

جامعة المنفى/كلية الادارة والاقتصادية مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية



نظرية المالية السلوكية كمدخل لإدارة المخاطر الفاعلة دراسة استطلاعية لآراء عينة من العاملين في شركات الصناعة العراقية

حسن شاكر الشمري *a ، حيدر حمودي علي d جامعة الكوفة /كلية الادارة و الاقتصاد

الملخص

معلومات المقالة

تاريخ البحث

الاستلام : 2017/12/18 تاريخ التعديل : 2018/1/8 قبول النشر : 2018/1/9

متوفر على الأنترنيت: 2018/12/26

الكلمات المفتاحية: المالية السلوكية الدارة المخاطر المالية المخاطر المخلو المخاطر المخاطر التشغيلية المراجحة

تمتحص

تعد ادارة المخاطر المالية والتشغيلية أحدى التحديات الجوهرية التي تواجه أدارة الشركات والمتعاملين في الاسواق المالية, فهدف البحث هو الخوض في مضامين أدارة المخاطر الفاعلة وتحديد مؤشراتها واستراتيجياتها, واختيار السبل المناسبة لمعالجتها من خلال تشخيص تأثير العوامل السلوكية والنفسية والمتمثلة بنظرية المالية السلوكية في ادارة المخاطر الفاعلة, وقد طور الانموذج الفرضي للبحث من خلال المراجعة الواسعة والمعمقة للأدبيات ذات الصلة بمحوري البحث وهما المالية السلوكية (الحد الى المراجحة, علم النفس الادراكي, الثقة المفرطة, التنافر المعرفي, الترسيخ, التأطير, التأكيد, الادراك المتأخر, الندم) بوصفه المتغير المستقل, وإدارة المخاطر الفاعلة (فهم المخاطر, تعريف المخاطر, تقييم المخاطر وتحليلها, مراقبة المخاطر والسيطرة عليها) بوصفه المتغير التابع. فكان مجتمع البحث قطاع الصناعة العراقي, وتم اختيار الشركة العامة للإسمنت الجنوبية كعينه للبحث, وتم توزيع (60) استمارة استبيان, وتم أستلام (52) استمارة. وقد أخضعت البيانات للتحليل المالي والاحصائي عبر البرمجيات الاحصائية الجاهزة السمارة. وقد أخضعت البيانات التحليل المالي والاحصائي ولكلي وعلى مستوى الابعاد الفرعية للمالية السلوكية في أدارة المخاطر الفاعلة.

© 2018 جامعة المثنى . جميع الحقوق محفوظة

Abstract

Financial and operational risk management is one of the fundamental challenges facing the management of companies and traders in the financial markets. The aim of the research is to delve into effective risk management, identify its indicators and strategies, and choose the appropriate ways to address them by diagnosing the impact of behavioral and psychological factors, The broad model of research has been developed through a broad and in-depth review of the literature related to the research axes: behavioral finance (reduction to arbitrage, cognitive psychology, overconfidence, cognitive dissonance, consolidation, framing, Certainty, late cognition, remorse) as the independent variable, active risk management (risk understanding, risk definition, risk assessment and analysis, risk control and control) as the dependent variable. The research community was the Iraqi industrial sector. The General Company for Southern Cement was selected as a sample for research, 60 questionnaires were distributed and 52 were received. Data have been subjected to statistical and financial analysis through statistical software (spss, v, 23). The results have shown that there is an impact on the macro level and sub-dimensions of behavioral finance in active risk management.

المقدمة

تؤدي الشركات الصناعية دوراً هاماً في النهوض بحالة الاقتصاد من الركود الى الانتعاش, وتنقله من حالة التخلف الى حالة التطور, اذيعد القطاع الصناعي الاكثر اهمية وفعالية في عملية التطور الاقتصادي والعمراني والاجتماعي, فضلاً عن أن

الدول المتقدمة هي التي عملت على دعم وتطوير هذا القطاع وتجنب المخاطر المحيطة ببيئة عمله. ان نهوض الشركات الصناعية والارتقاء بواقعها يستند أساساً الى طبيعة القرارات التي يتخذها صناع القرار والدور الذي تسهم فيه أدارة المخاطر في مواجهة التهديدات التي تتعرض لها الشركات. أذ يمثل

Corresponding author: G-mail addresses: hassans.alshamarry@uokufa.edu.iq.

السلوك الانساني دوراً مهماً في عملية أتخاذ القرارات, وان مزاولة صناع القرار لعملياتهم وتداولاتهم المالية يرتبط بشكل أساسي بسلوكياتهم, فبالرغم من الجهود الحثيثة للباحثين في حقل المالية من وضع نماذج رياضية, ومعايير احصائية تعكس حركة الظواهر المالية الا انه يبقى الانسان هو المحرك الاساسي لمعظم هذه الظواهر. وتسعى الشركات باستمرار الى خلق قيمة مضافة الى عملياتهم من خلال الموائمة بين أدارة المخاطر واتخاذ القرارات الامر الذي يعزز من نجاح الشركات وزيادة قدرتها التنافسية واستدامة أعمالها, فنجاح شركات الاعمال يتوقف بشكل أساسي على أدارة المخاطر التي تعمل على وضع الخطط التي تعدف الى الاستجابة للمخاطر المحتملة.

منهجية البحث

مشكلة البحث

تواجه البيئة الصناعية العراقية جمه من المشكلات والتحديات تنعكس في شكل مخاطر ناجمة عن العمليات التشغيلية أو مخاطر ناشئة عن العمليات المالية (كقضايا التمويل والاستثمار ومقسوم الارباح) او مخاطر بيئية (كالمخاطر القانونية, والمخاطر السياسية, والمخاطر الامنية...الخ) أو بهيئة مخاطر استراتيجية تحدث نتيجة التغيرات المتسارعة في الاحداث الخارجية والداخلية, وزيادة حدة المنافسة. أن تزايد سرعة وحدة هذه المخاطر أنعكس على مهام المدراء وطبيعة القرارات المتخذة من قبل هؤلاء المدراء لإدارة المخاطر, أذ يختلف متخذي القرار في الشركات الصناعية من شخص الى أخر تبعاً للسلوكيات والعوامل النفسية والسيكولوجية المؤثرة عليهم. وان جوهر الاختلاف يتركز حول الانماط الشخصية والثقة المفرطة والتجارب السابقة والتنافر المعرفي...الخ, أن هذه الاختلافات تنعكس على أدارة مدراء الشركات للمخاطر تبعاً للصفات الشخصية لكل مدير. وتتمحور مشكلة البحث حول التساؤل الرئيسي الاتي: ما تأثير العوامل السلوكية للمدراء في أدارة المخاطر الفاعلة؟

أهمية البحث

يستمد البحث أهميته الأكاديمية والتطبيقية من خلال مايلي:

✓ في ضوء الركود الاقتصادي الحاد الذي يعاني منه الاقتصاد العراقي, فضلاً عن الازمة المالية الخانقة التي تعاني منها مؤسسات القطاع الحكومي والتي القت بضلالها على القطاع الخاص, فتتجلى أهمية البحث في التركيز على القطاع الصناعي الذي يُعد أحد الشرابين المهمة في الاقتصاد العراقي, وما يكتنف هذا القطاع من شتى أنواع المخاطر والحاجة الملحة الى ادارة فاعلة للمخاطر.

- ✓ أن جزء مهم من عملية أتخاذ القرار ذات طابع أنساني, فعمل البحث على دمج علم النفس السلوكي بالعلوم المالية وادار المخاطر الفاعلة.
- ✓ تنبع أهمية البحث من خلال سد الفجوة المعرفية في موضوع أدارة المخاطر الفاعلة من خلال أتخاذ القرارات بناءاً على العوامل السلوكية, أذ يعد هذا البحث وحسب اطلاع الباحثان من أوائل البحوث التي تبني هذا التوجه.

أهداف البحث

- ✓ بناء أطار معرفي المتغيري البحث (نظرية المالية السلوكية وادارة المخاطر الفاعلة) وأبعادهما الفرعية من خلال تتبع التطور المفاهيمي للأدبيات المفسرة للتأثير الذي تتركه العوامل السلوكية في أدارة المخاطر الفاعلة.
- ✓ الوقوف على واقع الشركات الصناعية وبيان آلية دارة المخاطر الفاعلة لمواجهة المخاطر والتحديات البيئية التي تتعرض لها الشركات.
- ✓ تسليط الضوء على نظرية المالية السلوكية كمدخل حديث لأداره المخاطر, اذ يستند هذا المدخل على دمج عنصر السلوك البشري والنفسي بدلاً من الاعتماد على السلوك العقلاني الرشيد كمدخل لإدارة المخاطر.

الفرضية الرئيسة للبحث

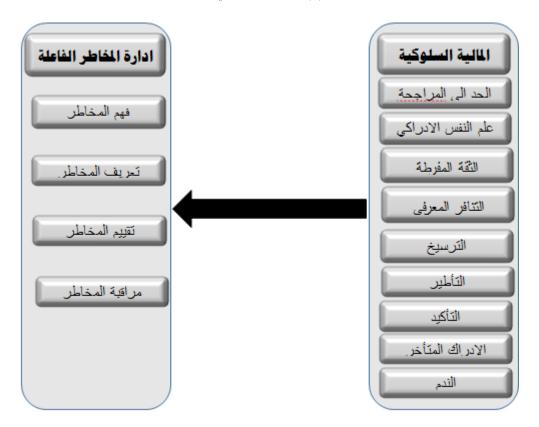
- (H1): يوجد تأثير ذو دلالة معنوية بين المالية السلوكية بمؤشراتها وإدارة المخاطر الفاعلة بمؤشراتها. وتنبثق من هذه الفرضية تسع فرضيات فرعية:
- (H11): الفرضية الفرعية الاولى:- يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين الحد الى المراجحة وإدارة المخاطر الفاعلة.
- (H12): الفرضية الفرعية الثانية: يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين علم النفس الادراكي وإدارة المخاطر الفاعلة.
- (H13): الفرضية الفرعية الثالثة: يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين الثقة المفرطة وإدارة المخاطر الفاعلة.
- (H14): الفرضية الفرعية الرابعة: يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين التنافر المعرفي وإدارة المخاطر الفاعلة.
- (H15): الفرضية الفرعية الخامسة: يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين الترسيخ وإدارة المخاطر الفاعلة.
- (H16): الفرضية الفرعية السادسة: يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين التأطير وإدارة المخاطر الفاعلة.
- (H17): الفرضية الفرعية السابعة: يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين التأكيد وأدارة المخاطر الفاعلة.

المخطط الفرضى للبحث

(H18): الفرضية الفرعية الثامنة: - يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين الأدراك المتأخر وإدارة المخاطر الفاعلة.

(H19): الفرضية الفرعية التاسعة: - يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين الندم وإدارة المخاطر الفاعلة.

الشكل (1) المخطط الفرضي للبحث



الاطار النظرى

إن مجال ودراسة العلوم المالية تقوم حول فكرة كفاءة الأسواق والتي تعد من النظريات التقليدية والتي تنص على انه في أي لحظة معينة من الزمن فأن سعر الأصول والأوراق المالية المتداولة يعكس جميع المعلومات المتاحة, وتتضمن فرضية السوق الكفؤة أيضاً قانون السعر الواحد (low of one) price) والذي يعني انه لا يوجد سوى سعر واحد للموجودات في أي وقت من الأوقات. وقد وجهت إلى نظرية السوق الكفؤة مجموعة انتقادات منها في حالة وجود سوق كفؤة كيف تحدث مقاعات (bubbles) في أسواق الأسهم؟ فضلاً عن عدد وخطورة الفقاعات التي بدأت تبرز في الأونة الأخيرة, وهل أن جميع الأفراد (100 %) صناع القرار يتصفون بالعقلانية كما تقرض فرضية السوق الكفؤة (2015:4) ومنذ مطلع الثمانينات بدأت النظريات تغير نماذج السلوك الاقتصادي والمالي من خلال تبني فاسفة المالية السلوكية القائمة على

استخدام علم النفس في اتخاذ القرارات المالية, كمحاولة لسد الفجوة في النظريات المالية القياسية من خلال تقديم الأدلة عن الأليات النفسية التي تنتج الفشل(32: Gigerenzer, 2016).

أولاً: التطور التاريخي للمالية السلوكية

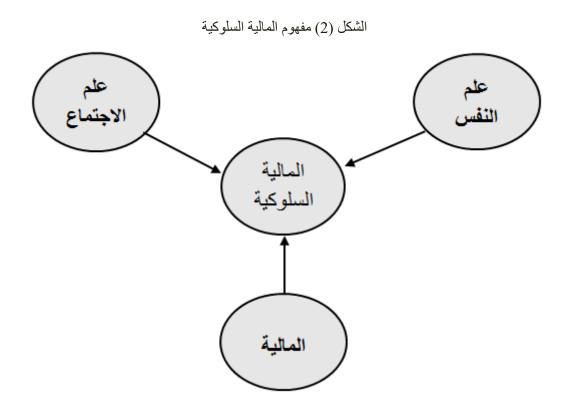
عند التتبع التاريخي لموضوع المالية السلوكية يتبين لنا انه ليس حديث عهد في تأريخ المالية, فقد حاول تقديمه كمنهج علمي في أكثر من حقبة تاريخيه لكنه لم يلق القبول العلمي لافتقاره إلى النموذج العلمي لوصف سلوك الأفراد, فقد أشار (201a) عام (1891) في كتابة النقود الذي أوضح العلاقة بين السلوك والمالية, والذي ركز من خلاله على نوبات الهلع الجماعية التي تتناب المستثمرين عند قدوم معلومات جديدة لم تكن سوى إشاعات لا أساس لها من الصحة (صديقي 2012: 29). وفي عام (1947) قدم كلاً من (Wovgenstern) (Von Numan) نظريتهما المنفعة المتوقعة التي مثلت وصفاً علمياً لسلوك الإفراد,

ققامت النظرية على الافتراض الاتي (يتمتع الأفراد بادراك واضح, وهم واعون بتفضيلاتهم, ويقومون في كل الظروف بحساب دقيق للعوائد المالية المحتملة مقابل الخط المحتمل) وفي عقد الثمانينات بدأ التيار السلوكي بالظهور وقد تم الاعتراف به كتيار جديد منافس لنظرية السوق الكفؤة (& Jumle , 2016 : 81 وبعدها قررت الأكاديمية الملكية للعلوم في السويد منح جائزة نوبل للاقتصاد لعالم النفس (Daniel) والذي يُعد أحد مؤسسي هذا التيار الجديد.

ثانياً: مفهوم المالية السلوكية

تعد المالية السلوكية المجال الجديد والمتنامي في علوم الاقتصاد والمالية (Suknya, 2015: 1278) إذ تمثل نصط تفكير (paradigm) أضافي لقرارات التمويل والاستثمار, إذ يسعى الباحثين من خلالها إلى استكمال النظريات القياسية عن طريق إدخال الجوانب السلوكية في عملية صنع القرار المالي, ويستند مدخل المالية السلوكية إلى افتراض رئيسي مفاده إن النظرية المالية يجب أن تأخذ بنظر الاعتبار السلوك البشري الملاحظ, أي أنها تستخدم علم النفس في تطوير فهم عملية صنع القرار المالي, بعدما فشلت النظريات المالية القياسية بسبب فصل قراراتها عن الجوانب النفسية والإدراكية (Gigerenzer, 2016)

28:). وقد أكد (Alsedrah & Ahmad , 2014 :3) انه ليس جميع المستثمرون يتصفون بالعقلانية. فالمستثمرون بشر وعليه فان القرارات المالية تتأثر بعلم النفس الإدراكي والعاطفي. والذي تمثل مسألة طبيعية لمعظم المتعاملين في الأسواق المالية. وفي نفس الصدد أكد (Baddeley, 2012) بان المالية السلوكية اتجاه فكري حديث يحاول تفسير سلوك المستثمرين من خلال علم النفس. فيما يرى (Suryawanshi & Jumle, 2016 : 81) إن جو هر تبنى فلسفة المالية السلوكية نابع من تحليل الطرق التي من خلالها يصنعون الأفراد قراراتهم المالية. من خلال السعى إلى فهم وتوقع تداعيات الأسواق المالية المنتظمة لعمليات اتخاذ القرارات المستندة على علم النفس. فيما صنف كلاً من (Alsedrah & Ahmad , 2014:2) التمويل السلوكي إلى مجالين التمويل السلوكي الجزئي Micro Behavioral MIBF) Finance) الذي يختص بدراسة التحيزات اللاعقلانية للمستثمرين الإفراد (السلوك واتخاذ القرار), والتمويل السلوكي الذي (MABF) Macro Behavioral Finance الكلي يسعى إلى تفسير الحالات الشاذة المتناقضة في سوق الأوراق المالية. وتركز المالية السلوكية على تطبيق المبادئ النفسية والاقتصادية من اجل تحسين عملية اتخاذ القرارات المالية كما موضحة في الشكل (2).



Source: Alsedrah, I& Ahmad, N, (2014)." Behavioral Finance: The missing piece in modern finance "the First Middle East Conference on Global Business, Economics, Finance and Banking. p231.

من خلال الشكل أعلاه يتبين إن المالية السلوكية هي مزيج من علم النفس وعلم الاجتماع لتحقيق أعلى قدر من الأرباح. وقد أكد (shiller,2003) أن المستثمرين سيكونون أقل تأثيراً بتقلبات السوق أذا اتبعوا التمويل السلوكي. وقد وتقت الأبحاث في علم النفس مجموعة من سلوكيات صنع القرار تسمى التحيز (biases) إذ يمكن لهذه التحيزات أن تؤثر على جميع أنواع صنع القرار وخاصة فيما يتعلق بقرارات التمويل والاستثمار,

وقد صنف (Ware,2008:2) التحيزات بالقرارات المالية إلى محورين:

- ✓ جمع المعلومات: (جمع البيانات) مقابل اتخاذ القرارات
 (عملية مراجعة المعلومات واتخاذ القرارات)
- ✓ الأفراد: (كيف يؤثر وجود تحيز لشخص يعمل بمفردة) مقابل
 الفريق (كيف يؤثر وجود تحيز باتخاذ قرار الفريق)
 والمصفوفة الأتية توضح التحيزات في القرارات المالية.

الجدول (1) يوضح التحيزات في القرارات المالية

اتخاذ القرار	جمع المعلومات	
الثقة المفرطة	الحداثة	الفرد
	الترسيخ	
	التاكيد	
التنافر الادراكي	الترسيخ	الفربق
العزو الذاتي		

ثالثاً: التمويل التقليدي مقابل التمويل السلوكي

يستند التمويل التقليدي على أساس فرضية السوق الكفؤة, وأن المستثمرون عقلانيون, وتجنب المخاطر, والمحافظ المثلى. وأن قرارات المستثمرين مبنية وفق نماذج رياضية والنظريات العلمية, ولكن اثبت الواقع العملي أن هذا النموذج يواجهة مجموعة من التحديات في التطبيق. في المقابل يقوم التمويل السلوكي على كيف يمكن للناس في الواقع من جعل القارات المالية في الممارسات العملية, فالتمويل السلوكي يشير إلى الأخطاء الإدراكية والتحيز العاطفي الذي يمكن أن تؤثر بطريقة ضارة على القرارات المالية. فتستند الأخطاء الإدراكية على التفكير الخاطئ أو بسبب أخطاء الداكرة (أخطاء معالجة المعلومات), فيما ينبع التحيز العاطفي من تأثير المشاعر والعواطف وليس الحقائق الأساسية (1279: 2015 1279)

رابعاً: أبعاد المالية السلوكية

1. الحد إلى (قيود) المراجحة: يفسر الحد إلى نظرية المراجحة السبب الكامن في انحراف أسعار الأسهم (سوء التسعير) فلا يمكن أن يتم التصحيح من قبل المستثمرين العقلانيين أو على الأقل ليس بالسرعة المطلوبة (2010, cromb&vayanos) إن سوء التسعير في الأسهم يحركه صدمة الطلب, بعبارة أخرى اللاعقلانية وصدمة الطلب تتحرك من خلال العوامل النفسية التي تولد أسعار الأسهم المبالغ فيها, والحالات الشاذة

(Alsedrah & Ahmad, 2014: 5) السوق الكفؤة عندما تنحرف (deviate) أسعار الأسهم من السوق الكفؤة عندما تنحرف (deviate) أسعار الأسهم من القيم الجوهرية للأسهم, المراجحة في شراء أسهم مقومة بأقل من قيمتها (overvalued), ارتفاع الطلب على الأسهم المقومة بأقل من قيمتها, وارتفاع المعروض (بيع) من الأسهم المبالغ في قيمتها سيدفع الأسعار إلى قيمتها العادلة, وبالتالي المراجحة من المقترض أن تحقق أرباح. فمن الناحية العملية تواجه المراجحة عدداً من القيود, مما يجعل من الصعب تحقيق الأرباح وتصحيح سوء التسعير (Brealey, Myer & Allen) والذي يصنف على انه الحد إلى المراجحة.

القيود الرئيسية الثلاثة هي المخاطر الأساسية للشركة, تكاليف المعاملات, وخطر التجار الضوضاء risk) والذي يشكل مصدر خطر وراء المخاطر النظامية والغير نظامية. تجار الضوضاء لا يعملوا في العادة تجارة مستندة على تحليل المعلومات, في حين إن معظم المشاركين في السوق هم تجار ضوضاء والذي يعملوا معاً رعاة السلوك (herding لانها تجعل نفس الخطأ النظامي وفي نفس الوقت, وهذا يزيد من سوء التسعير, وبالتالي ينتج ارتفاع المخاطر لجميع وهذا يزيد من سوء التسوق الى جانب بعض الفرص الخطرة (Jordan, Miller & Dolvin, 2011)

الخطر والتكاليف تضمنت أنشاء حد للمراجحة, ونتيجة لذلك لن يتم تصحيح أسعار الأسهم, على الأقل ليست بسرعة.

- 2. علم النفس الإدراكي: يُعرف علم النفس الادراكي بأنه دراسة كيفية فهم الناس وتعلم وتذكر والتفكير في المعلومات (Sternberg,2011), ويلعب علم المنفس الإدراكي دوراً كبيراً في شرح كيفية جعل الأفراد يتخذوا قرارات في ظل المخاطر وعدم اليقين, وهذا ما يفسر لماذا الأفراد يتخذوا قرارات شراء غير عقلانية. ويستند التمويل السلوكي على المعرفة في مجال علم النفس الإدراكي, وتعد نظرية الاستدلال (heuristics theory) ونظرية الاحتمالات ما يدفع الافراد لاتخاذ قرارات التحيز غير العقلانية. وقد بين كلاً من (1: 9008) وبعاد عديدة بشأن كيفية تصرف الافراد والسلوكيات التي تؤثر على أتخاذ القرار المتعلقة بإدارة والسلوكيات التي تؤثر على الخداث غير المؤكدة.
- 3. الثقة المفرطة (Overconfidence): في أدب علم النفس الاجتماعي والتجريبي مثلت الثقة المفرطة وغيرها من التحيزات دوراً كبيراً أمتد الى عقود عديدة في المقابل فأن التحيزات الادارية (managerial biases) لم تأخذ الاهتمام الا في أدب الاقتصاد والمالية بناءاً على اعمال Shefrin الا (2001), Statman and Sepe (1989), and Heaton (2002) Roll (1986) وشهد العقد الماضي نمواً كبيراً في البحوث التي تأخذ هذا المنظور, والذي يتمحور حول فكرة ان قرارات المتخذة من قبل المديرين منحازة بشكل منهجي, أي ان الثقة المفرطة للمديرين بقرارات التمويل وقرارات الاستثمار تولد مخاطر على اعمال الشركة. فالثقة المفرطة تمثل المبالغة في تقدير القيمة التي يعتقد المدير انه يستطيع أنشاؤها, هذا التحيز يتجلى في شكلين الاول يعتقد المدير المفرط في الثقة أن الاصول الحالية للشركة تُقدر بأقل من قيمتها في السوق, ثانياً المدير المفرط في الثقة ببالغ في قيمة الاستثمارات المستقبلية المحتملة التي اختارها.
- 4. التنافر المعرفي: يُعد (Festinger) من أوائل من فسر التنافر المعرفي الذي يمثل حالة تتضمن انشغال المدير ذهنياً بموضوعين أو معتقدين يحتلان الاهمية نفسها, الا أنهما متناقضان في طبيعتهما (95: \$2013) ويعرف التنافر المعرفي في مجال الاقتصاد بأنه رضا المستهلك بعد الشراء, فقد وجد أن توفر المعلومات المتناقضة لا يؤثر على رضا المستهلك, في المقابل ان المعلومات المتسقة تعمل على تعزيز الرضا (20: 2010, Mao & Oppewal).
- الترسيخ: تشير العديد من الدراسات أن عملية أتخاذ القرارات من قبل الافراد تميل الى الاعتماد وبشكل كبير على قطعة من

- المعلومات أو نقطة مرجعية سابقة (كسعر قديم أو قيمة قديمة) يتلقاها متخذ القرار مسبقاً وبشكل مباشر, أو معلومات يمكن القول أنها غير ذات صله يمكن أن تؤثر في القرارات اللاحقة, أن هذه الحاله يشار اليها بالترسيخ. وقد أدخل هذا المفهوم السي الدراسات السلوكية مسن قبل (Jetter&Walker,2016:1) وفي نفس الاتجاه تؤكد (الحموي,3016) أن مفهوم الترسيخ يشير الي أن المستثمرين يضعون في أذهانهم بعض النقاط المرجعية ويتجاهلون كل الاحداث الجديدة أذ يميل الفرد لا شعورياً الي ابعاد جميع الاحداث والوقائع المخالفة لأفكاره ومعتقداته.
- التأطير: التأطير هو نوع من التحيز المعرفي الأكثر شهرة, وقد تم تحديد أنواع مختلفة من تأطير اذ صنف كلاً من (Levin, Schneider and Gaeth, 1998) التأطير إلى ثلاثة أنواع رئيسية: اختيار محفوف بالمخاطر، العزو, وتأطير الهدف. كما صنف (Hallahan, 1999) التأطير الى أنواع مختلفة, اذ تضمن تصنيفه سبعة أصناف مختلفة وهي العزو، الاختيارات، الأفعال، القضايا، المسؤولية، والأخبار. وهناك أنواع أخرى من الأطر اكتشفت بعد أن وضعت هذه التصنيفات, والذي شمل تأطير الحجم والعدد وتأطير المخاطر التأطير من الناحية المطلقة أو النسبية (Panasia panasia & terry, 2013).
- 7. التأكيد: عند مرور الفرد بحاله ما وللوهلة الاولى غالباً ما يحاول أخذ فكرة مسبقة عنها, وذلك لتسهيل تكوين الانطباع الاول عنه, فيميل الفرد الى حذف الوقائع والمعلومات المخالفة لمعتقداتهم وأفكارهم والتمسك بالمعلومات التي تؤكد أراءهم وافكارهم. أن فكرة تحيز التأكيد يجعل المستثمر يبحث دوماً عن المعلومات التي تؤكد أفكاره ومتبنياته المالية والاقتصادية بدلاً من البحث عن افكار ومعلومات جديدة وذات مصادر متنوعة تكون مناقضة لأفكاره.
- 8. الادراك المتأخر (التجارب السابقة): يرجع علماء النفس والسلوك الأدراك المتأخر الى فطرة الانسان وما يمتلك من رغبة لخلق التفسيرات بالأحداث والقضايا التي من الممكن التنبؤ بها, وينتج عن تحيز الادراك المتأخر خاق روابط خاطئة بين السبب والنتيجة. (الحموي,43:2016) ويمثل الادراك المتأخر الحالة التي يقنع بها الفرد نفسه بعد وقوع الحدث, فالحدث كان متوقع بناءاً على أحداث ماضية, أي أنه من الممكن التنبؤ به على الرغم من الصعوبة التي تواجه عملية التنبؤ.
- 9. الندم: ترجع فلسفة تحيز الندم الى أثبات ان الندم الناجم عن القيام بالفعل يفوق الندم الناجم عن عدم القيام به. فالشعور بالندم هو خطأ نفسي ينشأ من التركيز المفرط على مشاعر الندم بعد أتخاذ القرار, وبالتحديد القرارات الخاطئ مع توفر

البديل الافضل, ويرجع السبب الرئيس لهذا التحيز هو عدم اعتراف المستثمر بقراره الخاطئ, اذ يلجأ المستثمر للاحتفاظ بالصفقة الخاسرة ولفتره طويله بسبب عدم الرغبة بالاعتراف وتصحيح الخطأ في الوقت المناسب, وقد يؤدي الشعور بالندم الى المماطلة في اتخاذ القرار خوفاً من نتائجه. وينجم نتيجة الشعور بالندم نوعين من الاخطاء:

الخطأ الاول: يحدث عند أتخاذ قرارات غير صحيحة نتيجة الندم. فيما يكون الخطأ الثاني على بصيغة تفويت فرصه كانت متاحة وفقدت نتيجة الندم.

خامسا: ادارة المخاطر

تعتبر المخاطر جزء لا يتجزأ من النشاط الإنساني والاقتصادي والاداري, وازدادت وطأة المخاطر وشدتها مع زيادة التغيرات التي طرأت على بيئة الاعمال الداخلية والخارجية, فضلاً عن التنوع في الانشطة الاقتصادية والتي أصبح صفة ملازمة للاقتصاديات المعاصرة, ان هذا الارتباط بين المخاطر والتغيرات البيئية المتسارعة من جهة والتنوع الاقتصادي من جهة اخرى جعل تفادي الشركات للمخاطر أمر غير ممكن, وبالتالي سينعكس على نتائج اعمال الشركات ويعرضها الى الفشل وتهديد لديمومة أعمالها. أن نجاح الشركات يتوقف بشكل أساسي على مدى تناغم وتفعيل أدارة المخاطر, والتي يتوقف على أدائها وضع الخطط التي تهدف الى الاستجابة والتي يتوقف على أدائها وضع الخطط التي تهدف الى الاستجابة والتعامل مع المخاطر المحتملة.

 مفهوم المخاطر وادارة المخاطر : من المعروف ان أي قرار للاستثمار أو للتمويل او للمقسوم الارباح يترافق معه شيء من اللاتأكد بشأن النتائج المتحققة من ذلك القرار (النعيمي, 135:2008), فمن الامور المهمة التي يجب التركيز عليها هـ و ان المخاطر انما تعنى في فعلها عدم التأكد (Uncertainty) وفي الحقيقة ان بين الاثنين فرق تستلزم الدقة بيانه لكي لا نخطأ في استخدام احدهما بديلاً عن الثاني (الزبيدي,526:2004) فيما أشار (الحسيني & والدوري (166:2008) ان الموضوع يعتمد على درجة البيانات والمعلومات التاريخية, أذ يمكن قياس المخاطر عن طريق توفر معلومات عن عوائد الاستثمارات خلال السنوات الماضية, أما حالة عدم التأكد فأنها تنشأ عند عدم توافر هذه المعلومات عن الاستثمارات وبالتالي الاعتماد على التقديرات التخمينية حول العائد. فالمخاطر من الناحية الاقتصادية تدور حول فكرة الاحتمالية وعدم التأكد من حصول العائد المخطط له, فتعرف على أنها توقع اختلاف في العائد المخطط والمطلوب والمتوقع حدوثه وهي حالة عدم التأكد من حتمية الحصول على العائد او من حجمه أو من زمنه أو من انتظامه او من جميع هذه الأمور مجتمعة. (Vaughan & Therese

7: 1999,) في حين يعرف (على, 167:2010) أمكانية حدوث انحراف في المستقبل بحيث تختلف النواتج المرغوب في تحقيقها عما هو متوقع أو عدم التأكد من الناتج المالي في المستقبل, لقرار يتخذه الفرد الاقتصادي في المخاطر على أساس نتائج در اسة سلوك الظاهر الطبيعية في الماضي. وبعد الحرب العالمية ومع ظهور التحديات الكبيرة في الاعمال اللوجستية وادارة الموارد والاستراتيجيات وقضايا مصادر التمويل برزت أدارة المخاطر كجزء من حقل التأمين للأهمية الكبيرة لجميع الشركات المالية والغير المالية للتقليل من المخاطر وتحسين مراقبتها والتحكم بها على المستويات كافة بدقة وفعالية. فضلاً عن توفير البيانات والمعلومات اللازمة لتحديد وقياس المخاطر للحد منها, وفي عام (1960) اتجهت الشركات في الولايات المتحدة الي أنشاء ادارة المخاطر كوحدة عمل مستقلة في الشركات. (الاسدي, 12:2011), وتشير أدارة المخاطر الى انها عدم اليقين في أتخاذ قرارات التمويل والاستثمار وتوزيع الارباح وتحديد قرار القبول او الرفض, وتشمل أدارة المضاطر بالنسبة للمستثمر في تحديد حجم الخسائر المحتملة للاستثمار ومن ثم اتخاذ الاجراء المناسب بناء على الاهداف الاستثمارية وتحمل المخاطر نفسها من قبل المستثمر. وتعرف أيضاً تحديد الاحداث المحتملة التي تواجه التدفقات النقدية للشركة, وتقليل اثر هذه الاحداث على التدفقات النقدية (Magginson elal, (2008:520)

سادسا: أبعاد ادارة المخاطر

- 1. فهم المخاطر: تناط الى أدارة الشركات مهمة أدارة المخاطر لذا ينبغي فهم المخاطر التي تواجهها الشركات, وبلورة تصور وفهم واضح لجميع العوامل المسببة للمخاطر, فضلاً عن تصنيف درجة المخاطر وتأثيرها على الشركة, وفي هذه المرحلة تحاج الشركة الى قاعدة معلومات وافيه لبيان المخاطر وأهم أسببها وتداعياتها.
- 2. تعريف المخاطر: المخاطر هي احداث لا يمكن التنبؤ بها, وعند حصولها تعرض الشركة الى مشاكل, وعليه يمكن التعرف الى المخاطر وتحديدها من مصدر المشكلة أو مصادرها فأن الاحداث التي تنتج عن هذا المصدر قد تقود الى مشكلة يمكن البحث فيها.
- 3. تقييم المخاطر: بعد تحديد وفهم المخاطر المحتملة يجب أن تجري الشركة عملية تقييم لهذه المخاطر من حيث شدتها واحتمالية حدوثها, فبعض المخاطر من السهل قياسها وتقييمها فيما يتعذر قياس وتقييم البعض الاخر, وتكم الصعوبة في تقييم المخاطر في تحديد مساراتها ومعدل حدوثها هذا من جانب, ومن جانب أخر فأن تقييم شدة النتائج عادة ما يكون صعباً في الموجودات غير المادية. (المنصور, 2003: 6)

4. مراقبة المخاطر والسيطرة عليها: اي مراقبة وتابعة الاجراءات التي اتخذتها الشركة, وأي انحرافات أخرى يمكن أن تحدث, أن المراقبة الدقيقة لدورة المخاطر من شأنها المساهمة في فعالية مراقبة المخاطر والسيطرة عليها, وتحديد نقاط الضعف وتحسين الاجراءات المتخذة.

ثامنا: الاستراتيجيات المتبعة لإدارة المخاطر

ان بناء استراتيجية جيدة لإدارة المخاطر يُمكن أدارة الشركة من فهم المخاطر وتحليلها باستخدام الطريقة المناسبة, ثم أيجاد الحلول الناجعة التي تجنب الشركة حدة المخاطر او تخفف من أثارها. فالعمل وفق استراتيجية واضحة تُزيد من نجاح أو فشل الشركات, في حين يختلف تعامل الشركات مع المخاطر من شركة الى أخرى وهذا يعتمد على توفر البيانات الكافية التي تُسهل من المعرفة الفعلية للاستراتيجية المناسبة لإدارة المخاطر. وسنتطرق بشيء من الايجاز الشديد عن استراتيجيات التعامل مع المخاطر.

- 1. استراتيجية النقل: وهي استراتيجية تساعد الشركة على قبول المخاطر من قبل طرف أخر, على سبيل المثال عن طريق التأمين, أو العقود.
- 2. استراتيجية التجنب: استراتيجية تعمل بها الشركة لتجنب النشاطات التي تؤدي الى حدوث خطر ما, ان التجنب يُعد حلاً لجميع المخاطر الا ان ما يعاب عليه هو ضياع فرصة الارباح والفوائد للشركة.
- 3. استراتيجية التقليص: تعمل هذه الاستراتيجية على طرق تقليل من حدة الخسائر الناتجة عن الخطر.
- 4. استراتيجية القبول: وفق هذه الاستراتيجية تعمل الشركة على قبول الخسائر عند حدوثها, فهذه الطريقة تعتبر استراتيجية مقبولة في حالة المخاطر الصغيرة، و التي تكون فيها تكلفة التأمين ضد الخطر أكبر من إجمالي الخسائر. وعليه، فكل المخاطر التي لا يمكن تجنبها أو نقلها يجب القبول بها.

الاطار العملي

اختبار فرضية البحث ومناقشة النتائج

اولا: الوصف الاحصائي لنموذج البحث

لغرض القيام باختبار وتحليل فرضيات البحث سيتم اعتماد النمو>ج الاحصائي التالي الذي يوضح العلاقة بين المتغيرات التابعة والمتغيرات المستقلة وكما يلي:

Y1 = C + b1X1 + b2X2 + b3X3 + b4X4 + b5X5 + b5X5 + b6X6 + b7X7 + b7X7 + b8X8 + b9X9 + Ui

Y2=C+b1X1+b2X2+b3X3+b4X4+b5X5+b5X5+b6X6+b7X7+b7X7+b8X8+b9X9+Ui

Y3 = C + b1X1 + b2X2 + b3X3 + b4X4 + b5X5 + b5X5 + b6X6 + b7X7 + b7X7 + b8X8 + b9X9 + Ui

Y4 = C + b1X1 + b2X2 + b3X3 + b4X4 + b5X5 + b5X5 + b6X6 + b7X7 + b7X7 + b8X8 + b9X9 + Ui

حيث ان:

X1.....X9 : هي المتغيرات المستقلة والتي تمثل ابعاد المالية السلوكية لعينة البحث وعلى التوالي.

Y1: يمثل فهم متغير المخاطر (المتغير التابع الاول).

Y2: يمثل متغير تعريف المخاطر (المتغير التابع الثاني).

Y3: يمثل متغير تقييم المخاطر (المتغير التابع الثالث).

Y4: يمثل متغير مراقبة المخاطر (المتغير التابع الرابع).

C: يمثل الثابت.

Ui: يمثل المتغير العشوائي للنموذج.

ثانيا: الفرضية الرئيسة للبحث

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لنظرية المالية السلوكية بأبعادها في ادارة المخاطر الفاعلة بأبعادها في الشركة العامة للسمنت الجنوبية عينة الدراسة.

المالية السلوكية بأبعادها في ادارة المخاطر الفاعلة بأبعادها في الشركة العامة للسمنت الجنوبية عينة الدراسة ، وكما هو موضح بالجدول (2).

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد Multiple Regression Analysis للتحقق من تأثير لنظرية جدول رقم (2) نتائج اختبار تحليل الانحدار المتعدد لتأثير المالية السلوكية بمؤشراتها في أدارة المخاطر الفاعلة بمؤشراتها مجتمعة

	تحليل التباين				ملخص الأنموذج			المتغير			
Coefficients				ANOVA				Model Summary			التابع
*Sig مستوى الدلالة	T المحسو بة	β معاملات الانحدار لمتغيرات ادارة المخاطر الفاعلة		*Sig مستوى الدلالة	حرية	DF درجات الـ	F المحسو بة	Adjust (R²)ed معامل التحديد المعدل	(R ²) معامل التحديد	(R) الارتبا ط	
0.000 0.000 0.000	4.3 3.2 2.9	0.325 0.263 0.246	X1 X2 X3		9	الانحدار		المغدل			- 11
0.001 0.002 0.000 0.000	2.32.73.13.5	0.24 0.22 0.3 0.17	X4 X5 X6 X7	0.000	43	البواقي	6.6	0.49	0.58	0.76	ادارة المخاطر الفاعلة بمؤشراتها مجتمعة
0.000	3.7 2.8	0.182	X8 X9		52	المجموع					

^{*}يكون التأثير ذا دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \le 0.05$).

يوضح الجدول (2) تأثير المالية السلوكية بمؤشراتها في أدارة المخاطر الفاعلة بمؤشراتها مجتمعة. إذ أظهرت نتائج التحليل الإحصائي وجود تأثير ذي دلالة إحصائية للمالية السلوكية بمؤشراتها في أدارة المخاطر الفاعلة بأبعادها مجتمعة في الشركة العامة للسمنت الجنوبية عينة البحث عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)، إذ بلغ معامل الارتباط R (0.761) عند مستوى ما ($\alpha \leq 0.05$). أما معامل التحديد R فقد بلغ ($\alpha \leq 0.05$)، أي أن ما

قيمته (0.58) من التغيرات في ادارة المخاطر الفاعلة بأبعادها مجتمعة في الشركة العامة للسمنت الجنوبية عينة البحث ناتج عن التغير في السلوك المالي بمؤشراته، وفي السياق ذاته، أظهرت نتائج التحليل أن معامل التحديد المعدل Adjusted R² قد بلغ نتائج الحليل أن معامل التحديد المعدل (0.49) وهو ما يعكس المستوى الصافي للاهتمام بالمالية السلوكية بمؤشراتها بعد التخلص من قيم الأخطاء المعيارية الناتجة عن ادارة المخاطر الفاعلة بمؤشراته مجتمعة.

^(4.737) ($\alpha \leq 0.05$) الجدولية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$).

^{*}يكون T الجدولية عند مستوى (0.05) (1.833) $(\alpha \le 0.05)$.

كما أظهرت نتائج تحليل معاملات الانحدار Coefficients بأن قيمة درجة التأثير β بلغت (0.313) للحد الى المراجحة وهي T دالة عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$)، وما يؤكد هذه الدلالة قيمة المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (4.3). في حين بلغت قيمة درجة التأثير β (0.263) لبعد علم النفس الادراكي و هي دالة عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$)، وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.2)، وقد اشارت النتائج ان قيمة $\alpha \leq 0$ درجة التأثير (0.246) للثقة المفرطة عند مستوى 0.05)، وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (2.9)، فيما بلغت قيمة درجة التأثير β (0.24) للتنافر المعرفي وهي دالة عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$)، وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (2.3)، وقد بينت النتائج ان قيمة درجة التأثير β (0.22) لبعد الترسيخ في حين بلغت قيمة T المحسوبة لبعد الترسيخ (2.7)، في حين بلغت قيمة درجة التأثير β (0.263) لبعد التأطير وهي دالـة عنـد مستوى ($0.05 \le \alpha$)، وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.1)، وقد بلغت قيمة درجة التأثير β وما $(\alpha \le 0.05)$ بعد التأكيد وهي دالة عند مستوى (0.17) يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.5)، وقد بلغت قيمة درجة التأثير β (0.182) للإدراك المتأخر وهي دالة عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$)، وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.7)، وقد أظهرت النتائج ان قيمة درجة التأثير β (0.28) لبعد الندم وهي

دالة عند مستوى (0.05)، وما يؤكد هذه الدلالة قيمة α المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (0.05)، وهذا يعني أن الزيادة بدرجة واحدة في مستوى الاهتمام بالسلوك المالي بمؤشراته المذكورة أعلاه ستؤدي إلى تغير في فاعلية ادارة المخاطر بمؤشراتها مجتمعة بقيمة (0.325) للحد الى المراجحة و بمؤشراتها مجتمعة بقيمة (0.246) للتوافق المفرطة, و (0.263) للتنافر المعرفي, و (0.22) للترسيخ و (0.3) للتأكيد, (0.3) للتأكيد, (0.3) لبعد الادراك المتأخر, و (0.3) للندم. وتؤكد معنوية هذا التأثير قيمة α المحسوبة لأنموذج التأثير والتي بلغت (0.6) وهي دالة عند مستوى (0.05). وهذا يؤكد صحة قبول الفرضية الرئيسة الأولى، التي تنص على:

وجود تأثير ذو دلالة إحصائية للمالية السلوكية بمؤشراتها في فاعلية ادارة المخاطر بمؤشراتها في الشركة العامة للإسمنت الجنوبية عينة الدراسة.

ثالثا: اختبار الفرضيات الفرعيات للبحث

جاءت هذه الفرضية للتحقق من تأثير كل بُعد من أبعاد المالية السلوكية على مؤشرات أدارة المخاطر الفاعلة مجتمعة في الشركة العامة للإسمنت الجنوبية ، اذ تمت تجزئة فرضية البحث الرئيسة إلى تسع فرضيات فرعية، وكما موضح في الجدول (3):

الجدول (3) نتائج اختبار تحليل الانحدار المتعدد لتأثير المالية السلوكية بمؤشراتها في أدارة المخاطر الفاعلة بمؤشراتها مجتمعة

النتيجة	t	В	Sig	F المحسوبة	Adjusted (R ²)	(R ²) معامل التحديد	(R) الارتباط	
					(x1	المراجحة (ا	الحد الى	
قبول الفرضية	3.6	0.45	0.000	12.4	0.185	0.2	0.45	
					(x2)	ل الادراكي (علم النفس	
قبول الفرضية	3.9	0.49	0.000	15.89	0.23	0.24	0.49	
						رطه (x3)	الثقة المفر	
قبول الفرضية	3.7	0.46	0.001	13.77	0.2	0.22	0.46	
						معر في(x4)	التنافر اله	
قبول الفرضية	3.4	0.33	0.000	6.11	0.1	0.11	0.33	

						(x5)	الترسيخ	
قبول الفرضية	3.2	0.4	0.001	9.6	0.14	0.16	0.4	ادارة
						(x6)	التأطير (المخاطر الفاعلة
قبول الفرضية	3	0.38	0.002	8.4	0.13	0.14	0.38	بمؤشراتها
						(x	التأكيد(7	مجتمعة
قبول الفرضية	2.6	0.33	0.018	6	0.87	0.104	0.33	
					(المتأخر (x8)	الادراك	
قبول الفرضية	2.8	0.36	0.009	7.5	0.11	0.127	0.36	
						(>	الندم (9)	
قبول الفرضية	3.2	0.35	0.010	7.3	0.11	0.125	0.36	

^{*}يكون التأثير ذا دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$).

اذ تشير نتائج التحليل الاحصائي (ANOVA) في الجدول (2) أن هناك تأثير لبعد الحد الى المراجحة (X1) في أدارة المخاطر الفاعلة وقد تبين هذا من خلال معامل الارتباط (0.45)(R), فيما بلغت معامل التحديد (0.2) و هو ما يعكس المستوى الصافى للاهتمام بالحد (0.185) ((R^2) الى المراجحة بعد التخلص من قيم الأخطاء المعيارية الناتجة عن ادارة المخاطر الفاعلة بمؤشراته مجتمعة. وقد بلغت قيمة درجة α) الحد الى المراجحة وهي دالة عند مستوى (0.45) وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه (0.05)والتي بلغت (3.6)، فيما بلغت قيمة F (12.4). وفيما أشارت النتائج ان هناك تأثير لبعد علم النفس الادراكي (X2) في أدارة المخاطر الفاعلة أذ بلغ معامل الارتباط (R)(0.49), و بلغت معامل التحديد (0.24) و (0.24) (R²) Adjusted و الذي يبين المستوى الصافي للاهتمام بعلم النفس الادر اكي بعد التخلص من قيم الأخطاء المعيارية الناتجة عن ادارة المخاطر الفاعلة بمؤشراته مجتمعة. وقد بلغت قيمة درجة التأثير β (0.49), وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.6)، فيما بلغت قيمة F (12.4). وقد أظهرت النتائج الاحصائية ان هناك تأثير لبعد الثقة المفرطة (X3) في أدارة المخاطر الفاعلة فبلغ معامل الارتباط (R)(0.46), وبلغت معامل التحديد (0.22) و Adjusted (0.22). وقد بلغت قيمة درجة التأثير (0.46), وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.7)، فيما بلغت قيمة F (13.7).

وبينت نتائج التحليل الاحصائي أن هناك تأثير لبعد التنافر المعرفي (X4) في أدارة المخاطر الفاعلة وقد تبين هذا من خلال معامل الارتباط (0.33)(R), فيما بلغت معامل الاحديد (0.11) وعد بلغت معامل التحديد (0.11) (R²) Adjusted و Adjusted (0.33) (0.33) التنافر المعرفي وهي دالة عند مستوى (0.05 \geq 0) وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T (6.11). فيما أشارت النتائج ان هناك تأثير لبعد الترسيخ (X5) في أدارة المخاطر الفاعلة, وهذا تبين من خلال معامل الارتباط (R)(A)), فيما بلغ معامل التحديد (0.14) و ما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير التأثير (0.4), وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.2)، فيما بلغت قيمة (9.6).

وأوضحت النتائج ان هناك تأثير لبعد التأطير ((X6)) في أدارة المخاطر الفاعلة أذ بلغ معامل الارتباط ((0.38)), وبينت النتائج ان معامل التحديد ((0.14)) و Adjusted والذي يفسر الاهتمام بالتأطير بعد التخلص من قيم الأخطاء المعيارية الناتجة عن ادارة المخاطر الفاعلة بمؤشراته مجتمعة. وقد بلغت قيمة درجة التأثير (0.38), وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت ((0.38))، فيما بلغت قيمة (0.38).

فيما أشارت النتائج ان هناك تأثير لبعد التأكيد (X7) في أدارة المخاطر الفاعلة أذ بلغ معامل الارتباط ((0.33)(R)), وبلغ معامل التحديد ($(0.087)(R^2)$) ($(0.104)(R^2)$), وقد

^(4.737) ($\alpha \leq 0.05$). الجدولية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$).

^(1.833) ($\alpha \le 0.05$) عند مستوى ($\alpha \le 0.05$).

- 2. ينبغي على أدارة الشركة تأسيس وحدة مستقلة في الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر, للتمكن من فهم المخاطر وتحديدها وتقييم درجتها.
- ق. ضرورة الاعتماد على استراتيجيات واضحة من خلال رؤية مدروسة للمخاطر التي تتعرض لها الشركة, والعمل على تبني الاستراتيجيات الملائمة لإدارة المخاطر بالصورة الفاعلة.
- 4. ضرورة الاستعانة بالأساليب الحديثة في عملية جمع البيانات والمعلومات, والتخلي عن الاساليب التقليدية التي تتبعها الشركة في عملية جمع البيانات في ظل الظروف البيئية المتغيرة.

المصادر

- Gromb, D. and Vayanos .(2010) D. "Limits of Arbitrage: The State of the Theory," ARFE.
- Levin, L.P., Schneider, S.L. and Gaeth, G.J. (1998).
 All Frames Are Not Created Equal: A Typology and Critical Analysis of Framing Effects.
 Organizational Behavior and Human Decision Processes, 76, 149-188.
- Mao, W., & Oppewal, H. (2010). Did I choose the right university? How past-purchase information affects cognitive dissonance, satisfaction and perceived service quality. Australian Marketing Journal, 18 (1), 28-35.
- Stanchi, K. (2013). What cognitive dissonance tells us about tone in persuasion. Brooklyn Journal of Low and Policy, 22(1), 93-133.
- Voir: Jay R.Ritter.(2003). Behavioral finance, In: The Pacific-Basin finance Journal, Vol.11, No.4, September.
- Jetter & Walker.(2016)."Anchoring in Financial Decision-Making: Evidence from the Field" IZA DP No. 10151
- Panasiak&Terry.(2013)."Framing Effects and Financial Decision Making"
- Proceedings of 8th Annual London Business Research Conference Imperial College, London, UK, , ISBN: 978-1-922069-28-3
- Alsedrah& Ahmad.(2014). "Behavioral Finance: The missing piece in modern finance "Proceedings

بلغت قيمة درجة التأثير β (0.33), فيما بلغت قيمة T المحسوبة للبعد (2.6)، فيما بلغت قيمة T (6). وقد أظهرت النتائج الإحصائية ان هناك تأثير لبعد الإدراك المتأخر (X8) في أدارة المخاطر الفاعلة فبلغ معامل الارتباط (R)(0.36), ومعامل المخاطر الفاعلة فبلغ معامل الارتباط (0.16). وأظهرت النتائج التحديد (0.127) و Adjusted و (0.127) وأظهرت النتائج ان قيمة درجة التأثير β (0.36), وما يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (2.8)، فيما بلغت قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (2.8)، فيما بلغت قيمة ور7.5). وبينت نتائج التحليل الاحصائي أن هناك تأثير لبعد الندم (2.8) في أدارة المخاطر الفاعلة وقد تبين هذا من خلال معامل الارتباط (R)(3), وبلغت معامل التحديد (0.125) و (0.125) و (0.15) وقد بلغت قيمة درجة التأثير β يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت يؤكد هذه الدلالة قيمة T المحسوبة للمتغير نفسه والتي بلغت (3.25)، فيما بلغت قيمة T (7.3).

المبحث الخامس

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً: الاستنتاجات

- تمثل نظرية المالية السلوكية المدخل الاحدث في نظرية الاسواق المالية ومنهج الادارة المالية و عمليات التمويل, فهي تنبع من منطلقات فكرية أمتداداً لنظرية كفاءة السوق ومكملة لها.
- 2. يتأثر متخذ القرار بشكل مباشر بالعوامل السلوكية والنفسية, والتي تنعكس على عملية أتخاذ القرار والمخاطر المصاحبة لهذه القرارات.
- 3. أظهرت نتائج التحليل ضعف قاعدة البيانات والمعلومات التي تمتلكها الشركة العامة للسمنت, مما أنعكس على عدم القراءة الصحيحة للأسواق, فضلاً عن عدم تنبؤها بالمستقبل, وضعف أدارتها للمخاطر.
- 4. أظهرت النتائج أن الادارة العليا للشركة تفتقر الى ادارة المخاطر من خلال عدم امتلاكها منظومة لفهم المخاطر وتعريفها وتقييمها, ليتسنى للمدراء باتخاذ ما يلزم لإدارة فاعلة للمخاطر.
- أثر لنظرية العملية البحث ان هناك أثر لنظرية المالية السلوكية في أدارة المخاطر الفاعلة, فضلاً عن وجود علاقات ارتباط بين متغيرات البحث.

ثانياً: التوصيات

 ضرورة أدخال النهج السلوكي كمدخل حديث وأضافه علمية مهمة في علم الادارة المالية والاسواق المالية, واستخدامها كأداة لإدارة المخاطر الفاعلة.

- صديقي, صفية .(2012). "طرق تقييم وتحليل الاوراق المالية في ظل نظرية المالية السلوكية". رسالة ماجستير, جامعة قاصدي مرباح ورقلة, الجزائر.
- النعيمي, عدنان تايه, والساقي, سعدون مهدي, وسلام, اسامة عزمي, موسى, شقيري نوري. (2008). "الادارة المالية النظرية والتطبيق" عمان ، الاردن :دار المسيرة.
- الحسيني, فلاح & الدوري, مؤيد .(2008). "أدارة البنوك" مدخل كمي واستراتيجي معاصر, الطبعة الأولى. عمان ، الاردن : دار وائل للطباعة والنشر .
- of the First Middle East Conference on Global Business, Economics, Finance and Banking.
- Hammond,R,C. (2015). "Behavioral finance: Its history and its future", Selected Honors Theses Southeastern University Lakeland.
- Gigerenzer, G. (2016). (The Behavioral Economics Guide), ISSN 2398-2020.
- الحموي, فراس .(2017)." التحيزات المعرفية لدى طلبة جامعة اليرموك وعلاقتها بالجنس والتحصيل الأكاديمي ". المجلة الأردنية في العلوم التربوية، مجلد (13) ، العدد (1) .