسبوق على الصناعات الصغيرة، والتي نمت بشكل كبير جداً .

### أهمية البحث:

تعد الصناعة أحد الركائز الأساسية للتقدم الاقتصادي اذ تساهم الصناعات الصغيرة وبشكل كبير في تنوع بنية الإنتاج المحلي وزيادة الكفاءة والتنافس وإحداث تغيير في سوق العمل وسرعة إدخال الابتكارات الجديدة لتطوير

الاقتصاد وتنميته وأهميتها في عملية التنمية الاقتصادية ، وذلك لقرتها على التكيف مع الظروف الطارئة والغير متوقعة في السوق مقارنة بمثيلاتها المتوسطة والكبيرة ، بما فيها توفير فرص العمل وامتصاصها جزء من الابدي العاملة الفائضة .

#### هدف البحث:

يهدف البحث الى التعرف على واقع الصناعات الصناعية الصغيرة في العراق للمدة من(2003-2011)، ومن ثم التعرف على مدى مساهمتها في عملية التنمية الاقتصادية من خلال المؤشرات التحليلية المتمثلة بـ(إنتاجية متوسط اجر العامل، إنتاجية المشتغل ، انتاجية الدينار من الاجور، متوسط نصيب المشتغل من مستلزمات الانتاج ، قيمة مستلزمات الانتاج على قيمة الانتاج ، مساهمة المنشآت الصناعية الصغيرة من الناتج المحلي الاجمالي ) .

#### مشكلة الدراسة :

نظراً لأهمية الصناعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية، إلا أنها تعاني من محدودية وتذبذب مساهمتها في التنمية الاقتصادية من خلال المؤشرات الاقتصادية المتمثلة (عدد المنشآت ، عدد المشتغلين ، الاجور والمزايا ، قيمة الإنتاج وقيمة مستلزمات الإنتاج ) ، و من هنا لابد من دراسة تطورات الإنتاجية لهذه الصناعات لتؤدي دورها في عملية التنمية الاقتصادية .

#### فرضية البحث :

تستند فرضية البحث ان المشاريع الصناعية الصغيرة في العراق تسهم في تحسين نمو الناتج المحلي الإجمالي من خلال امكانية تحسين انتاجية العمل وزيادة القيمة المضافة .

#### منهجية البحث:

أستند البحث على أسلوب الربط بين منهجين الأول ( وصفي ) يستند إلى الدراسات النظرية المتمثلة بمفهوم الإنتاج والانتاجية والآثار الاقتصادية والاجتماعية في تنمية الصناعات الصغيرة ، و دورها في تحقيق التنمية الاقتصادية ، والثاني (تحليل كمي) بالاعتماد على بيانات الجهاز المركزي العراقي للإحصاء الصناعي للصناعات الصغيرة ، في العراق للمدة (2003-2011) فضلاً عن استخدام نموذج قياسي لايجاد اثر مكونات بيئة العمل المتمثلة بالمتغيرات المستقلة (عدد العمال وعدد المنشآت وقيمة مستلزمات الإنتاج) في المتغير المعتمد قيمة الإنتاج .

### المبحث الأول : الاطار النظري للإنتاجية والعوامل المؤثرة في التنمية الاقتصادية

يوجد خلط بين مفهومي الإنتاجية والإنتاج ولا بد من التمييز بينهما اذ تمثل الإنتاجية بالعلاقة بين المخرجات والمدخلات او الاستخدام الكفوء لعناصر الإنتاج ، وان زيادة الإنتاجية تؤدي الى خفض تكلفة الوحدة الواحدة المنتجة مما ينعكس على القدرة التنافسية للمؤسسات في الاسواق المحلية والعالمية بينما يمثل الإنتاج عملية الحصول على

عوامل الانتاج واستخدامها من أجل الصناعة بضاعة معينة أو تقديم خدمة معينة. وهكذا يمكن ملاحظة الفرق بين الانتاج والانتاجية في المنتجات الصناعية والخدمية، حيث ان الانتاج هو أحد عناصر الانتاجية ويمثل قيمة المخرجات بعض النظر عن قيمة المدخلات المستخدمة لإنتاجها (هنية ،2005 ، 70). وبناءً على ذلك يمكن الاستنتاج بأن الانتاجية هي علاقة بين الناتج وعناصر الانتاج التي استخدمت في الحصول على هذا المنتج ، ويمكن زيادة قيمة الانتاجية لأية منشأة صناعية بأحدى الصور التالية :-

1- زيادة قيمة المخرجات مع ثبات قيمة المدخلات .

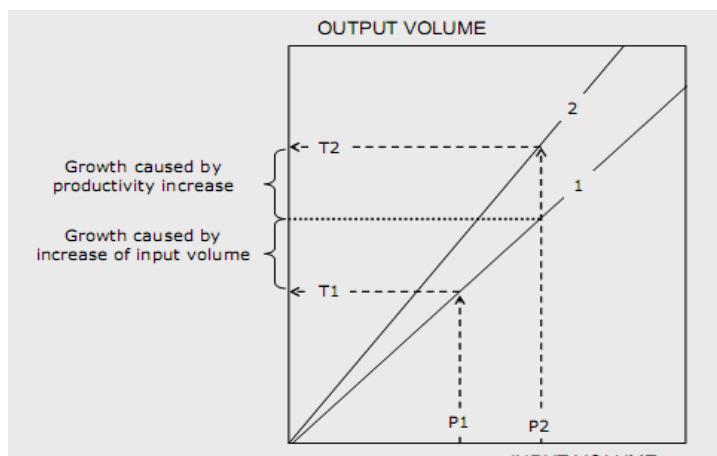
2- زيادة قيمة المخرجات مع زيادة قيمة المدخلات ولكن بصورة أقل .

3- ثبات قيمة المخرجات مع انخفاض قيمة المدخلات.

4- انخفاض قيمة المخرجات مع انخفاض قيمة المدخلات ولكن بنسبة أكبر .

5- زيادة قيمة المخرجات مع انخفاض قيمة المدخلات

ولذلك تعد الانتاجية الركيزة الاساسية في نظرية الانتاج ، فعلى الرغم من ان دراسة واستخدام دالة الانتاج يتم على المستوى الاقتصادي الجزئي، الا انه يمكن الاستفادة منها على المستوى الاقتصادي الكلي من خلال تحديد المدخلات اللازمة لتحقيق مستوى انتاج معين، وتحديد المستوى التكنولوجي السائد في العملية الانتاجية وتعرف دالة الانتاج على أنها تعبر عن تلك العلاقة بين المدخلات والمخرجات، ومساعدة دالة الانتاج ،يمكن وصف آلية النمو الاقتصادي من قبل القطاعات الاقتصادية الذي يعبر عنه على انه نسبة الزيادة السنوية الحقيقة الذي يتكون من عاملين الاول يتم من خلال زيادة المدخلات والثاني يتم من خلال زيادة الانتاجية ، والشكل التالي يوضح آلية الزيادة في النمو الاقتصادي عند زيادة المدخلات والانتاجية معاً حيث انتقلت من (T1-T2) ،نتيجة زيادة النمو الاقتصادي من (p1-p2) ،اذ تمثل نقطة (T1 ) النمو الاقتصادي الناتج عن زيادة المدخلات والنقطة ( T2 ) (النمو الناتج عن زيادة الانتاجية (saari,2006,2).



الشكل (1) النمو الاقتصادي الناتج عن زيادة المدخلات والنمو الناتج عن الانتاجية

Source :Seppo Saari ,2006, Productivity Theory and Measurement in Business,European Productivity Conference , Finland

### ١- مفهوم الانتاجية و العوامل المحددة للانتاجية :

الانتاجية هي المؤشر الذي يمكن بواسطته معرفة مدى استغلال عناصر الانتاج الأساسية المستخدمة في العمليات التصنيعية وتمثل العلاقة التالية :

$$\text{Total productivity} = \frac{\text{Output quantity}}{\text{Input quantity}}$$

اذ يلاحظ ان زيادة الانتاج لاتعني زيادة الانتاجية ، بل قد يتحقق العكس، حيث للانتاجية جانبان :- الاول كمي (يمثل كمية الوحدات الانتاجية ) والثاني نوعي( يتعلق بجودة الانتاج ) فزيادة الانتاجية يعني عدم التضحي بال النوعية في سبيل زيادة الكمية .

كما تعرف الانتاجية بأنها الاستخدام الكفؤ للموارد ، ويستخدم للتعبير عن فاعلية العمل المنتج الحي في مجال انتاج السلع والخدمات ، وان زيادة انتاجية العمل الحي تعني :-

١- انتاج نفس الكمية من القيمة الاستعملية بفتره زمنية أقل (مرتبطة باستخدام اقل ما يمكن من العمل الحي المبذول لكل وحدة زمن ).

٢- انتاج كمية أكبر من الكمية الاستعملية بنفس الفترة الزمنية (مرتبطة باستخدام نفس العمل الحي المبذول لكل وحدة زمن ).

وبذلك تختلف درجة تأثير العمل المنتج نتيجة لارتباطه بالظروف الاجتماعية ومستوى وسائل الانتاج وأساليب الانتاج ، وان زيادة انتاجية العمل مرتبطة بالاستخدام الأمثل للموارد البشرية وغير البشرية المتاحة داخل الوحدة الاقتصادية من أجل تخفيض بالقدر المستطاع كمية العمل المبذول في انتاج كل سلعة ، وتهدف زيادة الانتاجية (عبد الملك ،2000،17) على مستوى المنشآت الصناعية الى ما يلي :-

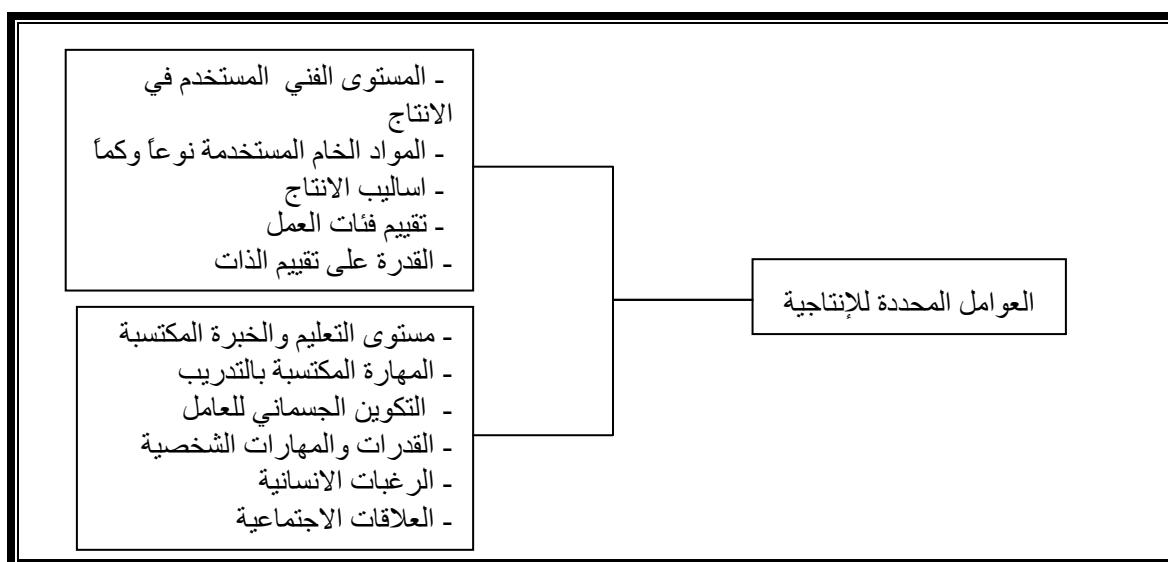
- تطوير اساليب ادارة الانتاج لضمان الاستغلال الامثل للطاقة المتاحة .
- تحسين ظروف العمل وال العلاقات الإنسانية .
- تحطيط وتنظيم موقع العمل بشكل علمي.

في حين تهدف زيادة الانتاجية على مستوى العمال الى تحقيق ما يلي :-

- رفع مهارة العمال من خلال زيادة تدريبهم .

- زيادة الطاقة الانتاجية للعامل من خلال دراسة الحركة والوقت .
- زيادة الرعاية الاجتماعية للعامل وتحسين ظروف العمل .
- توفير فرص عمل جديدة نتيجة زيادة الانتاج .

ويمكن تلخيص العوامل المحددة للإنتاجية وفق الشكل التالي :



**الشكل (2) العوامل المحددة للإنتاجية**

المصدر : من اعداد الباحثات بالاعتماد على : طاقة ، محمد وحسين عجلان حسن، 2008، اقتصاديات العمل ، دار اثراء للنشر والتوزيع ، عمان الاردن ، ص (170-174).

وعليه يمكن تحديد مجموعة من العوامل الرئيسية المؤثرة في انتاجية العمل وتمثل بالعوامل التالية (طاقة ، حسن 2008، 169-171):

**أولاً - العوامل الاقتصادية والاجتماعية:** تشير تلك العوامل الى علاقات التبادل والتوزيع فضلاً عن علاقات الملكية والتي تؤثر بشكل مباشر ومنها:

1- التأهيل والتدريب 2- الوعي والدافع الذاتي 3-نظام التعاون داخل العملية الانتاجية 4- نظام الحوافز المادية والمعنوية ، أما العوامل غير المباشرة فتمثل بكل من :-

1-العادات والتقاليد 2- طبيعة أجهزة الدولة 3- النظام القانوني 4- طبيعة المجتمع 5- دور النقابات المهنية .

**ثانياً :- العوامل العلمية (التكنولوجية ) :-** يسهم التعليم في ا يصل المعرفة والخبرة للمتعلم وبذلك فالعملية التعليمية توفر الكادر المؤهل الضروري للعملية الانتاجية الذي يستطيع تحقيق انتاجية عالية ترفع المستوى الانتاجي ، فضلاً عن خلق الشخصية المتطرفة والمؤهلة والمتعلمة في المجتمع (طاقة ، حسن، 2008، 169-171).

**ثالثاً :- العوامل الطبيعية :** تشمل المواد الاولية و العوامل المتمثلة بالمناخ ودرجة الحرارة والرطوبة والبرودة والرياح والامطار والجفاف والخصوصية فضلاً عن مكونات البيئة الحياتية والعوامل الجغرافية الاخرى ودرجة ملائمتها مع طبيعة الانسان ذات تأثير مهم على محمل العملية الانتاجية . فكلما امكن السيطرة عليها وتطويقها لخدمة المجتمع ،ساهمت بقدر أكبر في رفع انتاجية العمل (العلي واخرون ،1990، 127).

## 2- الاثار الاقتصادية والاجتماعية في التنمية الاقتصادية:-

تلعب الانتاجية والمشاريع الصغيرة دوراً كبيراً في الاقتصاد الوطني وتاتي أهميتها من خلال القدرة على توفير فرص العمل والمنافسة وفتح المجال للابداع والابتكار وتلبية احتياجات المستهلك والتي تمثل الأساس الذي تقوم عليه التنمية الشاملة من خلال مايلي(النجار والعلی 45-2010):-

1- **عدالة التنمية الاجتماعية وتوزيع الثروة :** تهدف اغلب خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية الى إعادة توزيع الثروة والعدالة في توزيع مكاسب التنمية على المحافظات ذات الكثافة السكانية المختلفة بحيث لا يكون المكاسب مرکزة في المحافظات الأكثر كثافة والتي تكون موطننا للمشروعات الكبيرة وعليه فان الرياديین وفي مشروعاتهم الصغيرة قادرون على تهيئة تنمية إقليمية شاملة كفؤة ومتوازنة مما يجعلها تحقق العدالة الاجتماعية .

2- **استقطاب الشباب للعمل الحر والمبادرات الفردية:** واستثمار طاقاتهم في مشروعات صغيرة والتخفيف من البطالة وتأمين فرص العمل الجديدة ، الأمر الذي يعكس الدور الايجابي ويعزز قدرتها على توظيف الأيدي العاملة وبموارد مالية محدودة نسبياً مع تحذير الهدر في الموارد المتاحة اذ تستخدم المنشآت الصغيرة فنوناً إنتاجية بسيطة نسبياً تتميز بارتفاع كثافة العمل، مما يساعد الدول النامية التي تعانى من وفرة العمل وندرة رأس المال على مواجهة مشكلة البطالة دون تكبّد تكاليف رأسمالية عالية.

3- **المساهمة في تشغيل المرأة :** تسهم الأعمال الصغيرة بدور واسع وخاصة في المدن الكبيرة من اهتمام المرأة العاملة من خلال دورها الفاعل في تكوين الدخل وتشجيعها على البدء بإعمال صناعية صغيرة وإدارتها لتسهم في بناء الاقتصاد الوطني .

4- **الحد من هجرة السكان من الريف الى المدينة :** يعد وجود المشاريع الصغيرة احد الدعامات الأساسية في تثبيت السكان وعدم الهجرة من الأرياف الى المدن والتي تتركز عادة في المشاريع الكبيرة لذا لابد من وجود برامج تنموية تساعد على التخفيف من الفقر والبطالة عن طريق الاهتمام برعاية الصناعيين في المشاريع الصغيرة.

5- **تنمية الصادرات والمحافظة على استمرارية المنافسة :** سواء بالانتاج المباشر او الغير مباشر ومن خلال تغذيتها للمشاريع الكبيرة بالمواد الوسيطة التي تحتاج اليها مما يؤدي الى تخفيض كلف الانتاج للمشاريع الكبيرة وقدرتها على المنافسة عالمياً من خلال متصدره وتشجيع وتنمية قدرات المشاريع الصغيرة ونموها.

**6- تنمية روح المبادرة الفردية والجماعية :** وذلك باستحداث أنشطة اقتصادية سلعية أو خدمية لم تكن موجودة من قبل و كذلك إحياء أنشطة اقتصادية تم التخلّي عنها كالصناعات التقليدية، و نجد ان المنشآت الصغيرة تستفيد من تطور المهن والمهارات ومكاسب الانتاجية عن طريق إعادة الاستثمار في الابتكارات في عمليات الانتاج والتجهيز وتنوع النشاط التجاري والحفاظ على القدرة التنافسية واللحصة في السوق وتحسينها في حين يستفيد المجتمع من مكاسب الانتاجية ومن تطوير المهارات من حيث نوعية الوظائف والارتقاء بالاستخدام وجودة الخدمات والحد من الفقر وإحترام حقوق العمل والإنصاف الاجتماعي والقدرة التنافسية في أسواق عالمية متغيرة وقطاعات نمو ديناميكية.

وأسكمالاً للموضوع نجد أن المنشآت الصغيرة تلعب دوراً هاماً في دعم المنشآت الكبيرة من خلال توزيع منتجاتها وإمدادها بمستلزمات الإنتاج ، وتصنيع بعض مكوناتها وإجراء العمليات الإنتاجية التي يكون من غير المجزي اقتصادياً تنفيذها بواسطة المشروع الكبير. وبذلك تُسهم المنشآت الصغيرة في تدعيم علاقات التشابك القطاعي في الاقتصاد الوطني وتحقيق العدالة في توزيع الدخل بإشراك أغلب القوى العاملة في منشآتها، ويمكن تلخيص ضرورة الاهتمام الإنتاجية من النفع خلال المتأتي منها على المستويات التالية:-المستهلكين عبر تخفيض سعر السلع المنتجة، العاملين من خلال زيادة معدلات أجورهم ، أصحاب المنشآت والمساهمين من خلال زيادة الارباح ، المجتمع ككل من خلال زيادة نمو الناتج المحلي الإجمالي والدولة من خلال زيادة حصيلة الضريبة المترتبة(المجرن،2012،3)

### **3-1- المعوقات التي تواجه المنشآت الصناعية الصغيرة :**

تختلف المعوقات من حيث طبيعتها حسب ظروف البلد الاقتصادية وسياستها في تشجيع الاستثمارات وتنميتها وخاصة في حالة عدم وجود جهاز حكومي يهتم بالإشراف وتقديم دراسات الجدوى للصناعات الصغيرة والمساعدة في التأهيل والتدريب والتمويل، وفي العراق فإن هذا القطاع يواجه عدد من المشاكل أبرزها (قاسم، 2010، 10-11):

**أولاً: غياب دور الدولة وتهميشه دور هذا القطاع ، إذ يتجاهلون المخططون أهمية دور هذا القطاع في المساهمة في التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي والمساهمة في محاربة البطالة والفقر.**

ثانياً: التجاوز على قوانين حماية المنتجات المحلية بسبب ظروف الاحتلال للبلاد وفتح المنافذ الحدودية أسهمت في تداعيات قوانين حماية المنتوج المحلي.

ثالثاً: يضعف القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي المحلي مقابل الانتاج المستورد نتيجة لاغراق السوق بالمنتجات الرخيصة الشمن والرديئة النوعية.

ر ابعاً : قلة الاستثمارات المحلية والاجنبية

**خامساً.** عدم مواكبة المستجدات والتطورات العلمية والتقيية في فنون الإنتاج ونظم الإدارة مع نقص في تأهيل

وتدريب العمالة وتحسين بيئة وظروف العمل ورعاية صحة العمال.

وأخيراً نستنتج من ذلك:-  
بان الحل الجذري للمعوقات والقيود يمكن بضرورة اهتمام المسؤولون والمخططون  
لأهمية هذا القطاع في التنمية الاقتصادية والعمل على تشجيعه وتقديم الدعم الحكومي اللازم لتوفير فرص عمل  
إضافية ومحاربة الفقر ووقف حركة الهجرة من الريف إلى المدينة لتمكن المنتج من المنافسة ، ومواجهة ظاهرة  
الاغراق الاقتصادي.

### **المبحث الثاني : المؤشرات الاقتصادية والتحليلية للمنشآت الصناعية الصغيرة**

برزت أهمية قطاع الصناعات الصغيرة بشكل استثنائي كونه يمثل القطاع الأكثر ديناميكية وفاعلية في عملية  
التنمية الاقتصادية ، ولذا أصبح عنصراً من عناصر تقوية وترابط النسيج الصناعي بصفة خاصة والنسيج  
الاقتصادي بصفة عامة إن من الجوانب المهمة المتعلقة بالقوى العاملة والتي تتطلب التركيز عليها في هذه المرحلة  
هي ضرورة رفع إنتاجية العمل وكذلك اتخاذ الإجراءات الازمة لضمان استقرار الأيدي العاملة في الصناعات  
المختلفة وتوفير الشروط المناسبة للعمل وربط إنتاجية العمل بالأجور وأهم تلك المؤشرات :-

#### **-1- المؤشرات الاقتصادية :-**

تحتل المشاريع الصغيرة مكاناً مهماً في بناء الهيكل الاقتصادي وخاصة في الدول النامية وتساهم مساهمة  
كبيرة في تخفيف الازمات المتعلقة بالبطالة وتحسين الوضع المعاشى لشريحة كبيرة من الناس ، وتبقى التجربة  
اليابانية في هذا المجال والدور الذي لعبته هذه المشاريع الصغيرة في تطوير اليابان وتحويلها من دولة مهزومة  
ومدمرة الى ثانية في اقتصاديات الدول المتقدمة والتي يمكن ان يحتذى بها (مقداد ، 2011، 16) ومن  
خلال الاعتماد على بعض المؤشرات الاقتصادية وفي مقدمتها عدد المنشآت، عدد المستغلين والأجور والمزايا  
المدفوعة وقيمة الإنتاج وقيمة المستلزمات والقيمة المضافة (محمد، 2009، 167-169) كما في الجدول التالي:

**جدول (1) خلاصة نتائج الاحصاء الصناعي للمنشآت الصناعية الصغيرة للمرة (2003-2011)**

السنة	عدد المنشآت	عدد المستغلين	المزايا والاجور(مليار)	قيمة الانتاج (مليار)	مستلزمات الانتاج(مليار)
2003	17929	50207	31.367	413.729	219.856
2004	17599	64338	67704	815.977	513.072
2005	10088	36379	55.810	658.655	382.254
2006	11620	46494	76.709	1103.757	617.096
2007	13406	53679	96.329	812.441	467.190
*2008	11848	40730	80.719	814.197	428.210
2009	10289	27780	65.109	815.954	389.231
2010	11131	36898	105.979	1556.336	569.747
2011	47281	145385	406.615	3896.267	1964.921

المصدر:- من عمل الباحثين استناداً الى التقارير السنوية وزارة التخطيط ،الجهاز المركزي للإحصاء

ولدراسة واقع الصناعات الصغيرة في العراق للمدة (2003-2011) وسيتم التعرف عليها ، من خلال عدّة مؤشرات كما يلي :-

**1- عدد المنشآت :** - تمثل عدد المنشآت الداخلة في الصناعة والتي تعد الرافد الأساسي للصناعات الكبيرة مستقبلاً وفق الجدول رقم (1) إذ تذبذب عدد المنشآت خلال فترة الدراسة وبعد ان كان عددهم في عام 2003 (17929 منشأة) ، و تراجعت كثيراً بسبب الاحداث التي تواترت على البلد لتصل الى (10286 منشأة) في عام 2009 ، ومن ثم أخذت بالتعافي من جديد وأخذت بالتزايـد والانتشار لتصل اعدادها الى (47281 منشأة) في عام 2011 .

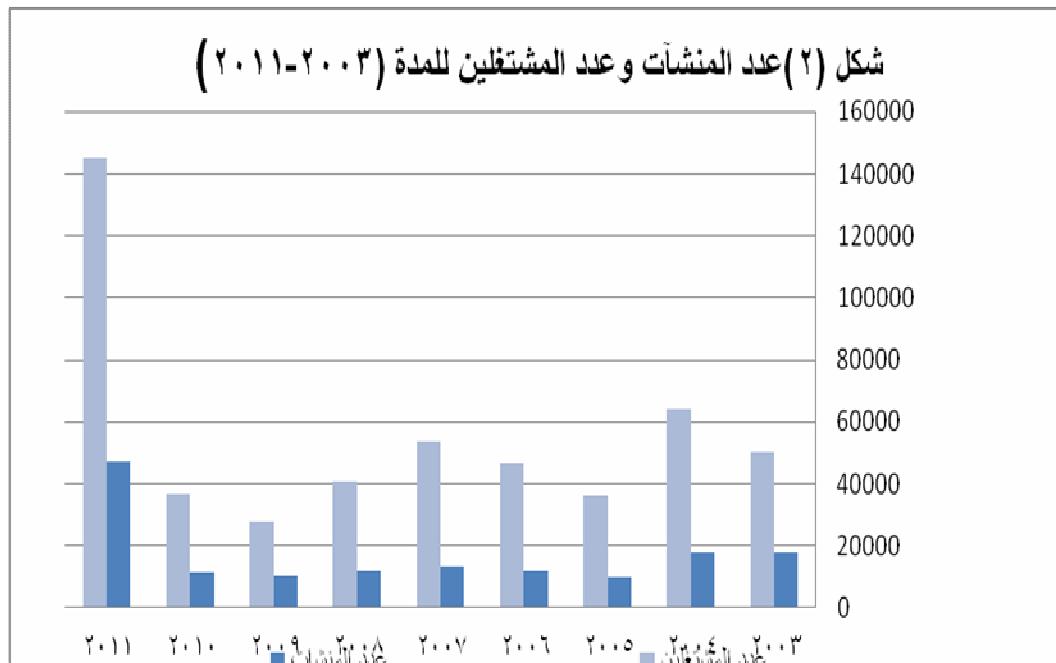
**2- عدد العاملين :** - يمثل المستغلون عنصراً أساسياً في العملية الإنتاجية ومما يدل على زيادة مستوى الاستخدام فيها، وللوصول إلى مستوى التشغيل المناسب ، لابد ان تكون علاقة تكافؤ بين الإنتاج ومستوى الأجر والرواتب ، فإن زيادة عدد المستغلين تعني تحسن مستوى الدخول وارتفاع المستوى المعاشي لعوائدهم ، و تعمل على امتصاص عدد لا بأس به من العاطلين عن العمل في الاقتصاد ووفق الجدول رقم (1)، نجد التذبذب ايضاً في اعداد العاملين في تلك المنشآت ، اذ بلغ عدد المستغلين (50207 عامل) عام 2003، وأخذت بالتراجع بشكل ملحوظ لتصل إلى ادنى حد لها (27780 عامل) عام 2009، مما يظهر توقف اغلب المنشأة عن العمل وزيادة الانفتاح التجاري وإغراق السوق بالبضائع المستوردة التي تناقض الإنتاج المحلي خاصة بعد إحداث (2003) ، بينما تزايد التشغيل تبعاً للتزايد اعداد المنشآت بشكل ملحوظ في عام 2011 ليصل عددهم إلى (145385 عامل) ، مما يقدم صورة واضحة لدور تلك المنشآت الصناعية الصغيرة في تذبذب حجم الأيدي العاملة المشاركة فيها ودورها في تخفيف حجم البطالة .

**3- الأجور والمزايا :** - يلعب الاجر السائد في قطاع الصناعة في اي بلد دوراً مهماً في اعطاء فكرة جوهيرية حول علاقات العمل في ذلك القطاع ، وذلك من خلال مساهمته في تكاليف الإنتاج الصناعي ، كما ان معرفة متوسط اجر العامل ومقارنته بإنتحاجاته يساعد في فهم أكثر لعلاقة الإنتاج القائمة في الصناعة ومدى تناقض متوسط الاجر مع الإنتاجية (عبد الخالق ، 2004، 48) . تذبذب هي الاخر تبعاً لأعداد العاملين في تلك المنشآت ، فبعد ان كانت (31.367 مليون دينار) عام 2003، ووصلت الى (406.61 مليون دينار) عام 2011.

**4- قيمة الإنتاج :** - تمثل قيمة الإنتاج ما تحصل عليه المنشآت الصناعية الصغيرة من ايراد نقدي مباشر جراء قيامها بالعملية الصناعية ويعبر عنها (بضرب الكميات المنتجة × بسعر الكلفة) وذلك لأجل استبعاد اثر التكاليف الإضافية مثل مصاريف النقل والخزن والإعلانات مضافةً اليها الرسوم والضرائب اي ان ، الإنتاج بسعر الكلفة = الإنتاج بسعر السوق - الإعلانات + الرسوم والضرائب . تذبذب هي الاخر تبعاً لأعداد المنشآت ، فبعد ان كانت (413.729 مليون دينار) عام 2003، ووصلت الى (3896.267 مليون دينار) عام 2011.

**5- قيمة مستلزمات الإنتاج :** - تمثل قيمة مستلزمات الإنتاج مقدار ما تدفعه المنشآت من مبالغ نقدية بهدف استمرارها في الإنتاج وذلك بعد استبعاد المبالغ النقدية لكل من (الأجور والرواتب والمزايا والاندثار) ، حيث أن

الاستخدام الرشيد يؤدي الى تخفيض كلفة هذه المستلزمات من جهة وزيادة في حجم الانتاج من جهة أخرى ، الأمر الذي يساعد تلك الصناعات على دخول سوق المنافسة بإنتاج نوعية جيدة وتحقيق مستويات جيدة كميةً ونوعياً يضمنان لها الاستمرار والثبات في تلك السوق مقابل المنتجات المستوردة ، تذهب هي الاخرى فبعد ان كانت(413.729مليار دينار) عام 2003، ووصلت الى (1964.921مليار دينار ) عام 2011 ، و الشكل التالي يوضح حجم التذهب في عدد المنشآت وعدد المشغلين خلال مدة البحث (2003-2011).



## 2- المؤشرات التحليلية ودورها في عملية التنمية الاقتصادية :

ان امتلاك البلد لقاعدة امكانيات اقتصادية كبيرة توفرها له الثروة النفطية ، لذا لابد من استثمار الامكانيات المتاحة في سد الحاجة الفعلية من المواد الاستهلاكية المختلفة ، ولابد من توجيهها نحو تطوير السياسات الاقتصادية الداعمة للإنتاج الصناعي وتمثلت بتحسين نوعية المنتجات والابقاء في حدود الكلفة الاقتصادية ، ونظرأً للدور المهم للمشروعات الصغيرة في الاقتصاد القومي، وذلك لما لها من أهمية في توفير فرص العمل، وانتاج السلع والخدمات التي وجدت من أجلها، فلابد ان تجد البيئة الاقتصادية والاجتماعية المناسبة لها القدرة على رعاية وتطوير الطاقات والأفكار الإبداعية حتى تكون ريادية بأفكارها وتكونيتها، وتساعد في استمراريتها وقدرتها على استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة لتصبح نواة لمشاريع كبيرة متطرفة وفق الجدول رقم (2) والمتمثلة بـ(إنتاجية متوسط اجر العامل، إنتاجية المشغول ، انتاجية الدينار من الاجور، متوسط نصيب المشغول من مستلزمات الانتاج ، قيمة مستلزمات الانتاج على قيمة الانتاج ، مساهمة المنشآت الصناعية الصغيرة من الناتج المحلي الاجمالي ) والتي سيتم توضيحها كما يلي :-

1- إنتاجية متوسط اجر العامل :- يساعد هذا المؤشر في ربط سياسة الاجور بالإنتاجية وتخفيض الاجور، و

يشير الى الإنتاجية التي يحققها الدينار الواحد الذي يدفع كأجور ومزايا مقابل مشاركة عنصر العمل في العملية الإنتاجية (الطي واخرون، 1990، 150)، ويدل معدل الأجر عند مقارنته بين فترات زمنية مختلفة على مدى رفاهية المشتغل في حالة اشتغال إليه السوق بشكل صحيح ، حيث متزايدة تقربياً ووصلت أعلى قيمة لها (2872 وحدة) عام 2010.

**2- إنتاجية المشتغل :-** تعرف على أنها الناتج عن ساعات العمل للعامل الواحد وتنتأثر بعوامل تتمثل بمجموعة العوامل التكنولوجية (المستوى الفني المستخدم في الإنتاج) ومجموعة العوامل البشرية التي تمثل القدرات والمهارات التي يمتلكها الفرد ، اذ يعتبر معيار إنتاجية العامل من أكثر المعايير التي تستخدم لقياس كفاءة الأداء حيث وصلت أعلى قيمة لها (42179 وحدة) عام 2010.

**3-انتاجية الدينار من الاجور :-**يشير الى انتاجية ما يأخذه العامل من الاجر اي ان زيادة مستوى انتاجية العامل اضافة الى زيادة مستوى القيمة المضافة التي يتحققها تتبع بالضرورة على زيادة مستوى انتاجية ما يقتضاه من الاجر ، فالعملة التي تحقق اجرها معدلات انتاجية عالية فستتحقق ارباحاً تعود على الصناعة بتراتبات رأسمالية تساعدها على التطور والنمو الصناعي (يوسف ، بدون سنة ، 27) ، وبذلك فقد بلغت انتاجية الدينار من الاجور أعلى قيمة لها (14.68 وحدة ) عام 2010 .

**4 - متوسط نصيب المشتغل من مستلزمات الاتصال :** مؤشر لكمية المواد المستخدمة من قبل كل مشتغل ويعرف بأنه معدل ما يستخدمه العامل من المواد الداخلة في العملية الإنتاجية ، وتميزت عام 2010 بارتفاع هذا المؤشر ليصل الى (15441 وحدة) موضحاً تطوراً نسبياً لهذا المؤشر خلال مدة الدراسة .

**5 - قيمة مستلزمات الاتصال على قيمة الاتصال :** مؤشر لقياس مدى استغلال المواد الداخلة في العملية الإنتاجية مقاسة بقيمتها الى قيمة الاتصال النهائي ، اي مدى الاستغلال الكفوء لثأك العملية . وتميزت عام 2004 بارتفاع هذا المؤشر ليصل الى (62.88 وحدة ) موضحاً وجود تذبذباً نسبياً لهذا المؤشر خلال مدة الدراسة .

**جدول (2) مؤشرات تحليلية المنشآت الصناعية الصغيرة للمدة (2003-2011)**

السنة	متوسط اجر العامل	انتاجية المشتغل	انتاجية الدينار من الاجور	متوسط نصيب المشتغل من المستلزمات	قيمة مستلزمات الاتصال على قيمة الاتصال
2003	624.75	624.75	13.18	4378.98	53.14
2004	1052.31	12682.67	12.05	7974.62	62.88
2005	1534.12	18105.36	11.80	10507.54	58.04
2006	1649.86	23739.77	14.38	13272.59	55.91
2007	1794.53	15135.17	8.43	8703.40	57.50
*2008	1981.80	19990.11	10.08	10513.39	52.59
2009	2343.73	29371.99	12.53	14011.19	47.70
2010	2872.21	42179.41	14.68	15441.13	36.61
2011	2796.81	26799.64	9.58	13515.29	50.43

المصدر: الجدول من اعداد الباحثات بالاعتماد على التقارير السنوية للجهاز المركزي للإحصاء .

#### 6- حجم مساهمة المنشآت الصناعية الصغيرة من الناتج المحلي الإجمالي : -

يرجع الاهتمام بالمنشآت الصناعية الصغيرة الى الدور الذي يمكن ان تؤديه في الاقتصاد وذلك من خلال مساهمتها من خلال تنويع مصادر الدخل عن طريق انتاج السلع البديلة للاستيراد وإمداد المشروعات الكبيرة، بما تحتاجه من مدخلات انتاج ، فضلاً عن امكانية توسيع الانشطة التصديرية لهذه المنشآت ، وتوفير فرص العمل وتنقيص مشكلة البطالة فضلاً عن خلق هيكل صناعي متكامل قادر على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية ، وتأثيرها في متغيرات الاقتصاد من خلال المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي وتعبئة المدخرات وزيادة حجم الاستثمار و القيمة المضافة وتحسين الميزان التجاري عن طريق زيادة الصادرات وتنقيص الاستيراد ، وبلغت نسبة مساهمة القيمة المضافة من الناتج المحلي الإجمالي (7.45%) عام 2011 ، والتي تعد نسبة جيدة ومشجعة تؤكد دور المنشآت الصناعية الصغيرة في الاقتصاد في السنوات الاخيرة مقارنة بمساهمته في السنوات السابقة(غياط ، بوقوم، 2008 ، 136-137) كما يوضحها الجدول التالي :-

جدول (3) نسبة مساهمة المنشآت الصناعية الصغيرة من GDP للمدة من (2003-2011)

السنوات	القيمة المضافة(1)	الناتج المحلي الإجمالي(2)	% (2/1)
2003	193874125	13070609106	1.48
2004	302906273	19148442340	1.58
2005	276401000	19014403325	1.45
2006	486661000	20193296331	2.41
2007	345251000	20496195776	1.68
2008	385987000	22443334374	1.72
2009	426723000	23385954418	1.83
2010	986589000	23583402031	4.18
2011	1931346000	25918884456	7.45

المصدر : الجدول من اعداد الباحثات بالاعتماد على بيانات الجهاز المركزي للإحصاء

#### 2-3- تحليل وتقدير النموذج القياسي :-

ان ما يميز الاقتصاد القياسي عن النظرية الاقتصادية والاقتصاد الرياضي والإحصاء هو ان هذه الفروع العلمية الثلاثة تتكامل فيه من اجل توفير قيم عديدة للمؤشرات الاقتصادية وتوفير قيم حقيقية وتقديرات كمية للعلاقات الاقتصادية المختلفة .

اذ يعتمد الاقتصاد القياسي بالدرجة الاولى على النظرية الاقتصادية لأنها تضع الفرضيات حول السلوك الاقتصادي وهذه الفرضيات يتم اختبارها بتطبيق وسائل وطرائق الاقتصاد القياسي ، وتم صياغتها رياضيا

للحصل على النموذج للتحقق من مدى قدرة النظرية الاقتصادية على توضيح السلوك الفعلي للوحدات الاقتصادية ، اي مدى توافق الفرضية مع الحقائق الاقتصادية ، فإذا توافقت الفرضية مع المشاهدات الفعلية اعتبرت هذه الفرضية صالحة ، اما اذا ظهر اختلاف بينهما ، فـإما ان ترفض الفرضية في ضوء تلك المشاهدات ، او يجري تعديلها من خلال جمع مشاهدات جديدة ، فالاقتصاد القياسي يستخدم الطرائق الاحصائية بعد تدقيقها وتكييفها ، لتصبح اكثر ملائمة لقياس العلاقات الاقتصادية بعد ادخال العنصر العشوائي عليها الذي له مكانة في واقع الحياة الاقتصادية .

#### 4-4-1:- توصيف النموذج القياسي :

ولأجل دراسة اثر عدد المنشآت والعمالين ومستلزمات الانتاج في قيمة الانتاج الصناعي للمنشآت الصغيرة في العراق للفترة (2003-2011) فقد اعتمدت الدراسة على معادلة الانحدار الخطى المتعدد للمتغيرات المستقلة (عدد المنشآت ، عدد العمال ، وقيمة مستلزمات الانتاج) وتمثل المتغير المعتمد بـ(حجم الانتاج ) وباستخدام برنامج Minitab لبيانات جدول (1) وفقاً للنموذج القياسي التالي:

$$Y=B_0+B_1 X_1+B_2 X_2+B_3 X_3+u$$

حيث :-  
Y:- قيمة الإنتاج  
Production

x1:- القوى العاملة Labor

x2:- عدد المنشآت Number of small-scale industries

x3:- مستلزمات الانتاج Requisites

u:- الخطأ العشوائي.

#### 4-4-2:- تحليل النتائج :

بعد ادخال البيانات من الجدول (1) الى برنامج الاحصائي (Minitab ) : تم التوصل الى اربع معادلات منها الخطية والشبه لوغاريمية واللوغاريمية بعد اجراء التسقیط التدريجي (stepwise)، وكانت الدالة اللوغاريتمية هي الدالة الفضلی لقياس اثر مكونات بيئة العمل المتمثلة بالمتغيرات المستقلة (عدد العمال وعدد المنشآت وقيمة مستلزمات الانتاج) في المتغير المعتمد قيمة الانتاج وهي :-

$$\ln \text{Production} = -0.12 - 0.799 \ln \text{labour} + 0.531 \ln n. \text{smal scale Ind} + 1.21 \ln \text{ReQuisities}$$

(t) value      -0.07      -2.06      1.53      9.58

(F) Value = 53.4

$R^2 = 97.0\%$        $\overline{R^2} = 95.2\%$

Durbin-Watson statistic = 2.56

أولاً : - التحليل الاقتصادي :- من خلال التحليل الاقتصادي تبين وجود علاقة عكسيّة بين عدد العاملين و قيمة الانتاج ، مما يؤكّد وجود شكل من أشكال البطالة المقنعة وعدم استغلال الموارد البشرية بصورة كفؤة ، كما

اتضح وجود علاقة طردية بين كل من عدد المنشآت وقيمة الانتاج ، اي كلما ازدادت العدد أزداد حجم الانتاج ، وهذا ينطبق مع منطق النظرية الاقتصادية ، وأظهرت النتائج وجود علاقة طردية بين مستلزمات الانتاج وقيمة الانتاج ، بمعنى ان زيادة مستلزمات الانتاج تؤدي الى زيادة الانتاج .

### ثانياً : التحليل الاحصائي :-اوضحت قيم اختبارات (t) المقدرة لمعلمات النموذج :-

- 1 اوضحت النتائج الى وجود علاقة سلبية معنوية بين (عدد العاملين  $x_1$ ) وقيم الانتاج (المتغير المعتمد Y) استناداً الى قيم (t) المحسوبة وبمقارنتها بالجدولية التي بلغت (-2.06) ، مما يشير الى العلاقة العكسية بين المتغيرين ، اي ان تزايد عدد العمال اكثراً من المطلوب في العملية الانتاجية ، و يؤكّد بذلك وجود شكل من أشكال البطالة المقنعة وعدم استغلال الموارد البشرية بصورة كفوفة .
- 2 اظهرت الاختبارات وجود علاقة طردية بين (عدد المنشآت  $x_2$ ) وقيم الانتاج(المتغير المعتمد Y ) استناداً الى قيم (t) المحسوبة وبمقارنتها بالجدولية التي كانت (1.53) ، اي بمعنى ان زيادة عدد المنشآت لابد ان يؤدي الى زيادة حجم الانتاج
- 3 بيّنت الاختبارات وجود علاقة طردية بين (مستلزمات الانتاج  $X_3$ ) وقيم الانتاج(المتغير المعتمد Y ) استناداً الى قيم (t) المحسوبة وبمقارنتها بالجدولية التي تجاوزت (9.58) ، اي بمعنى ان زيادة حجم مستلزمات الانتاج الداخلة في العملية الانتاجية لابد ان يؤدي الى مخرجات العملية الانتاجية . في حين اشارت قيمة  $R^2$  الى القوة التفسيرية التي تحصل في المتغير المعتمد Y نتيجة تأثير المتغيرات المستقلة فيه ، وفي هذا النموذج كانت قيمة  $R^2 = 97.0\%$  ، بمعنى 95% من التغييرات كانت نتيجة متغيرات داخلة في النموذج و 3% فقط تأثير لمتغيرات غير داخلة في النموذج .

### ثالثاً: التحليل القياسي :-أظهرت النتائج عدم وجود مشكلة ارتباط خطى بين المتغيرات العشوائية ، وذلك استناداً الى قيمة (D-W = 2.56) وكونها تدور حول الرقم (2) أي انها تقع ضمن منطقة القبول

\* المعادلة اللوغارitmية قبل اجراء الاسقاطات المتتالية :-

$$\ln \text{Production} = 0.98 + 0.248 \ln \text{wages} - 0.715 \ln \text{labour} + 0.461 \ln \text{n. smal scale Ind} + 0.923 \ln$$

ReQuisities

(t) value	0.45	0.84	-1.73	1. 26	2.48
-----------	------	------	-------	-------	------

(F )Value	=	37.85
-----------	---	-------

$R^2 = 97.4\%$	$\overline{R^2} = 94.9\%$	Durbin-Watson statistic = 2.56807
----------------	---------------------------	-----------------------------------

**الاستنتاجات:-**

- 1- أتضح من خلال أجراء الاختبارات ان النموذج اللوغاريتمي كان أفضل النماذج المقدرة .
- 2 - تبيّن من خلال التحليل وجود علاقة عكسية بين عدد العاملين و قيمة الانتاج ، مما يؤكّد وجود شكل من أشكال البطلة المقنعة وعدم استغلال الموارد البشرية بصورة كفؤة .
- 3-أتضح وجود علاقة طردية بين كل من عدد المنتجات وقيمة الانتاج ، اي كلما ازدادت عددها ازداد حجم الانتاج الى حد ما، وهذا ينطبق مع منطق النظرية الاقتصادية.
- 4- أكدت النتائج وجود علاقة طردية بين كل من مستلزمات الانتاج وقيمة الانتاج ، بمعنى ان زيادة مستلزمات الانتاج تؤدي الى زيادة الانتاج والعكس صحيح .

**المقتراحات :-**

- 1- ضرورة الاهتمام بقياس الانتاجية والعمل على رفعها للاستفادة القصوى من الابدي العاملة عن طريق تربيتهم وتأهيلهم وتشجيعهم وذلك بإتباع اسلوب الحوافز والمكافئات .
- 2- ضرورة أعادة هيكلة القطاعات الاقتصادية التي تساهم في توليد الناتج المحلي الاجمالي .
- 3- لابد من الاستثمار في التقنيات الحديثة واستخدامها في تطوير الصناعة و زيادة انتاجية العمل فيها.
- 4- الاسراع في اصلاح ودعم القطاع الصناعات الصغيرة ونقله من واقعه الحالي الى واقع الادارة الاقتصادية.
- 5- يتطلب الوضع التنافسي الدولي المتشارع اجراء تغييرات جوهريّة في كل ما يتعلق بالصناعات الصغيرة.

## المصادر:-

- 1- التقارير السنوية لاحصاء الصناعات الصغيرة (للسنوات 2004، 2010، 2011)، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي ، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات ، جمهورية العراق.
- 2- السيفو ، وليد اسماعيل ، 1988، مدخل الى الاقتصاد القياسي ، دار ابن الاثير للطباعة والنشر ، جامعة الموصل.
- 3- عبد الخالق ، نصر عبد الله قاسم ، 2004، تحليل دوال الانتاج والإنتاجية في الصناعة الفلسطينية ، رسالة منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة النجاح الوطنية ، نابلس ، فلسطين .
- 4- عبد الملك ، عادل ، 2000، الهندسة الصناعية، الطبعة الاولى ، دار الكتب للطباعة والنشر ، جامعة البصرة.
- 5- العلي ، عادل فليح ، هناء هادي محمد علي ، شاؤول ايشو نوما ، 1990، اقتصاد العمل ، دار ابن الاثير للطباعة والنشر ، جامعة الموصل -العراق .
- 6- غياط ، شريف و محمد بقمو ، 2008، التجربة الجزائرية في تطور وترقية المؤسسات الصغيرة ودورها في التنمية ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ، مجلد 24-العدد الاول ، دمشق- سوريا
- 7- قاسم ، محمد الأمين ، 2010، الصناعات الصغيرة والحرفية فى السودان ، المؤتمر القومى للصناعة السودانية - نحو تنمية صناعية شاملة ، الخرطوم ، السودان .
- 8- طاقة ، محمد حسين العجلان حسن ، 2008 ، اقتصاديات العمل ، دار اثراء للنشر والتوزيع ، عمان الاردن .
- 9- النجار ، فايز جمعة صالح، عبد السنار محمد العلي، 2010، الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة، الطبعة الثانية، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان – الأردن .
- 10- محمد ، أحمد إبراهيم ، 2009، دور الصناعات الصغيرة في عملية التنمية في العراق خلال المدة 1990- 2003 مجلة الإداره والاقتصاد ، العدد الثامن والسبعين، جامعة بغداد، العراق
- 11- المجرن ، عباس، 2012، انتاجية العمل والاجور في الاقتصاد التحليلي ،ورقة مقدمة الى مؤتمر الجمعية الاقتصادية العربية ، التحولات الديمقراطية وسوق العمل الخليجي ،مسقط عمان .
- 12- المقادد ، طارق احمد، 2011 ، ادارة المشاريع الصغيرة الاساسيات والمواضيع المعاصرة (ادارة المشاريع ) ، الاكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي ، [www.abuhe.co.uk](http://www.abuhe.co.uk)
- 13- هنية ، ماجد حسن ، 2005، العوامل المؤثرة على انتاجية العاملين في القطاع الصناعي (دراسة تطبيقية على قطاع الصناعات الخشبية في قطاع غزة ) رسالة منشورة ،كلية الدراسات العليا ، الجامعة الاسلامية ، غزة ، فلسطين.
- 14- يوسف ، محمد عبد السلام ، بدون سنة ، الصناعات الصغرى في اقليم سهل بنغازى دراسة في جغرافية الصناعة ، كلية الاداب والعلوم ، جامعة قاريونس ، بنغازى ، ليبيا. [Ammarvoussef@maktoob.com](mailto:Ammarvoussef@maktoob.com)
- 15- Seppo Saari ,2006, Productivity Theory and Measurement in Business,European Productivity Conference , Finland