

**افاق التنمية المكانية المستدامة للصناعات الكيماوية**

**في محافظة صلاح الدين من منظور الجغرافية الاقتصادية**

**Prospects for sustainable spatial development of  
chemical industries in Salah al-Din Governorate  
From the point of view of economic geography**

م.د زياد فاضل عبدالله السامرائي

Lect. Dr. Zeyd F. Abdullah Al-Samarrai

المديرية العامة لتربية صلاح الدين

General Directorate of Education, Salah al-Din

E-mail: [Zeyadofad@gmail.com](mailto:Zeyadofad@gmail.com)

الكلمات المفتاحية: التنمية المكانية، المستدامة، الصناعات الكيماوية، محافظة

صلاح الدين، الجغرافية الاقتصادية.

**Keywords: spatial development, sustainable, chemical  
industries, Salah al-Din Governorate, economic, geography.**



## المخلص

يهدف البحث الى دراسة النشاط الصناعي الكيماوي في محافظة صلاح الدين وتحديد اهميته في التنمية المكانية في المحافظة والتباين المكاني في مستوياته فضلا عن تعزيز فرص التنمية المكانية على ضوء الامكانيات المتاحة، واعطاء رؤية مستقبلية. اشتمل البحث على المقدمة واربعة مباحث، تم من خلالها دراسة الواقع الحالي للصناعات الكيماوية في محافظة صلاح الدين وخصائصها الكمية والنوعية وتوزيعها وتباينها المكاني ومدى ملائمتها مع متطلبات التنمية المكانية المستدامة في المحافظة فضلا عن اعطاء رؤية جغرافية لتطوير الأنشطة الصناعية الكيماوية المتوطنة ضمن أفضية المحافظة من خلال تبني سياسات اقتصادية تنموية شاملة تؤمن تحقيق أفضل النتائج التنموية. ان واقع الصناعة في المحافظة يتطلب توجيه الاستثمارات الصناعية الجديدة لاسيما استثمارات القطاع الخاص نحو المناطق المتخلفة صناعيا واعتماد توجهات تنموية مستقبلية تتضمن افكار وسياسات مخططة معززة بالاستراتيجيات التطويرية المستقبلية ومراعاة دور الاعتبارات البيئية في تخطيط مواقع الأنشطة الصناعية الجديدة، فضلا عن الاعتماد على المراكز البحثية والمؤسسات المختصة في معالجة المشاكل التي تعاني منها الصناعة في محافظة صلاح الدين

## Abstract

The research aims to study the chemical industrial activity in Salah al-Din Governorate and determine its importance in spatial development in the governorate and the spatial variation in its levels, as well as enhancing spatial development opportunities in light of the available capabilities, and giving a future vision.

The research includes an introduction and four sections, through which the current reality of chemical industries in Salah al-Din Governorate and its quantitative and qualitative characteristics, distribution and spatial variance and their suitability with the requirements of sustainable spatial development in the governorate were studied, as well as giving a geographical vision for the development of endemic chemical industrial activities within the districts of the governorate by adopting Comprehensive economic development policies that secure the achievement of the best development results. .

The reality of the industry in the governorate requires directing new industrial investments, especially private sector investments, towards industrially backward areas and adopting future development directions that include planned ideas and policies reinforced by future development strategies and taking into account the role of environmental considerations in planning the sites of new industrial activities, as well as relying on research centers and specialized institutions in Addressing the problems that the industry suffers from in Salah al-Din Governorate.

## المقدمة:-

تعد الصناعات الكيماوية من الصناعات المهمة والمعقدة وتحظى بأهمية اقتصادية كبيرة في قطاع الصناعات التحويلية، كما انها توفر العديد من المنتجات التي تدخل في مختلف المجالات فضلا عن تشغيلها اعداد كبيرة من الايدي العاملة. يتبنى البحث فكرة اعطاء تحليل مكاني لواقع الصناعات الكيماوية من منظور الجغرافية الاقتصادية ومدى مساهمتها في تطوير مستويات التنمية المكانية المستدامة في صلاح الدين، والتي تعد من المحافظات الغنية من حيث توافر الثروات ومن حيث الكم والنوع والتي ساهمت في استقطاب أنشطة صناعية كبيرة ومتنوعة ومتميزة على مستوى القطر كصناعة الأدوية بمختلف قطاعاتها وصناعة التكرير والصناعات الكيماوية الأخرى فضلا عن ان الصناعات الكيماوية في المحافظة اذا ما استغلت بالشكل الصحيح يمكن أن تساهم بتحسين الواقع الاقتصادي الحالي وتوفير الحاجات الاساسية لأبناء المحافظة والقطر وتحقق تنمية مكانية مستدامة مستقبلية للأجيال القادمة.

## مشكلة الدراسة:

ان الواقع الحالي للصناعات في محافظة صلاح الدين يدعو الى التساؤل حول طبيعة الأنشطة الصناعية الكيماوية المتوطنة وخصائصها الكمية والنوعية وتوزيعها المكاني. التساؤلات الثانية:

- ١- ما مدى ملائمة الصناعات الكيماوية مع متطلبات التنمية المكانية المستدامة في المحافظة.
- ٢- هل تتركز الصناعات الكيماوية في اضية محددة ولا توجد في اضية اخرى في المحافظة.

## فرضية الدراسة:

اعتمدت الدراسة على حقيقة مفادها ان الصناعات الكيماوية في محافظة صلاح الدين احدى اهم الأنشطة الصناعية التي يمكن ان تساهم في تعزيز وتطوير فرص التنمية المكانية المستدامة المستقبلية في المحافظة اذا ما استغلت الامكانيات المتاحة بشكل أفضل. وهي تتركز في اضية محددة. وان هذا الفرع الصناعي لا يتلائم مع متطلبات التنمية المكانية المستدامة.

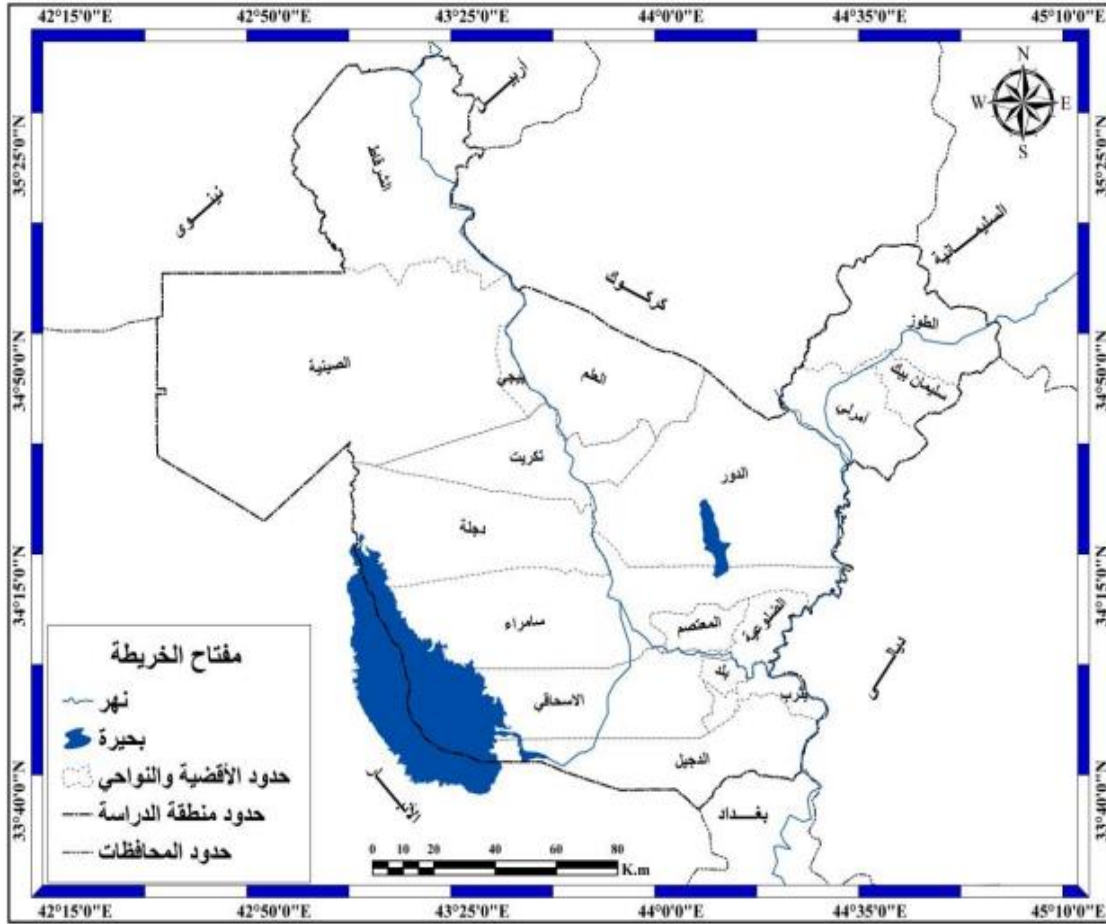
## هدف الدراسة:

- ١- تحديد طبيعة الأنشطة الصناعية الكيماوية المتوطنة في محافظة صلاح الدين واهميتها.
- ٢- توضيح مدى مساهمة الصناعات الكيماوية في التنمية المكانية في المحافظة.

- ٣- تعزيز فرص التنمية المكانية المستدامة على ضوء الامكانيات المتاحة.  
٤- طرح استراتيجيات تطوير الصناعة القائمة بما يحقق تنمية مكانية مستدامة مستقبلية.

#### حدود الدراسة:

تتمثل الحدود المكانية بمحافظة صلاح الدين الواقعة في القسم الاوسط من العراق، والمتكونة من ثمانية اضية. ما بين دائرتي عرض  $34^{\circ} 05'$  و  $35^{\circ} 10'$  شمالاً، وخطي طول  $45^{\circ} 05'$  و  $42^{\circ} 30'$  شرقاً، وكما موضح في الخريطة (١) أما البعد الزمني فيتمثل فيمتد ما بين ٢٠١٠-٢٠٢٠ حسب البيانات المتوفرة لدى الباحث.  
خريطة (١) موقع منطقة الدراسة لعام ٢٠٢٢



المصدر: من عمل الباحث اعتماداً على خريطة محافظة صلاح الدين الادارية باستخدام برنامج Arc Gis

(10.3)

## المبحث الأول: التحليل المكاني للصناعات الكيماوية في محافظة صلاح الدين

تعتمد دراسة الظواهر الجغرافية على تحليل خصائصها المكانية من جوانب عدة سواء موقع الظاهرة وتركزها وطبيعة توزيعها الجغرافي والعلاقات المتبادلة ما بينها وما بين الظواهر الأخرى المحيطة بها، فضلا عن حجم الظاهرة واختيار الموقع الانسب لها وتطويرها بالتخطيط المستقبلي ودعم القرارات<sup>(١)</sup>. وسيتم دراسة تحليل الصناعات الكيماوية وفق المحاور الآتية.

### ١- البنية الصناعية للصناعات الكيماوية:

ان ما يميز الصناعة في محافظة صلاح الدين هو وجود صناعات ذات مكانة اقتصادية كبيرة إذ يتضح من خلال معطيات الجدول رقم (١) إن هيكل القطاع الصناعي في محافظة صلاح الدين يتضمن وفقا للتصنيف الدولي للنشاط الصناعي (I.S.I.C) ثمانية فروع صناعية ويتضح من خلال بيانات الجدول أيضا أن أهمية الفروع الصناعية تتباين وفقا لطبيعة الأنشطة الصناعية المكونة لها وأهمية كل مؤشر صناعي من المؤشرات التي اعتمدها الدراسة لقياس أهميتها الاقتصادية (عدد المنشآت الصناعية، عدد العاملين، الأجور). لذلك فقد تم اعتماد معدل الأهمية النسبية لجميع المؤشرات الصناعية لتحديد مستوى ما يتمتع به كل فرع صناعي من أهمية اقتصادية ضمن هيكل القطاع الصناعي في محافظة صلاح الدين.

إن فرع الصناعات الكيماوية احتل المرتبة الأولى من حيث الأهمية الاقتصادية للمؤشرات الصناعية من عدد العاملين والأجور والمزايا (51.87%) و(58.33%) على التوالي، يليه من حيث الأهمية فرع الصناعات الغذائية ثم فرع الصناعات الانشائية أي أن هذه الفروع الصناعية الثلاث استحوذت على النسب الأكبر من إجمالي الأهمية الاقتصادية للقطاع الصناعي. مقابل الفروع الصناعية الأخرى (الغذائية، الملابس، المنسوجات، المعدنية، الطباعة، الانشائية) التي تعاني من ضعف أهميتها الاقتصادية ضمن هيكل القطاع الصناعي ومن ثم الصناعات الأخيرة سيكون إسهامها ضعيفا في مستويات التنمية المكانية في محافظة صلاح الدين، كونها صناعات صغيرة وذات طابع استهلاكي موجه لسد حاجة السوق المحلي لمحافظة صلاح الدين بشكل رئيس، وكانت ولا تزال الأكثر تأثراً بظروف عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي والأمني مع انعدام الدعم الحكومي لمنتجات هذه الصناعات من منافسة المنتجات المستوردة لها لاسيما بعد عام ٢٠٠٣، وهذا ما يؤكد تراجع مستوى الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية لهذه الصناعات والذي يرتبط بمشاكل وعوامل عديدة أهمها:



- ١- ضعف الدعم الحكومي لهذه الصناعات بعد عام ٢٠٠٣ رغم أنها قد نشأت أساساً من قبل القطاع العام ضمن افضية المحافظة لاعتبارات تنموية تتعلق بتنمية هذه المناطق المتخلفة اقتصادياً
- ٢- قلة توافر المواد الخام الأولية لهذه الصناعات محلياً وصعوبة توفيرها عن طريق الاستيراد من الخارج.
- ٣- ضعف نطاق الأسواق بسبب منافسة المنتجات المستوردة لمنتجات هذه الصناعات من حيث الأسعار، مما انعكس ذلك سلباً على ضعف مستوى كفاءتها الاقتصادية والإنتاجية وبالتالي الارباح المتحققة من العملية الانتاجية سوف تسجل مؤشراً سلبياً كنتيجة منطقية، مما انعكس ذلك سلباً على ضعف أو انعدام مساهمتها في تطوير مستويات التنمية المكانية على مستوى المحافظة.
- ٤- عدم وجود استراتيجيات تنموية ملائمة لتطوير هذه الأنشطة الصناعية وهي بذلك لا زالت تعاني من مشاكل فنية واقتصادية في إنتاجها الصناعي.

جدول رقم (١) واقع الصناعات التحويلية في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٠

الفرع الصناعي	عدد المنشآت	النسبة المئوية	عدد العاملين	النسبة المئوية	الاجور والمزايا	النسبة المئوية
الغذائية	٧١٥	٤٧.١٧	٢٨٢٨	٢١.٥٤	٢٥١٩٠٠٦٥	١٦.٤١
المنسوجات	٢١	١.٣٨	٩٤	٠.٧١	٦٨٨٠٠	٠.٠٤
الملابس	١٠٧	٧.١	١٥٩	١.٢١	٩٦٢٥٢	٠.٠٦
الاثاث	٢٢٠	١٤.٥٠	٦٥٨	٥.٠١	٣٦٤٥٠٠	٠.٢٤
الطباعة	٨	٠.٥٢	٢٤	٠.١٨	١٩٠٠٠	٠.٠١
الكيماوية	٣١	٢.٠٤	٦٨١٠	٥١.٨٧	٨٩٥٣٢٣٩٢	٥٨.٣٣
الانشائية	٢٤٩	١٦.٤٢	٢٠٤٨	١٥.٥٩	٣٧٩٢٥٥٨٣	٢٤.٧١
المعدنية	١٦٥	١٠.٨٧	٥١١	٣.٨٩	٣٠١٦٧٤	٠.٢
المجموع	١٥١٦	١٠٠	١٣١٣٠	١٠٠	٢١٧٦٧٦٨٦٦	١٠٠

المصدر: جمهورية العراق، وزارة التخطيط الجهاز المركزي للإحصاء، الاحصاء الصناعي للاعوام (٢٠١٩ - ٢٠٢٠)، بيانات غير منشورة.

لذا تعد الصناعات الكيماوية هي اهم الصناعات لكونها تحتل النسب الأعلى من حيث عدد العاملين والاجور والمزايا لاسيما انها تضم صناعات مهمة تتمثل بمعمل ادوية سامراء ومجمع مصافي بيجي والبتروكيماويات.

لقد ساهمت عوامل عديدة ساهمت في توطين هذه الوحدات الصناعية واستمرار توطينها ضمن أفضية محافظة صلاح الدين المختلفة والتي يمكن ايجازها بالآتي:

## أ- العوامل الاقتصادية: -

تؤثر هذه العوامل بصورة مباشرة في العملية الانتاجية وتتمثل بتكاليف المواد الأولية Material Cost والسوق Market Cost ومصادر الطاقة والوقود وكلف النقل Transport Cost ورأس المال، فضلا عن العمالة Labor والاعتبارات التكنولوجية والتي لها دورها البارز في العملية الانتاجية، واهم هذه العوامل الاقتصادية ما يأتي:

### أولاً - المادة الاولية: Raw Material

تعد المواد الاولية احدى المقومات الأساسية لقيام الصناعات الكيماوية بسبب ضخامة حجم المواد الداخلة (in put) في العملية الانتاجية، لذا أصبح اختيار الموقع الانسب غاية الأهمية، للاستفادة من كلف النقل وانعكاساته على كلف الانتاج وللمواد الأولية الدور البارز بوصفها عامل توطین واتخذ بنظر الاعتبار عند دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الصناعي<sup>(٢)</sup>. ومن هنا جاءت ضرورة تصنيع المواد الأولية المحلية والمتوفرة بكميات اقتصادية مما يشجع على قيام صناعة ناجحة وتوفر الظروف الملائمة لتطويرها لذلك فان معظم المخططين الاستثماريين يصفون مسألة مواقع الخامات وتكاليف نقلها Transport Cost الى المصنع مسألة بالغة الأهمية وغالبا ما يتوقف جذب المواد الخام للمشاريع على العمليات التصنيعية التي تجري عليها فقد تتركز الكثير من المصانع التي تستخدم موادا أولية ثقيلة الوزن الحجم والتي تفقد جزءا كبيرا منها اثناء عملية التصنيع بالقرب من مصادر تواجدها.

ولعل من المفيد القول ان للمواد الأولية في الوقت الحاضر أهمية نسبية وليست مطلقة وانها تعتمد على الأهمية النسبية لكلفتها إلى تكاليف السلعة ولاسيما بعد التقدم العلمي وازدياد مؤشر الاستغلال للاستثمارات وتصنيع المنتجات والمحقات الصناعية والتطور في وسائل النقل فضلا عن البنى التحتية التي وتطورها وتأثيرها على تكاليف الانتاج Production. وترتبط على ما تقدم فان هناك عدة عوامل تشترك في توطین وتوقيع وحدات الصناعات الكيماوية الرئيسية بمحافظة صلاح الدين أهمية.

لقد تبين من الدراسة الميدانية ان صناعة تكرير البترول هي احدى الصناعات التي تتوفر موادها الأولية Raw Materials Industries، مستفيدة من خط الانابيب الذي ينقل النفط من حقول كركوك فضلا عن حقول النفط داخل المحافظة، مثل حقل عجيل وعلاس، اضافة الى ذلك ان هذه الصناعة تتميز بازدياد حجم المواد الأولية المستخدمة حيث نسبة الوزن المفقود ضئيلا جدا.

ومن أهم المواد الاولية لفروع الصناعات الكيماوية الرئيسية بمحافظة صلاح الدين واهم مناطق تجهيزها هي ما يأتي:



## ١- تكرير البترول

وهي صناعة كيماوية معقدة وكثيفة المواد الخام اذ تشكل كلف المواد الأولية ٧٥٪ من تكاليف الانتاج الكلية واهم موادها الأولية الرئيسية (النفط المادة الاساسية، الصودا الكاوية، مواد كيماوية اخرى منها حامض الكبريتيك)<sup>(٣)</sup>

## ٢- صناعة الأدوية ونوع المواد الاولية المستخدمة

تعتمد صناعة الأدوية على مجموعة كبيرة متباينة من الخامات والتي تحظر من مصادرها الطبيعية، النباتية، الحيوانية والمعدنية، وهذه الخامات لا بد ان تتوافر فيها مواصفات خاصة بحيث تكون صالحة للاستعمال البشري. ولعل أهم موادها هي البنسلين والستربتوميسين والكلورامفينيكول، ومركبات السلفا، ومركبات الساليسلات وهناك مجموعة من المواد التي يمكن فصلها عن بعض النباتات. ويمكن ادراج بعض هذه المواد كالاتي:

- كلوراسيفينيكول ( سائل، مسحوق )
- . بنسلين صوديوم.
- بنسلين بروكابين
- ستربتوميسين
- بنسلين مع ستربتوميسين.
- اسبرين
- فيناسيتين. نوفالجين
- فيتامينات بكافة انواعها
- حمض النيكوتينك
- حمض البانتوثينيك
- فيتامينات مركبة.
- فيتامين د ( مسحوق وزيتي )
- زيت كبد الحوت
- املاح الصوديوم، الكالسيوم، المغنيسيوم، الحديد، البوتاسيوم، الزنك، الالسيوم
- الامونيوم، البود، الباريم، الانتيمون واملاح الرصاص<sup>(٤)</sup>.

### ٣- صناعة اللدائن والاسفلت ونوع المادة الأولية ومصادر تجهيزها:

يمكن تصنيف المادة الأولية للبلاستيك على حسب كثافتها وانصهارها ومدى الصلابة والاستعمالات الصناعية الى عدة اقسام: -  
Poly Ethylene البولي اثلين المرن ويستعمل في صناعة الاثاث والمفروشات ومقاعد السيارات والتعبئة والتغليف للمواد الغذائية والصناعية المختلفة  
- Poly Ethylene البولي اثلين الصلب ويستخدم لصناعة مواد العزل الحراري والصناعات الانشائية والتعبئة والتغليف  
- Poly Ethylene الشبه الصلب، ويستعمل في صناعة الجلود والاحذية ومستلزمات السيارات والقابلات الكهربائية وتركيب مواد اللدائن والاسفلت. وهناك نوع آخر يسمى البولي فينيل كلورايد Poly Vinyl chlorid<sup>(٥)</sup>.

ويتميز بصلابته ومقاومته لكافة انواع الحوامض والقواعد والأملاح وله صفات ميكانيكية جيدة. وان المصدر الرئيس لهذه المادة الأولية هي العاصمة بغداد متمثلة بالشركة الوطنية للكيماويات بتزويد هذه المادة التي يتم صنعها محليا في مجمع البصرة للبتروكيماويات الا ان ما يميزها كونها لا تضاهي المادة الاولية المستوردة من خارج البلاد ولاسيما من الشركة الأردنية والسعودية اذ وصل سعر الطن الواحد لها \$٨٠٠ عام ٢٠١٠ في حين وصل سعر الطن الواحد لهذه المادة \$١٤٠٠ لعام ٢٠١٥ وتستورد من الشركة العربية السعودية حيث تغطي احتياجات القطر حالياً مما دفع معظم الوحدات الصناعية الى استخدام مادة البلاستيك المعاد بعد ترمها وصهرها داخل المصانع لتقليل كلف الانتاج. وقد استهلكت الوحدات الكيماوية الرئيسة لانتاج المواد اللدائن والاسفلتية قرابة أكثر من ٢٠٠٠ طن لعام ٢٠١٠ لانتاج اكثر من ٢٤٨٠ طن من المواد اللدائن والاسفلتية المختلفة الاستعمال. وهناك مواد ثانوية تدخل في صناعة اللدائن والاسفلت ومنها بعض الاصباغ ومواد التلوين الكيماوية وحسب كمية الانتاج الا ان ما يميز هذه الصناعة انها لا تفقد الا جزءاً قليلاً لا يؤخذ بعين الاعتبار من المادة الأولية

٤- صناعة الغازات الصناعية: يعتمد انتاج الاوكسجين على الهواء الجوي بوصفه مصدراً لانتاج الاوكسجين الصناعي وتستعمل الصودا الكاوية والبوتاسا الكاوية في عمليات التنقية والتجفيف. وقد استهلكت الوحدات الانتاجية لانتاج غاز الاوكسجين خلال عام ٢٠١٥ قرابة أكثر من ٥٠ طناً من الصودا الكاوية والبوتاسا.

٥- صناعة الاصباغ والدهان وانواع: تتكون الاصباغ من مزيج من الزيوت سريعة الجفاف ومادة (الراتنجات) فضلا عن المذيبات والمجففات والمواد الكيماوية الاخرى وهي كالآتي:



- ١- الراتنجات: من اهم المواد الرئيسية في صناعة الاصباغ وهناك راتنجات طبيعية واخرى تركيبية كميماوية ويستهلك منها قرابة ١٥٠ طن / سنوياً
  - ٢- الزيوت الجفافة وتستهلك في ذلك زيوت بذرت الكتان وزيوت اخرى مختلفة المصدر مثل زيت الذرة.
  - ٣- المذيبات والمخففات وهي متنوعة متمثلة بالكحول الايثيلي
  - ٤- مواد التلوين: منها طبيعية ومنها تركيبية كميماوية. فالأولى تمثل خامات الحديد والطفل والطباشير والتلك وغيرها اما الوان الرصاص والزنك فتحتاج الى عناية في تحضيرها وكذلك تستخدم أيدروكسيد الألومنيوم واوكسيد الرصاص والزنك واكاسيد الحديد الاحمر واكاسيد البروم والكربون والاسفلت والجرانيت في اعطاء اللون الأسود
  - ٥- المذيبات وهي عبارة عن مواد كميماوية متنوعة<sup>(١)</sup>.
- وتتسم هذه المواد بارتفاع اسعارها المتذبذبة والمتعلقة بسعر الصرف الخارجي لكونها مواد مستوردة من خارج البلاد، وقد بلغ الإنتاج لعام ٢٠١٤ قرابة ٣٠٠ طن من الاصباغ الدهنية والأموشن والسنوسن ( السمنتية ) واصباغ الرصاص الاحمر، (اعتمادا على الدراسة الميدانية).

## ثانيا - السوق

ولقد جاءت المحاولات الأولى في تحديد منطقة السوق في اختيار الموقع الافضل للمشروع والتي تستند إلى الكلف الاقل للنقل بوصفها الأكثر تأثيراً وقد كان للاقتصادي الألماني V. Thunen الريادة في تحديد التوطن المثالي Optimum Location ثم تبعه ( A Weber ) فيير في تحليل المثلث الموقعي ثم ( Launhardt ) لونهارت الذي اعتمد تكاليف النقل على عاملي الوزن والمسافة وهذا ما اتفق عليه كل من فيير و هوفر في تحليل قوة الجذب لكل من السوق، ومصدر المواد الاولية في اختيار الموقع الافضل. فهنا يؤدي السوق دورا بارزا في جذب المشاريع الصناعية. وعليه فالسوق هو الهدف النهائي للانتاج المادي بشكل عام والانتاج الصناعي بشكل خاص فوجود سوق محلية أو خارجية واسعة يؤدي الى تطوير الصناعة بتأثير الزيادة في الطلب على المنتجات هذا وتتأثر السوق المحلية بالعدد الكلي لسكان في الاقليم من جهة وقدرتهم الشرائية من جهة اخرى في حين تتأثر السوق الخارجية بجودة المنتجات الصناعية وقدرتها على التنافس مع السلع المثيلة<sup>(٧)</sup>.

ومن المهم ان نشير الى ان للصناعات الكيماوية الرئيسة في محافظة صلاح الدين سوقاً واسعة على نطاق اقليمي كبير ومرتبطة بالمحافظات الشمالية والجنوبية. بالاضافة الى الاهمية البارزة للسوق بسبب عدد سكانها والبالغ (١٩٥٠٣٣٠) لعام ٢٠٢٠<sup>(٨)</sup> وتأثيره الفعال في حجم السوق ومستوى دخل الفرد، مما له انعكاسه على زيادة الاستهلاك السلعي داخل المحافظة وهذا ينطبق على الادوية و صناعة اللدائن والاسفلت والاصباغ والغازات الصناعية. فضلا عن ذلك توطن العديد من فروع الصناعات الكيماوية الرئيسة داخل المدن وتداخل المناطق الصناعية مع المجمعات السكانية والتي كان لها الدور البارز في تحقيق مردود من الأرباح وتصريف سريع للمنتجات في السوق المحلي ويتأثر العدد الكبير من السكان فالصناعة تجذب الصناعة<sup>(٩)</sup>. هذا فضلا عن اسواق الاقضية والنواحي داخل المحافظة. في حين تعد صناعة التكرير من الصناعات الكيماوية التي تمارس في ظل نمط اقتصاديات الحجم الواسع لذلك تتطلب اسواقا كبيرة لتصريف منتوجاتها وعليه فان معظم انتاجها من مصفى بيجي الذي يسوق لسد الحاجة المحلية للمنطق لشمالية من وقود الكيروسين والديزل الخفيف والثقيل والغاز وخاصة لتشغيل وحدات القطاع العام والخاص من مصانع الأدوية والاستفادة من مشتقات البترول في تشغيل مولدات الطاقة والقدرة الحركية للآلات والمكائن ومصانع الاسفلت والباقي للاغراض الانشائية داخل المحافظة. اما صناعة الأدوية فيسوق المنتج الى الشركة العامة لتسويق الادوية والتابعة لوزارة الصحة في بغداد والمحافظات.

### ثالثاً: رأس المال

ان السمة الأساسية للمشاريع اليوم انها تتطلب استثمارات مالية كبيرة مقارنة بمشاريع الخمسينات، وعليه يمكن تعريف راس المال بوصفه " الثروة الناتجة عن عمل سابق والتي تستخدم في انتاج ثروة أخرى"، وهنا يمكن تمييز نوعين من راس المال الأول يتمثل براس المال النقدي وهي النقود المدخرة لدى المستثمر والثاني العيني الثابت ويضم المعدات والآلات والمبنى والاراضي ويعتمد توفير رأس المال العيني على توافر راس المال النقدي وهناك راس مال خارجي والذي يأتي عن طريق القروض الخارجية والاعانات المالية والاستثمارات الأجنبية. وعليه فان لرأس المال أهمية في قيام صناعة ما أكثر من تأثيره في اختيار مركز توطن الصناعة. ولعل من المفيد القول ان الصناعات الكيماوية الرئيسة تتسم بكثافة راس المال Capital Intensive Industries طالما تستخدم تكنولوجيا عالية حيث تخضع لاحتكار القلة في الانتاج وطبيعة العمليات الانتاجية او تعدد خطوطها الانتاجية والتي تزيد من احتياجاتها لرؤوس الأموال المستثمرة<sup>(١٠)</sup>.

ومن تحليل الجدول (٢) تبين أن صناعة تكرير البترول فقد جاءت في المرتبة الأولى وبمقدار ١٢٨٣٠٠ / مليون دينار عراقي وبنسبة 72.68% من اجمالي رؤوس الأموال. ولعل ما يميز هذه الصناعة انها تتطلب التقنية العالية في الانتاج تليها صناعة الأدوية والمستلزمات الطبية والتي بلغ رأس مالها الثابت مقدار ٤١٢٥٠ / مليون دينار عراقي شكلت ما نسبته 23.37% من اجمالي رؤوس الأموال للصناعات الكيماوية الرئيسة في المحافظة ويعود السبب إلى كثرة خطوط الانتاج والتقنية الحديثة في الآلات والمكائن الاجنبية الصنع والمستوردة حديثا إذ استطاعت هذه الصناعة مواكبة التطور العلمي ولاسيما في استحداث خطوط ريادية جديدة. هذا وقد جاءت صناعة اللدائن والاسفلت والمواد البلاستيكية في المرتبة الثالثة والغازات الصناعية والاصباغ بالمراتب الرابعة والخامسة على التوالي وكما موضح في الجدول انف الذكر لكل منها. جدول (٢) توزيع رأس المال الثابت لفروع الصناعات الكيماوية الرئيسة بمحافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٠

نوع الصناعة	رأس المال الثابت مليون دينار	النسبة
١ تكرير البترول	١٢٨٣٠٠	٧٢,٦٨
٢ الادوية	٤١٢٥٠	٢٣,٣٧
٣ اللدائن والاسفلت	٥٠٣٧	٢,٨٥
٤ الغازات الصناعية	١٣٩٠	٠,٧٩
٥ الاصباغ والدهان	٥٥٧	٠,٣١
المجموع	١٧٦٥٣٤	١٠٠%

المصدر: من عمل الباحثة اعتمادا على تقديرات وزارة التخطيط لعام ٢٠٢٠

#### رابعا - المشتغلون

ان لنعصر العمل اهمية بالغة بوصفه ركيزة اساسية لقيام الصناعة وهو احد مقومات العملية الانتاجية ولا يمكن تجاهل الدور البارز الذي يؤديه في تحديد الاختيار الامثل للموقع الصناعي ويتمثل الجانب البشري في القوة العضلية أو المهارة الحركية أو الفنية التي تسيطر على كافة العمليات الانتاجية وتوجيهها، وعليه فالصناعات تختلف في استخداماتها للمشتغلين فهناك صناعات تأخذ عددا كبيرا من المشتغلين مثل تكرير البترول وصناعة الأدوية في حين هناك صناعات لا تأخذ سوى اعداد قليلة مثل صناعة اللدائن والاسفلت. ومن هنا يمكن القول بأن المشتغلين في الصناعة هم المحرك الأساسي للإنتاج والخدمات وهم وسيلة تحقيق الاهداف في حالة توافر القوى البشرية المتاحة من كل جوانبها الكمية والنوعية<sup>(١١)</sup>.

### خامسا: النقل

يعد النقل احد العوامل الأساسية للتوطن الصناعي لدوره البارز في تحديد الموقع الافضل من حيث حصوله على المدخلات وتوزيع المخرجات تم تغير ذلك في أسعار الوحدة المنتجة. وهناك العديد من النظريات والآراء التي تحدد اهمية النقل وتكلفته في توطن المشاريع وتأثير ذلك في اقتصاديات الموقع. من ضمنها نظرية AL Fred Weber الذي اكد على تكاليف النقل. ولاشك ان توافر وسائل نقل رخيصة يؤدي الى رخص السلع المنتجة لذلك يعد عاملا حيويا لاي مجتمع يسعى الى ربط اجزائه المنتجة اقتصاديا بتلك التي تحوي أسواقا للاستهلاك<sup>(١٢)</sup>. ان محافظة صلاح الدين تحوي العديد من انواع المواد الخام الكيماوية التي ساعدت على جلب العديد من الوحدات الانتاجية مع وجود عامل السوق والبنى الارتكازية جميعها عوامل اساسية لتخفيض تكاليف النقل للحد الأدنى والتي تنعكس على انخفاض تكاليف الانتاج.

### سادسا: الطاقة والوقود:

تؤدي الطاقة دورا بارزا في جذب الصناعات المختلفة نحو مواقع القوى المحركة، وان أهمتها كإحدى مقومات الصناعة لا تقل أهمية عن أثر المواد الأولية في التأثير في الاختيار الامثل للمشروع، ومن هنا لابد ان يؤخذ بنظر الاعتبار نوع الصناعة ونسبة اعتماده على الطاقة والوقود. هذا وقد تنوعت مصادر الطاقة المستخدمة في الصناعات الكيماوية في محافظة صلاح الدين بين الكهرباء التي تتميز بنظافتها وخلوها من التأثيرات السلبية فضلا عن سرعتها في النقل وقلة تكاليفها من جانب والوقود الذي يعد محركا للمكائن والآلات في العملية الانتاجية من جانب اخر. وتختلف الصناعات من حيث احتياجاتها من الطاقة والوقود وتأثر موقعها بتوفر مصادرها. وعلى العموم فان الاختلافات الى التكاليف تبرز درجة الطاقة في اختيار الموقع للمنظومة الصناعية. وبالنسبة للصناعات التحويلية بشكل عام والكيماوية بشكل خاص يشكل عامل الطاقة الوقود عنصر اساس ومهم من مجموع تكاليف اقامتها والتي تأتي من حاجتها الى الاجهزة والمعدات الحديثة واستمرار عملها.

وتشترك جميع الصناعات الكيماوية كونها تقع تحت الظروف الحالية للبلاد من الحصول على الطاقات المحركة للآلات اذ يمتاز انتاج الطاقة والوقود بالتذبذب من حيث الكميات واسعاره، ولاسيما الكهرباء الخاضعة لظروف البلاد الراهنة الاقتصادية وضعف البنى الارتكازية مما دفع الصناعات الانتاجية لتعويض النقص بالكهرباء الوطنية المجهزة بمولدات الطاقة الخاصة بالمصانع والتي تعتمد على كميات كبيرة من زيت الغاز (الكازويل) وهذا ينطبق بالفعل على الوحدات الكيماوية قاطبة. اما مصانع التكرير فانها تقوم بانتاج الوقود الخفيف



والثقل واستخدامه في المشروع فضلا عن الغاز المسال الذي يستهلك بكميات كبيرة في مصافي التكرير .

من الجدول ( ٣ ) يتضح ان مجموع التكاليف الشهرية لكميات زيت الغاز ( الكازويل ) والغاز الطبيعي والطاقة الكهربائية قد شكل لكل من صناعة تكرير البترول قرابة ٩٨٥٤٨٠٠٠ دينار من اجمالي التكاليف للمصانع الكيماوية من استهلاك الطاقة والوقود اما متوسط تكاليف الوحدة الواحدة (لتكرير البترول ) فكانت 24637000 دينار شهريا وهو الاعلى من بين الصناعات الاخرى وذلك كونها صناعات كبيرة ومعقدة وتحتاج الى الطاقة بشكل كبير لتشغيل المراجل والافران واجراء عمليات التبخير والتقطير فمعظم وحدات التشغيل فيها تحتاج الى طاقة كبيرة لسير عمليات الانتاج. في حين بلغت مجموع التكاليف للطاقة والوقود لصناعة الادوية ١٥٨٥٠٠٠٠ في حين سجلت مجموع تكاليف استهلاك الطاقة والوقود لصناعة الاصباغ والدهان لتسجل أقل التكاليف حيث انها صناعات صغيرة وبواقع (٣) وحدات، اذ قدرت ٦٧٣٦٥٠ دينار من اجمالي تكاليف استهلاك الطاقة والوقود للمصانع الكيماوية كافة. وسجل متوسط الاستهلاك الشهري للطاقة والوقود (3853641) دينار لكافة الصناعات الكيماوية البالغ عددها (٣١) وحدة صناعية.

جدول (٣) تكاليف الكميات المستهلكة شهريا من زيت الغاز ( الكازويل ) والغاز الطبيعي والكهرباء

للصناعات الكيماوية الرئيسية بمحافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٠

نوع الصناعة	عدد الوحدات	مجموع التكاليف الشهرية للطاقة والوقود / بالدينار	متوسط التكاليف الشهرية للوحدة الصناعية / بالدينار*
١ تكرير البترول	٤	٩٨٥٤٨٠٠٠	٢٤٦٣٧٠٠٠
٢ الادوية	٤	١٥٨٥٠٠٠٠	٣٩٦٢٥٠٠
٣ اللدائن والاسفلت	١٥	٣٠٩٨٧٠٦	٢٠٦٥٨٠,٤
٤ الغازات الصناعية	٥	١٢٩٢٥٠٠	٢٥٨٥٠٠
٥ الاصباغ والدهان	٣	٦٧٣٦٥٠	٢٢٤٥٥٠
المجموع	٣١	١١٩٤٦٢٨٥٦	٢٩٢٨٩١٣٠,٤
المتوسط الشهري	-	-	٣٨٥٣٦٤١

المصدر: من عمل الباحثة اعتمادا على الدراسة الميدانية بتاريخ (١٥ / ١٢ / ٢٠٢١).  
(\* ) ناتج تقسيم مجموع التكاليف الشهرية (العمود الرابع ) على عدد الوحدات (العمود الثالث).

## ب- العوامل الاجتماعية:

ان العوامل الاجتماعية من العوامل الاساسية التي ينبغي مراعاتها عند اختيار مواقع الوحدات الانتاجية. وتظهر أهميتها في الدول ذات الاقتصاديات الموجهة والمرتبطة باقامة مناطق صناعية وتوفير مستلزمات التصنيع من الخدمات العامة والطرق والمواصلات والسكن والخدمات الثقافية والترفيهية والصحية ويجاد فرص عمل لكلا الجنسين لرفع دخول السكان وهذا بدوره يؤدي إلى رفع القدرة الشرائية ومستوى المعيشة للأفراد ومن ثم تغير نمط الاستهلاك والعادات والتقاليد.

من هنا برز دور تلك العوامل والتي منها التوجه الحكومي في تحديد المواقع الصناعية للوحدات وتوزيعها على الأقاليم التي تجدها الدولة أكثر مناسبة للتطوير وخلق أقطاب صناعية لاستيعاب البطالة ورفع مستوى المعيشة وتوفير المنتجات الضرورية وخلق الاستقرار في أسواق العمل والعمليات الانتاجية وتوفير فرص التطوير المتاحة الاقتصادية والاجتماعية على حد سواء في المناطق كافة<sup>(١٣)</sup>.

ومن خلال الدراسة تبين ان اختيار المناطق الصناعية داخل مدينة صلاح الدين بتوجيه من الدولة حسب التصميم الأساسي للمدينة ورغبة الحكومة بتحقيق الأهداف المطلوبة في التنمية الصناعية. في حين جاء اختيار المناطق الملوثة خارج حدود بعض بلديات صلاح الدين لتقليل تأثير التلوث بالغازات السامة فضلا عن توفير فرص عمل للأطراف المتاخمة للمدينة. أما المناطق الصناعية والتي تضم مصانع القطاع العام فقد جاء انشاؤها نتيجة لدور الدولة في تحقيق التوازن الاقليمي في النمو الاقتصادي والاجتماعي بين اقاليم الدولة المختلفة وخلق حوافز الجذب الصناعي في مناطق اقل تطورا بهدف اجراء تغييرات اجتماعية وثقافية واقتصادية لعدد من الاقليم وكما هو الحال في الشركة العامة لصناعة الأدوية وتوطنها في موقعها الحالي.

### المبحث الثاني: التحليل المكاني لمقومات المواقع للصناعات الكيماوية الرئيسية

#### اولا: - المكان

ان الارض تعد من أهم العوامل والمؤثرات في قيام مناطق صناعية داخل اقاليم الدولة ومن هنا يكون توفير مساحات واسعة من الأرض الصناعية مؤشرا لقيام تجمعات صناعية ونجاح الصناعة وتطورها<sup>(١٤)</sup>. اذ ان هناك العديد من الصناعات التي تحتاج الى مساحات واسعة من الأرض لوضع الآلات والمكائن المتعلقة بالمصنع وملحقاته من مخازن ومستودعات والأفران فضلا عن وحدات وخطوط الانتاج المختلفة ولاسيما اذا كانت من الصناعات ذات نمط الانتاج الكبير والاستثمار الواسع وهذه بدورها تزيد من احتياجها إلى مساحات واسعة لتصريف المياه الزائدة والتخلص من الفضلات. فضلا عن خطط التوسع المستقبلية واستحداث خطوط جديدة في الانتاج وعليه فان اسعار الارض تؤثر في اختيار الموقع، وقد تواجه الصناعات صعوبة الحصول على الاراضي الواسعة في المناطق الحضرية والكبيرة؛ الامر الذي يعود الى أسباب منها ارتفاع قيم الارض واسعار الايجارات فضلا عن محدودية الارض الصناعية وتداخلها مع التجمعات السكانية كما هو الحال في مناطق الصناعة داخل مدينة صلاح الدين، الى جانب



احتمالات وجود اخطار الحرائق والتلوث البيئي فجميعها من المعوقات التي تقود الى اختيار بعض الوحدات الانتاجية لمواقعها في ضواحي المدن<sup>(١٥)</sup>. وكثيرا ما تختار بعض المصانع الكبيرة مواقعها بالقرب من طرق المواصلات الرئيسية والانهار وخطوط سكك الحديد ومحطات القطارات، وهذه في حد ذاتها تشكل عوامل جذب للصناعة والتي تتأثر بها مصانع التكرير والصناعات الكيماوية الثقيلة، فهذه الصناعات لا يمكنها التوطن داخل المدن وذلك تقادياً لمشكلات التداخل مع التجمعات السكانية والاختناقات في مساحات الارض وتعثر المواصلات فكل هذا ادى الى عدم قدرة المدن الكبيرة على جذب الصناعات الكبيرة.

ومن هذا المنطلق فان الصناعات الكيماوية الرئيسية بمحافظة صلاح الدين احتلت مساحات واسعة من الارض الصناعية سواء داخل مدن صلاح الدين الكبرى او اتخذت مواضع في ضواحيها وبشكل منتشر. وتعد هذه المساحات غير كافية للاستخدام الصناعي لهذه الوحدات، إذ تحتاج قسم من الوحدات والمتوطنة في مناطق الصناعة في المدن الى التوسع واستحداث خطوط انتاجية جديدة، الا ان محدودية الأرض الممنوحة من قبل التخطيط العمراني للمدينة ووجود المناطق السكنية قد حددت عملية التوسع المستقبلي لهذه الوحدات (على عكس تلك التي تتوطن في ضواحي المدن) وما نجم عن مواقع هذه الوحدات من مشكلات بيئية انعكس بشكل سلبي على التجمعات السكانية المتداخلة معها. من الجدير بالذكر ان عدد من الوحدات الكيماوية داخل مدن صلاح الدين لا تمتلك مساحات من الأرض بما يكفي لتصريف مياهها الصناعية الزائدة. ولعل المسؤولية هنا تقع على الدولة في إعطائها الأولوية لأهمية الارض الصناعية عند اختيار المكان الملائم للمشاريع الصناعية.

#### ثانياً - المياه:

تعد المياه من أهم مقومات قيام الصناعة وانجذابها نحو مصادرها لتقليل كلف الإنتاج اذ ان قيام صناعة تحويلية ناجحة في موضع ما يعني توافر عدة ضوابط تسهم في قيامها ولو بنسب متباينة. فكثير من الصناعات الحديثة تتطلب كميات كبيرة من المياه للأغراض الصناعية المختلفة ويجب أن تؤخذ كمية المياه ونوعيتها بنظر الاعتبار في العمليات الصناعية ومجالات استعمالها. فيشترط ان تكون المياه المستخدمة في حالة توليد البخار نقية وخالية من الشوائب في حين تكون المياه المستخدمة في التبريد والغسل جيدة. ونتج عن استخدام المياه في العمليات الانتاجية ان اتجه التطور العلمي والتكنولوجي الى البحث بكيفية تطوير الآلات المستخدمة في معالجة المياه الصناعية مما ادى الى زيادة استخدام المياه والحاجة الى تصريف المياه الزائدة والملوثة بالعديد من المواد الكيماوية الى مياه الانهار مما نتج عنه إبادة الأحياء والنباتات لذلك

فرضت الكثير من الحكومات ضرورة معالجة المياه الصناعية من قبل الوحدات ولاسيما الكيماوية منها.

ويعد الماء من العناصر المهمة والأساسية لقيام الصناعات الكيماوية الرئيسية لمحافظة صلاح الدين إذ ان طبيعة صناعة التكرير مثلا تتطلب كميات كبيرة من المياه. وأن عملية تكرير النفط فتطلب توفر المياه بكميات كبيرة ونقية اذ ان تكرير لتر واحد من النفط الخام يحتاج الى ١٨ لتر من الماء العذب وفي العراق فان كل من النفط الخام يحتاج الى ٣١٠ م<sup>٣</sup> من الماء، لهذا تبحث المصافي دائما على مصادر دائمة للمياه ومنظمة<sup>(١٦)</sup>. وعليه فان تلبية حاجة هذه الصناعة من المياه تعد من المقومات الاساسية فضلا عن عمليات الرش والتبريد لابرارج التصفية، ويمكن القول ان وجود نهر دجلة جعله من المزايا التي ساهمت في اختيار الموضوع الحالي بالمقابل فقد اسهمت المصافي بفعالية عالية في تلوث مياه النهر من خلال تصريف فضلات عملية التكرير والتي تحتوي موادا كيماوية وزيتية ثقيلة تذهب الى نهر دجلة دون معالجة.

ومن الصناعات التي تحتاج كميات كبيرة من المياه هي صناعة الادوية والمستلزمات الطبية، اذ تحتاج الى المياه التي تدخل في العملية الانتاجية داخل المصنع فضلا عن مستلزمات المصنع من المياه للأغراض المختلفة.

من الجدول (٤) يتضح ان العديد من الصناعات الكيماوية تتطلب كميات كبيرة من المياه، فصناعة تكرير البترول تتطلب توفر كمية مياه كبيرة ويتم الحصول عليها من نهر دجلة وهذا احد الضوابط التي ساعدت في اختيار مواقع المصافي في المحافظة، و تستهلك سنويا ما يقرب ٥٤١٢٣٥٠٠ م<sup>٣</sup>/سنة أي ما يشكل نسبة (96.37%) من اجمالي ما تستهلكه الصناعات الكيماوية الرئيسية بالمحافظة، تأتي بعدها صناعة الادوية والصناعات الاخرى وكما مبين في الجدول انف الذكر.

#### جدول (٤) توزيع الكميات المستهلكة سنويا من المياه لبعض للصناعات الكيماوية الرئيسية

في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٠

ت	نوع الصناعة	الكمية المستهلكة من المياه م <sup>٣</sup> /سنة	النسبة المئوية
١	تكرير البترول	٥٤١٢٣٥٠٠	٩٦,٣٧
٢	الادوية	١١٤٠٥٣٠	٣,٥٣
٣	اللداين والاسفلت	٢٠٧٣٢	٠,٠٦٤
٤	الغازات الصناعية	٦٧٢٠	٠,٠٢١
٥	الاصباغ والدهان	٣٥٤٣	٠,٠١٢
	المجموع	٣٢٢٩٥٠٢٥	٪١٠٠

المصدر: من عمل الباحثة اعتمادا على الدراسة الميدانية بتاريخ (١٥ / ١٢ / ٢٠٢١)

### المبحث الثالث: التوزيع المكاني الكمي والنوعي للصناعات الكيماوية وعلاقته بالواقع التنموي القائم ضمن أفضية محافظة صلاح الدين.

يتميز النشاط الصناعي التحويلي في محافظة صلاح الدين بوجود اختلال واضح في طبيعة التوزيع المكاني للأنشطة الصناعية المتوطنة ضمن أفضية محافظة صلاح الدين المختلفة من حيث الكم والنوع رغم محاولات سياسات التوطن الصناعي التي تبناها القطاع العام في السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي بنشر الاستثمارات الصناعية ضمن المناطق الصناعية والتي تتوافر فيها مصادر الطاقة والمواد الخام الأولية اللازمة لتوطن الصناعات، حيث تبلور هذا التوجه بشكل واضح في محافظة صلاح الدين من خلال توطین أنشطة صناعية كبيرة ومتميزة وذات طابع تصديري اعتمادا على المواد الخام المتوفرة محليا في المحافظة وأخرى تم توطینها وفقا لاعتبارات تنموية وجيوستراتيجية ضمن مناطق محددة من المحافظة رغم عدم توفر موادها الخام بهدف تميتها وتقليل الفوارق التنموية بين مناطق المحافظة المختلفة وقد تعزز هذا التوجه لسياسات التوطن الصناعي التي تبناها القطاع العام من خلال توطین العديد من الأنشطة الصناعية الكبيرة والمتنوعة كما بينا ذلك مسبقا.

ورغم هذا التوجه من قبل القطاع العام لتقليل الفجوة التنموية (Development Gap) بين أفضية محافظة صلاح الدين، إلا ان المحافظة لا زالت تعاني من وجود اختلال مكاني واضح في توزيع الأنشطة الصناعية من حيث الكم والنوع بفعل عدم وجود تخطيط صناعي او أي سياسات تنموية حقيقية، مما أدى ذلك إلى استمرار تأثير مناطق التركيز الصناعي التقليدية في استقطاب الأنشطة الصناعية لاسيما تلك التابعة للقطاع الخاص وذلك على حساب ضعف فرص الاستقطاب المكاني للأفضية المتخلفة صناعيا (مثل قضاء الدور، الشرايط، والدجيل) من خلال معطيات الجدول (٥) والخارطة (٢) يمكن ان نستخلص وبمؤشرات كمية الحقائق المتعلقة بطبيعة التوزيع المكاني للأنشطة الصناعية من حيث الكم والنوع ضمن افضية المحافظة وكما يلي:

- ١- وجود تركيز نوعي للأنشطة الصناعية في قضاء بيجي وسامراء من خلال وجود صناعات كيماوية كبيرة وهي تكرير البترول والأدوية لكل منها على الترتيب مقابل محدودية التركيز والتنوع في الأفضية الأخرى التي اقتصرت عموما على وجود فرع صناعي واحد او نوعين.
- ٢- من حيث التركيز الكمي للأنشطة الصناعية نجد أن قضاء بيجي قد احتل المرتبة الأولى من حيث الأهمية مقارنة بالأفضية الأخرى وذلك من خلال استحواد القطاع الصناعي في القضاء على (54.33%) من إجمالي العاملين في القطاع الصناعي في المحافظة، ونسبة (57.71%)

من مجموع الاجور والمزايا في عموم المحافظة بسبب العدد الكبير للعاملين في صناعة النفط في القضاء اصف الى ذلك ارتفاع الاجور والارباح السنوية للعاملين في هذا القطاع بالمقارنة بالقطاعات الأخرى.

٣- اما من حيث عدد الصناعات فقد احتل قضاء سامراء المرتبة الاولى وبنسبة (29.03%) وجاء قضاء بيجي بالمرتبة الثانية وبنسبة (19.36%) من اجمالي عدد الصناعات الكيماوية. وجاءت افضية الدجيل والشرقاط والدور بالمراتب الثلاث الاخيرة بالمؤشرات الصناعية.

٤- ضعف مستوى توطن فروع الصناعة التحويلية ضمن أفضية محافظة صلاح الدين الأخرى مقارنة بقضاء سامراء وبيجي، مع انعدام التوطن الصناعي ضمن قضائي الدور والدجيل وهذا الاختلال المكاني في مستويات التوطن الصناعي يعطي مؤشراً سلبياً أمام توجهات تحقيق التنمية المكانية المتوازنة نسبياً ضمن مناطق المحافظة.

ويعزى هذا التركيز المكاني الكمي والنوعي لمؤشرات النشاط الصناعي في قضاء بيجي وسامراء بشكل رئيس إلى عوامل عديدة تتمثل بالاتي:

أ- استمرار التأثير الإيجابي لاقتصاديات التكتل الصناعي - الحضري في استقطاب الأنشطة الصناعية وتركزها ضمن قضائي بيجي وسامراء لاسيما تلك التابعة للقطاع العام ذات الطابع الاستهلاكي، مستفيدة من المزايا الموقعية المتحققة بفعل تأثير اقتصاديات التكتل والمتمثلة بانخفاض تكاليف الإنتاج الصناعي وتوفر الخبرة وقرب الاسواق مما يؤدي الى زيادة العوائد الاقتصادية المتحققة لتلك الأنشطة (مثل صناعة الادوية في قضاء سامراء).

ب- دور سياسات التوطن الصناعي في توطين بعض الأنشطة الصناعية الكبيرة ذات الطابع التصديري في قضاء بيجي المتمثل بمجمع تصفية بيجي والشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية في مدينة سامراء مما اسهم في استقطاب أعداد كبيرة من القوى العاملة حيث تمتاز بارتفاع مستوى أجور العاملين فيها، مما أعطى لتلك الافضية أهمية كبيرة من حيث التركيز الكمي لعدد العاملين وأجورهم مقارنة بالأفضية الأخرى من محافظة صلاح الدين.



جدول (٥) تحديد طبيعة التوزيع المكاني الكمي للأنشطة الصناعية الكيماوية ضمن أفضية محافظة صلاح

الدين لعام ٢٠٢٠

الاقضية	عدد المنشآت	النسبة المئوية	عدد العاملين	النسبة المئوية	الاجور والمزايا الف دينار/العاملين	النسبة المئوية
١ تكريت	٣	٩,٦٨	٥٢	٠,٦٩	٤٦٨٠٠	٠,٤٩
٢ سامراء	٩	٢٩,٠٣	٣٢٦٥	٤٣,٠٦	٣٩١٨٠٠٠	٤٠,٦٥
٣ بيجي	٦	١٩,٣٦	٤١٢٠	٥٤,٣٣	٥٥٦٢٠٠٠	٥٧,٧١
٤ بلد	٣	٩,٦٨	٣٢	٠,٤٢	٢٤٠٠٠	٠,٢٥
٥ الطوز	٤	١٢,٩	٤٤	٠,٥٨	٣٤٣٢٠	٠,٣٦
٦ الشرقاط	٢	٦,٤٥	٢٥	٠,٣٣	١٨٧٥٠	٠,١٩
٧ الدور	-	-	-	-	-	-
٨ الدجيل	٤	١٢,٩	٤٥	٠,٥٩	٣٣٧٥٠	٠,٣٥
المجموع	٣١	١٠٠	٧٥٨٣	١٠٠	٩٦٣٧٦٢٠	١٠٠

المصدر: وزارة التخطيط، مديرية تخطيط محافظة صلاح الدين، بيانات غير منشورة، ٢٠٢١

ووفقا للحقائق والمعطيات التي تم التوصل إليها فإنه يمكن أن تحدد أفضية محافظة صلاح الدين حسب مستوى تطورها الصناعي إلى الـ المستويات الآتية:

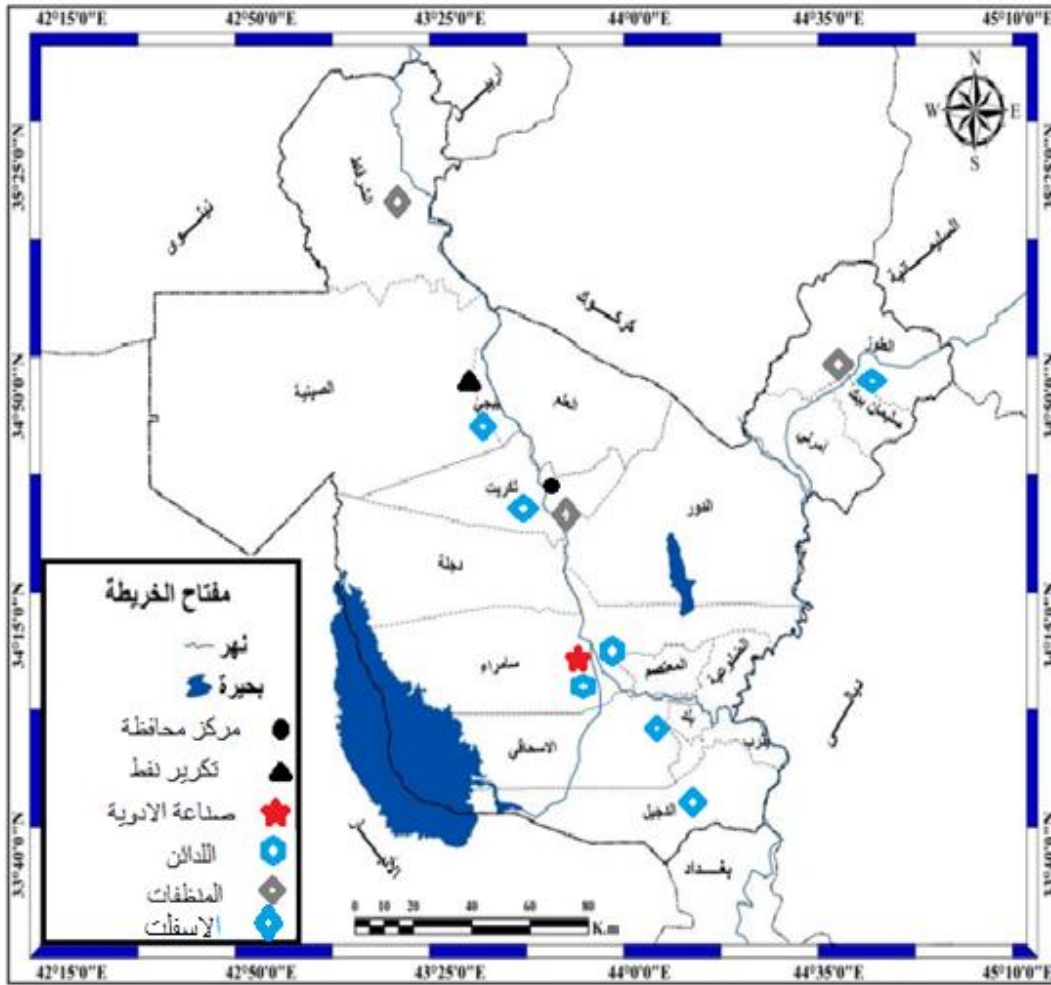
١- المناطق المتطورة صناعيا ( الكيماوية خصوصا) وتتمثل بشكل رئيس ضمن قضائي و بيجي سامراء لاستحواذهما على ( ٥٤.٣٣، ٤٣.٠٦ %) من اجمالي معدل عدد العاملين في المحافظة لعام ٢٠٢٠.

٢- مناطق ضعيفة التطور .. تتمثل في قضاء تكريت، الطوز، بلد، الدجيل وعدم وجود استغلال صحيح للإمكانيات التنموية المتاحة بشكل يلبي متطلبات تحقيق التنمية المكانية المستدامة.

٣- وجود فجوة تنموية (Development Gap) واضحة بين أفضية محافظة صلاح الدين لصالح الأفضية ذات التركيز الصناعي ( بيجي، سامراء) لاسيما فيما يتعلق بالمزايا العديدة ( حجم الاستخدام من القوى العاملة، مصادر الدخل المتحقق، مستوى تطور الخدمات، مستوى استغلال الإمكانيات التنموية المتاحة، مستوى تركيز السكان والقوى العاملة).

٤- مناطق متخلفة صناعيا، مثال ذلك قضاء الدور الذي يعاني من ضعف مستوى الكفاءة الاقتصادية مما انعكس سلبا على ضعف مساهمة الصناعة في تطوير مستويات التنمية المكانية ضمن مناطق توطنها.

## خريطة (٢) التوزيع الجغرافي للصناعات الكيماوية في محافظة صلاح الدين



المصدر: من عمل الباحث اعتمادا على خريطة (١)، بيانات الجدول (٥) والدراسة الميدانية.

### المبحث الرابع: التوجهات التنموية المستقبلية بهدف تحقيق التنمية المكانية المتوازنة نسبيا ضمن أفضية محافظة صلاح الدين

ان التوجهات التنموية المستقبلية وفي اطار تقليل الفوارق التنموية بين أفضية المحافظة يجب ان تراعي وضع استراتيجيات معززة بخطط تنموية مستقبلية تحقق الموازنة المكانية بين تحقيق مبدا الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية في توزيع الاستثمارات الصناعية الجديدة ( New Industrial Investment) وتطوير الأنشطة الصناعية القائمة، مما يعني ذلك إن التوجهات التنموية المستقبلية وفي اطار إزالة الفوارق التنموية وتحقيق التنمية المكانية المستدامة والمتوازنة نسبيا بين افضية محافظة صلاح الدين سوف تتحدد بالاتجاهات التنموية الآتية:



أولاً: - تطوير الأنشطة الصناعية الكيماوية المتوطنة ضمن أفضية المحافظة من حيث الكم والنوع لكي تكون أكثر قدرة على الإسهام في تحقيق الاستغلال الأمثل للإمكانيات التنموية المتاحة ومن ثم تطوير مستويات التنمية المكانية ضمن أماكن توطنها.

### ثانياً: - يجب القيام بدراسات تفصيلية شاملة ودقيقة تتعلق بالآتي

١- تحديد طبيعة الإمكانيات التنموية (طبيعية، بشرية، اقتصادية) المتاحة في كل قضاء من حيث الكم والنوع.

٢- تحديد الواقع التنموي القائم في كل قضاء من أجل تحديد حجم التخصيصات التنموية الملائمة لتطوير مستويات التنمية المكانية.

٣- تحديد طبيعة المشاريع الصناعية الجديدة التي يمكن توقيعها في ضوء الواقع التنموي القائم وطبيعة الإمكانيات التنموية المتاحة والأهداف التنموية المطلوب تحقيقها ضمن كل قضاء

٤- وضع سياسات اقتصادية تنموية شاملة تؤمن تحقيق أفضل النتائج التنموية وفقاً لمتطلبات تحقيق التنمية المكانية المستدامة ضمن كل قضاء. وفي هذا الإطار ينبغي على الحكومة المحلية في محافظة صلاح الدين أن تعتمد على المختصين من أبناء المحافظة مع الاستعانة بالخبرات الأجنبية حسب الحاجة في عملية وضع الخطط الملائمة لتحقيق التنمية الاقتصادية عموماً والتنمية الصناعية على وجه التحديد من أجل الوصول إلى نتائج تنموية إيجابية تلبى متطلبات تحقيق التنمية المكانية المستدامة والمتوازنة نسبياً، وللتخلص من الواقع السلبي القائم في المحافظة منذ الاحتلال ولحد الآن في هذا المجال والقائم على عمليات الاستنزاف والهدر للموارد دون وجود أي تنمية اقتصادية شاملة وحقيقية في محافظة صلاح الدين.

٥ - تحديد طبيعة القوى العاملة المتاحة في المحافظة من حيث الكم والنوع وتحقيق الموازنة المكانية والقطاعية في توزيعها بما يتناسب مع متطلبات تحقيق التنمية المكانية وبواقع (٥٠٪) من القوى العاملة ضمن الأنشطة الاقتصادية الأساسية (١٠٪ للنشاط الزراعي، ٤٠٪ للنشاط الصناعي) و(٥٠٪) منها ضمن الأنشطة غير الأساسية في المحافظة.

**ثالثاً:** - تحجيم التركيز الصناعي للمشاريع الصناعية الكيماوية الجديدة ( New Industrial Projects) ضمن المناطق المتطورة نسبياً ذات التركيز الصناعي الكبير ( سامراء وبيجي ) كما بينا ذلك مسبقاً، والعمل على تشجيع توجيه الاستثمارات الصناعية الجديدة لاسيما استثمارات القطاع الخاص نحو المناطق المتخلفة صناعياً أو الأقل تطوراً في محافظة صلاح الدين بهدف الإسهام في تعزيز فرص تطوير مستويات التنمية المكانية ضمن تلك المناطق ومن ثم تقليل الفجوة التنموية بين المناطق المتطورة والمتخلفة. وهذا يتطلب وفقاً للاعتبارات التنموية ضرورة اعتماد إجراءات تشجيعية لتحقيق عملية انتقال الاستثمارات الصناعية الجديدة نحو المناطق المتخلفة صناعياً

**رابعاً:** - مراعاة دور الاعتبارات البيئية في تخطيط مواقع الأنشطة الصناعية الجديدة لاسيما تلك الملوثة منها. وهذا يعد في ظل تفاقم مشكلة التلوث الصناعي على المستوى المحلي والإقليمي والدولي من بين أبرز متطلبات تحقيق التنمية المكانية. كما يجب تحديد البعد المكاني الملائم بين مواقع النشاط الصناعي والتجمعات السكنية، وهذا البعد المكاني يرتبط بطبيعة الصناعة ومدى كونها ملوثة ونسبة ذلك التلوث، مع الأخذ في الاعتبار التأثير الإيجابي للتقدم التكنولوجي الصناعي على عنصر المسافة<sup>(١٧)</sup>.

### الاستنتاجات:-

في إطار مناقشة وتحليل المحاور الرئيسية التي اشتمل عليها البحث، فإنه يمكن أن نبين محصلة البحث (Finding of research) بالاستنتاجات الرئيسية الآتية

١- أن جميع الأنشطة الصناعية الكبيرة المتوطنة في محافظة صلاح الدين لازالت عملياتها الانتاجية موجهة لسد حاجة السوق المحلي للمحافظة بشكل رئيس وبعض المحافظات الأخرى لاسيما العاصمة بغداد رغم امتلاك القاعدة الصناعية وانشطة كبيرة متميزة وذات طابع تصديري كصناعة الأدوية بمختلف أنواعه بالإضافة إلى الصناعات الأخرى.

٢- عدم وجود سياسات تنموية واضحة مع غياب عنصر التخطيط الساعي في حل المشاكل التي تعاني منها هذه الصناعات وتطويرها باتجاه دخول ميدان التصدير جعل منها صناعات ضعيفة



موجهة لسد حاجة السوق المحلي وهذا لا يتلاءم مع متطلبات تطوير مستويات التنمية المكانية ضمن أفضية محافظة صلاح الدين.

٣- وجود تركيز كمي ونوعي للأنشطة الصناعية والعاملين فيها ضمن مناطق محددة من المحافظة تتمثل بشكل رئيس في قضاء سامراء مقابل ضعف مستوى التوطن لبعض المناطق وانعدامه في مناطق أخرى كقضاء الدور، مما انعكس ذلك سلبا على مستوى استغلال الإمكانيات التنموية المتاحة فيها.

٤- وجود فجوة تنموية بين أفضية المحافظة لصالح الأفضية ذات التركيز الصناعي من حيث حجم الاستخدام الصناعي من القوى العاملة ومصادر الدخل المتوقع ومستوى تركيز السكان والقوى العاملة واستغلال الإمكانيات التنموية المتاحة في كل قضاء بالإضافة إلى مستوى تطور الخدمات.

٥- عدم وجود استراتيجيات تنموية مستقبلية ملائمة لمعالجة الواقع التنموي القائم في أفضية المحافظة لمعالجة مشاكل الانتاج الصناعي التي تعاني منها الأنشطة الصناعية الكبيرة في المحافظة لاسيما تلك التابعة للقطاع العام والقطاع الخاص.

٦- عدم وجود استراتيجيات تنموية لمعالجة الاختلال المكاني في توزيع الأنشطة الصناعية من حيث الكم والنوع وبما يتلاءم مع متطلبات تحقيق التنمية المكانية المتوازنة نسبيا ضمن أفضية محافظة صلاح الدين المختلفة.

٧- اضعف الى ذلك الافتقار لدراسات وإجراءات تخطيطية لتحديد المواقع الملائمة لإقامة الأنشطة الصناعية الجديدة وتحديد طبيعة تلك الأنشطة من حيث نوع الإنتاج وكميته وبما يتلاءم مع متطلبات السوق المحلي للمحافظة والقطر والتوجه نحو التصدير لخارج القطر.

٨- وجود استنزاف غير مخطط وغير عقلاني للثروات المتاحة في محافظة صلاح الدين وعدم وجود مناخ استثماري ملائم يسهم في جذب الاستثمارات التنموية.

### التوصيات:-

في محور التوجهات التنموية المستقبلية لتحقيق التنمية المكانية المستدامة ويقصد أزاله الفوارق التنموية بين أفضية محافظة صلاح الدين، فإنه يتوجب على المعنيين الذين يتصدرون القرار والمختصين في مجالات التنمية والتخطيط اتباع ما يلي:

أولاً- تحديد الاهداف التنموية ومعالجة الواقع الصناعي القائم باتجاه التطوير الصناعي في المحافظة اعتمادا على التوجهات التنموية المستقبلية التي تضمنت افكار وملاحظات تنموية معززة بالاستراتيجيات التطويرية المستقبلية المشار اليها انفا وعلى مدى مباحث الدراسة وبالأخص في المبحث الثالث والرابع.

ثانياً- الاستعانة بالمراكز البحثية والمؤسسات المختصة في معالجة المشاكل التي تعاني منها الصناعة، والمشار الى قسم منها في البحث، فضلا عن تبني تجارب خارجية.

## الهوامش والمصادر:

- (١) Smoik lall and Sanjoy chakravorty. Industrial location and spatial inequality Review of development economic. vol (9). no (1). Februray. 2005. p 47.
- (٢) عبد العزيز مصطفى، احمد محمد اسماعيل، دور المواد الأولية في توطين الصناعات التحويلية، دراسة تسويقية لبعض وحدات الصناعات التحويلية في محافظة صلاح الدين، مجلة تنمية الراقدين، العدد ٢٩، مجلد ١٢، ١٩٩٠، ص ٢٨٠.
- (٣) انتصار هاشم محمود الحياي، التحليل المكاني للصناعات الكيماوية الرئيسية بمحافظة نينوى، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة الموصل، ٢٠٠٦، ص ٩٤.
- (٤) انتصار هاشم محمود الحياي، المصدر السابق، ص ٩٦.
- (٥) المصدر نفسه، ص ٩٦.
- (٦) انتصار هاشم محمود الحياي، المصدر السابق، ص ٩٩.
- (٧) عبد الرؤوف رهبان، مقومات الصناعة السورية ومعوقاتها، مجلة جامعة دمشق، مجلد ١٨، العدد ٢٠، ٢٠٠٢، ص ٢٨٠.
- (٨) وزارة التخطيط، الجهاز المركزي للإحصاء. مديرية احصاء صلاح الدين، بيانات غير منشورة، ٢٠٢١
- (٩) حسن عبد القادر واحمد غريب، محددات قرار التوطن الصناعي في منطقة عمان للفترة ( ١٩٨٠ - ١٩٩٦ ) - مجلة دراسات العلوم الإنسانية، تصدر عن عمادة البحث العلمي، جامعة الأردن ، المجلد ٢٤، كانون الأول، ١٩٩٧، ص ٧٧٣.
- (١٠) عبد الرؤوف رهبان، مصدر سابق، ص ٢٨٣
- (١١) جمعة قاسم هاشم، تخطيط القوى العاملة على مستوى المنشأة، مجلة النفط والتنمية، العدد ٣، ١٩٨٨، ص ١٠٣.
- (١٢) فاطمة حسين عبد الرزاق، وسيلة النقل ورحلة العمل اليومية دراسة تحليلية بالكويت، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، العدد ١٠٤، سنة ٢٠٠٢، ص ١١٨.
- (١٣) محمد ازهر سعيد السماك وعبد العزيز مصطفى عبد الكريم، الاعتبارات الاستراتيجية الجيوسراتيجية لتخطيط مواقع وحدات الصناعة التحويلية في العراق، مجلة تنمية الراقدين، العدد السابع العدد الثالث عشر، ١٩٨٥، ص ٢٦٩.
- (١٤) Miller , E, W m Manufacturing A study of Industrial Location , Reprinted , London , 1977 , p409.
- (١٥) محمد ازهر السماك، المصدر السابق، ص ٢٤٠.
- (١٦) منى علي دعيح، التحليل المكاني لاستخدام المياه في الصناعات النفطية في العراق، اطروحة دكتوراه، كلية التربية، جامعة بغداد، ٢٠١٠، ص ٦٦.
- (١٧) حسن محمود علي الحديثي، تخطيط المواقع الصناعية - بحث في الاسس والمفاهيم النظرية، مجلة النفط والتنمية، العدد الثاني، اذار - نيسان، ١٩٨٧، ص ١١٣.

