دور تشريعات التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية في تنظيم اعمال التأمين في العراق

بحث تطبيقى في ديوان التأمين وعينة من شركات التأمين العراقية

The role of the legislations of preventive measures and corrective measures in regulating the insurance business in Iraq applied research in the insurance office and a sample of the Iraqi insurance companies

أ.م.د حمزة فائق وهيب

مريم مزاحم عباس

المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية

المستخلص

تعد شركات التأمين من اهم المؤسسات لما تمثله من وعاء ادخاري وصمام الأمان للاقتصاد ، لذا لابد من اخضاعها الى نظام رقابي سليم للتأكد من امتثالها للتشريعات والمعايير المنظمة لعملها وضمان القيام بعملها على وجه الدقة ووفق العمليات والأنظمة المشرعة لها ، ومن أهمها المعايير الدولية للإشراف على شركات التأمين وهي (26) مبدأ أصدرتها الهيئة الدولية للإشراف على شركات التأمين (IAIS).

وتطرق البحث الى التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية إضافة الى تنظيم الاعمال واهميته وأهدافه والجهات الاشرافية الدولية والمحلية لشركات التأمين ووصولا الى الاستنتاجات والتوصيات.

وتضمن الجانب العملي اعداد استمارة الفحص تتضمن مجموعة من التعليمات والضوابط الخاصة بقطاع التأمين للوقوف على مدى تطبيقها من قبل الجهة الرقابية المسؤولة على الرقابة والاشراف على شركات التأمين (ديوان التأمين) وعينة البحث المتمثلة بشركة التأمين العراقية ، شركة التأمين الوطنية ، وشركة الحمراء للتأمين وشركة الشرق الأوسط للتأمين.

وتوصل البحث الى مجموعة من الإستنتاجات وأبرزها: -

1. عدم تطبيق المعايير الدولية لإشراف على شركات التأمين 2005 المنصوص عليها في قانون التأمين رقم (10) لسنة 2005. وتوصل البحث الى مجموعة من التوصيات وأبرزها: –

2. تطبيق المعايير الدولية للأشراف على شركات التأمين المنصوص عليها في قانون ديوان التأمين رقم (10) لسنة 2005. الكلمات المفتاحية: قانون ديوان التأمين، التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية ، المعايير الدولية ، تنظيم اعمال التأمين

Abstract

Insurance companies are considered to be the most important institutions in terms of saving pot and safety valve for the economy. Therefore, they must be subject to a proper regulatory system to ensure compliance with the legislations and standards regulating their work and to ensure that their work is carried out in accordance with the legislations and procedures. (26) principles issued by the International Organization for the Supervision of Insurance Companies (IAIS).

The study dealt with preventive measures and corrective measures in addition to organizing the business, its importance and objectives, the international and local supervisory authorities of insurance companies, and reaching conclusions and recommendations.

The practical aspect included the preparation of the examination form which includes a set of instructions and controls for the insurance sector to determine the extent of their application by the supervisory body responsible for supervision and supervision of the insurance companies (insurance

bureau) and the research sample represented by the Iraqi insurance company, the National Insurance Company, Insurance.

The research reached a number of conclusions, notably:

1. Non-application of international standards for the supervision of insurance companies 2005 stipulated in the Insurance Law No. (10) for the year 2005.

The research reached a number of recommendations, notably:

2. Implementation of the international standards for supervising the insurance companies stipulated in the law of the Insurance Bureau No. (10) for the year 2005.

Keywords (preventive measures and corrective actions, international standards, regulation of insurance business)

المقدمة:

يعد قطاع التأمين من القطاعات المالية المهمة التي تسهم في تطوير، وتنمية البلد إقتصادياً، وتعزيز قدرته المالية، في تمويل الأنشطة الاقتصادية ، من الأقساط الواردة الى شركات التأمين من حملة الوثائق لقاء الحماية التي تهيأها الشركة عند تعرضهم للإخطار المؤمن منها، وإستثمار هذه الأموال في قطاعات أخرى، مما ينتج عنها تعبئة الموارد التابعة للشركة ، لذا تقوم الدول المتطورة بأصدار تشريعات وضوابط تكون مسؤولة عن متابعة هذا القطاع، وتعمل على تطويره، وتحافظ عليه عن طريق تطبيق المعايير الدولية للإشراف على شركات التأمين الصادرة من الهيئة الدولية للإشراف على شركات التأمين (1AIS) ، وفي العراق تم تأسيس ديوان التأمين كجهة متخصصة في الرقابة والاشراف ومتابعة القطاع التأمين بموجب قانون رقم (10) لسنة 2005 أي ان تطبيق الرقابة والاشراف والرقابة والاشراف والرقابة والرقابة والاشراف والرقابة على شركات التأمين .

لقد انصب البحث على دراسة الاطار النظري التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية عن شركات التأمين ومدى تطبيق المعايير الدولية في الرقابة والاشراف على شركات التأمين في العراق ، وقد تم تقسيم البحث الى ثلاث مباحث ، خصص المبحث الأول منه لغرض المنهجية والدراسات السابقة ، اما المبحث الثاني فقد خصص للاطار العام التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية ، اما المبحث الثالث فقد عرض الجانب العملي للدراسة وتضمن عرض نتائج استمارة الفحص وتحليلها ، وختم البحث بالاستنتاجات والتوصيات .

المبحث الأول-منهجية البحث

أولاً / مشكلة البحث:-

- 1. ماهو دور ديوان التأمين كجهة اشرافية على شركات التأمين في العراق؟
- 2. هل هناك تطبيق فعلي للمعيار الدولي للمراجعة الاشرافية واعداد التقارير الصادر من الهيئة الدولية لاشراف على شركات التأمين (IAIs) واحكام القانون رقم (10) لسنة 2005 ذات الصلة بذلك.

ثانياً / أهمية البحث :-

- 1. ان التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية هي من العوامل المؤثرة في تطوير سوق التأمين العراقي وتنظيم اعماله
- 2. تفعيل الدور الرقابي القانوني لديوان التأمين في الاشراف على اعمال سوق التأمين في العراق وتنظيمها ومعالجة الانحرافات من خلال اليات مناسبة وفعالة يؤدي الى ضمان وجود سوق تأميني سليم وخدمات تأمينية متطورة.

ثالثاً / اهداف البحث:

- 1. التعرف على الدور الفعلي لديوان التأمين في العراق وفق قانونه وتأسيسه.
- 2. التعرف على المعايير الدولية لهيئات الاشراف والرقابة على شركات التأمين
- 3. بيان مدى الاخذ تشريعيا وعمليا بالمعايير الدولية لهيئات الاشراف والرقابة على شركات التأمين في العراق
 - 4. تقديم توصيات ومقترحات بخصوص الدور الاشرافي على شركات التأمين

رابعاً / فرضية البحث:

يمارس ديوان التأمين دوره الرقابي والاشرافي والتصحيحي في تنظيم اعمال التأمين في العراق على وفق المعايير الدولية لذات الصلة .

خامساً / مجتمع وعينة البحث:

ان مجتمع وعينة البحث متنوع ويشمل (3) فئات هي ديوان التأمين وشركات التأمين العامة (الوطنية و العراقية) وشركات التأمين الخاصة (شركة الحمراء للتأمين ، وشركة الشرق الأوسط للتأمين) لذلك وقع أسلوب اتباع العينة العشوائية البسيطة في اختبار عينة البحث من افراد المجتمع وهي (20) شخص من الإدارات العليا لشركات التأمين موضوع البحث.

سادساً / الحدود المكانية والزمانية للبحث:

- 1. الحدود المكانية / ديوان التأمين وعينة من شركات التأمين في بغداد
- 2. الحدود الزمانية / من تاريخ نفاذ قانون تنظيم اعمال التأمين وقيام ديوان التأمين بممارسة صلاحياته

سابعاً / منهج البحث:-

يعتمد البحث على المنهج الوصفي في تناول مشكلة البحث وفرضيته والاطار النظري ، كما سيتم اعتماد المنهج التحليلي من خلال اعتماد البيانات والمعلومات لديوان التأمين وشركات التأمين العامة والخاصة ، وعينة البحث وكذلك استمارة الفحص والقوانين والتعليمات والمقابلات في الجانب العملي.

ثامناً / مصادر جمع المعلومات :-

الجانب النظري:

- 1. القوانين والمعايير الدولية والتعليمات الخاصة بمضوع البحث
- 2. الكتب والاطاريح والرسائل والمجلات والدوريات العربية والأجنبية
 - 3. الشبكة المعلوماتية العنكبوتية الدولية (الانترنت)
 - 4. المقابلات.

الجانب العملي:-

تم استخدام استمارة الفحص لجمع وتسجيل البيانات اللازمة لانجاز البحث واثبات فرضيته وتقديم الاستنتاجات والتوصيات في ضوء ذلك.

المبحث الثاني-التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية

اولاً / تعمل الجهة الاشرافية على شركات التأمين بهذا المعيار عند تعرض شركة التأمين لبعض الانحراف في نتائج اعمالها ، فتقوم الجهة الاشرافية بتصحيح الانحرافات في الوقت المناسب وفق إجراءات هذا المعيار لضمان تحقيق اهداف الاشراف على شركات التأمين وحماية حملة الوثائق وحماية شركات التأمين من تكبدها مخاطر كبيرة تؤدي الى افلاسها .

- 1. <u>صلاحيات الاشراف:</u> _ تمتلك الجهة الاشرافية الصلاحيات في اتخاذ الإجراءات التصحيحية والتدابير الوقائية ضد الافراد او شركات التأمين التي تقوم بأنشطة التأمين دون الحصول على الترخيص اللازم ، وتتمتع الجهة الاشرافية بالسلطة والقدرة الكافية، عن طريق توفر الأدوات الملائمة لاتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في الوقت المناسب ، اذا فشل المؤمن في العمل بطريقة تتقق مع إجراءات وممارسات التجارية او المتطلبات التنظيمية .(ICP10:2017)
- 2. <u>طريقة الاشراف:</u> هناك مجموعة من تعليمات وضوابط الإجراءات او لتدابير الوقائية التي تشمل السماح بالتدخل المبكر عند الضرورة ، وتطبق تدابير الوقائية وتصحيحية متناسبة مع شدة مشاكل شركة التأمين.

عندما تغشل شركة التأمين في تلبية المتطلبات التنظيمية او تدخل في الممارسات التجارية غير السليمة وتكشف الجهة الاشرافية ضعف قدرة المؤمن على حماية حملة الوثائق ، وهنا ينبغي ان تتوفر لها القدرة القانونية والتشغيلية الكافية للتدخل في الوقت المناسب وتنظيم خطوط صنع القرار بحيث يمكن اتخاذ اجراء فوري في حالة الطوارئ ، يكون لدى المشرف أدوات الملائمة للاشراف على شركات التأمين وفقا لذلك على طبيعة أنشطتها وحجمها وتعقيدها ، بما في ذلك الأنشطة التي يمكن ان تشكل خطرا نظامياً ، ومن هذه القيود المغروضة على الأنشطة التجارية للمؤمن ، والاتجاهات وتعزيز الوضع المالي للمؤمن ، وإدخال السيولة متطلبات او حدود التعرض الكبيرة .

تصاعد في الإجراءات او التدابير الوقائية والتصحيحية التي يمكن اتخاذها اذا ما أصبحت المشاكل والانحرافات أسوأ او ان شركة التأمين تتجاهل طلبات الجهة الاشرافية لاتخاذ الإجراءات الوقائية والتصحيحية.

تقوم الجهة الاشرافية بوضخ خطط وخطوات متفق عليها ومقبولة من قبل شركة التأمين لحل المشاكل والقضايا والانحرافات والقضايا المثارة في اطار زمني مقبول ، وبعد إجراءات التصحيح والوقاية تقوم جهة الاشراف بالتحقق دوريا والتأكد الى أي مدى تم امتثال شركة التأمين لهذه الإجراءات.

التواصل المستمر مع مجلس الإدارة والادارة العليا وموظفي الرقابة وتوجيه انتابهم الى الانحراف في الوقت المناسب لضمان الوقائي <a hrackets://www.iaisweb.org/page/supervisory | https://www.iaisweb.org/page/supervisory | office of the page of the page

ثانيا/ تنظيم اعمال التأمين:

1. <u>تنظيم الاعمال :-</u> تنظيم الاعمال وظيفة إدارية يتم بموجبها تحديد او تصميم الإطار او الهيكل الذي من خلاله تنظم وترتب جهود الافراد وذلك في سبيل تحقيق الأهداف المحددة، عن طريق تحديد نوع الأنشطة اللازمة وتحديد الافراد المكلفين والمسؤولين عن تنفيذ هذه الأنشطة (2004,468:Bateman)، ان الاهتمام الرئيسي في التنظيم ينصب على تجزئة العمل المراد القيام به ، وتحديد جماعة العمل ، وتشكيل مراتب السلطة ، وإيجاد التوازن بين السلطة والمسؤوليات ((vanfleet:2007,356 ويتضمن التنظيم تأسيس علاقات بين نشاطات النظام التي سيتم ممارستها ومستخدمي هذه الأنشطة بيان الموارد والعوامل المادية والتسهيلات اللازمة لهذه الأنشطة ولكي ينظم الإداري المعلومات والمصادر المتوفرة و التنسيق فيما بينها لابد من تصميم رسمي للمهام ولعلاقات السلطة التي يتطلبها تحقيق فاعل وكفوء للاهداف (العلى: 121,2015)

تعريف التنظيم :- للتنظيم تعاريف عديدة منها:-

تعریف
تحديد النشاطات الضرورية لاي هدف وترتيبها في مجموعات تمكن من إناطة
الاعمال الى الافراد للقيام به
التجميع المنطقي للاجزاء المترابطة لتكوين عمل موحد تمارس من خلاله السلطة
والتنسيق والرقابة لتحقيق غاية محددة
الشكل الذي تتظافر فيه جهود الافراد لتحقيق صالح عام
العملية التي يتم بمقتضاها ترتيب وتيسير عمل الموظفين لتحقيق الأهداف المتفق عليها
عن طريق تحديد الصلاحيات والمسؤوليات

أ, أسس التنظيم

- 1. النطاق الاشراف يقصد بنطاق الاشراف عدد الأشخاص الذين يستطيع المدير الاشراف عليهم بكفاءة وفاعلية ، ولا يستطيع احد الجزم بعدد معين للمرؤوسين التابعين لمدير او مشرف واحد ، ولكن بصغة عامة يتم تحديد نطاق الاشراف حسب المنظمة وسلسلة عملياتها وعدد الموظفين فيها ، ويدرب العاملين على نواحي نشاطهم بطريقة محددة وما ان يصلوا الى اتقانها فأن عملهم يتطلب نوع من الرقابة والاشراف ذا طبيعة روتينية الى حد ما. (الطيب:15,2015) ولتحديد نطاق الاشراف لابد من مراعاة امرين مهمين هما:-
- أ. الحيلولة دون ان يكون نطاق الاشراف الرسمي أوسع من نطاق الاشراف الفعلي فلا نغالي في عدد المرؤوسين المباشرين . بالحيلولة دون ان يكون نطاق الاشراف الفعلي أوسع من نطاق الاشراف الرسمي أي لابد ان تحدد العدد المعقول من المرؤوسين الذين يستطيع الرئيس الواحد ادارتهم بفاعلية. (الطويل:20,2014)
- 2. التنسيق: هو تجميع الهيكل التنظيمي في وحدات إدارية واقسام معينة ، لتضمن التعاون بين الأقسام والوحدات وعدم تعارضها مع بعضها في سبيل تحقيق هدف واحد مشترك فيما بينها ، وهذه الخطوة تمثل التنسيق لتجميع الجهود وتقليل التكلفة وتوفير الوقت ، وبالتالي فأن التنسيق هو ترتيب لجهود الافراد العاملين داخل المنظمة بهدف الوصول الى وحدة العمل لتحقيق اهداف المنظمة ، وهذا الترتيب يأخذ حدود شكلية واجرائية للحيلولة دون حدوث أي تضارب او تعارض بين الاختصاصات الإدارية وصولا لقدر من التوافق والانسجام داخل المنظمة ، ويكون التنسيق رأسيا من الأعلى الى الأسفل او العكس في الهيكل التنظيمي او قد يكون افقيا بين المستويات الإدارية المتماثلة وأيضا يأخذ شكلا داخليا بين الفروع والاقسام الإدارية داخل المنظمة نفسها او خارجيا يكون بين المنظمة كوحدة مستقلة وبين المنظمات الأخرى ذات العلاقة. (ابوبكر:105,2010)
- 8. المسؤولية والسلطة: تضمن السلطة بثلاث حقوق لمن يمتلكها ، حق التكليف للاخرين للقيام بمهام محددة ، حق المساءلة عن المهام التي كلف بها الاخرين ، حق انشاء الاحداث وإصدار الأوامر ، وبالطبع فإن السلطة كحق لمن يملكه على الاخرين ستكون اكثر ارتباطاً بالمدراء وتزداد كلما زاد المستوى الإداري والتنظيمي للمدراء ، وتعطي السلطة لصاحبها حق الاشراف بغرض التوجيه قبل التنفيذ وحق تقييم العمل بعد تنفيذه ومن ثم اقراره وتعديله او الغائه ، اما المسؤولية هي الالتزام بإداء المهام والواجبات او قبول حق التكليف بإداء مهام من يمتلك سلطة التكليف ولا تقتصر على قبول مسؤولية هذه المهام فحسب وإنما المساءلة عليها ، فالمسؤولية يجب ان تقترن بالسلطة ، فإذا كان المدير سوف يتحمل مسؤولية تحقيق الأهداف (أي قبل حق السلطة الأعلى بتكليفه بمهمة تحقيق الأهداف) فأنه بالمقابل لابد ان يحصل على قدر مناسب من السلطات يسمح له بتنفيذ هذه المهام من مرؤوسيه (زاهر:3,2013)

ثالثا/ أسباب تنظيم اعمال التأمين هناك عدة أسباب لتنظيم اعمال التأمين وهي :-

- 1. الحفاظ على الملاءة المالية لشركة التأمين التأمين وذلك لعدة أسباب :-
- أ. يتم دفع الأقساط مقدماً ولكن تمتد فترة الحماية الى المستقبل ، فإذا حدث إعسار مالي لمؤمن ما ولم يتم سداد مطالبة مستقبلية ، فأن الحماية التأمينية والتي تم الدفع لها مقدما تكون بلا جدوى ، لذلك وللتأكد من هذه المطالبات سوف تسدد يجب مراقبة قوة المركز المالى للمؤمنين بعناية
 - ب. قد يتعرض الافراد لعدم استقرار مالي كبير اذا اخفق المؤمنون (شركة التأمين) ولم يتم تسديد المطالبات . ج.عندما يصبح المؤمنون معسرين ماليا فأن ذلك يسبب مشكال اجتماعية واقتصادية معينة .(2000,830:Hamilton)
- 2. تعويض النقص في معرفة الزبون: تتميز عقود التأمين بأنها عقود فنية قانونية تحتوي على بنود وفقرات شرطية صعبة الفهم، إضافة الى عدم معرفة المستهلك بهذه الخدمة لما لها من خصوصية تختلف عن باقي الخدمات الأخرى المقدمة من قبل المؤسسات المالية، وهنا يكون التنظيم مهماً من خلال توعية المستهلك بخصوصية الخدمة التأمينية، الى جانب الحد من قيام بعض المؤمنين من تصميم عقود متشددة جدا من ناحية الفقرات والشروط عديمة الجدوى القانونية.

في بعض الأحيان لا يكون لدى الزبائن معلومات كافية للمقارنة وتحديد القيمة المالية لعقود التأمين المختلفة. فيكون من الصعب مقارنة وثائق متماثلة بأقساط مختلفة والسبب يعود الى ان السعر التأميني والمعلومات عن الوثيقة تكون غير متاحة بشكل سريع ، على سبيل المثال ، تختلف وثائق التأمين الصحي الفردي بشكل كبير حسب التكلفة ، والتغطيات ، والمستفيدين سيجد المستهلك العادي صعوبة في تقييم وثيقة معينة بناء على القسط بمفرده .فبدون المعلومات الجيدة والكافية لا يستطيع طالبي التأمين اختيار الخدمة التأمينية المناسبة .ان هذا الإخفاق قد يخفض من تأثير الزبائن على أسواق التأمين إضافة الى حاجز المنافسة لدى المؤمنين لتحسين جودة الخدمة وتخفيض السعر .

وهكذا يكون التنظيم مطلوبا لإيجاد مثل هذا التأثير السوقي، والذي ينتج من المستهلكين ذوي المعرفة الذين يشترون الخدمات في الأسواق ذات المنافسة العالية، واخيراً بعض الوكلاء يكونون محتالين ويتم تخفيض الرخص الحكومية. وهكذا يكون التنظيم مطلوباً لحماية المستهلكين من الوكلاء سيء النية. (2000,520:Klein)

3 .التأكد من مناسبة الأسعار: – التنظيم ضروري ايضاً للتأكد من مناسبة الأسعار، فلا يجب ان تكون الأسعار مرتفعة جداً والتي تهدد الملاءة المالية لشركات تجعل المستهلكين يتحملون اسعاراً زائدة. كذلك لا يجب ان تكون الأسعار منخفضة جداً والتي تهدد الملاءة المالية لشركات التأمين. وفي معظم أسواق التأمين ، يؤدي تأثير المنافسة بين شركات التأمين الى جعل الأسعار غير مرتفعة ، ففي بعض أسواق التأمين ذات العدد القليل نسبيا من المؤمنين ، مثل تأمين الائتمان وتأمين سندات الملكية يكون تنظيم الأسعار مطلوبا لحماية المستهلكين من زيادة الأسعار ، وأيضا يحمي التنظيم حاملي الوثائق من بعض المؤمنين الذين قد يحاولون زيادة الأسعار لمستويات باهظة بعد حدوث كارثة طبيعية لتعويض خسائر اكتتابهم. (2001,221:Kimball)

3. جعل التأمين متاحاً لكل الأشخاص الذين يحتاجون إليه. فعادة لا يرغب المؤمنون في التأمين على كل الراغبين لنوع معين من التأمين بسبب خسائر الاكتتاب والاسعار غير الكافية والانتقاء العكسي ومجموعة أخرى من العوامل الإضافية، مع ذلك، ربما تقتضي المصلحة العامة من المنظمين ان يتخذوا إجراءات لتوسيع أسواق التأمين الخاصة ومن ثم لجعل التأمين متاحا بشكل اكثر سرعة ، وإذا لم تستطع شركات التأمين الخاصة او لم ترغب في توفير التغطيات المطلوبة فقد تكون برامج التأمين الحكومية ضرورية.(2000,833:Hamilton)

رابعاً/ الجهات الاشرافية المحلية والدولية ومعايرها

1.الجهات الاشرافية المحلية

هناك جهة إشرافية رئيسية ومهمة في العراق للاشراف على شركات التأمين وهي ديوان التأمين تأسس الديوان لتنظيم اعمال التأمين بموجب قانون رقم (10) لسنة 2005 بهدف تنظيم قطاع التأمين والاشراف عليه بما يكفل تطويره وتأمين سوق شفاف ومفتوح وامن مالياً ، وتعزيز دور صناعة التأمين في ضمان الأشخاص والممتلكات ضد المخاطر ، وحماية الاقتصاد الوطني وتجميع المدخرات الوطنية وتنميتها واستثمارها لدعم التنمية الاقتصادية . (http://www.insurancediwan.gov.iq)

2. الجهات الاشرافية الدولية

هناك العديد من الجهات الاشرافية الدولية على القطاع المالي الا اننا نقتصر على الجهات الاشرافية الخاصة بالقطاع التأميني وهي الهيئة الدولية لمراقبي التأمين (IAIS)

أ. تأسيس الهيئة الدولية لمشرفي التأمين (IAIS)هي عضوية تطوعية وتنظيمية لمشرفي التأمين تتكون من اكثر من 140 دولة مهمتها هو تعزيز فعالية وعالمية الاشراف المستمرعلى لصناعة التأمين من اجل تطوير أسواق تأمين آمنة والحفاظ عليها ومستقرة لفائدة حاملي الوثائق وحمايتهم وتسهم أيضا في الاستقرار المالي العالمي .

وقد أنشئت في عام 1994 ((لوضع المعايير المسؤولة عن وتطوير المبادئ والمعايير وغيرها من المواد الداعمة للاشراف على القطاع التأميني وتطويرها والمساعدة في تنفيذها، كما توفر الهيئة منتدى سنوي من اجل تبادل الخبرات وفهم الاشراف على التأمين وعلى أسواق التأمين.

وتقوم الهيئة الدولية للرقابة المالية بتنسيق اعمالها مع صانعي السياسات المالية الدولية الاخرين او رابطات المشرفين او المنظمين، وتساعد في تشكيل النظم المالية على الصعيد العالمي ، وان (IAIS) عضو في مجلس الاستقرار المالي (FSB) وعضو في المجلس الاستشاري للمعايير المحاسبة الدولية (. (2017,2:IAIS)

ب.أهداف الهيئة الدولية لمشرفي التأمين

- 1. العمل على توفير نظام تنظيمي واشرافي سليم ضروري للمحافظة على بيئة عادلة وامنه ومستقرة لقطاع التأمين ولصالح حملة الوثائق والمستفيدين والمطالبين ، فضلا عن مساهمة في استقرار النظام المالي.
- 2. تتغير صناعة التأمين شأنها شأن عناصر النظام المالي وذلك استجابة مجموعة واسعة من القوى الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والعالمية وبذلك يجب تحديث أنظمة وممارسات الاشراف على التأمين باستمرار ، إضافة الى مشرفي القطاع المالي والجهات الرقابية الأخرى ينبغي ان يفهموا ويعالجوا مخاوف الاستقرار المالي والنظامية الناشئة عن قطاع التأمين عند ظهورها وتفاعلها مع القطاعات المالية الأخرى
- 3. طبيعة نشاط التأمين الذي يغطي المخاطر الاقتصادية والمالية والمشاريع المؤسسية والاسر المعيشية على حد سواء هناك اختلافات عند المقارنة بالقطاعات المالية الأخرى ، لان التأمين على عكس المنتجات المالية الأخرى يتميز بدورة انتاج عكسية (تباع الخدمة ثم تنتج) بقدر ما يتم تجميع الأقساط عندما يتم الدخول في العقد وتنشا المطالبات في حالة تحقق الخطر المؤمن منه.
- 4.إضافة الى مخاطر الاعمال يتم توليد مخاطر كبيرة على شركات التأمين على جانب المسؤولية من الميزانية العمومية ، ويشار الى هذه بالمخاطر التقنية تتعلق بالحسابات الاكتوارية او الإحصائية المستخدمة في تقدير الخصوم ومخاطر أخرى مرتبطة بهذه الخصوم ، ان شركات التأمين توجه مخاطر السوق والائتمان والسيولة ومخاطر التشغيل من استثمارتها وعملياتها المالية ، بما في ذلك المخاطر الناشئة من عدم تطابق بين الأصول والخصوم، كما تقدم شركات التأمين على الحياة منتجات تغطية

الحياة مع محتوى الادخار ومنتجات المعاشات التقاعدية التي تدار عادة على المدى الطويل ، لذا يجب على النظام الاشرافي والرقابي معالجة جميع هذه المخاطر.

5. وأخيرا ، يجب ان يتصدى النظام التنظيمي والاشرافي للزيادة الحاصلة في سوق مجموعات التأمين وتكتلات المالية وكذلك التقارب المالي ، على اثر أهمية القطاع التأميني للاستقرار المالي فقد تزايدت الأمور التي تترتب عليها اثار الاشراف على التأمين حيث يتطلب مزيدا من التركيز على مجموعة واسعة من المخاطر ، لذا على المشرفين ان يتعاونوا على المستوى الدولي لضمان ان تكون هذه الكيانات فعالة والاشراف عليها بحيث يتم حماية حملة الوثائق والأسواق المالية المستقرة الى تقليل المخاطر التي تتعرض لها واحد من الثغرات الاشرافية وتجنب الازدواجية الاشرافية غير الضرورية.(2017,5:IAIS)

ج. المعايير الدولية للاشراف على شركات التأمين / 2017

أصدرت الهيئة الدولية لمشرفي التأمين (IAIS) معايير او مبادئ أساسية للاشراف على شركات التأمين من تاريخ تأسيسها الى هذا اليوم وعملت على تطوير هذه المعايير بما يتلائم مع طبيعة وتطور البيئة العاملة بها شركات التأمين ، ففي كانون الأول / ديسمبر /2017 كان اخر تحديث لهذه المبادئ او المعايير الدولية ، وهي:-

- 1. lcp اهداف ومسؤوليات المشرف
 - **2lcp** 2.
- 3. عبادل المعلومات ومتطلبات سرية
 - 4lcp 4. ترخیص
 - 5lcp 5. ملائمة الأشخاص
- 6. التغيرات في عمليات التحكم والتحويلات
 - 7. 7lcp حوكمة الشركات
 - 8. lcp إدارة المخاطر والضوابط الداخلية
 - 9lcp المراجعة الاشرافية واعداد التقارير
 - 10lcp 10. تدابير وقائية وتصحيحية
 - 11lcp 11. الانفاذ
 - 12lcp 12. التصفية والخروج من السوق
- 13lcp 13. إعادة تأمين وغيرها من اشكال نقل المخاطر
 - 14lcp 14. التقييم
 - 15lcp 15. الاستثمار
- 16lcp | 16. إدارة المخاطر المؤسسية لأغراض الملاءة المالية
 - 17lcp 17. كفاية راس المال

- 18lcp 18. الوسطاء
- 19lcp 19. إدارة الاعمال
- 20lcp الكشف العلني
- 21lcp 21. مكافحة الاحتيال في التأمين
- 22lcp 22. مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
 - 23lcp الاشراف على مستوى المجموعة
- 24lcp 24. الاشراف على السلامة الاحترازية الكلية والتأمين
 - 25lcp 25. التعاون والتنسيق في مجال الاشراف
- 26lcp التعاون والتنسيق عبر الحدود بشأن إدارة الازمات

المبحث الثالث-الاطار العملي

اولاً / أداة البحث :-

لغرض اثبات فرضية البحث تم تصميم (استمارة فحص) وهي أداة للحصول على بيانات قابلة لتحلل واستخراج النتائج، الهدف منها تسجيل عدد من التأثيرات المتعلقة بأحداث معينة، سواء كانت مرغوبة او غير مرغوبة لأي عملية خلال فترة زمنية محددة، وتسهيل عملية جمع البيانات وتنظيمها لتخفيض اكبر عدد ممكن من الأخطاء، ويعد أسلوب استمارة الفحص من الأساليب الأساسية المستخدمة في إدارة المنظمات خصوصا في مراقبة الجودة الإنتاجية.

ويستخدم أسلوب استمارة الفحص في جمع وتسجيل بيانات سواء كان على شكل ارقام احداث و الصفات بصورة محددة وثابتة، حيث يكون مقياسها سباعي متكون من تصنيفات او مستويات، ويسهم في تصنيف تلك البيانات وفق تصنيفات معينة لتحديد ومعرفة مواقع الخلل في النشاطات ومدى تكراره ، ويعتمد هذا الأسلوب على استخدام هذا النموذج الموحد لجمع البيانات خلال فترة زمنية معينة مما يساعد في تسجيل بيانات بطريقة منظمة وموحدة وتسهيل اتخاذ قرارات مبنية على بيانات موضوعية .

ولاستخراج نتائج استمارة الفحص هناك ثلاث خطوات وهي :-

1. استخراج الوسط الحسابي المرجح: - مجموع حاصل ضرب التكرارت * الاوزان / مجموع التكرارت

$$\underline{XW} = \frac{\Sigma fiwi}{\Sigma wi}$$

-: ان حيث

 $\frac{\chi}{\chi}$ الوسط الحسابي مرجح

 $\Sigma fiwi$ مجموع حاصل ضرب التكرارات و الاوزان

Σwi مجموع الاوزان/

وبعد استخراج الوسط الحسابي المرجح نستخرج نسبة المطابقة

- 2. الأهمية النسبية: وتعني مدى مطابقة الفقرات في استمارة الفحص مع توثيقها وتطبيقها في واقع الحال ويتم استخراج نسبة المطابقة من حاصل قسمة الوسط الحسابي المرجح على اعلى درجة في مقياس استمارة الفحص وهو الرقم (6). وبعد استخراج الأهمية النسبية نستخرج الفجوة (الفرق بين الفعلى والمخطط) .
- 3. الفجوة: هو الفراغ او المساحة بين التطبيق والتوثيق او الفعلي والمخطط ، ويتم استخراجها من عملية طرح الرقم (1) من نسبة المطابقة . (www.checklist.com)
 - 4. ان دلالات حقول الاستمارة تعنى مايأتي:-
 - 1. موثق: تعنى وجود قواعد ملزمة في قانون الديوان وتعليماته وبتصنيفها (كلي، جزئي)
 - 2. مطبق :- تعني ان القواعد الملزمة في قانون ديوان التأمين مطبقة في الواقع (ارض العمل) وبتصنيفها (كلي ، جزئي)
 - 5. وتجدر الإشارة ان فقرات استمارة الفحص المعتمدة في هذا البحث للتعرف على واقع الرقابة الاشرافية لديوان التأمين في العراق وقد استندت الى مايأتي:-
 - 1. قانون ديوان التأمين رقم (10) لسنة 2005
 - 2. التعليمات الصادرة عن ديوان التأمين لنفيذ احكام القانون أعلاه على وجه الخصوص
 - 3. المقابلات الشخصية مع الإدارة العليا والوسطى في كل من الديوان وشركات التأمين العراقية عينة البحث

ثانياً / معلومات عن عينة البحث -:

تم الاعتماد في استمارة الفحص على مستوى الإدارة العليا وذلك لان وظيفة الرقابة (الرقابة الاشرافية) هي من مهام أعمالهم وهم المدراء المفوضين ورؤساء الافرع والاقسام الخاصة بشركات التأمين العراقية العامة والخاصة وديوان التأمين ، حيث كان عدد الذين تم مقابلتهم ما يقارب (20) شخص ، (16) من حملة شهادة البكالوريوس بتخصصات متعددة وليس من التخصص التأميني ولكن بخبرة في شركات التأمين تتعدى ال (30 سنة) ، (1) من حملة الدبلوم العالي المعادل للماجستير ، (1) دبلوم عالي ، (1) دبلوم ، (1) دكتوراه .

رابعا / نتائج فحص (التدابير الوقائية والإجراءات التصحيحية) في عينة البحث: ـ

ت الفقرات مطبق كليا موثق كليا مطبق كليا مطبق كليا مطبق خير جزئيا مطبق جزئيا مطبق غير موثق التصحيحية والتدابير الوقائية ضد القانونية في اتخاذ الإجراءات التأمين دون الحصول على الترخيص الافراد والكيانات التي نقوم بإنشطة في ممارسة الاعمال التأمين الأورات والإساليب شركات التأمين الأورات والإساليب شركات التأمين الأورات والإساليب شركات التأمين المفرسة تتناغم مع شركات التأمين المورسة الاعمال على الديوان التأمين كرادر متخصصة الديوان التأمين للوقائية والتصحيحية في حالة عرض تعرض شركات التأمين للمفارسة في احد التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة وكفوذ في تصحيح الاحرافات واخاذ الممارسات التنظيمية المعتمدة واندان التأمين للمفارض المعتمدة واندان التأمين على مجموعة من الممارسات التنظيمية المعتمدة واندان والتأمين على مجموعة من المعتمدة واندان التأمين على محموعة من المعتمدة واندان التأمين على مورعة من المعتمدة واندان التأمين على مورعة من المعتمدة واندان التأمين المعتمدة المعتمدة المعتمدة المعتمدة المعتمدة المعتمدة المع						
القانونية في اتخاذ الإجراءات التصحيحية والتدابير الوقائية ضد الافراد والكيانات التي تقوم بإنشطة التأمين دون الحصول على الترخيص التأمين دون الحصول على الترخيص الازمة لاعمال الأدوات والأساليب الازمة لتصحيح المسارات واتخاذ التأمين الأدوات والأساليب شركات التأمين الي فشل في احد التأمين لي فشل في احد الممارسات التنظيمية المعتمدة جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التنابير الوقائية والتصحيحية في حالة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التنابير الوقائية والتصحيحية في حالة جوانب العمل بطريقة تتناغم مع تعرض شركات التأمين لقشل في احد الممارسات التنظيمية المعتمدة جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة القوانين والتعليمات التي ترغم القوانين والتعليمات التي ترغم القوانين والتعليمات التي ترغم القوانين والتعليمات التي ترغم	مطبق	جزئيا	جزئيا	 موثق	 الفقرات	ت
التصحيحية والتدابير الوقائية ضد الأفراد والكيانات التي تقوم بإنشطة التأمين دون الحصول على الترخيص التأمين دون الحصول على الترخيص في ممارسة الاعمال الادوات والأساليب الانوان التأمين الادوات والأساليب التنابير التصحيحية في حالة تعرض التدابير التصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين الى فشل في احد الممارسات التنظيمية المعتمدة جوانب العمل بطريقة تتناغم مع وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة عرض شركات التأمين لفشل في احد التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة جوانب العمل بطريقة تتناغم مع تعرض شركات التأمين على مجموعة من الممارسات التنطيمية المعتمدة القوانين والتعليمات التي ترغم القوانين والتعليمات التي ترغم القوانين والتعليمات التي ترغم القوانين والتعليمات التي ترغم						1
التأمين دون الحصول على الترخيص في ممارسة الاعمال لابوان التأمين الأدوات والأساليب الازمة لتصحيح المسارات واتخاذ التدابير التصحيح المسارات واتخاذ التدابير التصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين الى فشل في احد الممارسات التنظيمية المعتمدة الممارسات التنظيمية المعتمدة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة عرض شركات التأمين لفشل في احد الممارسات التنظيمية المعتمدة الممارسات التنظيمية المعتمدة القوانين والتعليمات التي ترغم					التصحيحية والتدابير الوقائية ضد	
لديوان التأمين الأدوات والأساليب الأزمة لتصحيح المسارات واتخاذ التدابير التصحيحية المسارات واتخاذ التدابير التصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين الى فشل في احد الممارسات التنظيمية المعتمدة لديوان التأمين كوادر متخصصة وكفرة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد التحراب العمل بطريقة تتناغم مع جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة الممارسات التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم						
الازمة لتصحيح المسارات واتخاذ التدابير التصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين الى فشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة الممارسات التنظيمية المعتمدة						
التدابير التصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين الى فشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة لديوان التنظيمية المعتمدة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد تعرض شركات التأمين لفشل في احد الممارسات التنظيمية المعتمدة المعتمدة القوانين والتعليمات التي ترغم						2
شركات التأمين الى فشًل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة للممارسات التنظيمية المعتمدة وكفوة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة للممارسات التنظيمية المعتمدة القوانين والتعليمات التي ترغم						
جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة المعارسات التنظيمية المعتمدة لديوان التأمين كوادر متخصصة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة ليستند ديوان التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم			/			
لديوان التأمين كوادر متخصصة وكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة ليستند ديوان التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم					جوانب العمل بطريقة تتناغم مع	
وكفّوة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة ليستند ديوان التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم						
التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة للممارسات التنظيمية المعتمدة يستند ديوان التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم						3
تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة المعتمدة يستند ديوان التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم						
جوانب العمل بطريقة تتناغم مع المعتمدة الممارسات التنظيمية المعتمدة پستند ديوان التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم						
ل يستند ديوان التأمين على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم						
القوانين والتعليمات التي ترغم					الممارسات التنظيمية المعتمدة	
			,			4
شركات التأمين على تصحيح الانحرافات						

غیر مطبق غیر موثق	مطبق جزئیا غ <i>ي</i> موثق	مطبق جزئيا موثق جزئيا	مطبق جزئیا موثق کلیا	مطبق كليا غي موثق	مطبق کلیا موثق جزئیا	مطبق كليا موثق كليا	الفقرات	ت
							يتمتع ديوان التأمين بالسلطة القانونية التي تلزم شركات التأمين بتنفيذ الملاحظات والإجراءات التصحيحية والتعامل الفوري معها	5
							يقوم ديوان التأمين بتوجيه إنذارات او عقوبات قانونية لشركات التامين في حال عدم تنفيذ ملاحظاتهم واجراءاتهم التصحيحية	6
							يفرض ديوان التأمين بتطبيق التعرفة السعرية الخاصة بالتأمين وعدم التلاعب بها او بمواصفات وشروط الوثائق	7
0	0	0	7	0	0	0	المجموع	
0	1	2	3	4	5	6	درجات المقياس	
0	0	0	21	0	0	0	النتيجة	

النتائج: -

1. الوسط الحسابي المرجح:-

$$\frac{XW}{\Sigma wi} = \frac{\Sigma fiwi}{\Sigma wi}$$
$$= 21/7$$
$$= 3$$

2. الأهمية النسبية / النسبة المئوية للمطابقة:-

النسبة المئوية للمطابقة = الوسط الحسابي المرجح / اعلى درجة بالمقياس

$$0.5 =$$

3. الفجوة / الفرق بين المخطط والفعلى:-

الفجوة = 1- النسبة المئوبة للمطابقة

= 1-0.5

= 0.5

أظهرت نتائج المقابلات التي جرت والمعلومات التي تم ابداؤها من قبل المعنيين في ضوء محتويات استمارة الفحص ان هناك مطابقة بنسبة 0.5% وكانت مابين (مطبق جزئيا موثق كليا).

نقاط القوة:- لايوجد

نقاط الضعف:-

- 1. الى حدما امتلاك ديوان التأمين الأدوات والأساليب اللازمة لتصحيح المسارات واتخاذ التدابير التصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين للفشل في احد جوانب العمل .
- 2. الى حدما امتلاك ديوان اتأمين الكوادر المتخصصة والكفؤة في تصحيح الانحرافات واتخاذ التدابير الوقائية والتصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المتعددة.

- 3. الى حدما لديوان التأمين والأدوات والأساليب اللازمة لتصحيح المسارات واتخاذ التدابير التصحيحية في حالة تعرض شركات التأمين الى فشل في احد جوانب العمل بطريقة تتناغم مع الممارسات التنظيمية المعتمدة.
 - 4. الى حدما يستند الديوان على مجموعة من القوانين والتعليمات التي ترغم شركات التأمين على تصحيح الانحرافات.
- 5. الى حدما يتمتع الديوان بالسلطة القانونية التي تلزم شركات التأمين بتنفيذ الملاحظات والإجراءات التصحيحية والتعامل الفوري معها.
- 6. الى حدما يقوم ديوان التأمين بتوجيه إنذارات او عقوبات قانونية لشركات التأمين في حال عدم تنفيذ ملاحظاتهم واجراءاتهم التصحيحية .
 - 7. الى حدما يفرض ديوان التأمين بتطبيق التعرفة السعرية الخاصة بالتأمين وعدم التلاعب بها او بمواصفات وشروط الوثائق.

الاستنتاجات:-

- 1. واظهرت نتائج الفحص (الإجراءات التصحيحية واتخاذ التدابير الوقائية) لدى عينة البحث عدم قيام ديوان التأمين بمتابعة شركات التأمين واتخاذ الإجراءات التصحيحية عند تعرضها للازمات ولا اتخاذ التدابير الوقائية للحد من تعرضها لبعض الانحرافات
 - 2. وجود ضعف في الدور الرقابي الاشرافي لديوان التأمين على شركات التأمين.
 - 3. هناك الى حدما تطبيق المعايير الدولية الموضوعة للاشراف على شركات التأمين رغم تبينها تشريعا في العراق

التوصيات

- 1. ضرورة إعادة النظر في قانون ديوان التأمين رقم (10) لسنة 2005 لمرور (13) عام على نفاذه ظهرت خلاله بعض الثغرات والفقرات التي لا تلائم طبيعة شركات التأمين العراقية ، ويكون ذلك من خلال مؤتمرات والندوات يعقدها ديوان التأمين يشارك فيها شركات التأمين والمختصون في هذا المجال لإبداء الملاحظات التي من خلالها يتم تطوير قطاع التأمين وتعديل القانون.
 - 2. ضرورة قيام ديوان التأمين بتطبيق المعايير الدولية للإشراف على شركات التأمين لتبنيها المشرع العراقي قانون ديوان التأمين.
- 3. ضرورة قيام ديوان التأمين توفير ملاك متخصص وكفوء ومن حملة الشهادات في مجال التأمين وتوظيفهم في شركات التأمين وكذلك في الديوان لافتقار القطاع الى المتخصصين في التأمين أي إعادة فتح قسم التأمين في معهد الإدارة وان يكون التعيين مركزيا في شركات التأمين على الأقل للطلبة الاوائل.
- 4. ضرورة امتلاك ديوان التأمين الأدوات والأساليب اللازمة لتصحيح المسارات من خلال ادخال وسائل التكنولوجيا والاستعانة بنظم المعلومات الالكترونية متخصصة في شركات التأمين في حالة تعرض شركات التأمين لفشل في احد جوانب العمل

المصادر

- (http://www.insurancediwan.gov.iq .1
- Bateman Thamas, sulle, scotta, 2004, management the new competitive lands cape, New York .2
 - Hamilton, Karen.L, The changing nature of insurance regulation, America, 2000. .3
 - ICP10, Preventive measures and corrective action, IAIS, 2017.4
 - James Money, Management Introduction USA, 2000 .5
 - John Goose ,Theory of the Business USA , 2000 .6
 - Klein, Robent W.A, Regulator's introduction to the Insurance Industry, NAIC 2000. .7
 - Lyndal Erwick , Management "Orgnaization", USA, 2002 .8
 - Marshall Demok, Organization basic, USA, 2000.9

Vanfleet, Organization structure: size and performance, New YORK, 2005.10

- www.checklist.com.11
- www.iaisweb.org/page/supervisory-material/insurance-core-principles.12
- 13. أبو بكر، عيد احمد، دور هيئات الاشراف والرقابة على التأمين في تفعيل التزام شركات التأمين، الطبعة الأولى، عمان الأردن، 2010
- 14. بسام زاهر، يسيرة دريباني، حيان محمد بركات/ تقييم دور هيئات الاشراف في تطبيق قواعد الحوكمة من وجهة نظر العاملين في شركات التأمين/ مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد (35) العدد(4)2013
 - 15. الطويل، هانى عبد الرحمن ،مؤتمر الإدارة التعليمية مفاهيم وافاق ،2014
 - 16. الطيب، النوار مجد، شبكة ضياء للمؤتمرات والندوات والدراسات، 2015
 - 17. العلى ، مراد حسين ، مبادئ الإدارة، الطبعة الأولى ، دار غيداء للنشر والتوزيع ، عمان الأردن ، 2015
 - 18. قانون ديوان التأمين رقم (10) لسنة 2005.