

## التعاون الإبداعي وعلاقته بجودة الحياة لدى موظفي الدولة

م.د. بيداء هادي عباس

كلية الآداب – جامعة بغداد – العراق

أ.م.د. هدى هادي عباس

كلية التربية الأساسية – الجامعة المستنصرية – العراق

**مستخلاص البحث:** هدف البحث التعرف على التعاون الإبداعي وجودة الحياة لدى موظفي الدولة ومن ثم التعرف على العلاقة ما بين التعاون الإبداعي وجودة الحياة لدى العينة ذاتها تبعاً لمتغيري الجنس والحالة الاجتماعية ، تألفت العينة من (١٠٠) موظف وموظفة من التابعين لدائرة التعليم الديني والدراسات الإسلامية . واظهرت النتائج ان مجتمع البحث يعملون بنموذجي التعاون الإبداعي وجودة الحياة بناء على درجاتهم على مقاييس التعاون الإبداعي وجودة الحياة، ولم تظهر فروق ذات دلالة إحصائية ما بين التعاون الإبداعي وجودة الحياة تبعاً لمتغيري الجنس و الحالة الاجتماعية، وأخيراً أظهرت النتائج وجود علاقة ارتباطية موجبة ما بين المتغيرين.

**الكلمات المفتاحية:** التعاون الإبداعي، جودة الحياة، موظفي الدولة.

### مشكلة البحث:

كيف يمكن إيجاد حالة من التوازن الحكيم والمتواصل بين العمل والأسرة وبين الأمور المهنية وشؤون الحياة الخاصة وسط الضغوط والأزمات المتواصلة ثم الحفاظ عليها؟؟ من هذا التساؤل النفسي الاجتماعي انطلق ستيفن كوفي Stephen Covey 2012 لوضع تنظيره للتعاون الإبداعي. فطبقاً لكوني ثمة نموذجاً ذهنياً لحل أصعب المشاكل التي تواجه البشر بما فيها تلك التي تبدو مستعصية على الحل ... ثمة نموذجاً ذهنياً لاجتياز كل مأزق الحياة والانقسامات العميقية فيها ... ثمة طريقة للأمام، وليس هذه الطريقة هي الطريقة التي يعتبرها الأنماط طريق الصحيح، ولا ما يعتبره الآخر طريق الصحيح، فهو طريق سريع يتجاوز كلاً الطرفين، انه طريق أفضل مما يظن كلاً الطرفين(Covey,2012,p323). معظم الصراعات لها وجهان، والبشر متعدون على التفكير بأسلوب "فريقي" في مقابل "فريقي" ففريقي جيد، وفريقي سيء أو أقل جودة – على الأقل. وفي كل حالة من هذه الحالات يوجد بديلان فقط. يكاد كل الناس يختارون أحد هذين البديلين، وكل بديل من البديلين راسخ بقوة في نوعية معينة من نواعيات التفكير، وكل طرف من هذين الطرفين يرى نفسه خيراً وعقلانياً، ويرى الآخر مفتقرًا للفضيلة والمنطق السوي. كيف اذن يتجاوز الأفراد التفكير بأسلوب البديلين رغم تأصله العميق لدى الكثيرين؟؟ ان البشر لا يستطيعون تجاوز هذه النوعية من التفكير في العادة؛ فهم إما يواصلوا الحرب أو أن يرضوا بحل وسط غير قائم على أساس قوي؛ ولذلك السبب يواجه الأفراد الكثير جداً من الطرق المسدودة المحبطية. إن المشكلة لا تكمن في الغالب في استحقاقات وجدراء الطرف الذي ينتمي إليه الفرد بقدر ما تكمن في نوعية التفكير (Covey,2006,p240). ويستخدم مصطلح "النموذج" في مقابل "تغيير النموذج" بمعنى نمط أو إسلوب في التفكير يؤثر على الطريقة التي يتصرف بها الأفراد. انه نموذج ذهني يساعد الفرد على تحديد التوجه الذي يريد الذهاب اليه. (Covey,2006,p232). إن الجمع بين النموذجين شيء مفيد بحيث يكون هناك نموذج أكثر شمولاً يأخذ في الاعتبار كلاً المنظوريين، وعندئذ يمكن أن نصل للجزء الأكثر اثارة، وهذا ما يسمى ((التعاون الإبداعي))(Covey,2012,p323).

**وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصفوف الاولى / كلية التربية الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)**  
**17-16 آذار 2022**  
**وتحت شعار (الإصلاح والترقي)**

---

إنه النتيجة المذهلة التي تحدث عندما يقرر اثنان او أكثر من الناس تجاوز أفكارهم الخاصة لمواجهة تحد هائل، انه الحماس، والطاقة، والإبداع، والاثارة التي تنتج عن خلق واقع جديد أفضل بكثير من الواقع القديم (Covey,2012,p232). ان عقلية التعاون الإبداعي ربما كانت قوة مهمة في تحقيق جودة حياة الفرد، تلك الحالة من الرضا والاشباع التي تتحقق عن طريق تحقيق الأهداف واستثمار الطاقات بالتعامل مع مفردات الحياة بكافة جوانبها، أن جودة الحياة النفسية ترتبط بمحاولة رصد "كيف يدرك أو يقوم الناس مختلف جوانب حياتهم النفسية؟" (Cumen1999, P.22)

ويبدو إن عدد ليس بالقليل من الأفراد ربما يمتلكون تقويمات ضعيفة لحياتهم الشخصية، ويضعف تعرضهم للكيفية التي يكتسب فيها النماذج العقلية التي تُسهم في إعدادهم وجعلهم يمتازون بقدرات عقلية خلقة قادرة على التصدي للمشكلات المتوقعة ؟ فهم يسيرون في الحياة وليس لديهم فكرة مركزة عن مقدار القوة الحقيقية التي يمتلكونها، هم يعيشون حياة أقل بكثير من مقدراتهم وأمكاناتهم، والأسوء هم يعتقدون أن النجاح والسعادة أمران خارج نطاق سيطرتهم، تسسيطر عليهم فكرة أن حياتهم لا تعود ان تكون أبداً وأنه ليس باستطاعتهم القيام بشيء لتغييرها، وهم غير قادرین على فعل الشيء الذي يريدون أكثر معقولة، أو الشيء الذي له معنى من وجهة نظرهم الذاتية للفائدة المتوقعة لهم ولغيرهم ، ويعتبرون نتيجة ما حدث لهم أو ما يحدث لهم ، انهم معتمدون بدرجة كبيرة على الظروف وعلى الآخرين ،وليس لديهم فهم حقيقي للبهجة أو السعادة .

وانطلاقاً مما تقدم فإن مشكلة البحث الحالي تتجلى على الصعيد الأكاديمي في محاولة علمية جادة للإجابة عن تساؤلات رئيسية: ما هو مفهوم التعاون الإبداعي ؟ و ما هي سلوكيات الأفراد المتعلقة بالنماذج العقلية لهذا التعاون ؟ وما هو مفهوم جودة الحياة ؟ وما هي سلوكيات الأفراد المتعلقة بتلك الجودة ؟ وهل يمكن أن يتوافق النماذج العقلية للتعاون الإبداعي عبر استجابة الفرد الدائمة في مواجهة تحديات الحياة المختلفة ؟ وكيف له ان يكون القاعدة المناسبة لجودة حياة فعالة تصح عن اهداف سامية ترتقي لخدمة البشرية .

#### **أهمية الدراسة:**

كما تم التوضيح مسبقاً لمفهوم التعاون الإبداعي فإنه النتيجة المذهلة التي تحدث عندما يقرر اثنان او أكثر من الناس تجاوز أفكارهم الخاصة لمواجهة تحد هائل، انه الحماس، والطاقة، والإبداع، والاثارة التي تنتج عن خلق واقع جديد أفضل بكثير من الواقع القديم ... إنه يتجاوز الصراعات وصولاً لشيء جديد يثير كل الأطراف بوعد جديد، ويعير المستقبل (Covey,2012,p323).

انه نموذج ذهني يساعد الفرد على تحديد التوجه الذي يريد الذهاب اليه؛ فالنموذج الذهني الذي يراه الفرد يحدد له ما يفعله وما لا يفعله وهذا ما يحدد النتائج التي يحصل عليها ولذلك فإذا حدث تغيير في نموذج الفرد فسوف تتغير سلوكياته والنتائج المترتبة على هذه السلوكيات (Covey,2006,p232). إن الفرد إذا أراد أن يتحلى بمنطق عقلية التعاون الإبداعي؛ فعليه أن يحدث تحولاً في نموذجه الذهني. إن هذه التحولات ليست سهلة، إنها نقىض التفكير التقليدي وتبعد الفرد عن التمركز حول الذات وتحوله باتجاه الاحترام الحقيقي للآخرين. إنها تبعده عن الحاجة لإيجاد الإجابة الصحيحة طوال الوقت لأنه سيظل يبحث عن الإجابة "الأفضل" انها ستقوده الى نتائج غير متوقعة لأنه لا أحد يعرف مقدماً ما قد يbedo عليه البديل الثالث (Covey, 1999,p243) .

إن الافتقار لعقلية البديل الثالث هو العقبة الكبرى للتعاون الإبداعي؛ إذ إن من يفكر بعقلية البديلين في موضوع معين لا يستطيع الوصول إلى التعاون الإبداعي ما لم يعترف بإمكانيته وإمكانية الآخر، فهو لا يرى الا المنافسة، ولا يرى التعاون ابداً، غالباً ما يفكر بعقلية "نحن في مقابل هم" (Covey,1999,p243)

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية  
الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
17-16 آذار 2022  
وتحت شعار (الإصلاح والترقي)

وهذا ما أكدته كوفي في قوله "يمكن التنبؤ بمدى كفاءة البشر عن طريق مجموعة من المبادئ التي لا يمكن انتهاكها ، تلك المبادئ التي تظهر في صور قيم وأفكار ومعايير وتعاليم تسمى بالناس وتقويمهم ، إنها تشمل العلاقات الإنسانية والمؤسسات الإنسانية ، وهي جزء من الحالة الإنسانية ، والوعي والضمير الإنساني . إن درجة معرفة الناس وتوافقهم مع المبادئ الأساسية مثل العدالة ، والمساواة ، والتضامن ، والتواضع ، والثقة إما ان تتحقق نجاحهم واستقرارهم وإما فسادهم ودمارهم (Covey,2012,p.11). إن عقلية التعاون الإبداعي ربما كانت قوة مهمة في تحقيق جودة حياة الفرد، تلك الحالة من الرضا والاشباع التي تتحقق عن طريق تحقيق الأهداف واستثمار الطاقات بالتعامل مع مفردات الحياة بكلها . اذ أصبح مفهوم جودة الحياة في السنوات الأخيرة بؤرة تركيز الكثير من البحوث والدراسات، وتكمّن جودة الحياة داخل الخبرة الذاتية للشخص، ويشير كيومن Cumen إلى أن جودة الحياة النفسية "بساطة شديدة تقويم الشخص لرد فعله للحياة، سواء تجسد في الرضى عن الحياة(التقويمات المعرفية) أو الوجдан(رد الفعل الانفعالي المستمر) (Cumen,1999,PP.653-663).

وأجمالاً، فلأجل أن تكون الدراسة الحالية موجهة لغايات سامية ومن أجل إحياء إنسان يستحق أن يكون خيراً مما هو عليه ، واستنهاض لهذا الإنسان جسداً وعقلاً وروحأً ليقوم بدوره الذي خلق من أجله ..كان لزاماً تزويد الامة و منهم الموظفين بثقافة التعاون الإبداعي وما تتضمنه من تجاوز الأفكار الخاصة لمواجهة تحديات وخلق واقع جديد أفضل بكثير من الواقع القديم.

ومما يزيد الأمر أهمية أن الظروف العائلية التي تتسنم بالإهمال أو الرفض، والمنتشرة في المجتمع العراقي بشكل ملحوظ ، تؤدي إلى تقييد فكر الأفراد وحرفيتهم في اختيار مسار حياتهم الصحيح وجعلهم يتصرفون بمستوى واطئ من الحركة ، فالأشخاص المرفوضون أو المهملون يدخلون الحياة بتوقعات واطئة للنجاح ، وهؤلاء غالباً ما يتذنبون أو يدافعون عن أنفسهم في مواجهة فشل حقيقي متوقع بدلاً من أن يتعلموا كيف يحققون أهدافهم .

ويصبح الأمر جوهرياً واساسياً حين يظهر جلياً أن الاستثمار الحقيقي لأي مجتمع إنما هو في إنسانها ، فالإنسان هو أقدس ما في هذه الأرض ، وهو المحرك الحقيقي لأي نهضة أو حضارة ، وأن أثرى المجتمعات على مر العصور، بغض النظر عن وفرة ثرواتها الطبيعية وتقديمها التقني والصناعي أن لم تستثمر في إنسانها وتأخذ بيده إلى مستويات العافية فإن كل ما يمكن أن تتحققه وتتجزء سيسنترفه إنسان مجتمعها في علاج أمراضه أو محاولة تدارك ما فرط في الوقاية من أسبابه منهجية البحث: المنهج الوصفي والاستدلالي.

أهداف البحث: يهدف البحث الحالي إلى:

- ١- التعرف على درجة التعاون الإبداعي لدى موظفي الدولة.
- ٢- المقارنة في درجة التعاون الإبداعي لدى موظفي الدولة تبعاً لمتغيري الجنس والحالة الاجتماعية.
- ٣- التعرف على درجة جودة الحياة لدى موظفي الدولة.
- ٤- المقارنة في درجة جودة الحياة لدى موظفي الدولة تبعاً لمتغيري الجنس والحالة الاجتماعية.
- ٥- الكشف عن العلاقة الارتباطية بين التعاون الإبداعي وجودة الحياة لدى موظفي الدولة.

حدود البحث:

يتحدد البحث الحالي بفئة الموظفين من المدرسين والمدرسات (الذكور والإناث) التابعين لديوان الوقف السني – دائرة التعليم الديني والدراسات الإسلامية للعام ٢٠٢٠-٢٠٢١ في محافظة بغداد/ العراق.

### تحديد المصطلحات.

#### Creative Collaboration

انه النتيجة المذهلة التي تحدث عندما يقرر اثنان او أكثر من الافراد تجاوز أفكارهم الخاصة لمواجهة تحد هائل، انه الحماس، والطاقة، والإبداع، والاثارة التي تنتج عن خلق واقع جديد أفضل بكثير من الواقع القديم. إنه ليس مجرد حل لصراع؛ لأنه يتتجاوز الصراعات وصولاً لشيء جديد يثير كل الأطراف بوعد جديد، ويغير المستقبل (Covey,2012,p232).

#### جودة الحياة Quality of life

شعور الفرد بالتقدير والاشباع والرضا والذي يتحقق عن طريق تحقيق اهدافه واستثمار إمكاناته وطاقاته بالتعامل مع مفردات ومجالات الحياة كافة (جابر والكافافي، ١٩٩٠، ص ٤٨٥).

#### الإطار النظري :

#### تنظيم ستيفن كوفي في التعاون الإبداعي.

يرى كوفي Covey 2012 إن التفكير بمنطق عقلية التعاون الإبداعي يستلزم أولاً ممارسة الوعي بالذات، وتقييم وجهات النظر المختلفة التي يحملها الجميع. وبعد ذلك لابد من البحث عن فهم وجهة النظر هذه بصورة كاملة لأنه عندئذ فقط يمكن التوصل للتعاون الإبداعي. إذ ان الامر المهم هنا هو انه في أي صراع تحدد رؤية الفرد للأمور ما يفعله، ويحدد ما يفعله النتائج التي يحصل عليها الفرد (Covey,1999,p244).

أن هذه النماذج الثلاث من التفكير ينبغي أن تتحقق للوصول للتعاون الإبداعي وقد أطلق عليها كوفي Covey 2012 المسميات الآتية: "انا أرى نفسي، انا أراك، انا ابحث عنك" وعدّت مجالات للتعاون الإبداعي (Covey,2012,327) وسيتم تقديم توضيح موجز لكلا منها.

#### النموذج الأول: انا أرى نفسي

يدور النموذج الكفاء هنا حول رؤية الفرد لنفسه على انه إنسان قادر على التفكير والسلوك بإستقلال، شخصاً واعياً محترماً ذا مبادئ متفتح العقل؛ فهو ليس مجرد التوجه الذي يتبناه في أي جدال.. إنه كإنسان أكبر من مجموعة تحيزاته، وتصوراته. أفكاره لا تحددها بصورة حصرية عائلته، ولا الثقافة التي يعيش فيها ولا الشركة التي يعمل بها (Covey,2012,p232).

اما النموذج غير الكفاء لهذا المجال فهو أن يُعرف الشخص نفسه وفقاً لشيء خارج نفسه الأمر الذي يجعل هذا الشخص قاصراً ومحدوداً، ومع ذلك فالبشر احرار فيما يختارون ان يكونونه او يفعلوه فهذه من الخصائص الأساسية للبشر (Covey,1999,p243).

هذا يعني ان نموذج "انا أرى نفسي" يتعارض تعارضاً حاداً مع نموذج "انا أرى توجهي النمطي".

#### النموذج الثاني: انا أراك

يدور هذا النموذج حول رؤية الآخرين على أنهم أشخاص بدلاً من أشياء؛ فعندما ينظر الفرد للأخر بما الذي يراه؟ هل يرى إنساناً، أم يرى مرحلة عمرية، أم جنساً، أم عرقاً بشرياً، أم سياسة، أم ديناً، أم إعاقة، أم انتماء قومياً، أم توجهاً جنسياً؟ هل يرى شخصاً من "الجماعة الأخرى" أم من "جماعته"، أم يرى فعل التقدّر والقوة والهبات التي يتمتع بها البشر على اختلافاتهم؟ (Covey,1999, p244) (Covey,2012, p235). ربما لم يكن يراهم بقدر ما يرى أفكاره، وتصوراته المسبقة عنهم، بل ربما تحيزاته تجاههم. فالبشر يعرفون بسهولة متى يخداع شخص ما – أي ان كان يتعامل بذاته الطبيعية ام عن طريق واجهة مزيفة. والسؤال هو: "هل انا هذا الشخص، ام انتي افكر في الآخرين باحترام صادق حقيقي؟ (Covey,2012, p237).

يتناقض النموذج "انا اراك" تناقضاً حاداً مع النموذج النمطي "انا اراك منتمياً لفئة او نمط معين"، ونموذج "انا اراك" يدور بصورة كبيرة حول الشخصية.. حول الحب الإنساني والكرم، والشمول، والنية الصادقة، اما في نموذج "انا اصنفك تصنيفاً نمطياً" فالفرد لا يستطيع فيه ان يثق بانه يهتم بمصالح الآخر، وهنا لا يمكن التوصل للتعاون الإبداعي، فالفرد في ظل هذا النموذج لا يرى الآخر إلا مثلاً معبراً عن توجهه معين، ورغم أن الفرد قد يتصرف مع الآخر بصورة لائقة، فإن اظهاره لاحترامه كإنسان يكون كاذباً (Covey,2012, p240).

### النموذج الثالث: أنا أبحث عنك

يقوم هذا النموذج على البحث المترولي عن وجهات النظر المتعارضة بدلاً من تجاهلها أو الدفاع عن النفس ضدها (Covey,2006,p24) (Covey,2012, p244).

إن أفضل استجابة لشخص لا يرى الأمور كما يراها الآخر هي أن يقول له: "هل تختلف معي؟" ينبعي أن استمع لوجهة نظرك" (Covey,2012, p245).

القادة العظام لا يكتبون الصراع أو ينكرون، بل يعتبرونه فرصة للتقدم للأمام. ويعرفون أنه لا يوجد نمو أو اكتشاف أو ابداع - بل ولا سلام - بدون طرح الأسئلة المثيرة للغضب والتعامل الصادق معها (Covey,2006,p26) (Covey,2012, p246). إن القادة الأكفاء لا يتجاهلون من يختلف معهم، ولا يقللون درجة الوظيفية، ولا يفصلونه من العمل، بل يقولون له: "إذا اختلف معك شخص بذكائك وقدرتك والتزامك، فلا بد أن يكون لذلك سبب لا افهمه. لذلك ينبعي أن أفهمه. إن لديك وجهة نظر، واطاراً مرجعاً احتاج للتعرف عليه" (Covey,2006,p28) (Covey,2012, p248).

ويسمى كوفي 2012 هذا النموذج "انا أبحث عنك" ليعبر عن التحول القوي في التفكير الذي يتطلبه التعاون الإبداعي، وعندما يواجه الفرد شخصاً يختلف معه، فإنه عادة - ومثل الجميع - يلجأ بصورة آلية لاتخاذ الجانب الدفاعي؛ ولذلك السبب فإن التفكير بمنطق التعاون الإبداعي مناقض للتفكير المأثور؛ لأنه يتطلب من الفرد أن يولي تقديرًا كبيرًا للناس الذين يختلفون معه بدلاً من أن يبني تجاههم أسوارًا دفاعية (Covey,2012, p250). ويبداً نموذج "انا ابحث عنك" بمبدأ ان الحقيقة شيء معتقد، وربما كان لدى كل طرف جزء منها. يعترف المفكرون بمنطق التعاون الإبداعي بأنه كلما زادت أجزاء الحقيقة لدى شخص معين، زاد وضوح رؤيته للأشياء كما هي في حقيقتها؛ لذلك يعتمدون إلى البحث عن الأجزاء المختلفة من الحقيقة "إذا كان لديك جزء من الحقيقة ليس لدى فلماذا لا آتي إليك لتعلمك؟"؟ (Covey,2012, p249) ونموذج "انا ابحث عنك" يختلف اختلافاً حاداً مع نموذج "انا ادافع عن نفسي ضدك" وهذا ينبعي التذكر" أن ما يراه الفرد يحدد ما يفعله، وما يفعله يحدد النتائج التي يحصل عليها" (Covey,2012, p252).

### تنظيم ماسلو في جودة الحياة.

يُعد مفهوم جودة الحياة من المفاهيم التي يصعب الوقوف على تعريف محدد له وذلك لأنه يختلف من فرد إلى آخر، وبعضهم يرى أن جودة الحياة تكمن في الإنجاز وبعضهم يراها في أملاك المادة والبعض يرى إنها تكمن في السعادة والصحة، يضاف إلى ذلك التعليم، الدخل، الإقامة ووسائل التواصل وقت الفراغ ،والشيء الذي يضيف صعوبة لوضع تعريف محدد لجودة الحياة أنه لا يوجد اتفاق حول ما إذا كان قياس جودة الحياة يتم من الناحية الموضوعية أم من الناحية الذاتية (جسم، ٢٠٠٩، ص ٣٣)، ولهذا ربما يكون تنظيم ماسلو انساب ما يُطرح لتغطية هذا المفهوم إذ لا وجود لمنظورات نفسية متخصصة بموضوع جودة الحياة حسراً. اعتقاد ماسلو ان الطفل الوليد يأتي الى هذه الدنيا وهو ليس صفحة فارغة ، بل يدخل هذا العالم حاملاً معه طبيعته الجوهرية ،امكاناته البنائية أو

**وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصحف الابداعية / كلية التربية الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)**  
**17-16 آذار 2022**  
**وتحت شعار (الإصلاح والترقي)**

الوراثية ، مواهبه ، مقاصده الابداعية ، مزاجه وحاجاته ، واوضح ماسلو أن هذه القدرات الطبيعية يمكن تطويرها كما يمكن كفها أو اعاقة نموها من قبل البيئة (Alln,1994,pp393-398). وهذا القدرات الطبيعية لا يمكن تنميتها بطبيعة الحال دون خوف أو ألم، فكل خطوة نحو الامام تعني مغادرة المألوف وما هو آمن وبسيط وبما أن كل خطوة هي مغامرة فإنها تستلزم شجاعة لمواجهة الألم والمخاطر المتوقعة (Alln,1994,pp399). كرس ماسلو حياته لدراسة الظروف التي يُنمّي فيها الإنسان قدراته إلى أبعد حدودها. اعتقاد ماسلو أن المفتاح هو إشباع الحاجات على المستوى الأعلى. وضع ماسلو الحاجات في تدرج هرمي قائم على أساس أن الحاجة التي في قاعدة الهرم يجب أن تشبع قبل الانتقال إلى الحاجة التي تليها، إن هذا التدرج يتضمن الاستجابة للحاجات الفسيولوجية، وال الحاجة للأمن التي تتضح في بيئة خالية نسبياً من التهديدات ومنمية في الوقت نفسه الشعور بالأمان، وال الحاجة إلى الانتماء التي تتضح بالتعلق والحنان وتقبل بناء علاقات مع الآخرين، وال الحاجة للاحترام لما يتحقق الفرد من إنجازات، وفي البحث عن التقدير والامتياز (صالح،1988، ص79).

وبما أن دافع أي حاجة من هذه الحاجات ينشأ من الداخل، وأن هدف أو موضوع هذه الحاجة يكون في البيئة، فإن البيئة المحيطة بالفرد يكون لها، طبقاً لنظرية ماسلو، الدور الأساسي في نمو الشخصية وتطورها، فالبيئة التي يشعر فيها الفرد أنها مصدر تهديد له، ولا تشبع حاجاته الأساسية بشكل معقول فإنها تعيق نموه، بينما تكون البيئة التي تسمح للفرد بإشباع حاجاته الأساسية مصدر اسناد ودفع له نحو النمو باتجاه تحقيق الذات (صالح،1988، ص80).

وطبقاً لماسلو فإن جهود الفرد تتركز على البيئة في إشباع حاجاته الأساسية في المراحل الأولى للنمو أما في المراحل اللاحقة من النمو حيث تظهر الحاجات العليا فإن الشخص يكون أقل اعتماداً على البيئة وأكثر اعتماداً على خبراته الذاتية في توجيه سلوكه ، وإن سلوكه يكون محدد بطبيعته الداخلية وقدراته ومواهبه ودوافعه ومقاصده الابداعية ، ومثل هذا الفرد يكون أقل اعتماداً على المكافئات التي يقدمها الآخرون ، وهذا يعني أن الانتقال يكون من التعلم الوسيطي (الارتباطي) إلى التعلم الادراكي ، فيبينما يتضمن التعلم الوسيطي استجابة اختيارية لتأمين مكافأة خارجية ، فإن التعلم الادراكي يتضمن تعمقاً وتبصراً للأمور وفهمها للذات ، وبوصول الفرد للتعلم الادراكي فإنه يكون حر في صنع اختياراته التلقائية الصادرة عن طبيعته الداخلية وليس عن قيم الآخرين وتوقيعاتهم (Alln,1994,pp399). وعندما يتعلم الفرد التعامل مع الحاجات الهرمية بنجاح لدى ضموريها فإن طاقته ستكون حرة وموظفة من أجل تحقيق الذات. وهذا يعني أن تحقيق الذات لا يمكن أن يبحث عنه المرء كهدف بحد ذاته بل هو حصيلة ثانوية للتوظيف الفعال لقدرات الفرد خارج نطاق ذاته، فما أن يجد الفرد هدفاً أو أهدافاً فإن طاقته يمكن أن تكون حرة وتحقق بشكل كامل وبدون رسالة بهذه في الحياة فأن الإنسان يغدو عرضه لن يصاب بالسأم وقد يتملكه الركود (صالح،1988، ص79).

وهنا يمكن القول ان معيار جودة الحياة يتحدد لدى ماسلو بمدى إشباع الفرد لاحتياجات النقص لديه، فالشخص العصabi هو ذلك الفرد الذي حُرم أو حَرَم نفسه من الوصول إلى إشباع حاجاته الأساسية، مما يجعله غير قادر على التقدم نحو الهدف النهائي المتمثل بتحقيق الذات، فيشعر عندها بالتهديد وانعدام الأمان والاحترام القليل للذات. أما الشخصية السوية فهي التي حققت إشباع حاجاتها الأساسية تباعاً حتى وصلت إلى قمة الهرم، اي أنها الشخصية المحققة لذاتها، وتحقيق الذات هو أن يعيش الفرد أقصى امكانياته وقدراته، اي يصبح الشخص الذي يريد ان يكون عليه فيعيش حياة ذات معنى وملبية لمتطلباته وقد يبدو من المناسب هنا الاشارة إلى العلاقة الوثيقة ما بين مفهوم كوفي في هذه الدراسة وتنظير ماسلو اذ يتفق كلا المنظرين على أهمية المعايير الاجتماعية في حياة البشر وتقديمهم ،اذ يرى كوفي ، الى، أن الناس لكي، يزيدوا من نواتج العلاقات المتبادلة بينهم، لا بد أن يلحوذا

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
17-16 آذار 2022  
وتحت شعار (الإصلاح والترقي)

إلى تثبيت قواعد تنظيمية لها، وهذه القواعد تتخذ شكل التزامات أخلاقية، وهذه الالتزامات تظهر وتستمر لأن لها قيمة وظيفية في زيادة النواتج لجميع أفراد الجماعة. فهي إما أن تحقق استقرارهم وإما فسادهم ودمارهم. وخلص ماسلو أن الحاجة إلى الانتماء التي تتضح بالتعلق والحنان وتقبل بناء علاقات مع الآخرين تُعد من أهم الحاجات العليا التي تصل بالفرد لتحقيق ذاته وجودة حياته

الدراسات السابقة

دراسة راستو 2013 :Rassatto

أوضحت دراسة Rassatto 2013 إلى ان الافراد الذين يتحلون بنموذج التعاون الابداعي كثيراً ما تظهر عليهم السلوكيات الآتية التفكير على المدى الطويل، التصرف بشكل محلي لكنه تفكير عالمي، التعلم، مشاركة المعلومات، التفويض، تقاسم الأصوات، اعطاء مستويات عالية من المديح، تشجيع الابداع، تقديم التبرعات، الاصغاء لآخرين، لديهم نتائج عادلة وجيدة، التعبير عن الرحمة والطيبة، الاحتفاظ بالنقد لأدنى حد ممكن(Rassatto,2013,p56).

دراسة عبد الله ٢٠٠٨ :

هدفت دراسة الكرخي إلى التعرف على أثر عوامل ( الجنس الحالة الاجتماعية ) لفي جودة الحياة، وقد اسفرت النتائج عن عدم وجود تأثير لمتغير الجنس (ذكور، إناث) والحالة الاجتماعية (متزوج، اعزب) ((الحكيمي ، ٢٠٠٢ ، ص ٨٨)).

منهجية البحث واجراءاته.

مقياس التعاون الإبداعي

بعد الاطلاع على الابدبيات والدراسات السابقة في مجال التعاون الإبداعي تم بناء مقياس يقوم في مضمونه النفسي على نظرية كوفي Covey 2012 المبنية في البحث الحالي إذ عدت الباحثة بصيغة اولية (24) فقرة، (12) منها ايجابية و(12) منها سلبية. واعتمدت الباحثة اسلوب الاختيار من عدة بدائل في اعداد فقرات المقياس التي تعبر عن بعض المواقف للموظف في الدوائر الحكومية، ووضعت مفتاح تصحيح للمقياس، إذ اعطيت الأوزان (1,2,3,4,5) على البدائل (اتفاق بدرجة كبيرة، اتفاق بدرجة متوسطة، اتفاق بدرجة ضعيفة، لا اتفاق، لا اتفاق اطلاقا) للفقرات الایجابية وتعكس في حالة الفقرات السلبية. وهذا يعني كلما ارتفعت الدرجة على المقياس اظهرت التعاون الإبداعي والعكس صحيح، وبهذا تكون أعلى درجة يحصل عليها المستجيب (120) وأدنى درجة (24) واستخرجت الخصائص السايكومترية للمقياس من صدق وثبات وتميز، إذ تم عرض المقياس على مجموعة من الخبراء ذوي الاختصاص في الارشاد النفسي وعلم النفس\*، وقد تقرر البقاء على الفقرات التي حصلت على نسبة اتفاق (80%) فأكثر، وبهذا تم استخراج الصدق الظاهري للمقياس. واستخرج الثبات باستعمال معادلة الفا كرونباخ اذ بلغ (63%). أما في عملية تحليل فقرات فقد اعتمدت الباحثة اسلوب علاقة الفقرة بالدرجة الكلية واسلوب العينتين المتطرفين اذ كانت الفقرات في الأسلوبين الأول والثاني دالة أحصائيا ما عدا الفقرات (21,17,16,13,11,1) فهي غير دالة . وبهذا أصبح المقياس يتكون من(18) فقرة والجدول (1) و(2) يوضح ذلك

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصفوف الاولى / كلية التربية  
الابasية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
16-17 آذار 2022  
وتحت شعار (الاصلاح والترقى)

- \* أسماء السادة المحكمين للمقاييسين
- ١- الدكتور الاستاذ كامل علوان الزبيدي.
  - ٢- الدكتورة الاستاذة بثينة منصور الحلو.
  - ٣- الدكتورة الاستاذة سناه مجول.
  - ٤- الدكتورة الاستاذة سناه عيسى الداغستان.
  - ٥- الدكتور الاستاذ علي تركي
  - ٦- الدكتور الاستاذ عبد الحليم علي رحيم.
  - ٧- الدكتور الاستاذ طارق محمد بدر.
  - ٨- الدكتور الاستاذ سيف محمد رديف

**جدول (1)**  
**معاملات ارتباط الفقرات بالدرجة الكلية لمقياس التعاون الإبداعي**

رقم الفقرة	معامل ارتباط الفقرة الكلية	معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية	رقم الفقرة بالدرجة	معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية
1			13	<b>0.183</b>
2			14	<b>0.498</b>
3			15	<b>0.416</b>
4			16	<b>-0.050</b>
5			17	<b>0.198</b>
6			18	<b>0.443</b>
7			19	<b>0.298</b>
8			20	<b>0.215</b>
9			21	<b>0.161</b>
10			22	<b>0.522</b>
11			23	<b>0.341</b>
12			24	<b>0.549</b>

الفقرات (21,17,16,13,11,1) غير مميزة لأنها أقل من القيمة الثانية الجدولية البالغة (0.20) عند مستوى (0,05) ودرجة حرية (52).

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية  
الابasية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
16-17 آذار 2022  
وتحت شعار (الاصلاح والترقي)

جدول (2)

معاملات تمييز فقرات مقاييس التعاون الإبداعي بأسلوب العينتين المتطرفتين  
الفقرات (21,17,16,13,11,1) غير مميزة لأنها أقل من القيمة الثانية الجدولية البالغة (1,96)

القيمة الثانية	المجموعة الدنيا		المجموعة العليا		رقم الفقرة
	الأثراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأثراف المعياري	المتوسط الحسابي	
<b>- .772</b>	<b>.76980</b>	<b>4.1481</b>	<b>.97985</b>	<b>3.9630</b>	<b>1</b>
2.451	.77533	1.7037	1.18153	2.3704	2
3.075	1.24035	3.3333	.84732	4.2222	3
3.219	.81824	1.8519	1.25064	2.7778	4
3.493	.88835	3.5926	.74152	4.3704	5
3.442	.95333	2.2963	1.17063	3.2963	6
2.032	1.18874	3.4815	1.08604	4.1111	7
2.032	1.12976	2.2593	1.26873	2.9259	8
1.983	.83376	3.8148	.81300	4.2593	9
6.992	1.03500	1.9259	.98854	3.8519	10
<b>-.845-</b>	<b>1.27545</b>	<b>3.6296</b>	<b>1.30089</b>	<b>3.3333</b>	<b>11</b>
7.194	.87380	1.9259	1.01274	3.7778	12
<b>1.385</b>	<b>.86890</b>	<b>4.2963</b>	<b>.69389</b>	<b>4.5926</b>	<b>13</b>
5.223	1.01274	2.2222	.96668	3.6296	14
3.62	.75107	4.2222	.39585	4.8148	15
<b>.000</b>	<b>.74152</b>	<b>1.6296</b>	<b>1.11452</b>	<b>1.6296</b>	<b>16</b>
<b>3.646</b>	<b>.71810</b>	<b>4.1481</b>	<b>.44658</b>	<b>4.7407</b>	<b>17</b>
5.038	.89792	2.0370	1.18874	3.4815	18
2.550	.84732	4.4444	.32026	4.8889	19
4.711	.64051	1.5556	1.22416	2.0370	20
<b>.440</b>	<b>.56488</b>	<b>4.1296</b>	<b>.66880</b>	<b>4.7037</b>	<b>21</b>
8.418	1.10296	2.2963	.69389	4.4074	22
1.998	.83205	4.3333	.65590	4.7407	23
6.030	1.25064	2.7778	.56488	4.3704	24

عند مستوى (0.05) ودرجة حرية (52)

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الاساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
 16-17 آذار 2022  
 وتحت شعار (الاصلاح والترقي)

---

جدول (3)

معاملات ارتباط الفقرات بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتهي اليه لمقاييس التعاون الإبداعي

قيمة معامل ارتباط الفقرات بالدرجة الكلية للمجال *	رقم الفقرات	عدد الفقرات	المجال	رقم المجال
0.393	2			
0.219	3			
0.473	4			
0.212	5			
0.618	6			
0.361	7			
0.567	8			
0.330	9		انا ارك	2
0.637	10			
0.723	12			
0.675	14			
0.461	15			
0.354	17	8	انا ابحث عنك	3
0.554	18			
0.419	19			
0.364	20			
0.707	22			
0.337	23			
0.626	24			

\* ملاحظة الفقرات الستة (21,17,16,13,11,1) التي سقطت في التمييز وعلاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقاييس لم تدخل في اجراء علاقة الفقرة

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصفوف الاولى / كلية التربية  
الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
16-17 آذار 2022  
وتحت شعار (الإصلاح والترقي)

الجدول (4)

معاملات ارتباط بيرسون بين الدرجة الكلية لمقياس التعاون الإبداعي ومجالاته

انا ابحث عنك	انا اراك	انا ارى نفسي	الدرجة الكلية للمقياس	
			1	الدرجة الكلية للمقياس
		1	0.643	انا ارى نفسي
	1	0.273	0.823	انا اراك
1	0.590	0.207	0.801	انا ابحث عنك

**مقياس جودة الحياة**

بعد الاطلاع على الادبيات والدراسات السابقة في مجال جودة الحياة تم بناء مقياس يقوم في مضمونه النفسي على نظرية مسلو المبنية في البحث الحالي. إذ عدّت الباحثة بصيغة اولية (18) فقرة، (9) منها ايجابية و(9) منها سلبية. واعتمدت الباحثة اسلوب الاختيار من عدة بدائل في اعداد فقرات المقياس التي تعبر عن بعض المواقف للموظف في الدوائر الحكومية، ووضعت مفتاح تصحيح للمقياس، إذ اعطيت الأوزان (1,2,3,4,5) على البدائل (اتفاق بدرجة كبيرة، اتفاق بدرجة متوسطة، اتفاق بدرجة ضعيفة، لا اتفاق، لا اتفاق اطلاقاً) للفقرات الايجابية وتعكس في حالة الفقرات السلبية، وبهذا تكون اعلى الدرجة يحصل عليها المستجيب (90) وادنى درجة (18). واستخرجت الخصائص السايكلومترية للمقياس من صدق وثبات وتميز ،حيث تم عرض المقياس على مجموعة من الخبراء ذوي الاختصاص في الارشاد النفسي وعلم النفس\* وقد تقرر الابقاء على الفقرات التي حصلت على نسبة اتفاق (80%) فاكثير، وبهذا تم استخراج الصدق الظاهري للمقياس . واستخرج التثبات باستعمال معادلة الفا كرونباخ اذ بلغ (72%). أما في عملية تحليل فقرات فقد اعتمدت الباحثة اسلوب علاقية الفقرة بالدرجة الكلية واسلوب العينتين المتطرفين اذ كانت الفقرات (17,2) في الاسلوب الأول غير دالة والفقرات (17,9,2) في الاسلوب الثاني غير دالة أحصائية. وبهذا أصبح المقياس يتكون(15) من فقرة ،والجدول (5) و(6) يوضح ذلك .

\*تم ذكر أسماء السادة المحكمين عند عرض مقياس التعاون الإبداعي

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الاساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
 17-16 آذار 2022  
 وتحت شعار (الاصلاح والترقي)

جدول (5)

معاملات ارتباط الفقرات بالدرجة الكلية لقياس جودة الحياة

معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية	رقم الفقرة	معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية	
0.494	10	0.376	1
0.265	11	0.136	2
0.466	12	0.487	3
0.241	13	0.447	4
0.624	14	0.363	5
0.338	15	0.485	6
0.515	16	0.434	7
0.03	17	0.594	8
0.515	18	0.248	9

الفقرتان (17,2) غير دالة لأنها أقل من القيمة الجدولية البالغة (0.20)

جدول (6)

معاملات تمييز فقرات مقياس جودة الحياة بأسلوب العينتين المتطرفتين

القيمة الثانية	المجموعة الدنيا				المجموعة العليا		رقم الفقرة
	الأنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأنحراف المعياري	المتوسط الحسابي			
3.641	.71810	4.1481	.44658	4.7407	1		
.994	.62929	1.6296	.73574	1.8148	2		
3.204	1.28103	3.5556	.89315	4.5185	3		
4.935	.39585	1.1852	1.05948	2.2593	4		
3.075	1.24035	3.3333	.84732	4.2222			
4.991	1.05003	1.7778	1.47727	3.5185	6		
4.635	.87706	3.6667	.62929	4.6296	7		
8.813	.87380	1.9259	.91676	4.0741	8		
1.231	1.03912	3.8148	.94883	4.1481	9		

**وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الاساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)**  
**17-16 آذار 2022**  
**وتحت شعار (الاصلاح والترقي)**

<b>5.047</b>	<b>.89156</b>	<b>1.7778</b>	<b>1.42125</b>	<b>3.4074</b>	<b>10</b>
<b>2.032</b>	<b>1.18874</b>	<b>3.4815</b>	<b>1.08604</b>	<b>4.1111</b>	<b>11</b>
<b>5.454</b>	<b>.72991</b>	<b>1.9259</b>	<b>.90739</b>	<b>3.1481</b>	<b>12</b>
<b>2.177</b>	<b>.78628</b>	<b>4.1852</b>	<b>.57239</b>	<b>4.5926</b>	<b>13</b>
<b>8.815</b>	<b>.85402</b>	<b>1.9630</b>	<b>.78082</b>	<b>3.9259</b>	<b>14</b>
<b>3.493</b>	<b>.88835</b>	<b>3.5926</b>	<b>.74152</b>	<b>4.3704</b>	<b>15</b>
<b>6.799</b>	<b>1.10940</b>	<b>2.3333</b>	<b>.87868</b>	<b>4.1852</b>	<b>16</b>
<b>-.211</b>	<b>.96225</b>	<b>4.1852</b>	<b>1.55250</b>	<b>4.1111</b>	<b>17</b>
<b>4.429</b>	<b>.93370</b>	<b>1.5556</b>	<b>1.51723</b>	<b>3.0741</b>	<b>18</b>

**الفرقات (17-9-2) غير مميزة لأنها أقل من القيمة الثانية الجدولية البالغة (1,96) عند مستوى (0,05)**

**الوسائل الاحصائية:**

استعملت الباحثة الوسائل الاحصائية المناسبة في البحث الحالي بالاستعانة بالبرنامج الاحصائي (SPSS) وكالآتي:-

1- الاختبار الثنائي لعينة واحدة t-Test for One Independent Sample لمعرفة مدى ظهور متغيرات البحث في العينة (البياتي، 1977، ص 259).

2- الاختبار الثنائي لعينتين مستقلتين t-Test for Two Independent Samples إذ تم استعماله في تمييز فرقات مقاييس التعاون الإبداعي وجودة الحياة(البياتي، 1977، ص 259).

3- معادلة الفا كرو نباخ Alfa Cronbach Formula استعملت لحساب الثبات بطريقة الاتساق الداخلي (النبهان ، 2004 ، ص 63 ) .

4- معامل ارتباط بيرسون لمعرفة الاتساق الداخلي في علاقة الفقرة بالمجموع والعلاقة بين متغيرات البحث البناء (Nunnally, P.280, 1978,).

5- تحليل التباين الثنائي للكشف عن المقارنة ما بين متغيرات البحث (النبهان ، 2004 ، ص 63 ).

**عرض النتائج ومناقشتها**

**الهدف الأول: التعرف على درجة التعاون الإبداعي لدى موظفي الدولة**

تحقيقاً لهذا الهدف طبق مقياس التعاون الإبداعي على عينة البحث الاساسية من موظفي الدولة ، وبعد معالجة البيانات احصائياً أظهرت النتائج أن المتوسط الحسابي لدرجات أفراد عينة البحث البالغ عددهم (100) موظف وموظفة بلغ(65.0200) درجة ، وبانحراف معياري قدره (7.30847) ، وعند موازنة هذا المتوسط بالمتوسط الفرضي للمقياس البالغ(45) درجة ، واختبار الفرق بين المتوسطين باستعمال الاختبار الثنائي T-test لعينة واحدة ، تبين إن القيمة الثانية المحسوبة بلغت (10.974) وهي اكبر من القيمة الجدولية (1.96) عند مستوى دلالة (0.05) وبدرجة حرية (99) مما يشير إلى إن هناك فرقاً دال احصائياً ، أي أن عينة البحث يعملون بنموذج التعاون الإبداعي وكما هو موضح بالجدول (7).

**وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)**  
**17-16 آذار 2022**  
**وتحت شعار (الإصلاح والترقي)**

---

**الجدول (7)**

**نتائج الاختبار الثاني لكشف دلالة الفرق بين المتوسط الفرضي والمتوسط الحسابي لدرجات أفراد عينة البحث على مقياس التعاون الإبداعي**

مستوى الدلالة 0.05	القيمة الثانية		الوسط الفرضي	الاتحراف المعياري	الوسط الحسابي	العدد	المتغير
	المحسوبة	الجدولية					
دالة	1.96	10.974	45	7.30847	65.0200	100	التعاون الإبداعي

ويمكن تفسير هذه النتيجة استناداً لـ تنتظير كوفي Covey 2012 الذي يعتقد إن التعاون الإبداعي يختلف عن الحل الوسط حيث يفقد فيه كل طرف شيئاً، إذ إنه ليس مجرد حل لصراع؛ لأنّه يتتجاوز الصراعات وصولاً لشيء جديد يثير كل الأطراف بوعد جديد، ويغير المستقبل. انه أفضل من عقلية أنا وعقلية الآخر؛ وهذا يتطلب من البشر مجموعة من المبادئ التي لا يمكن انتهاها، تلك المبادئ التي تظهر في صور قيم وأفكار ومعايير وتعاليم تسمى بالناس وتقومهم، كالعدالة، والمساواة، والتضامن، والتواضع، والثقة، والمرؤونه (Covey,2012,p.1).

واعتقد كهذا يفضي إلى التزام عينة البحث من الموظفين والموظفات بهذه الأخلاقيات كأسلوب لمواجهة مواقف الحياة والتعامل معها وهذا ما قادهم للتعاون الإبداعي مع من حولهم.

**الهدف الثاني: المقارنة في درجة التعاون الإبداعي لدى موظفي الدولة تبعاً لمتغير الجنس والحالة الاجتماعية.**

أظهرت المعالجة الإحصائية لهذا الهدف أن متوسط درجات التعاون الإبداعي لعينة الذكور المتزوجين (64.2812) وبانحراف معياري قدره (7.32752) ومتوسط درجات التعاون الإبداعي لعينة الإناث المتزوجات (64.5238) وبانحراف معياري قدره (6.39450)، في حين ان متوسط درجات التعاون الإبداعي لعينة الذكور العزاب هي(68.1667) وبانحراف معياري قدره 4.11906 ( ) ، ومتوسط درجات التعاون الإبداعي لعينة الإناث غير المتزوجات (66.3000) وبانحراف معياري قدره ( 9.57574) وباستعمال تحليل التباين الثنائي تبين انه

1 - ليس هناك فرق ذو دلالة إحصائية في التعاون الإبداعي وفق متغير الجنس ، إذ بلغت القيمة الفائية المحسوبة (0.01) وهي أقل من القيمة الفائية الجدولية وباللغة (3.92) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (1.96) .

2 - ليس هناك فرق ذو دلالة إحصائية في التعاون الإبداعي وفق متغير الحالة الاجتماعية ، إذ بلغت القيمة الفائية المحسوبة (1.91) وهي أقل من القيمة الفائية الجدولية وباللغة (3.92) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (1-96) .

3 - ليس هناك تفاعل دال بين متغيري (الجنس والاجتماعية) إذ بلغت القيمة الفائية المحسوبة (0.30) وهي أقل من القيمة الفائية الجدولية وباللغة (3.92) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (1-96) والجداولين 9,8 يوضحان ذلك

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
 16-17 آذار 2022  
 وتحت شعار (الإصلاح والترقي)

الجدول (8)

الفرق في التعاون الابداعي حسب متغيري الجنس والحالة الاجتماعية

الجنس	المجموع الكلي	الاثن	ذكر	الحالة الاجتماعية	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	العينة
				متزوج	64.2812	7.32752	32
				اعزب	68.1667	4.11906	6
				المجموع	64.8947	7.02424	38
				متزوجة	64.5238	6.39450	42
				عزباء	66.3000	9.57574	20
				المجموع	65.0968	7.53290	62
				متزوج	64.4189	6.76617	74
				اعزب	66.7308	8.58630	26
				المجموع الكل	65.0200	7.30847	100

الجدول(9)

جدول تحليل التباين الثاني للتعاون الإبداعي

مصدر التباين	المجموع	الخطأ المعياري	الحالة الاجتماعية	الجنس	الدرجة الفائية	مستوى الدلالة
					.778	.905
					102.648	1.907
					16.372	.304
					53.833	
					96	
					5167.978	
					428048.000	
					100	

إن النتيجة أعلاه تعزز ما جاء به كوفي Covey من أن الحقيقة الأساسية هي، إن البشر سواء كانوا ذكور أم أناث ليسوا أشياء تحتاج لدفعها والتحكم فيها؛ بل غالباً ما يسعى الفرد لاختيار المسار الصحيح الذي يطلق لقدراته ومواهبه العنوان لا سيما أن بمقدور الجميع أن يقرروا واعين أن يعيشوا حياة عادلة أو أن يحيوا حياة العظماء – في المنزل، في العمل، في المجتمع المحلي (Covey, 2008,p.37). وعندما يُقال الاختيار.. لا يقصد مجرد النية أو الرغبة في النجاح.. المقصود ببدء الفعل، وبذل الوقت والجهد، وتحمل مشقة تحقيق هذا النجاح، والمرونة في التعامل والتواضع والثقة في الآخرين حتى الناجحين الذين توفرت لهم كل العوامل المناسبة من صفات جينية وبيئة مشجعة وخلافهم منمن كان الواقع الصعب نواة مهمة وسبب أساسي في مسيرة نجاحهم لاحقاً.

احتاجوا بذل الجهد والوقت والمرونة الكافية في التنازل عن بعض أفكارهم ومعتقداتهم للوصول لمستوى رفيع في مجالاتهم وهذا بالجملة ما اصطلاح عليه بالتعاون الإبداعي (Covey,2008,p.39). ولعل ما سبق يفسر لم تظهر فروق ذات دلالة ما بين الذكور والإناث وما بين المتزوجين وغير المتزوجين من موظفي الدولة في التعاون الإبداعي إذ يبدو ان كلا منهم يسعى للتتميم ذاته وتحسينها في مجاله المهني بصرف النظر عن جنسهم وحالتهم الاجتماعية بفرض توافر قدر أكبر من المبادئ الأساسية لهذا التعاون.

#### الهدف الثالث: التعرف على درجة جودة الحياة لدى موظفي الدولة.

تحقيقاً لهذا الهدف طبق مقياس جودة الحياة على عينة البحث الأساسية من موظفي الدولة ، وبعد معالجة البيانات احصائياً ، أظهرت النتائج أن المتوسط الحسابي لدرجات أفراد البحث البالغ عددهم (100) موظف وموظفة بلغ (50.1800) درجة ، وبانحراف معياري قدره (7.67045) ،  
و عند موازنة هذا المتوسط بالمتوسط الفرضي للمقياس البالغ (45) درجة ، واختبار الفرق بين المتوسطين باستعمال الاختبار الثاني (T-test) لعينة واحدة ، تبين إن القيمة الثانية المحسوبة بلغت ( 6.753 ) وهي اكبر من القيمة الجدولية ( 1.96 ) عند مستوى دلالة ( 0.05 ) وبدرجة حرية ( 99 ) مما يشير إلى إن هناك فرقاً دال احصائياً ، أي أن عينة البحث لديهم جودة الحياة وكما هو موضح بالجدول (10).

#### الجدول (10)

نتائج الاختبار الثاني لكشف دلالة الفرق بين المتوسط الفرضي والمتوسط الحسابي لدرجات أفراد  
عينة البحث على مقياس جودة الحياة

مستوى الدلالة 0.05	القيمة الثانية		الوسط الفرضي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العدد	المتغير
	الجدولية	المحسوبة					
دالة	1.96	6.753	45	7.67046	50.1800	100	جودة الحياة

وهنا يمكن القول ان معيار جودة الحياة يتحدد لدى ماسلو بمدى إشباع الفرد لاحتاجات النقص لديه، فالشخص العصبي هو ذلك الفرد الذي حرم أو حرم نفسه من الوصول إلى إشباع حاجاته الأساسية، مما يجعله غير قادر على التقدم نحو الهدف النهائي المتمثل بتحقيق الذات، فيشعر عندها بالتهديد وانعدام الأمان والاحترام القليل للذات. أما الشخصية السوية فهي التي حققت إشباع حاجاتها الأساسية تباعاً حتى وصلت إلى قمة الهرم، اي أنها الشخصية المحققة لذاتها، وتحقيق الذات هو أن يعيش الفرد اقصى امكانياته وقدراته، اي يصبح الشخص الذي يريد ان يكون عليه فيعيش حياة ذات معنى وملبية لمتطلباته. وهذا يعني ان عينة البحث من الموظفين قد تمكنا من التعامل الناجح مع الحاجات الهرمية بالدرجة التي تمكنا من تحقيق ذاتهم والتمكن من الوصول لجودة الحياة بالمستوى الذي يرتضوه لأنفسهم .

#### الهدف الرابع: المقارنة في درجة جودة الحياة لدى موظفي الدولة تبعاً لمتغير الجنس والحالة الاجتماعية.

أظهرت المعالجة الاحصائية لهذا الهدف أن متوسط درجات جودة الحياة لعينة الذكور المتزوجون (48.8437) وبانحراف معياري قدره (7.14418) ومتوسط درجات جودة الحياة لعينة الإناث المتزوجات(52.1429) وبانحراف معياري قدره (6.84166)، في حين ان متوسط درجات جودة الحياة لعينة الذكور غير المتزوجين هي(53.6667) وبانحراف معياري قدره(6.53197)، ومتوسط

**وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الاساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)**  
**17-16 آذار 2022**  
**وتحت شعار (الاصلاح والترقي)**

درجات جودة الحياة لعينة الاناث غير المتزوجات (47.1500) وبانحراف معياري قدره (9.27518) وباستعمال تحليل التباين الثنائي تبين  
 ١-ليس هناك فرق ذو دلالة إحصائية في جودة الحياة وفق متغير الجنس ، إذ بلغت القيمة الفائية المحسوبة (0.70) وهي أقل من القيمة الفائية الجدولية والبالغة (3.92) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (96-1).  
 ٢-ليس هناك فرق ذو دلالة إحصائية في جودة الحياة وفق متغير الحالة الاجتماعية ، إذ بلغت القيمة الفائية المحسوبة (1.81) وهي أقل من القيمة الفائية الجدولية والبالغة (3.92) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (96-1).  
 ٣-ليس هناك تفاعل دال بين متغيري (الجنس والاجتماعية) إذ بلغت القيمة الفائية المحسوبة (2.77) وهي أقل من القيمة الفائية الجدولية والبالغة (3.92) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (96-1) والجداولين ٩,٨ يوضحان ذلك

**(الجدول ١١)  
الفرق في جودة الحياة حسب متغيري الجنس والحالة الاجتماعية**

الجنس	المجموع الكلي	الإنحراف المعياري	العينة
ذكر	مترожة	7.14418	32
	اعزب	6.53197	6
	المجموع	7.19061	38
	متزوجة	6.84166	42
	عزباء	9.27518	20
	المجموع	7.98712	62
	مترож	7.11841	74
	اعزب	9.04187	26
	المجموع الكلي	7.67046	100

**(الجدول ١٢)  
جدول تحليل التباين الثنائي لجودة الحياة**

مصدر التباين	المجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	الدرجة الفائية	مستوى الدلالة
الجنس	39.097	1	39.097	.702	.404
الحالة الاجتماعية	100.687	1	100.687	1.807	.182
الجنس الحالة الاجتماعية	154.583	1	154.583	2.774	.613
	5349.245	96	55.721		
الخطأ المعياري	257628.000	100			
المجموع					

**وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الأساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)**  
**17-16 آذار 2022**  
**وتحت شعار (الإصلاح والترقي)**

---

ان عدم الاختلاف هذا يمكن ان يعود لتقويم الموظفين من الذكور والإناث ومن المتزوجين وغير المتزوجين للمواقف الحياتية التي يواجهونها بغض النظر عن الجنس والحالة الاجتماعية، اذ يشير Cuomen 1999 أن جميع الأفراد يقومون باستمرار بإعادة تقويم الوسائل والطرائق المختارة بشكل قصدي لاختبار جودة حياتهم النفسية (Cuiemen 1999,P.200).

**الهدف الخامس: الكشف عن العلاقة الارتباطية بين التعاون الإبداعي وجودة الحياة لدى موظفي الدولة**

أشارت المعالجة الإحصائية للهدف اعلاه بوجود علاقة ارتباطية طردية دالة احصائياً بين درجات المتغيرين (التعاون الإبداعي وجودة الحياة) لدى عينة البحث من موظفي الدولة س هناك فرق ذو دلالة إحصائية في التعاون الإبداعي وفق متغير الجنس وذلك لأن قيمة الارتباط المحسوبة البالغة (0.38) أعلى من الجدولية البالغة (0.20) عند مستوى (0.05) ودرجة حرية (98).

**الجدول (13)**

**معاملات ارتباط بيرسون والاختبار الثاني لدلاله معاملات الارتباط بين التعاون الإبداعي وجودة الحياة لدرجات أفراد عينة البحث**

جودة الحياة	التعاون الإبداعي		
.375**	1	قيمة معامل الارتباط	التعاون الإبداعي
.000		مستوى الدلالة	
100	100	العدد	
1	.375**	قيمة معامل الارتباط	جودة الحياة
	.000	مستوى الدلالة	
100	100	العدد	

يمكن إعطاء تقسيراً منطقياً للنتيجة أعلاه عن طريق توظيف مضممين وأفكار تظيري ستيفن وماسلو ، إذ يمكن الإشارة إلى ان التمرير حول أساسيات التعاون الإبداعي المتمثل بتخلص الأفراد عن أفكارهم الخاصة لمواجهة تحدي هائل، اذ انه الحماس، والطاقة، والإبداع، والإثارة التي تنتج عن خلق واقع جديد أفضل بكثير من الواقع القديم. فهو ليس مجرد حل لصراع؛ لأنّه يتتجاوز الصراعات وصولاً لشيء جديد يثير كل الأطراف بوعد جديد، ويغير المستقبل (Covey,2012,p232) هو الحجر الأساس في تظير ماسلو الذي يشير للتعامل الناجح مع الحاجات الأساسية عن طريق الاستثمار الأمثل لطاقات الفرد وقدرته على إقامة علاقات جيدة من الآخرين (Alln,1994,pp399). وعندما يركز الناس حياتهم على تلك الأساسيات فإنهم يصبحون أكثر اتزاناً ووحدة وتنظيمًا وثباتاً ورسوخاً ، وفي هذه الحالة يكون لديهم الأساس لكل أنواع الأنشطة وال العلاقات والقرارات ويكون لديهم أيضاً شعور بالقدرة على التنظيم والسيطرة على اغلب الأشياء في حياتهم بما في ذلك الجسم والعائلة والممتلكات والوقت والمال . ان التمرير حول أساسيات التعاون الإبداعي ومضمونها يقدم لهم الأمان لدرجة لا يشعرون فيها بتهديد من التغيير او المقارنة بالآخرين او التوجه لاكتشاف رسالتهم بالحياة او تعريف ادوارهم او كتابة مخطوطاتهم حياتهم وأهدافها او الحكم للتعلم من أخطائهم والبحث عن التطوير المستمر

الوصيات

تعزيز أهمية التعاون الإبداعي ودوره في جعل الفرد قدوة للتمييز ، عن طريق نقابة الأكاديميين التابعة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي .

- فتح دورات للتنمية البشرية في المراكز التابعة لمنظمات المجتمع المدني تتناول اهمية مفهومي التعاون الإبداعي وجودة الحياة وأثره في النجاح المؤسسي.

فتح دورات تدريبية في مراكز الشباب التابعة لوزارة الشباب تتناول مفهومي التعاون الإبداعي وجودة الحياة ، وأثرها التحفيزي والإيجابي في محاولة أداء السلوك الناجح للفرد .

المقتطفات

استكمالاً للبحث الحالى يقترح الباحث إجراء دراسات لاحقة مثل :

- إجراء دراسات ارتباطية تربط بين متغيرات مقاربة لمتغيرات البحث الحالي، على سبيل المثال "التعاون الإبداعي وعلاقته بالبنية الريادية".

إجراء دراسة مشابهة على عينات أخرى كالقادة والتجار لمواجهة التحديات التي تقابلهم والمتمثلة في سد الفجوة بين الجانب النظري والجانب العملي

ملحق (۱)

## مقياس التعاون الإبداعي بصيغته النهائية

وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصفوف الاولى / كلية التربية الاساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)  
 16-17 آذار 2022  
 وتحت شعار (الاصلاح والترقي)

					في مذهبه ومعتقداته.	
					يصعب على الأخذ بوجهات نظر الآخرين في امر ما وان اقتنعت بها.	١٠
					اذا ما حدث انفجاراً أثناء الطريق فأني أظن أن تضحيتي يمكن أن تضيع سدى.	١١
					عندما تكون هناك مشكلة أفكر ملياً لاختيار البديل الأفضل للجميع.	١٢
					انا على صواب لأنني أفكر فيما يفكر فيه جماعتي دائمًا.	١٣
					أظن ان عليّ ان أظهر احترامي الصادق للأخرين وان اختلقو معي.	١٤
					أتصور ان التركيز على إيجابيات الآخر بدلاً من سلبياته يقود لتعزيزها.	١٥
					انني اتماشى مع قول ((لا يكن ظنك إلا سيناء)).	١٦
					لدي اعتقاد بوجود العديد من الحلول الملائمة لكثير من المشكلات.	١٧
					. تسسيطر علىّ فكرة أن الآخر غير منطقى طالما ينتمي لمذهب غير مذهبي.	١٨

ملحق (٢)  
 مقياس جودة الحياة بصيغته النهائية

الفقرات	ت								
١		لدي فكرة واضحة عن اهدافي وخططي لبلوغها.							
٢		اعرف أن الحياة اليومية تشوبها المتاعب ولا اتضالق من ذلك.							
٣		ينتابني القلق مما يدور من احداث سلبية في محطي.							
٤		اهتم بليافتي وصحتي البدنية في المقام الأول.							
٥		أتمنى لو كان مظهري مختلف عما هو عليه الان.							

**وقائع المؤتمر العلمي السنوي الخامس لقسم معلم الصنوف الاولى / كلية التربية الاساسية، الجامعة المستنصرية والموسم (البيئة المدرسية بين الواقع والطموح)**  
**17-16 آذار 2022**  
**وتحت شعار (الاصلاح والترقي)**

٦	أشعر بأني متزن انفعاليًا.
٧	تنتابني العصبية لأسباب غير منطقية.
٨	أتدمر من قلة الموارد والفرص المتاحة امامي.
٩	عندما أخذ للنوم فأني اقوم بتقسيم احداث اليوم التي مررت بي.
١٠	أشعر بضعف التوازن بين مهاراتي الشخصية، وما أواجه من تحديات.
١١	امتلك القدرة على احداث تغيير إيجابي في محيط عملي.
١٢	ينتابني الملل والضيق اثناء القيام بمهامي البيتية والمهنية.
١٣	اهتم بتوفير وقت للنشاطات الاجتماعية.
١٤	أجد صعوبة عند التعامل مع الآخرين.
١٥	يؤلمني ضعف الاهتمام الآخرين بعملي.

**المصادر**

- البياتيواثناسيوس ، عبد الجبار ، زكريا زكي (١٩٧٧) : الإحصاء الوصفي والاستدلالي في التربية وعلم النفس ، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، الجامعة المستنصرية ، بغداد.
- جابر ، عبد الحميد والكافافي، علاء الدين (١٩٩٠) : معجم علم النفس ، ج٣، دار النهضة العربية، القاهرة.
- الحكيمي، إبراهيم الحسن (٢٠٠٢) الكفايات المهنية المتطلبة للأستاذ الجامعي وعلاقتها ببعض المتغيرات .
- صالح ، قاسم حسين(1988).الشخصية بين التظير والقياس، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ،جامعة بغداد ، كلية الآداب.
- النبهان ، موسى(٢٠٠٤) : اساسيات القياس في العلوم السلوكية ، دار الشروق ، عمان ،الأردن.

- Allen, B. B. (1994). Personality Theories, Development , Growth, and Divesit , published by Person Education , Inc. New York, NY, 10017, USA –
- Covey, S. R (1999). A family of ethics. Incentive.
- -----& Merrill, R (2006). The speed of trust. New York: Free Pr
- Covey (2012). The 3rd Alternative. New York: Free Press.
- Cuiemen,R.,(1999):The comprehensive Quality of life Scale: Instryment Development and Psychometric Evaluation on College staffogical and student;Education& Psychological Measurement,Vol.54(2).PP372-383 .

- Keeble, J. B. (2001). Scarcity, abundance: Financial planning is based on the "abundance mentality", the ideal that we can create enough for all. Retrieved September 8, 2007, from Lexis database.
- Rassatto, C, A, (2005). Engaging Paulo Freire's pedagogy of possibility: From blind to transformative optimism. Lanham, MD: Rowman & Littlefield.

upon performance: psychological Bulletin. 49

*Creative cooperation and its relationship to the quality of life of state employees*

**Bayda Hadi Abbas**

**Huda Hadi Abbas**

College of Arts - University of Baghdad- Iraq

College of Education - Al-Mustansiriya University – Iraq

**Abstract:**

The aim of the research is to identify the creative cooperation and quality of life of state employees, and then to identify the relationship between creative cooperation and the quality of life of the same sample according to the variables of gender and social status. The sample consisted of (100) male and female employees of the Department of Religious Education and Islamic Studies. The results showed that the research community works with the two models of creative cooperation and quality of life based on their highest scores on the scales of creative cooperation and quality of life, and there were no statistically significant differences between creative cooperation and quality of life depending on the variables of gender and social status, and finally the results showed a positive correlation between the two variables.

**Keywords:** Creative cooperation, quality of life, state employees