

واقع الدعم التنظيمي والاداري من قبل اصحاب القرار للفرق الرياضية المشاركة في بطولات الجامعات العراقية لكرة القدم

أ.م. د غيداء محمد حسون السعدي
ghaidam995@gmail.com

الجامعة التقنية الوسطى معهد الإدارة الرصافة

تاريخ نشر البحث 2024/11/25

تاريخ استلام البحث 2024/9/22

الملخص

هدفت الدراسة الى التعرف على واقع الدعم التنظيمي والاداري من قبل اصحاب القرار للفرق الرياضية المشاركة في البطولات لجامعات بغداد من وجهة نظر الطلبة المشاركين في تلك الفرق الرياضية الجامعية . وكان المجال البشري: الطلبة المشاركون مع الفرق الرياضية في البطولات الجامعية للموسم الدراسي (2023-2024) . والمجال الزمني: 2024-3-7 لغاية 2024-5-30. و المجال المكاني : القاعة الرياضية المغلقة في الجامعة المستنصرية كلية التربية الاساسية. عمدت الباحثة الى اخذ مجتمع بحثها من الجامعات العراقية الحكومية والاهلية المشاركة في البطولات الجامعية لكرة القدم للمنطقة الوسطى (A) والتي اقيمت في تصفياتها في الجامعة المستنصرية ————— / كلية التربية الاساسية . وتكونت من (8) فرق رياضية وقد تكونت من (93) طالب (لاعب) وقد عمدت الباحثة الى اخذ مجتمع البحث بنسبة (86%) . وبذلك تكونت عينة البحث من (80) طالب (لاعب) يمثلون (8) جامعات اوصت الباحثة بضرورة ان تكون هنالك جدية من قبل عمادة الكليات بالتعامل الصحيح مع الطلبة الفائزين بالبطولات او تحقيق احد المراكز الثلاثة وضرورة ان تقوم الكليات بصرف كتب شكر وتقدير للاعبين المشاركين في البطولات الرياضية الجامعية وضرورة الاهتمام بالحالة النفسية السليمة للطلبة اللاعبين قبل المباريات من خلال عدم زجهم في الخلافات الادارية التي تقع بين المعنين.

الكلمات المفتاحية : الدعم التنظيمي والاداري , اصحاب القرار , لكرة القدم

The reality of organizational and administrative support by decision-makers for sports teams participating in Iraqi university football championships

Assistant Professor Dr. Ghaida Muhammad Hassoun Al-Saadi

ghaidam995@gmail.com

Middle Technical University, Institute of Administration, Rusafa

Date of receipt of the research 9/22/2024 Date of publication of the research 11/25/2024

Abstract

The study aimed to identify the reality of organizational and administrative support by decision-makers for sports teams participating in the championships of Baghdad universities from the point of view of students participating in those university sports teams. The human field was: students participating with sports teams in university championships for the academic season (2023-2024). And the time field: 3-7-2024 to 5-30-2024. Spatial scope: The indoor sports hall at Al-Mustansiriya University, College of Basic Education. The researcher took her research community from the Iraqi governmental and private universities participating in the university football championships for the central region (A), which were held in its qualifiers at Al-Mustansiriya University / College of Basic Education. It consisted of (8) sports teams and consisted of (93) students (players). The researcher took the research community at a rate of (86%). Thus, the research sample consisted of (80) students (players) representing (8) universities. The researcher recommended that there should be seriousness on the part of the deanship of colleges in dealing properly with students who win championships or achieve one of the three positions, and that colleges should issue letters of thanks and appreciation to players participating in university sports championships, and that they should pay attention to the healthy psychological state of student players before matches by not involving them in administrative disputes that occur between those concerned.

Keywords: Organizational and administrative support, decision-makers, football

1. المقدمة واهمية البحث :

تعد الرياضة الجامعية من العناصر الحيوية المهمة في عملية التطوير للشباب والعمل على تنشئتهم بشكل صحيح وسليم والعمل على تعزيز روح الفريق الجماعي والانتماء والولاء الجامعي، حيث تواجه اغلب الفرق الرياضية الجامعية في الجامعات العراقية الكثير والعديد من التحديات والصعوبات التي تعيق العمل الرياضي الجامعي والتي من اهمها قلة الدعم التنظيمي والإداري من قبل أصحاب القرار والمتمثلة بالقيادات الاكاديمية ورؤساء الأنشطة الرياضية الجامعية .من خلال عدم توفير اللاعبين والمرافق الرياضية المناسبة، والأدوات الرياضية اللازمة، والتجهيزات الطبية. والافتقار الى التخطيط والتدريب الصحيح والسليم من خلال وضع الخطط التدريبية المدروسة والمبنية على اسس علمية صحيحة من خلال، توفير المدربين المؤهلين، وتنظيم المعسكرات التدريبية. والعمل على المشاركة في البطولات وتغطية النفقات وتكاليف من خلال المشاركة في البطولات الجامعية وكذلك العمل على توفير السكن والنقل للفرق. وقلة الدعم المادي توفير الميزانيات اللازمة لتغطية جميع احتياجات الفرق الرياضية. ولجميع تلك الاسباب التي وضعها من قبل الباحثة تكمن اهمية بحثها الحالي من خلال احساسها بعمق تلك المشاكل التي ترافق اغلب الفرق الرياضية الجامعية ومن هنا تكمن اهمية البحث الحالي في معرفة واقع الدعم التنظيمي والاداري من قبل اصحاب القرار للفرق الرياضية المشاركة في البطولات لجامعات بغداد .

2. مشكلة البحث:

تم تحديد سؤال مشكلة البحث الحالي هو من خلال ما هو واقع الدعم التنظيمي والاداري من قبل اصحاب القرار للفرق الرياضية المشاركة في البطولات لجامعات بغداد وسبل التغلب على تلك المشكلات .

3. هدف البحث :

التعرف على واقع الدعم التنظيمي والاداري من قبل اصحاب القرار للفرق الرياضية المشاركة في البطولات لجامعات بغداد من وجهة نظر الطلبة المشاركين في تلك الفرق الرياضية الجامعية .

4. مجالات البحث:

1-4 المجال البشري: الطلبة المشاركين مع الفرق الرياضية في البطولات الجامعية للموسم الدراسي (2023-2024) .

2-4 المجال الزماني: 2024-3-7 لغاية 2024-5-30.

3-4 المجال المكاني : الجامعات والكليات والانشطة الرياضية في محافظة بغداد .

2. منهجية البحث وإجراءاته الميدانية :**1-2 منهج البحث :**

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي وذلك لطبيعة مشكلة البحث الحالي .

2-2 مجتمع وعينة البحث:

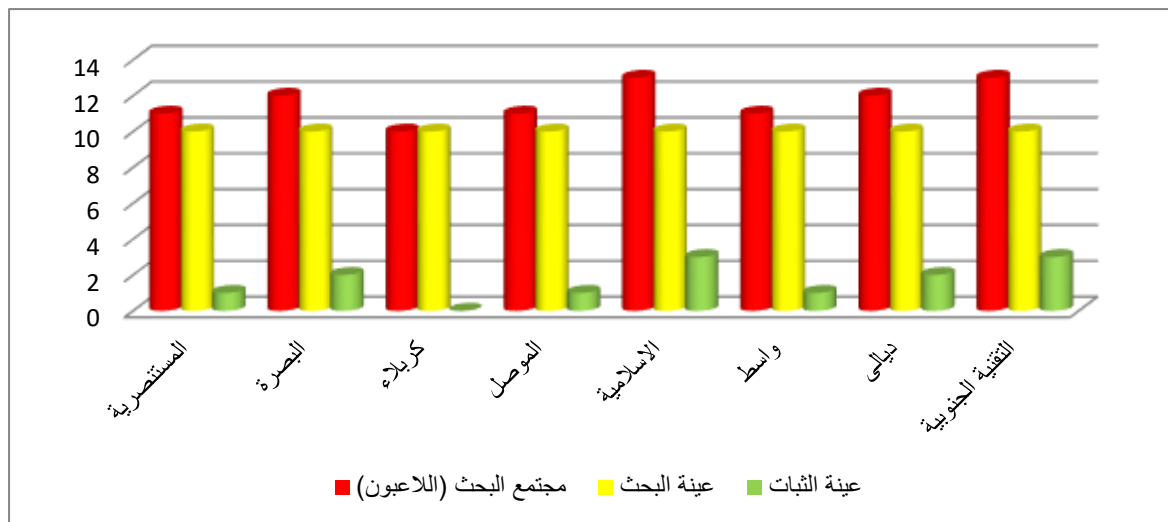
عمدت الباحثة الى اخذ مجتمع بحثها من الجامعات العراقية الحكومية والاهلية المشاركة في البطولات الجامعية لكرة القدم للمنطقة الوسطى (A) والتي اقيمت في تصفياتها في الجامعة المستنصرية / كلية / كلية التربية الاساسية . وتكونت من (8) فرق رياضية وهي (المستنصرية , البصرة , كربلاء , الموصل , الاسلامية , واسط , ديالى , التقنية الجنوبية) وقد تكونت من (93) طالب (لاعب) وقد عمدت الباحثة الى اخذ مجتمع البحث بنسبة (86%) . وبذلك تكونت عينة البحث من (80) طالب (لاعب) يمثلون (8) جامعات وكما في الجدول (1)

جدول (1)

يبين مجامع البحث وعينة التطبيق وعينة الثبات والنسبة المئوية لكل عينة

ت	الجامعة	مجتمع البحث (اللاعبون)	العينة	عينة الثبات	الاستطلاعية	التطبيق
1	المستنصرية	11	10	1	1	9
2	البصرة	12	10	2	1	9

9	1	0	10	10	كربلاء	3
9	1	1	10	11	الموصل	4
9	1	3	10	13	الاسلامية	5
9	1	1	10	11	واسط	6
9	1	2	10	12	ديالى	7
9	1	3	10	13	التقنية الجنوبية	8
72	8	13	80	93	المجموع	
%90	%10	%14	%86	%100	النسبة المئوية	



3-2 ادوات البحث :

استعانت الباحثة بمجموعة من الادوات والوسائل للوصول الى تحقيق هدف البحث ومنه الملاحظة والمقابلة والاستبيان . حيث قامت الباحثة بأعداد استبانة للدعم الاداري والتنظيمي وذلك من خلال القراءة للمقاييس والدراسات السابقة حيث تكونت الاستبانة من (34) عبارة حيث قامت الباحثة بعرضها على الخبراء والمختصين في مجال الادارة الرياضية والبالغ عددهم (9) خبير كما في ملحق (1) حيث قام الخبراء بحذف وتعديل بعض العبارات ووقد خرج المقياس ب (23) عبارة بعد ان تم رفض (11) عبارة لأنها لم تحقق نسبة (75%) وكما في جدول (2) .

جدول (2)

يبين العبارات التي عرضت على الخبراء والقبول والرفض لها

ت	العبارات	الموافقين	غير موافقين	النسبة المئوية	النسبة المئوية
1	يقوم اصحاب القرار بالعمل على بث روح العمل الجماعي بين الفرق اللاعبين بشكل ايجابي	8	1	88%	مقبولة
2	تعمل اصحاب القرار على توفير التجهيزات (ملابس. وسائل . وسائل نقل) تعمل على تحفيز الطلبة بشكل صحيح .	5	2	71%	غير مقبولة
3	يعمل اصحاب القرار على رفع الروح المعنوية بين اللاعبين من خلال استعمال عبارات المدح والثناء	8	1	88%	مقبولة
4	يعمل اصحاب القرار على العمل بشكل كبير في حل المشكلات الادارية التي تقع في الفريق نفسة قبل الخوض في المباريات	9	0	100%	مقبولة
5	يتعامل اصحاب القرار على معالجة وتشخيص الاخطاء التي يقع بها اللاعبين	7	2	77%	مقبولة
6	هنالك ضعف في التعامل مع الطلبة من خلال مسمااتهم القبلية والعشارية	5	2	71%	غير مقبولة
7	يزود اصحاب القرار اللاعبين والكادر التدريبي بكل المستلزمات الضرورية لنجاح مهمتهم الرياضية	9	0	100%	مقبولة
8	يعمل اصحاب القرار على توفير المستلزمات الضرورية لأعداد الفريق الرياضي من خلال توفير المعسكرات التدريبية الصحيحة .	9	0	100%	مقبولة
9	يعمل اصحاب القرار على توفير مدربين اكفاء للاعبين قبل البطولة المحددة مسبقا	7	2	77%	مقبولة
10	يعمل اصحاب القرار على توفير مساكن للطلبة المشاركين في البطولات الرياضية تليق بهم وتكون مريحة	9	0	100%	مقبولة
11	يعمل اصحاب القرار على توفير المستلزمات الرياضية من منشئ عالمية جيدة لتغطية مستلزماتهم الرياضية	9	0	100%	مقبولة
12	تعمل على بناء الشخصية وتنميتها للطلبة من خلال تحقيق اهداف	5	2	71%	غير مقبولة

				الفريق	
13	يقوم اصحاب القرار بالعطاء مكافئات مادية لكل لاعب بعد كل فوز يتم تحقيقه بشكل صحيح	9	0	%100	مقبولة
14	هنالك صعوبة في تحقيق الاهداف الخاصة النشاط الرياضي	5	2	%71	غير مقبولة
15	يعمل اصحاب القرار على العمل على بناء العلاقات الايجابية بين اللاعبين	9	0	%100	مقبولة
16	تعمل على غرس القيم والمفاهيم والمبادئ من ضمن البطولات الرياضية بشكل صحيح .	5	2	%71	غير مقبولة
17	يشجعه اصحاب القرار اللاعبين على بذل جهودهم بشكل كبير من اجل تحقيق الانجاز الافضل	9	0	%100	مقبولة
18	هنالك تفاهم متبادل بين الجهاز الفني واصحاب القرار بما يتعلق بذهاب الفريق الى المحافظات من اجل المشاركة	9	0	%100	مقبولة
19	يوجد تفاهم بين اصحاب القرار واعضاء الهيئات التدريسية للطلبة خلال فترة اعداد الفرق والمباريات	7	2	%77	مقبولة
20	يعمل اغلب لمعينين على انجاح مهمه الفريق بالشكل الصحيح والبعيد عن المشكلات	9	0	%100	مقبولة
21	الامكانيات الادارية لإقامة البطولات الرياضية تشجعني على المشاركة فيها .	5	2	%71	غير مقبولة
22	الامكانيات المادية المتوافرة البشرية والمادية جيدة جدا تلبي طموح الفرق	5	2	%71	غير مقبولة
23	يعمل المعينين على الفريق بتوفير المستلزمات الصحية التي ترافق الفريق من خلال توفير معالج للاصابات الرياضية	9	0	%100	مقبولة
24	يعمل اصحاب القرار بتوفير ملاعب خاصة للتدريب الفريق قبل المباريات بأيام معدودة	9	0	%100	مقبولة
25	يعمل اصحاب القرار على مقابلة اهالي اللاعبين من اجل حث ابنائهم على تقديم الافضل لهم في البطولة	7	2	%77	مقبولة
26	الاختيار الامثل لمكان اقامة البطولة والقريب من تلبية الاحتياجات الضرورية لإدارتها .	5	2	%71	غير مقبولة
27	العمل على تطبيق شروط الصحيحة لإقامة البطولات وفق القواعد	5	2	%71	غير مقبولة

				الخاصة بالبطولة	
مقبولة	%100	0	9	يعمل اصحاب القرار على توفير الحالة النفسية السليمة للطلبة اللاعبين من خلال عدم زجهم في الخلافات الادارية التي تقع بين المعنين	28
غير مقبولة	%71	2	5	هنالك شروط للأمانة والصحة والسلامة العامة التي تساعد على توفير البيئة المناسبة لنجاح البطولة	29
مقبولة	%100	0	9	يعمل اصحاب القرار على تهيئة الجوانب الادارية الصحيحة من خلال تنظيم البطولات واعداد الفريق بالشكل الصحيح .	30
غير مقبولة	%71	2	5	العمل على وجود مسؤولين لحماية البطولة من قبل متخصصين بذلك .	31
مقبولة	%100	0	9	يتم صرف كتب شكر وتقدير للاعبين المشاركين في البطولات الرياضية الجامعية	32
مقبولة	%100	0	9	يعمل اصحاب القرار على تنفيذ وتهيئة جميع المستلزمات التي تساعد في تطوير الفريق الرياضي	33
مقبولة	%77	2	7	هنالك تعامل خاص من قبل عمادة الكليات مع الطلبة الفائزين بالبطولات او تحقيق احد المراكز الثلاثة	34

4.2 تحديد البدائل للمقياس :

تم تحديد بدائل الاجابة وحسب مقياس ليكرث عن طريق مجموعة من الخبراء ملحق (1) الاختيار افضل البدائل التي تلائم العبارات المختارة وقد تم الاتفاق على البدائل الخماسية لأنها تعطي حرية اكبر للمستجيب على المقياس وكما في جدول (3)

جدول (3)

يبين بدائل الاجابة لمقياس الدعم التنظيمي والاداري

درجة توافرها					البدائل
بدرجة قليلة جدا	بدرجة قليلة	بدرجة متوسطة	بدرجة كبيرة	بدرجة كبيرة جدا	
1	2	3	4	5	

5.2 التجربة الاستطلاعية :

تم تطبيق التجريب الاحصائي للاستبانة من خلال تطبيقه على عينة استطلاعية خارج عينة تطبيق البحث والبالغ عددها (8) وبنسبة مئوية بلغت (10%) وكان الغرض منها التعرف على العينة من خلال فهم العبارات وصعوبتها وسهولتها للعينة المستهدفة.

6.2 الاسس العلمية الاستبانة :**2-6-1 صدق الاستبانة :**

تم التحقق من صدق المحتوى والظاهري من خلال عرض الاستبانة على مجموعة من الخبراء لتحديد صلاحية العبارات من عدمه وبذلك تمكن الحصول على الصدق الظاهري للمقياس .

2-6-2 ثبات الاستبانة :

تمت الاستفادة من تحديد الثبات للاستبانة من خلال التعامل معه احصائية باستخدام الحقيبة الاحصائية (SPSS) ومن خلال معادلة (الفكرونباخ) لحساب معامل الثبات وقم تم الحصول على ثبات العبارات جميعها من خلا عرضها على (13) طالب (لاعب) كما في جدول (4)

جدول (4)

يبين نسبة الاتفاق للخبراء على العبارات مقياس الدعم التنظيمي والاداري

ت	مقياس الدعم التنظيمي والاداري	الفكرونباخ
1	يقوم اصحاب القرار بالعمل على بث روح العمل الجماعي بين الفرق اللاعبين بشكل ايجابي	80%
2	يعمل اصحاب القرار على رفع الروح المعنوية بين اللاعبين من خلال استعمال عبارات المدح والثناء	76%
3	يعمل اصحاب القرار على العمل بشكل كبير في حل المشكلات الادارية التي تقع في الفريق نفسة قبل الخوض في المباريات	99%
4	يتعامل اصحاب القرار على معالجة وتشخيص الاخطاء التي يقع بها اللاعبين	98%
5	يزود اصحاب القرار اللاعبين والكادر التدريبي بكل المستلزمات الضرورية لنجاح مهمتهم الرياضية	87%
6	يعمل اصحاب القرار على توفير المستلزمات الضرورية لأعداد الفريق الرياضي من خلال توفير المعسكرات التدريبية الصحيحة .	76%
7	يعمل اصحاب القرار على توفير مدربين اكفاء للاعبين قبل البطولة المحددة مسبقا	76%
8	يعمل اصحاب القرار على توفير مساكن للطلبة المشاركين في البطولات الرياضية تليق بيهم وتكون مريحة	70%

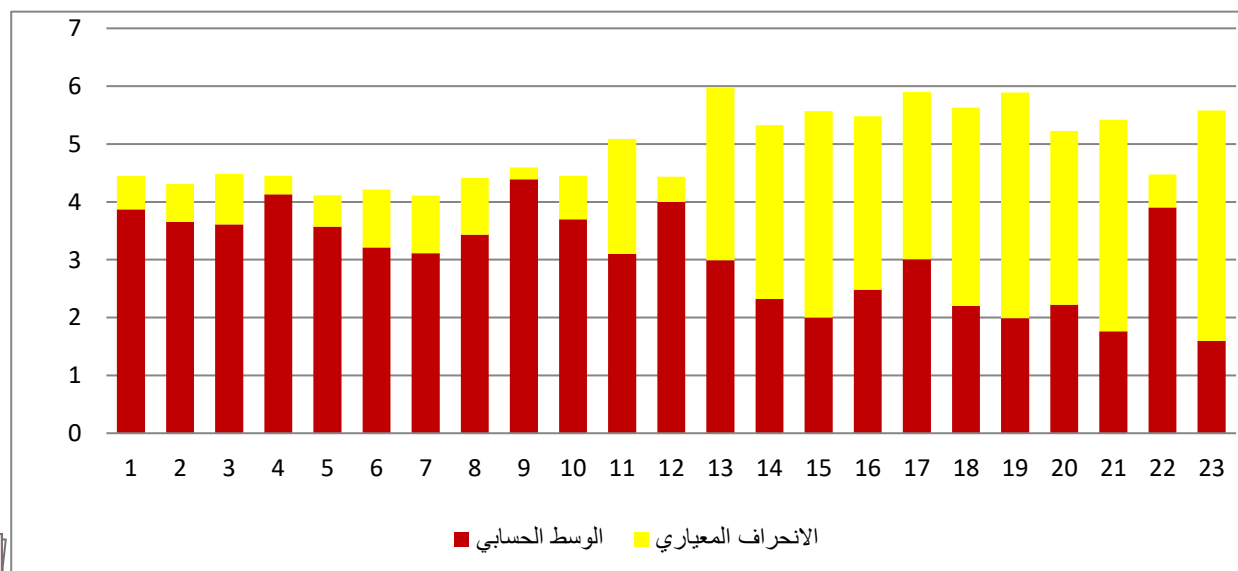
9	يعمل اصحاب القرار على توفير المستلزمات الرياضية من منشئ عالمية جيدة لتغطية مستلزماتهم الرياضية	77%
10	يقوم اصحاب القرار بالعطاء مكافئات مادية لكل لاعب بعد كل فوز يتم تحقيقه بشكل صحيح	67%
11	يعمل اصحاب القرار على العمل على بناء العلاقات الايجابية بين اللاعبين	67%
12	يشجعه اصحاب القرار اللاعبين على بذل جهودهم بشكل كبير من اجل تحقيق الانجاز الافضل	87%
13	هنالك تفاهم متبادل بين الجهاز الفني واصحاب القرار بما يتعلق بذهاب الفريق الى المحافظات من اجل المشاركة	90%
14	يوجد تفاهم بين اصحاب القرار واعضاء الهيئات التدريسية للطلبة خلال فترة اعداد الفرق والمباريات	76%
15	يعمل اغلب المعنين على انجاح مهمه الفريق بالشكل الصحيح والبعيد عن المشكلات	76%
16	يعمل المعنين على الفريق بتوفير المستلزمات الصحية التي ترافق الفريق من خلال توفير معالج للاصابات الرياضية	67%
17	يعمل اصحاب القرار بتوفير ملاعب خاصة للتدريب الفريق قبل المباريات بأيام معدودة	78%
18	يعمل اصحاب القرار على مقابلة اهالي اللاعبين من اجل حث ابنائهم على تقديم الافضل لهم في البطولة	76%
19	يعمل اصحاب القرار على توفير الحالة النفسية السليمة للطلبة اللاعبين من خلال عدم زجههم في الخلافات الادارية التي تقع بين المعنين	76%
20	يعمل اصحاب القرار على تهيئة الجوانب الادارية الصحيحة من خلال تنظيم البطولات واعداد الفريق بالشكل الصحيح	67%
21	يتم صرف كتب شكر وتقدير للاعبين المشاركين في البطولات الرياضية الجامعية	78%
22	يعمل اصحاب القرار على تنفيذ وتهيئة جميع المستلزمات التي تساعد في تطوير الفريق الرياضي	87%
23	هنالك تعامل خاص من قبل عمادة الكليات مع الطلبة الفائزين بالبطولات او تحقيق احد المراكز الثلاثة	76%

2-7 تطبيق الاستبانة :

طبق الباحث الاستبانة على عينة التطبيق البالغة (72) وبنسبة (90%) من الطلبة المشاركين في بطولة الجامعات العراقية لكرة القدم في الجامعة المستنصرية / كلية التربية الاساسية في يوم 17-4-2024 وقد وصول الى الباحث (70) استمارة جاهزة للتحليل الاحصائي .

			الفرق اللاعبين بشكل ايجابي	
7	0.654	3.654	يعمل اصحاب القرار على رفع الروح المعنوية بين اللاعبين من خلال استعمال عبارات المدح والثناء	2
9	0.877	3.609	يعمل اصحاب القرار على العمل بشكل كبير في حل المشكلات الادارية التي تقع في الفريق نفسة قبل الخوض في المباريات	3
2	0.321	4.129	يتعامل اصحاب القرار على التعاقد مع الماركات العالمية والمعروفة في تجهيز الفرق الرياضية	4
6	0.543	3.572	يزود اصحاب القرار اللاعبين والكادر التدريبي بكل المستلزمات الضرورية لنجاح مهمتهم الرياضية	5
11	0.999	3.213	يعمل اصحاب القرار على توفير المستلزمات الضرورية لأعداد الفريق الرياضي من خلال توفير المعسكرات التدريبية الصحيحة .	6
12	0.999	3.111	يعمل اصحاب القرار على توفير مدربين اكفاء للاعبين قبل البطولة المحددة مسبقا	7
10	0.983	3.432	يعمل اصحاب القرار على توفير مساكن للطلبة المشاركين في البطولات الرياضية تليق بهم وتكون مريحة	8
1	0.201	4.392	يعمل اصحاب القرار على توفير المستلزمات الرياضية من منشئ عالمية جيدة لتغطية مستلزماتهم الرياضية	9
8	0.755	3.699	يقوم اصحاب القرار بالاعطاء مكافآت مادية لكل لاعب بعد كل فوز يتم تحقيقه بشكل صحيح	10
13	1.989	3.100	يعمل اصحاب القرار على العمل على بناء العلاقات الايجابية بين اللاعبين	11
3	0.436	4.000	يشجعه اصحاب القرار اللاعبين على بذل جهودهم بشكل كبير من اجل تحقيق الانجاز الافضل	12
15	2.988	2.990	هنالك تفاهم متبادل بين الجهاز الفني واصحاب القرار بما يتعلق بذهاب الفريق الى المحافظات من اجل المشاركة	13
17	3.000	2.323	يوجد تفاهم بين اصحاب القرار واعضاء الهيئات التدريسية للطلبة خلال فترة اعداد الفرق والمباريات	14

20	3.567	2.000	يعمل اغلب لمعينين على انجاح مهمه الفريق بالشكل الصحيح والبعيد عن المشكلات	15
16	2.999	2.483	يعمل المعينين على الفريق بتوفير المستلزمات الصحية التي ترافق الفريق من خلال توفير معالج للاصابات الرياضية	16
14	2.891	3.009	يعمل اصحاب القرار بتوفير ملاعب خاصة للتدريب الفريق قبل المباريات بأيام معدودة	17
19	3.432	2.198	يعمل اصحاب القرار على مقابلة اهالي اللاعبين من اجل حث ابنائهم على تقديم الافضل لهم في البطولة	18
21	3.898	1.990	يعمل اصحاب القرار على توفير الحالة النفسية السليمة للطلبة اللاعبين من خلال عدم زجهم في الخلافات الادارية التي تقع بين المعينين	19
18	3.005	2.222	يعمل اصحاب القرار على تهيئة الجوانب الادارية الصحيحة من خلال تنظيم البطولات واعداد الفريق بالشكل الصحيح	20
22	3.655	1.765	يتم صرف كتب شكر وتقدير للاعبين المشاركين في البطولات الرياضية الجامعية	21
4	0.5721	3.901	يعمل اصحاب القرار على تنفيذ وتهيئة جميع المستلزمات التي تساعد في تطوير الفريق الرياضي	22
23	3.987	1.595	هنالك تعامل خاص من قبل عمادة الكليات مع الطلبة الفائزين بالبطولات او تحقيق احد المراكز الثلاثة	23
	31.763	72.879	المجموع	



من خلال جدول (6) نلاحظ ان الاوساط الحسابية كانت محصورة ما بين (1.595 – 4.392) والانحرافات المعيارية كانت ما بين (0.201 – 3.987) حيث حصلت العبارة:

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	ت
1	0.201	4.392	يعمل اصحاب القرار على توفير المستلزمات الرياضية من منشئ عالمية جيدة لتغطية مستلزماتهم الرياضية	9

على الترتيب الاول وترى الباحثة ان على إدارة الجامعة الالتزام الاخلاقي من خلال توفير البيئة الرياضية المتكاملة لطلابها المشاركين في البطولات الرياضية، وذلك من خلال تجهيز الصالات الرياضية والملاعب بأحدث المعدات الرياضية العالمية والتي تنعكس بالإيجاب على عمل الطلبة في البطولات والعمل على، وتوفير البرامج التدريبية المكثفة والتي تتم تحت إشراف المدربين المؤهلين للعمل التدريبي ولا ضير من التعاقد مع مدربين خارج الجامعة لغرض التدريب للفرق الرياضية ، ويهدف ذلك الى العمل على تطوير المواهب الرياضية وصقلها بالشكل الصحيح والعمل على تحقيق النتائج المتميزة في البطولات الجامعية وخاصة كرة القدم التي تمتلك قاعدة جماهيرية كبيرة والتي تعمل على تعزيز الهوية الجامعية. وقد حصلت العبارة (4) على الترتيب ال (2) وكما يلي :

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	ت
2	0.321	4.129	يتعامل اصحاب القرار على التعاقد مع الماركات العالمية والمعروفة في تجهيز الفرق الرياضية	4

وترى الباحثة انه من خلال التركيز على الجودة من خلال التعامل مع الشركات العالمية يدل والعمل على السعي من اجل الحصول على المنتجات ذات جودة العالية والمعروفة. والعمل على الشمولية في تغطية جميع الاحتياجات الرياضية تشير إلى رؤية شاملة لتوفير بيئة رياضية متكاملة "حيث تسعى إدارة الجامعة والمتمثلة بأصحاب القرار إلى توفير أحدث المعدات الرياضية من ماركات عالمية مرموقة لكافة الفرق الرياضية الطلابية، وذلك من اجل رفع مستوى الأداء الرياضي للطلاب والعمل على توفير البيئة التدريبية الاحترافية.

يعمل اصحاب القرار على إدارة فرقهم الرياضية على تجهيز الفريق بأفضل المعدات الرياضية المتاحة في السوق العالمية، وذلك لتعزيز أداء اللاعبين داخل الملاعب والعمل على تمثيل النادي بأفضل صورة في البطولات المحلية والقارية بشكل افضل . "وقد حصلت العبارة (12) على الترتيب ال (3) وكما يلي :

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	ت
3	0.436	4.000	يشجع اصحاب القرار اللاعبين على بذل جهودهم بشكل كبير من اجل تحقيق الانجاز الافضل	12

حيث ترى الباحثة يعمل الجهاز الفني والإداري على تحفيز اللاعبين من خلال وضع خطط تدريبية متنوعة، وتوفير بيئة تنافسية صحية، وتقديم مكافآت مالية ومعنوية، وذلك بهدف تحقيق الأهداف المرجوة للفريق والارتقاء بمستوى الأداء الرياضي. " حيث ان التحفيز للاعبين بالشكل الصحيح يأتي بمردود ايجابي على الفريق ككل من خلال ما يقدمه من عمل صحيح ومنظم يساعد في تحقيق الانجازات الرياضية بالشكل المطلوب .

4.الاستنتاجات والتوصيات :

1.4 الاستنتاجات :

1. هنالك اهتمام من قبل اصحاب القرار من خلال توفير المستلزمات الرياضية من منشئ عالمية جيدة لتغطية مستلزماتهم الرياضية
2. يعمل اصحاب القرار على تشجيع اللاعبين على بذل جهودهم بشكل كبير من اجل تحقيق الانجاز الافضل
3. اتضح ان التعامل اصحاب القرار من خلال التعاقد مع الماركات العالمية والمعروفة في تجهيز الفرق الرياضية
4. يعمل اصحاب القرار على تزويد اللاعبين والكادر التدريبي بكل المستلزمات الضرورية لنجاح مهمتهم الرياضية

2.4 التوصيات :

1. ضرورة ان تكون هنالك جدية من قبل عمادة الكليات بالتعامل الصحيح مع الطلبة الفائزين بالبطولات او تحقيق احد المراكز الثلاثة

2. ضرورة ان تقوم الكليات بصرف كتب شكر وتقدير للاعبين المشاركين في البطولات الرياضية الجامعية
3. ضرورة الاهتمام بالحالة النفسية السليمة للطلبة اللاعبين قبل المباريات من خلال عدم زجهم في الخلافات الادارية التي تقع بين المعنيين
4. ضرورة الاهتمام بمقابلة اهالي اللاعبين من اجل حث ابنائهم على تقديم الافضل لهم والسماح لهم بالذهاب للبطولات بشكل طوعي .

المصادر :

1. خالد اسود لايخ واخرون : المفاهيم الإدارية الحديثة وعلاقتها بإدارة المؤسسات الرياضية , دار دجلة للطباعة والنشر , الأردن, 2020 .
2. عبد الله عبد الرحمن الكندي ومحمد أحمد عبد الدايم : مدخل إلى مناهج البحث العلمي في التربية والعلوم الإنسانية , ط2 , الكويت , مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع , 1999 .
3. نعمان عبدالغني، لطيف عبدالله؛ الادارة الرياضية، ط1: (البحرين، وزارة الثقافة والاعلام للطباعة والنشر، 2010).