



## Ali Dawood Salman

E-Mail :  
[alimedia93@gmail.com](mailto:alimedia93@gmail.com)

Phone Number :  
07813016632

## Abdul Qahar Ahmed Muhammed

E-Mail :  
[journalist1438@gmail.com](mailto:journalist1438@gmail.com)

Phone Number :  
07812286562

College of Media  
The Iraqi University

### Keywords:

- Child Rayan crisis.
- Reliance on media.

### ARTICLE INFO

#### Article history:

Received : 4 / 4 /2022

Accepted : 10 / 5 /2022

Available Online : 27 / 6 /2022

## DEPENDENCE OF IRAQI UNIVERSITY STUDENTS ON THE MEANS

### ABSTRACT

The aim of the study is to identify the extent to which the Iraqi public depends on the media as a source of information and news during the crisis of the child Ryan.

The researchers used media survey and depended on the questionnaire form as a tool for collecting study data and the study has come up with a set of results the most important of which is that social media networks have taken the main of the media in terms of follow-up and relying on it by the respondents in their follow-up to the crisis. Al-Arabiya channel is one of the main satellite channels through which the respondents followed the crisis and Instagram ranked first in terms of follow-up by the respondents compared to other social networks. Meanwhile the results showed that the social media has succeeded to some extent in covering the crisis through the acknowledgment of most of the respondents that the media provided the sufficient information about the crisis at a very large scale in their follow-up to the crisis of the child Rayan.

## اعتماد طلبة الجامعات العراقية على وسائل الإعلام وقت الأزمات ازمة الطفل المغربي ريان أنمونجاً المستخلص

تستهدف الدراسة التعرف على مدى اعتماد الجمهور العراقي على وسائل الإعلام كمصدر للمعلومات والأخبار خلال أزمة الطفل ريان.

وقد استعان الباحثان بمنهج المسح الإعلامي، واعتمدا على استمرارة الاستبيان كأداة لجمع بيانات الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، تمثل أهمها في أن شبكات التواصل الاجتماعي قد تصدرت وسائل الإعلام من حيث المتابعة والاعتماد عليها من قبل المبحوثين في متابعتهم لازمة، ، كما تصدرت قناة العربية قائمة الفضائيات التي تابع المبحوثين من خلالها الأزمة، واحتل الانستغرام المرتبة الأولى من حيث المتابعة من قبل المبحوثين بالنسبة لشبكات التواصل الاجتماعي، كما بينت النتائج ان وسائل الإعلام نجحت الى حد ما في تغطيتها لازمة من خلال إقرار اغلب المبحوثين على ان وسائل الإعلام زودتهم بالمعلومات الكافية حول الأزمة، وبين اغلب المبحوثين اعتمادهم على وسائل الإعلام وقت الأزمة بشكل كبير جدا في متابعتهم لازمة الطفل ريان .

© ٢٠٢١ مسار، الجامعة العراقية | كلية الإعلام

م.م علي داود سلمان  
الإيميل :

[alimedia93@gmail.com](mailto:alimedia93@gmail.com)

رقم الهاتف : ٠٧٨١٣٠١٦٦٣٢

م.م عبد القهار احمد  
محمد

الإيميل :

[journalist1438@gmail.com](mailto:journalist1438@gmail.com)

رقم الهاتف : ٠٧٨١٢٢٨٦٥٦٢

عنوان عمل الباحث:

كلية الاعلام - الجامعة العراقية

الكلمات المفتاحية:

- الاعتماد على وسائل الإعلام.
- ازمة الطفل ريان.

معلومات البحث

تاريخ البحث :

الاستلام : ٢٠٢٢ / ٤ / ٤  
القبول : ٢٠٢٢ / ٥ / ١٠  
التوفر على الانترنت: ٢٠٢٢ / ٦ / ٢٧

المقدمة : تواجه بعض المجتمعات العديد من الكوارث والأزمات على المستويين الداخلي والخارجي، التي تثير مخاوف الناس وقلقهم وقد تهدد حياتهم ومستقبلهم.

وفي أوقات الأزمات والكوارث، وفي ظل ظروف الصراع والتهديد بأنواعه المختلفة، يتزايد اعتماد الجمهور على الإعلام ليمدّه بالمعلومات مما يحدث في الواقع المحيط به، وعن آليات وسبل التعامل مع الأزمة، وليس لديه في بناء تصور أو رأي يفسّر به الأزمة ويكون له موقف إزاءها"

وتعتبر وسائل الإعلام في وقت الأزمات سلاح ذو حدين، فهي أما أن تكون مساهمة في احتواء الأزمة وتلافي آثار سلبية ناجمة عنها ومساندة موقف المؤسسة، أو إنها تتسبب في احداث أزمات للمؤسسة بسبب تغطيتها الإعلامية السلبية للازمة، التي قد تتسبب في احداث ازمة مصداقية وتشويه للصورة الذهنية لدى الرأي العام عن المؤسسة وأثارته ضدها، وضد ما تقدمه من خدمات للجمهور.

وتحذر وسائل الإعلام بمختلف اشكالها، واحدة من أهم الأدوات في تشكيل معارف الجمهور والتأثير في عقول المتألقين وقناعاتهم بأساليبها المتعددة والمتنوعة، وكذلك التأثير في عملية اكتسابهم للمعلومات، وهو ما يفرض على هذه الوسائل ضرورة تفعيل دورها في مواجهة هذه المخاطر.

## المبحث الأول : منهجية البحث:

### أولاً: مشكلة البحث:

وتتجسد مشكلة البحث في محاولة الإجابة عن التساؤل الرئيسي الآتي: (ما مدى اعتماد الجمهور العراقي على وسائل الإعلام كمصدر للمعلومات والأخبار خلال ازمة الطفل ريان)، تفرع عنه تساؤلات عدّة وهي:

١. ما اهم الوسائل الإعلامية التي تم الاعتماد عليها لمتابعة ازمة الطفل ريان؟
٢. ما أسباب ودوافع الجمهور على وسائل الإعلام خلال ازمة الطفل ريان؟
٣. معرفة أي وسائل الإعلام يفضل الجمهور؟
٤. معرفة اتجاهات الجمهور نحو التغطية الاخبارية لازمة الطفل ريان؟
٥. معرفة درجة الثقة في وسائل الإعلام وقت الأزمات؟
٦. تحديد مدى تأثير بعض المتغيرات الديمغرافية (الجنس – نوع الدراسة – المرحلة الدراسية) على درجة اعتماد الجمهور على وسائل الإعلام وقت الأزمات؟

### ثانياً: اهداف البحث:

١. التعرف على اهم الوسائل الإعلامية التي تم الاعتماد عليها لمتابعة ازمة الطفل ريان.
٢. التعرف على أسباب ودوافع الجمهور على وسائل الإعلام خلال ازمة الطفل ريان.
٣. التعرف على أي وسائل الإعلام يفضل الجمهور.
٤. التعرف على اتجاهات الجمهور نحو التغطية الإعلامية لازمة الطفل ريان.
٥. التعرف على درجة الثقة في وسائل الإعلام وقت الأزمات.
٦. التعرف على مدى تأثير بعض المتغيرات الديمغرافية (الجنس – نوع الدراسة – المرحلة الدراسية) على درجة اعتماد الجمهور على وسائل الإعلام وقت الأزمات.

### ثالثاً: منهج البحث:

يعرف المنهج العلمي بأنه: محاولة لجمع المعلومات، من مفردات مجتمع الدراسة للتعرف على الواقع الراهن للمجتمع في ضوء متغير بحثي او اكثري<sup>(١)</sup>.

<sup>(١)</sup> محمد عبد العزيز الجيزان، البحوث الإعلامية اسسها، اساليبها، مجالاتها، ط٢، (الرياض: فهرسة الملك فهد الوطنية اثناء النشر، ٢٠٠٤)، ص٩٢.

وقد اقتضت مشكلة البحث الحالي اعتماد الدراسة الوصفية وأتباع منهج البحث المسحي واستخدم الباحثان في إطاره منهج المسح الميداني على عينة من الجمهور، وذلك لصعوبة إجراء مسح شامل لجميع المفردات، وقد استخدم الباحثان لهذا الغرض استماراة استبيان الكترونية ونشرها على المجموعات الالكترونية في الفيس بوك وباقى وسائل شبكات التواصل الاجتماعى لأفراد العينة التي تم حصرها.

#### رابعاً: عينة البحث:

ت تكون عينة البحث من طلبة كليات، (الإعلام الجامعة العراقية، قسم الدراسات الإسلامية باللغة الإنكليزية كلية الامام الأعظم الجامعة، كلية التربية ابن الهيثم قسم علوم الحياة، كلية الهندسة الجامعة العراقية)، وقد وزعت على عينة البحث المكونة من (٢٣٠) طالب وطالبة استماراة استبانة لمعرفة مدى اعتمادهم على وسائل الإعلام وقت الازمات.

#### خامساً: أداة البحث:

إن أداة البحث في هذا البحث الميداني، هي استماراة صممت وصيغت أسئلتها لتوجيهها الى افراد مجتمع البحث، ولما كانت استماراة الاستقصاء بما تضمنته من أسئلة محددة تستهدف في النهاية الحصول على معلومات محددة عن موضوع البحث، فان ذلك يستلزم بالضرورة ان يقوم الباحث بتحديد نوعية وكمية البيانات التي يريد جمعها، وذلك عن طريق المراجعة الدقيقة لمشكلة البحث وتساؤلاته وما يسعى الوصول عليه من معلومات واجابات وتفسيرات.

#### ❖ صدق الأداة:

بعد إعداد الاستمارة في صورتها الأولية تم عرضها على مجموعة من المحكمين من لهم خبرة في هذا المجال، والذين لهم دراية كافية في موضوع الدراسة والبالغ عددهم (٣) محكمين<sup>(١)</sup>، بهدف تحكيم الاستبانة ومعرفة مدى صدقها من حيث:

١. دقة الصياغة اللغوية ووضوح فقرات الاستبانة.
٢. مدى مناسبة الفقرات للمجال الذي تتنمي اليه.
٣. حذف العناصر او الفقرات غير المناسبة واقتراح عناصر أخرى.

#### سادساً: الدراسات السابقة:

١. دراسة سعد المشهداني (٢٠١١)<sup>(٢)</sup> : بعنوان " مدى اعتماد النخبة الاكاديمية على القنوات الفضائية العراقية في وقت الازمات ". هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى اعتماد النخبة الأكاديمية على القنوات الفضائية العراقية وقت الازمات ذات الطابع المحلي وإلى مدى استطاع التلفزيون من خلال التغطية الإعلامية لحادث الاقتحام الارهابي لمبنى مجلس محافظة صلاح الدين (العراق).

(١) أ.د سعد سلمان المشهداني، جامعة تكريت، كلية الآداب، قسم الاعلام.

أ.د يوسف حسن الفراجي، جامعة تكريت، كلية الآداب، قسم الاعلام.

أم.د حبيب خلف ملح العبيدي، جامعة تكريت، كلية الآداب، قسم الاعلام.

(٢) د.سعد سلمان المشهداني : مدى اعتماد النخبة الاكاديمية على القنوات الفضائية العراقية في وقت الازمات - دراسة حالة الاقتحام الارهابي لمبنى مجلس محافظة صلاح الدين عام ٢٠١١ ، (عمان، دار أسامة للنشر والتوزيع ، ٢٠١٣).

٢. دراسة محمد صالح الشبيري (٢٠١١)<sup>(١)</sup>: اعتماد الجمهور اليمني على تغطية قناة اليمن الفضائية للأزمات "حرب الحوثيين أنموذجاً" ، تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مدى اعتماد الجمهور اليمني على تغطية قناة اليمن الفضائية للأزمات تطبيقاً على حرب الحوثيين كنموذج للأزمات الداخلية ، وقد خلصت الدراسة أن اعتماد الجمهور اليمني لم يعتمد اعتماداً كلياً على قناة اليمن الفضائية أثناء حرب الحوثيين ، كما تبين أن لا علاقة لالنماء السياسي للمبحوثين بمدى اعتمادهم، ويعزى ذلك إلى أنها كانت حرب استنزاف لأرواح اليمنيين من الطرفين ، وتوصي الدراسة أن تنشئ قناة اليمن مركز أبحاث تابعاً لها يهتم بإجراء راسات حول الأزمات، وهو ما قد يساعد القائمين عليها في إنتاج برامج تعالج وضوح الأزمات، وكيفية معالجتها. وأن تبتعد القناة عن التصعيد الإعلامي أو الانحياز إلى طرف ضد آخر خشية تأجيج الصراع في الأزمات.

٣. دراسة فاطمة الزهرة بنين (٢٠١٥)<sup>(٣)</sup> : اعتماد الجمهور على القنوات الفضائية الإخبارية في الحصول على المعلومات حول الأزمات العربية – دراسة ميدانية ، تهدف هذه الدراسة التعرف على مدى اعتماد الجمهور على القنوات الفضائية الإخبارية في الحصول على المعلومات حول الأزمات العربية ، وقد توصلت الدراسة إلى معظم افراد عينة الدراسة يرى أن الفضائيات الإخبارية العربية تزودهم . ” إلى حدّ ما ” بالمعلومات حول الأزمات العربية.

٤. دراسة رعد الكعبي (٢٠٢٠)<sup>(٣)</sup> : اعتماد الجمهور العراقي على القوات الفضائية كمصادر لأخبار التظاهرات ، تهدف هذه الدراسة الى معرفة مصادر الجمهور العراقي ازاء المظاهرات الاخيرة لدى افراد المجتمع العراقي عن طريق التعرف على مدى اعتماد الجمهور على القوات الفضائية كمصدر لأخبار التظاهرات ، وتوصل الدراسة الى عدة نتائج أهمها تصدر القوات الفضائية كمصدر للحصول على المعلومات الخاصة بتظاهرات تشرين ، إضافة الى تقه معظم المحوثين بالمعلومات المقدمة من القوات الفضائية عن احداث التظاهرات.

٥. دراسة منهل فaic رشيد (٢٠٢١) (٤) : اعتماد الجمهور على القنوات الفضائية ، تهدف هذه الدراسة الى التعرف على مستويات اعتماد أنماط تعرض الجمهور على الفضائيات العراقية في متابعة الأزمات المحلية ، و اظهرت الدراسة أهمية التلفزيون كقوة فاعلة ومؤثرة في حياة المجتمعات والشعوب اذ استخدم كمنصة لتحقيق الغايات والاهداف الإعلامية والسياسية للحكومات والجهات والافراد في دول العالم المختلفة.

**المبحث الثاني: الاعتماد على وسائل الإعلام أثناء الأزمات:**

<sup>(٣)</sup> أ.م.د رعد جاسم الكعبي: اعتماد الجمهور العراقي على القوات الفضائية كمصادر لأخبار التظاهرات، مجلة الباحث الاعلامي، العدد (٥٠)، سنة ٢٠٢٠.

<sup>(٤)</sup> منهل فائق رشيد ، أ.م.د. ندى عبود جار الله، اعتماد الجمهور على القنوات الفضائية، بحث مستقل من رسالة ماجستير ، مجلة الباحث الاعلامي ، العدد ٦٢ ، ٢٠٢١

ظهر مفهوم الاعتماد على وسائل الإعلام في السبعينيات الميلادية من القرن الماضي، وذلك عندما سد كل من دي فلور وساندرا بول روكيش (وهما صاحبا كتاب نظريات وسائل الإعلام، ومؤسسَا نظرية الاعتماد على وسائل الإعلام)، الفراغ الذي خلفه نموذج الاستخدامات والاشباعات الذي اهمل تأثير وسائل الإعلام وركز على المتلقي وأسباب استعماله لوسائل الإعلام، فأخذ المؤلفان بنهج النظام الاجتماعي العريض لتحليل تأثير وسائل الإعلام، حيث اقترحا علاقة اندماج بين الجمهور ووسائل الإعلام والنظام الاجتماعي وهذه هي البداية الأولى للنظرية<sup>(١)</sup>.

وتعتمد فكرة هذه النظرية على ان استخدام الأفراد لوسائل الإعلام لا يتم بمعزل عن تأثيرات المجتمع الذي يعيش داخله وان قدرة وسائل الإعلام على التأثير تزداد عندما تقوم هذه الوسائل بوظيفة نقل المعلومات بشكل مستمر ومكثف، وخرجت هذه النظرية من الدوافع الإنسانية للمدرسة الاجتماعية حيث يرى باحثوا النظرية ان هناك اعتماداً متبدلاً بين الإعلام الجماهيري والنظام الاجتماعي الذي ينشأ فيه، فقد لاحظت (ساندرا بول روكيش) احدى مؤسسي النظرية ومطوريها ان شمولية نظرية الاعتماد ودقتها جعلتها احدى النظريات الإعلامية القلائل التي يمكن ان تساعد في فهم تأثيرات الإعلام واستخداماته<sup>(٢)</sup>.

ونقوم نظرية الاعتماد على وسائل الإعلام على مجموعة من الفروض وهي:

١. كلما كانت المعلومات التي تقدم عبر وسائل الإعلام ذات أهمية للجمهور، زاد اعتمادهم على هذه الوسائل لانتقاء معلوماتهم.
  ٢. يختلف الجمهور من حيث درجة الاعتماد على وسائل الإعلام كنتيجة لاختلافاتهم في الأهداف والمصالح وال حاجات الفردية والمتغيرات الديموغرافية.
  ٣. كلما زاد اعتماد الجمهور على وسائل الإعلام في انتقاء المعلومات زادت بالتالي التأثيرات المعرفية والوجدانية والسلوكية لتلك الوسائل على هؤلاء الجمهور.
  ٤. هناك اختلاف في حجم التأثير المعرفي بين المعتمد على وسائل الإعلام المستخدم لها، فكلما كان الاعتماد مركز وقوى كلما كانت الآثار المعرفية مؤثرة وزاد اهتمام الفرد وانشغل بهذه الوسائل.
  ٥. كلما زادت المجتمعات تعقيداً وتشابكاً، زاد اعتماد الجمهور على وسائل الإعلام خارج إطار مجموعاتهم.
- الازمة لغة واصطلاحاً:**

يحدد الجوهرى في الصحاح ان الأزمَة تعنى: الشدَّةُ والقطْ. يقال: أصابتهمْ سَنَةٌ أَزَمَّهُمْ أَزْمَاءً، أي استأصلتهم. وأزِم علينا الدهر يأزِم أَزْمَاءً، أي اشتَدَّ وقلَّ خَيْرٌ<sup>(٣)</sup>. وقال الرازى في معجم مقاييس اللغة (أَزَمْ)، وَهُوَ الضَّيقُ وَتَدَانِي الشَّيْءِ مِنَ الشَّيْءِ بِشَدَّةٍ وَالْتِفَافٍ<sup>(٤)</sup>.

(١) صلاح محمد عبدالحميد، الإعلام الجديد، (القاهرة، مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، ٢٠١٢، ص ٤٩).

(٢) علي كنعان، نظريات الإعلام، (عمان، دار البيازوري العلمية للنشر والتوزيع، ٢٠١٩، ص ١٦٤).

(٣) ابو نصر اسماعيل بن حماد الجوهرى الفارابي، الصحاح تاج اللغة وصحاح العربية ط٤، (بيروت: دار العلم للمليين، ١٩٨٧، ج ٥، ص ١٨٦).

(٤) احمد بن فارس بن زكريا القزويني الرازى، معجم مقاييس اللغة، (بيروت: دار الفكر ، ١٩٧٩ ، ج ١، ص ٩٧).

اصطلاحاً تعرف بانها: حالة غير عادية تترك اثراً قاطعاً على مجريات الامور العادية، حيث انها تحدث خلل في روتين الحياة والعمل وتخل بالقواعد والنظم والبنية الاساسي للعمل، كما يشير المصطلح الى: خلل

جوهرى في المسيرة العادلة لحياة فرد او جماعة او منظمة، وتنشأ الازمة عند حدوث موقف غير متوقع يكون الفرد او الجماعة غير مستعدين له<sup>(١)</sup>.

وتذهب نايلي الى تحديد الازمة على انها مصطلح يعني اي حدث غير طبيعى يحظى باهتمام وسائل الإعلام، كما ان الازمة غالباً ما تكون فجائية وغير متوقعة، وانها يمكن ان تكون فرصاً بقدر ما تحمل من مشاكل<sup>(٢)</sup>.

اعلام الازمات:- هو مجموعة من العمليات الإعلامية التي تستخدم بها مختلف الوسائل الإعلامية قبل الازمة واثناءها وبعد حدوثها لتغطية الأحداث ومواكبتها<sup>(٣)</sup>.

## أنواع الازمات:

ان تحديد نوع الازمة يعتبر احد الخطوات المهمة للإدارة السليمة، كما ان تحديد نوع الازمة ليس بالطريقة السهلة، حيث ان تعدد الأنواع يتعلق بتعدد المعايير المستخدمة، ومن ابرز هذه التصانيف<sup>(٤)</sup>:

وفق معيار معدل تكرار حدوث الازمة: وهنا نجد، ازمة ذات طابع دوري متكرر الحدوث، وازمة ذات طابع فجائي عشوائي غير متكرر.

وفق مستوى العمق: تميز الدراسات بين نوعين من الازمات: ازمة سطحية هامشية التأثير، وازمة عميقة جوهيرية بالغة التأثير.

وفق درجة الشدة: ويمكن التمييز بين: ازمة عنيفة متقدمة، وبين ازمة هادئة.

وفق الشمولية: حيث نجد ازمة عامة ات طابع شمولي، وازمة خاصة ذات طابع جزئي.

وفق الموضوع: حيث توجد ازمة مادية، وازمة معنوية، وازمة تجمع الاثنين<sup>(٥)</sup>.

وفق المظهر: وتميز الدراسات بين: ازمة زاحفة، وازمة مفاجئة، وازمة علنية صريحة، وازمة ضمنية مستترة.

(١) زينات موسى مسك، واقع إدارة الازمات في مستشفيات القطاع العام العاملة في الضفة الغربية واستراتيجيات التعامل معها من وجهة نظر العاملين ، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم إدارة الاعمال – كلية التمويل والإدارة / جامعة الخليل ٢٠١١ ، ص ١٤-١٥.

(٢) نايلي خالد، إدارة الاتصال لأزمة فيفري ٢٠١٢م بممؤسسة سونلغاز قسنطينة<sup>٢</sup> ، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم علوم الإعلام والاتصال جامعة باجي مختار - عنابة، ص ١٤.

(٣) نسرين عبدالله محمود عمران، دور الصحافة السعودية في التعامل مع الازمات والكوارث دراسة تحليلية لصحف عكاظ والرياض والوطن ، رسالة ماجستير مقدمة الى جامعة الشرق الأوسط كلية الإعلام ، ٢٠١١ ، ص ٣٠.

(٤) اديب خضور، الإعلام والازمات، (الرياض: اكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية، ١٩٩٩ ، ص ٩).

(٥) محسن احمد الخضيري، إدارة الازمات، (القاهرة: مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٢ ، ص ١٤٣).

ويصنف العلماء الازمات اصنافا عديدة، وذلك حسب المعايير التي يستخدمها كل باحث للتصنيف. فهناك دراسات تصنف الازمات وفق عاملين اساسيين هما : نمط الازمة، والمدى الزمني لها الى الانواع التالية<sup>(١)</sup> :

الازمة المفاجئة: وهي الازمات التي تحدث بشكل مفاجئ، ومن امثلة تلك الازمات: تعرض المنظمة لعمل ارهابي، الحرائق، حوادث السفن.

الازمات ذات المقدمات المحسوسة: وهي التي لها مقدمات يمكن استشعارها مسبقا، ومن امثلة تلك الازمات: اضراب العاملين، التغيرات في القواعد والقوانين المؤثرة على المنظمة.

الازمات المزمنة: وهي تلك التي تستمر لعدة شهور او حتى لسنوات على الرغم من بذل أفضل الجهود لإيجاد حلول لها مثل: الشائعات، وازمات المصداقية بين المنظمة وجماهيرها.

### ثالثاً: مفهوم إدارة الازمات:

ان إدارة الازمة تعني: عملية معالجة الموقف والخروج منه بدون خسائر او باقل خسائر ممكنة<sup>(٢)</sup>. ويرى (Kreitner) انها: التوقع المنظم والتهيؤ لمشكلات داخلية وخارجية وهذه المشكلات تهدد جدياً سمعة المؤسسة او وجودها<sup>(٣)</sup>. وتعرف إدارة الأزمة بانها: علم وفن السيطرة على الموقف وتوجيهه بما يخدم أهداف مشروعة من خلال إدارة الأزمة ذاتها من أجل التحكم في ضغطها ومسارها واتجاهاتها<sup>(٤)</sup>. وتعرف أيضا بانها: الجهد العملي والذهنية التي تبذل؛ لتجنب الآثار المترتبة على الازمة، او تعليلها بتكلفة مقبولة لا تتضمن التضحيه بقيمة او مصلحة جوهريه، اي ان إدارة الازمة تعني معالجة الازمة بطريقة يمكن معها استجلاب اكبر قدر ممكن من الأهداف والنتائج وذلك من خلال استخدام الأدوات العلمية الإدارية، على ان لا يترك الاستعداد والمعرفة والوعي والإمكانات المتوفرة، والاستفادة من الإيجابيات وتجنب السلبيات، والسعى لعودة الوضع الى طبيعته بأسرع وقت واقل تكلفة، واكبر قدر من الكفاءة العالية والفاعلية<sup>(٥)</sup>. وادارة الازمات لها قواعد لإدارتها يجب الالامام بها كعلم بما تتفق والظروف، والموافق، المفاجئة تتبعاً لمقدرة (قائد

(١) نسرين عبدالله محمود عمران، مصدر سابق، ص ٣٣ - ٣٤.

(٢) علي هلھول الرويلي، إدارة الازمات استراتيجية المواجهة ، جامعة نايف للعلوم الامنية كلية العلوم الاستراتيجية، ص ٣٠.

(٣) مرتضى نوري محمود الشريري، العلاقات العامة والأزمات دراسة مسحية لأساليب ووسائل العلاقات العامة في التعامل مع ازمة الكهرباء، رسالة ماجستير مقدمة الى مجلس كلية الاعلام – جامعة بغداد ، ٢٠٠٦، ص ٢٤.

(٤) ايثار عبدالهادي محمد، استراتيجية ادارة الازمات: تأثير مفاهيمي على وفق المنظور الاسلامي، بحث منشور في مجلة العلوم الاقتصادية والأدارية / كلية الادارة والاقتصاد / جامعة بغداد، المجلد ١٧ ، العدد ٦٤ ، كانون الأول ٢٠١١، ص ٥٦.

(٥) علي فلاح الصلاعين وآخرون، الاعلام وادارة الازمات، (عمان: دار الاعصار العلمي للنشر والتوزيع، ٢٠١٤)، ص ٤٣.

الازمة) ومن ناحية اخرى فهي فن يتعلق بموهبة القادة التي لا يمكن ان تكتسب بالمعرفة وان كانت المعرفة تصقلها وتهذبها وتصفيها<sup>(١)</sup>.

### مفهوم اعلام الازمات:

يعد اعلام الازمات بانه مجموعة من: العمليات الاعلامية التي تستخد بـها مختلف الوسائل الاعلامية قبل الازمة واثناءها وبعد حدوثها لتغطية الاحداث ومواكبتها<sup>(٢)</sup>.

اذاً فإعلام الازمات: هو الجهد والنشاطات التي تمكنا من صياغة الخطط الاعلامية اللازمة علمياً، وعلى اساس الخبرة المستمدـة من التجارب السابقة، وذلك من اجل العمل على توعية افراد المجتمع بالطريقة الصحيحة والملائمة للتعامل مع الازمات؛ من اجل الحد من آثارها السلبية والعمل على احتوائـها قبل استفحـالـها وتقليل نسبة الخسائر الناتجة عنها<sup>(٣)</sup>.

### مراحل تناول الاعلام للازمات:

مع اختلاف وتبـين وسائل الاعلام المكتوبة والمرئية والمسـمـوعـة في أدوات تناولـها للـازـمات، أجملـتـ هـويـديـ مـصـطـفـىـ في دراستـهاـ عامـ (2000)ـ المـراـحـلـ التـيـ يـمـرـ بهاـ التـناـولـ الإـعـلـامـيـ لـلـازـماتـ فيـ ثـلـاثـ مـراـحـلـ رـئـيـسـيـةـ هيـ<sup>(٤)</sup>:

١. مرحلة نشر المعلومات في بداية الازمة يواكب الاعلام رغبة الجماهير في مزيداً من المعرفة واستجلاء الموقف عن الازمة وأبعادها وأثارها.

٢. مرحلة تفسير المعلومات: تقوم وسائل الاعلام بتحليل عناصر الازمة والبحث في جذورها وأسبابها ومقارنتها بأزمات أخرى مماثلة. وهنا تقـسـحـ وسائلـ الاعـلـامـ المجالـ أـمامـ كلـ ماـ يـسـاعـدـ عـلـىـ استـجـلاءـ الـحـقـائقـ وـتـوـضـيـحـهاـ سـوـاءـ مـوـادـ إـيـضـاحـيـةـ مـفـسـرـةـ أوـ مـنـ تـحـلـيـلـاتـ وـآـرـاءـ لـلـخـبـرـاءـ وـكـذـلـكـ لـمـوـاقـفـ الـمـسـؤـلـينـ وـصـانـعـيـ الـقـرـارـ تـجـاهـ الـأـزـمـةـ وـاحـتوـاءـ آـثـارـهاـ.

٣. المرحلة الوقائية: وهي مرحلة ما بعد الازمة وانحسارها حيث لا يتوقف دور الاعلام على مجرد تفسير الازمة والتعامل مع عناصرها بل يجب أن يتجاوز دور الاعلامي هذا بعد لتقـدمـ وـسـائلـ الـاعـلـامـ أـسـلـوبـ التعـالـمـ معـ الـأـزـمـاتـ المشـابـهـةـ.

### دور وسائل الاعلام في مواجهة الازمات:

تتطلب الازمة استخدام وسائل الاعلام لإعداد مناخ اعلامي لمواجهة الازمات، فوسائل الاعلام هي حلقة الوصل بين الأفراد والجماعات من جهة والأجهزة والسلطات المختصة بمواجهة الازمات من جهة أخرى؛ لذلك فإن العلاقة بين القيادات العليا والإعلام يجب أن تؤخذ بدرجة عالية من

(١) أمين هويدي ، فن ادارة الازمات العربية ، مجلة المستقبل العربي ، السنة السادسة ، العدد ١٧٢ ، ١٩٩٣ ، ص ١٣ .

(٢) نسرين عبدالله محمود عمران ، مصدر سابق، ص ٣٠ .

(٣) علي فلاح الصلاعين وآخرون ، مصدر سابق، ص ١٢٧-١٢٨ .

(٤) مها عبدالمجيد صلاح، الاعلام الجديد وإدارة الازمات الأمنية، ورقة علمية مقدمة في الملتقى العلمي، الاعلام الأمني ودوره في إدارة الازمات، ص ٧.

الأهمية والحزن. وعليه فان لوسائل الاعلام دوراً مهماً في مواجهة الازمات واهم الأمور التي يجب ان تهتم بها وسائل الاعلام هي<sup>(١)</sup>:

١. محاكاة الازمة او التدريب على نموذج افتراضي يحاكي الازمة؛ وذلك بهدف اختيار مدى دقة الخطة المقترحة واساليب ومتطلبات وآليات تنفيذها.
٢. التقييم من الضروري تقييم كل عناصر الخطة وتحليله تحليلاً دقيقاً، تمهداً للتعرف على مدى فاعلية الخطة في مواجهة الازمة. وتنتم عملية التقييم بعد انتهاء الازمة مباشرة، بثلاثة أشهر بالإضافة الى التقييم مع نهاية السنة التي حدثت فيها. ويطلب التقييم عدداً من الاجراءات من بينها ما يلي:
  - أ-. استقصاء وسائل الاعلام لمعرفة رأي المسؤولين فيها عن طرق واساليب ابلاغهم بالأزمة ومدى وفرة المعلومات التي طلبواها واي مشاكل حدثت.
  - ب-. عقد مقابلات متعمقة مع المسؤولين الرئيسيين عن وسائل الاعلام لتحليل الموقف بشكل عميق.
  - ت-. تحليل تأثير الازمة على العاملين.
  - ث-. الاعتراف او التقدير لجهود الذين تعاونوا في مواجهة الازمة من كل الاطراف المعنية وتقديم الشكر لهم.
- ج-. تقييم اسلوب ادارة الازمة ذاته في مقابل الاساليب التي استخدمت من قبل او تلك التي استخدمنها شركات اخرى مماثلة.

#### ❖ ازمة الطفل ريان

حبس الناس أنفاسهم، في المنطقة العربية وفي العالم، على مدى خمسة أيام، وهم يتبعون قصة الطفل المغربي ريان، الذي سقط في بئر بعمق ٣٢ متراً، في منطقة شفشاون شمال المغرب، ورغم أن الملايين الذين تابعوا محاولات إنقاذ ريان في بئر حي، كان يحدهم الأمل في أن يخرج الصغير حياً، إلا أنهم أصيروا بحالة من الصدمة والحزن، بعد أن أعلن عن وفاة الطفل بعد إخراجه ونقله بسيارة الإسعاف، باتجاه إحدى المستشفيات.

وكان لافتًا حجم المتابعة الواسعة، سواء على مستوى المنطقة العربية، من محيطها إلى خليجها، أو على مستوى العالم بصورة أشمل، إذ انقطعت أسر كاملة في المنطقة العربية عن العالم، وهي تشاهد البث الحي لمحاولات إنقاذ ريان.

وفي حالة الطفل المغربي ريان، ربما تكون التغطية الحية عبر قنوات تليفزيونية عدّة، وكذلك عبر وسائل التواصل الاجتماعي، قد ساهمت في خلق حالة من الاهتمام والتعاطف مع الحالة.

وقد اثار التعاطف العربي والدولي مع هذه الازمة تساؤلات عدّة حول دور الإعلام في الازمات، وان لوسائل الإعلام القدرة على التأثير تزداد عندما تقوم هذه الوسائل بوظيفة نقل المعلومات بشكل مستمر ومكثف.

<sup>(١)</sup> عبدالرزاق محمد الدليمي، الاعلام وادارة الازمات، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ٢٠١٢، ص ١٩١ - ١٩٢).

### المبحث الثالث: الدراسة الميدانية:

#### اولاً/ البيانات الشخصية

/١

جدول (١) يبين جنس المبحوثين

المرتبة	%	النكرار	الجنس
الأولى	%54	124	أنثى
الثانية	%46	106	ذكر
	%100	230	المجموع

/٢

جدول (٢) يبين نوع الدراسة التي ينتمي اليها المبحوثين

المرتبة	%	النكرار	الكلية
الأولى	%٦٠	١٣٩	كلية انسانية
الثانية	40%	٩١	كلية علمية
	%100	230	المجموع

/٣

جدول (٣) يبين المرحلة الدراسية

المرتبة	%	النكرار	المرحلة الدراسية
الأولى	%٣٤	79	ثانية
الثانية	%31	71	ثالثة
الثالثة	%29	67	رابعة
الرابعة	%6	13	أولى
	%100	230	المجموع

جدول (٤) يبين اعتماد الجمهور على وسائل الإعلام وقت الأزمات /٤

المرتبة	%	النكرار	المتغير
الأولى	%35	79	دائماً
الثانية	%35	71	أحياناً
الثالثة	%30	67	نادراً

	%100	230	المجموع
جدول (٥) يبين مدى متابعة المبحوثين لازمة الطفل ريان			/٥

المرتبة	%	النكرار	المتغير
الأولى	%86	198	نعم
الثانية	%14	32	لا
	%100	230	المجموع

#### ٦/ يبين عدد المبحوثين الذي لم يتبعوا الازمة:

من خلال النتائج التي تم التوصل اليها أراد الباحثان معرفة تخصص المبحوثين الذين لم يتبعوا الازمة بالإضافة الى نوع الجنس؛ حيث ان الجمهور يختلف من حيث درجة الاعتماد على وسائل الإعلام كنتيجة لاختلافهم في الأهداف والمصالح وال حاجات الفردية والمتغيرات الديموغرافية.

وقد جاءت النتائج كما هو مبين بالجدول (٦) :

#### جدول (٦) يبين عدد المبحوثين الذين لم يتبعوا الازمة

الجنس		المتغير
انثى	ذكر	
5	16	كلية علمية
5	6	كلية انسانية
32		المجموع

#### ثانياً: المعلومات الخاصة باعتماد الجمهور على وسائل الإعلام وقت الازمة:

##### ١/ يبين أي نوع من الوسائل الإعلامية اعتمد عليها الجمهور:

بيّنت نتائج الاستبيان ان هناك تبايناً بين الجمهور في اعتمادهم على نوع الوسيلة الإعلامية في متابعتهم لازمة الطفل ريان حيث جاءت شبكات التواصل الاجتماعي بالمرتبة الأولى بواقع (١٥٠) تكرار وبنسبة (٥٩%)، تلتها القنوات الفضائية بواقع (٦٣) تكرار وبنسبة (٢٥%)، وأخيراً جاءت الواقع الإخبارية بواقع (٤٠) تكرار وبنسبة (١٦%)، وكما موضح بالجدول (٧):

#### جدول (٧) يبين الوسائل الإعلامية التي تابعها المبحوثين

المرتبة	%	النكرار	المتغير
الأولى	%59	150	شبكات تواصل اجتماعي
الثانية	%25	63	قنوات فضائية
الثالثة	%16	40	موقع إخبارية الكترونية

	%100	253	المجموع
--	------	-----	---------

## ٢/ يبين أي القنوات الفضائية تم الاعتماد عليها من خلال أزمة الطفل ريان:

جاءت نتائج المبحوثين لتصدر قناة العربية الفضائية المرتبة الأولى من بين القنوات الفضائية العربية الأخرى الواقع (٣٤) تكرار وبنسبة (٢٥٪)، فيما جاءت قناة الشرقية بالمرتبة الثانية الواقع (٣٣) تكرار وبنسبة (٢٥٪)، وحلت قناة الحدث بالمرتبة الثالثة الواقع (٣٢)، تكرار وبنسبة (٢٣٪)، أما في المرتبة الرابعة فكانت قنوات عربية ومحليّة متفرقة حصلت كل منها على تكرارات قليلة جداً وقد بلغت مجموع هذه القنوات المتفرقة (٢٤) تكرار وبنسبة (١٧٪)، وأخيراً جاءت قناة الجزيرة الواقع (٤) تكرار وبنسبة (١٠٪). كما موضح في الجدول (٨):

جدول (٨) يبيّن القنوات الفضائية الأعلى اعتماداً من قبل المبحوثين

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	25%	34	العربية
الثانية	25%	33	الشرقية
الثالثة	23%	32	الحدث
الرابعة	17%	24	قنوات محلية وعربية واجنبية
الخامسة	10%	14	الجزيرة
	%100	137	المجموع

## ٤/ يبيّن أي من شبكات التواصل الاجتماعي اعتمد عليها المبحوثين:

أجاب المبحوثون أنهم اعتمدوا على شبكة الانستغرام في متابعتهم لازمة إذ بلغ عددهم (٧١) تكرار، بنسبة مؤوية بلغت (٤٢٪)، أما في المرتبة الثانية فجاءت شبكة الفيس بوك الواقع (٦٠) تكرار وبنسبة مؤوية بلغت (٣٦٪)، تلاها اليوتيوب الواقع (٢١) تكرار وبنسبة مؤوية بلغت (١٢٪)، ثم جاءت منصة توينتر الواقع (٨) اشخاص وبنسبة مؤوية بلغت (٥٪)، فيما بلغ عدد متابعين شبكة سناب جات (٥) اشخاص وبنسبة مؤوية (٣٪)، وأخيراً حلّت شبكة تيك توك بالمرتبة الأخيرة حيث بلغ عدد متابعيه (٤) اشخاص وبنسبة (٢٪). كما موضح في الجدول (٩):

جدول (٩) يبيّن شبكات التواصل الاجتماعي الأعلى اعتماداً من خلال الأزمة

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	%42	71	Instagram
الثانية	%36	60	Facebook
الثالثة	%12	21	YouTube
الرابعة	%5	8	Twitter
الخامسة	%3	5	Snapchat
السادسة	%2	4	TikTok

	%100	169	المجموع
--	------	-----	---------

٥/ يبين اهم المواقع التي تم الاعتماد عليها من قبل المبحوثين:

جدول (١٠) يبين المواقع الإخبارية الالكترونية التي اعتمدتها الجمهور؟

المرتبة	%	النكرار	المتغير
الأولى	73%	27	الوكالات العراقية والعربية الأخرى
الثانية	16%	6	موقع السومرية نيوز
الثالثة	11%	4	الموقع الرسمي لقناة BBC
	%100	37	المجموع

٦/ يبين أي من المضامين الإعلامية اعتمد عليها الجمهور في متابعتهم للازمة:

جاءت نشرات الاخبار بالمرتبة الأولى من بين المضامين الإعلامية التي تم الاعتماد عليها من قبل المبحوثين في متابعتهم للازمة اذ بلغ عددهم (١٠١) تكرار بنسبة (٣٤%)، فيما حل البث المباشر بالمرتبة الثانية بواقع (٩٠) تكرار وبنسبة مئوية بلغت (٣١%)، وجاءت تقارير المراسلين بالمرتبة الثالثة بواقع (٦٤) تكرار وبنسبة مئوية بلغت (٢٢%)، فيما جاءت التحليلات والتعليقات الإخبارية بالمرتبة الأخيرة بواقع (٣٩) تكرار وبنسبة مئوية بلغت (١٣%). كما موضح في الجدول (١١):

جدول (١١) يبين المضامين الإعلامية فضلها للمبحوثين وقت الازمة؟

المرتبة	%	النكرار	المتغير
الأولى	%34	101	نشرات الاخبار
الثانية	%31	90	البث المباشر
الثالثة	%22	64	تقارير المراسلين
الرابعة	%13	39	التحليلات والتعليقات الإخبارية
	%100	294	المجموع

٧/ يبين مدى تزوييد وسائل الإعلام الجمهور بالمعلومات الكافية حول الازمة:

جاء خيار زودتني كثير بالمرتبة الأولى بواقع (١٣٤) تكرار وبنسبة (٦٨%)، فيما حل خيار زودتني قليلا بالمرتبة الثانية بواقع (٦٢) تكرار وبنسبة بلغت (٣١%)، فيما حل خيار لم تزودني بالمرتبة الأخيرة بواقع (٢) شخص وبنسبة (١%). كما موضح في الجدول (١٢):

جدول (١٢) يبين مدى تزوييد وسائل الإعلام للمبحوثين بمعلومات حول الازمة

المرتبة	%	النكرار	المتغير
الأولى	%68	134	زودتني كثيرا
الثانية	%31	62	زودتني قليلا
الثالثة	%1	2	لم تزودني
	%100	١٩٨	المجموع

#### ٨/ يبين اهم مميزات الوسيلة التي تم تفضيلها والاعتماد عليها من قبل المبحوثين:

جاءت في المرتبة الأولى ميزة تعزيز الوسيلة لأخبارها بالصور والفيديوهات بواقع (١٤٠) تكرار وبنسبة بلغت (٢٢%)، فيما حلت في المرتبة الثانية ميزة تفضيل وسيلة الإعلام لكونها تجعلك أكثر وعيًا وادراكًا بواقع (٧٩) تكرار وبنسبة بلغت (١٢%)، وجاءت في المرتبة الثالثة ميزة تفضيل وسيلة الإعلام كونها تنقل صورة حقيقة وواقعية عن مجريات الأزمة بواقع (٧٦) تكرار وبنسبة بلغت (١٣%)، وجاءت ميزة سهولة الوصول إلى المعلومة بالمرتبة الرابعة وبواقع (٥٨) تكرار وبنسبة بلغت (٩%)، وحلت ميزة الفورية والتحديث المستمر بالمرتبة الخامسة بواقع (٥٨) وبنسبة بلغت (٩%)، واحتلت ميزة تقديم وسائل الإعلام لجمهورها التحليلات المهمة عن الأزمة في المرتبة السادسة بواقع (٥٧) تكرار وبنسبة (٩%)، وجاءت ميزة تنوع أساليب التغطية في المرتبة السابعة بواقع (٥٠) تكرار وبنسبة بلغت (٧%)، فيما حلت ميزة اتسام تغطية وسيلة الإعلام بالمصداقية بالمرتبة الثامنة وبواقع (٣٧) تكرار وبنسبة (٦%)، أما في المرتبة التاسعة فجاءت ميزة استضافة وسيلة الإعلام للمحللين وأصحاب الشأن بواقع (٢٥) تكرار بنسبة (٤%)، وجاءت في المرتبة العاشرة ميزة اتسام وسيلة الإعلام في تنوع برامجها وتغطيتها بالمرتبة العاشرة وبواقع (١٩) تكرار وبنسبة (٣%)، وحلت ميزة التزام وسيلة الإعلام بالمعايير المهنية في تغطيتها للازمات بواقع (١٩) تكرار وبنسبة (٣%)، وأخيراً حلت ميزة نقل الأحداث بصورة مجردة وعدم خضوعها لأي رقابة بالمرتبة الثانية عشر بواقع (١٨) تكرار وبنسبة (٣%). كما موضح في الجدول (١٣):

جدول (١٣) يبين اهم المميزات التي تميزت بها وسيلة الإعلام التي اعتمد عليها المبحوثين

المرتبة	%	النكرار	المتغير
الأولى	%22	140	تعزز أخبارها بالصور والفيديوهات
الثانية	%12	79	تجعل المتابع أكثر وعيًا وادراكًا لما يجري بالمنطقة.
الثالثة	%13	76	تنقل صورة حقيقة وواقعية عن مجريات الأزمة
الرابعة	%9	58	سهولة الوصول إلى المعلومة
الخامسة	%9	58	الفورية والتحديث المستمر
السادسة	%9	57	تقديم لجمهور تحليلات مهمة عن الأزمة
السابعة	%7	50	تنوع أساليب تغطيتها
الثامنة	%6	37	تنسم تغطياتها بالمصداقية.
التاسعة	%4	25	استضافتها للمحللين وأصحاب الشأن

العاشرة	%3	19	تنسم في تنوع برامجها وتغطياتها
الحادية عشرة	%3	19	تلتزم بالمعايير المهنية في تغطيتها للازمات
الثانية عشرة	%3	18	نقلها للأحداث مجرد ولا تخضع لأي رقابة
	%100	636	المجموع

#### ٩/ يبين درجة الثقة بوسيلة الإعلام التي يتبعها من خلال الأزمة:

جاءت في المرتبة الأولى متغير اثق بدرجة متوسطة بواقع (١١٦) تكرار وبنسبة (%)٥٨، فيما جاء في المرتبة الثانية متغير اثق جداً، بواقع (٤٦) تكرار وبنسبة (%)٢٣، وجاء متغير محайд في المرتبة الثالثة بواقع (٢٥) تكرار وبنسبة (%)١٣، وجاء متغير اثق بدرجة ضعيفة بواقع (١١) تكرار وبنسبة (%)٦، فيما حل في المرتبة الأخيرة متغير لا اثق ابداً بواقع تكرار واحد وبنسبة (%)١). كما موضح في الجدول (١٤):

جدول (١٤) يبين درجة الثقة بالوسيلة التي تابعها الجمهور خلال الأزمة

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	%58	116	اثق بدرجة متوسطة
الثانية	%23	46	اثق جداً
الثالثة	%13	25	محайд
الرابعة	%5.5	11	اثق بدرجة ضعيفة
الخامسة	%0.5	1	لا اثق ابداً
	%100	199	المجموع

#### ١٠/ يبين مدى اعتماد المبحوثين على وسائل الإعلام في الحصول على المعلومات المتعلقة بأزمة الطفل المغربي ريان:

جاء في المرتبة الأولى متغير اعتمدت عليها بدرجة كبيرة بواقع (١٠٢) تكرار وبنسبة (%)٥٢، وجاء في المرتبة الثانية متغير اعتمدت عليها بدرجة متوسطة بواقع (٨٥) تكرار وبنسبة (%)٤٢، فيما حل في المرتبة الأخيرة متغير اعتمدت عليها بدرجة منخفضة بواقع (١١) تكرار وبنسبة (%)٦). كما موضح في الجدول (١٥):

جدول (١٥) يبين مدى الاعتماد على وسائل الإعلام في الحصول على المعلومات والأخبار المتعلقة بأزمة الطفل ريان

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	%52	102	اعتمدت عليها بدرجة كبيرة
الثانية	%42	85	اعتمدت عليها بدرجة متوسطة
الثالثة	%6	11	اعتمدت عليها بدرجة منخفضة

	%100	198	المجموع
--	------	-----	---------

### ١١ / يبين أسباب ودوافع الجمهور للحصول على المعلومات والأخبار المتعلقة بالأزمة:

جاء متغير دوافع الجمهور لمعرفة الحالة الصحية للطفل ريان بالمرتبة الأولى بواقع (٤٦٪) تكرار وبنسبة (٣٤٪)، فيما جاء متغير أهمية الحدث والتعاطف المحلي والعربي والدولي معه في المرتبة الثانية بواقع (٢٦٪) وبنسبة (١١٢٪)، واحتل متغير متابعة التطورات والجهود المبذولة لإخراج الطفل ريان في المرتبة الثالثة بواقع (٢٢٪) وبنسبة (٩٧٪)، وأخيراً جاء متغير اكتساب معلومات جديدة حول الأزمة بالمرتبة الرابعة بواقع (٧٧٪) تكرار وبنسبة (١٨٪). كما موضح في الجدول (١٦):

### جدول (١٦) يبين / أسباب ودوافع الجمهور للحصول على المعلومات والأخبار المتعلقة بالأزمة

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	%34	146	لمعرفة الحالة الصحية للطفل ريان
الثانية	%26	112	لأهمية الحدث والتعاطف المحلي والعربي والدولي معه
الثالثة	%22	97	لمتابعة التطورات والجهود المبذولة لإخراج الطفل ريان
الرابعة	%18	77	لاكتساب معلومات جديدة حول الأزمة
	%100	432	المجموع

### ١٢ / يبين التأثيرات التي تحققت للمبحوثين جراء متابعتهم لوسائل الإعلام:

احتل متغير تعاطفي مع الطفل وذويه في المرتبة الأولى بواقع (٥٤٪) تكرار وبنسبة (٥٪)، فيما جاء متغير زاد من اطلاعي على تفاصيل الأزمة بالمرتبة الثانية بواقع (٧٤٪) تكرار وبنسبة (٣٧٪)، أما في المرتبة الثالثة فجاء متغير الشعور بعدم العزلة المجتمعية بواقع (٨٪) تكرار وبنسبة (٤٪)، وجاء في المرتبة الرابعة اثر على سلوكي تجاه الأزمة بواقع (٥٪) تكرار وبنسبة (٣٪)، وجاء في المرتبة الأخيرة متغير لم يكن لوسائل الإعلام أي اثر على عواطفه بواقع (٤٪) وبنسبة (٢٪). كما موضح في الجدول (١٧):

### جدول (١٧) يبين الفوائد والتأثيرات التي تتحقق لي من خلال متابعتي لوسائل الإعلام

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	%54	107	تعاطفي مع الطفل وذويه
الثانية	%37	74	زاد من اطلاعي على تفاصيل الأزمة
الثالثة	%4	8	شعوري بعدم العزلة المجتمعية
الرابعة	%3	5	اثر على سلوكي تجاه الأزمة
الخامسة	%2	4	لم يكن لوسائل الإعلام اي اثر على عواطفه
	%100	١٩٨	المجموع

### ١٣ / يبين مدى استفادة المبحوثين من وسائل الإعلام

جاءت في المرتبة الأولى متغير استفدت بدرجة متوسطة بواقع (%) ٥٥ ، فيما جاء في المرتبة الثانية متغير استفدت منها بدرجة كبيرة بواقع (%) ٤٧ تكرار وبنسبة (%) ٤٤، فيما حل متغير لم استفدت منها في المرتبة الأخيرة بواقع (%) ٣ اشخاص وبنسبة (%) ١. كما موضح في الجدول (١٨):

**جدول (١٨) يبين مدى استفادة الجمهور من المعلومات والأخبار التي قدمتها وسائل الإعلام**

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	%55	108	استفدت بدرجة متوسطة
الثانية	%44	87	استفدت بدرجة كبيرة
الثالثة	%1	3	لم استفدت منها
	%100	١٩٨	المجموع

#### ٤/ يبين مدى الرضا عن تغطية وسائل الإعلام لازمة:

جاء في المرتبة الأولى متغير راضي الى حد ما بواقع (%) ٥٧ تكرار وبنسبة (%) ١١٣، فيما احتل متغير راضي تماما في المرتبة الثانية بواقع (%) ٣٨ تكرار وبنسبة (%) ٧٦، وأخيرا جاء متغير غير راضي بالمرتبة الثالثة بواقع (%) ٥ اشخاص وبنسبة (%) ٩ كما موضح في الجدول (١٩):

**جدول (١٩) يبين مدى الرضا عن التغطية الإعلامية المقدمة بوسائل الإعلام حول ازمة الطفل ريان**

المرتبة	%	التكرار	المتغير
الأولى	%57	113	راضي الى حد ما
الثانية	%38	76	راضي تماما
الثالثة	%5	9	غير راضي
	%100	١٩٨	المجموع

#### ❖ النتائج:

توصل البحث الى النتائج الآتية:

١. من خلال نتائج الدراسة تبين ان %٨٦ من العينة قد تابعوا ازمة الطفل ريان .
٢. اعتماد الجمهور على شبكات التواصل الاجتماعي جاء في المرتبة الأولى من بين وسائل الإعلام الأخرى.
٣. حصل تطبيق انستغرام على المرتبة الأولى من حيث اعتماد الجمهور عليه من بين شبكات التواصل الاجتماعي بنسبة ٤٢٪، فيما جاء تطبيق الفيس بوك ثانيا بنسبة ٣٦٪.

٤. ظهرت قناة العربية بالمرتبة الأولى من بين باقي القنوات الفضائية التي تم الاعتماد عليها من قبل المبحوثين بنسبة ٢٥٪.
٥. أكد المبحوثون أن وسائل الإعلام قد زودتهم كثيراً بالمعلومات حول الأزمة بواقع ٦٨٪.
٦. تصدرت ميزة تعزيز وسيلة الإعلام التي تم متابعتها لأخبارها بالصور والفيديوهات المركز الأول بنسبة ٢٢٪.
٧. تصدر متغير اثنق بدرجة متوسطة بوسائل الإعلام وقت الأزمات وبنسبة ٥٨٪، تلاه متغير اثنق بدرجة كبيرة بنسبة ٢٣٪.
٨. بينت نتائج الدراسة أن الجمهور اعتمد بشكل كبير على وسائل الإعلام وقت الأزمة حيث تصدر متغير اعتمد بدرجة كبيرة بنسبة ٥٢٪.
٩. تبين من خلال نتائج الدراسة أن دافع اعتماد الجمهور على وسائل الإعلام هو لمعرفة حالة ريان الصحية وبنسبة ٣٢٪.
١٠. تبين من خلال نتائج الدراسة أن متغير استفدت بدرجة متوسطة بنسبة ٥٥٪.
١١. بينت نتائج الدراسة أن المبحوثين كانوا راضين إلى حد ما بنسبة ٥٧٪.

#### ❖ الاستنتاجات:

توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية:

١. بينت النسبة الكبيرة لمتابعة الجمهور لأزمة الطفل ريان بالإضافة إلى تأكيدهم على اعتمادهم على وسائل الإعلام ورضاهم عن التغطية المقدمة أن وسائل الإعلام نجحت إلى حد كبير في تغطيتها للأزمة.
٢. حصول شبكات التواصل الاجتماعي على المركز الأول من بين وسائل الإعلام الأخرى لمل تمتلكه هذه الوسائل من مميزات عديدة.
٣. حصول تطبيق انستغرام على المركز الأول من بين باقي شبكات التواصل كون نسبة الإناث كانت أعلى من نسبة الذكور وبالتالي فإن الإناث دائمًا ما يفضلن استخدام الانستغرام نظراً للخصوصية التي تعتبر أكثر من باقي شبكات التواصل الاجتماعي.
٤. تأكيد المبحوثون على أن وسائل الإعلام قد زودتهم بالمعلومات الكافية حول الأزمة وبالتالي ثقفهم العالية بهذه الوسائل وتغطيتها يفسر نجاح هذه الوسائل بتغطيتها حيث كانت تغطيتها مستمرة طوال اليوم بالإضافة إلى تحري الدقة في نقلها للأحداث.

#### ❖ المراجع والمصادر:

#### ❖ الكتب:

- (١) أبو نصر اسماعيل بن حماد الجوهرى الفارابى، الصحاح تاج اللغة وصحاح العربية، (بيروت: دار العلم للملايين، ١٩٨٧).
- (٢) احمد بن فارس بن زكريا القردويني الرازى، معجم مقاييس اللغة ، (بيروت: دار الفكر ، ١٩٧٩).

- ٣) اديب خضور، الاعلام والازمات،(الرياض: اكاديمية نايف العربية للعلوم الامنية، ١٩٩٩).
- ٤) أمين هوبيدي ، فن ادارة الازمات العربية ، مجلة المستقبل العربي ، السنة السادسة ، العدد ١٧٢ ، ١٩٩٣.
- ٥) صلاح محمد عبدالحميد، الاعلام الجديد، (القاهرة: مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، ٢٠١٢).
- ٦) عبدالرزاق محمد الدليمي، الاعلام وادارة الازمات، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ٢٠١٢، ص ١٩٢-١٩١).
- ٧) علي كنان، نظريات الاعلام، (عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، ٢٠١٩).
- ٨) علي هلھول الرويلي، إدارة الازمات استراتيجية المواجهة ، جامعة نايف للعلوم الامنية كلية العلوم الاستراتيجية.
- ٩) محسن احمد الخضيري، إدارة الازمات، (القاهرة: مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٢).
- ١٠) محمد عبد العزيز الجيزان، البحوث الاعلامية اسسها، اساليبها، مجالاتها، ط ٢، (الرياض: فهرسة الملك فهد الوطنية اثناء النشر، ٢٠٠٤).
- ### ❖ رسائل واطاريج
- ١) ايثار عبدالهادي محمد، استراتيجية ادارة الازمات: تأثير مفاهيمي على وفق المنظور الاسلامي، بحث منشور في مجلة العلوم الاقتصادية والادارية / كلية الادارة والاقتصاد / جامعة بغداد، المجلد ١٧ ، العدد ٦٤ ، كانون الأول ٢٠١١.
- ٢) زينات موسى مسک، واقع إدارة الازمات في مستشفيات القطاع العام العاملة في الضفة الغربية واستراتيجيات التعامل معها من وجهة نظر العاملين ، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم إدارة الاعمال – كلية التمويل والإدارة / جامعة الخليل ٢٠١١.
- ٣) مرتضى نوري محمود الشرidi، العلاقات العامة والأزمات دراسة مسحية لأساليب ووسائل العلاقات العامة في التعامل مع ازمة الكهرباء، رسالة ماجستير مقدمة الى مجلس كلية الاعلام – جامعة بغداد ، ٢٠٠٦ ، ص ٢٤.
- ٤) مها عبدالمجيد صلاح، الاعلام الجديد وإدارة الازمات الأمنية، ورقة علمية مقدمة في الملتقى العلمي، الاعلام الأمني ودوره في إدارة الازمات.
- ٥) نايلي خالد، إدارة الاتصال لأزمة فييري ٢٠١٢ بممؤسسة سونلغاز قسنطينة، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم علوم الاعلام والاتصال جامعة باجي مختار – عنابة.
- ٦) نسرين عبدالله محمود عمران، دور الصحافة السعودية في التعامل مع الازمات والكورونا دراسة تحليلية لصحف عكاظ والرياض والوطن ، رسالة ماجستير مقدمة الى جامعة الشرق الاوسط-كلية الاعلام ، ٢٠١١.