



## Dr.Haitham Akab Attia Al-Dulaimi

E-Mail :  
[drhaitham177@gmail.com](mailto:drhaitham177@gmail.com)

Phone Number :  
07707123097

## Mais Hamed Rssen

E-Mail :  
[maishamed330@gmail.com](mailto:maishamed330@gmail.com)

Phone Number :  
07735982908

Master s Student at the College of  
Mass Communication – Iraqi  
University

*Keywords:*

- Digital public relations.
- Communication activities.
- ministry of Higher Education .
- Digital Websites.

## ARTICLE INFO

### Article history:

Received : 12 / 7 /2023

Accepted : 17 / 8 /2023

Available Online : 15 / 9 /2023

# PUBLIC RELATIONS METHODS IN SHAPING THE ATTITUDES OF THE IRAQI PUBLICS TOWARDS POLITICAL PARTICIPATION

## ABSTRACT

Practitioners of public relations in partisan institutions use many methods to study the public and know its trends so that they can formulate the message that they want to deliver, and this process is done using certain methods adopted by public relations in its work, and the problem of the study stems from a major question, which is "What are the methods of public relations in shaping Attitudes of the Iraqi public towards political participation" and branch out from this main question, sub-questions covering aspects of the research.

The objectives of the study are summarized in identifying the methods employed by the political parties to form the attitudes of the Iraqi public towards political participation, and the role of public relations in knowing and shaping the attitudes of the public during the elections.

The results showed that there is interest on the part of public relations practitioners in parties in conducting periodic research and polls to identify the nature of the audience and its trends. The field of public relations to conduct research and studies on the public with regard to political participation.

# أساليب العلاقات العامة في تشكيل اتجاهات الجمهور العراقي ازاء المشاركة السياسية

## المستخلص

يستعين ممارسي العلاقات العامة في المؤسسات الحزبية بأساليب عديدة لدراسة الجمهور ومعرفة اتجاهاته حتى يتمكنوا من صياغة الرسالة التي يراد ايصالها، و هذه العملية تتم باستخدام أساليب معينة تعتمد其ا العلاقات العامة في عملها، و تنطلق مشكلة الدراسة من تساؤل رئيس هو "ما أساليب العلاقات العامة في تشكيل اتجاهات الجمهور العراقي ازاء المشاركة السياسية" وتترفع من هذا التساؤل الرئيس تساؤلات فرعية تغطي جوانب البحث.

وتتختص اهداف الدراسة في التعرف على الأساليب التي وظفتها الاحزاب السياسية لتشكيل اتجاهات الجمهور العراقي إزاء المشاركة السياسية، ودور العلاقات العامة في معرفة وتشكيل اتجاهات الجمهور اثناء الانتخابات.

واظهرت النتائج أن هناك اهتمام من قبل ممارسي العلاقات العامة في الاحزاب في إجراء بحوث واستطلاعات دورية للتعرف على طبيعة الجمهور واتجاهاته، كما بينت الدراسة هيمنة الفئة الشبابية العاملة في العلاقات العامة وهذا الامر قاد النتائج الى الكشف عن ضعف الاهتمام لممارسي العلاقات العامة في الاستعانة بالخبراء والمختصين في مجال العلاقات العامة لعمل البحث والدراسات الخاصة بالجمهور فيما يتعلق بالمشاركة السياسية.

© 2021 مسار، الجامعة العراقية | كلية الاعلام ،

أ.م.د هيثم عكاب  
الدليمي  
الإيميل :

[drhaitham177@gmail.com](mailto:drhaitham177@gmail.com)  
رقم الهاتف : ٠٧٧٠٧١٢٣٠٩٧

ميس حامد رسن  
الإيميل :

[maishamed330@gmail.com](mailto:maishamed330@gmail.com)  
رقم الهاتف : ٠٧٧٣٥٩٨٢٩٠٨

عنوان عمل الباحثة:  
طالبة ماجستير في كلية الاعلام  
جامعة العراقية

الكلمات المفتاحية:

- أساليب العلاقات العامة.
- المشاركة السياسية.
- أهمية العلاقات العامة.
- انواع المشاركة السياسية.

## معلومات البحث

### تاريخ البحث :

الاستلام : ٢٠٢٣ / ٧ / ١٢  
القبول : ٢٠٢٣ / ٨ / ١٧  
التوفر على الانترنت: ٢٠٢٣ / ٩ / ١٥

**المقدمة :** أدت العلاقات العامة في العقود الاخيرة دوراً كبيراً في عالم السياسية وأخذت على عاتقها الترويج للاحزاب السياسية والمرشحين السياسيين وتقديمهم الى الجمهور إذ إن عمل العلاقات العامة أصبح ضرورياً في جميع المؤسسات والمنظمات التي تتعامل مع الجمهور، ان التطور التكنولوجي في العقود الاخيرة جعل عمل العلاقات العامة أكثر اتساعاً نظراً لعدديّة قنوات الاتصال بالجمهور التي تكفلت بظهور الانترنت ومواقع التواصل الاجتماعي بكافة تطبيقاتها التوافضالية الى جانب التلفزيون والصحف والملصقات وغيرها من وسائل الاعلام وهذا التطور الحاصل اخذ العلاقات العامة الى اتباع أساليب علمية عديدة في تحقيق اهداف عملها ووجودها كوحدة اساسية لهيكلية اي مؤسسة تعامل مع الجمهور، تناولت في الفصل الاول الاطار المنهجي للبحث" (مشكلة، أهمية، اهداف، منهج البحث ونوعه، حدود البحث، فرضيات البحث، مجتمع البحث، أدوات جمع البيانات، اختبار الصدق والثبات، دراسات سابقة،)" وتضمن الفصل الثاني مباحثين، اختص الاول بأساليب العلاقات العامة والثاني بأهمية العلاقات العامة وخصائصها

ووظائفها، اما الفصل الثالث، فقد تضمن مبحثين، تضمن المبحث الاول" الاتجاهات ومفهومها وانواعها ومكوناتها ووظائفها وطرق قياسها والنظريات المفسرة للاتجاهات "، اما المبحث الثاني فقد تضمن" المشاركة السياسية ومفهومها وتعريفها، اهميتها، انواعها، صور المشاركة السياسية، خصائصها، وانماطها، مستوياتها".

اما الفصل الرابع فقد تضمن تحليل استماراة الاستبيان وتفسير النتائج، حيث قامت الباحثة بوضع اسئلة استبيان خاصة بأساليب العلاقات العامة في تشكيل اتجاهات الجمهور العрагي ازاء المشاركة السياسية مكونة من (٣٦) سؤال، تم تطبيقه على عينة البحث الباغ عدد (٤٠) ممارس للعلاقات العامة، وبعدها قامت الباحثة بتصنيف البيانات وتحليلها وتفسيرها وفي ضوء ذلك وصلت الباحثة الى من النتائج وبعدها حددت الباحثة عدد من التوصيات والمقررات.

## المبحث الاول منهجية البحث

### اولاً: مشكلة البحث:

تكمن مشكلة الدراسة التي تتناولها الباحثة في القدرة على الاحساس بها وملامسة تبعاتها على ارض الواقع فضلا عن دراسة جوانبها كافة و التي تمكنت الباحثة من دراستها وامكانية الاجابة على التساؤلات التي تطرحها هذه المشكلة.

ومشكلة هذه الدراسة تتلخص في التساؤل الرئيسي (ما أساليب العلاقات العامة في تشكيل اتجاهات الجمهور العراقي ازاء المشاركة السياسية)، وتنبع من التساؤل الرئيس عدة اسئلة فرعية وهي :

١- ما الأساليب التي وظفتها الأحزاب السياسية لتشكيل اتجاهات الجمهور ازاء المشاركة السياسية ؟

٢- ما الوسائل الاتصالية التي وظفتها الأحزاب السياسية في عمل العلاقات العامة اثناء الانتخابات؟

٣- ما دور العلاقات العامة في معرفة وتشكيل اتجاهات الجمهور اثناء الانتخابات؟

٤- ما الحملات التي قامت العلاقات العامة بتنفيذها لتشكيل اتجاهات الجمهور؟

### ثانياً: أهمية البحث:

تتضح أهمية الدراسة في ماهية الأساليب التي تتبعها العلاقات العامة لتشكيل اتجاهات الجمهور وحثه على المشاركة السياسية والدور الذي تقوم به لتشكيل هذه الاتجاهات التي تنبع مع ما تطرحه الأحزاب السياسية من برامج خدمية تجذب اهتمام الشارع العراقي وتعدل من ميله وتضع برامج الحزب السياسي محطة اهتمام الجمهور وتزوده وتتفقع أهمية البحث هذا الى:

## ١-أهمية البحث للمجتمع:

تقدّم لنا هذه الدراسة رؤية عن أهمية العلاقات العامة والدور الذي تلعبه لتشكيل اتجاهات الجمهور العراقي والتي تتضح في اشكال وصور الممارسات الديمقراطية وأهمها المشاركة السياسية فهي تعمل على تعريف الجمهور بالطبقة السياسية والسياسيين وبرامجهم التي تتعلق بناءً على خدمة الوطن والمواطن والصالح العام، وتخلق حالة من المعلومات تردد بها الجمهور والتي من شأنها العمل على زيادة الوعي السياسي لديه ليختار الانسب له ومن يمثله وينوب عنه ادارة شؤون البلد.

## ٢- أهمية البحث العلمية:

تكمّن الأهمية العلمية لهذه الدراسة انها سترفنا على مدى التأثير الذي تصنعه أساليب العلاقات العامة لدى الجمهور العراقي وانعكاس هذا التأثير على المشاركة السياسية ومدى نجاحها، كما ان هذه لدراسة ستكون بمثابة اضافة الى رصيد المكتبة الاعلامية الخاصة بالأساليب التي تتبعها العلاقات العامة من جانب وتأثير تلك الأساليب على اتجاهات الجمهور العراقي وحثه على المشاركة السياسية من جانب اخر.

## ثالثاً: أهداف البحث:

- ١-التعرف على الأساليب التي وظفتها الأحزاب السياسية لتشكيل اتجاهات الجمهور ازاء المشاركة السياسية.
- ٢-الكشف عن الوسائل الاتصالية التي وظفتها الأحزاب السياسية في عمل العلاقات العامة اثناء الانتخابات.
- ٣-التعرف على دور العلاقات العامة في معرفة وتشكيل اتجاهات الجمهور أثناء الانتخابات.
- ٤-الكشف عن الحملات التي قامت العلاقات العامة بتنفيذها لتشكيل اتجاهات الجمهور.

## رابعاً: منهج البحث ونوعه:

اعتمدت الباحثة المنهج المسحي لكونه من المناهج المستخدمة في الدراسات الوصفية، مستعينة باداة الاستبانة كاداة لجمع المعلومات الخاصة بالدراسة، حيث ان الدراسة تستهدف العاملين في العلاقات العامة في المؤسسات التابعة للأحزاب التي شاركت بالانتخابات لمعرفة الأساليب التي اتبعتها لتشكيل اتجاهات الجمهور العراقي ازاء المشاركة السياسية.

## خامساً: حدود البحث

يقصد بحدود البحث هي طريقة اختيار عينة البحث او مفردات الدراسة وادوات جمع البيانات وأساليب تحليلها بهدف الوصول الى نتائج سليمة، اذ تقسم حدود البحث الى حدود زمانية ومكانية وبشرية ومنهجية

وبالنسبة لدراستنا فقد تضمنت الاتي:

١-الحدود المكانية: وهي البقعة الجغرافية التي جرت عليها الدراسة والمتمثلة مقدراً حزبي تقدم والدعوة الإسلامية في بغداد.

٢-الحدود الزمانية: وتمثل في مدة الدراسة الميدانية التي بدأت بزيارة موقع الحزبين ومدة توزيع الاستبانة واسترجاعها والتي امتدت من تاريخ ٢٠٢٢/٦/١ لغاية ٢٠٢٢/١٠/١ .

٣-الحدود البشرية: اقتصرت هذه الدراسة على موظفي قسم العلاقات العامة في كل من حزبي تقدم وحزب الدعوة الإسلامية وتبعاً لمتطلبات الدراسة.

#### سادساً: مجتمع البحث وعينته

اختارت الباحثة أسلوب الحصر الشامل وذلك لغرض تحقيق اهداف الدراسة والغرض منها، لممارسي العلاقات العامة في قسم العلاقات لكل من حزبي (الدعوة الإسلامية) وحزب (تقدير) (المقر العام في بغداد)، الواقع ٤٠ استماره، وقد تم اختيار حزبي الدعوة وتقدير لأن كلاهما احزاب سياسية، يوفران المعلومات المهمة التي تسعى الباحثة الوصول إليها والتي تخص تشكيل اتجاهات الجمهور العراقي إزاء المشاركة السياسية.

عينة البحث : تتمثل عينة البحث بممارسي العلاقات العامة لكل من حزبي الدعوة الإسلامية وحزب تقدم، واعتمدت الدراسة على أسلوب الحصر الشامل حيث بلغ عدد موظفي ممارسي العلاقات العامة (٤٠) مبحوثاً، بعد ذلك قامت الباحثة باستبعاد غير الصالحة للتطبيق والبالغ عددها (٢) استماراً ليبلغ حجم العينة النهائي (٣٨) مبحوثاً، وقد تم اختيار حزبي الدعوة وتقدير لأن كلاهما احزاب سياسية، يوفران المعلومات التي تسعى الباحثة الوصول إليها والتي تخص تشكيل اتجاهات الجمهور العراقي إزاء المشاركة السياسية.

### المبحث الثاني: العلاقات العامة وأساليبها في المشاركة السياسية

#### اولاً: مفهوم العلاقات العامة

على الرغم من ان العلاقات العامة بدأت كعملية نشر بين المنظمات وجماهيرها، الا انها تطورت واصبحت منه متخصصة واصبح النشر احد وظائفها فكل جماعة او تنظيم يحتاج ان يخبر الجماعات والمنظمات الأخرى ويعرف اتجاهاتها وموافقاتها واراءها، كما يحتاج الى معرفة السبل التي تمكنه من ان يقيم الثقة والفهم بينه وبين باقي الجماعات والتنظيمات وخلق توافق ايجابي وفعال وكل هذه الوظائف اصبحت رئيسية في العلاقات العامة كمهنة متخصصة<sup>(١)</sup> فإذا ما قرئنا بين مهنة العلاقات العامة والمهن الأخرى للوصول الى ابعد اكابر لمضمونها نجد ان معظم المهن في المجتمع الانساني تتعامل مع اشياء ملموسة فالمحاماة تتعامل مع نصوص قانونية والطب البشري يتعامل مع البشر اما العلاقات العامة فتتعامل مع اشياء معنوية غير ملموسة، فهي تتعامل مع الاتجاهات والأراء التي تسود المنظمات والجماهير وهذه الاشياء المعنوية معقدة لكونها

(١) محمد البادي، *البيان الاجتماعي للعلاقات العامة*، ط٢ (القاهرة: مكتبة الانجلو المصرية، ٢٠٠٥م) ص.٧.

تتغير باستمرار بحيث لا تستطيع العلاقات العامة والمنظمات ان تحكم<sup>(١)</sup>، وهذا الامر مكن العلاقات العامة من دراسة الافراد والجماعات دراسة علمية، مستهدفة بذلك تنظيم العلاقات في اطار التعاون والانسجام بين فئات المجتمع و المؤسسات.<sup>(٢)</sup>.

### ثانياً: أهمية العلاقات العامة

ان بعض المدراء يولون العلاقات العامة اهتماما خاصا ويستثثرونها في مختلف القرارات التي يصدرونها اطلاقا من ماهية العلاقات العامة التي تقيد بان لها دور في التعرف على اتجاهات الجماهير واتجاهاتهم في حين يرى البعض الاخر ان العلاقات العامة لها دور يقتصر على استقبال الضيوف واعداد برامجهم، الا ان أهمية العلاقات العامة تتضح مع الجمهور في المنظمات المعاصرة من خلال دور العلاقات العامة في تكوين السمعة الطيبة للمؤسسة لدى الجمهور وتكون أهمية العلاقات العامة في الوقت الحاضر لدى المؤسسات المعاصرة في تحقيق الكفاية في الوظائف المختلفة لدى المؤسسات وان علاقة المؤسسة بالفئات الجماهيرية المختلفة قد اصبح لها أهمية لا تقل عن أهمية وتأثير العمليات الداخلية في نجاح المؤسسة وتحقيق اهدافها معنى هذا ان الحصول على نجاح الاتصال الاداري في جميع اشكال المنظمات سواء كانت تعمل بدافع الربح او تقديم خدمة عامة للجمهور فهو تطبيق لمفهوم العلاقات العامة وممارسة وظائفها<sup>(٣)</sup>.

وتبرز أهمية العلاقات العامة في اي مؤسسة نظرا للمهام والوظائف التي تقوم بها والتي تختلف باختلاف عمل المنظمة وسياساتها والخدمة التي تقدمها للمجتمع ومن هذا المنطلق نجد ان أهمية العلاقات العامة تكمن في الاتي :

١- توثيق صلة المؤسسة مع الجماهير التي تتعامل معها وتبصيرها بسياسات المؤسسة وانجازاتها وارشادها وتوجيهها<sup>(٤)</sup>.

٢- تعاظم قوة الرأي العام وانتشار الديمقراطية وازدياد ثقافة الجمهور وهذا يتطلب اتصال الدولة ومؤسسات الاعمال بجمهورها بالإضافة الى التطور الذي رافق وسائل الاتصال والتكنولوجيا وزيادة الانتاج وتعاظم التنافس بين المؤسسات<sup>(٥)</sup>.

٣- تبرز أهمية العلاقات العامة انها تقوم على كسب رضا الجمهور وتأييده خاصة الحكومات التي تستمد قوتها وقدرتها على الاستمرار في ممارسة سلطتها على تأييد الشعب فالشعوب اليوم تحكم

(١) المرجع نفسه، ص ٧٠ .

(٢) محمد علي ابو العلا، العلاقات العامة والانسانية في ظل عالم متغير، (سوق: دار العلم والایمان، ٢٠٢٠م) ص ١٥٥ - ١٥٦.

(٣) شاذلي عوض عبد الفضيل، فاعلية العلاقات العامة في تطوير اداء المؤسسات الحكومية، دراسة تحليلية، رسالة ماجستير، ٢٠١٥م، ص ٢٠.

(٤) عبدالحكيم خليل مصطفى، مصدر سابق ، ص ٣٠-٣١.

(٥) يسرا حسني، العلاقات العامة والدبلوماسية الشعبية، (جizza: دار اطيس، ٢٠١٤م) ص ١٨.

بموافقتها واردتها فقط وليس بما يملئها القادة لذا من الضروري على اي قائد ان يحصل على قبول الجمهور لقيادته<sup>(١)</sup>.

٤- تتعدى أهمية العلاقات العامة خلق التأثير الى السعي في تعزيز العلاقات وتوطيدتها مع الحكومة ومؤسساتها ومنظمات الاعمال الصناعية والتجارية والجامعات والمؤسسات وعلى مستوى الدول أيضا<sup>(٢)</sup>.

### ثالثاً: الحاجة الى العلاقات العامة

يوضح روبينسون في دراسة له مدى الحاجة الى العلاقات العامة في ضوء الاتي<sup>(٣)</sup>.

١- فهم عملية الاتصال الحاصلة بين الجمهور والمؤسسة.

٢- معرفة الأساليب النظرية والعملية لتشكيل اتجاهات الجمهور وتغييرها وهذا يتطلب فهم السلوك البشري الذي يعتبر الموضوع الرئيسي للدراسات الاجتماعية.

٣- القدرة على التخطيط والتدريب على المهارات الادارية والتنسيق مع الاخرين وهذا يتطلب توفر خلفية ادارية لممارسي العلاقات العامة.

٤- رفع العلاقات العامة الى مستوى الادارة العليا فبرامج العلاقات العامة لابد ان تكون متسقة مع سياسة الادارة العليا.

### رابعاً: خصائص العلاقات العامة

تتميز العلاقات العامة بخصائص يمكن ذكرها على النحو الاتي<sup>(٤)</sup>:

١- العلاقات العامة ليست من الانشطة الثانوية بل تشكل عنصر هام في انشطة المنظمات وضرورية في جميع المنشآت.

٢- العلاقات العامة وظيفة ادارية اساسية من وظائف الادارة وليس وظيفة عرضية.

٣- العلاقات العامة وظيفة استشارية، تنفيذية لأنها تقد المشورة للدارة العليا في كيفية التعامل مع الجمهور وتنفيذ خططها وبرامجها وحملاتها

٤- العلاقات العامة وظيفة اتصالية ذات تأثير متبادل تعكس وجهة نظر الجماهير للادارة العليا وبالعكس.

٥- الرأي العام هو مجال عمل العلاقات العامة وهدفها الاساس التأثير على اتجاهاته وكسب تعاطفه وتأييده بما يحقق الصالح العام للمنظمة والجمهور.

(١) ماجد جبار عزاي الفتلاوي، علي عبود نعمة الجبوري، ادارة وتحطيم العلاقات العامة، (عمان: دار صفاء، ٢٠١٦م) ص ٣٥.

(٢) السيد عبدالرحمن علي، العلاقات العامة قديماً وحديثاً (القاهرة: دار العربية، ٢٠٢١م)، ص ١٥.

(٣) عبدالله احمد عقيلان، ادارة العلاقات العامة، (عمان: دار معتز، ٢٠١٥م) ص ٢٧.

(٤) كامل خورشيد مراد، الاتصال الجماهيري والاعلام، ط ٢٦ (عمان: دار المسيرة، ٢٠١٤م)، ص ٣٧.

٦- تعتمد العلاقات العامة الاسلوب العلمي القائم على الدراسة والبحث والتخطيط العلمي السليم.

## خامساً: أساليب العلاقات العامة

### أولاً:- البحث العلمي:

وهو أهم الخطوات التي تبني عليها المقومات الأساسية لنجاح نشاط العلاقات العامة، فالجهاز أو المؤسسة التي تنتهي إليها هذه الإدارة بحاجة إلى معرفة آراء المجتمع وردود الفعل عند اتخاذ أي قرار أو تنفيذ أي نشاط، لذا ينبغي الإجابة في نهاية البحث عن سؤال مهم مفاده : ماذا الذي يجري الآن؟، وذلك يتم بالاستماع إلى آراء ومعتقدات الأفراد أصحاب الشأن فيما يتعلق بالسياسات التي تتبعها المؤسسة وتشمل هذه الخطوة مهمة بحث الحقائق في ذات المؤسسة للتوصيل إلى ماهية المشكلات التي تواجهها حيث تلخص بعبارة ماهي المشكلة؟<sup>(١)</sup>.

### ثانياً: التخطيط :

يعتبر التخطيط أحد الوظائف الرئيسية لمدير العلاقات العامة الذي يقوم بموجبه بتحديد الطريق الذي يجب أن يلتزم بهم وظفوا العلاقات العامة خلال الفترة التي تغطيها عملية التخطيط لتحقيق الأهداف الموضوعة فالخطيط عمل يسبق التنفيذ دائماً ويرسم الإطار العام الذي يحدد الأنشطة والأعمال الواجب إداها لتحقيق الأهداف<sup>(٢)</sup>.

ويعرف التخطيط على انه "عملية تحديد واقع المنظمة والآهداف التي تسعى إلى تحقيقها، والوسائل التي تستخدمها لتحقيق تلك الآهداف، فالخطيط يحد لنا أين كنا؟، وain نحن الان؟، وain نريد ان نصل وكيف؟<sup>(٣)</sup>.

ويقسم خبراء العلاقات العامة التخطيط إلى أنواع هي : <sup>(٤)</sup>

#### ١-التخطيط حسب الهدف: وبدروه يقسم إلى نوعين:

ا-التخطيط الوقائي: وهو مبني على دراسات مستفيضة يستهدف غایيات بعيدة تدور في محیط اقامة علاقات دورية بين المنظمة وجمهيرها وقد تكون قصيرة المدى او طويلة المدى

ب-التخطيط العلاجي ويستخدم لمواجهة الأزمات والكوارث والحالات المستعجلة التي تصيب المؤسسة.

### ثالثاً: التنظيم:

تستند العلاقات العامة إلى التنظيم والتنظيم هو السير وفقا لنظام معين فالهيئة او المؤسسة يجب عليها التعاون مع المؤسسات الأخرى ومن هنا بدأت الحاجة إلى تنظيم الاتصال بين

(١) ماجد جبار غزاي الفتلاوي، علي عبودي نعمة، ادارة و تخطيط العلاقات العامة،(عمان: دار الصفاء، ٢٠١٦م)، ص ١٤٤.

(٢) محفوظ احمد جودة، العلاقات العامة مفاهيم معاصرة، ط٢ (عمان: دار زهران، ٢٠١٣م) ص ١١٢.

(٣) علي الزعبي، مروان بدر السمعيبيات، ادارة العلاقات العامة، (عمان: دار اليازوري، ٢٠١٩م) ص ٦٠-٥٩.

(٤) فهمي محمد العدوى، مفاهيم جديدة في العلاقات العامة،(عمان: دار اسامه، ٢٠١٠م) ص ٢٠٣ .

المؤسسات للاتفاق على اسس التعاون بينها لاسيما في برامج العلاقات العامة، حيث ان السعي لإفهام الناس فكرة معينة او تعريفهم بمؤسسة معينة او بشخص ما، يحتاج الى تنظيم<sup>(١)</sup>.

ويختلف اسلوب التنظيم في العلاقات العامة من مؤسسة لأخرى وذلك حسب طبيعة عمل ونشاط المؤسسة وحجم النشاط ونوع الجمهور وطبيعته وحسب حجم ادارة العلاقات العامة في المؤسسة نفسها<sup>(٢)</sup>.

حيث يعرف التنظيم على انه" تلك الوظيفة الادارية والعملية الهامة في المنشآت والمنظمات الادارية التي يتم من خلالها تحديد الاعمال وتقسيم الواجبات والمسؤوليات ومعرفة الغايات والاهداف المرسومة "<sup>(٣)</sup>.

#### رابعاً :التنسيق:

يعتبر التنسيق من العناصر الهامة والاساسية في العلاقات العامة حيث يتم التنسيق بين ادارة العلاقات العامة والادارات الاخرى داخل المؤسسة اذ لابد من التنسيق المستمر مع المجتمع المحلي والهيئات والمراکز الاعلامية التي تقوم بعملية التنسيق وتأمين الاتصال الاعلامي اللازم مع الهيئات والمؤسسات الاعلامية لنقل صورة المؤسسة ومختلف النشطة التي تقوم بها لخدمة المجتمع<sup>(٤)</sup>.

#### خامساً: الاتصال:

يسهم الاتصال في تفعيل عمل المؤسسة وسهرولة تبادل المعلومات واتخاذ القرارات ويأخذ المؤسسة بعيدا عن الروتين والتعقيد الدراسي، فمن غير الاتصال لا يمكن ان يتحقق نشاط العلاقات العامة فهو وسيلة لتنفيذ خطط العلاقات العامة التي ينبغي ان تتم بشكل علمي مدروس لنقلها الى الواقع بوسيلة مناسبة<sup>(٥)</sup>.

فمن خلال الاتصال يتم القيام بتنفيذ الخطط والاتصال بالجماهير وتحديد الوسائل الاعلامية المناسبة لكل جمهور وعقد المؤتمرات انتاج الافلام السينمائية والصور والشرائح والاحتفاظ بمكتبة تضم البيانات التاريخية واقامة الحفلات واعد المهرجانات والمعارض والمبادرات وتنظيم الندوات والاحاديث والمناظرات كما لجهاز العلاقات العامة وظيفة ادارية فهو يقع على عاته ايضا تقديم الخدمات لسائر الادارات ومساعدتها على اداء وظائفها المتصلة بالجمهور وكذلك مساعدة العاملين داخل المؤسسة في ادارة شؤونهم وتدريبيهم والنظر في وسائل تشجيعهم وترقيتهم وحل مشكلاتهم<sup>(٦)</sup>.

ويعرف الاتصال ضمن اطار العلاقات العامة انه" نقل المعلومات والافكار والاتجاهات او العواطف من شخص الى اخر ومن مجموعة الى اخرى اساسا من خلال الرموز او على العكس

<sup>(١)</sup> نجلاء اسماعيل احمد، الاعلام التوظيفي، (عمان: دار المعتز، ٢٠١٧ م) ص ٢٢.

<sup>(٢)</sup> زكي محمود هاشم، العلاقات العامة: المفاهيم والاسس العلمية، (الكويت: ذات السلسل، ١٩٩٠ م) ص ٨٠.

<sup>(٣)</sup> محمد سرور الحريري، الادارة الدولية للشركات، (عمان: دار الاكاديميون، ٢٠١٦ ) ص ١١٧.

<sup>(٤)</sup> عبدالرزاق الدليمي، العلاقات العامة في التطبيق، (عمان: دار جرير، ٢٠٠٤ م) ص ٤٤.

<sup>(٥)</sup> محمد ابراهيم عبدالله الزبيدي، العلاقات العامة والاعلام الرقابي ( عمان: دار غيداء، ٢٠١٧ م) ص ٣٤.

<sup>(٦)</sup> نجلاء اسماعيل احمد، مصدر سابق، ص ٣٤.

من ذلك يعرف الاتصال على انه العملية التي عن طريقها يخلق المشاركون المعلومات ويتداولونها من اجل الوصول الى فهم مشترك" <sup>(١)</sup>.

#### سادساً: التدريب:

التدريب في العلاقات العامة هو الاعداد وتدريب المستويات الادارية كافة اعتبارا من اعلى مستوى الى ادنها وفق الاسلوب الامثل لمعاملة فئات الجمهور الداخلي والخارجي للمؤسسة مع القيام بدورات تدريبية للعاملين لزيادة كفاءتهم كنوع من الخدمات التي تقدمها ادارة العلاقات العامة بالاشتراك مع الادارات المعنية في المؤسسة والعناية بتلقيمهم اهم مبادئ العلاقات العامة السليمة في تلك الدورات، ويعد التدريب احد الوسائل الهامة في مجال التنمية المهنية ويمكن استعماله في ادارات متعددة في المؤسسة لزيادة كفاءة العاملين وتطوير قدراتهم <sup>(٢)</sup>.

والتدريب عملية منظمة مستمرة تهدف الى تغييرات محددة سواء كانت سلوكية او فنية او ذهنية لمقابلة احتياجات محددة حالية او مستقبلية يتطلبها الفرد وكذلك العمل الذي يؤديه ويهدف التدريب الى تنمية معرفة العاملين وتغيير سلوكهم في سد الثغرة بين الاداء الفعلي والاداء المطلوب تحقيقه <sup>(٣)</sup>.

#### سابعاً: التقويم:

يعد التقويم النشاط المتم للعلاقات العامة ويعتبر من اهم الخطوات التي يمكن من خلالها معرفة نتائج العمل والانجازات التي حققتها العلاقات العامة حيث لا يمكن تحسين الاداء المستقبلي الا عن طريق تقييم النتائج وعادة ما يتم طرح اسئلة في هذه العملية مثلاً كيف قمنا بالعمل وهل كان يمكن الوصول الى نتائج افضل لو تم اتباع طرق افضل؟، ويعتمد التقويم على النتائج المتحققة من رسائل وسائل الاتصال لذا فهو يعتمد بالدرجة الاساس على الاتصال ذو الاتجاهين وليس الاتجاه الواحد فالتجذبة العكسية التي يحققها التقويم تمكن الفرد من تقييم ادائه ومن ثم تحسين هذا الاداء للوصول الى تطور اكبر في العمل <sup>(٤)</sup>.

#### مفهوم المشاركة السياسية

يعد مفهوم المشاركة السياسية من المفاهيم المثيرة للجدل في الرأي بين الباحثين والسياسيين والمهتمين بالشأن العام فالبعض يقصر هذا المفهوم على مجرد سلوك سياسي للمواطنين في اختيار النخبة الحاكمة اما البعض يذهب ليشمل السلوك السياسي للمواطنين في صنع السياسة العامة واتخاذ القرارات على كافة المستويات من خلال المجالس المنتخبة <sup>(٥)</sup>.

<sup>(١)</sup> اليون فيك، دليل العلاقات العامة، ترجمة عبدالحكيم احمد الخزامي (القاهرة: دار الفجر، ٢٠٠٤م) ص ٢٦.

<sup>(٢)</sup> محمد ابراهيم عبدالله الزبيدي، مصدر سابق، ص ٣٦-٣٧.

<sup>(٣)</sup> محمد وليد صالح، مصدر سابق، ص ١٥٩.

<sup>(٤)</sup> باسم احمد المبيضين، العلاقات العامة واثرها في تعزيز القدرة التنافسية في منظمات الاعمال، (عمان: دار جليس الزمان ٢٠١١م) ص ٢٦.

<sup>(٥)</sup> عادل عبدالغفار، الاعلام والمشاركة السياسية للمرأة: رؤية تحليلية استشرافية، (القاهرة: الدار المصرية اللبنانية ، ٢٠٠٩م) ص ٥٨.

لذا فان مفهوم المشاركة السياسية يشمل انشطة متنوعة تختلف فيما بينها بدرجات مختلفة من حيث الطبيعة والجهود للازمة لممارستها في الحياة السياسية في المجتمع فهي تجعل المواطن اكثر انغماسا في الحياة العامة واشد اهتماما بشؤون الدولة ونشاط الحكومة<sup>(١)</sup>.

حيث يقتضي مبدأ الديمقراطية منح كل شخص جزءا من السلطة السياسية التي تسمح بان يحافظ على شخصيته سياسية ويحميها، وللمشاركة السياسية صور كثيرة منها حق الترشح وحق الانتخاب والتصويت وحق ممارسة العمل العام الى غير ذلك، وقد تطورت تلك المشاركة ومرت بمراحل كثيرة ومتباينة ترددت بين التقدم والتقهقر في حجمها بسبب المعوقات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية<sup>(٢)</sup>.

#### رابعاً: مبادئ المشاركة السياسية

للمشاركة السياسية مبادئ معينة ترتكز عليها تتمثل في<sup>(٣)</sup> :

- ١- ان المشاركة السياسية لا تقوم على مستوى افقي واحد بين اناس من طبيعة واحدة بل تقوم على مختلف المستويات والهيئات
- ٢- ان مسألة اتخاذ القرار ليست حكرا على مجموعة معينة بل هي صفة مجتمعية واسعة النطاق تشرط وجود قاعدة جماهيرية عريضة تتوافر فيها صفة المواطنة.
- ٣- التخطيط اولوية تعكس حاجة المواطنين بصورة عامة وحاجة المجتمع الواسع بصورة خاصة اذ ان خطط التنمية لابد من ان يشارك في وضعها ومناقشتها مختلف شرائح المجتمع وفئاته.
- ٤- ان تبادل الآراء ووجهات النظر اثناء ممارسة المشاركة السياسية والرقابة امر واجب فكلهما مكمل للآخر.

#### ثالثاً : أهمية المشاركة السياسية

تكمن أهمية المشاركة السياسية فيما يأتي<sup>(٤)</sup> :

- ١- تعد المشاركة السياسية معيارا لنمو النظام السياسي ومؤشرًا على ديمقراطيته وهي بتشجيعها على تعزيز دور المواطن في المساهمة بالقرار السياسي.
- ٢- تبدو أهمية المشاركة السياسية من شيوع بعض الصور السلبية في المجتمع منها اللامبالاة وعدم اهتمام الافراد بالظواهر والاغتراب الذي يعني شعور الفرد بالغرابة عن العمل السياسي.
- ٣- المشاركة السياسية وسيلة لتدعم الحكمة الاجتماعية، بل ان اسهام الكثرين في شؤون الدولة يعطي لكل فرد فرصة للتعبير عن مصالحه الخاصة فضلا عن ان المشاركة مبدأ اساسي لتنمية المجتمع.

(١) فؤاد علي احمد، وسائل الاعلام والمشاركة السياسية (عمان: دار امجد، ٢٠١٦م) ص ١٦٩.

(٢) مدحت احمد محمد يوسف غنaim، تفعيل دور المرأة في المشاركة السياسية دراسة تأصيلية، (القاهرة: المركز القومي للدراسات القانونية القاهرة، ٢٠١٤م) ص ١٥.

(٣) محمد السويفي، علم الاجتماع السياسي، ميدانه وقضاياها، (الجزائر: ديوان المطبوعات الجامعية، ١٩٩٠م) ص ١٦١.

(٤) بليقис احمد منصور، الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي (القاهرة: مكتبة مدبولي، ٢٠٠٤م) ص ٤٧.

٤- تزيد عمليات المشاركة الشعبية من الوعي الاجتماعي للمواطنين لاضطرار القائمين عيها الى شرح الخدمات والمشروعات.

٥- المشاركة الشعبية من خلال الهيئات والمحالس المحلية يمكن ان تقوم بدور الرقابة والضبط وهذا امر ضروري يساعد الحكومة على اكتشاف نقاط الضعف ويفعل من الوقوع في الخطأ من قبل المسؤولين التنفيذيين.

لذا فان المشاركة السياسية للمواطن تعد شكلا من اشكال العمل السياسي الذي يتميز بتحليل النظم السياسية التي تختلف من نظام الى اخر فهي وسيلة لتفعيل المشاركة الشعبية في العمل السياسي وتطوير الديمقراطية اذ ان أهمية المشاركة السياسية كمحرك لأي اصلاح داخل المجتمع تظهر في المنافسة السياسية في وضع السياسات العامة والقدرة على التعبئة وتحديد العلاقة بين الحاكم والمحكوم وكذلك مساهمة المواطن في صناعة القرار التي تجعل من المنافسة في المشاركة السياسية مبدأ اساسي من مبادئ الديمقراطية وتعبير عن رأي المواطن<sup>(١)</sup>.

### أنواع المشاركة السياسية

اعتماد المشاركة السياسية على طبيعة والنظام السياسي من حيث انغلاقه او افتتاحه على مشاركة المواطنين يبرز لنا نوعين من المشاركة هما<sup>(٢)</sup> :

١- المشاركة السياسية المستقلة: هي النابعة من الذاتية للفرد وتبنى على ركائز بينها:

أ- خضوع النظام السياسي لصوت الشعب بإرادته وانتمائه.

ب- ايمان النظام السياسي بالمشاركة السياسية واحترامها والسعى الى التوسيع فيها.

ج- قدرة النظام السياسي على الاستجابة للتغيرات الحاصلة في المجتمع بحيث تكون له القدرة على استيعاب الشرائح الاجتماعية الجديدة والاستجابة لمطالبهما.

د- تمثيل شرائح المجتمع كافة وبمختلف توجهاتها السياسية وانتماءاتها الدينية والقومية والطائفية والقبلية.

هـ- وجود دستور والخضوع له بوصفه يسمى فوق سلطة الحكم.

٢- المشاركة السياسية المعبئة: وهي ليس لإرادة المواطن تأثير فيها ولكن قد يدفع او يجبر نحوها تبعاً للتوجهات الفكرية والعقائد فهو يقوم على اساس مشاركة غير ديمقراطية ليس لإرادة المواطن دور فيها وتأتي بالإجبار وتعبئة قطاعات واسعة من الجمهور لإنساد القرارات السياسية وأضفاء الشرعية عليها من خلال المظاهرات والمسيرات وغيرها.

(١) عمر طيب بوجلال، ادماج المقاربة التشاركية في الاصلاحات السياسية، ( عمان: مركز الكتاب الأكاديمي، ٢٠١٧ م) ص ١٦١.

(٢) ماجد محبي آل غزاي، مصدر سابق، ص ٣٣.

### **المبحث الثالث: الدراسة الميدانية لأساليب العلاقات العامة في المشاركة السياسية**

لقد وجدت الباحثة عند تحليل اسئلة الاستبانة عن اي وسائل الاتصال استخداماً عند المبحوثين والتي امتدت من تاريخ ٢٠٢٢/٦/١ لغاية ٢٠٢٢/١٠/١ وحسب اتجاهات أفراد عينة الدراسة، وجدت انها في مجملها تشير إلى موافقة عينة الدراسة على استخدام هذه الوسائل، والتي جاءت كما يلي في الجدول (١):

#### **المحور الأول: المحور الاول : البيانات العامة**

##### **-الفئات العمرية للمبحوثين:**

جدول (١) يوضح توزيع المبحوثين حسب الفئات العمرية.

المرتبة	النسبة المئوية %	النكرار	الفئة العمرية
الثانية	%31.6	12	27-18
الأولى	%52.6	20	37-28
الثالثة	%15.8	6	فأكثر 38
-	%100	٣٨	المجموع

نتائج الجدول أظهرت أن الفئات العمرية للمبحوثين من عينة البحث موزعة على مراتب عمرية تمثل عينة البحث من العاملين مجال العلاقات العامة وهي تكشف عن سيطرة الفئات الشابة كونها الأكثر اهتماماً بعمل العلاقات العامة.

#### **الحالة الاجتماعية**

جدول (٢) يبين توزيع المبحوثين حسب الحالة الاجتماعية.

المرتبة	النسبة المئوية	النكرار	الحالة الاجتماعية	ت
الأولى	%73.7	28	متزوج	١
الثانية	%26.3	10	أعزب	٢
-	-	-	أرمل	٣
-	-	-	مطلق	٤
-	%100	38	المجموع	

بيانات الجدول والخاصة بتوزيع المبحوثين أظهرت حسب الحالة الاجتماعية أن فئة (متزوج) كانت الأكثر بين ممارسي العلاقات العامة، إذ جاءت هذه الفئة بالمرتبة الأولى وحصلت على (٢٨) تكراراً، تلتها بالمرتبة الثانية فئة (أعزب) وحصلت على (١٠) تكرارات، في حين لم تحصل فئتا كلا من ثم فئة (أرمل، مطلق) على أي تكرارات أو نسب مئوية تذكر.

**التحصيل العلمي:****جدول (٣) يوضح توزيع المبحوثين حسب التحصيل العلمي.**

المرتبة	النسبة المئوية	النكرار	التحصيل العلمي
الثالثة	%15.8	6	اعدادي
الثانية	%21.1	8	دبلوم
الأولى	%50.0	19	بكالوريوس
الرابعة	%13.2	5	شهادة عليا
-	%100	38	المجموع

في الجدول رقم (٣) تبين الأرقام والخاصة بتوزيع المبحوثين حسب التحصيل العلمي أن تحصيل (بكالوريوس) جاء في المرتبة الأولى بـ تكرار (١٩) والمرتبة الثانية تحصيل (الدبلوم) وحصلت على (٨) تكرارات، ثم جاء بالمرتبة الثالثة تحصيل (الإعدادية) وحصلت على (٦) تكرارات، وجاء بالمرتبة الأخيرة تحصيل (الدراسات العليا) وحصلت على (٥) تكرارات من مجموع (٣٨) تكرار.

**سنوات الخبرة:****جدول (٤) يوضح توزيع المبحوثين حسب سنوات الخبرة.**

النسبة المئوية	النكرار	سنوات الخبرة
%44.7	17	٥-١ سنوات
%55.3	21	أكثر من خمس سنوات
%100	38	المجموع

توضح الأرقام الواردة بالجدول اعلاه أن فئة (أكثر من خمس سنوات) تصدرت توزيع المبحوثين حسب سنوات الخبرة، وحصلت على (٢١) تكرارا، تلتها فئة من (١-٥ سنوات) وحصلت على (١٧) تكراراً، من مجموع (٣٨) تكرار.

**المحور الثاني :اسئلة الاستبانة****اولا: استعانة ممارسي العلاقات العامة بالبحث العلمي في عملهم؟****الجدول (٥) يوضح رؤية المبحوثين عن مدى استعانتهم بالبحث العلمي في عملهم.**

المستوى	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المرتبة	النسبة المئوية	النكرار	الاستجابات
متوسط	٦٩.٣	.53935	٢.٠٧٨	٢	18.4	7	دائما
				١	71.1	27	احيانا
				٣	10.5	4	ابدا
				-	%100	٣٨	المجموع

يوضح الجدول اعلاه رؤية المبحوثين عن مدى استعانتهم بالبحث العلمي في عملهم وتعكس هذه النتيجة أن هناك اهتمام متوسط من قبل ممارسي العلاقات العامة في الاستعانة بالبحث العلمي في مجال عملهم ويجب عليهم زيادة الاهتمام بهذا الجانب لما له من دور كبير في تنمية عمل المؤسسات.

**ثانياً: يضع ممارسو العلاقات العامة خطط متنوعة من أجل تحقيق الاهداف المطلوبة أثناء فترة الانتخابات؟ .**

الجدول (٦) يبين وضع ممارسي العلاقات العامة خطط متنوعة من أجل تحقيق الاهداف المطلوبة أثناء فترة الانتخابات.

المستوى	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المرتبة	النسبة المئوية	التكرار	الاستجابات
مرتفع	٨٨.٦	.58246	٢.٦٥٧	١	71.1	27	دائماً
				٢	23.7	9	أحياناً
				٣	5.3	2	أبداً
				-	%100	٣٨	المجموع

وتعكس النتيجة المتحققة من الجدول اعلاه أن ممارسي العلاقات العامة يحاولون تحقيق مكاسب سياسية لصالح المؤسسة التي ينتمون لها من خلال وضع البرامج والخطط المتنوعة لتحقيق الأهداف المطلوبة خلال فترة الانتخابات.

**ثالثاً: تستعين ادارة العلاقات العامة بخبراء في مجال التخصص لإنجاز الخطط وتحقيق الاهداف التي يمكن من خلالها دراسة اتجاهات الجمهور وتحفيزهم على المشاركة.**

الجدول (٧) يبين مدى استعانة ادارة العلاقات العامة بخبراء في مجال التخصص لإنجاز الخطط وتحقيق الاهداف التي يمكن من خلالها دراسة اتجاهات الجمهور وتحفيزهم على المشاركة.

المستوى	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المرتبة	النسبة المئوية	التكرار	الاستجابات
متوسط	٧٤.٥	.58974	٢.٢٣٦	٢	31.6	12	دائماً
				١	60.5	23	أحياناً
				٣	7.9	3	أبداً
				-	%100	٣٨	المجموع

الجدول اعلاه يوضح رؤية المبحوثين عن مدى استعانة ادارة العلاقات العامة بخبراء في مجال التخصص لإنجاز الخطط وتحقيق الاهداف التي يمكن من خلالها دراسة اتجاهات الجمهور وتحفيزهم على المشاركة كالتالي:

فقد جاء الوزن المئوي لمستوى استعانة ادارة العلاقات العامة بخبراء في مجال التخصص لإنجاز الخطط وتحقيق الاهداف التي يمكن من خلالها دراسة اتجاهات الجمهور وتحفيزهم على المشاركة بنسبة (٧٤.٥٪) وهو ما يشير إلى متوسط مستوى استعانة ادارة العلاقات العامة بخبراء في

مجال التخصص لإنجاز الخطط وتحقيق الأهداف التي يمكن من خلالها دراسة اتجاهات الجمهور وتحفيزهم على المشاركة، وتعكس هذه النتيجة أن على إدارة العلاقات العامة الاهتمام بموضوع الاستعانة بالخبراء في مجال التخصص لإنجاز الخطط وتحقيق التي تسلط الضوء على الجمهور من دراسة اتجاهاته وتشجيعه على المشاركة بالانتخابات.

## ❖ الاستنتاجات

١- أوضحت نتائج الدراسة قيام ممارسي العلاقات العامة باستمرار بعمل بحوث واستطلاعات دورية لمعرفة اتجاهات الجمهور، وتعكس لنا هذه النتيجة مدى اهتمام عينة المبحوثين باستطلاعات الرأي بصورة مستمرة لما لها من دور كبير في التعرف على طبيعة الجمهور وكيفية تشكيل اتجاهاته.

٢- نتائج الدراسة أظهرت أن مستوى الاهتمام متوسط في وضع الخطط ومتابعتها من قبل الإدارة المسئولة عن العلاقات العامة، وتعكس لنا هذه النتيجة أن الخطط التي يتم تنفيذها أثناء الحملات الانتخابية لا يتم متابعتها من الجهات المسئولة عن تنفيذها بالشكل المطلوب لذلك يجب على مسؤولي الإدارة زيادة الاهتمام بهذا الجانب لما له من تأثير كبير في نجاح الخطط أثناء الانتخابات.

٣- نتائج الدراسة بينت أن إدارة العلاقات العامة لديها اهتمام متوسط بموضوع الاستعانة بالخبراء في مجال التخصص لإنجاز الخطط وتحقيق التي تسلط الضوء على الجمهور من دراسة اتجاهاته وتشجيعه على المشاركة بالانتخابات.

### المصادر

- ١- محمد محمد البادي، *البنيان الاجتماعي للعلاقات العامة*، ط٢، (القاهرة: مكتبة الانجلو المصرية، ٢٠٠٥م).
- ٢- محمد محمد البادي، *علم العلاقات العامة الى اين*، (القاهرة: الهيئة المصرية للكتاب، ٢٠١٦م).
- ٣- محمد علي ابو العلا، *العلاقات العامة والانسانية في ظل عالم متغير*، (سوق: دار العلم والآيمان، ٢٠٢٠م).
- ٤- شاذلي عوض عبد الفضيل، ٢٠١٥م، *فاعليّة العلاقات العامة في تطوير إدارة المؤسسات الحكومية*، دراسة تحليلية، رسالة ماجستير .
- ٥- عبد الحكيم خليل مصطفى، *العلاقات العامة بين المفهوم النظري والتطبيق العملي*(الجizza: الدار العالمية، ٢٠٠٩م).
- ٦- يسرا حسني، *العلاقات العامة والدبلوماسية الشعبية*، (جizza: اطلس، ٢٠١٤م).
- ٧- ماجد جبار عزاي الفتلاوي، علي عبود نعمه الجبوري، *ادارة وتنظيم العلاقات العامة*، (عمان: دار صفاء، ٢٠١٦م).
- ٨- السيد عبدالرحمن علي، *العلاقات العامة قديماً وحديثاً* (القاهرة: دار العربية، ٢٠٢١م).
- ٩- عبدالله احمد عقيلان، *ادارة العلاقات العامة*، (عمان: دار معن، ٢٠١٥م).
- ١٠- كامل خورشيد مراد، *الاتصال الجماهيري والاعلام*، ط٢ (عمان: دار المسيرة، ٢٠١٤م).
- ١١- ماجد جبار غزاي الفتلاوي، علي عبودي نعمة، *ادارة وتنظيم العلاقات العامة*، (عمان: دار الصفاء، ٢٠١٦م).
- ١٢- محفوظ احمد جودة، *العلاقات العامة مفاهيم معاصرة*، ط٢، (عمان: دار زهران، ٢٠١٣م).
- ١٣- فهمي محمد العدوی، *مفاهيم جديدة في العلاقات العامة*، (عمان: دار اسامه، ٢٠١٠م).
- ١٤- علي الزعبي، *مروان بدر السمعيات*، ادارة العلاقات العامة، (عمان: دار اليازوري، ٢٠١٩م).
- ١٥- نجلاء اسماعيل احمد، *الاعلام التوظيفي*، (عمان: دار المعتز، ٢٠١٧م).
- ١٦- ركي محمود هاشم، *العلاقات العامة: المفاهيم والاسس العلمية*، (الكويت: ذات السلسل، ١٩٩٠م).
- ١٧- محمد سرور الحريري، *الادارة الدولية للشركات*، (عمان: دار الاكاديميون، ٢٠١٦م).

- ٨ - عبد الرزاق الدليمي، العلاقات العامة في التطبيق، (عمان: دار جرير، ٤٢٠٠م).
- ٩ - محمد ابراهيم عبدالله الزبيدي، العلاقات العامة والاعلام الرقابي (عمان: دار غيداء، ١٧٢٠م).
- ١٠ - اليسون فيكر، دليل العلاقات العامة، ترجمة عبدالحكيم احمد الخزامي (القاهرة: دار الفجر، ٤٢٠٠م).
- ١١ - محمد وليد صالح، محتوى الاتصال في العلاقات العامة النوعية، (عمان: دار امجد، ١٧٢٠م).
- ١٢ - باسم احمد المبيضين، العلاقات العامة واثرها في تعزيز القدرة التنافسية في منظمات الاعمال، (عمان: دار جليس الزمان ١١٢٠م).
- ١٣ - عادل عبدالغفار، الاعلام والمشاركة السياسية للمرأة: رؤية تحليلية استشرافية، (القاهرة: الدار المصرية اللبنانية، ٩٢٠٠م).
- ١٤ - فؤاد علي احمد، وسائل الاعلام والمشاركة السياسية (عمان: دار امجد، ٦٢٠١م).
- ١٥ - مدحت احمد محمد يوسف غنaim، تفعيل دور المرأة في المشاركة السياسية دراسة تأصيلية، (القاهرة: المركز القومي للدراسات القانونية القاهرة، ٤٢٠١٤م).
- ١٦ - محمد السويفي، علم الاجتماع السياسي، ميدانه وقضاياها، (الجزائر : ديوان المطبوعات الجامعية، ٩٩١م).
- ١٧ - بلقيس احمد منصور، الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي (القاهرة: مكتبة مدبولي، ٤٢٠٠م).
- ١٨ - عمر طيب بوجلال، ادماج المقاربة التشاركية في الاصلاحات السياسية، (عمان: مركز الكتاب الاكاديمي، ٧٢٠١٧م).
- ١٩ - ماجد محبي ال غزاي، المشاركة السياسية والاليات والعوامل المؤثرة : دراسة نظرية ( دار الرياحين: عمان، ٩٢٠١٩م).

### Sources:

- 10-Kamel Khurshid Murad, Mass Communication and Media, 2nd Edition (Amman: Dar Al Masirah, 2014).
- 12-Mahfouz Ahmed Joudeh, Public Relations Contemporary Concepts, 2nd Edition, (Amman: Dar Zahran, 2013).
- 13-Fahmy Muhammad Al-Adawi, New Concepts in Public Relations, (Amman: Dar Osama, 2010).
- 14-Ali Al-Zoubi, Marwan Badr Al-Audiyat, Public Relations Department, (Amman: Dar Al-Yazuri, 2019).
- 15-Naglaa Ismail Ahmed, Employment Media, (Amman: Dar Al-Moataz, 2017).
- 16-Zaki Mahmoud Hashim, Public Relations: Scientific Concepts and Foundations, (Kuwait: That Al-Salasil, 1990).()
- 17-Muhammad Sorour Al-Hariri, International Management for Companies, (Amman: Academic House, 2016).()
- 18-Abdul Razzaq Al-Dulaimi, Public Relations in Application, (Amman: Dar Jarir, 2004).
- 19-Muhammad Ibrahim Abdullah Al-Zubaidi, Public Relations and Regulatory Media (Amman: Dar Ghaida, 2017).()
- 1-Muhammad Muhammad al-Badi, The Social Structure of Public Relations, 2nd Edition, (Cairo: The Anglo-Egyptian Bookshop, 2005).
- 20-Alison Ficker, Guide to Public Relations, translated by Abdul Hakim Ahmed Al-Khazami (Cairo: Dar Al-Fajr, 2004).

- 21-Muhammad Walid Saleh, Communication Content in Qualitative Public Relations, (Amman: Dar Amjad, 2017).
- 22-Basem Ahmed Al-Mobaideen, Public Relations and its Impact on Enhancing Competitiveness in Business Organizations, (Amman: Dar Jalees Al-Zaman, 2011).
- 23-Adel Ghaffar, Media and Women's Political Participation: An Oriental Analytical Vision, (Cairo: The Egyptian Lebanese House, 2009).
- 24-Fouad Ali Ahmed, Media and Political Participation (Amman: Dar Amjad, 2016).
- 25-Medhat Ahmed Mohamed Youssef Ghanayem, Activating the role of women in political participation, a thorough study, (Cairo: National Center for Legal Studies, Cairo, 2014).
- 26-Muhammad Al-Suwaidi, Political Sociology, its field and issues, (Algeria: University Publications Office, 1990).
- 27-Belqis Ahmed Mansour, Political Parties and Democratic Transition (Cairo: Madbouly Library, 2004 ).
- 28-Omar Tayeb Bujalal, Integration of the participatory approach into political reforms, (Amman: Academic Book Center, 2017).
- 29-Majed Mohie Al-Ghazai, Political Participation, Mechanisms and Influencing Factors: A Theoretical Study (Dar Al-Riaheen: Amman, 2019).
- 2-Muhammad Muhammad Dalbadi, Public Relations Science,to Where, (Cairo: The Egyptian Book Organization, 2016).
- 3-Muhammad Ali Abu Al-Ela, Public and Human Relations in the Light of a Changing World, (Desouq: House of Knowledge and Faith, 2020).
- 4-Shazly Awad Abdel-Fadil, 2015, The effectiveness of public relations in developing the performance of government institutions, an analytical study, a master's thesis..
- 5-Abdul Hakim Khalil Mustafa, Public Relations between Theoretical Concept and Practical Application (Giza: International House, 2009).
- 6-Yousra Hosni, Public Relations and Popular Diplomacy, (Giza: Atlas, 2014). dar
- 7-Majid Jabbar Azai Al-Fatlawi, Ali Abboud Nehme Al-Jubouri, Public Relations Management and Planning, (Amman: Dar Safaa, 2016).
- 8-Mr. Abdul Rahman Ali, Public Relations, Old and New (Cairo: Dar Al Arabiya, 2021 ).
- 9-Abdullah Ahmed Aqilan, Department of Public Relations, (Amman: Dar Moataz, 2015).