

Digital public relations and its effectiveness in achieving job satisfaction in media institutions/  
A survey study of the worlds in the Iraqi media network

فاعلية العلاقات العامة الرقمية في تحقيق الرضا الوظيفي  
لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي - دراسة ميدانية

P. Dr. Sabah Anwar Muhammad Al-Salihi<sup>1,\*</sup>,  
AuthoAdel Jabbar Aliwir<sup>2</sup>,

<sup>1</sup> *Iraqi University - College of Information -  
Department of Public Relations*

<sup>2</sup> *Master's student at the Iraqi University / College of  
Mass Communication*

أ.د صباح أنور محمد الصالحي<sup>1,\*</sup>، عادل جبار عليوي<sup>1</sup>،

<sup>1</sup> الجامعة العراقية - كلية الاعلام-قسم العلاقات العامة

<sup>2</sup> طالب ماجستير في الجامعة العراقية

#### الخلاصة

The research deals with the importance of employing digital public relations in media institutions, and the important advantages they achieve by employing digital technologies in their work, since the world is witnessing a technological revolution that has become the main engine for the work of any institution that wants to keep pace with civilization and knowledge progress and gain the satisfaction of its internal and external audience.

يتناول البحث أهمية توظيف العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات الإعلامية، وما تتحققه من ميزاتٍ مهمةٍ عن طريق توظيف التقنيات الرقمية في عملها، كون العالم يشهد ثورة تكنولوجيةً أصبحت المحرّك الأساس لعمل أي مؤسسةٍ تريده مواكبةً للحضارة والتقدم المعرفي وكسب رضا جمهورها الداخلي والخارجي. تناول البحث بالدراسة العاملين في شبكة الإعلام العراقي ومدى تحقيق العلاقات العامة الرقمية الرضا الوظيفي لهم، وقد تم استخدام المنهج المحسّن مستعيناً بأداة الاستبيان والمقابلة والقياس حيث تم توزيع استمارة الاستبيان على العاملين داخل الشبكة وبمختلف الاختصاصات الإعلامية والفنية والإدارية عن طريق العينة الفضفية وهي من العينات الغير عشوائية.

#### الكلمات المفتاحية:

العلاقات العامة الرقمية، الرضا الوظيفي، المؤسسات الإعلامية، شبكة الإعلام العراقي.

#### Keywords:

Digital public relations, job satisfaction, media institutions, Iraqi media network.

Received	Accepted	Published online
استلام البحث	قبول النشر	النشر الإلكتروني
23/7/2023	25/8/2023	15/9/2023

\*Corresponding Author Email: [Sabah67anwar@gmail.com](mailto:Sabah67anwar@gmail.com)



## مقدمة :

تتعلق العلاقات العامة الرقمية بالاستخدام المتزايد لوسائل الاتصال الحديثة في تنفيذ حملات العلاقات العامة وإدارة العلاقات مع الجمهور. وتشمل استخدام الشبكات الاجتماعية والواقع الإلكتروني والتطبيقات الرقمية وغيرها من وسائل التواصل مع الجمهور، وتحسين صورة المؤسسة وتعزيز سمعتها. ويمكن أن تؤدي العلاقات العامة الرقمية إلى زيادة الوعي بالعلامة التجارية وتعزيز المبيعات وتحسين العلاقات مع العملاء والمؤسسات والحصول على تأييد الجمهور. كما تساعد على مراقبة ومتابعة ما يتم تداوله عن المؤسسة على وسائل التواصل الاجتماعي والإنترنت والتعامل معه بشكل فعال. أما بالنسبة للرضا الوظيفي، فهو يعني مدى رضا العاملين عن بيئته وظروف العمل وعلاقتهم مع المؤسسة وأفرادها. ويُعتبر الرضا الوظيفي أحد العوامل الرئيسية في تحسين الإنتاجية والأداء العام للمؤسسة، حيث إنه يزيد من مستوى التزام العاملين ورغبتهم في البقاء في المؤسسة وزيادة إنتاجيتهم وإبداعهم. ويتأثر الرضا الوظيفي بعده عوامل، منها بيئه العمل ومستوى الدعم والتوجيه من الإدارة، والتواصل الفعال مع العاملين وتوفير فرص التدريب والتطوير، والتوازن بين المهام والمسؤوليات والمكافآت المادية وغير المادية. ويمكن استخدام العلاقات العامة الرقمية لتحسين الرضا الوظيفي بتوفير قنوات تواصل فعالة بين الموظفين والإدارة وتعزيز الشفافية في إدارة المؤسسة، وتقديم التعليمات والتوجيهات بشكل واضح وفعال.

## المبحث الأول: منهجية البحث

### أولاً: مشكلة البحث:

إن الحضور القوي الذي بات يُشكّلُ الإعلاميين العراقيين أمام الصعوبات التي تواجههم، فرض على الباحث التساؤل عن مدى رضائهم الوظيفي، في ظل تلك العقبات ، فتتلخص مشكلة البحث وتحدد في السؤال الرئيس التالي : "ما فاعلية العلاقات العامة الرقمية في تحقيق الرضا الوظيفي للعاملين في شبكة الإعلام العراقي؟" وانطلاقاً من هذا التساؤل ولتدعم مشكلة البحث وفقاً للمعايير العلمية تتباين العديد من التساؤلات الفرعية منها:.

١. كيف تساهم انشطة العلاقات العامة الرقمية في تحقيق الرضا الوظيفي لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي ؟

٢. ما مستوى الرضا الوظيفي الذي تحققه وظائف العلاقات العامة الرقمية لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي ؟

٣. ما مستوى الرضا الوظيفي الذي تحققه أدوات العلاقات العامة الرقمية لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي ؟

### ثانياً: أهمية البحث:

تعتبر العلاقات العامة الرقمية العمود الفقري لأي مؤسسة، وإحدى أهم أسباب نجاح المؤسسات هو رضا العاملين فيها عنها، ومن المهم جداً الحرص على رضا العاملين من أجل توصيل سمعة جيدة للمؤسسة عند المتعاملين والمستفيدين من هذه المؤسسة، وهو الذي يجعلها تستمر أو تتوقف حسب درجة الإقبال على إنتاجها وهذا لا يتم إلا عن طريق إتصالاتٍ ناجحةٍ بين العاملين والإدارة.

### **ثالثاً: اهداف البحث:**

- يهدف البحث الى تحقيق الإجابة على التساؤلات التي وضعتها الباحثة في عرض مشكلة البحث والمتمثلة بالآتي:
- ١- الكشف عن مساهمة أنشطة العلاقات العامة الرقمية في تحقيق الرضا الوظيفي لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي.
  - ٢- معرفة مستوى الرضا الوظيفي الذي تحققه وظائف العلاقات العامة الرقمية لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي.
  - ٣- التعرف على مستوى الرضا الوظيفي الذي تتحقق أدوات العلاقات العامة الرقمية لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي.

### **رابعاً: نوع البحث ومنهجه:**

يعتبر هذا البحث من البحوث الوصفية، التي تصف العوامل والظواهر والمتغيرات في محيط وبيئة العمل، حيث استخدمت الدراسة الحالية المنهج المحسّي وكذلك كون هذا المنهج ملائماً لطبيعة الأهداف التي يسعى البحث لتحقيقها والمتمثلة في وصف ظاهر معينة، بهدف التعرف على سمات هذه الظاهرة وتحليلها. وقد تم اعتماد المنهج المحسّي الذي يهدف إلى "اكتشاف الواقع ووصف الظواهر وصفاً دقيقاً".

### **خامساً: مجتمع البحث وعينته:**

يتمثل مجتمع البحث بالعاملين في شبكة الإعلام العراقي وتم اعتماد استمرار الاستبانة وتوزيعها على المبحوثين وبلغ عددهم (٤٠٠) مبحث.

### **سادساً: حدود البحث:**

- ١- الحدود المكانية: تمثلت الحدود المكانية في مقر شبكة الإعلام العراقي، ومنها استقى الباحث عينت بحثه.
- ٢- الحدود الزمانية: تمثلت الحدود الزمانية للبحث في المدة من (٢٠٢٣/٣/١) إلى (٢٠٢٣/٦/١) وهي المدة التي تم فيها بناء الاستبانة وتوزيعها على المحكمين ومن بعدها تم توزيعها على العاملين وجمعها والحصول على النتائج بعد تحليلها إحصائياً. إذ كانت مدة توزيع استمرار الاستبانة من ٢٠٢٣/٤/١ إلى ٢٠٢٣/٥/١.

## **المبحث الثاني: العلاقات العامة الرقمية و مجالاتها:**

### **أولاًً: مفهوم العلاقات العامة الرقمية:**

العلاقات العامة الرقمية من أهم الأعمدة التي تقوم عليها أي مؤسسة، فعن طريقها يتم تسخير عمل العلاقات العامة والاتصال باستخدام أدوات اتصالية رقمية، تعمل عن طريق شبكة الانترنت لتنظيم عملية الاتصال، سواءً مع العاملين أو مع الجمهور الخارجي وهم المستفيدين من الخدمة والمجتمع المحيط، حيث يتم تفعيل الاتصالات المؤسسية الموجودة داخل إطار المؤسسة، وتكون مهمتها في المحافظة على سمعة المؤسسة، والتركيز على إدارة

السمعة وبناء الصورة الذهنية والمحافظة عليها أمام جمهورها والمجتمع، ونشر هذه الصورة الإيجابية على نطاقٍ واسع<sup>(١)</sup>.

إن التطور الرقمي المتسارع يتطلب من العلاقات العامة أن تعيد ترتيب صفوتها في التعامل مع جميع الأحداث المحيطة بالمؤسسة، وتطوير آليات عملها حتى تتلاءم مع جميع الظروف، ويأتي ذلك عن طريق إيجاد منصات رقمية على الواقع الرقمية وموقع التواصل الاجتماعي المختلفة للمنظمات التي يعملون بها، فيجب على ممارسي العلاقات العامة الوعي بالعالم الرقمي وشبكات التواصل الاجتماعي من خلال التدريب والممارسة والعمل بشكل مستمر ومتتطور على هذه الواقع<sup>(٢)</sup>.

إذ تُعرف العلاقات العامة الرقمية على أنها "عملية تواصلٍ ونقلٍ وتبادلٍ للمعلومات بين طرفي الاتصال سواءً داخل المؤسسة أو خارجها، عن طريق الواقع الرقمية المختلفة خلال إطارٍ مُوْقِعٍ يجمع بين المرسل والمستقبل لغرض تحقيق التفاعل والتفاهم المتبادل نحو تحقيق الأهداف"<sup>(٣)</sup>

وايضاً تُعرف بأنها "وظيفة اتصالية متميزة تساعد الإدارة على إقامة وصياغة خطوط اتصال متبادلة وتفاهم وقبول وتعاونٍ بين مؤسسة ما وجمهيرها. عن طريق استخدام الواقع الرقمية الخاصة بها التي تُثْقِي الجمهور على اطلاع دائمٍ لما يتم إنتاجه أو تسويقه داخل هذه المؤسسة"<sup>(٤)</sup>.

٤. وُتُعرف العلاقات العامة الرقمية أنها: "العملية التي يتم بها استخدام أدوات وتقنيات الإنترنٌت مثل محرّكات البحث والمدونات وموقع الشبكات الاجتماعية في نقل الرسائل إلى الجمهور، ونشر المعلومات دون الاعتماد على وسائل الإعلام التقليدية"<sup>(٥)</sup>.

#### ثانياً: أهداف العلاقات العامة الرقمية.

إن الهدف الأساسي للعلاقات العامة في العصر الحالي عن طريق استخدام وسائل التواصل الرقمية الحديثة والذي تلتقي حوله باقي أهدافها الأخرى. وتحقيق الانسجام والتوافق في المجتمع الحديث الذي تعزّزه التغيرات السريعة في نظم الحكم والسياسة والمخترعات العلمية والمستحدثات الجديدة التي غيرت وجه التاريخ، والتي خلقت التخصص وأوجدت المؤسسات المسؤولة عن توثيق أواصر المجتمع حتى لا يحل الصراع من أجل الربح العاجل دون اعتبار للصالح العام<sup>(٦)</sup>.

<sup>(١)</sup> وسام حسين الزعبي، سلوى سليمان، دور العلاقات العامة الرقمية في تطوير الوظيفة الاتصالية للمؤسسات الحكومية، القاهرة، مجلة اتحاد الجامعات العربية لبحوث الاعلام وتكنولوجيا الاتصال، العدد، ٨، ٢٠١٩م، ص ١٢٢.

<sup>(٢)</sup> Hackley, Advertising, marketing and PR: Deepening mutuality against a convergent media landscape. In H. Powell, J. Hardy & I. Macrury (Eds.), The advertising handbook ٢٠١٨، p. 58.

<sup>(٣)</sup> جاسم رمضان الهلالي، الدعاية والإعلان وال العلاقات العامة في المدونات الكترونية، (بغداد: دار الفجر للطباعة والنشر، ٢٠١٣م)، ص ٣٢.

<sup>(٤)</sup> محمد العازمي، العلاقات العامة المعاصرة وفعالية الادارة، ط٢، (القاهرة: بدون دار نشر، ٢٠١٢م)، ص ٢٣.

<sup>(٥)</sup> حاتم علي، العلاقات العامة والاتصال التفاعلي على الواقع الالكترونيية والاجتماعية، (القاهرة: عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠١٨م)، ص ٩٤.

<sup>(٦)</sup> امنه عيادي، فاطمة كتاب، دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تفعيل اداء العلاقات العامة في المؤسسات الخدمية، رسالة ماجستير، جامعة العربي بن مهيدى، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، قسم العلوم الإنسانية، ٢٠١٦م، ص ٦٣.

العلاقات العامة الرقمية وفقاً لأهدافها المحددة تُعد نشاطاً اتصالياً متخصصاً تسعى عن طريقه لتقوية العلاقة بين المؤسسة وجمهورها بهدف تحقيق اتصال فعال بين الطرفين أي الادارة العليا والجمهور الداخلي والخارجي ومن اهم اهداف العلاقات العامة الرقمية هي<sup>(١)</sup>.

- ١- السعي الفعال نحو تحقيق أداء على مستوى عالي من الجودة وخاصة في إعداد برامج ونشاطات المؤسسة وتسويقيها الكترونياً.
- ٢- التوعية بأهداف المؤسسات وسياساتها والعمل على إيصال برامجها وخططها للجمهور داخل المؤسسة وخارجها وارشادهم إلى الخدمات التي تؤديها وكيفية الحصول عليها. عن طريق استخدام الواقع الرقمي.
- ٣- الدافع عن موقف المؤسسة إذا تعرضت لأي انتقاد من الآخرين، وتدعم العلاقـة بالجمهور بوسائل الاتصال الرقمية.

ويمكن إجمال أهداف العلاقات العامة الرقمية حسب علي فرجاني كالتالي<sup>(٢)</sup>:

- ١- تحقيق السمعة الطيبة للمنظمة وتدعم صورتها الذهنية: حيث تهدف أنشطة العلاقات العامة إلى خلق صورة جيدة وسمعة جيدة للمنظمة عن طريق جميع الوسائل الرقمية الحديثة.
- ٢- المساعدة في ترويج المنتجات: يعتمد نجاح أو فشل العلاقات العامة على كيفية أداء وظائف التسويق، للمؤسسة واستخدام التقنيات المتقدمة في ذلك.
- ٣- كسب تأييد الجمهور الداخلي: بما أن العلاقات العامة تبدأ من داخل المؤسسة إذا يجب أن يكون هناك تفاعل مشترك وتواصل مستمر عن طريق توظيف المميزات التي تتمتع بها الشبكة العنكبوتية ومنها التواصل الفعال عبر التطبيقات الرقمية.

- ٤- كسب ثقة الجمهور الخارجي: عن طريق تزويده بها من خلال موقع المؤسسة الرقمية هي من أهم نشاطات عمل ممارسي العلاقات العامة.

كما أن الهدف الرئيس الذي تسعى إليه العلاقات العامة عن طريق استخدام التكنولوجيا هو لمواكبة ازدياد جمهور الشبكات الاجتماعية بشكل كبير جداً، وانتقال العديد من الشركات للتواصل مع جمهورها عن طريق تلك الواقع، وبسبب حساسية ذلك الجمهور وسرعة انتقال الشائعات أو الأخبار الخاطئة في أواسطه، مما من شأنه أن يقضي على سمعة الشركة إن لم تبادر في التأقلم مع قواعد إدارة العلاقات العامة الرقمية لبقاء الجمهور على اطلاع دائم ومعالجة جميع المشكلات التي من المتوقع حدوثها بشكل فوري وبيان الحقائق للجمهور<sup>(٣)</sup>.

### ثالثاً: وظائف العلاقات العامة الرقمية.

لقد أصبح التطور التكنولوجي لا حدود له وفي تقديم كبير جداً وانتشاره بشكل واسع وسهولة استخدامه، وتعدد مهامه ما جعله في متناول الجميع ووفر الكثير من الجهد والوقت للكثير من الأشخاص والمؤسسات، خصوصاً بعد دخول

<sup>(١)</sup> شريفة رحمة الله سليمان، دور الاتصال وال العلاقات العامة في الحكومة الالكترونية، (ابو ظبي: مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، ٢٠١١م)، ص ١١-١٢.

<sup>(٢)</sup> علي فرجاني، العلاقات العامة واستراتيجيات الاتصال، (عمان: دار امجد للنشر والتوزيع، ٢٠١٨م)، ص ٢٨-٢٩.

<sup>(٣)</sup> Scott, David, *The New Rules of Marketing and PR*, John Wiley and Sons, Canada, 2007.

التقنيات الرقمية التي زادت من استخدامه، ما جعل المؤسسات تعتمد اعتماداً شبه كلياً عليه، في اداء مهامها وتوصلها مع جمهورها عن طريق متخصصي العلاقات العامة الذين وظفوا هذه التقنية لصالح مؤسساتهم.<sup>(١)</sup> إن الثورة الرقمية قد أدت إلى تغييرات عميقه وواسعة مع ظهور العديد من الوظائف لها في مجال عمل العلاقات العامة الرقمية ومنها<sup>(٢)</sup>.

١- مساعدة واقناع الجمهور على تقبل المؤسسة والتكييف معها عن طريق موقعها الرقمية والتعريف بأهدافها وسياساتها.

٢- جذب اهتمامات الجمهور لمنتجات المؤسسة ، وأن تعمل العلاقات العامة الرقمية على حفظ هذا الاهتمام والتعامل بمصداقية مع الجمهور وعدم التأثر بالعروض الأخرى من المؤسسات المنافسة.

٣- إعلام الجمهور بمنجزات المؤسسة وكذلك إعلام المؤسسة بموقف الجمهور عن طريق رجع الصدى الذي تم رصده في الواقع الرقمية الخاصة بها.

وهناك العديد من وظائف العلاقات العامة الرقمية ومنها ما يأتي:

١. التخطيط المؤسسي الرقمي: يتمثل في الاستعداد للمستقبل عن طريق التقديرات والتصورات التي تستخدمها الادارة العليا، عن طريق المعلومات والبيانات الرقمية التي تستحصل عليها العلاقات العامة الرقمية. حيث يمثل التخطيط المؤسسي الرقمي عملية ديناميكية باتجاه الاهداف الواسعة والمرنة الطويلة أو قصيرة الامد وتكون ذات قابلية للتحديد والتطوير المستمر.

٢. التنظيم المؤسسي الرقمي: هو ترتيب الانشطة بطريقة تساهم في تحقيق اهداف المؤسسة وهذا التنظيم يعطيها مميزاتها وشخصيتها<sup>(٣)</sup>.

٣. الإنتاج الرقمي للمواد الإعلامية: هو عملية جمع الاخبار واعدادها وتحريرها وإخراج الاعلانات وإعداد البرامج، ومن ثم نشرها على الواقع الرقمي للمؤسسة عن طريق فريق عمل العلاقات العامة الرقمية.

٤. الاتصال المؤسسي الرقمي: هو عملية اتصالية يتم فيها التواصل بين المؤسسة والعاملين بها والمعاملين معها عن طريق استخدام الواقع الرقمي التي يوظفها الممارسون لخدمة هذه المؤسسة<sup>(٤)</sup>. وتقوم أيضاً العلاقات العامة الرقمية على وظيفتين أساسيتين هما<sup>(٥)</sup>.

١- وظيفة البناء: حيث تقوم العلاقات العامة الرقمية ببناء سمعة حسنة وتدعم ثقة الجمهور والمحافظة على العلاقات وتوطيدها، عن طريق استخدام الواقع الرقمي للمؤسسة، التي يعتمدها ممارسو العلاقات العامة الرقمية.

٢- وظيفة التصحيح: تقوم بتصحيح الصورة السيئة التي يمتلكها الجمهور عن المؤسسة عن طريق تصحيح الانظمة والقرارات التي لا تصب في مصلحة الجمهور وتوظيف الأدوات الرقمية واستخدامها لمصلحة المؤسسة.

### **المبحث الثالث: الرضا الوظيفي في المؤسسات الإعلامية.**

أولاً مفهوم الرضا الوظيفي:

(١) محمد عبدالله الي-domi، استخدام التقنيات الحديثة في العلاقات العامة بشركة الاتصالات بالجمهورية اليمنية وانعكاساتها على اداء العاملين، رسالة ماجستير، القاهرة، جامعة اسيوط، كلية الآداب، قسم الاعلام، ٢٠١١م، ص ٩٥.

(٢) مثال محمد رحال ، العلاقات العامة من منطلق علمي ونظري، (عمان: دار امجد للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م)، ص ١٦.

(٣) شدونا علي شبيبه، العلاقات العامة بين النظرية والتطبيق، (القاهرة: دار المعرفة الجامعية، ٢٠١٠م)، ص ١٣١.

(٤) رضوان بلخيري، مدخل الى الاتصال المؤسسي، (الجزائر: دار قرطبة للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م)، ص ١٨٢.

(٥) معاذ احمد عصفور، العلاقات العامة، (عمان: دار امجد للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م)، ص ٧١.

ظهرت المئات من البحوث والدراسات حول موضوع الرضا الوظيفي في الولايات المتحدة الأمريكية ، فمنهم من اعتبر الرضا الوظيفي متغير مستقل يُؤثر في سلوك العمال كالاداء، التغيير، دوران العمل والاتصال، وأحياناً أخرى متغير تابع يتأثر بالأجر والرواتب ونظام المنح والمكافآت وهيكلي السلطة ونظام اتخاذ القرارات، إضافة إلى عدم اتفاق الباحثين على تعريف دقيق ما أدى إلى تعدد نواحي الدراسة فيه وتعدد التعريفات التي تناولت هذا المفهوم<sup>(١)</sup>.

ويُعبر (Stephen) عن الرضا الوظيفي بأنه "الاتجاه العام نحو وظيفة معينة أو هو الاختلاف بين مقدار العوائد المستلمة من قبل العاملين وذلك المقدار الذي يفترض أن يستلمه"<sup>(٢)</sup> كما يُنظر إلى الرضا في علم النفس بأنه "الحالة الشعورية التي تصاحب بلوغ الفرد لغاية ما أو وصوله إلى هدف معين يصف الحالة النهائية من الشعور، التي توافق بلوغ الغاية وتعقب إشباع الحاجات والرغبات لدى الفرد"<sup>(٣)</sup>.

ومن تعريفات الرضا الوظيفي هو "رضا الفرد عن عمله حيث يتوقف على المدى الذي يجد فيه منفذاً مناسباً لقدراته وميله وسماته الشخصية ، ويتوقف أيضاً على موقعه العلمي ، وعلى طريقة الحياة التي يستطيع بها أن يقوم بالدور الذي يتماشى مع نموه وخبرته"<sup>(٤)</sup>.

وكذلك "الرضا يتمثل في مظاهر الثبات والاستقرار في مشاعر الفرد نحو الموقف والأبعاد عن بيئة العمل. ويتبيّن أيضاً أن الرضا عبارة عن إتجاه عام للفرد نحو عمله، ويكون هذا الاتجاه كمحصلة لمجموعة من العوامل المؤثرات، ويظهر هذا الاتجاه على شكل زيادة في دافعية العامل نحو عمله إذ ينجم عنها زيادة في مستوى كفايته المهنية"<sup>(٥)</sup>.

كما يُعرف أنه "إتجاه بعد محصلة للكثير من الخبرات المرتبطة بالعمل، ويستند بدرجة كبيرة إلى النجاح أو الفشل في تحقيق الأهداف الشخصية، ولهذا فإن العامل قد يُحب بعض أشكال العمل وبكره غيرها بنفس القوة"<sup>(٦)</sup>. ثانياً: أهمية الرضا الوظيفي.

يُعد الرضا الوظيفي للعاملين في المؤسسة من أهم مقومات نجاح تلك المؤسسة في تقديم خدماتها إلى المتعاملين معها، ويقودنا التفكير المنطقي إلى القول أنه كلما زاد رضا الفرد عن عمله، زاد الدافع لديه على البقاء في هذا العمل، وقل اعتماد تركه للعمل بطريقة اختيارية<sup>(٧)</sup>.

(١) مصطفى محمد، الرضا الوظيفي واثره على تطوير الذات،(عمان: دار ابن النفيس للنشر والتوزيع،٢٠١٨م)، ص ١٠.

(٢) Robbins, Stephen, *Organisation Behaviour*, prints McGraw-Hill, ٢٠١٤، P.152.

(٣) فايزه محمد رجب، الرضا الوظيفي للعاملين من منظور الخدمة الاجتماعية،(الاسكندرية: دار الوفاء للطباعة والنشر، ٢٠١١م)، ص ٤٠.

(٤) ايها عيسى المصري، طارق عبد الرؤوف عامر، الولاء المؤسسي والرضا الوظيفي والمهني،(القاهرة: المؤسسة العربية للعلوم والثقافة، ٢٠١٤م)، ص ١٦.

(٥) سالم بن عبد العزيز، الرضا الوظيفي للعاملين في المكتبات بالمملكة العربية السعودية،(جدة: مكتبة الملك فهد بن عبد العزيز، ٢٠١٢م)، ص ٣٥.

(٦) عبد المحسن بن صالح الحيدر، ابراهيم عمر بن طالب، الرضا الوظيفي لدى العاملين في القطاع الصحي في مدينة الرياض،(الرياض: ردمك للطباعة والنشر، ٢٠١٣م)، ص ٢٤.

(٧) علي السلمي، السلوك الانساني في الادارة،(القاهرة: مكتبة غريب للطباعة والنشر، ٢٠١٠م)، ص ٢٤٣.

فعدم الرضا يؤدي إلى الاحتياط والتعقيد في العمل، الذي ينعكس بدوره على سلوك الأفراد، وأن هنالك حالات من الخصام والتزاع والاختلاس والغياب المتمدد والتمرد والانتقام. وللرضا الوظيفي جوانب إيجابية على المؤسسة، وهذه الجوانب الإيجابية للأفراد والمتمثلة بالاتجاهات ترتبط بانخفاض دوران العمل، وتقليل ظاهرة التغيير<sup>(١)</sup>.

إن العنصر البشري من أهم العناصر المؤثرة في إنتاجية العمل فهو دعامة للإنتاج وتحدد مهاراته مدى كفاية التنظيم وكفاءته، وقد ترتب على إهمال العنصر البشري في بعض المجتمعات والمؤسسات أن تخلفت ونقصت إنتاجيتها، وهذا ما يدعو إلى دراسة الرضا الوظيفي لما له من أهميةٍ تطبيقيةٍ وعمليةٍ، إذ تتمثل أهمية الرضا الوظيفي بالآتي<sup>(٢)</sup>:

- ١- إن ارتفاع درجة الرضا الوظيفي يؤدي إلى ارتفاع الطموح لدى العاملين في المؤسسات المختلفة.
- ٢- إن الفرد ذو درجات الرضا الوظيفي المرتفع يكون أكثر رضاً عن وقتِ فراغِه وخاصةً مع عائلته، وكذلك أكثر رضاً عن الحياة بصفة عامة.
- ٣- إن العاملين الأكثر رضاً عن عملهم، يكونون أقل عرضةً لحوادث العمل.

٤- هناك علاقةٌ وثيقةٌ ما بين الرضا الوظيفي والإنتاجية في العمل، فكلما كانت هناك درجة عاليةٌ من الرضا الوظيفي أدى ذلك إلى زيادة الانتاج.

وهناك العديد من الأسباب التي أدت إلى الاهتمام بالرضا الوظيفي من أجل الحصول على رضا العامل داخل المؤسسة وبالتالي ينعكس على أدائه في العمل ومن أهم الأسباب هي<sup>(٣)</sup>:

- ١- إن ارتفاع درجة الرضا الوظيفي يؤدي إلى انخفاض نسبة غياب الموظفين.
- ٢- إن ارتفاع مستوى الرضا يؤدي إلى ارتفاع مستوى الطموح لدى الموظفين وزيادة إنتاج العمل.
- ٣- إن الأفراد ذوي درجات الرضا الوظيفي المرتفع يكونون أكثر رضاً عن وقتِ فراغهم وخصوصاً مع عائلاتهم والحياة بشكل عام.
- ٤- هناك علاقةٌ وثيقةٌ بين الرضا الوظيفي والإنتاج في العمل. فزيادة درجة الرضا تؤدي إلى زيادة الإنتاج في العمل.

### ثالثاً: دور الرضا الوظيفي في المؤسسات الإعلامية.

يُعد العمل محوراً جوهرياً وحيوياً في حياة الإنسان وهو ذو قيمة هامة، والأفراد لا يختلفون في اعتباره قوة دافعة، ولكنهم قد يختلفون في خواص هذا العمل. والرضا المهني يقود إلى الاستقرار الوظيفي وما يصاحبه من الحد من مشكلات التقليل الوظيفي والتسرب والغياب وترك العمل. ولهذا كان من الضروري دراسة هذا السلوك الإنساني في المؤسسات المختلفة تحديداً الإعلامية منها حتى يمكن فهم طبيعته والعوامل المحددة له، خاصةً وأن ظواهر السلوك الإنساني والاجتماعي ليست ظواهر عشوائية وإنما هي تنظم في نسق يتكون من مسارات وعلاقات، فالفرد يسعى لإشباع حاجاته وتكيفه مع ظروف مهنته ودخوله في علاقات اجتماعية مع الآخرين<sup>(٤)</sup>.

(١) خليل محمد حسن الشمام، مبادئ الادارة مع التركيز على ادارة الاعمال، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، ٢٠١٧م)، ص ٢٥٥.

(٢) محمد عافت شامان، أثر الحوافز في تحقيق الرضا الوظيفي في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية في دولة الكويت، رسالة ماجستير، جامعة البيت، كلية المال والأعمال، قسم الادارة العامة، ٢٠١٤م، ص ٣٧.

(٣) عصام عبد اللطيف عمر، الرضا الوظيفي ومهارات ادارة ضغوط العمل، (القاهرة: نيلانك للنشر والتدريب، ٢٠١٥م) ص ١٢ - ١٣.

(٤) ايهاج عيسى المصري، طارق عبد الرؤوف عامر، مرجع سابق، ص ١١٩.

- و هناك علاقةٌ وطيدةٌ بين الرضا الوظيفي والأداء الوظيفي و تتجسدُ هذه العلاقةُ بما يأتي<sup>(١)</sup>
١. الأداء الوظيفي يتبعُ الرضا الوظيفي: أي أنه كلما ارتفع مستوى الرضا لدى العاملين، كلما زادَ مستوى الأداء الوظيفي ، فهناك علاقةٌ طرديةٌ بين طرفين، الأولُ مستقلٌ وهو الرضا والثاني تابعٌ وهو الأداء.
  ٢. الرضا يتبعُ الأداء : أي أنه كلما كان مستوى الأداء جيداً كلما شعر العاملُ برضاء عن العمل، وبالتالي حسب هذا الرأي فإن الرضا الوظيفي ما هو إلا متغيرٌ تابعٌ لمتغيرٍ مستقلٍ، وهو الأداء الوظيفي.
  ٣. المُناخ التنظيمي عاملٌ وسيطٌ بين الرضا والأداء : بُني هذا الرأي على أساس المُناخ التنظيمي باعتباره العامل الوسيط بين الرضا الوظيفي والأداء الوظيفي، فقد اعتبر المُناخ التنظيمي بأنه العاكس للانطباع الذي يكون لدى العاملين بالمؤسسة عن جميع العناصر الموضوعية فيها .

#### **المبحث الرابع: الدراسة الميدانية للعاملين في شبكة الإعلام العراقي.**

اجرى الباحث دراسة ميدانية على عينة من المبحوثين بلغت (٤٠٠) مبحوث من العاملين في شبكة الإعلام العراقي المقر الرئيس وكان موضوع البحث (فاعلية العلاقات العامة الرقمية في تحقيق الرضا الوظيفي لدى العاملين في شبكة الإعلام العراقي – دراسة ميدانية) وكانت نتائج البحث كما مبينة ادناه .

**أولاً: المتغيرات الديموغرافية:**

١ - النوع الاجتماعي:

**جدول (١) يوضح توزيع المبحوثين من حيث النوع الاجتماعي.**

النوع الاجتماعي	النكرار	النسبة المئوية
ذكور	237	%59.25
إناث	163	%40.75
<b>المجموع</b>	<b>400</b>	<b>%100</b>

توضّح نتائج الجدول (١) توزيع المبحوثين حسب النوع الاجتماعي، فيتضح أنّ فئة الذكور أكثر من فئة الإناث، إذ حصلت فئة الذكور على نسبة بلغت (%)٥٩.٢٥، وبتكرار (٢٣٧)، بينما حصلت فئة الإناث على نسبة بلغت (%)٤٠.٧٥(١٦٣) وتكرار (٤٠٠) من مجموع (%)٤٠.٧٥.

٢- العمر:

**جدول (٢) يوضح توزيع المبحوثين من حيث الفئات العمرية.**

الفئات العمرية	النكرار	النسبة المئوية	المرتبة	ت
٢٧-١٨ من	100	25.0	الثالثة	١
٣٧-٢٨	132	33.0	الأولى	٢

(١) محسن المنصوري، الرضا عن العمل عند معلمي ومعلمات مدينة اربد بالمرحلة الابتدائية، ط٢، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، ٢٠١٦م)، ص٣٣.

الثانية	32.0	128	٤٧-٣٨	٣
الرابعة	10.0	40	٤٨ فاكثر	٤
-	%100	400	المجموع	

توضح نتائج الجدول (٢) والخاصة بتوزيع المبحوثين حسب الفئات العمرية، تكشف لنا أن الفئة العمرية من (٣٧-٣٩) احتلت المرتبة الأولى بتكرار (١٣٢) وبنسبة بلغت (٣٣%)، تلتها فئة من (٤٧-٣٧) (٤٠) بالمرتبة الثانية وحققت (١٢٨) تكراراً وبنسبة بلغت (٣٢%)، ثم فئة (٢٧-١٨) بالمرتبة الثالثة وحققت (١٠٠) تكراراً وبنسبة (٢٥%)، وأخيراً جاءت الفئة العمرية من (٤٨ فاكثر) بالمرتبة الأخيرة وحققت (٤٠) تكراراً وبنسبة (١٠%)، من مجموع (٤٠٠) تكرار.

## ٢- التحصيل الدراسي:

جدول (٣) يوضح توزيع المبحوثين حسب التحصيل الدراسي.

المرتبة	النسبة المئوية	التكرار	التحصيل الدراسي	ت
الأولى	55.0	220	بكالوريوس	١
الثانية	21.3	85	اعدادية	٢
الثالثة	7.5	30	ماجستير	٣
الرابعة	5.5	22	متوسطة	٤
الخامسة	4.5	18	دبلوم	٥
السادسة	3.8	15	دبلوم عالي	٦
السابعة	2.5	10	دكتوراه	٧
-	%100	400	المجموع	

يتضح من بيانات جدول (٣) أن نسبة كبيرة من المبحوثين يحملون شهادة البكالوريوس، حيث حلت شهادة (البكالوريوس) بالمرتبة الأولى بواقع (٢٢٠) تكراراً ونسبة بلغت (٥٥%)، تلتها شهادة (الاعدادية) بالمرتبة الثانية وحققت (٨٥) تكراراً ونسبة (٢١.٣%)، بينما جاءت شهادة (الماجستير) بالمرتبة الثالثة بواقع (٣٠) تكراراً ونسبة بلغت (٧.٥%)، في حين جاءت شهادة (المتوسطة) بالمرتبة الرابعة وحققت (٢٢) تكراراً ونسبة (٥٥.٥%)، تلتها شهادة (الدبلوم) في المرتبة الخامسة بواقع (١٨) تكراراً ونسبة بلغت (٤.٥%)، ثم شهادة (الدبلوم العالي) بالمرتبة السادسة وحققت (١٥) تكراراً ونسبة (٣.٨%)، أما شهادة (الدكتوراه) فقد جاءت بالمرتبة الأخيرة بواقع (١٠) تكرارات ونسبة بلغت (٢.٥%). تشير نتائج الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين مؤهلهم العلمي بكالوريوس وبنسبة (٥٥%).

## ٣- الحالة الاجتماعية:

جدول (٤) يوضح توزيع المبحوثين من حيث الحالة الاجتماعية.

المرتبة	النسبة المئوية	التكرار	الحالة الاجتماعية	ت
الأولى	87.5	350	متزوج	١
الثانية	8.25	33	اعزب	٢

الرابعة	1.75	7	مطلق	٣
الثالثة	2.5	10	أرمل	٤
-	%100	400	المجموع	

يتضح من نتائج تحليل جدول (٤) توزيع المبحوثين من حيث الحالة الزوجية، أن فئة (متزوج حلت فئة (متزوج) بالمرتبة الأولى بواقع (٣٥٠)، تكرارا ونسبة بلغت (٨٧.٥٪)، وحلت فئة (أعزب) بالمرتبة الثانية وحققت (٣٣٪) تكرارا ونسبة (٢٥٪)، بينما جاءت فئة (أرمل) بالمرتبة الثالثة بواقع (١٠) تكرارات ونسبة بلغت (٢.٥٪)، أما فئة (مطلق) فقد جاءت بالمرتبة الرابعة والأخيرة بواقع (٧) تكرارات ونسبة بلغت (١.٧٥٪).

### ثانياً: نتائج الاستبانة

#### ١- انشطة العلاقات العامة الرقمية لتحقيق الرضا الوظيفي.

جدول (٥) يبيّن مدى اهتمام العلاقات العامة الرقمية عبر انشطتها الاتصالية بتحقيق الرضا الوظيفي للعاملين في الشبكة.

مستوى الدلالة	قيمة كا ٢١		درجة الحرية	المرة	النسبة المئوية	التكرار	الاستجابات	ت
	الجدولية	المحسوبة						
٠.٠٥	٩.٤٩	١٩.٢٤	٣	٢	28.25	113	مهتم جدا	١
				٤	18.75	75	مهتم	٢
				١	32.25	129	مهتم بدرجة قليلة	٣
				٣	20.75	83	غير مهتم	٤
					%100	٤٠٠	المجموع	

تشير بيانات الجدول (٥) أن فئة (مهتم بدرجة قليلة) جاءت بالمرتبة الأولى بنسبة بلغت (٣٢.٢٥٪)، يليها فئة (مهتم جدا) بالمرتبة الثانية بنسبة (٢٨.٢٥٪)، ثم فئة (غير مهتم) بالمرتبة الثالثة بنسبة (٢٠.٧٥٪)، وأخيراً جاءت فئة (مهتم) بالمرتبة الأخيرة بنسبة بلغت (١٨.٧٥٪).

وبإجراء اختبار Chi-Square Tests تبين وجود فروق ذات دلالة احصائية في مدى اهتمام العلاقات العامة الرقمية عبر انشطتها الاتصالية بتحقيق الرضا الوظيفي للعاملين في الشبكة، حيث بلغت قيمة كا = ١٩.٢٤ عند مستوى معنوية (٠.٠٥)، وهي دالة احصائية.

٢- اسهام العلاقات العامة عبر التقنية الرقمية في إقامة دورات تدريبية لتطوير الاداء الوظيفي للعاملين في الشبكة.

جدول (٦) يبيّن اسهام العلاقات العامة عبر التقنية الرقمية في إقامة دورات تدريبية لتطوير الاداء الوظيفي.

مستوى الدلالة	قيمة كا ٢		درجة الحرية	المرتبة	النسبة المئوية	التكرار	الاستجابات	ت
	الجدولية	المحسوبة						
٠.٠١	١١.٣٥	٩٦.١	٢	١	45.75	183	نعم كثيراً	١
				٢	44.0	176	نعم قليلاً	٢
				٣	10.25	41	لم تسهم مطلقاً	٣
				-	% ١٠٠	٤٠٠	المجموع	

تشير بيانات الجدول (٦) أن فئة (نعم كثيراً) جاءت بالمرتبة الأولى بنسبة بلغت (٤٥.٧٥ %)، يليها فئة (نعم قليلاً) بالمرتبة الثانية بنسبة (٤٤ %)، وأخيراً جاءت فئة (لم تسهم مطلقاً) بالمرتبة الأخيرة بنسبة بلغت (١٠.٢٥ %). وبإجراء اختبار Chi-Square Tests تبين وجود فروق ذات دلالة احصائية في مدى اسهام العلاقات العامة عبر التقنية الرقمية في إقامة دورات تدريبية لتطوير الاداء الوظيفي للعاملين في الشبكة، حيث بلغت قيمة ك = ٩٦.١ عند مستوى معنوية (٠.٠١)، وهي دالة احصائية.  
 ٣- الادوار والوظائف التي تقدمها العلاقات العامة.

جدول (٧) يبيّن الادوار والوظائف التي تقدمها انشطة العلاقات العامة الرقمية للعاملين في الشبكة.

مستوى	ترتيب	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	الوسط المرجح	الاستجابات			العبارة	ت
					اتفاق	لا اتفاق	محايد		
متوسط	١٢	٦١.٣	.٧٧٨ ٤	١.٨٤	١٥٨	١٤٨	٩٤	ك	١ التعریف بالحقوق والواجبات لعاملین
					٣٩.٥	٣٧	٢٣.٥	%	
متوسط	٥	٧٣.٤	.٦٧٢ ٧	٢.٢٠ ٢	٥٨	٢٠٣	١٣٩	ك	٢ التوعية المستمرة بالأداء المميز العمل
					١٤٠.٥	٥٠.٧	٣٤.٨	%	
متوسط	١٣	٥٧.٤	.٧٦٩ ٤	١.٧٢ ٢	١٨٩	١٣٣	٧٨	ك	٣ حث وتوعية العاملين بالشبكة على الالتزام قواعد العمل وتعليماته
					٤٧.٢ ٥	٣٣.٢ ٥	١٩.٥	%	
متوسط	٨	٦٦.٣	.٧١٤ ٩	١.٩٩	١٠٤	١٩٦	١٠٠	ك	٤ تعمل العلاقات العامة الرقمية على معرفة قياس اتجاهات العاملين داخل الشبكة
					٢٦	٤٩	٢٥	%	
متوسط	١٠	٦٤	.٨٣٩	١.٩٢	١٥٨	١١٦	١٢٦	ك	٥ تقييم أداء العاملين داخل

			<b>٨</b>		<b>٣٩٥</b>	<b>٢٩</b>	<b>٣١٥</b>	<b>%٠</b>	<b>الشبكة</b>	
مرتفع	<b>٣</b>	٨٨	<b>.٦٤٩</b>	<b>٢.٦٤</b>	٣٨	٦٨	٢٩٤	ك	مساعدة العاملين لاجابة عن اتفساراتهم وتساؤلاتهم	<b>٦</b>
					<b>٩.٥</b>	<b>١٧</b>	<b>٧٣٥</b>	<b>%٠</b>		
مرتفع	<b>٤</b>	٨٢٦	<b>.٦٢٤</b>	<b>٢.٤٧</b>	٢٨	١٥٣	٢١٩	ك	إخبار العاملين بأوقات لمهرجانات والمناسبات	<b>٧</b>
					<b>٧</b>	<b>٣٨٢</b>	<b>٥٤٧</b>	<b>%٠</b>		
متوسط	<b>١١</b>	٦٢	<b>.٧٦٨</b>	<b>١.٨٦</b>	١٨٣	١٥٠	٨٧	ك	التنبؤ باحتياجات توفير لمستلزمات المطلوبة لتحقيق الرضا للعاملين	<b>٨</b>
					<b>٤٠٧</b>	<b>٣٧٥</b>	<b>٢١٧</b>	<b>%٠</b>		
متوسط	<b>٧</b>	٦٧٥	<b>.٧١١</b>	<b>٢.٠٢</b>	٩٦	١٩٨	١٠٦	ك	تستخدم العلاقات العامة الرقمية خطط زمنية لممارسة أنشطتها	<b>٩</b>
					<b>٢٤</b>	<b>٤٩٥</b>	<b>٢٦٥</b>	<b>%٠</b>		
متوسط	<b>٦</b>	٧١٤	<b>.٨٢٠</b>	<b>٢.١٤</b>	١١٠	١٢٣	١٦٧	ك	تثقيف العاملين قانونياً بشرح وتوسيع السياسات العامة في الشبكة	<b>١٠</b>
					<b>٢٧٥</b>	<b>٣٠٧</b>	<b>٤١٧</b>	<b>%٠</b>		
مرتفع	<b>٢</b>	٨٨٩	<b>.٦٤٢</b>	<b>٢.٦٦</b>	٣٨	٥٧	٣٠٥	ك	تنسق العلاقات العامة الرقمية نشاطاتها مع التشكيلات الآخرى داخل الشبكة	<b>١١</b>
					<b>٩٥</b>	<b>١٤٢</b>	<b>٧٦٢</b>	<b>%٠</b>		
مرتفع	<b>١</b>	٩٠١	<b>.٤٩٩</b>	<b>٢.٧٠</b>	٨	١٠٣	٢٨٩	ك	تقوم العلاقات العامة الرقمية عبر أدواتها بنشر انجازات العاملين في الشبكة	<b>١٢</b>
					<b>٢</b>	<b>٢٥٧</b>	<b>٧٢٢</b>	<b>%٠</b>		
متوسط	<b>٩</b>	٦٦٢	<b>.٦٧٣</b>	<b>١.٩٨</b>	٩٣	٢١٩	٨٨	ك	استخدام البحث العلمي في التخطيط لأنشطة العلاقات العامة	<b>١٣</b>
					<b>٢٣٢</b>	<b>٥٤٧</b>	<b>٢٢٠</b>	<b>%٠</b>		
<b>متوسط</b>	<b>-</b>	<b>٧٢٢</b>	<b>.٧٠٤</b>	<b>٢.١٦</b>	<b>المجموع</b>					

يوضح الجدول (٧) أن أبرز الادوار والوظائف التي تقدمها أنشطة العلاقات العامة الرقمية للعاملين في الشبكة.  
يتم توضيحها وفق ما يأتي:

جاءت فئة (تقوم العلاقات العامة الرقمية عبر أدواتها بنشر انجازات العاملين في الشبكة) بالترتيب الأول بوسط مرجح (٢.٧٠٢) وبوزن مئوي (٩٠٪)، يليها فئة (تنسق العلاقات العامة الرقمية نشاطاتها مع التشكيلات الأخرى داخل الشبكة) بالترتيب الثاني بوسط مرجح (٢.٦٦٧) وبوزن مئوي (٨٨٪)، ثم فئة (مساعدة العاملين بالإجابة عن استفساراتهم وتساؤلاتهم) بالترتيب الثالث بوسط مرجح (٢.٦٤) وبوزن مئوي (٨٨٪)، وأخيراً جاءت فئة (تحت وتوسيع العاملين بالشبكة على الالتزام بقواعد العمل وتعليماته) بالترتيب الثالث عشر بوسط مرجح (١.٧٢٢) وبوزن مئوي (٥٧٪).

٤ - استخدامات العاملين الأدوات العلاقات العامة.

جدول(٨) يبين استخدامات المبحوثين لأدوات العلاقات العامة الرقمية.

لمستوى الترتيب	الوزن المؤوي	الانحراف المعياري	الوسط المرجح	الاستجابات	استخدمها كثيراً			العبارات	ت
					لا استخدمها مطلقاً	استخدمها قليلاً	ك		
متوسط	٥	٧٤	.8205	٢.٢٢	١٠٠	١١٢	١٨٨	ك	البريد الإلكتروني
					٢٥	٢٨	٤٧	%	
مرتفع	٢	٩٣.١	.4060	٢.٧٩٢	-	٨٣	٣١٧	ك	التليفون المحمول
					-	٢٠.٧٥	٧٩.٢٥	%	
منخفض	٨	٤٩.٢	.6896	١.٤٧٥	٢٥٥	١٠٠	٤٥	ك	الموقع الإلكتروني للشبكة
					٦٣.٧٥	٢٥	١١.٢٥	%	
متوسط	٧	٦٠.٧	.7425	١.٨٢	١٥٨	١٦٨	٧٨	ك	تويتر
					٣٩.٥	٤١	١٩.٥	%	
مرتفع	١	٩٣.٢	.5359	٢.٧٩٧	٢٥	٣١	٣٤٤	ك	الفيسبوك
					٦.٢٥	٧.٧٥	٨٦	%	
متوسط	٤	٧٧.٨	.7544	٢.٣٣٥	٦٩	١٢٨	٢٠٣	ك	انستكرام
					١٧.٣	٣٢	٥٠.٧	%	
متوسط	٦	٦٣.٥	.7532	١.٩٠٥	١٣٤	١٧٠	٩٦	ك	يوتيوب
					٣٣.٥	٤٢.٥	٢٤	%	
مرتفع	٣	٩١.٧	.5356	٢.٧٥٢	٢٠	٥٩	٣٢١	ك	واتساب
					٥	١٤.٧٥	٨٠.٢٥	%	
متوسط	-	٧٥.٤	.6547	٢.٢٦٢	المجموع				

يوضح الجدول(٨) أن استخدامات المبحوثين لأدوات العلاقات العامة الرقمية لتحقيق الرضا الوظيفي. يتم توضيحها وفق ما يأتي:

جاءت فئة (الفيسبوك) بالترتيب الأول بوسط مرجح (٢.٧٩٧) وبوزن مؤوي (%)٩٣.٢، يليها فئة (التليفون المحمول) بالترتيب الثاني بوسط مرجح (٢.٧٩٢) وبوزن مؤوي (%)٩٣.١، ثم فئة (واتساب) بالترتيب الثالث بوسط مرجح (٢.٧٥٢) وبوزن مؤوي (%)٩١.٧، وأخيراً جاءت فئة (الموقع الإلكتروني للشبكة) بالترتيب الثامن بوسط مرجح (١.٤٧٥) وبوزن مؤوي (%)٤٩.٢.

٥- مدى اتفاق العاملين مع فاعلية استخدام أدوات العلاقات العامة الرقمية لتحقيق الرضا الوظيفي للعاملين.

**جدول رقم (٩) يبين مدى اتفاق المبحوثين مع فاعلية استخدام الادوات العامة الرقمية.**

ال المستوى	الترتيب	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	الوسط المرجح	الاستجابات				العبارة	ت
					لا اتفق	محايد	اتفق			
مرتفع	٢	٨٠.٩	.5749	٢.٤٢٧	١٧	١٩٥	١٨٨	% ك	استخدامي لهذه الادوات يزيد من فاعليتي في عملي	١
					٤.٢٥	٤٨.٧٥	٤٧	%		
متوسط	٦	٥٨.٦	.8256	١.٧٤٥	٢٠٠	١٠٢	٩٨	% ك	لا يحسن استخدامي لهذه الادوات من اداء عملي	٢
					٥٠	٢٥.٥	٢٤.٥	%		
متوسط	٤	٦٨.٧	.7778	٢.٠٦٢	١٠٩	١٥٧	١٣٤	% ك	يشعرني تفاعلي مع هذه الادوات بعدم الرضا عن عملي	٣
					٢٧.٢٥	٣٩.٢٥	٣٣.٥	%		
منخفض	٧	٥٥.٥	.7805	١.٦٦٥	٢١١	١١٢	٧٧	% ك	أجد متعة في استخدام هذه الادوات	٤
					٥٢.٧٥	٢٨	١٩.٢٥	%		
مرتفع	١	٨١.٦	.7640	٢.٤٤٧	٦٧	٨٧	٢٤٦	% ك	أشعر بالرضا أثناء العمل بهذه الادوات	٥
					١٦.٧٥	٢١.٧٥	٦١.٥	%		
متوسط	٥	٦٥.٢	.8440	١.٩٥٧	١٥١	١١٥	١٣٤	% ك	استخدامي لهذه الادوات لا يحقق لي التصور الكافي عن عملي	٦
					٣٧.٧٥	٢٨.٧٥	٣٣.٥	%		
متوسط	٣	٧٤.٦	.8648	٢.٢٣٧	١١٣	٧٩	٢٠٨	% ك	أشعر بتحقيق رضا ذاتي عن طريق عملی بهذه الادوات	٧
					٢٨.٢٥	١٩.٧٥	٥٢	%		
متوسط	-	٦٨.٤	.7759	٢.٠٥١	المجموع					

يوضح الجدول (٩) أن مدى اتفاق المبحوثين مع فاعلية استخدام أدوات العلاقات العامة الرقمية لتحقيق الرضا الوظيفي للعاملين. يتم توضيحها وفق ما يأتي:  
 جاءت فئة (أشعر بالرضا أثناء العمل بهذه الادوات) بالترتيب الأول بوسط مرجح (٢.٤٤٧) وبوزن مئوي (٨١.٦%)، يليها فئة (استخدامي لهذه الادوات يزيد من فاعليتي في عملي) بالترتيب الثاني بوسط مرجح (٢.٤٢٧) وبوزن مئوي (٨٠.٩%)، ثم فئة (أشعر بتحقيق رضا ذاتي عن طريق عملی بهذه الادوات) بالترتيب الثالث بوسط مرجح (٢.٢٣٧) وبوزن مئوي (٧٤.٦%)، وأخيراً جاءت فئة (أجد متعة في استخدام هذه الادوات) بالترتيب السابع بوسط مرجح (١.٦٦٥) وبوزن مئوي (٥٥.٥%).

## ❖ الاستنتاجات:

- ١- بينت النتائج عن طريق العاملين في شبكة الإعلام العراقي مدى اهتمام العلاقات العامة الرقمية عبر الانشطة الاتصالية لتحقيق الرضا الوظيفي وكانت بدرجة قليلة، ولابد من إهتمام المؤسسات الإعلامية في زيادة انشطتها الاتصالية لتحقيق طموحات العاملين في الشبكة.
- ٢- كان اهتمام العلاقات العامة الرقمية في إقامة الدورات التدريبية لنطوير الأداء الوظيفي للعاملين بصورة كبيرة، عبر استخدام التقنيات الرقمية الحديثة والذي يؤدي بدوره إلى تطوير مهاراتهم الوظيفية في تحقيق الرضا الوظيفي.
- ٣- اهتمت العلاقات العامة الرقمية في شبكة الإعلام العراقي عن طريق وظائفها بنشر إنجازات العاملين في الشبكة، وكذلك التشجيع واعطاء كتب الشكر والاهتمام بالجوانب الإنسانية والاجتماعية، لتحقيق الرضا الوظيفي لديهم.
- ٤- يعد تطبيق الفيس بوك هو الأكثر شعبية وكذلك أكثر استخداماً من قبل المبحوثين وذلك لما يمتلكه من ميزاتٍ مهمةٍ منها الاتصال المجاني وكذلك تكوين مجموعات لتبادل المعلومات والآراء والافكار بين العاملين وممارسي العلاقات العامة، ما جعله أكثر تطبيقاً مستخدماً من قبل المبحوثين.

## ❖ المصادر

- (١) امنه عيادي، فاطمة كتاب، دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تفعيل اداء العلاقات العامة في المؤسسات الخدمية، رسالة ماجستير، جامعة العربي بن مهيدى، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، قسم العلوم الإنسانية، ٢٠١٦م.
- (٢) ايهام عيسى المصري، طارق عبد الرؤوف عامر، الولاء المؤسسي والرضا الوظيفي والمهني،(القاهرة: المؤسسة العربية للعلوم والثقافة، ٢٠١٤م).
- (٣) جاسم رمضان الهلالي، الدعاية والإعلان والعلاقات العامة في المدونات الكترونية،(بغداد: دار الفجر للطباعة والنشر، ٢٠١٣م).
- (٤) حاتم علي، العلاقات العامة والاتصال التفاعلي على الموقع الالكتروني والاجتماعية ،(القاهرة: عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠١٨م).
- (٥) خليل محمد حسن الشماع، مبادئ الادارة مع التركيز على ادارة الاعمال، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، ٢٠١٧م).

- (٦) رضوان بخيري، مدخل الى الاتصال المؤسسي،(الجزائر: دار قرطبة للنشر والتوزيع،٢٠١٥م).
- (٧) سالم بن عبد العزيز، الرضا الوظيفي للعاملين في المكتبات بالمملكة العربية السعودية،(جدة: مكتبة الملك فهد بن عبد العزيز،٢٠١٢م).
- (٨) شدونا علي شببه، العلاقات العامة بين النظرية والتطبيق،(القاهرة: دار المعرفة الجامعية،٢٠١٠م).
- (٩) شريفة رحمة الله سليمان، دور الاتصال والعلاقات العامة في الحكومة الالكترونية،(ابو ظبي: مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية،٢٠١١م).
- (١٠) عبد المحسن بن صالح الحيدر، ابراهيم عمر بن طالب، الرضا الوظيفي لدى العاملين في القطاع الصحي في مدينة الرياض،(الرياض: ردمك للطباعة والنشر،٢٠١٣م).
- (١١) علي السلمي، السلوك الانساني في الادارة،(القاهرة: مكتبة غريب للطباعة والنشر ،٢٠١٠م).
- (١٢) علي فرجاني، العلاقات العامة واستراتيجيات الاتصال،(عمان: دار امجد للنشر والتوزيع،٢٠١٨م).
- (١٣) فايزه محمد رجب، الرضا الوظيفي للعاملين من منظور الخدمة الاجتماعية،(الاسكندرية: دار الوفاء للطباعة والنشر ،٢٠١١م).
- (١٤) محسن المنصوري، الرضا عن العمل عند معلمي ومعلمات مدينة اربد بالمرحلة الابتدائية، ط٢، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع،٢٠١٦م).
- (١٥) محمد العزاوي، العلاقات العامة المعاصرة وفعالية الادارة،ط٢،(القاهرة: بدون دار نشر،٢٠١٢م).
- (١٦) محمد عافت شامان، أثر الحوافز في تحقيق الرضا الوظيفي في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية في دولة الكويت، رسالة ماجستير،جامعة البيت، كلية المال والاعمال، قسم الادارة العامة،٢٠١٤م.
- (١٧) محمد عبدالله الي-domi، استخدام التقنيات الحديثة في العلاقات العامة بشركة الاتصالات بالجمهورية اليمنية وانعكاساتها على اداء العاملين، رسالة ماجستير ، القاهرة، جامعة اسيوط، كلية الآداب، قسم الاعلام،٢٠١١م.
- (١٨) مصطفى محمد، الرضا الوظيفي واثره على تطوير الذات،(عمان: دار ابن النفيس للنشر والتوزيع،٢٠١٨م).
- (١٩) معاذ احمد عصفور، العلاقات العامة،(عمان: دار امجد للنشر والتوزيع،٢٠١٥م).

- ٢) منال محمد رحال، العلاقات العامة من منطلق علمي ونظري،(عمان: دار امجد للنشر والتوزيع،٢٠١٥م).
- ٢١) وسام حسين الزعبي، سلوى سليمان، دور العلاقات العامة الرقمية في تطوير الوظيفة الاتصالية للمؤسسات الحكومية، القاهرة،مجلة اتحاد الجامعات العربية لبحوث الاعلام وتكنولوجيا الاتصال،العدد،٨،٢٠١٩م.

## Funding

No funding received for this work

## Conflicts Of Interest

None

## Acknowledgment

None

## References:

- 1) Abdul Mohsen bin Saleh Al-Haidar, Ibrahim Omar bin Talib, Job satisfaction among workers in the health sector in the city of Riyadh, (Riyadh: ISBN for Printing and Publishing, 2013).
- 2) Ali Al-Salami, Human Behavior in Management, (Cairo: Gharib Library for Printing and Publishing, 2010).
- 3) Ali Ferjani, Public Relations and Communication Strategies, (Amman: Dar Amjad for Publishing and Distribution, 2018).
- 4) Amna Ayadi, Fatima Kuttab, The Role of Modern Communication Technology in Activating the Performance of Public Relations in Service Institutions, Master Thesis, Al-Arabi Ben M'hidi University, Faculty of Humanities and Social Sciences, Department of Humanities, 2016.
- 5) Ehab Issa Al-Masry, Tariq Abdel-Raouf Amer, Institutional Loyalty and Job and Professional Satisfaction, (Cairo, Arab Foundation for Science and Culture, 2014).
- 6) Fayza Mohamed Ragab, Job satisfaction for employees from the perspective of social service, (Alexandria: Dar Al-Wafaa for Printing and Publishing, 2011).
- 7) Hackley, Advertising, marketing and PR: Deepening mutuality against a convergent media landscape. In H. Powell, J. Hardy & I. Macrury (Eds.), The advertising handbook, 2018.
- 8) Hatem Ali, Public Relations and Interactive Communication on Electronic and Social Websites, (Cairo: World of Books for Publishing and Distribution, 2018).

- 9) Jassim Ramadan Al-Hilali, Publicity, Advertising and Public Relations in Blogs, (Baghdad: Dar Al-Fajr for Printing and Publishing, 2013).
- 10) Khalil Muhammad Hassan Al-Shammaa, Principles of Management with a Focus on Business Administration, (Amman: Dar Al Masirah for Publishing and Distribution, 2017).
- 11) Manal Muhammad Rahhal, Public Relations from a Scientific and Theoretical Perspective, (Amman: Dar Amjad for Publishing and Distribution, 2015).
- 12) Moaz Ahmed Asfour, Public Relations, (Amman: Dar Amjad for Publishing and Distribution, 2015).
- 13) Mohsen Al-Mansouri, Satisfaction with work among male and female teachers in the city of Irbid in the primary stage, 2nd edition, (Amman, Dar Al-Masira for Publishing and Distribution, 2016).
- 14) Muhammad Abdullah Al-Yadumi, The Use of Modern Technologies in Public Relations in the Communications Company in the Republic of Yemen and its Implications for Employees' Performance, Master Thesis, Cairo, (Assiut University, Faculty of Arts, Department of Information, 2011).
- 15) Muhammad Afat Shaman, The Impact of Incentives on Achieving Job Satisfaction at the Public Institution for Social Insurance in the State of Kuwait, Master Thesis, Al-Bayt University, College of Finance and Business, Department of Public Administration, 2014.
- 16) Muhammad Al-Azazy, Contemporary Public Relations and Management Effectiveness, 2nd Edition, (Cairo: Without Publishing House, 2012).
- 17) Mustafa Muhammad, Job satisfaction and its impact on self-development, (Amman: Dar Ibn Al-Nafis for Publishing and Distribution, 2018).
- 18) Radwan Belkhiri, Introduction to Institutional Communication, (Algeria: Dar Cordoba for Publishing and Distribution, 2015).
- 19) Robbins, Stephen, Organisation Behaviour, prints McGraw-Hill, 2014.
- 20) Salem bin Abdul Aziz, Job Satisfaction for Librarians in the Kingdom of Saudi Arabia, (Jeddah: King Fahd Bin Abdul Aziz Library, 2012).
- 21) Scott, David, The New Rules of Marketing and PR, John Wiley and Sons, Canada, 2007

- 22) Shaduna Ali Shabiba, Public Relations between Theory and Practice, (Cairo: University Knowledge House, 2010).
- 23) Sharifa Rahmatullah Suleiman, The Role of Communication and Public Relations in E-Government, (Abu Dhabi: Emirates Center for Strategic Studies and Research, 2011).
- 24) Wissam Hussein Al-Zoubi, Salwa Suleiman, The role of digital public relations in developing the communication function of government institutions, Cairo, Journal of the Association of Arab Universities for Media Research and Communication Technology, No. 8, 2019.