

جامعة النهرين - كلية العلوم السياسية
قسم إدارة الحكومات المحلية
mays.mahmoud@nahrainuniv.edu.iq

معوقات الحكم المحلي في العراق وسبل معالجتها Obstacles to local government in Iraq and ways to address them

أ.م. ميس محمود عداي

Mays Mahmoud Aday

المستخلص

ان الحكومات المحلية في العراق تواجه تحديات سياسية واجتماعية واقتصادية متعددة ومتشعبة تؤثر على استقرارها وعلى مستوى تحقيق التنمية وتقديم الخدمات للمواطنين . ومن اهم هذه التحديات تحديث دستورية وقانونية منها تداخل الصلاحيات بين السلطة المحلية والاقاليم وهذا يؤدي الى خلل في تنفيذ القرارات . اما المعوقات الاقتصادية والاجتماعية تتمثل في الفساد الاداري والمالي وانعدام الشفافية وضعف التخطيط وإدارة المشاريع . وللتخلص ن هذه المعوقات والتصدي لها يتطلب تبني استراتيجيات شاملة تهدف الى تعزيز القدرات المالية والإدارية والمؤسسية للسلطات المحلية با الإضافة الى تعزيز الشفافية ومكافحة الفساد وتعزيز التعاون بين الجعات المجتمعية وتشجيع المشاركة المجتمعية للتغلب على معوقات الحكومات المحلية

الكلمات المفتاحية: التحديات السياسي ، التحديات الاقتصادية والاجتماعية .

Abstract

Local governments in Iraq face multiple and complex political, social and economic challenges that affect their stability and the level of achieving development and providing services to citizens. The most important of these challenges are constitutional and legal challenges, including the overlapping of powers between the local authority and the regions, which leads to a defect in the implementation of decisions. The economic and social obstacles are represented by administrative and financial corruption, lack of transparency, and weak planning and project management. To get rid of these obstacles and confront them, it is necessary to adopt comprehensive strategies aimed at strengthening the financial, administrative and institutional capabilities of local authorities, in addition to enhancing transparency, combating corruption, enhancing cooperation between community .groups, and encouraging community participation to overcome the obstacles of local governments

Keywords: political challenges, economic and social challenges

المقدمة

معوقات الحكم المحلي قد تشمل عدة عوامل تعوق وفعالية العمل الحكومي على المستوى المحلي. من بين هذه المعوقات التمويل غير كافي: قد يواجه السلطات المحلية نقصاً في التمويل اللازم لتنفيذ الخدمات الأساسية وبرامج التنمية المحلية نقص الموارد البشرية: قد يكون هناك نقص في الموارد البشرية المهنية والمؤهلة التي تقود العمل الحكومي على المستوى المحلي. وان . تداخل الصلاحيات: قد يحدث تداخل في الصلاحيات بين السلطات المحلية والوطنية/ الإقليمية مما يؤدي إلى صراعات وعر اقبل في تنفيذ القرارات الفساد و انعدام الشفافية: قد يكون الفساد وعدم وجود شفافية في عمليات اتخاذ القرارات عائقاً رئيسياً أمام الحكم المحلي الفعال.. نقص التشريعات والسياسات المحلية: قد يكون هناك نقص في التشريعات والسياسات المحلية التي تدعم وتمكن العمل الحكومي على المستوى المحلي.

اهمية البحث

أن التغيير الاساسي الذي حدث في العراق بعد عام 2003 أدى الى تغيير النظام الساسي والإداري في العراق من الناحيتين النظرية والتطبيقية الى العمل بالنظام الامركزي وممارسه السلطات المحلية في جميع محافظات العراق حيث تعد الحكومات المتمثلة بعمل مجالس المحافظات وجهازها التنفيذي في العراق من الأمور التي تكسب اهميه كبيره وذلك بسبب ارتباطها المباشر بالخدمات المقدمة للمواطنين وتختلف كفاءه وفعالية الخدمات اليومية للمواطنين حسب طبيعة وخصائص نظام واداره الحكم في الدولة العراقية.

فرضية البحث

ان معوقات الحكم المحلي في العراق تتجسد في نقص التمويل والموارد \تتحدد الموارد المالية والبوابات القانونية التي تحد من قدرت السلطات المحلية على تلبية احتياجات المجتمعات المحلية وتداخل السلطات وتحلل كيفية توزيع الصلاحيات بين الحكومات المركزية والحكومات والتأثير الناتج عن هذا التداخل ضعف الهيكل الإداري - دراسة كفاءة الادارة المحلية وتحديد العوامل التي تؤثر سلبا على ادارتها وتدخلات سياسية واستقصاء تأثير التدخلات السياسية على قرارات السلطات المحلية وتنفيذ السياسات والبرامج الحكومية فساد وتبدي الأموال تحلل مدى انتشار الفساد في الحكم المحلي وتأثيره على الخدمات العامة.

اشكالية البحث

تبرز أسباب ودراسة معوقات الحكم المحلي الى تحديد ابراز المعوقات التي تواجه الحكومات المحلية ووضع الحلول المناسبة لهذه المعوقات والعمل التصدي للحد منها .

منهجية البحث

مثلا المنهج النظري او التحليلي .

هيكلية البحث

تم تقسيم البحث الى محورين مع وجود مقدمة واشكالية وفرضية وخاتمة. وجاء في المحور الأول التحديات السياسية والادارية والمحور الثاني التحديات الاقتصادية والاجتماعية .

المحور الأول: التحديات السياسية والادارية

تُعد التحديات السياسية والإدارية التي تعترض تطبيق الحكم المحلي في العراق من أبرز العقبات التي تواجه الحكومات المحلية. وتشمل هذه التحديات التداخلات بين المحافظات ومجالسها والسلطات الاتحادية، حيث يحدث تداخل في صلاحيات مجالس المحافظات.

1. تفعيل دور المشاركة السياسية للمواطن المحلي:

المشاركة السياسية تعني انخراط المواطنين في القضايا السياسية داخل مجتمعاتهم، سواء من خلال الرفض، الاعتراض، المقاومة أو التأثير. تُعرف المشاركة بأنها الخطوة الأولى في بناء الوعي عبر الأنشطة المؤسسية من قبل المسؤولين المنتخبين لتحقيق التوافق والشرعية في اتخاذ القرارات وتبني المخاوف المجتمعية(1).

منذ عام 2003، شهد العراق هيمنة كيانات سياسية تؤثر في رسم وتنفيذ السياسات المحلية. مما دفع العديد من الكفاءات العراقية للهجرة خارج البلاد، وترك المجتمع في حالة إحباط نتيجة عدم إشراك تلك الفئات الهامة في صنع القرارات الإدارية والسياسية، والاكتفاء بالمجموعات الحزبية التي تعكس مصالحها الخاصة(2)(3).

إن مشاركة المواطن في صنع القرار تساهم في تلبية متطلبات الديمقراطية وتقلل من الخلافات بين الفصائل السياسية، مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات تحظى بقبول وتأييد أوسع، وبالتالي يجعل الحكومة المحلية أكثر انضباطاً وثقة بالحكومة المركزية، مما يعزز من مصداقية عملها وفعاليتها. مشاركة المواطنين أيضاً في إيصال قضاياهم إلى المسؤولين المحليين، مما يزيد من وعيهم واهتمامهم بالقضايا والمشاكل التي تهم حياتهم اليومية. لذا، من الأهمية أن تبقى الحكومات المحلية على اتصال دائم مع المواطنين ومشاكلهم، لأن فقدان ثقتهم يؤدي إلى تراجع شرعية الحكومة وقدرتها على الاستمرار في خدمة المجتمع(4).

وتعتبر المشاركة السياسية من احدى اهم الخطوات في اصلاح وضمان ديمومه واستمرارية النظام السياسي وتعد سلوك سياسي يقوم بممارسة المواطن طوعية وذلك للمساهمة في صنع السياسية العامة اتخاذ وضع القرارات على كافة المستويات ومر اقبه الأداء الحكومي واختيار النخب الحاكمة في مختلف المواقع، فضلاً عن التعبير عن الآراء في وسائل الاتصال المختلفة حول القضايا والمواضع التي تفرض نفسها اجندة اهتمامات الراي العام، وممارسة هذا السلوك ترتبط بما يتمنع به المواطنون في وعي بواجباتهم وحقوقهم السياسية ومدى اهتمامهم بالمجريات السياسية على ارض الواقع، وراء واتجاهات الافراد نحو مفردات البيئة السياسية المحيطة بما تشمل عليه من أحزاب سياسية ونخب حاكمة ونظام انتخابي ومما تتبناه الدولة من قوانين وتشريعات(5).

بسبب فشل البرامج السياسية ونتيجة العجز والفساد دفع ذلك العديد من المواطنين الى توليد معطيات ثقافية جديدة كثقافة البدائل والخيارات السياسية المتنوعة مما اصبح الولاء لهذه الجهات اكثر منه للمجتمع المحلي ومؤسساته مما اضعف ذلك من المشاركة للمواطن المحلي(6).

حيث تتأثر جودة الحكم المحلي بشفافية صنع القرار واشواك الناس والمجتمعات المحلية في صنع القرار وامتثال المواطنين والمسؤولين للقواعد المتعلقة بنطاق وممارسة السلطة وتعزيز مشاركته هذه المجتمعات يخلق فرص لدخول أعضاء تلك المجتمعات حوارهم وممثلهم مع المسؤولين الحكوميين لغرض تحديد المشاكل المحلية وترتيب اولوياتها وحلها(7).

وان ذلك يتطلب تفعيل دور المواطن المحلي الذي يكون له الحق في محاسبة الأشخاص الذين قاموا بانتخابهم وابعاد المقصرين من مناصبهم لان ترك مجالس المحافظات بدون رقيب سوف يقضي العملية الديمقراطية في العراق لان يصبح من الصعب في المستقبل اقناع المواطن المحلي في المشاركة في الانتخابات مرة ثانية في ظل استمرار تجاهل متطلبات المواطنين(8).

2. معالجة النصوص الدستورية والقانونية

ظهرت العديد من الإشكاليات عند التطبيق الفعلي والعلمي لأسلوب اللامركزية الإدارية التي تبناها الدستور العراقي الدائم لعام 2005. تنص المادة (122/ثانياً) على أن "تُمنح المحافظات التي لم تُنظَّم بإقليم الصلاحيات الإدارية والمالية الواسعة بما يُمكنها من إدارة شؤونها وفق مبدأ اللامركزية الإدارية وينظم ذلك بقانون". يتطلب الأمر تعديل المادة (122) بصورة لا تقبل التأويل والغموض خصوصاً بما يتعلق بالبند (خامساً) الذي ينص على أن "مجلس المحافظة لا يخضع لسيطرة أي وزارة أو جهة مرتبطة بوزارة وله مالية مستقلة"، مما يتطلب بيان الفرق بين الإشراف والسيطرة والرقابة من حيث المصطلحات.

ما زالت مسألة الإشراف والسيطرة والرقابة تشكل مشكلة قائمة، حيث تستغل المجالس المحلية هذه المادة كذريعة لعدم تدخل الحكومة الاتحادية في أعمالها. هذا الأمر أدى إلى جعل المحكمة الإدارية ومجلس شورى الدولة الفيصل في حل وتفسير النزاعات التي تحدث بينهما.

كما يتطلب الأمر تعديل أو إلغاء المادة (123) من الدستور العراقي الدائم لعام 2005 لعدم ضرورتها بسبب عدم تشريع قانون التفويض. من الصعب تشريع مثل هذا القانون من قبل مجلس النواب، لذا فإن تعديلها أو إلغائها يُعتبر أمراً حكيمًا وصحيحًا. في حالة الشك بقدرة مجلس المحافظة الإدارية، يمكن للسلطات الاتحادية تفويض صلاحيات مجالس المحافظات لفترة محدودة لحين وصولها إلى مرحلة التأهيل الإداري أو العكس، قيام السلطات الاتحادية بتسليم صلاحياتها للحكومات المحلية لغرض إنجاز مهام معينة.

إن معالجة هذه النصوص القانونية والدستورية لها أثر كبير في استقرار العلاقة بين الحكومة المركزية والحكومات المحلية. غالبًا ما كانت هناك خلافات بين الطرفين بسبب تفسير نصوص القانون والدستور حسب مصلحة كل جهة، مما استدعى اللجوء إلى المحكمة الإدارية ومجلس شورى الدولة ليكونوا الحل الفاصل.

3. سيادة قوة الدستور

لابد من وجود توازن حقيقي للقوى بين المكونات الرئيسية العراقية من حيث امتلاك القوة وتوازن في توزيع السلطة والثروة لكي تحتكم إلى القانون، وان عدم وجود التوازن بين القوى لا يوجد هناك أي استقرار سياسي للعراق، حتى لو طبقت الفيدرالية لأن هذه لحالة ستعطي الحق لقانون القوة ان يحكم وليس لقوة الدستور والقانون، والاتفاق بين جميع المكونات والأقليات على القيم الإدارية والسياسية للإبقاء على النظام الاجتماعي، والتقريب بين الهويات ووضعها في اطار عام وطني، من خلال تعزيز شعور افرادها بانتمائهم اجتماعيا و اقتصاديا وسياسيا، وعدم القيام باهمال مشاعرهم الخاصة التي عادة ماتصبح في ظل الولاء للدولة والوحدة الوطنية عنصر اغناء في المجتمع، لذلك يجب الا يفرط بحقوق ومصالح مجموعة اقلية او اثنية لحساب الأغلبية لان التفريط يؤدي الى التمرد على السلطة السياسية.(9)

ب- يجب ان يقوم الدستور على أساس المواطنة والابتعاد عن الطائفية، أي ان يستوعب الجميع بالمواد والقوانين الموجودة فيه، ويتم تعديل الدستور الحالي في هذا الاطار، ولا بد من وجود عقد سياسي واجتماعي جديد بين الحاكم والمحكوم وبين الهويات والمكونات العراقية.(10)

4. ضرورة التعامل مع الأقاليم والمحافظات التي لم تنتظم بإقليم بواقعية

وهنا يجب ان تبني الفيدراليات على أساس الكتل السرية الكبيرة التي تشكل هوية بعناوينها المختلفة، بغض النظر عن المحافظات الإدارية التي لاتبني ولاتشكل بالضرورة هوية سياسية ومن ثم بالتالي لن تحل المشكلة فان المشكلة العراقية هي مشكلة هويات فرعية ومطالب بالحقوق، أي ان كل محافظة تكون مشكلة من هوية واحدة وتعبّر عن نفسها، واذا لم توجد هوية فرعية اصغر داخل الهوية يجب ان تمنح لامركزية إدارية لاحترام خصوصيتها، وان التعامل مع الدولة المركزية يجب ان لاتتعامل على أساس الهوية وانما على أساس إقليم او محافظة، بغض النظر عن هويته التي ينتمي اليها، اما العاصمة بغداد فيجب ان يكون لها قانونها الخاص الذي يحكمها لانها مشكلة من الجميع، ولا بد من

عن هذا الحل , لان الحلول الديمقراطية لتكون صالحة لمجتمع يبرزهويته في سلوكه السياسي.(11)
 اما بالنسبة الى الاستقرار السياسي في العراق فقد قام خبراء من البنك الدولي بوضع المؤشرات الستة للحكم الرشيد والتي تعد مؤشرا لاقصى درجات الديمقراطية في البلدان بين عامي (2012-2003م) والتي من بينها مساءلة الحكومة , السياسي , ومكافحة الفساد والأداء الحكومي , وقد اظهرت مؤشرات سلبية في العراق جميعها والمرتبة الاسوء هي حالة الاستقرار السياسي التي تكون اكثر سوءا يوماً بعد يوم (12)

5. النظام الانتخابي والانساب

ان تعدد النظم الانتخابية وتشعب تأثيرها على النظام السياسي ككل , يجعل عملية اختيار أي منها من اهم القرارات من الدول الديمقراطية , ونادرا ويتم اختيار على أساس ذلك يصوره واعية ومتأنية اذ غالبا ما يجري بصورة عرضية , نتيجة اتو افر مجموعة من الظروف التاريخية او المؤقتة فضلا عن التأثير الذي تركه الدولة القوية او المستعمرة صاحبة النفوذ وانه رغم ان الاختيار الواعي للنظام الانتخابي نادراً ما يحدث , فمن الاندرا ان الخاصة ببلد ما , ويجري تصميمه بعناية تماشيا مع الظروف السياسية والاجتماعية والتاريخية الخاصة ببلد ما , ويجب على كل ديمقراطية حديثة ان تختار نظاما انتخابيا يضمن استمرارها (13)

ويعتبر النظام الانتخابي الجديد في المحافظات التي لم تنظم بإقليم احد السبل التي تساعد على تفعيل اللامركزية الإدارية محلات الدورات الانتخابية السابقة منذ عام 2005/2013م تم اعتماد النظام الانتخابي (التمثيل النسبي) مع اعتماد النظام القائمة المغلقة في اول دورة والقائمة الشبه مفتوحة في ثاني دورة والدورة الثالثة لعام 2013 فقد اعتمد نفس النظام لكن مع قائمة مفتوحة وقد سارعت تلك الأنظمة الانتخابية على تدعيم مركز الأحزاب الكبيرة والتي تتناوب في كل دورة على المناصب في تلك المجالس سواء التنفيذية او التشريعية وكان من المفترض ان يتم تطوير النظام الانتخابي الأفضل ليمت صعد القوائم الصغيرة في المجالس , فتعتبر النظم الانتخابية اليات تتبع التعبير عن إرادة الشعب وذلك عن طريق الانتخابات وهي ضرورية لتحديد وفرز المرشحين الامر الذي يتطلب ان يكون صوت الناخب هو للمرشح وليس للأحزاب إضافة الى التمثيل النساء والاقليات(14)

ونرى من جانبنا ان اختيار الممثلين الوطنيين والمحليين بطريقة وفق نظام انتخابي شفاف بعيد عن التزوير والضغط يولد شعور لدى المواطنين بانتمائهم الى مجتمع تصان في الحقوق السياسية ومبني على أساس قيم حضارية وعلى أساس اجتماعية وديمقراطية متجدرة اصلية , مما يجعل النظام الانتخابي يتميز بأهمية اجتماعية خاصة وكبيرة ويساهم في تغيير واقع اجتماعي مقسم الى واقع موحد سياسي

6. معالجة الفساد المالي والإداري والسياسي

ان توفير العلاج لخطر المشاكل التي يعاني منها العراق بعد عام 2003 والتي تمثله بالفساد الإداري والسياسي والمالي ومظاهر المتعددة واحتلال العراق مراتب متقدمة في الفساد , فمظاهر الفساد السياسي تتمثل في تصدير العراق دول العالم في الفساد لعشر سنوات متتالية , منها فساد النخبة الحاكمة او ما عرف بالفساد السياسي كان ابرز عنوان للفساد في العراق , أي وضع الدولة تحت مايسمى المحاصصة وكانت القاطرة التي تجر قطار الهدر والفساد وتبدي المال العام وفشل الأداء الحكومي في العراق , وخسائر العراق من اجراء الهدر والفساد وتبدي المال العام تجاوزت مئات المليارات من الدولارات الامريكية خلال العشر سنوات الماضية وان الطبقة السياسية والحكومة قامت بحماية الفاسدين وكانت تعيق الجهود الموجهة للفساد وعطلت عمل هيئة النزاهة و إقامة بيئة مستدامة للفساد وضع الحكم في العراق لاتمت بصلة لمبادئ الحكم الصالح والادارة الرشيدة وفقا لكافة المؤشرات الدولية في ذلك المجال (15) .

7. المباشرة بتشريع قانون مجلس الاتحاد وفق المادة (65) من الدستور النافذ

والذي يضمن مشاركة المحافظات والاقليم في رسم السياسية العليا وحماية الحكومات المحلية وتعزيز حضورهم في السلطة التشريعية والحماية من عوامل الفشل وكذلك العمل على تفعيل المواد (106-105) فهذه المواد الدستورية

الثالث هي الضامنة لفك غرض العضوية والتمثيل لأبناء المحافظات والاقاليم امام فرص واحدة متكافئة وضمان الرقابة القانونية على توزيع الحصص والموارد والتخصيصات المالية على المحافظات والخاصة الى إرساء نظم الشافية والموازنة في متابعه النفقات والايرادات بما يتضمن سلامه الوحدة الوطنية (16)

حيث لا بد ان يكون هناك وضوح في النصوص المتعلقة بالامركزية السياسية واللامركزية الإدارية لفك أي غموض او التباس او تحاشي يعيق تطبيق وتفسير الدستور او يغضي الى تداخل القوانين وعدم التفريط بالرقابه المركزية (التشريعية والتنفيذية والقضائية) على نشاطات واعمال الإدارات او الحكومات المحلية بمعنى ان تحتفظ السلطة الاتحادية بكل الوظائف السيادية كضمانه لوحدة الدولة والرقابة على عمل الوحدات الإدارية (المحافظة 'القضاء , والنواحي وكافة المجالس المحلية) لتعزيز الطبيعة الإدارية للامركزية حتى لا يتحول الشكل التنظيمي الى أداة لتفتيت وحدة البلد (17)

8. المؤسسات

حيث لا بد من التطرق الى تعريف النظام السياسي والذي هو بناء سياسي مؤسسي , تتفاعل في اطاره الداخلي , بني علاقات متداخلة متشابكة , وظيفتها تحقق التوازن في المجتمع (18).

حيث يتضح من خلال ذلك التعريف بأن النظام السياسي بناء مؤسسي يقوم على وجود مؤسسات وتتفاعل هذه المؤسسات مع بعضها البعض لتحقيق التوازنات وحفظها في اطار الدولة وذلك نظرا الى الدور المؤسسات الحكومية في المجتمع , ودرها في تنفيذ السياسات الحكومية فأنها تكون محط احترام واهتمام من قبل المواطنين او الهبة أحيانا اخرى (19) ، ان وجود المؤسسات في النظام السياسي غير كاف مالم تتمتع تلك المؤسسات ببعض الخصائص التي تسهم في إرساء سياسة عامة ناجحة وتؤدي الى تفاعل المجتمع مع النظام السياسي وتتمثل تلك الخصائص بالاتي :

أ- المؤسسة : وهي تعني بناء سلطة تكون ذات طابع مدني موحد, تضمن المساواة بين افراد المجتمع بفض النظر عن انتمائاتهم الدينية والعرقية والمذهبية , و إقامة نظام قانوني يكون اساسه الحقوق العامة وتوزيع الوظائف والمهام على أساس الكفاءة والنزاهة والمهنية وليس على أساس المنسوبية والمحسوبية وهذا يؤدي الى بروز وظائف متينة سياسية متخصصة لممارسة هذه الوظائف والعمل على توسيع مشاركة جميع الفئات في الحياة العامة السياسية (20).

ب- التمايز الوظيفي: وهو التخصص او التباين الوظيفي الذي تقوم عليه مؤسسات وابنية النظام السياسي او بمعنى الفصل والتخصص بين الأدوار وكذلك بين المؤسسات في المجتمع والاخذ بالتحديث فكلما تقدم النظام السياسي في طريق التنمية التي تفوضها عليه السياسة كلما أدى الى زيادة تعقد ابنية المؤسسات فيه (21)

ج- الشرعية: وتعني قبول سلطة الدولة من قبل مواطنيها , وتكون شرعية النظام السياسي بقبول المواطنين تلك الحكومة ويعترفون بان لها سلطة شرعية ويحق لها اصدار التعليمات والقوانين وفرض القانون ومفهوم الشرعية يرتبط بمفاهيم أخرى كالمواطنة والمحاسبة والديمقراطية والمسؤولية , وقد يقبل المواطنون بعض نشاطات وسياسات الحكومة ويرفضون سياسات أخرى وعند انخفاض شرعية الحكومة يعني اضعاف الحكومات وتعرضها للانهييار, لذلك فان الشرعية لها ارتباط بديمومه واستقرار النظام السياسي (22).

وان لقدرة المؤسسة تمثل ضرورة توفير قدرات الى النظام السياسي كقدرة ذلك النظام على الاستجابة الى مطالب الجماهير كالمشاركة والعدالة التوزيعية (23).

وعندما تنظر الى مؤسسات النظام السياسي بعد عام 2005 سواء تنفيذية او تشريعية او قضائية على ارض الواقع فنجد انها لا تتوفر فيها تلك الخصائص فمن حيث المؤسسة تكون تقاسم السلطات وليس تقاسم الوظائف وهنا سوف تبرز شخصية الأحزاب الحاكمة على إدارة المؤسسات وهذا مايسم بشخصية السلطة لصالح الأحزاب , فكل حزب عند استلامه أي وزارة عند تشكيل الحكومة بعد أي انتخابات يعيد النظر بهيكلية المؤسسة التابعة له وتنصيب الشخصيات الموالية له في إدارة مفاصل المؤسسة.

المحور الثاني: الوسائل الاقتصادية والاجتماعية

للقيام بالإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية الهادفة الى تغيير بنية الاقتصاد العراقي هو ضمان العدالة في توزيع الثروة والدخل وتنمية الموارد البشرية والقضاء على البطالة والفقر وتعزيز التنشئة الاجتماعية.

1. تشجيع الاستثمار:

ان تشجيع الاستثمار يعتبر من العوامل المهمة التي تؤثر على نجاح الحكم المحلي اللامركزي ومن عوامل تعزيز النظام السياسي في العراق الاستثمارات وتوزيعها العادل بما يضمن قدرتها على تنمية المناطق وإدارة شؤونهم الخاصة (24). ان التشريعات القانونية التي تحمي حقوق جميع المستثمرين تساهم في توفير البيئة المناسبة لتحفيز المستثمرين الأجانب والمحليين والسيطرة على راس المال والاعتراف بالدور المتنامي للاستثمار الخاص، فقد قررت جميع الدول النامية والمتقدمة اصدرت تشريعات قانونية تشجيع وتحمي وتحفيز المستثمرين لذلك تقع على عاتق الدولة مسؤولية انعاش القطاع الخاص باعتباره قطاعا نشطا في النشاط الاقتصادي ومولدا لفرص العمل لتحقيق النمو المستدام ومساهما في تمويل التنمية من خلال زيادة موارد. وتتطلب المنفعة الاقتصادية للقطاع الخاص واتخاذ تدابير مهمه، بما في ذلك تسهيل وتبسيط الإجراءات الحكومية على مستوى الاعمال وتنفيذ الإصلاحات على المستويين التنظيمي والتجاري، مصحوبة بمساهمات و إيرادات، وإعادة توزيع الأدوار في النشاط (25).

وذلك من خلال وضع اطار مؤسسي وقانوني شفاف ومبسط لتشجيع أنشطة فضلا عن تشجيع عملية وتوسيع مجالات الإقراض للقطاع الخاص، وله العديد، وهذه المشاريع يؤدي الى الجذب، الخسائر المالية للحكومة المحلية وكذلك تشغيل الايدي العاملة والقضاء على البطالة والاستثمار والنشاط الاقتصادي (26)

2. ادخال الإصلاح الإداري على الحكومات :

ادخال الإصلاح الإداري على المؤسسات الحكومية يتطلب التركيز على مجموعه نقاط أساسية هي: (27)
أ- تعزيز الشفافية والمساءلة من خلال تحسين والاليات المتعلقة بالمساءلة والشفافية في عملية اتخاذ القرار والانفاق ونشر المعلومات والبيانات المتعلقة بالإدارة والميزانيات والمشاريع بشكل منظم وسهل الوصول،
ب- تحديث الأنظمة والإجراءات الإدارية من خلال تبسيط الإجراءات وتسهيل الوصول الى الخدمات الحكومية وتطوير البنية التحتية التكنولوجية لتحسين كفاءة العمليات الإدارية وتدريب وتطوير قدرات الموظفين لتحسين الأداء.
ج- تعزيز المشاركة المجتمعية وذلك بفتح قنوات مباشرة للتواصل بين المواطنين والحكومة المحلية والعمل على اشراك المواطنين والمنظمان المجتمعية في عمليات التخطيط والرقابة والتقييم وتعزيز اليات التنظيم والشكوى وتوفير اليات لتغذية الراجعة .

د- تطوير نظام الحوافز والمكافئات وتطبيق نظام وترقيات لتحقيق اهداف التطوير والإصلاح الإداري والعمل على تعزيز القيادة والإدارة الإستراتيجية وتطوير القدرات القيادية لدى المسؤولين على المستوى المحلي ووضع استراتيجيات وخطط اصلاح إدارية واضحة وقابلة للتنفيذ . وكذلك متابعة وتقييم الإصلاحات وتعديلها بناء على التغذية الراجعة
ن- الإصلاح الإداري اصبح ضرورة ماسة لتطوير الأجهزة الحكومية الإدارية وذلك من تطوير القدرات القيادية لدى المسؤولين على المستوى المحلي ووضع استراتيجيات وخطط اصلاح إدارية واضحة وقابلة للتنفيذ وتطوير القدرات ومتابعه التقييم وتنفيذ الإصلاحات وتعديلها باستمرار. ويتطلب تعزيز المشاركة المجتمعية من خلال انشاء منصات تواصل مباشرة بين المواطنين والجهات الحكومية وتعزيز مساءلة الحكومة المحلية امام المواطنين(28)

3. اعادة الهيكلة التنظيمية للمؤسسات المحلية:

ان الأساس في تبني الهيكلة التنظيمية للمؤسسات المحلية يتجلى من خلال العمل على استقرار الأوضاع في البلاد ومتطلبات البيئة الإدارية من جهة واستكشافات طاقتها وامكانياتها من ناحية أخرى والعمل على تبسيط أنظمة العمل

على تبسيط أنظمة العمل فضلا عن تحقيق المرونة والقيام باختيار طرق أكثر فاعلية وعلى حسن الإدارة رغم قلة الموارد وان النجاح يتوقف ليس فقط على درجة تحقيقها الأهداف وانما أيضا على حسن اختيار تلك الأهداف بالدرجة الأولى لذلك ان تحديد إعادة الهيكلة التنظيمية يتطلب الموازنة واحتياج الية الهيئات المحلية او ما قد تتمكن من تحقيقه واستيعابه وما هو متاح لها من إمكانيات وقدرات وتوقف عملية إعادة تلك الهيكلة على فاعلية وحيوية المؤسسات المحلية والحكومات المحلية تلجأ الى إعادة هيكلة مؤسساتها عندما تعاني من صعوبات ومشاكل التي تنجم عن الإدارة لذلك يجب ان يكون هناك نوعا من التعديل على الاستراتيجيات الرئيسية التي تتبناها المؤسسات المحلية.

ان تطوير وتحسين الحكومات المحلية يرتبط ارتباطا مباشرة وثيق بتطبيق اللامركزية الإدارية ك أساس للحكم والإدارة ومن ثم بالتالي ادخال الإصلاحات على الاطار العامة المؤسسية القائمة (القوانين والتشريعات) التي تحتاج الى الكثير من التعديل لتحقيق ما تصور الية , فالمؤسسات المحلية تقوم على مجموعة هياكل تنظم كافة اعمالها المالية والإدارية والفنية , فعندما تواجه هذه المؤسسات مشكلات ضخمة يتحتم عليها مراجعه تلك الهياكل واعادة تخطيطها بصورة تضع استراتيجيات جديدة , وتأقلم هياكل التنظيمية لذلك (29) وينبغي على الحكومات المحلية عند القيام بتنظيم هياكلها التنظيمية هيكل مؤسساتها ان تأخذ بنظر الاعتبار مايلي (30):

- ان القيام بنشر ثقافة اللامركزية وتعميقها وازاحة ما يتعلق بالمركية سواء على مستوى محلي او وطني
- ان الاطار المؤسسي يجب ان يتناسب مع الشكل والمنهج المختار لتطبيق اللامركزية
- ان مساحة تطبيق اللامركزية ضرورية لأوانها ترتبط ارتباط كبير فالعلاقة بين اللامركزية ومساحة تطبيقها طردية وتعتبر الحاكمة لنجاح النظام اللامركزي وتطبيقه على الواقع.
- لا يوجد منهج واحد لتطبيق اللامركزية لان لكل مجتمع خصوصياته وثقافته واوضاعه الاجتماعية ونلاحظ ان هناك فرق كبير بين النموذج الفرنسي والإنكليزي وبذلك ينبغي ان يكون هناك نموذج عراقي خاص لتطبيق نظام اللامركزية.

وتأتي أهمية تطبيق إعادة الهيكلة من خلال عدة جوانب من أهمها ما ياتي (31):

- ابتكار أنماط تنظيمية تساعد على تحقيق مشاركة المواطنين المحليين بطريقة مستمرة وفعالة , أي التحرر من النموذج البيروقراطية الجامدة للهياكل والاشكال التنظيمية
- إعادة الهيكلة التنظيمية ومحاولة التخلص من المعوقات والقيود التي تكون عائق امام تطوير المؤسسات المحلية بالإضافة الى تبني أساليب تكفل صحة اتخاذ القرار.

- تكريس مفاهيم اللامركزية من خلال تفويض الصلاحيات لكل وحدة إدارية بما يتناسب مع طبيعة الأنشطة التي تمارسها ومع حجم المسؤوليات المعطاة لها والعمل على إعادة توزيع السلطات بين الاجارة المركزية من جهة ووحدات الإدارة المحلية من جهة أخرى , فيتم تكريس سلطة اتخاذ القرارات عند المستوى التنظيمي المناسب , وليس بالضرورة عن الإدارة العليا والعمل على تكريس مبدأ المساءلة على أساس النتائج الفعلية .

هناك وسائل وعوامل اجتماعية لها التأثير الواضح على تنظيم الحكومة المحلية من خلال ما قام به النظام الاجتماعي الذي يعرف بانه مجموعة من العلاقات التي تحكم الافراد في حياتهم اليومية وان ذلك النظام الاجتماعي نلمسه في المجتمع عندما نجد هناك متاعب معينة يشغلها افراد داخل المجتمع الذي يعيشه او مركزة الاجتماعي الذي يشغله وان تعقد او بساطة ذلك النظام الاجتماعي تؤثر بصورة مباشرة على تنظيم الحكومة المحلية , فالطبيعة الحضريّة او الريفية تنعكس على درجة تهجد نظام الإدارة المحلية .

وان النظام المحلي في الريف يتسم بطابع البساطة وبذلك تكون المجالس المحلية خاضعة لهيمنة بعض العائلات عليها مثل كبار الاقطاعيين المزارعين وأصحاب المكانة الاجتماعية والسيطرة والنفوذ في تلك الوحدات , اما المجتمعات الحضريّة تتسم بطابع التقيد فأنها تحتاج الى إدارة محلية قوية وغالبا ما يؤثر على هذه الدارة هم من رجال المال

والاعمال(32) ، وعلى ذلك يجب توفر جملة من الوسائل الاجتماعية للنهوض بواقع التنمية المستدامة في العراق وتشمل الاتي (33):

أولاً: دعم الخطط والبرامج الوطنية وذلك لتخفيف من حدة الفقر وتعزيز دور المرأة في زيادة دخل الفرد والعمل على بناء القدرات ودعم الشباب من خلال إعطاء أهمية أكبر للتدريب والتعليم المهني والإدارة السليمة للمصادر البشرية ثانياً: العمل على توطئ ونقل التكنولوجيا الملائمة وتطوير القدرات في مجال البحث العلمي والاستفادة من الدعم الفني ودعم المؤسسات التعليمية والصحية والخدمات الاجتماعية مادياً وفنياً لكي تتمكن من القيام بمهامها الخدمية في المجتمع المحلي، والتركيز على تقوية قدرات المؤسسات التي تعمل في مجال التنمية الاجتماعية وتعزيز دور القطاع الخاص والمؤسسات الغير حكومية

ثالثاً: النهوض بواقع وقطاع التعليم مع القيام بأجراء معالجات للاطار المؤسسي والتي تشمل ضرورة تجديد النظام التعليمي للوصول الى مرحلة اتساع مساحة التعليم التربوية التي تؤدي الى تطوير ورفع تلك المؤسسات والتركيز على تحقيق الهدف الاجتماعي والاقتصادي للتعليم والتربية وتكثيف المناهج الدراسية وتدريب العاملين بما يتفق مع إصلاح النظام التعليمي ، ومحاربة الفقر كخطوة أساسية نحو محو الامية ، والتنوع في المؤسسات التعليمية الجامعي والثانوي لمواجهة متطلبات سوق العمل وتطوير الملاكات التقنية والعلمية الاكاديمية والتربوية وفق احداث الأساليب والمعايير المعتمدة دولياً وذلك لضمان استجابة للتحديات المعاصرة وعناصر التنمية الاقتصادية البشرية ، حل مشكلة السكن وبناء المجتمعات السكنية في الريف والحضر لما سيستوعبه النشاط من ايدي عاملة عاطلة، حتى تصبح تلك العملية المحرك لتشغيل كافة القطاعات

الخاتمة

الحكومات المحلية في العراق تواجه تحديات تتعلق بالانقسامات السياسية . وهذا ينعكس سلباً على قدرة الحكومات المحلية على تحقيق التوازن السياسي في إدارة الحكومات المحلية وكذلك ضعف الإدارة العامة ونقص الكفاءات العلمية ووجود الفساد المالي والإداري يؤثر على قدرة الحكومات المحلية على تنفيذ السياسات ومن ذلك ينبغي على الحكومات المحلية توفير مقومات تساعد على تعزيز الحكم المحلي وتتضمن عدة عناصر أساسية:

1. الشفافية والمساءلة: يجب أن يكون هناك نظام شفاف ومساءلة للسلطات المحلية يسمح بالتحقق من إجراءاتها وقراراتها.
2. المشاركة الشعبية: يجب تشجيع مشاركة المجتمع المحلي في صنع القرارات وتخطيط البرامج والمشاريع المحلية.
3. القدرة الإدارية والمالية: يجب توفير القدرة الإدارية والمالية للسلطات المحلية لتمكينها من تقديم الخدمات بشكل فعال.
4. التطوير الحضري والتخطيط العمراني: يجب وجود استراتيجيات تنموية وتخطيطات عمرانية تهدف لتحسين البنية التحتية والبيئة الحضرية في المناطق المحلية.
5. التنمية المستدامة: يجب أن تكون سياسات الحكم المحلي موجهة نحو التنمية المستدامة التي تحقق التوازن بين الاحتياجات الحالية والاحتياجات المستقبلية للمجتمع.
6. التنسيق مع الجهات الحكومية الأخرى: يجب تعزيز التعاون والتنسيق بين السلطات المحلية والجهات الحكومية الوطنية والإقليمية لضمان تحقيق الأهداف المشتركة.

الهوامش

- (1) معمر مهدي صالح الكبيسي, توزيع الاختصاصات الدستورية في الدولة الفيدرالية (دراسة مقارنة), منشورات الحلبي الحقوقي, بيروت, 2010, ص 375.
- (2) عقيلة عبد الحسين سعيد الدهان , اثر التنشئة الاجتماعية في البناء الديمقراطي, دار ميزو بوتاميا للطباعة , والنشر والتوزيع , بغداد, ط1, 2014, ص 37.
- (3) عماد صلاح الشيخ داود , علي عبد الرزاق شنشول, مشكلات المشاركة في إدارة الحكومات المحلية للنساء والشباب انموذجا في ضوء القانون 21 لسنة 2008, مجلة قضايا سياسية, العدد (50), جامعة النهريين , كلية العلوم السياسية, 2017, ص 77, 78.
- (4) عادل عبد الغفار, الاعلام والمشاركة السياسية للمرأة (رؤية تحليلية واستشرافية), الدار المصرية اللبنانية, القاهرة, ط1, 2009, ص 58-59.
- (5) احمد عبد الله ناهي , خضير عباس عطوان, السلوك السياسي دراسة نظرية وتطبيقية, دار امجد للنشر والتوزيع, الأردن, 2018, ص 47.
- (6) احمد بعلبكي, نصوص حول المنظمات غير الحكومية ودورها في التنمية, سلسلة دراسات عراقية, بغداد ط1, 2009, ص 86, 87.
- (7) علي جاسم السواد, انهيار هيكل الاستبداد, دار ميزو بوتاميا للطباعة والنشر والتوزيع بغداد, ط1, 2014, ص 41.
- (8) علي سلمان صايل السلامي, الفدرالي بين الواقع والطموح , مجلة الكلية الاسلامية, النجف , العراق, 2023, ص 223.
- (9) مجاهد الطائي, العراق ... بناء النظام الفيدرالي, متاح على الموقع الالكتروني التالي :
- (10) مجاهد هاشم يحيى , اثر النظام الفيدرالي على الاستقرار السياسي في العراق , رسالة ماجستير غير منشورة , الجامعة الأردنية , 2014, ص 110.
- (11) احمد جاسم المطوري, دور اللامركزية والحكم الرشيد في الاقتصاد العراقي (2012-2003م) مجلة العلوم الاقتصادية, المجلد 9, العدد, جامعة البصرة, 2013, ص 87.
- (12) موريس دوفرجية, المؤسسات الساسية والقانون الدستوري الأنظمة الساسية القانون الدستوري الأنظمة السياسية الكبرى, ترجمة جورج سعد, المؤسسة الجامعية للدراسات لبنان ط1 1992, ص 93.
- (13) وليد كاصد الزبيدي, انتخابات مجالس المحافظات "دراسة تحليلية تقييمية للقانون رقم 36 لسنة 2008 المعدل والتعديلات المقترحة, ص 55-53.
- (14) مقال منشور في صحيفة المنقف, مؤسسة المنقف العربي, 2015, 3399 متاح على الرابط موسى فرج, نحو دراسة علمية للفساد السياسي في العراق .
- (15) عدنان محمد حسين , أزمة الصلاحيات بين المركز والأطراف في النظام اللامركزية للمحافظات , ومجلة حوار الفكر, العدد 19-18, المركز العراقي لحوار الفكر, 2011, ص 86-89.
- (16) مجلة نشرة قضايا سياسية, العدد الثاني, مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية, 2016, ص 15 - عبد السلام البغدادي , اللامركزية الإدارية مالها وماعليها وسبل النهوض بها
- (17) علي حسين سفيح الساعدي, الية صنع السياسة العامة في النظام البرلماني (دراسة حالة العراق بعد عام 2003) ورسالة ماجستير جامعه النهريين, كلية العلوم السياسية, 2013, ص 23.
- (18) عبد الفتاح يافي السياسات العامة بين النظرية والتطبيق , المنظمة العربية , للتنمية الإدارية , جامعة الدول العربية , القاهرة , 2010, ص 151.
- (19) -غازي فيصل , التنمية الساسية في بلدان العالم الثالث , دار الكتب للطباعة, بغداد, 1993, ص 79-80
- (20) اسامة الغزالي حرب , الأحزاب الساسية في العالم الثالث , عالم المعرفة , الكويت . 1987 , ص 30
- (21) عبد الفتاح ياغي , السياسات العامة بين النظرية والتطبيق , مصدر سبق ذكره , ص 338-339
- (22) محمد محسن سيد , المركزية واللامركزية في العراق و افاقها المستقبلية , مجلة المخطط والتنمية , العدد 24, 2011, ص 20.
- (23) صفوان المبيض واخرون , المركزية واللامركزية في تنظيم الاداة المحلية , مصدر سبق ذكره , ص 147.
- (24) فريق خبراء بيت الحكمة , دعم اللامركزية والحكم المحلي للمساعدة في تقديم الخدمات في العراق , بغداد , 2011, ص 221.
- (25) زينب عبد الرزاق عبود وظافر ناصر حسين , الإصلاح الإداري , ومتطلبات التنمية المستدامة , مجلة جامعة بابل . كلية الإدارة والاقتصاد , المجلد (6), العدد (2) و 2014.
- (26) زهراء علاوي عودة , توزيع الاختصاصات بين الحكومة المحلية , رسالة ماجستير, كلية العلوم السياسية.
- (27) زهراء جعفر فرج , اعتماد الاستراتيجية إعادة الهيكلة التنظيمية كمدخل لتحسين الأداء الوظيفي (دراسة حالة في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية) مجلة الغري للعلوم الاقتصادية , المجلد 14 , العدد 2, جامعة الكوفة , كلية الإدارة والاقتصاد , 2017, ص 186.
- (28) محمد رضا رجب , نظام الإدارة المحلية في مصر, الواقع و افاق المستقبل , بحث تطبيقي متاح على الرابط التالي :
- (29) زهراء جعفر فرج , اعتماد الاستراتيجية إعادة الهيكلة التنظيمية كمدخل لتحسين الأداء الوظيفي (دراسة حالة في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية) مصدر سبق ذكره ص 193.
- (30) احمد يحيى زهير, الحكومات المحلية دراسة نظرية تطبيقية انموذج (العراق - إنجلترا- مصر) مكتب اليمامة للطباعة والنشر , بغداد , 2016, ص 43-44.
- (31) لبنان هانتف الشامي, اسراء علاء الدين نوري, واقع التنمية المستدامة في العراق المعوقات والتحديات واستراتيجيات التطوير, مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة , العدد الثامن , 2019, ص 258.