

دراسة تحليلية لاهم الطرق وأساليب الخصخصة للأندية الرياضية العراقية بمنظور واقعي من وجهة نظر رجال الأعمال الرياضيين

م . محمد عبد الخضر غالب / مديرة تربية بابل - قسم النشاط الرياضي

ملخص البحث

يعتبر الانتقال نحو إلى القطاعات الخاصة الخصخصة إحدى أهم التحولات التي غيرت اقتصاديات دول العالم المختلفة في العصر الحديث ، و قد اخذ الاهتمام بها بعدما قامت رئيسة وزراء المملكة المتحدة (ماركريت تاتشر) ببرنامج حكومتها الشامل لتحويل مشاريع ونشاطات القطاع الحكومي إلى القطاع الاهلي ، ما ان تحقق النجاح لهذه التجربة الجديدة بدات دول كثيرة تقوم بنفس النهج ، هنا تولد لدى غالبية الدول انطباع سائد في تطبيق اسلوب الخصخصة في مجال الرياضة والسبب هو عدم تمكن الدول من تقديم الدعم المطلوب لتلك المؤسسات يهدف البحث خصخصة الاندية الرياضية من خلال تحديد طرق واساليب الخصخصة والمشكلات التي تواجه تطبيقها في تلك الاندية . وقد اخذ الباحث رجال الأعمال كمجتمع للبحث من العاملين في مجال الرياضة وضمن القوائم المسجلة بوزارة الشباب والرياضة للتحديث الاخير 2017 والبالغ عددهم 93 فرد.تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية بواقع (40) فرد من رجال الأعمال وبنسبة مئوية قدرها 43% من مجتمع البحث . ومن اهم الاستنتاجات التي توصل اليها الباحث فقدان بعض العاملين بلأندية الرياضية لوظائفهم بالإضافة الى وجود ادارات لا تدرك اهمية اللجوء الى اساليب متعددة للتخلص من الأعباء المالية التي ترافق مسيرتها المخاوف من تزايد البطالة بسبب انتقال الملكية عدم كفاية رأس المال الكافي لنجاح الخصخصة في الأندية الرياضية .

Analytical study of the most important methods and methods of privatization of Iraqi sports clubs from a realistic perspective from the point of view of sports businessmen

Abstract

The shift to the private sector, or what we call privatization, is one of the most prominent changes that have taken place in the economies of the developed and developing world during the last two decades, it gained its importance after the

Conservative government in Britain led by Prime Minister Margaret Thatcher carried out its comprehensive program to transfer public sector projects and activities to the private sector since 1979, with success. Comprehensive transformation experience programs for transferring public projects and activities to the private sector in various countries have been completed. In light of the government's orientation towards a market economy as an economic system instead of the central economy, and the state adopts economic concepts that allow the private sector to manage many public and state-owned projects, there is a trend to try to apply the concept of privatization in sports activity for its economic, social, political and media return, as well as reducing financial support Provided to sports clubs and the lack of it in recent years, these clubs resort to searching for new sources of financing without relying on government support to cover the costs of the activities provided. This research aims to privatize sports clubs by identifying: Methods and methods of privatization Sports clubs Problems facing the application of privatization in sports clubs The research community of businessmen working in the field of sports and within the lists registered with the Ministry of Youth and Sports for the latest update 2017, totaling 93 individuals. The research sample is randomly assigned to (40) businessmen and a percentage of 43% from the research community. Among the most important conclusions reached by the researcher is the loss of some employees of the sports clubs to their jobs 0 the lack of qualified management to understand the needs of the sports clubs 0 The increase in unemployment opportunities due to the transfer of ownership to the new owners. The lack of adequate capital to finance the privatization process in sports clubs.

1- التعريف بالبحث

1-1 المقدمة وأهمية البحث :

يمكن اعتبار التحول من مجال عام او ملكية عامة الى مجال خاص او ملكية خاصة بعملية الخصخصة PRIVATIZATION حيث تعد من المتغيرات التي برزت في عصرنا الحديث وذات تأثير على الجانب الاقتصادي لجميع مستويات الدول العظمى منها او الدول التي تليها ذات التقدم العالي او دول العالم الثالث برزت اهمية الخصخصة بعد التجربة التي قامت بها الحكومة البريطانية اواخر السبعينات من القرن الماضي من خلال البرنامج الحكومي لتحويل من القطاع العام إلى القطاع الخاص والتي حازت على نجاح هذه التجربة الامر الذي حفز العديد من دول العالم اتباع الخطوات التي قامت بها الحكومة البريطانية. (عفيفي: 2003 : 95) (عبد الخالق :2003: 53) .

اصبحت الخصخصة من السياسات العامة للاقتصاد لدى اغلب الدول والحكومات حيث استطاع القطاع الخاص من تحقيق نجاحات كبيرة جعلت العالم يميل الى اتجاه خصخصة المشاريع الحكومية الى المشاريع خاصة لتنمية الاقتصاد بما يضمن تلبية رغبات الفرد والمجتمع

ولغرض تحقيق الغاية الأساسية من تبني اسلوب الخصخصة في قطاع الرياضة على الحكومات توفير العدالة الاجتماعية عن طريق العمل على توفير برامج وانشطة متعددة ومتنوعة لجميع افراد المجتمع وخاصة ذوات الدخل المحدود والطبقة الفقيرة والعمل على توفير بيئة تشريعية تحمي تلك الطبقات بما يضمن استفادتهم من الخدمات المقدمة بجودة عالية واسعار مناسبة مع مراعاة الاوقات المناسبة لهم وهنا لا بد من الإشارة على اهمية العمل بالطرق التي تضمن دخول المستثمر الى هذا القطاع من خلال الحوافز التي تقدمها الهيئات الرياضية المختلفة والتشريعات الحكومية الضامنة للحفاظ على رأس المال المنفق في تلك. ومن هنا تأتي اهمية البحث من خلال وضع الأسس الصحيحة للخصخصة في مجال الرياضة.

1-2 مشكلة البحث :

تعمل الحكومات المتعاقبة على تخفيف العبء الحاصل عليها وتجاوز الأزمات المالية التي تعصف بالمجتمع وتوجه التركيز على القضايا المهمة التي تسبب إرباك عمل الوزارات منها النقص في الخدمات ومنها البطالة وملف التعينات وامور اخرى لذا عملت الحكومة على اشراك القطاع الخاص بالكثير من المشاريع ومن هذا المنطلق ولغرض رفع المعاناة عن الاندية الرياضية التي تعاني الكثير من الازمات بسبب

الوضع المالي المتردي والذي انعكس على نشاطات تلك الاندية والخدمات التي تقدمها الى جمهورها المستفيد وعن وجود نقص كبير في المنشآت الرياضية والتي بدورها تعد عامل استقطاب للممارسين لمختلف الانشطة الرياضية كذلك المساهمة الفاعلة في تنمية مصدر التمويل للنادي بما يضمن تحقيق اهداف النادي وسد احتياجاته ان انعدام الدعم في السنوات الأخيرة جعل تلك الأندية تلجئ للبحث عن ما يسد العجز لموازنات تلك الاندية ومن هنا يعمل الباحث على وضع الطرق والاساليب التي تمكن خصخصة الاندية الرياضية كاحد الحلول المطروحة والتي تمكن الرياضة العراقية من مواكبة التطور الحاصل في الدول الاخرى .

1-3 هدف البحث: يهدف هذا البحث خصخصة الأندية الرياضية من خلال تحديد :

- طرق وأساليب الخصخصة الأندية الرياضية .
- المشكلات التي تواجه تطبيق الخصخصة في الأندية الرياضية .

1-4 مصطلحات البحث :

الخصخصة : هي عملية تحويل كلي او جزئي لملكية رأسمال الشركات والمنظمات العمومية الى القطاع الخاص عن طريق البيع المباشر من اجل مخرجات افضل مع مراعاة طبيعة المشروع أو المؤسسة. (ادم مهدي :2002: 33) .

1- منهجية البحث واجراءاته الميدانية

2-1- منهج البحث :

أُستخدِم طريقة البحث الوصفي بالأسلوب المسحي المناسب لتحقيق المتطلبات الخاصة بالبحث

2-2- مَجْتَمَعُ البَحْث :

تحدد مجتمع البحث من رجال الأعمال العاملين في مجال الرياضة وضمن القوائم المسجلة بوزارة الشباب والرياضة للتحديث الاخير 2017 والبالغ عددهم 93 فرد.

2-3- عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية بواقع (40) فرد من رجال الأعمال وبنسبة مئوية قدرها 43% من مجتمع البحث .

2-4- الأدوات المستخدمة لجمع البيانات - :

عمل الباحث على تصميم استبيان لجمع البيانات- والمعلومات المطلوبة بمساعدة المختصين في مجال الادارة الرياضية متبع خطوات إعداد إستمارة الاستبيان وهي :

- الاستفادة من المصادر العلمية والدراسات المشابهة للموضوع

- تحديد المحاور الخاصة بالاستمارة والمتمثلة بمحورين :-

- طرق وأساليب الخصخصة في الاندية الرياضية (18عبرة)

-المشكلات التي تواجه تطبيق الخصخصة في الاندية الرياضية (17 فقرة)

تم إجراء دراسة استطلاعية في المدة الواقعة بين 2020/12/15 - 2021/1/10م لعشرون فرداً من رجال الأعمال جرى اختيارهم بشكل عشوائي ضمن المجتمع المستهدف من غير أفراد العينة الاساسية لغرض حساب معاملات الاستبيان العلمية .

2-5- المعاملات العلمية للاستبيان

2-5-1-صدق الاتساق الداخلي :

تم حساب قيمة معامل الارتباط (بيرسون) من خلال إيجاد معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور الذي تمثله وكذلك حساب معامل الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية لمجموع المحاور ، ويوضح جدول (1) معاملات الارتباط بين كل عبارة و المحور المنتمية إليه ، كما يوضح جدول (2) .

جدول رقم (1)

قيمة معامل الارتباط	المُحور الثاني	قيمة مُعامل الارتباط	المُحور الأول
	ت		رقم العبارة
0,553	1	0,513	1
0,758	2	0,558	2
0,754	3	0,530	3
0,684	4	0,579	4
0,687	5	0,711	5
0,881	6	0,699	6
0,546	7	0,685	7
0,654	8	0,653	8
0,459	9	0,554	9
0,546	10	0,499	10
0,652	11	0,561	11
0,667	12	0,754	12
0,741	13	0,824	13
0,599	14	0,699	14
0,745	15	0,811	15
0,657	16	0,751	16

0,521	17	0,462	17
-	-	0,574	18

* قيمة معامل الارتباط (0,221)

جدول رقم (2)

م	المحاور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة معامل الارتباط
1	طرق وأساليب الخصخصة	22.1	3.3	0.79
2	مشكلات التي تواجه الخصخصة	24.4	2.5	0.68
	<u>المجموع</u>	251.7	22.7	0.71

* قيمة معامل الارتباط (0.211)

2-5-2 - ثبات الاستبيان

وللتحقق من ثبات الاستبيان قام الباحث باستخدام بطريقة التجزئة التصفية، ويوضح جدول رقم (3) القيم الخاصة لمعامل الثبات للاستبيان .

جدول (3)

قيم معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية

قيمة معامل الارتباط		محاور الاستبيان
الأرقام الفردية والزوجية	للجزئين الأول والثاني	
0,874	0,861	- طرق وأساليب الخصخصة
0,881	0,902	- المشكلات التي تواجه تطبيق الخصخصة في الاندية

المجموع	0,821	0,837
---------	-------	-------

وقد بلغ قيمة معامل الثبات الاستبيان ما بين (0,790 – 0,902) وفقا لارتباط بيرسون بين الجزئين الأول والثاني ، وكذلك بلغ قيمة معامل الثبات بين الأرقام الفردية والزوجية ما بين (0,874 – 0,877) مما يؤكد ثبات الاستمارة.

2-6 التجربة الرئيسة :

بعد التأكد من صدق وثبات استمارة الاستبيان تم توزيع الاستمارة على العينة الاساسية للبحث وذلك في المدة من 1/30 / 2021 حتى 2021/2/15 وكما قام باستخدام المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة البحث.

2-7 الوسائل الإحصائية :

استخدم الباحث الحقيبة الإحصائية spss لمعالجة البيانات إحصائيا.

3- عرض النتائج ومناقشتها

3-1 المحور الاول

جدول (4)

طرق - وأساليب خصصة الاندية الرياضية (ن = 40)

م	العبارة	س	ع	موافق		غير متأكد		غير موافق		نسبة	%	ترتيب
				ك	%	ك	%	ك	%			
1	عرض الاندية للبيع بطريقة الطرح العام لصالح مجموعه مستثمرين أو منظمات خاصة	1,8 5	0,36 1	3 4	85	6	15	.	.	77	96,5	1
2	بيع أصول الاندية من خلال عطاءات في مزاد	1,4 5	0,78 2	2 5	62,5	8	20	7	17,5	58	72,5	12م

											علني .	
7	86,7 5	69	2,5	1	22,5	9	75	3 0	0,50 5	1,7 2	بيع الاندية(توزيع الأسهم) إلى العاملين فيها ليوفر لديهم الحافز لتحسين الأداء	3
16	66,7 5	53	22,5	9	22,5	9	42,5	2 2	0,82 8	1,3 2	بيع أصول الاندية بنظام الكوبونات.	4
8	85	68	2,5	1	2,5	10	72,5	2 9	0,51 6	1,7 0	تغيير الاندية الرياضية الى شركات قابضة أو شركات تابعة	5
10	81,2 5	65	7,5	3	22,5	9	70	2 8	0,62 7	1,6 2	تشمل خصخصة للاندية كل من الإدارة والاصول	6
2	91,2 5	73	-	.	17,5	7	82,5	3 3	0,38 4	1,8 2	الخصخصة الجزئية للاندية شاملة الإدارة دون الأصول .	7
17م	62,2	50	25	10	25	10	50	2 0	0,83 9	1,2 5	الترويج للأسهم الحكومية بعرضها على أسواق رأس المال .	8
11	77,5	62	10	4	25	10	65	2 6	0,77 6	1,5 5	بيع الاندية الرياضية بأسلوب : أسلوب التفاوض	9
15	67,5	54	20	8	25	10	52,5	2 2	0,80 2	1,3 5	أسلوبالتأجير .	10
3	90	72	2,5	1	15	6	85,5	3 3	0,46 4	1,8 0	أسلوبBOOTبناء - تملك - تشغيل -نقل ملكية	11
4	88,7 5	71	5	2	12,5	5	82,5	3 3	0,53 0	1,7 7	أسلوب BOO بناء / تملك / تشغيل	12
12	73,7 5	59	15	6	22,5	9	62,5	2 5	0,75 0	1,4 7	عن طريق عقود المقاوله	13

14	70	56	17,5	7	25	10	57,5	2 3	0,77 7	1,4 0	عن طريق عقود الإنشاءات .
15	88,7 5	71	2,5	1	17,5	7	80	3 2	0,47 9	1,7 7	عن طريق التشغيل والصيانة .
16	87,5	70	2,5	1	20	8	77,5	3 1	0,49 3	1,7 5	عن طريق عقود الانتفاع 0
17	62,5	50	25	10	25	10	50	2 0	0,89 3	1,2 5	عن طريق عقود الامتياز (الالتزام) .
18	62,5	50	25	10	25	10	50	2 0	0,83 9	1,2 5	عن طريق الاستغلال المختلط .

جدول (5) المشكلات التي تواجه تطبيق الخصخصة في الاندية الرياضية (ن = 40)

م	العبارة	س	ع	موافق		غير متأكد		غير موافق		%	ن
				ك	%	ك	%	ك	%		
1	فقدان بعض العاملين بالقطاع لوظائفهم 0	1,8 0	0,51 6	3 4	85	4	10	2	5	90	72
2	مشكلة الاستغناء عن العمالة الزائدة في القطاع	1,5 7	0,71 2	2 8	70	7	17,5	5	12,5	78,7 5	63
3	ترافق تطبيق الخصخصة غياباً للمصداقية أحياناً	1,5 7	0,67 5	2 7	50	9	22,5	4	10	78,7 5	63
4	ايتم الكشف عن ديون خاصة على الهيئة بعد استكمال عملية الشراء 0	1,4 7	0,75 0	2 5	62,5	9	22,5	6	15	73,7 5	59
5	وجود اختلاف بالبيانات الحسابية لميزانيات تلك الاندية 0	1,6 0	0,54 5	2 9	72,5	10	25	1	2,5	85	68
6	انخفاض مستوى الدخل لغالبية العاملين بالاندية الرياضية	1,5 7	0,49 4	2 9	72,5	9	22,5	2	5	83,7 5	67

2	88,7 5	71	2,5	1	17,5	7	80	3 2	0,47 9	1,7 7	تدار الاندية الرياضية وفق التعليمات المركزية حكومية 0	7
4	86,2 5	69	2,5	1	22,5	9	75	3 0	0,50 5	1,7 2	يسبب انتقال الملكية ضياح فرصة العمل للعاملين وانتقالها للملاك الجديد	8
15	62,5	50	25	10	25	10	50	2 0	0,83 9	1,7 2	تحكم واحتكار رأس المال السوق في الاندية الرياضية.	9
3	87,5	70	2,5	1	20	8	77,5	3 1	0,49 3	1,7 5	يوجد قصور لدى إدارات الاندية على ادراك حاجتها	10
16	62,5	50	25	10	25	10	50	2 0	0,83 7	1,2 5	اضافة مشكلة جديدة للحكومة بسبب تسريح العمالة الزائدة عن الحاجة 0	11
13	72,5	58	17,5	7	20	8	62,5	2 5	0,78 1	1,4 5	ظهور مشكلة الراتب المبكر للعاملين في الاندية الرياضية	12
14	70	56	17,5	7	25	10	57,5	2 3	0,77 7	1,4 0	ارتفاع أسعار الاندية الرياضية للجميع نتيجة إلغاء الدعم عليها .	13
8	80	64	10	4	20	8	70	2 8	0,67 1	1,6 0	السيولة المالية غير كافية لدى المستثمرين تمويل مشاريع الخصخصة للاندية الرياضية..	14
17	58,7 5	47	32,5	13	17,5	7	50	2 0	0,90 2	1,1 7	الخوف من التدخل الأجنبي في الاقتصاد المحلي .	15
11	77,5	62	10	4	25	10	65	2	0,67	1,5	الخوف من خسارة	16

								6	7	5	الحكومة نتيجة لتسعير الأندية الرياضية بأقل مما ينبغي لتسهيل البيع 0	
7	82,2 5	65	7,5	3	22,5	9	70	2 8	0,62 7	1,6 2	17	تواجه قطاعات تقاوم وتعارض خصخصة الاندية الرياضية

4-2 مناقشة النتائج :

المحور الاول : طرق وأساليب خصخصة الأندية الرياضية .

يتضح من جدول رقم (4) استجابة عينة البحث بنسبة تراوحت بين (25, 96%) و (62,5%) وقد حصلت (تسعة) عبارات أعلى من (80%) وهي بالترتيب الاتي:-

1. عرض الاندية للبيع بطريقة الطرح آلام لإصالح مجموعه مستثمرين أو منظمات خاصة	(%96,25)
2. تشمل خصخصة الاندية كل من الادارة والاصول	(%91,25)
3. بيع الأندية الرياضية عن طريق أسلوب BOOT/بناء/تملك / تشغيل /نقل الملكية	(%90)
4. بيع الاندية الرياضية بأسلوب BOO/بناء /تملك -/تشغيل.	(%88,75)
5. بيع الاندية الرياضية طريقة تشغيل وصيانة.	(%88,75)
6. بيع الاندية الرياضية (عقود الانتفاع).	(% 87,5)
7. بيع الاندية (توزيع الاسهم) للعاملين بلاندية ماميو فر لديهم حافز يحسن اداءهم	(%86,25)
8. تغيير الاندية الرياضية إلى شركات قابضة أو شركات تابعة.	(% 85)

9. الخصخصة الكاملة للاندية الرياضية شاملة كلا من الإدارة والأصول.	(81,25%)
---	----------

تعد الخصخصة بلاندية الرياضية أسلوب الخصخصة يمتاز بالتنوع في انتقاء احدى أساليبها وفقاً لطبيعة المشروع و في الغالب يتم اختيار اكثر من للمشروع الواحد فقط تعتبر خصخصة الإدارة من الأساليب المثالية لان الدولة لا تتخلى عن ملكيتها للمشروع وفي نفس الوقت الاستفادة من الطاقات البشري ذات الكفاءة العالية من الناحية الفنية والادارية في فترة التعاقد و الاستفادة من خبرة القطاع الخاص في تطوير تلك الاندية التي تفتقر لتلك الخبرات (Vuylsleke :1988 :133) (Thomas :2002 :161)

وهذا ما اكده كثيرون حيث تاخذ الخصخصة صوراً عديدة منها يتمثل بطرح عام وخاص للمشاريع عن طريق اسهم وبيع للاصول او الادارة من خلال عقد التشغيل والصيانة ومنها بنظام السندات والتحويل الى مشاريع مشتركة بين القطاعين لضمان نجاح العمل (الشافعي : 2003 : 77) (ادم مهدي : 2002 : 27) (جيهان الحفناوي : 1998 : 87)

2) المحور الثاني :

يوضح الجدول ذو الرقم (5) استجابة العينة الاساسية للبحث بنسبة تراوحت بين (90%) و (64.17 %) منها ثمانية عبارات حصلت أعلى من (80%) و حسب الترتيب الاتي :

1- فقدان بعض العاملين بالقطاع لوظائفهم	(90%)
2- تدار الاندية الرياضية وفق التعليمات المركزية حكومية	(90%)
3- يوجد قصور لدى إدارات الاندية على ادراك حاجتها	(88,75%)
4- اضافة مشكلة جديدة للحكومة بسبب تسريح العمالة الزائدة عن الحاجة	(87,5%)
5- وجود اختلاف بالبيانات الحسابية لميزانيات تلك الاندية	(85,5%)
6- انخفاض مستوى الدخل لغالبية العاملين في الاندية الرياضية	(83,75%)
7- تواجه قطاعات تقاوم وتعارض خصخصة الاندية الرياضية	(81,25%)
8- السيولة المالية غير كافية لدى المستثمر لتمويل مشاريع الخصخصة للاندية الرياضية.	(80-%)

ويرى الباحث ومن خلال النتائج اعلاه ان نظام الخصخصة تتأثر بوجود معارضين من الذين تتضرر مصالحهم الشخصية نظراً لجهلهم بجدوى الخصخصة او الاستفادة من الوضع الحالي وهنا على الحكومة بإجراء حوارات مكثفة مع المختصين و رجال الاعمال ورؤساء الاندية حول لبان اهمية تلك المشاريع ومالها من انعكاسات على تطور البيئة الخدمية ويتضح من خلال النتائج رغبة عينة البحث أن تقتصر الخصخصة على التأجير والإدارة على تحافظ الحكومة على حصتها وأصول العائدة لها المشاريع تلك الاندية وتتخلص من عبء إدارة ودعم هذه المشروعات وإدخال مهارات وتكنولوجيا حديثة ترفع من كفاءة وفعالية هذه الاندية ، كما اظهرت النتائج إلى إقناع العاملين بوجود بعض الآثار السلبية المترتبة على الخصخصة منها الخوف من فقدان الوظائف مما يدفع الدولة لخلق مشروعات جديدة لامتصاص العمالة الزائدة وهذا ما يتفق مع ما أشار إليه الكثير أن أهم المشكلات التي تواجه برنامج الخصخصة مدى القدرة على إقناع الأفراد بجدوى الخصخصة وتهيئة البيئة الاقتصادية لتطبيق الخصخصة وعدم توافر الإدارة العلمية القادرة على دراسة وفهم احتياجات المشاريع المراد خصصتها مع ضمان بقاء سيطرة الحكومة على ذلك. (أيهاب الدسوقي: 1994: 97) (Donaldson : 1995: 75)

5 - الاستنتاجات والتوصيات:-

5-1- المحور الاول : طرق وأساليب خصخصة الاندية الرياضية .

- الطرح العام للأندية الرياضية للبيع لصالح منظمات خاص او رجال اعمال
- الخصخصة الجزئية للأندية الرياضية تشمل الادارة بدون الأصل .
- عرض الأندية الرياضية للبيع بطريقة (أسلوب BOOT/البناء/التملك/التشغيل/ نقل للملكية) او بطريقة (أسلوب BOO/ بناء /تملك/تشغيل) كذلك (بطريقة تشغيل وصيانة) و (عقد الأنتفاع) .

2) المَحور الثاني : المشكلات التي تواجه تطبيق الخصخصة في الاندية الرياضية .

- فقدان بعض العاملين بالقطاع الرياضي لوظائفهم.
- وجود قصور لدى إدارات الاندية على ادراك حاجتها وفهمها لاهمية الخصخصة
- يسبب انتقال الملكية ضياع فرصة العمل للعاملين وانتقالها للملاك الجديد

- اختلاف بالبيانات الحسابية لميزانيات تلك الاندية
- تخوف العاملين من إجراء تخفيض لرواتبهم الحالية في الأندية الرياضية
- وجود قطاعات تقاوم وتعارض خصصة الاندية الرياضية.
- السيولة المالية غير كافية لدى المستثمر لتمويل مشاريع الخصصة للاندية الرياضية.

2-5 : التوصيات :

- 1- تحديد الأهداف العامة للأندية الرياضية ووضع استراتيجية طويلة المدى للعمل على خصصتها
- 2- على وزارة الشباب والرياضة والحكومة وضع خارطة للاستثمار في الأندية الرياضية وإقرار القوانين الداعمة لذلك .
- 3- منح الصلاحيات والموافقات المطلوبة للأندية الرياضية لغرض الاستفادة من اسلوب الخصصة في تطوير منشآتها الرياضية
- 4- دراسة تجارب الدول التي عملت بهذا النظام والاستفادة منها في القطاع الرياضي
- 5- ايجاد صيغة تعاقد تضمن حقوق العاملين بالأندية الرياضية والعمل على زيادة فرص العمل للشباب العاطل من خلال تنفيذ مشاريع ومنشآت رياضية جديدة
- 6- العمل على ضمان زيادة مستوى الدخل لغالبية العاملين في الأندية الرياضية 0
- 7- عمل ورش عمل تبين اهمية خصصة الاندية الرياضية ودورها في ادارة وتطوير هذا القطاع المهم لغرض زرع الثقة وإزالة المخاوف من الجهات المعارضة لتلك الفكرة
- 8- العمل على جذب رأس المال المناسب لتمويل عملية الخصصة في الأندية الرياضية .
- 9- أستخدم إيرادات الخصصة تنمية قطاع الشباب والرياضة
- 10- ان تكون عملية الخصصة شفافة وواضحة في كل مراحلها لتكون اكثر مصداقية
- 11- العمل على ازالة الشكوك في عملية البيع لإنجاح التعاقد وتحقيق الهدف المطلوب .

المصادر والمراجع العربية :

- (1) احمد ماهر : " دليل المدير في التخصصة " ، جزء (1 - 2) ، القاهرة ، دار الجامعة للطباعة والنشر ، 2002 .
- (2) آدم مهدي حمد : " التخصصة مفاهيم وتجارب " ، ط 2 ، القاهرة ، عالم الكتب ، 2002
- (3) امل صديق عفيفى : " التخصصة في مصر توصيف وتقييم " ، القاهرة ، الهيئة العامة للكتاب ، 2003.
- (4) إيهاب ابراهيم الدسوقي : " إمكانية تطبيق التخصصية في الدول النامية مع التطبيق على ج م ع ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، 1994م
- (5) السيد احمد عبد الخالق : "التحول من القطاع العام الى القطاع الخاص" ، دار النهضة العربية ، 2003، مصر.
- (6) جيهان محمد الحفناوي : "تجربة مصر والدول الرائدة في مجال التخصصة" ، طبعة 2، القاهرة ، دار النهضة العربية 2002 .
- (7) حسن احمد الشافعي : " التخصصة الإدارية والقانونية في التربية البدنية والرياضة " ، الإسكندرية ، مكتب الإشعاع الفني ، 2002م .
- (8) مهدى إسماعيل الخزاف : " تجارب دولية في التخصصة " ، الكويت ، مجلة العلوم الاجتماعية ، مجلد الرابع والعشرون للعدد الثاني ، 1996 .
- (9) نجوي عبدالله عبدالعزيز : "إمكانية التحول إلى القطاع الخاص في الصناعات التحويلية في ج م ع " ، بحث دكتوراه غير منشورة ، كلية الاقتصاد ، جامعة القاهرة ، 1994 .
- (10) نسرین محمد : " تخصصة مراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية إستراتيجية مقترحة " ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ، 2001
- (11) هند اوي محمد حافظ : دراسة مقارنة لتمويل التعليم الجامعي الحكومي والخاص في كل من مصر وبريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية، المؤتمر الثاني لكلية التربية، جامعة السلطان قابوس، عمان ، 2000.

ثانيا المراجع باللغة الأجنبية :

12- Tesng-j1-shou : economic reform in china : a privatization model for stote – owned enterprises golden gate university 1998.

13 – Daniel : the economics of pro sports program krakeer for the new rules project, at the institute for– local self reliance July 1995.

14 – Jane Adams: sport sponsorship in Britaina the institute of sports sponsorship November1997.

15 – Donaldson, David : privatization principles and practice the world bank and international finance corporation Washington, 1995.

16- Ramandham. V.V : privatization in developing countries, rautledge, London, uk 1989.

17- TOOMAS GUSTAFSON: ((Privatization & Its Effect on Public golf Employee Daniel D- McLan .DOctober 2002.