



## Dr. Hardan Hadi Sayel

E-Mail :  
[hardan1978@yahoo.com](mailto:hardan1978@yahoo.com)  
Phone Number :  
07500947003

## Malik Karem Radhi

E-Mail :  
[malik.karem2020@gmail.com](mailto:malik.karem2020@gmail.com)  
Phone Number :  
07752886943

Master student /Iraqi University -  
College of Mass Media

### Keywords:

- Communication activities.
- Digital public relations.
- Social capital.
- Mobile communications companies.

### ARTICLE INFO

#### Article history:

Received : 12 / 7 /2023  
Accepted : 17 / 8 /2023  
Available Online : 15 / 9 /2023

# THE IMPORTANCE OF COMMUNICATION ACTIVITIES IN ENHANCING THE SOCIAL CAPITAL OF DIGITAL PUBLIC RELATIONS PRACTITIONERS IN MOBILE TELECOMMUNICATIONS COMPANIES

## A B S T R A C T

This study examines the role of communication activities in enhancing the social capital of digital public relations practitioners in telecommunications companies. It is one of the descriptive studies using the survey method on their number of (21). The researcher used the questionnaire tool to collect study data in the period (10/1/2022). to 10/20/2022) and reached a set of results:

1. The general average of the degree of social capital in mobile telecommunications companies, according to the (trust) component, got a percentage of (66.6%), which is an average level.
2. The general average of the degree of social capital in mobile telecommunications companies, according to the (cooperation) component, got a percentage of (67.7%), which is an average level.
3. The general average of the degree of social capital in mobile telecommunications companies, according to the (fellowship) component, got a percentage of (70.3%), which is an average level.

## أهمية النشطة الاتصالية في تعزيز رأس المال الاجتماعي لدى ممارسي العلاقات العامة الرقمية في شركات الاتصالات المتنقلة

### المستخلص

تبحث هذه الدراسة في معرفة دور النشطة الاتصالية في تعزيز رأس المال الاجتماعي لدى ممارسي العلاقات العامة الرقمية داخل شركات الاتصالات المتنقلة (آسيا أسيل - زين العراق - كورك تيليكوم) وهي من الدراسات الوصفية التي وظفت المنهج المسحي على مجتمع البحث والبالغ عددهم (٢١) مفردة بحثية وباستعمال اسلوب الحصر الشامل، وقد استخدم الباحث أداة الاستبانة لجمع بيانات الدراسة من المبحوثين في المدة (من ٢٠٢٢/١٠/١ إلى ٢٠٢٢/١٠/٢٠) وتوصل الى مجموعة من النتائج اهمها؛ أن المتوسط العام لدرجة رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الثقة) حصل على نسبة مؤوية قدرها (٦٦.٦%) وهو مستوى متوسط.

وأن المتوسط العام لدرجة رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (التعاون) حصل على نسبة مؤوية قدرها (٦٧.٧%) وهو مستوى متوسط. أما المتوسط العام لدرجة رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الزمالة) فقد حصل على نسبة مؤوية قدرها (٧٠.٣%) وهو مستوى متوسط.

© ٢٠٢١ مسار، الجامعة العراقية | كلية الإعلام ،

أ.م.د حردان هادي صايل  
الإيميل :

hardan1978@yahoo.com  
رقم الهاتف : ٠٧٥٠٩٤٧٠٠٣

مالك كريم راضي  
الإيميل :

malik.karem2020@gmail.com  
رقم الهاتف : ٠٧٧٥٢٨٨٦٩٤٣

عنوان عمل الباحث:  
طالب ماجستير في كلية الإعلام -  
جامعة العراقية

الكلمات المفتاحية:

- النشطة الاتصالية.
- العلاقات العامة الرقمية.
- رأس المال الاجتماعي.
- شركات الاتصالات المتنقلة.

### معلومات البحث

#### تاريخ البحث :

الاستلام : ٢٠٢٣ / ٧ / ١٢  
القبول : ٢٠٢٣ / ٨ / ١٧  
التوفير على الانترنت: ٢٠٢٣ / ٩ / ١٥

**المقدمة :** أصبحت العلاقات العامة الرقمية نشاط اتصالي مهم لا يمكن ان تستغني عنه أغلب المؤسسات، اذ تسهم العلاقات العامة الرقمية في تنمية موارد المؤسسة وتعزيز رأس مالها الاجتماعي، لاسيما بعد دخول الانترنت في مجال عملها ووظائفها.

ويهتم هذا البحث في الكشف عن دور النشطة الاتصالية في تنمية رأس المال الاجتماعي لممارسي العلاقات العامة داخل شركات الاتصالات المتنقلة، وكيفية بلوغ النجاح وتحقيق الاهداف عن طريق إقامة علاقات وروابط اجتماعية ناجحة بين المؤسسة وجمهورها الخارجي والداخلي، وأن تتسم هذه العلاقات بمجموعة من الخصائص اهمها، الثقة، والتعاون، والصدق، والزمالة، والتي تشكل الدائرة الأساس لتكوين ما يعرف برأس المال الاجتماعي للمؤسسة، وقد اشتمل البحث على ثلات مباحث:

تناول المبحث الأول منها الإطار المنهجي للبحث من حيث مشكلة البحث واهميته واهدافه ومنهجه والدراسات السابقة وأهم المفاهيم والمصطلحات المستخدمة في البحث.

أما المبحث الثاني فقد تناول مفهوم العلاقات العامة الرقمية وتعريفها، وسمات الاتصال الخاصة بها، وكذلك مفهوم رأس المال الاجتماعي، واهميته للمؤسسات.

في حين شمل المبحث الثالث الحصول على نتائج البحث بعد جمع التكرارات والنسبة المئوية لكل جدول.

## المبحث الأول: منهجية البحث:

### أولاً: مشكلة البحث:

تعد المشكلة البحثية من أهم خطوات البحث العلمي ومكوناته، والأساس الذي يقوم عليه البحث ويحاول حلها ومعالجتها وفق ما يتوصل إليه الباحث من نتائج وتوصيات، تكونت لديه من المعلومات والبيانات التي جمعها في بحثه، فهي جوهر العملية البحثية، ويصاغ منها عنوان البحث ومتغيراته الرئيسية المتمثلة بـ(العلاقات العامة الرقمية — ورأس المال الاجتماعي)، والذي يسعى الباحث فيه إلى معرفة العلاقة بين هذه المتغيرات والتاثير فيما بينها.

وتعرف المشكلة البحثية بأنها "غموض يكتنف موضوع معين أو ندرة في المعرفة بهذا الموضوع أو تناقض التوجهات أو الآراء بشأنه أو غياب التفسيرات والأسباب المقنعة، أو قد تتمثل المشكلة في مظاهر فشل أو اخفاق تتطلب الدراسة والنقصي، أو قد تتمثل في نجاح ملموس مع غياب بلورة واضحة لمقوماته وأسبابه لحفظه عليه والاستفادة منه أو وجود ممارسات أو واقع معين يقتضي التشخيص والتقييم":<sup>(١)</sup>

وقد تحددت مشكلة البحث بالتساؤل الرئيسي التالي: ما دور العلاقات العامة وأنشطتها الاتصالية المختلفة في تنمية رأس المال الاجتماعي بعناصره الثلاث (الثقة، التعاون، الزمالة) وتدعمه لدى ممارسي العلاقات العامة في شركات الاتصالات المتنقلة في العراق (زين، آسيا أسيل، كورك)؟

وتترىع عنه مجموعة من التساؤلات هي:

١- ما الأنشطة التي تعتمد其 العلاقات العامة في شركات الاتصالات المتنقلة لتنمية رأس المال الاجتماعي بين العاملين لديها؟

٢- ما الوسائل والاساليب الاتصالية التي تستخدمها العلاقات العامة لتنمية رأس المال الاجتماعي لدى العاملين فيها؟

٣- ما واقع رأس المال الاجتماعي لدى ممارسي العلاقات العامة في شركات الاتصالات المتنقلة في العراق وفقاً لعناصره الثلاثة (الثقة، التعاون، الزمالة)؟

<sup>(١)</sup> برکات عبد العزيز، مناهج البحث الاعلامي، (القاهرة: دار الكتاب الحديث للنشر والتوزيع، ٢٠١١م)، ص ٧١ - ٧٢.

### ثانياً: أهمية البحث:

يمكن إيجاز أهمية هذا البحث من خلال ثلات جوانب، هي:

١- **الأهمية العلمية:** تكمن الأهمية العلمية لهذا البحث في أنه يعد اضافة علمية متواضعة لبحوث الاتصال والإعلام، وفي رفد المكتبات الجامعية بهذا النوع من البحوث التي اختصت بالكشف عن دور العلاقات العامة الرقمية في بلورة وتطوير رأس المال الاجتماعي لدى العاملين بشركات الاتصالات المتنقلة.

٢- **الأهمية العملية:** تتمثل الأهمية العملية في هذا البحث من خلال مساعدة ممارسي العلاقات العامة بكيفية استخدام وسائل الاتصال الرقمية لتعزيز رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصال، فضلاً عن نوع الاساليب والوظائف المستخدمة للاستفادة من الانترنت والموقع المتوفرة على الشبكة في تحقيق اهداف العلاقات العامة.

٣- **الأهمية المجتمعية:** كذلك هناك اهمية اخرى لهذه الدراسة، هي ما ستقدمه من خدمة للمجتمع، عبر مساهمتها في معرفة تأثير العلاقات العامة الحديثة بوسائلها الرقمية على اقامة رأس مال اجتماعي للمؤسسات وتدعميه.

### ثالثاً: أهداف البحث:

يتمثل الهدف الرئيسي للبحث في معرفة العلاقة بين أنشطة العلاقات العامة في شركات الاتصالات المتنقلة في العراق وتنمية رأس المال الاجتماعي لدى العاملين فيها من خلال أبعاده (الثقة، التعاون، الزمالة)، وقد تفرع من هذا الهدف مجموعة من الاهداف الفرعية، وكما يأتي:

١- التعرف على الانشطة المستخدمة من قبل إدارة العلاقات العامة الرقمية في تكوين رأس المال الاجتماعي.

٢- الكشف عن الوسائل والاساليب التي تستخدم في العلاقات العامة الرقمية من أجل تنمية رأس المال الاجتماعي.

٣- تحديد معوقات نمو وترانكم رأس المال الاجتماعي في المؤسسات.

### رابعاً: نوع البحث والمنهج المستخدم:

يعد هذا البحث من البحوث الوصفية، التي ترتبط بوصف واقع الأحداث والظواهر والمواضف والأراء وتحليلها وتفسيرها بغرض الوصول إلى استنتاجات مفيدة، وتمثل هذه الاستنتاجات فهماً للحاضر يستهدف توجيه المستقبل، ويتصدر هذا النوع من البحوث الوصفية، الدراسات الإعلامية لاتفاقها مع طبيعتها<sup>(١)</sup>

(١) محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الإعلامية، طه، (القاهرة: دار عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م)، ص ١٥.

اما بالنسبة للمنهج فقد اعتمد الباحث (منهج المسح)، الذي يسهم في الحصول على اوصاف الظاهرة، والمعلومات والبيانات الخاصة بموضوع الدراسة، لتكوين قاعدة اساسية عنها، والتعرف على اساليب وطرق الممارسات التي تتبع لحل المشكلات.<sup>(١)</sup> لذلك يعد من اكثر المناهج استخداماً في الدراسات الإعلامية وخاصةً البحوث الوصفية.<sup>(٢)</sup>

#### خامساً: مجتمع البحث وعيته:

يعرف مجتمع البحث بأنه "جميع مفردات ووحدات الظاهرة تحت البحث، فقد يكون المجتمع مكوناً من سكان مدينة أو مجموعة من الأفراد في منطقة ما، أو مجموعة من الأفراد في منطقة ما، أو مجموعة من العاملين في مؤسسة معينة، ويمكن القول بأنه مجموعة من الوحدات الإحصائية المعرفة بصورة واضحة، بحيث تميز عن غيرها من الوحدات خارج هذا المجتمع"<sup>(٣)</sup>

وقد تمثل مجتمع البحث بجميع ممارسي العلاقات العامة في شركات الاتصالات المتنقلة العاملة في العراق (زين العراق — آسيا أسيل — كورك تيليكوم) وقد بلغ عددهم (٢١) ممارساً من يعملون في المقرات الرئيسية لهذه الشركات في العاصمة بغداد وبأسلوب الحصر الشامل، وبواءع (٨) ممارسين في شركة زين، و(٨) ممارسين في شركة آسيا، و(٥) ممارسين في شركة كورك.

#### سادساً: حدود البحث:

أن تحديد الباحث لمجالات البحث، تعد خطوة إجرائية مهمة يتعين عليه القيام بها لتيسير عملية البحث وجمع المعلومات والبيانات، واستخلاص النتائج بطريقة مقننة، وت تكون حدود البحث في الدراسات الاجتماعية والإعلامية من ثلاثة أنواع هي، الموضوعية أو(البشرية)، والمكانية، والزمانية.<sup>(٤)</sup>

١- **الحدود المكانية:** تشكل الحدود المكانية للبحث في شركات الاتصالات العاملة في العراق، وهي شركة (زين العراق) وشركة (كورك تيليكوم) وكلاهما يقعان في منطقة الجادرية في جانب الرصافة من العاصمة بغداد، وشركة (آسيا أسيل) الواقعة في منطقة المنصور في جانب الكرخ من العاصمة بغداد.

٢- **الحدود الزمانية:** تتمثل الحدود الزمانية في (٢٠٢٢/١٠/١) إلى (٢٠٢٢/١٠/٣١) وهي الفترة التي تم فيها توزيع استمرارات الاستبيان ومن ثم جمعها ومعرفة النتائج بعد تحليلها إحصائياً.

(١) سمير محمد حسين، بحوث الاعلام، ط٢، (القاهرة: دار عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠٠٦م)، ص ١٤٧ .

(٢) شيماء ذو الفقار زغيب، مناهج البحث والاستخدامات الإحصائية في الدراسات الإعلامية، (القاهرة: الدار المصرية اللبنانية للنشر والتوزيع، ٢٠٠٩م)، ص ١٠٩ .

(٣) محمد عبد العال النعيمي وآخرون، طرق ومناهج البحث العلمي، (عمان: دار الرواق للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م)، ص ٧٧ .

(٤) فارس رشيد البياتي، الحاوي في مناهج البحث العلمي، (عمان: دار السوقى العلمية للنشر والتوزيع، ٢٠١٨م)، ص ١٩١ .

٣- **الحدود البشرية:** تتمثل الحدود البشرية في (٢١) مفردة بحثية من ممارسي العلاقات العامة العاملين في شركات الاتصالات المتنقلة في العراق.

#### سابعاً: أداة البحث:

استخدم الباحث (أداة الاستبيان) التي تلائم نوع البحث وموضوع الدراسة، وفق منهجية البحث العلمية الصحيحة، التي توفر له الحصول على المعلومات الكافية، للوصول إلى النتائج بشكل موضوعي ودقيق، وتعرف بأنها "اداة لجمع البيانات تتضمن مجموعة من الاسئلة او الجمل الخبرية التي تتطلب الاجابة عنها بطريقة يحددها الباحث حسب اغراض البحث، فقد تكون الإجابة فيها مفتوحة، أو قد تكون محددة الخيارات مسبقاً لأن يتم اختيارها أو تحديد موقعها على مقاييس متدرج"<sup>(١)</sup>.

#### ثامناً: التعريفات الإجرائية للبحث:

١- **العلاقات العامة الرقمية:** هي الجهود الاتصالية والإدارية التي تهتم بالجانب الاتصالي والتنظيمي للمؤسسة، وفي إعداد ورسم الخطوط العريضة لعملها، عن طريق القيام بالبحوث العلمية ومسح الجماهير ومعرفه آرائهم، وكل ذلك يتم باستخدام الانترنت ووسائل الاتصال الرقمية الحديثة، لنشر محتوى المؤسسة ولقياس الرأي العام تجاهها.

٢- **رأس المال الاجتماعي:** هو يمثل مجموع العلاقات، والشبكات، والروابط الاجتماعية، التي تمترج بنوع من روح العمل الجماعي، والثقة المتبادلة، التي تتوارد في مجموعة من الأفراد تجمعهم اهتمامات مشتركة، كالعاملين في مؤسسة ما، وأفراد التجمعات الدينية، والعشائرية، وروابط مشجعي الأندية الرياضية المختلفة، وغيرها من الجماعات الأخرى.

٣- **شركات الاتصالات المتنقلة:** هي منظمات غير حكومية، تعنى بتوفير مجموعة من خدمات الاتصال اللاسلكي عبر الأقمار الصناعية، وتضم الملايين من المشتركين، وهي شركات (زين العراق، وأسيا أرسيل، كورك تيليكوم).

#### تاسعاً: الدراسات السابقة:

##### ١- دراسة صباح أنور محمد (٢٠١٩م)<sup>(٢)</sup>

سعت الدراسة الى التعرف على مفهوم العلاقات العامة الرقمية بصفته مفهوماً حديثاً نسبياً، يستخدم في الجامعات العراقية، ولما له من دور فعال في تحقيق اتصال يمتاز بالتفاعلية بين العاملين في العلاقات العامة، وجمهورها الداخلي والخارجي، والكشف عن الأهداف الأساسية وتصنف هذه الدراسة ضمن الدراسات الوصفية، حيث اعتمد الباحث فيها (المنهج المحسّي)،

(١) مصطفى فؤاد عبيد، مهارات البحث العلمي، ط٢، (اسطنبول: مركز الدراسات والبحوث متعدد التخصصات، ٢٠٢٢م)، ص ١٠٧.

(٢) صباح أنور محمد، استخدامات العلاقات العامة الرقمية في عمل الجامعات العراقية، مجلة الباحث الإعلامي، مجلد ٩، العدد ٣٧، كلية الإعلام، جامعة بغداد، ٢٠١٧م.

وباستخدام أداة (المقابلة العلمية)، ( واستمارة الاستبيان)، وبأسلوب الحصر الشامل لجميع العاملين في الجامعات العراقية من مجتمع الدراسة، وقد توصل إلى مجموعة من النتائج، أبرزها:

- بینت الدراسة نسب مقاربة حول استخدام الانترنت وتقنيات الاتصال الحديثة، باعتبارها المحور الاساسي الحديث في عمل العلاقات العامة الرقمية.
- كشفت الدراسة عن أهم تقضيات ممارسي للعلاقات العامة الرقمية في الجامعات العراقية ( محل الدراسة) حيث تعد من اهم مصادر توفير البيانات، والمعلومات بمختلف الجوانب العلمية والإدارية في الجامعات.
- إن من أهداف ممارسي العلاقات العامة الرقمية معرفة آخر المستجدات العلمية في الجامعات العراقية ( محل الدراسة) وذلك للارتباط الوثيق بينها وبين البحث العلمي.
- لم تتوفر دلالة علمية في إجابات المبحوثين فيما يخص استراتيجيات الاتصال للعلاقات العامة الرقمية، بسبب تعدد التخصصات الأخرى التي تعمل ضمن هذا المجال.
- من ابرز الصعوبات التي تواجه ممارسي العلاقات العامة الرقمية في الجامعات العراقية ( محل الدراسة) هي عدم وجود الخبرة والمعرفة الكافية بكيفية استخدام المواقع الإلكترونية في عمل الجامعات.

## ٢- دراسة سارة حسين علي (٢٠٢٠)<sup>(١)</sup>

يتمثل هدف الدراسة في معرفة الدور الذي يلعبه رأس المال الاجتماعي بالسلم المحلي العراقي، ويطلب ذلك الكشف عن ما يمتلكه الأفراد من علاقات اجتماعية رسمية وغير رسمية، تمثل بمجملها روابط اجتماعية، تسهم في تحقيق الثقة في المجتمع، واسعنة مفهوم التعاون المتبادل، وتعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية، حيث اعتمدت الباحثة على أكثر من منهج، وهما (المنهج المسحي) و(المنهج المقارن)، وباستخدام أداة الاستبانة، وال مقابلة العلمية، لجمع المعلومات، وكانت عينة الدراسة هي (العينة القصدية)، حيث توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أبرزها:

- اتفاق أغلب المبحوثين على أهمية المشاركة في الانشطة المجتمعية.
- يرى أغلب المبحوثين أن علاقتهم مع زملائهم في العمل جيدة وبنسبة ٥٠٪.
- أن ٨٨٪ من المبحوثين قد شاركوا في المظاهرات والمسيرات الاحتاجاجية.
- أكدت النتائج ان الثقة في المستقبل متدينة، وان معظم المبحوثين يميلون إلى الهجرة خارج البلد بسبب ضعف الوضع الأمني.
- أن الانانية الفردية تؤدي إلى فشل المجتمع وضعفه، حيث يرى اغلب المبحوثين أن العمل الجماعي له اهمية كبيرة في تعزيز الامن المجتمعي.

(١) سارة حسين علي، رأس المال الاجتماعي وعلاقته بالسلم المجتمعي في المجتمع المحلي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية ببنات، جامعة بغداد، ٢٠٢٠.

## المبحث الثاني: العلاقات العامة الرقمية ورأس المال الاجتماعي:

### أولاً: العلاقات العامة الرقمية:

#### ١ - مفهوم وتعريف العلاقات العامة الرقمية:

لقد برز مصطلح العلاقات العامة الرقمية في تسعينيات القرن الماضي، وأول من اطلق على العلاقات العامة التي تستخدم الانترنت كوسيلة اتصالية هو العالم (Brian Solis)، الذي تبأ بانقال انشطة العلاقات العامة من الوسائل الاتصالية القديمة إلى الانترنت وما يوفره من تطبيقات وأدوات، وكان هذا الاساس لانتشار هذا المصطلح حتى وصل إلى ما هو عليه الآن، ولم يقتصر هذا المفهوم على مجرد الممارسة الالكترونية وإنما كيفية رسم استراتيجيات وكذلك اختيار وسائل الاتصال الأكثر فعالية وطرق الترويج الناجحة.<sup>(١)</sup>

وتعرف العلاقات العامة الرقمية على أنها "الأنشطة الاتصالية التي يقوم بها جهاز العلاقات العامة داخل المؤسسة باستخدام التقنيات الالكترونية من موقع إلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي من أجل تحقيق أهدافها المنشودة في المؤسسة".<sup>(٢)</sup>

وتعرف أيضاً بأنها "العملية التي يتم فيها استخدام أدوات وتقنيات الانترنت مثل محركات البحث والمدونات وموقع الشبكات الاجتماعية في نقل الرسائل إلى الجمهور ونشر المعلومات بدون الاعتماد على وسائل الإعلام التقليدية".<sup>(٣)</sup>

#### ٢ - سمات الاتصال في العلاقات العامة الرقمية:

ويتميز الاتصال في العلاقات العامة في عصر العولمة والتكنولوجيا بمجموعة من السمات التي يتقد عليها غالبية المختصين في مجال الاتصال والعلاقات العامة، وأبرز هذه السمات، هي:<sup>(٤)</sup>

(١) محمود محمد خلوف، الكتابة الاحترافية للإعلام وللعلاقات العامة، (عمان: دار اسامه للنشر والتوزيع، ٢٠١٩م)، ص ٢٥.

(٢) محمود شافيقي فرحت، المهارات الاتصالية والاعلامية لممارسي العلاقات العامة، (عمان: دار امجد للنشر والتوزيع، ٢٠١٩م)، ص ١٩٥.

(٣) حاتم علي الصالحي، العلاقات العامة والاتصال التفاعلي عبر المواقع الالكترونية والاجتماعية، (القاهرة: دار عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠١٨م)، ص ٩٤.

(٤) ينظر:

- سهاد عادل القيسي، عمل العلاقات العامة، (بغداد: شركة الانس للطباعة والنشر والتوزيع، بدون سنة نشر)، ص ٤١.

- ريان مبارك، العلاقات العامة والتحول نحو الممارسة الالكترونية، مجلة العلوم الانسانية، عدد ٤٦، المجلد ب، كلية علوم الاعلام والاتصال السمعي والبصرى، جامعة قسطنطينية، ٢٠١٦م، ص ١٢٢.

- ١- اتصال ذو اتجاهين: يمتاز الاتصال في العلاقات العامة الرقمية بأنه اتصال تفاعلي ذو اتجاهين، أي تكون فيه عملية الاتصال من جميع الاطراف وليس من طرف واحد وهو اساس عمل العلاقات العامة.
- ٢- السرعة: حيث يتميز بسرعة نسبية في التعامل مع الاحداث و الظواهر وبشكل آني، كإتاحة التعليق والرد من قبل الجمهور وعرض آرائهم حول ما تنشره المؤسسة، وهذا يساعد على معالجة المواقف قبل ان تتوسع ويحدث فيها اشاعات.
- ٣- الاستمرارية: وتتضمن وجود المواد الاعلامية لفترات طويلة وبقائها منشورة، فضلاً عن امكانية تخزين هذه المواد واعادة نشرها واسترجاعها في أي وقت.
- ٤- انخفاض الكلفة: يعد استعمال العلاقات العامة للوسائل الرقمية الحديثة، مساهم كبير بتكون جدوى اقتصادية، وذات تكلفة قليلة، إذ لا يتطلب استخدامها الورق وتكليف الطباعة وغيرها.
- ٥- رجع الصدى والاستجابة الفورية له: أن الاتصال الرقمي هو في الأساس عملية تبادلية تستطيع المؤسسة عن طريقه معرفة ردود الجمهور وآلية التعامل معه، وكذلك معرفة اتجاهات الجمهور وآرائهم تجاه سياسة المؤسسة.
- ٦- الالتزامنية: هي امكانية ارسال الرسائل الاتصالية واستقبالها في أي وقتٍ يناسب الفرد المستقبل، ولا تتطلب منه أن يتواجد على الاتصال في نفس الوقت، فعلى سبيل المثال في البريد الالكتروني من الممكن أن تقوم بإرسال رسالة إلى الطرف الآخر في أي وقت، مع عدم تواجده في نفس الوقت.
- ٧- قابلية الحركة: تعد من أهم مميزات الاتصال الرقمي، فهي تساعد مستخدميها في الاتصال من خلالها بأي مكان، كالهاتف النقال، وجهاز الفيديو الذي يوضع في الجيب، وجهاز الفاكس ميل، والحاسوب المحمول وغيرها.
- ٨- التكامل: اي تكامل العناصر التقنية في الوسيلة الرقمية الواحدة، مما يساعد على اتاحة بيئة اتصالية مناسبة لممارس العلاقات العامة، ومثال على ذلك هو الهاتف الذكي الذي يمكن استعماله بوظائف متعددة كالتصوير والكتابة والمشاركة والتحدث بالصوت والصورة.
- ٩- التنافذ: وهي التداخل بين الوسائل الاتصالية، للحصول على أعلى النتائج الممكن الحصول عليها، في ظل التطور الحديث لها، فالقمر الاصطناعي يدعم جودة الاتصال عبر الانترنت، والحاسوب يعزز من جودة الصحف الرقمية، والهاتف ينفع من الانترنت والحاسوب وغيرها.

- 
- حارث عبود، مزهر العاني، الاعلام والهجرة الى العصر الرقمي، (عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م)، ص ٧١-٧٣.
  - فاضل محمد البدراني، الاعلام الرقمي في عصر التدفق الاخباري، (بيروت: منتدى المعرفة للنشر والتوزيع، ٢٠١٧م)، ص ١٥.

١٠- تنوع المحتوى: أحدث التطور الرقمي على وسائل الاتصال المختلفة تنوعاً كبيراً في المحتوى، فهو يتضمن خليط واسع من صور وفيديو ومقاطع صوت ونصوص وغيرها.

### ثانياً: رأس المال الاجتماعي:

#### ١- مفهوم رأس المال الاجتماعي وتعريفه:

إن مصطلح رأس المال الاجتماعي ونظريته لم تتم إلا بفضل ثلاثة من العلماء وهم، (جيمس كولمان، وبيار بورديو، وروبرت بوتنام)، فقد بلورت آرائهم القاعدة النظرية لرأس المال الاجتماعي، وقد أسس كل واحدٍ منهم نظرته الخاصة إليه، مرتكزاً على من سبقه في هذا المنظور.<sup>(١)</sup> وعند الاطلاع بعمق حول رؤية كل من هؤلاء المنظرين الثلاثة لرأس المال الاجتماعي، نجد بأنهم يصفوه كنوع من أنواع رأس المال الذي يتم بلورته في داخل مجموعة، حيث يتم الاعتماد عليه من قبل بعض الأفراد أو جميعهم.<sup>(٢)</sup>

ولقد تم نشر العديد من المفاهيم حول معنى رأس المال الاجتماعي، قد تختلف عند الخروج عن نطاق العلوم الاجتماعية، أما في الداخل فجميعها تصبّغ معنى واحداً لا وهو (كل شيء مرتبط بالاندماج الاجتماعي) من الأخلاق المدنية، ومساعدة الجوار، إلى آخره من الأفعال التي تسهم بنوع من المساعدة والمشاركة داخل المجتمع الواحد.<sup>(٣)</sup>

وتتنوع التعريفات التي تخص مفهوم رأس المال الاجتماعي، ومن أبرزها هي تعريفات المنظرين الأوائل لهذه النظرية منها تعريف (بيير بورديو) حيث يرى بأنه "كم من الموارد الواقعية أو المحتملة التي يتم الحصول عليها من خلال امتلاك شبكة من العلاقات الدائمة والمرتكزة على الفهم والوعي المتبادل وذلك في إطار الانطواء تحت لواء جماعة معينة فالانتماء لجماعة ما يمنح كل عضو من أعضائها سندًا من الثقة والأمان الجماعي".<sup>(٤)</sup>.

أما (كولمان) فيعتقد بأن "رأس المال الاجتماعي يتم تحديده من وظيفته، أي أنه ليس كياناً واحداً، ولكنه مجموعة متنوعة من الكيانات المختلفة التي لها خصائص مشتركة تتكون جميعها من بعض جوانب الهيكل الاجتماعي، وتقوم بتسهيل العديد من الإجراءات للأفراد الذين هم داخل الهيكل".<sup>(٥)</sup>.

<sup>(١)</sup> نادية ابو زاهر، دور النخبة السياسية الفلسطينية في تكوين رأس المال الاجتماعي، (بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، ٢٠١٣م)، ص ٣٠ - ٣١.

<sup>(٢)</sup> Vanessa Grace Bart, Plange, *The Value of Social Capital, Exploring How Public Senior High Schools in The Central Region of Ghana Respond to Challenges and Opportunities in The Secondary Education Sector*, U.S.A, University of York, Master Dissertation ,2019 a.d, p29.

<sup>(٣)</sup> Dario Castiglione and others, *The Handbook of Social Capital* (New york: published by: Oxford University press, 2008 a.d) p22.

<sup>(٤)</sup> علي صبيح التميمي، القهر ومشروعية سلطة الدولة، (عمان: دار امجد للنشر والتوزيع، ٢٠١٦م)، ص ١٣٠.

<sup>(٥)</sup> Shigeki Yokoyama, Takeshi Sakurai, *Potential of Social Capital for Community Development* (Tokyo: Published by: the Asian Productivity Organization, 2006 a.d) p13.

أما بالنسبة (لبوتنام) فهو يتوسع في رؤيته لمكونات رأس المال الاجتماعي، إذ يرى "أن رأس المال الاجتماعي يتكون من الثقة، والمعاملة بالمثل، والمعلومات، وإمكانيات العمل الجماعي، والانتقال من الهوية الفردية إلى هوية العمل الجماعي، ما يؤدي إلى أعمال أكثر تأثيراً وفائدة<sup>(١)</sup>".

## ٢- أهمية رأس المال الاجتماعي:

وقد اثبتت الكثير من الابحاث والدراسات الغربية إن رأس المال الاجتماعي يساهم في القضاء على كثير من السلوكيات الضارة في المجتمع، علاوة على ذلك أن رأس المال الاجتماعي يساهم بزيادة وحدة المجتمع، وبلورة مفهوم الثقة والتي تعد ميزة مهمة تقلل من القلق الاجتماعي ومن الاجهاد المزمن، بتوفير بيئة موثوقة وداعمة تقلل من العزلة الاجتماعية وما لها من آثار سلبية نفسية؛<sup>(٢)</sup> ولهذا قد اكتسب مفهوم رأس المال الاجتماعي على نحو مرتفع اهتمام كبير بين الاكاديميين في مختلف المجالات، وتم استخدامه في مختلف التخصصات مثل علم الاجتماع والأنتروبولوجيا، والعلوم السياسية، والاقتصاد، والدراسات التنظيمية.<sup>(٣)</sup>

ويبيّن كل من (كوهين وبروساك) أهمية رأس المال الاجتماعي في عدة فوائد، أبرزها ما يأتي:<sup>(٤)</sup>

- ١- مشاركة أفضل للمعارف المنسوبة إلى مستويات كبيرة من الثقة، وشبكات العمل الفاعلة، والأهداف المشتركة.
- ٢- كلف أقل للصفقات المحققة من مستوى عالي للثقة والتعاون، سواء أكان داخل المؤسسة، أو خارجها، لذلك تميز المؤسسات التي تمتلك شبكات عمل فاعلة ومخزون من الثقة بنجاحٍ كبيرٍ في إنجاز العمل.
- ٣- الحد من التقلبات، وما ينعكس على كلف تغيير العاملون وتدربيهم، والمحافظة على قيمة المعرفة التنظيمية لهم.
- ٤- إطلاق قرارات غير مستعجلة وصحيحة، ناتجة من الفهم المشترك.

<sup>(١)</sup> Kane X. Faucher, Social Capital Online: Alienation and Accumulation (United kingdom: Published by: University of Westminster Press, 2018 a.d) p5.

<sup>(٢)</sup> Fredrica Nyqvist, Anna K. Forsman, Social Capital as a Health Resource in Later Life: The Relevance of Context (London: published by: Springer, 2015 a.d) p5.

<sup>(٣)</sup> Jerabek, Hynek, Social Capital Theory Towards a Methodological Foundation, VS Verlag fur Sozialwissenschaften (Germany: published by: Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, 2011 a.d) p40.

<sup>(٤)</sup> هاشم فوزي العبادي، دراسة العلاقة بين رأس المال البشري ورأس المال الاجتماعي بحث استطلاعي لآراء عينة من التدريسيين في جامعة الكوفة، مجلة الغرب، مجلد ٨، العدد ٣١، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الكوفة، ٢٠١٤م، ص ١٧٨.

## المبحث الثالث: أهمية الأنشطة الاتصالية في تعزيز رأس المال الاجتماعي لدى ممارسي العلاقات العامة الرقمية في شركات الاتصالات المتنقلة

أجرى الباحث دراسة ميدانية لاستطلاع رأي ممارسي العلاقات العامة في شركات الاتصالات المتنقلة والبالغ عددهم (٢١)، وتم توزيع استمارة الاستبيان عليهم، وبواقع (٨) ممارسين في شركة آسيا سيل، و(٨) ممارسين في شركة زين العراق، و(٥) ممارسين في شركة كورك تيليكوم، وقد توصل إلى مجموعة من النتائج تتعلق بمعرفة دور الأنشطة الاتصالية في تنمية رأس المال الاجتماعي لدى ممارسي العلاقات العامة داخل هذه الشركات سيتم عرضها في هذا المبحث.

**أولاً : عرض ومناقشة نتائج الدراسة:**

### ١- النوع الاجتماعي:

**جدول (١) يوضح توزيع المبحوثين حسب النوع الاجتماعي.**

المجموع		كورك		آسيا سيل		زين		نوع الاجتماعي
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	
٧٦.٢	١٦	١٠٠	٥	٧٥	٦	٦٢.٥	٥	ذكور
٢٣.٨	٥	-	-	٢٥	٢	٣٧.٥	٣	إناث
١٠٠	٢١	١٠٠	٥	١٠٠	٨	١٠٠	٨	المجموع

يتضح من الجدول (١) أن فئة الذكور أكثر من فئة الإناث، إذ حصلت فئة الذكور على نسبة مئوية قدرها (٧٦.٢٪)، وحصلت فئة الإناث على نسبة مئوية قدرها (٢٣.٨٪).

### ٢- الفئات العمرية للمبحوثين:

**جدول (٢) يوضح توزيع المبحوثين حسب الفئة العمرية**

المجموع		كورك		آسيا سيل		زين		الفئة العمرية
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	
٤.٨	١	-	-	-	-	١٢.٥	١	٣٠-٢٠
٦١.٩	١٣	-	-	٧٥	٦	٨٧.٥	٧	٤٠-٣١
١٩.٠	٤	٤٠	٢	٢٥	٢	-	-	٥٠-٤١
١٤.٣	٣	٦٠	٣	-	-	-	-	٥١ فما فوق
١٠٠	٢١	١٠٠	٥	١٠٠	٨	١٠٠	٨	المجموع

جاءت الفئة العمرية من (٣١ - ٤٠ سنة) بالمرتبة الأولى وحصلت على نسبة مئوية قدرها (٦١.٩٪)، تلتها الفئة العمرية من (٤١ - ٥٠ سنة) بالمرتبة الثانية وحصلت على نسبة مئوية قدرها (١٩٪) فيما جاءت الفئة العمرية من (٥١ فما فوق) بالمرتبة الثالثة وحصلت على نسبة

مئوية قدرها (١٤.٣%)، وجاءت الفئة العمرية من (٢٠-٣٠ سنة) بالمرتبة الأخيرة وحصلت على نسبة مئوية قدرها (٤.٨%).

### ٣-التحصيل الدراسي:

**جدول (٣) يوضح توزيع المبحوثين حسب التحصيل الدراسي.**

المجموع		كورك		آسيا سيل		زين		التحصيل العلمي	ت
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
٤٠٨	١	٢٠	١	-	-	-	-	اعدادية	١
٩.٥	٢	٢٠	١	١٢.٥	١	-	-	دبلوم	٢
٨١	١٧	٦٠	٣	٧٥	٦	١٠٠	٨	بكالوريوس	٣
٨.٨	١	-	-	١٢.٥	١	-	-	دبلوم عالي	٤
١٠٠	٢١	١٠٠	٥	١٠٠	٨	١٠٠	٨	المجموع	

يتبيّن من الجدول (٣) أن تحصيل (بكالوريوس) جاء في المرتبة الأولى بنسبة مئوية قدرها (٨١%)، تلاها تحصيل (دبلوم) في المرتبة الثانية وحصل على بنسبة مئوية قدرها (٩.٥%)، ثم جاء تحصيل (ثانوية، دبلوم عالي) بالمرتبة الثالثة وحصل على نسبة (٤.٨%).

### ٤-التخصص:

**جدول (٤) يوضح توزيع المبحوثين حسب التخصص.**

المجموع		كورك		آسيا سيل		زين		التخصص	ت
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
١٩.٠	٤	٢٠	١	١٢.٥	١	٢٥	٢	إعلام	١
٩.٥	٢	٢٠	١	١٢.٥	١	-	-	لغة عربية	٢
٩.٥	٢	٢٠	١	-	-	١٢.٥	١	ادارة اعمال	٣
٩.٥	٢	-	-	١٢.٥	١	١٢.٥	١	لغة انكليزية	٤
٢٣.٨	٥	-	-	٢٥	٢	٣٧.٥	٣	هندسة	٥
١٤.٣	٣	-	-	٣٧.٥	٣	-	-	هندسة كهرباء	٦
٩.٥	٢	٤٠	٢	-	-	-	-	هندسة برمجيات	٧
٤.٨	١	-	-	-	-	-	١	قانون	٨
١٠٠	٢١	١٠٠	٥	١٠٠	٨	١٠٠	٨	المجموع	

يتبيّن في الجدول (٤) أن تخصص (هندسة) جاء في المرتبة الأولى وبنسبة مئوية قدرها (٢٣.٨%)، تلاها تخصص (إعلام) في المرتبة الثانية وحصل على نسبة مئوية قدرها (١٩%)، ثم جاء تخصص (هندسة كهرباء) بالمرتبة الثالثة وحصل على نسبة (١٤.٣%)، بينما جاء تخصص (لغة عربية، إدارة أعمال، لغة إنكليزية، هندسة كهرباء) بالمرتبة الرابعة وحصل على نسبة مئوية بلغت (٩.٥%)، تلاها تخصص (قانون) بالمرتبة الأخيرة وبنسبة بلغت (٤.٨%).

## ٥- عدد سنوات ممارسة العلاقات العامة في الشركة

**جدول (٥) يوضح عدد سنوات ممارسة العلاقات العامة في الشركة.**

المجموع		كورك		آسيا سيل		زين		عدد سنوات ممارسة العلاقات العامة	ت
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
٤٠.٨	١	-	-	١٢٠.٥	١	-	-	أقل من سنة	١
١٤٠.٣	٣	٢٠	١	١٢٠.٥	١	١٢٠.٥	١	من سنة - ٥ سنوات	٢
٤٢٠.٩	٩	٢٠	١	٣٧٠.٥	٣	٦٢٠.٥	٥	من ٦ - ١٠ سنوات	٣
٢٣٠.٨	٥	٢٠	١	٢٥	٢	٢٥	٢	من ١١ - ١٥ سنة	٤
١٤٠.٣	٣	٤٠	٢	١٢٠.٥	١	-	-	من ١٦ سنة فأكثر	٥
١٠٠	٢١	١٠٠	٥	١٠٠	٨	١٠٠	٨	المجموع	

يتضح من نتائج الجدول (٥) حصول فئة (من ٦ - ١٠ سنوات) على المرتبة الأولى وبنسبة مؤوية بلغت (%)٤٢.٩، تلتها فئة (من ١١ - ١٥ سنة) بالمرتبة الثانية وحصلت على نسبة مؤوية بلغت (%)٢٣.٨، ثم فئتا كلاً من (من سنة - ٥ سنوات، من ١٦ سنة فأكثر) بالمرتبة الثالثة وبنسبة مؤوية بلغت (%)١٤.٣ (لكل منهما، وأخيراً جاءت فئة (أقل من سنة) بالمرتبة الأخيرة وبنسبة مؤوية بلغت (%)٤٠.٨).

## ٦- عدد الدورات التدريبية الخاصة بالعلاقات العامة التي اشتركت بها.

**جدول (٦) يبين عدد الدورات التدريبية الخاصة بالعلاقات العامة التي اشتركت بها المبحوثين.**

المجموع		كورك		آسيا سيل		زين		عدد الدورات التدريبية	ت
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
٣٨٠.١	٨	٢٠	١	٦٢٠.٥	٥	٢٥	٢	لا يوجد	١
١٤٠.٣	٣	-	-	١٢٠.٥	١	٢٥	٢	دورة واحدة	٢
٩٠.٥	٢	-	-	١٢٠.٥	١	١٢٠.٥	١	دورتان	٣
٤٠.٨	١	-	-	١٢٠.٥	١	-	-	ثلاث دورات	٤
٣٣٠.٣	٧	٨٠	٤	-	-	٣٧٠.٥	٣	أكثر من ثلاثة	٥
١٠٠	٢١	١٠٠	٥	١٠٠	٨	١٠٠	٨	المجموع	

أظهرت نتائج الجدول (٦) حصول فئة (لا يوجد) على المرتبة الأولى وبنسبة مؤوية بلغت (%)٣٨.١، تلتها فئة (أكثر من ثلاثة) بالمرتبة الثانية وحصلت على نسبة مؤوية بلغت (%)٣٣.٣ بينما جاءت فئة (دورة واحدة) بالمرتبة الثالثة وحصلت على نسبة مؤوية قدرها (%)١٤.٣، تلتها فئة (دورتان) بالمرتبة الرابعة وحصلت على نسبة مؤوية بلغت (%)٩.٥، وأخيراً جاءت فئة (ثلاث دورات) بالمرتبة الأخيرة وحصلت على نسبة مؤوية قدرها (%)٤٠.٨.

## ٧- الوسائل الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور.

**جدول (٧) يبين الوسائل الاتصالية التي يستخدمها  
مارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور. ن=٢١).**

المس توى	الوزن المؤو ي	الانحرا ف المعيار ي	الوسط المرج ح	كورك			آسيا سيل			زين			العبارات	ت
				أبداً	أحياناً	دائماً	أبداً	أحياناً	دائماً	أبداً	أحياناً	دائماً		
متوسط	٧٤.٦	٨٣٠.٩	٢.٢٣ ٨	٤	١	-	١	٢	٥		٣	٥	الموقع الإلكتروني للشركة	١
مرتفع	٨٧.٣	٤٩٧٦	٢.٦١ ٩	-	-	٥	-	٤	٤		٣	٥	الاتصالات الهاتفية	٢
مرتفع	٨٥.٧	٤٩٧٦	٢.٥٧ ١	-	١	٤	-	٤	٤		٣	٥	البريد الإلكتروني	٣
متوسط	٦٣.٥	٧٦٨٤	١.٩٠ ٤	٥	-	-	١	٣	٤	١	٦	١	لوحة الإعلانات الداخلية	٤
متوسط	٧٧.٨	٩١٢٨	٢.٣٣ ٣	٤	١	-	٢	١	٥	-	-	٨	الفيس بوك	٥
متوسط	٧٤.٦	٨٨٩٠	٢.٢٣ ٨	٤	١	-	٢	٢	٤	-	١	٧	انستغرام	٦
متوسط	٧١.٤	٩١٠٢	٢.١٤ ٢	٤	١	-	٣	١	٤	٢	٢	٦	تويتر	٧
متوسط	٧٣	٦٠١٥	٢.١٩ ٠	-	٥		١	٣	٤	١	٥	٢	فايبر	٨
متوسط	٧٦.٢	٦٤٣٦	٢.٢٨ ٥	-	٥	-	-	٤	٤	٢	٢	٤	واتساب	٩
متوسط	٦٦.٧	٧٠٧١	٢	-	٥	-	٢	٤	٢	٣	٢	٣	تلغرام	١٠
مرتفع	٨٠.٩	٥٩٧٦	٢.٤٢ ٨	-	٣	٢	-	٤	٤	١	٣	٤	رسائل SMS	١١
متوسط	٧٥.٦	٧١٤٢	٢.٢٦ ٨										المجموع	

نستنتج من نتائج الجدول (٧) أن أهم الوسائل الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور هي الاتصالات الهاتفية والبريد الإلكتروني و رسائل SMS.

## ٨- أسباب استخدام ممارسي العلاقات العامة لهذه الوسائل.

جدول (٨) يبين أسباب استخدام ممارسي العلاقات العامة للوسائل الاتصالية.

الأسباب	المجموع								ت
	كورك	آسيا سيل	زين	%	%	%	%	%	
	ك	ك	ك	ك	ك	ك	ك	ك	
لأنها تمكنني من أداء عملي بصورة أسرع وأفضل	٦١.٩	١٣	٨٠	٤	٧٥	٦	٣٧.٥	٣	١
لأنها تساهم في سرعة نقل القرارات والأخبار إلى العاملين في الشركة	١٤.٣	٣	٢٠	١	-	-	٢٥	٢	٢
لأنها تساهم في سهولة التواصل والتفاعل مع العاملين في الشركة	٢٣.٨	٥	-	-	٢٥	٢	٣٧.٥	٣	٣
المجموع	١٠٠	٢١	١٠٠	٥	١٠٠	٨	١٠٠	٨	

أظهرت نتائج الجدول (٨) أن ممارسي العلاقات العامة في شركات الاتصال في العراق يعتمدون بدرجة كبيرة على الوسائل الاتصالية في أداء عملهم.

## ٩- الاساليب الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور الداخلي.

جدول (٩) يبين الاساليب الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور الداخلي. ن= (٢١).

الاساليب	الاساليب										ت
	المحاضرات	الندوات	المؤتمرات	المهرجانات	السفرات الترفيهية	الكتاب	الرسائل البريدية	الرسائل الفورية	الرسائل الصوتية	الرسائل المرئية	
الاساليب	المحاضرات	الندوات	المؤتمرات	المهرجانات	السفرات الترفيهية	الكتاب	الرسائل البريدية	الرسائل الفورية	الرسائل الصوتية	الرسائل المرئية	
المحاضرات	٧٣	٧٤٩٦	٢.١٩	١	٣	١	١	٢	٥	٢	٤
الندوات	٦٨.٢	٦٦٩٠	٢.٠٤	-	٤	١	١	٤	٣	٣	٤
المؤتمرات	٨٤.١	٦٠١٥	٢.٥٢	-	٣	٢	-	٣	٥	١	٢
المهرجانات	٦٥.١	٧٤٠٠	١.٩٥	٤	١	-	١	٤	٣	١	٥
السفرات الترفيهية	٨٢.٥	٥١١٧	٢.٤٧	٥	-	-	٢	٦	-	٣	٥

														ية			
مرتفع	٨٠. ٩	٥١١٧	٢٤٢ ٨	-	٣	٢	-	٣	٥	-	٤	٤	ورش العمل	٦			
مرتفع	٩٣. ٦	٤٠٢٣	٢٨٠ ٩	-	١	٤	-	١	٧	-	٢	٦	الاجتما عات	٧			
متوس ط	٧٨. ٢	٥٩٨١	٢٣٤ ٦	المجموع													

نستنتج من نتائج الجدول (٩) أن أهم الاساليب الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور الداخلي هي الاجتماعات والمؤتمرات والسفارات الترفيهية.

#### ١٠ - اهتمام ممارسي العلاقات العامة في الشركة بعلاقاتها مع الجمهور الخارجي.

جدول (١٠) يبين مدى اهتمام ممارسي العلاقات العامة في الشركة بعلاقاتها مع الجمهور الخارجي. ن = (٢١).

المس توى	الوز ن المئو ي	الانحراف المعيار ي	الوسط المرجح	كورك			آسيا سيل			زين			العبارات	ت
				أبداً	احياناً	دائماً	أبداً	احياناً	دائماً	أبداً	احياناً	دائماً		
مرتب فع	٩٣. ٦	٥١١٧	٢٨٠ ٩	١	٢	٢	-	-	٨	-	-	٨	تسعى العلاقات العامة في شركتنا إلى تغيير الانطباعات السيئة التي تكونت لدى الجمهور عنها	١
مرتب فع	٩٨. ٤	٢١٨٢	٢٩٥ ٢	-	١	٤	-	-	٨	-	-	٨	تحرص العلاقات العامة على تزويد الجمهور الخارجي بالأخبار الصحيحة عن الشركة	٢
مرتب فع	٩٥. ٢	٣٥٨٥	٢٨٥ ٧	-	٢	٣	-	-	٨	-	١	٧	تحرص العلاقات العامة بالشركة على كسب ثقة الجمهور وتأييده	٣
مرتب فع	٨٥. ٧	٥٠٧٠	٢٥٧ ١	-	٤	١	-	٢	٦	-	٣	٥	تقوم العلاقات العامة ببيان آراء الجمهور حول الخدمات المقدمة لهم	٤
مرتب فع	٨٧. ٣	٥٨٩٥	٢٦١ ٩	١	٣	١	-	٢	٦	-	١	٧	تقوم العلاقات العامة بعد مؤتمر صحفي عند الحاجة لشرح وتقدير بعض قرارات	٥

														الشركة للجمهور	الخارجي	
مرتبة	٩٢	٤٣٦٩	٢٠٧٦	١	المجموع											
فع																

نستنتج من نتائج الجدول (١٠) أن اهتمام ممارسي العلاقات العامة في الشركة بعلاقتها مع الجمهور الخارجي هو حرص العلاقات العامة على تزويد الجمهور الخارجي بالأخبار الصحيحة عن الشركة، وهذا يسهم في كسب ثقة الجمهور وتأييده من أجل تغيير الانطباعات السيئة التي تكونت لدى الجمهور عن الشركة.

#### ١١- نوع الأنشطة المستخدمة من قبل ممارسي العلاقات العامة لتعزيز رأس المال الاجتماعي الخاص بالشركة.

**جدول (١١) يبين نوع الأنشطة المستخدمة من قبل ممارسي العلاقات العامة لتعزيز رأس المال الاجتماعي الخاص بالشركة. ن= (٢١).**

المرتبة	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	الوسط المرجح	كورك			آسيا سيل			زين			الأنشطة	ت
				أبداً	احياناً	دائماً	أبداً	احياناً	دائماً	أبداً	احياناً	دائماً		
١ متواسط	٧٧.٨	٦٥٨٢	٢.٣٣٣	١	٣	١	-	٣	٥	١	٤	٣	اصدار المطبوعات عن الشركة	١
٢ مرتفع	٨٨.٩	٤٨٣٠	٢.٦٦٦	-	٣	٢	-	-	٨	-	٤	٤	مشاركة الشركة في المناسبات والأعياد الوطنية	٢
٣ مرتفع	٩٠.٥	٤٦٢٩	٢.٧١٤	-	٢	٣	-	-	٨	١	٤	٤	تنظيم اللقاءات والزيارات الرسمية للشركة واستقبال الوفود	٣
٤ مرتفع	٨٢.٥	٦٠١٥	٢.٤٧٦	-	٤	١	-	١	٧	١	٤	٣	تنظيم حملات ترويجية عن انشطة الشركة	٤
٥ مرتفع	٧٩.٣	٥٨٩٥	٢.٣٨٠	-	٤	١	-	٢	٦	١	٥	٢	رعاية عدد من برامج المنظمات الخيرية	٥
٦ منخفض	٥٢.٤	٧٩٢٨	١.٥٧١	٤	١	-	٢	٢	٤	٢	٥	١	تنظيم الرحلات والأنشطة الترفيهية للموظفين	٦
٧ مرتفع	٨٠.٩	٦٧٦١	٢.٤٢٨	٢	٣	-	-	١	٧	-	٤	٤	امداد الموظفين بالمعلومات	٧

														الخاصة بجميع التطورات التي تحدث في الشركة
مرتبة	٨٢.	٧٤٩	٢٤٧	٣	١	١	-	١	٧	-	٣	٥		استقبال الشكاوى والسعى نحو حل المشكلات
مرتبة	٨٤.	٦٠١	٢٥٢	١	٣	١	-	١	٧	-	٤	٤		الاستماع لمقترحات الموظفين التي تخص العمل
متوسط	٧٧.	٧٣٠	٢٣٣	٣	١	١	-	٢	٦	-	٥	٣		لنظام المكافآت والحوافز المادية والمعنوية بين الموظفين دور في زيادة انتاجهم وكفاءة عملهم
مرتبة	٧٩.	٦٦٩	٢٣٨	-	٤	١	-	١	٧	٢	٤	٢		مشاركة الشركة في الموظفين افراحهم ومناسباتهم الخاصة
مرتبة	٨٤.	٥١١	٢٥٢	-	٤	١	-	-	٨	-	٦	٢		العمل على تدعيم وزيادة الروابط الاجتماعية بين الموظفين
مرتبة	٨٢.	٥١١	٢٤٧	-	٤	١	-	٢	٦	-	٥	٣		تعمل الشركة على تشجيع الموظفين واقامة المناسبات لهم لغرض زيادة التواصل بينهم
مرتبة	٨٠.	٦١٨	٢٤٠											المجموع

نستنتج من نتائج الجدول(١١) أن نوع الأنشطة المستخدمة من قبل ممارسي العلاقات العامة لتعزيز رأس المال الاجتماعي الخاص بالشركة هو تنظيم اللقاءات والزيارات الرسمية للشركة واستقبال الوفود، ومشاركة الشركة في المناسبات والأعياد الوطنية، بالإضافة إلى الاستماع لمقترحات الموظفين التي تخص العمل لتدعيم وزيادة الروابط الاجتماعية بين الموظفين.

## ١٢- مقياس رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الثقة):

جدول (١٢) يبين رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الثقة). ن=٢١).

المس توى	الوز ن المؤو ي	الانحراف المعيار ي	الوسط المرجح	كورك			آسيا سيل			زين			العبارات	ت
				أبداً	احياناً	دائماً	أبداً	احياناً	دائماً	أبداً	احياناً	دائماً		
مرتفع	٩٠. ٥	٤٦٢ ٩	٢.٧١ ٤	-	١	٤	-	١	٧	-	٤	٤	يثق الموظفون بعضهم البعض بشكل عام	١
مرتفع	٩٠. ٥	٤٦٢ ٩	٢.٧١ ٤	-	٢	٣	-	-	٨	-	٤	٤	تسود الثقة بين الإدارة والموظفين في مجال العمل	٢
مرتفع	٨٤. ١	٦٠١ ٥	٢.٥٢ ٣	-	٢	٣	-	٢	٦	١	٤	٣	الموظفون صريحون ومنفتحون على بعضهم البعض	٣
مرتفع	٩٦. ٨	٣٠٠ ٧	٢.٩٠ ٤	-	١	٤	-	-	٨	-	-	٨	تحترم الإدارة الموظفين وتنق بهم وتقدر جهودهم في العمل	٤
مرتفع	٩٨. ٤	٢١٨ ٢	٢.٩٥ ٢	٤	١	-	-	-	٨	-	-	٨	أنا أثق وأحترم أي زميل عمل حتى لو لم يكن صديق مقرب لـي	٥
منخفض	٤٢. ٨	٤٦٢ ٩	١.٢٨ ٥	٤	١	-	٧	١	-	٤	٤	-	لا توجد ثقة بين العاملين داخل الشركة بعضهم البعض	٦
منخفض	٣٨. ١	٣٥٨ ٥	١.١٤ ٢	٤	١	-	٧	١	-	٧	١	-	لا تثق الإدارة بالموظفين داخل الشركة من ناحية العمل	٧
منخفض	٤٢. ٨	٤٦٢ ٩	١.٢٨ ٥	٤	١	-	٧	١	-	٤	٤	-	لا تتسم العلاقة بين موظفي الشركة بالانفتاح والصراحة	٨
منخفض	٣٨.	٣٥٨	١.١٤	٤	١	-	٧	١	-	٧	١	-	لا تقدر الإدارة	٩

ض	١	٥	٢										جهود الموظفين ولا تحترمهم بشكلٍ كافٍ
منخف	٤٤.	٤٨٣	١٠٣٣	٤	١	-	٧	١	-	٣	٥	-	لا أثق بكل زملاء العمل من غير المقربين لي
متوس	٦٦.	٤١٧	١٩٩										المجموع
ط	٦	٢	٩										

نستنتج من نتائج الجدول (١٢) أن نوع رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الثقة) هو ثقة واحترام الموظف لأي زميل عمل حتى لو لم يكن صديق مقرب له، واحترام الإدارة للموظفين وثقتها بهم وتقدير جهودهم في العمل، وهذا يؤدي إلى ثقة الموظفون ببعضهم البعض لتسود الثقة بين الإدارة والموظفيين في مجال العمل.

### ١٣ - مقياس رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (التعاون):

جدول (١٣) يبين رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (التعاون). ن = (٢١).

المس	الوز	الانحر	الوسط	كورك	آسيا سيل			زين			العبارات	ت	
					أبda	أحينا	دائما	أبد	أحينا	دائما			
مرتفع	٨٧. ٣	٤٩٧ ٦	٢.٦١ ٩	-	١	٤	-	١	٧	-	٤	٤	العمل الفردي يؤدي إلى صعوبة في إنجاز العمل وقد يؤدي إلى وقوع أخطاء
مرتفع	٩٦. ٨	٣٠٠ ٧	٢.٩٠ ٤	-	-	٥	-	-	٨	-	١	٧	هناك تعاون بين مجموعات العمل على حل المشاكل التي تواجهها
مرتفع	٩٨. ٤	٢١٨ ٢	٢.٩٥ ٢	-	-	٥	-	٢	٦	-	١	٧	المؤهلية المشتركة هي طريق النجاح في العمل
مرتفع	٩٨. ٤	٢١٨ ٢	٢.٩٥ ٢	-	١	٤	-	-	٨	-	-	٨	مستعد دائماً للمشاركة بالمعلومات الجيدة مع الذين يطلبونها
مرتفع	٩٠. ٥	٤٦٢ ٩	٢.٧١ ٤	-	١	٤	-	-	٨	-	٤	٤	يحب الموظفون النجاح لهذه

														الشركة كما يحبونه لأنفسهم	
منخفض	٤٢.	٤٦٢	١.٢٨	٤	١	-	٧	١	-	٤	٤	-	٦	لا يقدم الموظفون الإسناد والعون للشركة بعيداً عن دافع الكسب المادي	
منخفض	٤٤.	٤٨٣	١.٣٣	٤	١	-	٧	١	-	٣	٥	-	٧	لا يتفاعل الموظفون مع مبادئ وأهداف الشركة ويعملون على تحقيقها	
منخفض	٤٢.	٤٦٢	١.٢٨	٣	٢	-	٧	١	-	٤	٤	-	٨	يشعر الموظفون بأنهم غير قادرين على انجاز أعمالهم بشكل أفضل في حال عملهم بشكل جماعي	
منخفض	٣٨.	٣٥٨	١.١٤	٤	١	-	٧	١	-	٦	٢	-	٩	لا يوجد تعاون جيد بين الزملاء في العمل	
منخفض	٣٨.	٣٥٨	١.١٤	٤	١	-	٧	١	-	٦	٢	-	١٠	لا يجري الموظفون اتصالات مشتركة بينهم سعياً إلى الفهم المشترك	
متوسط	٦٧.	٣٨٢	٢٠٣											المجموع	

نستنتج من نتائج الجدول (١٣) أن نوع رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (التعاون) هو المسؤولية المشتركة هي طريق النجاح في العمل، ليكون الموظف مستعد دائماً للمشاركة بالمعلومات الجيدة مع الذين يطلبونها.

#### ٤- مقياس رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الزمالة):

**جدول (١٤) يبين رأس المال الاجتماعي في  
شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الزمالة). ن = (٢١).**

المرتبة	الوزن المؤدي	الانحراف المعياري	الوسط المرجح	كوراك			آسيا سيل			زين			العبارات	ت
				أبداً	أحياناً	دائماً	أبداً	أحياناً	دائماً	أبداً	أحياناً	دائماً		
١	٩٣.٦	٥١١٧	٢.٨٠٩	-	-	٥	-	١	٧	١	١	٦	أساهم دون تردد في إجراء المصالحة بين زملائي في العمل إذا ما حدث خلاف بينهم	
٢	٧٤.٦	٦٢٤٨	٢.٢٣٨	-	١	٤	-	-	٨	-	٧	١	ينظر الموظفون لمصالح الصداقة والزمالة عندما يتذمرون قراراتهم الخاصة بهم	
٣	٨٨.٩	٤٨٣٠	٢.٦٦٦	-	-	٥	-	٢	٦	-	٤	٤	يوجد عدد من الموظفين الذين يجدون تكوين الصداقات	
٤	٩٢	٤٣٦٤	٢.٧٦١	-	١	٤	-	-	٨	-	٤	٤	هناك انسجام وترتبط وعلاقات اجتماعية متمسكة بين الموظفين	
٥	٩٨.٤	٢١٨٢	٢.٩٥٢	-	-	٥	-	-	٨	-	١	٧	أنا أعمل بشكلٍ مشترك مع زملائي لإنجاز مهامي	
٦	٧١.٤	٥٧٣٢	٢.١٤٢	-	٤	١	٧	١	-	١	٥	٢	لا أتدخل في حالات حدوث خلاف بين زملاء العمل	
٧	٦٨.٢	٧٤٠٠	٢.٠٤٧	٢	٣	-	٧	١	-	١	٥	٢	لا أقدم مصلحة زملائي على مصلحتي عند اتخاذ أي قرار	
٨	٣٦.	٣٠٠	١.٠٩	٣	١	١	٧	١	-	٧	١	-	لا أعمل بشكلٍ	

جماعي زملائي في العمل	ض	٥	٧	٥											
لا يوجد أي انسجام وترتبط بين العاملين داخل الشركة	منخفض	٣٦. ٥	٣٠٠ ٧	١٠٩ ٥	٤	١	-	٧	١	-	٧	١	-		٩
أن الموظفين لا يجدون تكوين صداقات وعلاقات اجتماعية بينهم	منخفض	٤٢. ٨	٤٦٢ ٩	١.٢٨ ٥	٢	٣	-	٧	١	-	٦	٢	-		١٠
<b>المجموع</b>															
<b>متوسط</b>															
<b>٧٠. ٣</b>															
<b>٤٦٥ ١</b>															
<b>٢.١٠ ٩</b>															

نستنتج من نتائج الجدول (١٤) أن نوع رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الزمالة) هو أن الموظف يعمل بشكل مشترك مع زملائه لإنجاز مهامه، وهذا يجعله يساهم دون تردد في إجراء المصالحة بين زملائه في العمل في العمل إذا ما حدث خلاف بينهم.

### ❖ نتائج الدراسة:

- أظهرت نتائج الدراسة أن المتوسط العام لدرجة الوسائل الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور كما يحددها المبحوثون بلغ (٢.٢٦٨)، وبنسبة مؤوية قدرها (٧٥.٦%) وهو مستوى متوسط.
- كشفت نتائج الدراسة تصدر فئة لأنها تمكنت من أداء عمل ب بصورة أسرع وأفضل على باقي الفئات الأخرى في أسباب استخدام ممارسي العلاقات العامة للوسائل الاتصالية بنسبة مؤوية بلغت .%61.9.
- أظهرت نتائج الدراسة أن المتوسط العام لدرجة رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الثقة) كما يحددها المبحوثون بلغ (١.٩٩٩)، وبنسبة مؤوية قدرها (٦٦.٦%) وهو مستوى متوسط.
- كشفت نتائج الدراسة أن المتوسط العام لدرجة رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (التعاون) كما يحددها المبحوثون بلغ (٢.٠٣٢)، وبنسبة مؤوية قدرها (٦٧.٧%) وهو مستوى متوسط.
- بيّنت نتائج الدراسة أن المتوسط العام لدرجة رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الزمالة) كما يحددها المبحوثون بلغ (٢.٠٩)، وبنسبة مؤوية قدرها (٧٠.٣%) وهو مستوى متوسط.
- إن أهم الوسائل الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور هي الاتصالات الهاتفية والبريد الإلكتروني و رسائل SMS.

٧. أن أهم الأساليب الاتصالية التي يستخدمها ممارسي العلاقات العامة للتواصل مع الجمهور الداخلي هي المجتمعات والمؤتمرات والسفارات الترفيهية.

### الاستنتاجات والتوصيات:

#### ❖ الاستنتاجات:

١. إن من أسباب استخدام المبحوثين للوسائل الاتصالية أن ممارسي العلاقات العامة في شركات الاتصال في العراق يعتمدون بدرجة كبيرة على الوسائل الاتصالية في أداء عملهم في شركات الاتصال العاملة في العراق.

٢. أن اهتمام ممارسي العلاقات العامة في الشركة بعلاقتها مع الجمهور الخارجي هو حرص العلاقات العامة على تزويد الجمهور الخارجي بالأخبار الصحيحة عن الشركة، وهذا يسهم في كسب ثقة الجمهور وتأييده من أجل تغيير الانطباعات السيئة التي تكونت لدى الجمهور عن الشركة.

٣. أن نوع الأنشطة المستخدمة من قبل ممارسي العلاقات العامة لتعزيز رأس المال الاجتماعي الخاص بالشركة هو تنظيم اللقاءات والزيارات الرسمية للشركة واستقبال الوفود، ومشاركة الشركة في المناسبات والأعياد الوطنية، بالإضافة إلى الاستماع لمقترحات الموظفين التي تخص العمل لتدعم وزيادة الروابط الاجتماعية بين الموظفين.

٤. أن نوع رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الثقة) هو ثقة واحترام الموظف لأي زميل عمل حتى لو لم يكن صديق مقرب له، واحترام الإدارة للموظفين وثقتها بهم وتقدير جهودهم في العمل، وهذا يؤدي إلى ثقة الموظفون ببعضهم البعض لتسود الثقة بين الإدارة والموظفين في مجال العمل.

٥. أن نوع رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (التعاون) هو المسؤولية المشتركة هي طريق النجاح في العمل، ليكون الموظف مستعد دائماً للمشاركة بالمعلومات الجيدة مع الذين يطلبونها.

٦. أن نوع رأس المال الاجتماعي في شركات الاتصالات المتنقلة وفقاً لعنصر (الزمالة) هو أن الموظف يعمل بشكل مشترك مع زملائه لإنجاز مهامه، وهذا يجعله يساهم دون تردد في إجراء المصالحة بين زملائه في العمل في العمل إذا ما حدث خلاف بينهم.

#### ❖ التوصيات:

١- ضرورة اهتمام شركات الاتصال بالخدمات المقدمة لمستخدميها وتحسينها.  
٢- ضرورة اهتمام إدارات الشركات بموظفيها، وخلق جو يسوده الود والاحترام، ما ينعكس أيجاباً على نجاحها.

٣- يجب إجراء دراسات واستطلاعات رأي بشكل دوري داخل الشركة لمعرفة احتياجات العاملين وسماع مقترناتهم.

٤- يجب إجراء دراسات واستطلاعات رأي بشكل دوري خارج الشركة لمعرفة آراء ومقترنات مستخدمي شركات الاتصال، نحو أنشطة الشركة وخدماتها المقدمة.

٥- ضرورة الاهتمام بجانب تعيين الاختصاص الدقيق وحملة الشهادات من العاملين في قسم العلاقات العامة، لملحوظة الباحث افتقار هذا الجزء في العاملين داخل الشركات.

## ❖ المصادر والمراجع:

١. بركات عبد العزيز، مناهج البحث الاعلامي، (القاهرة: دار الكتاب الحديث للنشر والتوزيع، ٢٠١١م).
٢. حاتم علي الصالحي، العلاقات العامة والاتصال التفاعلي عبر المواقع الالكترونية والاجتماعية، (القاهرة: دار عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠١٨م).
٣. حارت عبود، مزهر العاني، الاعلام والهجرة الى العصر الرقمي، (عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م).
٤. ريان مبارك، العلاقات العامة والتحول نحو الممارسة الالكترونية، مجلة العلوم الانسانية، عدد ٤٦، المجلد ب، كلية علوم الاعلام والاتصال السمعي والبصري، جامعة قسنطينة، ٢٠١٦م.
٥. سارة حسين علي، رأس المال الاجتماعي وعلاقته بالسلم المجتمعي في المجتمع المحلي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية بنات، جامعة بغداد، ٢٠٢٠م.
٦. سمير محمد حسين، بحوث الاعلام، ط٢، (القاهرة: دار عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠٠٦م).
٧. سهاد عادل القيسى، عمل العلاقات العامة، (بغداد: شركة الانس للطباعة والنشر والتوزيع، بدون سنة نشر).
٨. شيماء ذو الفقار زغيب، مناهج البحث والاستخدامات الإحصائية في الدراسات الاعلامية، (القاهرة: الدار المصرية اللبنانية للنشر والتوزيع، ٢٠٠٩م).
٩. صباح أنور محمد، استخدامات العلاقات العامة الرقمية في عمل الجامعات العراقية، مجلة الباحث الإعلامي، مجلد ٩، العدد ٣٧، كلية الإعلام، جامعة بغداد، ٢٠١٧م.
١٠. علي صبيح التميمي، الاهر ومشروعية سلطة الدولة، (عمان: دار امجد للنشر والتوزيع، ٢٠١٦م).
١١. فارس رشيد البياتي، الحاوي في مناهج البحث العلمي، (عمان: دار السوقى العلمية للنشر والتوزيع، ٢٠١٨م).
١٢. فاضل محمد البدراني، الاعلام الرقمي في عصر التدفق الاخباري، (بيروت: منتدى المعارف للنشر والتوزيع، ٢٠١٧م).
١٣. محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الاعلامية، ط٥، (القاهرة: دار عالم الكتب للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م).
١٤. محمد عبد العال النعيمي وآخرون، طرق ومناهج البحث العلمي، (عمان: دار الرواق للنشر والتوزيع، ٢٠١٥م).
١٥. محمود شافعي فرحات، المهارات الاتصالية والاعلامية لممارسي العلاقات العامة، (عمان: دار امجد للنشر والتوزيع، ٢٠١٩م).
١٦. محمود محمد خلوف، الكتابة الاحترافية للإعلام وللعلاقات العامة، (عمان: دار اسامه للنشر والتوزيع، ٢٠١٩م).

١٧. مصطفى فؤاد عبيد، مهارات البحث العلمي، ط٢، (اسطنبول: مركز الدراسات والبحوث متعدد التخصصات، ٢٠٢٢م).
١٨. نادية ابو زاهر، دور النخبة السياسية الفلسطينية في تكوين رأس المال الاجتماعي، (بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، ٢٠١٣م).
١٩. هاشم فوزي العبادي، دراسة العلاقة بين رأس المال البشري ورأس المال الاجتماعي بحث استطلاعي لآراء عينة من التدريسيين في جامعة الكوفة، مجلة الغري، مجلد ٨، العدد ٣١، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الكوفة، ٢٠١٤م.

#### ❖ المصادر الأجنبية:

#### Sources and references:

1. Ali Sabih Al-Tamimi, Oppression and the Legitimacy of State Authority, (Amman: Dar Amjad for Publishing and Distribution, 2016 a.d).
2. Barakat Abdel Aziz, Media Research Methods, (Cairo: Dar Al-Kitab Al-Hadith for Publishing and Distribution, 2011a.d).
3. Dario Castiglione and others, The Handbook of Social Capital (New york: published by: Oxford University press, 2008 a.d).
4. Fadel Muhammad Al Badrani, Digital Media in the Era of News Flow, (Beirut: Al Maarif Forum for Publishing and Distribution, 2017 a.d).
5. Faris Rashid Al-Bayati, Al-Hawi in Scientific Research Methods, (Amman: Dar Al-Sawaqi Al-Ilimiyah for Publishing and Distribution, 2018 a.d).
6. Fredrica Nyqvist 'Anna K. Forsman, Social Capital as a Health Resource in Later Life: The Relevance of Context (London: published by: springer, 2015 a.d).
7. Harith Abboud, Mazhar Al-Ani, Media and Migration to the Digital Age, (Amman: Dar Al-Hamid for Publishing and Distribution, 2015 a.d).
8. Hashim Fawzi Al-Abadi, Studying the relationship between human capital and social capital, an exploratory study of the views of a sample of teachers at the University of Kufa, Al-Ghari Journal, Volume 8, Issue 31, College of Administration and Economics, University of Kufa, 2014 a.d.
9. Hatem Ali Al-Salihi, Public Relations and Interactive Communication via Electronic and Social Websites, (Cairo: Dar Alam Al-Kutub for Publishing and Distribution, 2018 a.d).
10. Jerabek, Hynek, Social Capital Theory Towards a Methodological Foundation, VS Verlag fur Sozialwissenschaften (Germany: published by: Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, 2011 a.d).
11. Kane X. Faucher, Social Capital Online: Alienation and Accumulation (United kingdom: Published by: University of Westminster Press, 2018 a.d).
12. Mahmoud Muhammad Khalilouf, professional writing for media and public relations, (Amman: Dar Osama for Publishing and Distribution, 2019 a.d).
13. Mahmoud Shafei Farhat, Communication and Media Skills for Public Relations Practitioners, (Amman: Dar Amjad for Publishing and Distribution, 2019 a.d).

14. Muhammad Abd al-Aal al-Nuaimi and others, Scientific Research Methods and Methods, (Amman: Dar Al-Riwaq for Publishing and Distribution, 2015 a.d).
15. Muhammad Abdel-Hamid, Scientific Research in Media Studies, 5th Edition, (Cairo: Dar Alam Al-Kutub for Publishing and Distribution, 2015 a.d).
16. Mustafa Fouad Obeid, Scientific Research Skills, 2nd edition, (Istanbul: Center for Interdisciplinary Studies and Research, 2022 a.d).
17. Nadia Abu Zaher, The Role of the Palestinian Political Elite in Formation of Social Capital, (Beirut: Arab Center for Research and Policy Studies, 2013 a.d).
18. Rayan Mubarak, Public Relations and the Transformation Toward Electronic Practice, Journal of Human Sciences, Issue 46, Volume B, Faculty of Media Sciences and Audiovisual Communication, Constantine University, 2016.
19. Sabah Anwar Muhammad, Uses of digital public relations in the work of Iraqi universities, Media Researcher Journal, Volume 9, Issue 37, College of Information, University of Baghdad, 2017 a.d.
20. Samir Muhammad Hussein, Media Research, 2nd Edition, (Cairo: Dar Alam Al-Kutub for Publishing and Distribution, 2006 a.d).
21. Sarah Hussein Ali, Social capital and its relationship to social peace in the local community, an unpublished master's thesis, College of Education for Girls, University of Baghdad, 2020 a.d.
22. Shaima Zulfiqar Zogheib, Research Methods and Statistical Uses in Media Studies, (Cairo: The Egyptian Lebanese House for Publishing and Distribution, 2009 a.d).
23. Shigeki Yokoyama, Takeshi Sakurai, Potential of Social Capital for Community Development (Tokyo: Published by: the Asian Productivity Organization, 2006 a.d).
24. Suhad Adel Al-Qaisi, Public Relations Work, (Baghdad: Al-Ans Company for Printing, Publishing and Distribution, without a year of publication).
25. Vanessa Grace Bart, Plange, The Value of Social Capital, Exploring How Public Senior High Schools in The Central Region of Ghana Respond to Challenges and Opportunities in The Secondary Education Sector, U.S.A, University of York, Master Dissertation ,2019 a.d