

التطورات السياسية والاقتصادية في جيبوتي

(2010-2000)

Political and Economic Developments in Djibouti

(2010-2000)

م.م. شهلة شهاب وهاب محمود

Asst. Lect. Shahia Shaihab Wahab Mahmoud

مديرية تربية صلاح الدين

Salah al-Din Education Directoratet

E-mail: ahdshhabwhab@gmail.com

الكلمات المفتاحية: جيبوتي، السياسية، الاقتصادية، هيئة الأمم المتحدة، المنظمة الفرنسية
للتنمية.

Keywords: Policy, Djibouti, Political, economic.



الملخص

تناول هذا البحث التطورات السياسية والاقتصادية في جيبوتي في الفترة ما بين (2000م-2010م)، وقد شهدت البلاد ثلاث مراحل مختلفة سياسياً واقتصادياً؛ وتركز الدراسة على مرحلة 2000-2010م، والتي تنماز بالحكم الديمقراطي والانفتاح السياسي وانعكاسه تحت نظام التعددية الحزبية، والانتخابات الرئاسية التي أجريت في عام 2005م والمحلية في عام 2006م، التي أطلقت فعلياً عملية اللامركزية، وانبثاق بذور التغيير من الوعي الجمعي والحاجة إلى إصلاحات سياسية من أجل تقوية الديمقراطية السياسية وخاصة الدور السياسي للمناطق إقليمياً. كذلك شكلت التعددية الإعلامية ورقة رابحة للجدال السياسي والديمقراطي داخل المجتمع الجيبوتي، وما تبعها من تطورات سياسية واقتصادية.

Abstract

This research deals with the political and economic developments in Djibouti after its independence and its acquisition on the period from 2000-2010. The country witnessed three different political and economic phases. The study focuses on the period from 2000-2010, which is characterized by democratic rule and political openness and its implications under the multi-party system, the presidential elections that were held in 2005 and the local elections in 2006 that actually launched the process of decentralization, and the emergence of the seeds of change from the collective consciousness and the need for political reforms in order to strengthen democracy. Political, especially the political role of the regions regionally. Media pluralism also constituted a trump card for the political and democratic debate within Djiboutian society, and the subsequent political and economic developments.

منذ أن أعلن دستور دولة جيبوتي في عام 1992م، جاء في مقدمته أن "الإسلام هو دين الدولة" الذي يحرم جميع المعتقدات، وأن البلد جمهورية تابعة للإعلان العالمي لحقوق الإنسان؛ وتكفل الدولة المساواة بين المواطنين أمام القانون دون تمييز. أما اللغات الرسمية في جيبوتي فهي الفرنسية والعربية. والسيادة ملك الشعب الذي يقوم بالاقتراع العام بغض النظر عن الجنس عن طريق الأحزاب السياسية. وتنقسم السلطة إلى ثلاث أقسام: التنفيذية والتشريعية والقضائية.

وقد وضعت السلطة التنفيذية في جيبوتي، والتي تتولى توجيه سياسة التنمية الوطنية، تلك الرؤية. وبعد عقود من تنفيذ السياسات والاستراتيجيات الإنمائية القائمة على نهج التخطيط التقليدي (القصر والمتوسط الأجل)، والبحث عن الاستقرار الاقتصادي الكلي والمالي، سجلت تقدماً اقتصادياً ملحوظاً في أثناء السنوات الخمس الماضية (1995-2000م). ويأتي تطوير الرؤية في أعقاب قانون التوجيه الاقتصادي 2001-2010 الذي ساعد في توجيه الإطار الاستراتيجي للنمو وفي مكافحة الفقر إستراتيجية الحد من الفقر (2004-2006م) والمبادرة الوطنية للتنمية الاجتماعية. (INDS) 2008-2012م، وتهدف تلك الرؤية إلى تزويد البلاد بأداة تخطيط إنمائية للجيل سيلتحق بها أيضاً، والتخطيط الاستراتيجي وسياسات واستراتيجيات التنمية المستدامة.

وقد قامت الحكومة الجيبوتية بإصلاحات مهمة في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية وأجريت دراسات قطاعية كذلك تم اعتماد خطط عمل لا يزال بعضها سارياً من أجل الحد من الفقر. وتحقق جيبوتي بمساعدة شركائها تقدماً في تحقيق الالتزامات الدولية، ولاسيما في تطبيق إستراتيجية أهداف الألفية الجديدة الإنمائية وقواعد السوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا.

وفي ضوء ما سبق، سنعرض في هذه الدراسة التطورات السياسية والاقتصادية في جيبوتي، أثناء الفترة من 2000-2010م، ويندرج تحت التساؤل الرئيس عدة تساؤلات فرعية: هل حدثت تطورات سياسة واقتصادية في جيبوتي بعد حصولها على الاستقلال في المدة من 2000-2010م، وما هي ملامح تلك التطورات في السياسة والاقتصاد في جيبوتي؟ وتهدف الدراسة إلى:

- 1- الكشف عن سياسة دولة جيبوتي بعد حصولها على الاستقلال
- 2- عرض التطورات السياسية في جيبوتي في المدة من 2000-2010م.
- 3- التعرف على مراحل النمو الاقتصادي وتطورها في جيبوتي في المدة من 2000-2010م.



1- وتستعمل الدراسة المنهج التاريخي لاستعراض المراحل السياسية والاقتصادية التي مرت بدولة جيبوتي بعد حصولها على السيادة والاستقلال.

2- المنهج الاستقرائي لوصف الواقع السياسي والاقتصادي في جيبوتي و الحالة التي عليها في ضوء المعلومات المتاحة، ومعرفة الأوضاع السياسية والاقتصادية وتطورها في جيبوتي في المرحلة الثالثة من الاستقلال (2000-2010م)

وتركز الدراسة على التطورات السياسية والاقتصادية في جيبوتي في المدة من (2000-

2010م)

خطة الدراسة:

تتضمن الدراسة مبحثين، وخاتمة على النحو الآتي:

المبحث الأول: الأوضاع السياسية في جيبوتي.

أولاً: نظرة عامة على الحالة السياسية في جيبوتي.

ثانياً: مراحل التطورات السياسية في جيبوتي بعد الاستقلال.

ثالثاً: التطورات السياسية في جيبوتي من 2000-2010م.

المبحث الثاني: الأوضاع الاقتصادية في جيبوتي.

أولاً: نظرة عامة على الحالة الاقتصادية في جيبوتي.

ثانياً: مراحل التطورات الاقتصادية بعد الاستقلال في جيبوتي.

ثالثاً: التطورات الاقتصادية في جيبوتي من 2000-2010م.

خاتمة وتتضمن أبرز النتائج.

المبحث الأول

الأوضاع السياسية في جيبوتي

أولاً: نظرة عامة على الحالة السياسية في جيبوتي.

تعد جيبوتي إحدى دول القرن الأفريقي تلك الرقعة الإستراتيجية التي تشمل ثلاث وحدات سياسية، هي الصومال وجيبوتي وإثيوبيا، وقد تأسس هذا التعريف انطلاقاً من اعتبارات تاريخية، تجلت في صراعات ممتدة تاريخاً ومتعددة نوعياً سواء كانت أثنية أم قومية أم ثقافية (1).

ويقوم في جيبوتي نحو مليون نسمة في مساحة تبلغ 23 000 كم². ورئيس الدولة تنفيذي ينتخب بالاقتراع العام كل خمس سنوات وسلطة تشريعية (الجمعية الوطنية) تتألف من 65 عضواً ينتخبون كذلك كل خمس سنوات. البلد مستقر سياسياً واجتماعياً ولكنه محاط بمناطق الصراع أو توجد في حالات هشة. وتستضيف جيبوتي رسمياً حوالي 30 ألف لاجئ وطالبي اللجوء من الصومال وأثيوبيا وإريتريا واليمن، أي ما يعادل 3% من عدد سكانها، ويقومون في ثلاث مخيمات خارج

العاصمة (على أدي وهول-هول ومركازي). كذلك تستضيف البلاد ما يقرب من (150,000) مهاجر غير مسجل وخمسة قواعد عسكرية فيهم حوالي (10,000) موظف وأكثر من 300 شركة في مناطق التجارة الحرة تمثل (20%) من إجمالي الناتج المحلي.

شكّلت جيبوتي في العقد الماضي أيضا دولة عبور للمهاجرين الاقتصاديين والسكان النازحين قسرا عبر خليج عدن من والى اليمن والدول المجاورة الأخرى. (2) بالرغم من كونها ثالث أصغر الدول في أفريقيا من إذ المساحة، إلا أنها تعد أحد أبرز الدول الأفريقية ذات الموقع الاستراتيجي المطل على البحر الأحمر، نظراً لتحكمها في عمليات المرور المرتبطة بحركة الملاحة الدولية عبر مضيق باب المندب وخليج عدن، وهو ما شكّل دافعا قويا لتنافس القوى الدولية والإقليمية على أن يكون لها علاقات معها على نحو يتجاوز الأشكال التقليدية للتعاون الدولي، وذلك عبر تعزيز وجودها العسكري في إطارها. (3)

لم تكن جيبوتي كيانا سياسيا موحدا، بل كانت تتكون من سلطنة عيسى الصومالية وسلطنات عفر المحلية والإقليمية، حتى أنشأت فرنسا رسميا مستعمرة أرض الصومال الفرنسية عام 1896م، بدمج سلطنة عيسى مع العفر ومدينة جيبوتي كمركز إداري لها. وظلت جيبوتي مستعمرة فرنسية حتى حصلت على استقلالها في عام 1977م، إذ قاد حركة الاستقلال تحالف بين العيسى والعفر، وسيطرت قبيلة العيسى على الحكم واستبعدت عفر في أثناء حكم الرئيس الأول لجيبوتي "حسن جوليد". (4).

وبعد تمرد العفر في مطلع التسعينات، أعيدت التعددية الحزبية مرة أخرى، بعد اعتماد دستور جديد في عام 1992م ووصول الرئيس "إسماعيل عمر جيلة" (5)، إلى الحكم عام 1999م، والذي أعيد انتخابه في الأعوام 2005، 2010م (6)، ويرجع أهميتها عن طريق موقعها الجيوستراتيجي المتميز إذ يحدها من جهة الشمال إريتريا، وإثيوبيا من الغرب والجنوب الغربي، والصومال من الجنوب، فضلا عن خليج تاجورة الذي يقسم النصف الشرقي من البلاد والواقع جنوب مضيق باب المندب وعند مدخل البحر الأحمر والمطل على خليج عدن (7).

وينعكس الموقع الجغرافي على الأهمية الجيوستراتيجية لجيبوتي إذ جعلها بمثابة ممر إلزامي لطرق التجارة البحرية الهامة، وذلك انطلاقاً من وقوعها على مضيق باب المندب، والذي يعد أحد أهم الممرات المائية في العالم إذ يربط البحر الأحمر بخليج عدن وبحر العرب، وازدادت أهميته منذ افتتاح قناة السويس وربط البحر الأحمر بالبحر المتوسط (8).

يشكل قرب جيبوتي جغرافياً من مناطق الصراع في أفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط، ووضعها كنموذج للاستقرار في منطقة تعاني من الاضطرابات عاملاً لجعلها مركزاً مميزاً لكل من عمليات الأمن البحري، دوريات مكافحة القرصنة، ضربات الطائرات بدون طيار الإرهابية،



عمليات القوات الجوية، العمليات الخاصة بمكافحة الإرهاب، المراقبة الاستخباراتية، وحفظ السلام والمساعدات الإنسانية.⁽⁹⁾

عانت الصومال من صراع داخلي ممتد، منذ سقوط نظام "سياد بري" (100) مع مطلع عقد التسعينيات من القرن العشرين، وهو ما جعل الصومال بؤرة للاضطرابات الممتدة ذات التداعيات العالمية والإقليمية، ولعل من أبرزها التهديدات المرتبطة بحركة الشباب المجاهدين التي تعد بمثابة أحد أبرز الحركات الإرهابية العابرة للحدود في أفريقيا والتهديد الناجم عن عمليات القرصنة قرابة السواحل الصومالية⁽¹⁰⁾، فضلاً عن ذلك قرب جيبوتي من الحروب الأهلية في السودان وجنوب السودان، والنزاعات الحدودية بين السودان وجنوب السودان، والنزاعات الحدودية المتجددة بين إثيوبيا وإريتريا والممتدة منذ نهاية التسعينيات ومطلع العقد الأول من الألفية الجديدة⁽¹¹⁾.

قد انعكس ذلك القرب الجغرافي لجيبوتي من مناطق الصراع على تحفيز بعض القوى الدولية أو الإقليمية لإنشاء قواعد عسكرية في جيبوتي، فعلى سبيل المثال مثلت القاعدة العسكرية الأمريكية في جيبوتي مركزاً لحملة الحرب العالمية على الإرهاب في القرن الأفريقي، إذ بدأت العديد من المهمات الأمريكية لمكافحة الإرهاب في اليمن والصومال ودول مضطربة أخرى مجاورة من جيبوتي، كذلك تدعم جيبوتي الالتزامات الفرنسية على المستوى الأمني في القارة الأفريقية، إذ شنت عمليات عسكرية كبيرة في ساحل العاج وجمهورية الكونغو الديمقراطية من قاعدتها في جيبوتي⁽¹²⁾، تتعلق بالعوامل الاقتصادية الداخلية بجيبوتي، والتي تعد من بين العوامل الدافعة لاستضافتها للقواعد العسكرية الأجنبية، وتتمثل أبرز تلك الاعتبارات في تلاشي مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي، إذ يمثل قرابة (1,5%) من (GDP)⁽¹³⁾ وهو ما يؤدي إلى استيراد معظم المواد الغذائية من الخارج، وقد يجد ذلك تفسيره في ضوء المناخ الصحراوي الجاف ودرجات الحرارة العالية على مدار العام إلى جانب محدودية هطول الأمطار⁽¹⁴⁾.

كذلك أن السواد الأعظم (89%) من مساحة جيبوتي أراضي قاحلة صحراوية بينما تمثل المراعي (10%) وتمثل الغابات نسبة (1%)⁽¹⁵⁾، وهو ما دفع جيبوتي للاعتماد بشكل رئيس على قطاع الخدمات والذي يمثل قرابة (80%) من الناتج المحلي الإجمالي (GDP)⁽¹⁶⁾، إذ تعتبر جيبوتي بمثابة مركزاً للشحن والتزود بالوقود، فضلاً عن ذلك ارتفاع معدل الفقر في جيبوتي والذي يبلغ (22,5%) عند قياسه باستخدام خط الفقر وفقاً للبنك الدولي البالغ (1,90) دولار أمريكي.

ترتب على ذلك استهداف النظام الحاكم بقيادة الرئيس "إسماعيل عمر جيله"⁽¹⁷⁾ الذي وصل إلى سدة الحكم عام 1999 م التركيز على مسألة استثمار الأهمية الجيوستراتيجية لموقع جيبوتي وتحويله إلى مصدر أساسي للدخل، إذ تشكل الإيرادات الناجمة عن القواعد العسكرية نحو (128) مليون يورو وهو ما يعادل نحو (3%) من الناتج القومي المحلي⁽¹⁸⁾.

وتعد القيمة الإيجازية للقاعدة العسكرية الأمريكية الأكبر في هذا الإطار، إذ تبلغ مليون يورو، في حين تعد القيمة الإيجازية للقاعدة العسكرية اليابانية الأقل، إذ تبلغ ملايين يورو.

ويعزز من الاستفادة الاقتصادية لجيبوتي تقديم القوى الممثلة للقواعد العسكرية لإعانات أو مساعدات تنموية،⁽¹⁹⁾ فعلى سبيل المثال تقدم "الوكالة الفرنسية للتنمية Agence Française de Développement (AFD) المساعدات غير المباشرة عن طريق تمويل العديد من المشاريع، وذلك من قبيل تقديم الوكالة منحة للتنمية قدرها ملايين يورو لجمهورية جيبوتي بهدف تحسين الظروف المعيشية لسكان" حي بالبالا "بمدينة جيبوتي"⁽²⁰⁾

كذلك تُموّل "الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية U.S. Agency for International Development (USAID) العديد من المشاريع التنموية، وذلك من قبيل الدعم المقدم من مكتب الغذاء من أجل السلام التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الذي مكن برنامج الأغذية العالمي التابع للأمم المتحدة (WFP) من تقديم المساعدة الغذائية لأكثر من (42600) من الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في جيبوتي⁽²¹⁾.

بعد استقلال جيبوتي وحصولها على السيادة في 27 حزيران 1977م، شهدت البلاد ثلاث مراحل مختلفة سياسياً. وتجدر الإشارة إلى أنّ تم الحصول على تلك السيادة بعد سنوات عديدة من النضال من أجل تقرير المصير. ثم استشارت الشعب ثلاث مرات حتى قرر في المرة الثالثة اختيار الاستقلال وذلك في 8 أيار 1977م.

ثانياً: مراحل التطورات السياسية في جيبوتي بعد الاستقلال.

شهدت التطورات السياسية في جيبوتي ثلاث مراحل:

المرحلة الأولى من 1977-1989م، والتي يمكن وصفها بـ «بناء الأمة وإنشاء الهيئات المؤسساتية لدولة مستقلة» وهي مرحلة أساسية في السنوات المقبلة بما يتعلّق بتمثيل مختلف الاتجاهات في الآراء السياسية والمجتمعية وفي ممارسة السلطة.

وكان النظام السياسي الذي دخل حيز التنفيذ نظام الحزب الواحد، مع أول رئيس للجمهورية أبيتون حسن جوليد، ولم تبدأ الممارسة السياسية لاختيار الرئيس من قبل الشعب إلا عام 1981م مع تنظيم أول انتخابات برلمانية رئاسية. واتبع النظام السياسي مبدأ فصل السلطات: التشريعية والتنفيذية والقضائية. وفي تلك المرحلة، تم تأمين الاستقرار السياسي مع استمرار نسبي لإدارة سلطة الدولة من قبل الحزب السياسي والرئيس المنتخب في أعقاب الاستقلال⁽²²⁾.

المرحلة الثانية من 1990-1999م، تتميز باستمرار نظام الحكم السياسي على رأس الدولة. ولكن سيتذكر التاريخ الانفتاح السياسي بسبب حقيقتين رئيسيتين: النزاع المسلح في العام



1991م ونفس الديمقراطية الذي نقله لابلول في خطابه حول موضوع إدخال الديمقراطية في إفريقيا (1992م). وتلك الأحداث ساعدت في تكوين المشهد السياسي في جيبوتي لإعداد مستقبل سياسي مستقر ونمو اقتصادي مناسب، وتم استبدال القانون الدستوري الذي وضعته الجمعية التأسيسية منذ الاستقلال في البلاد بدستور جديد معتمد وفق الاستفتاء عليه و صدر في 4 أيلول 1992 ويمثل ذلك الدستور خطوة هامة اتخذتها جيبوتي في طريق الديمقراطية التعددية واضعةً حدًا لحكم الحزب الواحد تماشياً مع دعوة لابلول والانفتاح الديمقراطي.⁽²³⁾

يسمح الدستور الجديد التعددية الحزبية المحدودة بأربعة أحزاب لمرحلة انتقالية لمدة عشر سنوات. وجسد القانون الانتخابي الأساسي 92/AN/01 الصادر في 29 تشرين الأول 1992م الانتخابات المتعددة الحزبية والتعددية الحزبية المحدودة بأربعة أحزاب لمدة عشر سنوات.⁽²⁴⁾

المرحلة الثالثة من 2000-2010م الموصوفة بمرحلة «الحكم الديمقراطي والانفتاح السياسي» وهي تتميز بالخطة السياسية من التناوب الأول إلى أعلى الدولة بعد اثنين وعشرين عاماً من حكم أول رئيس للبلاد. وعقب تلك المرحلة الانتقالية لعشر سنوات والمحدودة بأربعة أحزاب سياسية، تأسست التعددية الحزبية في العام 2002م وفقاً للأحكام الدستورية.⁽²⁵⁾

ثالثاً: التطورات السياسية في جيبوتي من 2000-2010م.

شهدت جيبوتي خلال المدة من 2000-2010م، تزايداً كبيراً في حجم الوجود العسكري الأجنبي، وحراكاً سياسياً، إذ أنها تتمتع بأهمية إستراتيجية مميزة بجوار مضيق باب المندب، أحد أكثر طرق التجارة البحرية كثافةً في العالم، وبالتالي فهي البوابة الإستراتيجية للبحر الأحمر، فهي جمهورية لها برلمان وسلطة تنفيذية يقودها رئيس يتم انتخابه كل خمس سنوات.⁽²⁶⁾

وفي شباط 2000م، وقّعت مذكرة تفاهم بين الحكومة والفصائل المتبقية في الجبهة التي لم توقع اتفاق السلام وواصلت الصراع المسلح في الشمال في 12 أيار 2001م، أقيم حفل توقيع رسمي في جيبوتي، اختتمت فيه عملية السلام بين الحكومة وممثلي الجبهة. في أيلول 2002م، تم رفع القيد الدستوري على الأحزاب السياسية⁽²⁵⁾.

وأجريت الانتخابات البرلمانية في 10 كانون الثاني 2003م، بمشاركة ثمانية أحزاب، مجتمعة في تحالفي، تتنافس على 65 مقعداً في البرلمان. وتشير التقارير إلى أن ائتلاف، الاتحاد من أجل الأغلبية الرئاسية، بقيادة التجمع الشعبي الحاكم، فاز بنسبة (62.73%) من الأصوات وجميع المقاعد البالغ عددها 65 في البرلمان، بينما فاز الائتلاف المعارض، الاتحاد من أجل البديل الديمقراطي (UAD)، بنسبة (37.27%) من الأصوات. ومع ذلك، وبسبب نظام البلاد

الانتخابي " الفائز بالمرتبة الأولى"، لم تفر بأي مقاعد في البرلمان. علاوة على ذلك، ولأول مرة في التطور السياسي في البلاد، تم انتخاب سبع نساء كعضوات في البرلمان⁽²⁷⁾

بالرغم من اعتماد جيبوتي على التعددية السياسية شكلياً في 2000-2010 م، إلا أن غالبية الجيبوتيين ينتمون إلى عرقيتي عفار وعيسى الصوماليين؛ المجموعات الأخرى من أصول يمنية وإثيوبية. يقدر عدد سكان البلاد بنحو 680.000 نسمة في عام 1998 م، ومعظمهم من الحضر ويتركزون في العاصمة جيبوتي، إذ يقطن ما يقرب من ثلثي السكان. ويقدر معدل النمو الطبيعي السنوي بنحو (3.1%) فضلاً عن ذلك، هناك عدد كبير من اللاجئين من البلدان المجاورة، مما أدى إلى إجهاد الموارد الشحيحة المتاحة. وبحسب آخر التقديرات فإن هناك (21.273) لاجئاً منهم (20,139) من شمال غرب الصومال في حين أن العدد الإجمالي للاجئين الجيبوتيين وغير الجيبوتيين غير معروف، تتراوح التقديرات بين 100000 و 150.000 وفقاً للمكتب الوطني لمساعدة اللاجئين والكوارث⁽²⁸⁾

كان للروابط الإقليمية دورها السياسي في قبائل جيبوتي تمثل عاملاً من عوامل تهديد الاستقرار الإقليمي، إذ يمتد العفر في كل من إريتريا وإثيوبيا، على نحوٍ قد يؤثر على صياغة المعادلة الإقليمية بين البلدان الثلاثة، والأمر ينصرف على العرق الصومالي الذي له امتدادات في الصومال. ⁽²⁹⁾

نتيجة للنزاع بين إثيوبيا وإريتريا، زادت أنشطة موانئ جيبوتي، التي كانت تستوعب (25%) فقط من حركة المرور في إثيوبيا، زيادة كبيرة في عام 2000م، مما كان له أثر إيجابي على الإيرادات بالنسبة للحكومة والناجح المحلي الإجمالي وضعت الزيادة في حجم حركة الواردات الإثيوبية عبر جيبوتي أعباء ثقيلة على ميناء جيبوتي والبنية التحتية ذات الصلة. يتمثل أحد التحديات الرئيسية التي يواجهها البلد في محاولة الاستفادة من الوضع الجديد، الذي يترتب عليه آثار على الاستثمار وبناء القدرات بصرف النظر عن خطط تطوير ميناء جديد يقع في دوراليه، والذي سيؤدي جميع المعايير والمتطلبات الدولية مع مرافق حركة النفط وكذلك المناطق الحرة التجارية والخدمية، تم حل المشكلة جزئياً من خلال خصخصة ميناء جيبوتي لسلطة موانئ دبي في حزيران 2000م، سمحت الاتفاقية بتحسين كبير في إدارة الميناء في عام 2002م، تولت سلطة موانئ دبي أيضاً إدارة المطار ومع ذلك، حدثت انتكاسة كبيرة في 9 كانون الثاني 2002م، حينما تم اكتشاف تسرب لزرنيخات النحاس المطلي بالكروم، وهو مادة حافظة للأخشاب ومبيد للفطريات، في ميناء جيبوتي، مما أدى لاحقاً إلى تلوث موقع العزل بأكمله. أدى هطول الأمطار إلى اتساع منطقة التلوث بشكل كبير تم إنشاء مركز أزمات يضم وزارتي البيئة والزراعة وسلطات الموانئ والخدمات البحرية والعبور لتأمين الموقع الملوث وبدء عملية إزالة التلوث، بينما أوفدت



منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) ومنظمة الصحة العالمية خبراء لدعم التقييم الأولي وأوصوا باتخاذ عدد من التدابير في آذار 2003م، طلبت حكومة جيبوتي من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية إيفاد فريق هيئة الأمم المتحدة لتقييم الكوارث والتنسيق لمساعدة السلطات ووكالات الأمم المتحدة في تقييم العواقب الإنسانية والبيئية للكارثة وفي تعبئة وتنسيق المساعدة الدولية. أصدر المكتب منحة إغاثة طارئة لتلبية الاحتياجات العاجلة وإيفاد أخصائي السموم البيئية لمساعدة الحكومة. كشفت تقييمات منظمة الصحة العالمية أن ما يصل إلى 350 شخصًا قد تعرضوا للتلوث في آذار 2003م، طلبت حكومة جيبوتي من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية إيفاد فريق الأمم المتحدة لتقييم الكوارث والتنسيق لمساعدة السلطات ووكالات هيئة الأمم المتحدة في تقييم العواقب الإنسانية والبيئية للكارثة وفي تعبئة وتنسيق المساعدة الدولية. أصدر المكتب منحة إغاثة طارئة لتلبية الاحتياجات العاجلة وإيفاد أخصائي السموم البيئية لمساعدة الحكومة. كشفت تقييمات منظمة الصحة العالمية أن ما يصل إلى 350 شخصًا قد تعرضوا للتلوث في آذار 2003م، طلبت حكومة جيبوتي من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية إيفاد فريق هيئة الأمم المتحدة لتقييم الكوارث والتنسيق لمساعدة السلطات ووكالات الأمم المتحدة في تقييم العواقب الإنسانية والبيئية للكارثة وفي تعبئة وتنسيق المساعدة الدولية أصدر المكتب منحة إغاثة طارئة لتلبية الاحتياجات العاجلة وإيفاد أخصائي السموم البيئية لمساعدة الحكومة كشفت تقييمات منظمة الصحة العالمية أن ما يصل إلى 350 شخصًا قد تعرضوا للتلوث.

بالرغم من تمتع العملية السياسية في البلاد بالاستقرار النسبي، وتماسك المجتمع رغم التناقضات الحاكمة؛ إلا أن التفكير فيما بعد حكم "جيلة" سيعيد البلاد لحالة الانقسام القبلي والسياسي، بما قد يدفعها بعيدًا عن حالة الاستقرار التي تتميز بها عن محيطها الإقليمي. إذ شهدت فترة الحكم الديمقراطي في 2000-2010م، والانفتاح السياسي في جيبوتي تطورات على الواقع السياسي في البلاد، إذ أُجريت انتخابات تشريعية في كانون الثاني 2003م، والتي عقدت تحت نظام التعددية الحزبية، والانتخابات الرئاسية في العام 2005م والمحلية في عام 2006م، والتي أطلقت فعليًا عملية اللامركزي.⁽³⁰⁾

شرعت جيبوتي في تنفيذ برنامج تسريح بمساعدة فرنسا والاتحاد الأوروبي، ومن بين 18 ألف جندي سيتم تسريحهم، تلقى حوالي ثلثهم حوافز مالية لترك الجيش. ومع ذلك، فإن أولئك الذين يتم تسريحهم يواجهون صعوبات في الحصول على عمل بسبب مهاراتهم المحدودة وسوء حالة الاقتصاد. يحتاج برنامج التسريح إلى أن يكون متزامنًا بعناية مع برنامج إعادة الإدماج الاجتماعي والاقتصادي وكذلك مع أنشطة إعادة التأهيل الجارية في المناطق المتضررة من النزاع. يتم التعامل مع ذلك جزئيًا من قبل مؤسستين جديدتين يمولهما البنك الدولي ومصرف التنمية

الأفريقي، وهما الوكالة الجيبوتية لتنفيذ الأعمال العامة وصندوق التنمية الاجتماعية، ويعملان بكامل طاقتهما منذ عام 2000. (31)

وواجهت جيبوتي التزامات مالية تتجاوز قدرته إلى حد كبير، بينما انخفضت مصادر التمويل الخارجي لاحتياجاته الإنمائية في السنوات الأخيرة. في أعقاب أحداث 11 أيلول 2001 في الولايات المتحدة الأمريكية، وفي سياق الأنشطة الدولية لمكافحة الإرهاب، انضمت قوات عسكرية من الولايات المتحدة وألمانيا ودول أخرى إلى الوجود العسكري الفرنسي في جيبوتي. ومن المتوقع أن يكون لعمليات النشر تلك تأثير إيجابي على اقتصاد البلاد وكذلك تعزيز التعاون الثنائي لدعم تنميتها الاجتماعية والاقتصادية. (32)

حظي برنامج صندوق النقد الدولي بدعم من البنك الدولي لتمويل الإصلاحات المؤسسية وتوحيد القطاع العام وتحقيق الاستقرار المالي. علاوة على ذلك، من أجل تحفيز النمو الاقتصادي اللازم، أطلقت الحكومة برنامج التكيف الهيكلي ويستند ذلك البرنامج الذي يتم تنفيذه بدعم من صندوق النقد الدولي إلى ثلاثة أهداف رئيسية:

تعزيز المالية العامة، واحتواء عجز الميزانية، وتحسين استقرار الاقتصاد الكلي. تشمين الموارد المتعلقة بالتعليم والصحة والحماية الاجتماعية ومعدات الخدمات العامة. الشروع في عملية إصلاح تهدف إلى تجنب العقبات المتعلقة بالنمو الاقتصادي للقطاع الخاص. فيما يتعلق بعملية الإصلاح، تم تسليط الضوء على أربعة محاور رئيسية: إصلاح نظام العدالة، التي ستجذب المستثمرين وتوفر ضمانات لحماية أصولهم وعمل عمالهم، ونُظمت في عام 2000 مائدة مستديرة برئاسة رئيس الدولة ونُفذت توصيات النتائج، ولا سيما تلك المتعلقة بفصل وزارة العدل عن قصر العدل،

تحديث وضع القضاة فيما يتعلق باستقلالهم وإنشاء غرفة التجارة، إصلاح الخدمة المدنية المعتمد في شباط 2001، تنفيذ سياسة اللامركزية. وتحقيقاً لتلك الغاية، تم إنشاء مجالس جهوية في المناطق الداخلية. سيؤدي ذلك النهج الجديد إلى تحسين المشاركة المباشرة للناس في التنمية المحلية وضمان مشاركة المجتمع المدني من خلال إنشاء مجتمعات التنمية، تشجيع الجمعيات وإنشاء التعاونيات. تم بالفعل إنشاء الإطار المؤسسي لمنظمات الخدمة العامة للمنظمات غير الحكومية موافقة الجمعية الوطنية على قانون الأسرة في عام 2001م، إلى جانب اعتماد قانون عفو لصالح الشخصيات السياسية المنتمية إلى المعارضة، تعكس الاتجاه الإيجابي للحكومة فيما يتعلق بقضايا حقوق الإنسان. علاوة على ذلك، شهد عام 2002 م وضع الإستراتيجية الوطنية لإدماج المرأة في التنمية (SNIFD) والموافقة على الإستراتيجية الوطنية لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية (الإيدز) إلى جانب اعتماد قانون عفو لصالح الشخصيات السياسية المنتمية إلى



المعارضة، يظهر الاتجاه الإيجابي للحكومة فيما يتعلق بقضايا حقوق الإنسان، علاوة على ذلك، شهد عام 2002م، وضع الإستراتيجية الوطنية لإدماج المرأة في التنمية (SNIFD) والموافقة على الإستراتيجية الوطنية لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية / الإيدز. إلى جانب اعتماد قانون عفو لصالح الشخصيات السياسية المنتمية إلى المعارضة، يظهر الاتجاه الإيجابي للحكومة فيما يتعلق بقضايا حقوق الإنسان.⁽³³⁾

المبحث الثاني

الأوضاع الاقتصادية في جيبوتي.

أولاً: نظرة عامة على الحالة الاقتصادية في جيبوتي.

لم يسمح ضعف الإمكانيات والموجودات في المناطق وغيابها وتقييمها بتتمة الاقتصاد الإقليمي وخلق فرص عمل. واختفت بعض الوظائف التي كانت موجودة من خلال مبادرات القطاع الخاص بسبب الأزمة ولكن أيضاً بسبب ضعف الدعم من السلطة العامة. ويعتبر الأداء الاقتصادي غير كاف ولم يحسن توزيع الثروة الوطنية ظروف معيشة السكان كذلك يتبين أن عدد الوظائف التي تم خلقها غير كاف خاصة للشباب.⁽³⁴⁾

ويعتقد السكان أن بناء الاقتصاديات المحلية ممكن لأننا نملك القوة والقدرة على إعادة بناء وتطوير مناطقنا كحجر أساس للنمو المرتفع في أثناء السنوات المقبلة. والورقة الراحبة الأولى هي بالتأكيد شبكة الطرق المعبّدة التي تربط العاصمة بالعواصم الإقليمية ولكن أيضاً بأثيوبيا مع نمو اقتصادي مرتفع. والورقة الراحبة الثانية هي انفتاح البلد على البحر الذي يقدم خطاً ساحلياً مهما من عرتا وتاجورا وأوبوك.⁽³⁵⁾

وقامت جيبوتي بعلاقة اقتصادية وتجارية متميزة مع أثيوبيا التي تستخدم مرفأها والتي يمثل حجم نشاطها أكثر من (80%) سنوياً. ولم تُتخذ خطوات بشأن مجموع المناطق دون الإقليمية (COMSEA)⁽³⁶⁾، وليس من شأن عدم الاستقرار في الصومال والأزمة مع إريتريا أن يساهمان في الاندماج مع الجوار.⁽³⁷⁾

يقدم الرسم التالي بحسب الترتيب من حيث الأهمية الحاجات التي يجب إيجاد حل لها وفق السكان.

القطاعات أو المجالات	درجة أهمية المعضلة
المياه والعطش والجفاف	95%
الصحة والنفايات الصلبة	85%
الحكم والثقة	75%
الاقتصاد	65%
البطالة والهجرة الريفية	55%
التدريب	45%
الكهرباء	35%
الطرق الريفية والوصول إليها	25%
التضخم وارتفاع الأسعار	15%

وشهدت جيبوتي تقدماً في مجال الاقتصاد الكلي، الذي أدى إلى خفض عجز الميزانية، لم يعقبه انعكاس للاتجاه نحو تدهور الحالة الاجتماعية، لاسيما إذا كان يتعلق بنمو سكاني سنوي يقدر بنسبة (3%) سنوياً. فيما يتعلق بمسألة الظروف الاجتماعية، يجب التأكيد على أنه خلال العامين الماضيين بذلت جهود لجمع المؤشرات الاجتماعية، وقد أسفرت تلك الجهود، التي بذلتها الحكومة بالتعاون مع الأمم المتحدة، عن الدراسات الاستقصائية التالية:

أما بالنسبة للبعد الاقتصادي والتنموي، تعتمد جيبوتي الدولة البحرية الواقعة على خليج عدن على التجارة والنقل البحري، فمنذ الحكم الفرنسي وتمثل مدينة جيبوتي ومينائها عصب الاقتصاد الجيبوتي، بوصفها مركزاً إدارياً واقتصادياً تطوراً على مدار القرن العشرين، إذ تتبع جيبوتي نظاماً اقتصادياً يعتمد على تطوير البنية التحتية عن طريق توسيع الموانئ وروابط النقل الإقليمية مع الاستفادة من موقعها الاستراتيجي.⁽³⁸⁾

الاقتصاد في جيبوتي أكثر عرضة للتقلبات السياسية في محيطه الإقليمي، فأدت الحرب الإثيوبية في إقليم تيجراي على سبيل المثال، إلى قطع الطريق وخط السكة الحديد بين أديس أبابا وجيبوتي، مما أثر على معدل التجارة بين البلدين. ولم يتوقف الأمر عند الصراعات والتوترات الإقليمية التي من شأنها التأثير على السلامة الإقليمية لمواطنيها وممراتها البحرية. بل إن التقاطعات الإقليمية والدولية وإعادة صياغة التحالفات من شأنه أن يؤثر على موقع جيبوتي من تلك المعادلة ومن ثم يؤثر على اقتصادها المعتمد بشكل كبير على التجارة الدولية.

- 1- تنوع وتعزيز النمو الاقتصادي التنافسي والصحي وإنشاء بنى تحتية داعمة للإنتاج
- 2- توفير تنمية رشيدة للأراضي والتوسع في قطاع الزراعة



3- تطوير الرأسمال البشري وتدريب المهارات الوطنية وتشجيع قطاع الاستثمار في الصناعات المحلية والتجارة الداخلية والخارجية والاندماج الاقتصادي الإقليمي وتعزيز الانفتاح نحو الخارج لكن التركيز على قطاع الخدمات مع ارتفاع مستوى الدين الخارجي لتمويل البنية التحتية يؤثر على مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية للسكان، بالرغم من أن تنويع الاقتصاد وزيادة الاستثمار في رأس المال البشري ضمن خطة التنمية المستدامة، لا يزال مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد منخفضاً، إذ ترتفع نسبة الفقر في جيبوتي، وتعيش نسبة كبيرة من السكان في فقر بنسبة بلغت حوالي (40%)⁽³⁹⁾

تعد البطالة أحد العوامل الرئيسية لارتفاع نسب الفقر، إذ يزيد معدل البطالة عن (43%) بين سكانها الذي يمثل الشباب فيهم النسبة الأكبر والتي تصل إلى (50%)، كذلك أن اعتماد الاقتصاد على التجارة الدولية والنقل البحري، رغم ما أسهم فيه من ارتفاع معدلات النمو، إلا أنه ترك البلاد عرضة للتقلبات السياسية وأضعف من مستويات التنمية في البلاد.⁽⁴⁰⁾

توقع الاتفاق الاحتياطي بين الحكومة وصندوق النقد الدولي زيادة الجهود المبذولة لتحسين الإدارة الاقتصادية في أثناء خفض الإنفاق العام، وتوحيد السياسة المالية وتنفيذ إجراءات الرقابة المالية. ومع ذلك، واجه تنفيذ الاتفاقية مشاكل خطيرة، لاسيما بسبب نقص الأموال لتسريح الجنود الذين تم استدعاؤهم خلال الحرب الأهلية. وفي أيار 1997 م، خفف اجتماع مائدة مستديرة للمانحين جزئياً من ذلك العائق: وافقت فرنسا والاتحاد الأوروبي على المساعدة في عملية التسريح. ونتيجة لذلك، بدأت المفاوضات مع صندوق النقد الدولي لإبرام اتفاق تسهيل التكيف الهيكلي المعزز، والذي تم التوقيع عليه أخيراً في حزيران 1999 م.⁽⁴¹⁾

ووفقاً للدراسة الاستقصائية EDAM-IS2 1 التي أنجزت في عام 2002 م، زاد معدل الفقر النسبي والفقر المدقع من عام 1996 إلى عام 2002 م، على التوالي، من (14%) إلى (45.1%) ومن (9.6%) إلى (42.1%)⁽⁴²⁾

يستهلك غير الجيبوتيين المضطربين بسبب النزاعات في القرن الأفريقي (أي المهاجرون واللاجئون) حصة كبيرة من الخدمات الصحية المحدودة في جيبوتي. مع النظام الصحي المجاني تماماً للجميع ومع تزايد أعداد المستفيدين، لم يعد النظام قادراً على توفير خدمات كافية لجميع السكان فضلاً عن ذلك تسبب النزاع المسلح الداخلي في أضرار مادية للبنية التحتية الصحية.⁽⁴³⁾

يرتبط وضع العمالة ارتباطاً وثيقاً بقطاع التعليم. في كل عام، يصل 4000 شاب إلى سوق العمل دون أي مؤهلات ومن المتوقع أن يستمر ذلك العدد في النمو في أثناء السنوات القليلة القادمة، ولاسيما في مدينة جيبوتي، إذ تزداد الهجرة الداخلية من المناطق الريفية إلى العاصمة بسبب نقص المراعي والأراضي الخصبة.⁽⁴⁴⁾

وتتمتع جيبوتي باقتصاد مزدوج، يتميز بقطاع غير رسمي مهم يخدم السكان ذوي القوة الشرائية الضعيفة، وباقتصاد حديث قائم على البنية التحتية القوية للموانئ والمطارات، والتي تخدم سكاناً يتمتعون بقوة شرائية قوية تعتمد بالكامل تقريباً على الواردات.⁽⁴⁵⁾

ويتألف سكان الريف في المقاطعات الخمس في جيبوتي بشكل رئيس من الرعاة الرحل الذين يعيشون في ظروف غير مستقرة في المراعي التي استنزفها الجفاف والرعي الجائر. وقد أدى ذلك الوضع إلى خسائر فادحة في الثروة الحيوانية وانخفاض إنتاج الحليب. يؤثر الجفاف أيضاً على سكان الحضر، إذ تواجه مدينة جيبوتي نقصاً حاداً في المياه، لاسيما في أشهر الصيف من شهر أيار إلى شهر آب. هناك حاجة ملحة لإيجاد طرق للاستفادة بشكل أفضل من مياه الأمطار واستكشاف موارد المياه في جميع أنحاء البلاد.⁽⁴⁶⁾

ثانياً: مراحل التطورات الاقتصادية بعد الاستقلال في جيبوتي

بدأت جيبوتي تشعر بالقلق على موانئها بعد منافسة موانئ دول أخرى، مثل ميناء بربرة وأرض الصومال أمر يؤثر على إثيوبيا التي تقوم بمحاولات للتأثير على جيبوتي، مع محاولة إثيوبيا خلق محاور جديدة للربط والنقل مع إريتريا، أو الصومال، فيعد تطوير الموانئ الإريتيرية والصومالية وكذلك ميناء بربرة بأرض الصومال، تهديداً لجيبوتي كمركز للنقل اللوجستي، وعلاوة على التوترات الإقليمية، فإن تطوير مرافق إقليمية قد ولم يقتصر الأمر على التفاعلات الإقليمية في القرن الأفريقي، بل إن التفاعلات الإقليمية والدولية من شأنها التأثير على الدولة التي تستضيف قواعد عسكرية لكل من الولايات المتحدة وفرنسا وإسبانيا واليابان والصين؛ ناهيك عن قيام الأخيرة بتطوير الاستثمارات في البنية التحتية بما أغرق البلاد في الديون.⁽⁴⁷⁾

ظل اقتصاد جيبوتي يقوم على الخدمات بالرغم من وجود موارد طبيعية كبيرة، وهو قطاع ساهم بنحو (80%) من الناتج المحلي الإجمالي للبلد في عام 2001م، ولا يزال القطاعان الزراعي والصناعي صغيرين للغاية، على التوالي (3%) و (20%) من الناتج المحلي الإجمالي على المستوى الإقليمي، تتمتع جيبوتي بميزة نسبية بسبب بنيتها التحتية الفعالة في مجال النقل (الموانئ والمطارات والسكك الحديدية) والمؤسسات المصرفية ومرافق الاتصالات. تمتلك البلاد أحد أكثر الأنظمة الاقتصادية ليبرالية في إفريقيا. عملتها قابلة للتحويل بحرية ولا توجد ضوابط على حركة رأس المال.

وفي ضوء تلك التحولات والمعادلات الإقليمية والدولية، فإن مستقبل الاستثمارات في جيبوتي مرهون بشكل كبير بشبكة علاقاتها الإقليمية والدولية، والتوازنات التي يمكنها تحقيقها بين حلفائها الإقليميين؛ لذا تسعى جيبوتي إلى تطوير وتنوع قطاعاتها الاقتصادية، وتسعى كذلك إلى



تتويع حلفائها الإقليميين، بعد أن تبين خطر سيطرة إثيوبيا على جانب كبير من حركة التجارة لديها .
(48)

وبالرغم من صغر دولة جيبوتي مساحة وعددًا، إلا أنها تحظى بأهمية إستراتيجية، استمدتها من موقعها المميز، مما جعلها ركيزة مهمة لتفاعلات القرن الأفريقي، سواء عن طريق خلال التدافع الإقليمي والدولي عليها لضمان موطن قدم على البحر الأحمر أو تأمين حركة التجارة الدولية، أو من خلال شراكتها في معادلات الأمن في المنطقة، سواء من خلال جهودها الإقليمية في مكافحة الإرهاب والقرصنة في المنطقة، أو في أثناء عضويتها في مجلس أمن البحر الأحمر، على نحو يجعل من جيبوتي رقمًا مهمًا في المعادلة الإقليمية للمنطقة، التي في طور التغيير والتشكل⁽⁴⁹⁾، والاستقرار والتنمية في البلاد، بعدًا مهمًا ضمن صياغة تحالفاتها في المنطقة، لذا تنظر جيبوتي إلى التغيير الإقليمي بحرص شديد؛ كون ذلك التغيير سينعكس بشكل كبير على مستقبل مكانتها وموقعها الاستراتيجي في المنطقة، ناهيك عن أهمية التغيير على مستوى الداخل، في ظل التغييرات التي طالت أغلب دول المنطقة، وبقاء تلك الدولة التي تشهد استقرارًا نسبيًا، عبر تأجير الموانئ وتطوير المناطق الاقتصادية الحرة، إذ تتصل مصالح جيبوتي الإقليمية بشكل كبير بمينائها الواقع على باب المندب، لذا تتأثر مصالح البلاد بالتحويلات التي تشهدها الدول الإقليمية المحيطة، إذ يتأثر الميناء بالتوترات الإقليمية في اليمن والأزمات المفتوحة في إثيوبيا والصومال في الجنوب وكذلك التوترات مع جارتها الشمالية إريتريا، وهو الأمر الذي ينعكس على الالتزامات الجيبوتية إقليميًا بجهود مكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة وأمن الحدود.⁽⁵⁰⁾

لذا فإن الاقتصاد في جيبوتي أكثر عرضة للتقلبات السياسية في محيطه الإقليمي، فأدت الحرب الإثيوبية في إقليم تيجراي على سبيل المثال، إلى قطع الطريق وخط السكة الحديد بين أديس أبابا وجيبوتي، مما أثر على معدل التجارة بين البلدين. ولم يتوقف الأمر عند الصراعات والتوترات الإقليمية التي من شأنها التأثير على السلامة الإقليمية لموانئها وممراتها البحرية. بل إن التقاطعات الإقليمية والدولية وإعادة صياغة التحالفات من شأنه أن يؤثر على موقع جيبوتي من تلك المعادلة ومن ثم يؤثر على اقتصادها المعتمد بشكل كبير على التجارة الدولية.⁽⁵¹⁾

لم يقتصر الأمر على التفاعلات الإقليمية في القرن الأفريقي، بل إن التفاعلات الإقليمية والدولية من شأنها التأثير على الدولة التي تستضيف قواعد عسكرية لكل من الولايات المتحدة وفرنسا وإسبانيا واليابان والصين؛ ناهيك عن قيام الأخيرة بتطوير الاستثمارات في البنية التحتية بما أغرق البلاد في الديون.⁽⁵²⁾

وسجل اقتصاد جيبوتي معدل نمو للنااتج المحلي الإجمالي بنحو (1-2%) عام 2000م وقد تأكد هذا التطور الإيجابي في عام 2001م، بنمو قدره (1.9%) وتطور الرقم المرتقب لعام

2002 في نفس الاتجاه. وانخفض معدل التضخم من (2.4%) في عام 2001 م إلى (1.4%) في عام 2002 م، على النحو الموصى به في برنامج التكيف الهيكلي الذي بدأ في عام 1998 بالتعاون مع البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. كان الميزان التجاري السلبي في المدة من 1999 إلى 2001 مستقرًا، إذ تجاوز العجز 30 مليار فرنك سويسري. وبينما انخفض عجز الميزانية من 1.8% في عام 2000 إلى (1.4%) من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2001 م، فإنه لا يزال يتجاوز إلى حد كبير الهدف الأولي للحكومة⁽⁵³⁾.

ويشير تحليل النمو الاقتصادي إلى ثلاث ميزات أساسية:

وخلال مرحلة 1977-1989 م شهد الاقتصاد في جيبوتي نموًا غر متجانس ملحوظ بتعاقب الأزمات السياسية والصدمات الاقتصادية مسببة تدهورًا مستمرًا لتنافسية البلد ولوضعه المالي ولبنيته الأساسية الاقتصادية والاجتماعية. في منتصف السبعينات، أسفرت الحروب المتكررة في المنطقة الفرعية والنزاعات الداخلية في أواخر الثمانينات عن خراب المناطق المتضررة من الحروب وزعزعة استقرار الدولة وتعطل الشبكات الاقتصادية في المناطق الريفية وتدفق اللاجئين إلى المدن غير المجهزة لاستضافتهم. ويؤدي جفاف المناخ المفرط إلى أضرار غزيرة منتظمة وإلى مصادر مائية ومحاصيل علفية محدودة.⁽⁵⁴⁾

وخفف الجفاف المتكرر الموارد الريفية وأضعف نمط الحياة البدوية مؤديًا إلى هجرة ريفية هائلة. ويفسر هذا المزيج من الصدمات الخارجية وضعف النمو الاقتصادي ارتفاع إفقار المناطق الحضرية ومنها بعض السكان المعرضين للخطر (المشردين وأطفال الشوارع) الذين هم أكر الضحايا.⁽⁵⁵⁾

وفي المدة بين 1990-1999 م أعاققت حالتان طارئتان أساسيتان بداية التنمية الاقتصادية الملتزمة وهما النزاع الداخلي وبرنامج التكيف الهيكلي بالذي تبعه.⁽⁵⁶⁾

ويعمل جيبوتي على استعادة التوازنات الاقتصادية الكلية. والواقع أن الصراع المسلح الداخلي في العام 1991 أثر سلبياً على عمل الإدارة والاقتصاد الوطني وأدى إلى تحركات مصادر هامة من أجل إعادة بناء المتورطين في الصراع وتسريحهم. ويتوجب كبح الآثار السلبية لصراعات المنطقة ولاسيما في الصومال وأثيوبيا.⁽⁵⁷⁾

أضرت كل تلك العوامل بالقطاعات الاجتماعية الاقتصادية في البلد بسبب تزايد فقر السكان وفقدان الأسس الاجتماعية والثقافية وتدمير عدد من البنى الأساسية الاجتماعية الاقتصادية وإضعاف إدارة الحكم ونظامه في جيبوتي. ومنحت موارد مالية وتقنية مهمة من قبل الشركاء الإنمائيين ولكنها لم ترد سوى على الحاجات الإنسانية الكبيرة على حساب الاستثمار



وبقي مستوى النمو الاقتصادي ضعيفاً نسبياً (2,2%) من المعدل السنوي ولم يتمكن من استيعاب العجز الاجتماعي. (58)

بما جعل التوازن المالي ليس مشجعاً، وضع جيبوتي ومساعدة صندوق النقد الدولي (FMI) والبنك الدولي برنامج إصلاحات اقتصادية ومؤسسية تهدف إلى تخفيض العجز في الميزانية وتأمين توازن الميزانية وتخفيف ثقل الدين. ويمر كل ذلك بجهود إضافية على مستوى تخصيص الميزانية القطاعية. (59)

أما التنافسية فهي ضعيفة ويعاني مناخ الاستثمار من نقاط ضعف عديدة منها توفر البنية التحتية وسعر عوامل الإنتاج ونوعيتها. (60)

ثالثاً: التطورات الاقتصادية في جيبوتي من 2000-2010م.

وتميّزت مرحلة 2000-2010 بانعاش النشاط الاقتصادي مع تسارع في النمو (4,8% كمتوسط سنوي) ويعود ذلك إلى جهد كبير في الاستثمارات العامة وتدقق أعداد كبيرة من الاستثمارات الأجنبية المباشرة (IDE) ونمو القطاع الخاص الوطني والقطاعات التي تجلب النمو هي النقل والاتصالات والبناء والأعمال العامة ولقطاع المالي حصة في هذا النمو لأنه تقدم بشكل ملحوظ في هذا العقد. في الواقع، زاد عدد البنوك والمؤسسات المالية في البلد من اثنين (61) في بداية الـ 2000 إلى اثني عشرة (62) في نهاية الـ 2010. ووسط هذا الزخم، تزداد ديناميّة الائتمان الاقتصادي والكتلة النقدية بتوسع وباستمرار.

فقد وصلت المشاكل الاقتصادية للحكومة، ولا سيما مشاكل السيولة، إلى نقطة لم يُدفع فيها لموظفي الخدمة المدنية أجور لمدة سبعة إلى ثمانية أشهر. أدت الأشهر المتراكمة من الرواتب غير المدفوعة ونقص الوسائل إلى تشييط النظراء الحكوميين. في عام 2002، تطور الوضع: في أعقاب إضراب في شهر نوفمبر، حصل جميع موظفي الخدمة المدنية على رواتب ثلاثة أشهر. ومع ذلك، ما زالوا مستحقين لراتب متأخر لمدة ثلاثة أشهر. (63)

وانتقل الائتمان الاقتصادي من مستوى ضعيف جداً في أوائل العام 1990 إلى مستوى

مرتفع بنسبة 34%، من الناتج المحلي الإجمالي في العام 2010.

ثالثاً: التطورات الاقتصادية في جيبوتي من 2000-2010م.

وتميّزت مرحلة 2000-2010 بانعاش النشاط الاقتصادي مع تسارع في النمو (4,8% كمتوسط سنوي) ويعود ذلك إلى جهد كبير في الاستثمارات العامة وتدقق أعداد كبيرة من الاستثمارات الأجنبية المباشرة (IDE) ونمو القطاع الخاص الوطني والقطاعات التي تجلب النمو هي النقل والاتصالات والبناء والأعمال العامة ولقطاع المالي حصة في هذا النمو لأنه تقدم بشكل ملحوظ في هذا العقد. في الواقع، زاد عدد البنوك والمؤسسات المالية في البلد من اثنين

(64) في بداية الـ 2000 إلى اثني عشرة (65) في نهاية الـ 2010. ووسط هذا الزخم، تزداد ديناميّة الائتمان الاقتصادي والكتلة النقدية بتوسعٍ وباستمرار. فقد وصلت المشاكل الاقتصادية للحكومة، ولا سيما مشاكل السيولة، إلى نقطة لم يُدفع فيها لموظفي الخدمة المدنية أجور لمدة سبعة إلى ثمانية أشهر. أدت الأشهر المتراكمة من الرواتب غير المدفوعة ونقص الوسائل إلى تثبيط النظراء الحكوميين. في عام 2002، تطور الوضع: في أعقاب إضراب في شهر نوفمبر، حصل جميع موظفي الخدمة المدنية على رواتب ثلاثة أشهر. ومع ذلك، ما زالوا مستحقين لراتب متأخر لمدة ثلاثة أشهر. (66)

وانتقل الائتمان الاقتصادي من مستوى ضعيفاً جداً في أوائل العام 1990 إلى مستوى مرتفع بنسبة 34%، من الناتج المحلي الإجمالي في العام 2010. ساهمت الجهود الإصلاحية في جيبوتي في تطهر أحوال الاختلالات المالية الهيكلية لعام 1990 من خلال تحفيز مضاعف لإيرادات الميزانية ومتابعة أكر استدامة للجهات المانحة. وهكذا انتقلت الإيرادات والانفاقات التي كانت أقلّ من 30 مليار فرنك جيبوتي على التوالي من 751،28 مليار إلى 07،71 مليار ومن 29،29 مليار إلى 72،141 مليار فرنك جيبوتي. وارتفعت الإيرادات عموماً إلى 2،5 147 والانفاقات إلى 141% . عام 2008 في ما يخص التضخم، تم التحكم جيداً في المستوى العام للأسعار، ولكن لا يزال الاقتصاد الوطني يواجه بشكلٍ دائمٍ صدماتٍ خارجيةٍ متعلقة بأسعار الرف، وتقلّبات أسعار المواد الخام والسلع الاستهلاكية (الغذائية) المستوردة بالكامل.



التطورات السياسية والاقتصادية في جيبوتي (2010-2000)
م.م. شهلة شهاب وهاب محمود

(بالمل يون فرنك جيبوتي تي)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
السعر الحال ي للناج المحل ي الاجما لي	9096 43	1013 033	1130 271	1263 417	1413 555	1582 998	1774 391	1990 760	2235 573	2512 807	2827 021	3183 452	8183 26
معدل النمو %	11,2	11,4	11,6	11,8	11,9	12,0	12,1	12,2	12,3	12,4	12,5	12,6	11,0
صافي التحو يلات	2150 0	2075 0	1975 0	1875 0	1775 0	1675 0	1575 0	1475 0	1375 0	1275 0	1175 0	1075 0	2225 0
السعر الحال ي للدخل للقوم ي الإجما لي المت وفر	9311 43	1033 783	1150 021	1282 167	1431 305	1599 748	1790 141	2005 510	2249 323	2525 557	2838 771	3194 202	8405 76
السعر الثابت للناج المحل ي الاجما لي	2954 40,6	3178 94,1	3426 89,8	3701 05	4000 83,5	4328 90,3	4688 20,2	5082 01,1	5513 98,2	5988 18,5	6509 15,7	7081 96,3	2750 84,3
معدل النمو %	7,4	7,6	7,8	8,0	8,1	8,2	8,3	8,4	8,5	8,6	8,7	8,8	7,2
الاسته لاك بالسع ر الحال ي 1	7550 04	8408 17	9268 22	1036 002	1144 980	1282 229	1419 512	1572 700	1743 747	1934 861	2148 536	2387 589	6792 10
معدل النمو %	11,2	11,4	10,2	11,8	10,5	12,0	10,7	10,8	10,9	11,0	11,0	11,1	9,6
الاسته لاك بالسع ر الحال ي 2	6231 59	6885 91	7643 36	8484 13	9425 86	1048 156	1165 550	1297 257	1443 847	1607 002	1786 986	1987 128	5644 56
معدل الناج المحل	68,5	68,0	67,6	67,2	66,7	66,2	65,7	65,2	64,6	64,0	63,2	62,4	69,0

ي الإجم لي													
الاس تتار	3378 73	3618 65	4103 34	4526 96	4954 56	5591 61	6315 95	7140 18	7589 22	8594 24	9426 42	1069 292	3069 50
معدل الاس تتار بالنتا ج المحل ي الإجم لي	37,1	35,7	36,3	35,8	35,1	35,3	35,6	35,9	33,9	34,2	33,3	33,6	37,5
المدخ رات الوطن ية	1761 39	1929 66	2231 99	2461 65	2863 26	3175 20	3706 28	4328 10	5005 576	5906 96	6902 35	8066 13	1613 65
معدل المدخ رات	19,4	19,0	19,7	19,5	20,3	20,1	20,9	21,7	22,6	23,5	24,4	25,3	19,7
الحس اب الجار ي (استم ار - مدخر ات)	1617 34	1688 99	1871 35	2065 31	2091 30	2416 42	2609 67	2812 09	2533 46	2687 28	2524 07	2626 79	1455 85
نسبة النتا ج المحل ي الإجم لي	17,8	16,7	16,6	16,3	14,8	15,3	14,7	14,1	11,3	10,7	8,9	8,3	17,8
مخزو ن الاح تياطي	1070	1230	1420	1634	1872	2140	2439	2775	3153	3577	4054	4592	932
تغير الاح تياطي (مليو ن دولار - صندو ق النقد الدولي)	138	160	191	213	239	267	300	336	377	424	477	537	124
نسبة النتا ج المحل ي الإجم لي	2,7	2,8	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	2,7

تعد الحسابات الخارجية خسارة هيكلية منذ الاستقلال. وفي ما يخص استمرارية الحسابات الخارجية، وتجدر الإشارة إلى أن التدخل الحكومي على الرغم من خصوصيته يتحمل مسؤولية اختلال التوازن الخارجي (عجز الحساب الجاري)، وهو السبب الرئيس لزيادة الطلب الكلي الذي أدى إلى عجز الحساب الجاري، الذي ما زال فارغا من الحركات الرأسمالية الكبيرة الدائمة كمعهد الاقتصاديات النامية وزيادة الصادرات من جيبوتي.

بالرغم من ارتفاع النمو المسجل خلال السنوات الأخيرة، لم يخلق هذا الأخر فرص عمل كافية لأنه ينبثق أساسا من الأعمال الخدماتية ولاسيما خدمات النقل البحري الذي يُعد استثماره ذات كثافة رأسمالية. ولسوء الحظ، لم يشهد معدل الفقر انخفاضا ولا يزال ذات مستوى مرتفع، والنتيجة الأساسية التي نستخلصها على المستوى الاقتصادي هي أنه من إذ تركيبة النشاط الاقتصادي وصياغته، تشكل العقود الثلاثة الأخيرة نقطة مشتركة وهي أن قطاع الخدمات يساهم في (80%) من الناتج المحلي الإجمالي. هل يتعلّق الأمر بفشلٍ أو بغياب سياسة لصالح استرداد القطاعات الأخرى أو بغياب إرادة سياسية اقتصادية نشيطة لتقوية قطاع الخدمات؟

من المؤكد أن التنوع الاقتصادي لم يكن جاهزا واستمرّ الفقر بشدة (يبلغ معدل الفقر المدقع (9,41%) ومعدل الفقر النسبي (79.4%) وفق معطيات (IS-EDAM3) وبمواجهة التوجهات الثقيلة الوطأة (ضعف البنية الاقتصادية منذ ثلاثة عقود، وضعف مساهمة الإنتاج الوطني الزراعي في الإمدادات الغذائية والتنوع الضعيف للاقتصاد الوطني والشديد الاتكال على الخدمات وضعف المدخرات والقوى الشرائية وغيرها، أما التحديات في العقود الثلاث الأخيرة

1- إقلاع القطاعين الأولي والثانوي وبخاصة النشاطات الصناعية بما يشمل إنتاج صناعة السلع ذات الأولوية المبنية على ميزات نسبي.

2- تشجيع الزراعة الصغيرة (المحيطة بالمدن) وتنمية برامج تطوير المناطق الزراعية الإقليمية التي تسمح بتخفيف آثار انعدام الأمن الغذائي.

3- إعطاء دور أكثر غالبية للمبادرة الخاصة وللتجارة وللإدماج شبه الإقليمي وتقوية الانفتاح نحو الخارج ومع ذلك، على الرغم من الظروف الاقتصادية والسياسية المتزعزعة، تحسن مستوى تعليم رأس المال البشري بشكل كبير خلال العقود الثلاثة الأخيرة. وبالمقارنة مع النسبة المنخفضة للمسنين الذي يتعدى سنهم الأربعين والذين ذهبوا إلى المدرسة الابتدائية أقل من 10%) بحسب استقصاء (DINAS) في عام 2010م.

وتم تنفيذ العديد من الأنشطة بنجاح لتشجيع إعادة التوطين المستدام للمشردي، مثل إعادة تأهيل مستشفى أوبوك ومرافق الإمداد بالمياه في ديخيل، وكذلك تنفيذ مشروع قروض صغيرة

الحجم يستهدف نساء تاجورة، وجرت أعمال التعمير والتنمية في تلك المدة، ولكنها كانت بطيئة منذ أن أنهى اتفاق السلام الصراع الأهلي، مع محاولات إعادة الإدماج الاجتماعي للجنود المسرحين وإعادة إدماجهم الاجتماعي والاقتصادي. وتم إعادة بناء البنية التحتية الاجتماعية، مثل المستشفيات والمستوصفات والمدارس ونقاط المياه حتى يمكن إعادة توطين السكان النازحين. يجب الشروع في أنشطة التنمية لدعم الرعاية الصحية الأولية والمدارس الابتدائية وتوليد الدخل. المشاكل البيئية المتعلقة بالتصحر خطيرة للغاية. وقد تفاقت بسبب الفقر الحضري والريفي، اللذين يعدان سبباً ونتيجة للتدهور البيئي (67)

ركزت أنشطة هيئة الأمم المتحدة في جيبوتي حالياً على الصحة، والأمن الغذائي، والتأهيل والتعمير، وقضايا البيئة وبناء القدرات، وإعادة اللاجئين إلى الوطن، والحوكمة، وحقوق الإنسان، وتعميم مراعاة المنظور الجنساني وإدماج المنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني في التنمية. وقد تم تحديد أولويات تلك الإجراءات ومواءمتها على أساس إطار عمل هيئة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. تعميم مراعاة المنظور الجنساني وإدماج المنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني في التنمية. وقد تم تحديد أولويات تلك الإجراءات ومواءمتها على أساس إطار عمل هيئة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.



التطورات السياسية والاقتصادية في جيبوتي (2000-2010)
م.م. شهلة شهاب وهاب محمود

الملحق الثاني: توقعات مؤشرات الاقتصاد الكلي													
السعر الحالي للناتج المحلي الاجما لي	1896 22	2082 61	2287 34	2461 75	2712 54	3016 69	3395 13	3828 01	436215	49753 4	56901 7	73754 9	81832 6
معدل النمو %	5,3	9,8	9,8	7,6	10,2	11,2	12,5	12,8	14,0	14,1	14,4	13,9	11,0
صافي التحوي لات	1496 7	1250 8	1386 7	1311 1	9196	2786	3304 6	2927 7	25000	24500	24000	23000	22250
السعر الحالي للدخل القومي الاجما لي المتوفر	2045 90	2207 70	2426 01	2592 86				4120 77	461215	52203 4	59301 7	76054 9	84057 6
السعر الثابت للناتج المحلي الاجما لي	9764 6	1020 40	1069 38	1122 85				5818 1	174157 37,	19192 1,4	21207 3,2	25660 8,5	27508 4,3
معدل النمو %	3,5	4,5	4,8	5,0				10,0	10,1	10,2	10,5	10,0	7,2
الاسته لاك بالسعر الحالي 1	1474 48	1964 68	1967 11	2117 11				3253 81	366421	41792 8	47797 4	61954 2	67921 0
معدل النمو %	3,7-	33,2	0,1	7,6	10,2	9,9	12,5	12,8	12,6	14,1	14,4	13,9	9,6
الاسته لاك بالسعر الحالي 2	1474 48	1964 68	1967 11	2117 11	2332 79	2564 18	2885 86	3253 81	354665	38729 4	42408 7	51174 6	56445 6
معدل الناتج المحلي الاجما لي	77,8	94,3	86,0	86,0	86,0	85,0	85,0	85,0	81,3	77,8	74,5	69,4	69,0
الاستث مار	3935 6	5120 0	6222 2	7977 9	8861 0	1001 46	1187 04	1349 06	235022	26367 1	30022 9	35889 5	30695 0
معدل الاستث مار بالناتج المحلي الاجما لي	20,8	24,6	27,2	32,4	32,7	33,2	35,0	35,2	53,9	53,0	52,8	48,7	37,5

المدخرات الوطنية	5714 2	2430 2	4589 0	4757 6	4717 1	4803 6	8397 3	8669 7	94794	10410 5	11504 3	14100 8	16136 5
معدل المدخرات	30,1	11,7	20,1	19,3	17,4	15,9	24,7	22,6	21,7	20,9	20,2	19,1	19,7
الحساب الجاري (استثمار - ماز - مدخرات)	- 1778 6	2689 8	1633 2	3220 3	4143 9	5211 0	3473 1	4820 9	140228	15956 5	18518 7	21788 7	14558 5
نسبة الناتج المحلي الإجمالي	9,4-	12,9	7,1	13,1	15,3	17,3	10,2	12,6	32,1	32,1	32,5	29,5	17,8
مخزون الاحتياطي	231	228	245	272	305	341	382	428	482	544	620	807	932
تغير الاحتياطي (مليون دولار - صندوق النقد الدولي)	13	2-	17	27	33	37	41	46	54	62	77	100	124
نسبة الناتج المحلي الإجمالي	1,2	0,2-	1,3	1,9	2,1	2,2	2,1	2,1	2,2	2,2	2,4	2,4	2,7

الخاتمة:

وتشير القراءة الحاضرة لتلك الدراسة إلى أن ثمة عوامل عدة دفعت جيبوتي لاستضافة القواعد العسكرية، والتي ترتبط بالأهمية الجيوستراتيجية والاعتبارات الاقتصادية لجيبوتي وقربها الجغرافي من مناطق الصراعات من جانب ومنظومة الأهداف والمصالح الوطنية المرتبطة بالقوى ذات القواعد العسكرية في جيبوتي من جانب آخر، وقد شككت تلك العوامل حافزاً لجعل جيبوتي الدولة الأكثر استضافة للقواعد العسكرية في أفريقيا .

قامت جيبوتي على المستوى السياسي بخطوات من أهمها:

1- بناء الأمة وإنشاء الهيئات المؤسساتية لدولة مستقلة .

2- استمرار الحكم السياسي على رأس الدولة.

3- الحكم الديمقراطي والانفتاح السياسي.



خطوات التطور السياسي بالتالي:

- إنشاء هيئة إدارية جديدة للعملية الانتخابية وهي اللجنة الانتخابية الوطنية (CENI)
- تقوية دور الوسيط
- تعزيز دولة القانون مع إلغاء عقوبة الإعدام
- توطيد الحريات الفردية والجماعية كأساس للديمقراطية الحديثة والمتقدمة وغيرها.

أما بالنسبة لخطوات التطور الاقتصادي:

- 1- أثرت التخفيضات في الميزانية تأثيراً خطيراً في قطاعات التعليم والصحة والقطاعات الاجتماعية.
- 2- تعرض النظام التعليمي في جيبوتي لضغوط لمواجهة تحديات البطالة المتزايدة وزيادة الطلب من الشباب وتدفق اللاجئين .
- 3- تؤثر معدلات التسرب المرتفعة في كل من مرحلتَي التعليم الابتدائي والمتوسط سلباً على إمكانات التوظيف لشباب جيبوتي .
- 4- التدريب التقني والمهني محدود للغاية وهناك حاجة لأفكار سياسية جديدة في التعليم والتوظيف
- 5- تتلقى جيبوتي دعماً فنياً ومالياً من وبدعم من هيئة الأمم المتحدة والبنك الدولي من خلال صندوق التنمية الاجتماعية، لمعالجة العواقب الاجتماعية للتعديلات الهيكلية والتخفيف من حدة الفقر .
- 6- وضعت الحكومة في عام 2002 مسودة لورقة إستراتيجية الحد من الفقر والتي سيتم الانتهاء منها في أبريل 2003. وتهدف تلك الوثيقة الهامة إلى تحقيق ما يلي:
 - 1- تعزيز إطار الاقتصاد الكلي.
 - 2- تعزيز إطار قانوني يجذب الاستثمار الخاص ويقلل من تكاليف الإنتاج الاستفاد من الميزات المقارنة للدولة وتعزيز مصادر جديدة للنمو.
 - 7- تواجه جيبوتي بعض العراقيل التي تحد من سهولة إنتاج إحصاءات اقتصادية ومالية واجتماعية وبيئية موثوقة وفي الوقت المناسب نظراً لأن البلاد تشكل منطقة عبور رئيسية لعدد كبير من الأشخاص (النازحين والبدو والمهاجرين) والسلع (من خلال مناطق التجارة الحرة) التي لا يسهل تتبعها .
 - 8- وجود العديد من الجيوب الإقليمية (خمس قواعد عسكرية) داخل البلاد التي تحافظ على علاقات اقتصادية مع سكان البلاد.

9-الإعدادات المؤسسية مثل الحركة الحرة لرأس المال على الرغم من كونها ذات صلة ومناسبة تزيد من تعقيد الأنظمة المطلوب مراقبتها إذ أن تلك العوامل تجعل تقدير حجم السكان ومكوناتهم وتركيبه الاقتصاد أكثر صعوبة من المعتاد

10- شهد الطلب على تقييم الاقتصاد الكلي السليم مستويات منخفضة على مر العصور .
11- تمتعت جيبوتي بوضع اقتصادي كلي مستقر إلى حد معقول في العقدين الماضيين، باستثناء ارتفاع أسعار الغذاء والوقود في عام 2008 إذ كانت الأولوية الأولى تكمن في الحاجة إلى التخفيف من آثار الصدمة في أوجها، إذ شهد معدل التضخم انخفاضا نسبيا، إذ بلغ متوسطه 2.5% سنويا بين عامي 1999-2010 وبلغ نروته 11.9% عام، 2008 وهو العام الوحيد الذي تجاوز فيه المعدل . 5% عندما انخفض حجم الاقتصاد (3مليارات دولار أمريكي)، اختارت الدولة سعر الصرف على أساس ربط الفرنك الجيبوتي بالدولار الأمريكي بسعر الصرف الثابت البالغ 177.72 فرنك جيبوتي لكل دولار أمريكي في ترتيب مجلس العملة المعمول به منذ عام 1949. كان سعر الصرف عند 214.4 فرنك جيبوتي مقابل 1 دولار أمريكي في ستينيات القرن لماضي، ولكن تم تقديرها تدريجيا في أوائل السبعينيات ثم تعديلها إلى 177.72 فرنك جيبوتي لكل دولار أمريكي واحد في عام 1974م وهو المعدل الجاري به العمل حتى الآن.

12- يمثل نظام مجلس العملة الكثير من استقرار الأسعار الذي تمتعت به البلاد في العقدين الماضيين ولا يزال عنصرا حاسما في الإستراتيجية العامة للبلاد ورؤيتها لتصبح مركزا تجاريا ولوجستيا وماليا إفريقيا. مما يوفر إمكانية التنبؤ بالمعاملات الدولية التي تميز الدولة بوضوح عن جيرانها، وبالتالي يعزز ثقة المستثمرين ويساهم في النمو.

13- يتطلب الحفاظ على استقرار مجلس العملة وضع سياسة مالية حكيمة وتنفيذها من خلال توافر تدفق جديد للإيرادات. وتمكنت جيبوتي إبقاء عجزها المالي منخفضا حتى وقت قريب، وذلك بفضل التدفق القادم للإيرادات من القواعد العسكرية (رسوم الإيجار). بدءاً من عام 1999 وحتى عام 2010 بلغ متوسط العجز المالي الإجمالي 0.9% من الناتج المحلي الإجمالي فقط، وبالتالي انخفض الدين العام الخارجي والضمانات العامة إلى 34% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2010 انخفاض نسبة 43% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2008. في الوقت نفسه، كان الدين المحلي، الذي يتكون بشكل رئيسي من المتأخرات المتراكمة قبل عام 1999 يتم تسديده بانتظام.

14- عدم وجود مخطط مندمج لعملية الاستثمارات في جيبوتي في المدة من 2000-2010 ولا توجد أيضا عملية محددة لمشروع استثماري ممول محليا. في حين يتبع كل مانح دورة المشروع الخاصة به، ويتطلب تخصيص أكثر كفاءة واستخدام أكثر فعالية للإنفاق العام لتبرير وتدعيم



الإنفاق التنموي الأعلى. وتحتاج جيبوتي مع ارتفاع مستوى إلى: تحسين جودة الاستثمار العام بشكل كبير للتعويض عن الانخفاض المتوقع في حجم الاستثمار العام.

وتوصي الدراسة:

1. ضرورة التخطيط الاستثماري الفعال وجود المؤسسات التي تضمن استدامة الاستثمارات العامة ماليا وتنسيقها الفعال عبر القطاعات
2. تخصيص الاستثمار العام لأكثر المشاريع إنتاجية يتطلب تخطيطا شاملا وموحدا ومتوسط الأجل ومعايير موضوعية لتقييم واختيار المشروعات.
3. ضرورة التنفيذ السريع والفعال، إذ التكلفة لمشاريع الاستثمار العامة مؤسسات تضمن تمويل المشاريع بالكامل ومراقبتها بشفافية وإدارتها بفعالية طوال تنفيذها، إذ يجب أن تكون الاستثمارات الجديدة قادرة على التكيف مع جميع عوامل المناخ.
4. ينبغي تعزيز عملية إعادة التأهيل التي بدأت بالفعل. لا تزال جيبوتي بحاجة إلى إعادة بناء جزء كبير من بنيتها التحتية الريفية لتمكين الناس من العودة إلى أوطانهم الأصلية. يجب إعادة بناء معظم المدارس والطرق والمستشفيات ومرافق المياه والمستوصفات.
5. يجب تنفيذ برامج القروض الصغيرة والمشاريع والبرامج كثيفة العمالة لتشجيع السكان على العودة إلى قراهم. كذلك أن هناك حاجة إلى تعزيز الأنشطة المدرة للدخل من خلال إدخال الزراعة الصغيرة على المستوى الريفي. تشير التقديرات إلى أن هناك حاجة إلى 100 مليون دولار على الأقل للتخفيف من الآثار الاجتماعية والاقتصادية للحرب الأهلية.
6. بناء القدرة الإدارية الوطنية لدعم التنمية البشرية المستدامة يمثل أولوية حيوية. المساعدة مطلوبة في مجالات الحوكمة والإصلاح الإداري والتسيير الاقتصادي. من المهم أيضا دعم تدريب المسؤولين الوطنيين للمساهمة في إعادة بناء اقتصاد هش.

وبعد مواجهة التحديات المتعلقة بالمشاكل الاجتماعية، وضعت جيبوتي أسس تطور الدول الحديثة والتي ينبغي أن تكون معززة بشكل أفضل وتضمّ التعليم والصحة والبنى التحتية الحضارية والنقل بالإضافة إلى المؤسسات السيادية (القوى المسلحة والشرطة والجمعية العمومية ودبلوماسية) في خدمة السلام وغيرها.

الهوامش والمصادر:

- (1) دحماني محمد، تحديات دول القرن الأفريقي في ظل تنافس القوى العظمى بالمنطقة، مجلة قضايا معرفية، المجلد 2، العدد 5، سبتمبر 2020، ص 7.
- (2) المصدر السابق، ص 9
- (3) Djibouti, s Constitution " 1992with Amendrments : through2010 (PDF)
- (4) حسن جوليدي أبتيدون، ولد في 1 يناير/كانون الثاني 1916 في الصومال، وتوفي في 21 نوفمبر /تشرين الثاني 2006 كان أول رئيس لجمهورية جيبوتي في الفترة من 1977-1999. انتمي لحزب التجمع الشعبي من أجل التقدم
- (5) إسماعيل عمر جيلة . هو سياسي جيبوتي وثاني رئيس للجمهورية منذ 1999، ولد في 27 نوفمبر/تشرين الثاني 1947، وهو أحد أطول الحكام خدمة في أفريقيا، وتعرض حكمه لانتقادات كثيرة من قبل حقوق الإنسان، من الولايات المتحدة الأمريكية، وحصل على وسام بادما فيبهوشان، ثاني أرفع وسام مدتي في الهند في 25 يناير 2019 لدوره في الإجراء الأمني للمواطنين الهنود من اليمن.
- (6) محمد ناصر العبودي 2010، القلم وما أوني في جيبوتي، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية. ص 63
- (7) هند محروس محمد وآخرون 2021، الوجود العسكري الأجنبي في جيبوتي وفق معيار الشرعية الدولية، مجلة الدراسات الأفريقية، مجلد 43، عدد (7) يونيو/حزيران 2021 عبد المنعم أبو إدريس 2019، مدل إلي القرن الأفريقي " القبيلة والسياسة الصومال-إثيوبيا- إريتريا- جيبوتي، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، ص 143
- (8) عبد المنعم أبو إدريس 2019، مدل إلي القرن الأفريقي " القبيلة والسياسة الصومال-إثيوبيا- إريتريا- جيبوتي، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، ص 72
- (9) حازم إسماعيل السيد 2007، جمهورية جيبوتي الإسلامية (سلسلة أطلس الوطن العربي للأطفال: 18)، دار الفرسان للنشر، ص 153
- (10) محمد سياد بري: ولد في 6 أكتوبر/ اشرفين الأول 1919 وتوفي في 2 يناير/كانون الثاني 1995 م وهو الرئيس الثالث لجمهورية الصومال الديمقراطية، خلال فترة حكمه لقب نفسه بالرفيق سياد، ترأس المجلس العسكري الذي جاء على السلطة بانقلاب عام 1969م واعتمد الاشتراكية مبدأ في حكمه، وتولي منصب رئيس منظمة الوحدة الأفريقية من 12 يونيو/حزيران 1974 - 28 يوليو/تموز 1975 - 2019-112020.
- (11) Melissa, Hanson, Final Dissertation: "Paternalism and Bilateral Aid Assistance: The Case of France and Its Former Colonies in The Sahel Region of Africa in - Hollande and Macron's Mandates", Master Thesis, Faculté De Droit, De Science Politique Et De Criminologie, Département De Science Politique,
- (12) GDP وهو رمز لإقليم جيبوتي الإداري في الشرق الجنوبي قي مدينة جيبوتي وهو عاصمة البلاد.
- (13) Central Intelligence Agency(CIA): The World Fact book, "Africa : Djibouti" , Available at: <https://bit.ly/312alli>



- (14) Taylor I, 2010, The International Relations of Sub-Saharan Africa, London: Continuum International Publishing, p. 64
- (15) Catherine C. Cutbill, "Djibouti", Available at: <https://www.britannica.com/place/Djibouti>
- (16) Dr. Neil Melvin, "The Foreign Military Presence the Horn of Africa Region", SIPRI Background Paper I (Stockholm :Stockholm International Peace Research Institute, April 2019) , Paper No.1, p.6-
- (17) Zach Vertin, 2019 "Red Sea Rivalries: The Gulf States Are Playing a Dangerous Game in the Horn of Africa," Foreign Affairs, January 15, 2019, <https://www.foreignaffairs.com/articles/east-africa/2019-01-15/red-sea-rivalries>
- (18) Tomi Oladipo, "Why are there so many military bases in Djibouti?", 15 June 2015, Available at: <https://www.bbc.com/news/world-africa-33115502>
- (19) Ben Ho Wan Beng, "The strategic attractions of Djibouti", 27 jgiye 2023, Available at: <https://bit.ly/3j3e20a>
- (20) AFD الوكالة الفرنسية للتنمية، مؤسسة فرنسية عمومية ذات طابع صناعي وتجاري ومهسسة مالية تعمل على مكافحة الفقر وتعزيز التنمية المستدامة / موجودة في أفريقيا وآسيا والشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي وما وراء البحار تدغم المشاريع التي من شأنها تحسين الظروف المعيشية للسكان وتدعم النمو الاقتصادي وحماية الكوكب.
- (21) زالك فيرتين 2019، "تحو منتدى للبحر الأحمر: الخليج العربي والقرن الأفريقي وهيكل نظام إقليمي جديد"، (الدوحة، مركز بروكنجز الدوحة، نوفمبر <https://www.brookings.edu/ar/research/>)
- (22) World Bank Group, "Economic Transformation in Djibouti- Systematic Country Diagnostic", jgiye 2023
- (23) Somalia: Further consensus-building needed ahead of 'historic' election," UN News, February 24, 2020 <https://news.un.org/en/story/2020/02/105825->
- (24) Jean-Luc Martineau, " Djibouti et le « commerce » des bases militaires : un jeu dangereux ?", Available at: <https://bit.ly/31w6T2E25->
- (25) Agence Française de Développement, "Projet de Développement urbain intégré n°2 de Balbala", 2023, Available at: <https://bit.ly/2FRp9vJ>
- (26) Helene Cooper, Thomas Gibbons-Neff, Charlie Savage, and Eric Schmitt, "Pentagon Eyes .32 Africa Drawdown as First Step in Global Troop Shift," The New York Times, December 24, 2019, <https://www.nytimes.com/2019/12/24/world/africa/esper-troops-africa-china.html>
- (27) Foreign Military Bases on the Horn of Africa – Who is There? What are They Up To?", 23/07/2023, Available at: <https://bit.ly/3nLX2zq>
- (28) Zack Cooper, "Security Implications of China's Military Presence in the Indian Ocean," Washington, DC: Center for Strategic and International Studies, March

- 2018,
<https://www.csis.org/analysis/security-implications-chinas-military-presence-indian-ocean>
- (29) Jean-Luc Martineau, "Djibouti et le « commerce » des bases militaires : un jeu dangereux ?", Available at: <https://bit.ly/31w6T2E>
- (30) Agence Française de Développement, "Projet de Développement urbain intégré n°2 de Balbala", 2023, Available at: <https://bit.ly/2FRp9vJ>
- (31) عبد المنعم أبو إدريس 2019، مدل إلي القرن الأفريقي " القبيلة والسياسة الصومال-إثيوبيا- إريتريا- جيبوتي، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، ص53
- (32) هند محروس محمد وآخرون 2021، الوجود العسكري الأجنبي في جيبوتي وفق معيار الشرعية الدولية، مجلة الدراسات الأفريقية، مجلد 43، عدد (32) يونيو 2021، مصدر سابق، 132
- (33) عبد المنعم أبو إدريس 2019، مدل إلي القرن الأفريقي " القبيلة والسياسة الصومال-إثيوبيا- إريتريا- جيبوتي، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، مصدر سابق، ص124
- (34) Witney Schneidman "Ethiopia: Africa's next powerhouse," The Brookings Institution, March 26, 2019,
<https://www.brookings.edu/blog/africa-in-focus/2019/03/26/ethiopia-africas-next-powerhouse/>
- (35) محمود أبو العينين، الدفاع والأمن الأفريقي، التقرير الإستراتيجي الأفريقي (2001-2002) القاهرة: جامعة القاهرة، معهد البحوث والدراسات الأفريقية، مركز البحوث الأفريقية، سبتمبر 2002) القسم السابع، ص46:458.
- (36) أحمد عسكر 2015، المعارضة السياسية في جيبوتي: الواقع والمستقل، المركز العربي للبحوث والدراسات، العدد 24، ديسمبر / كانون الأول 2015، ص141
- (37) COMSEA) كوميسا: هي منطقة تجارية تفضيلية تمتد من ليبيا إلي زيمبابوي، وتضم في عضويتها تسعة عشر دولة تعود نشأة الكوميسا لعام 1994م، عوضا عن منطقة التجارة التفضيلية الموجودة منذ عام 1981م، تسعة دول قامت بإنشاء منطقة تجارة حرة عام 2000، كما انضمت راوندا وبورندي لمنطقة التجارة الحرة عام 2004م، وانضمت ليبيا وجزر القمر عام 2004م.
- (38) Nicholas Norbrook, "Djibouti's debt to China has the US and France worried," The Africa Report, April 8, 2019.,
<https://www.theafricareport.com/11551/djiboutis-debt-to-china-has-the-us-and-france-worried/>
- (39) فتحي محمد البعجة/2008، التطور الاجتماعي الاقتصادي للبناء السياسي العربي- دراسة مقارنة في الاقتصاد السياسي- الكتاب الثالث- من أوهام التحديث والعصرنة إلي التهميش الاجتماعي.. الاقتصادي، دار النهضة العربية للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة
- (40) أحمد عسكر 2015، المعارضة السياسية في جيبوتي: الواقع والمستقل، المركز العربي للبحوث والدراسات، العدد 24، ديسمبر 2015، مصدر سابق
- (41) فتحي محمد البعجة/2008، التطور الاجتماعي الاقتصادي للبناء السياسي العربي- دراسة مقارنة في الاقتصاد السياسي- الكتاب الثالث- من أوهام التحديث والعصرنة إلي التهميش الاجتماعي.. الاقتصادي، دار



النهضة العربية للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، مصدر سابق

(42) Leah Dreyfuss and Mara Karlin, "All that Xi wants: China attempts to ace bases overseas," Washington, DC: The Brookings Institution, September 2019
<https://www.brookings.edu/research/all-that-xi-wants-china-attempts-to-ace-bases-overseas>

(43) فتحي محمد البعجة/2008، التطور الاجتماعي الاقتصادي للبناء السياسي العربي- دراسة مقارنة في الاقتصاد السياسي- الكتاب الثالث- من أوهام التحديث والعصرنة إلى التهميش الاجتماعي.. الاقتصادي، دار النهضة العربية للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، المصدر السابق

(44) Dr. Neil Melvin, "The Foreign Military Presence the Horn of Africa Region", SIPRI Background Paper I (Stockholm :Stockholm International Peace Research Institute, April 2019) , Paper No.1,p.6-
http://www.insd.dj/assets/doc/Annuaire_Statistique_2019.pdf 6

(45) المستقبل العربي 2001، جيبوتي: دراسة مسحية شاملة، مج 24 مركز دراسات الوحدة العربية

(46) Article-IV-Consultation-Press-Release-Staff-Reportand-Statement-by-the-48743

(47) Helene Cooper, Thomas Gibbons-Neff, Charlie Savage, and Eric Schmitt, "Pentagon Eyes .32 Africa Drawdown as First Step in Global Troop Shift," The New York Times, December 24, 2019,
<https://www.nytimes.com/2019/12/24/world/africa/esper-troops-africa-china.htm>

(48) Indrani Bagchi, "Raisina Dialogue: Indo-Pacific a global common, says foreign secretary Vijay Gokhale," The Times of India, January 17, 2020,
<https://timesofindia.indiatimes.com/india/raisina-dialogue-indo-pacific-a-global-common-saysforeign-secy-vijay-gokhale/articleshow/73337528.cms>

(49) Figures through November 2019(. "IOM Yemen: Monthly Migration Overview," International Organization for Migration, November 2019,
https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/iomyemen_monthly_migration_overview_november2019.pdf

(50) Total Arrivals from Yemen in the Region," United Nations High Commissioner for Refugees) UNHCR (June 30, 2019,
<https://data2.unhcr.org/en/situations/yemen>

(51) Khamenei's Special Military Advisor General Yahya Safavi: If we are attacked, we will respond from the Mediterranean Sea . to the Indian Ocean," MEMRI TV, September 21, 2019,
<https://www.memri.org/tv/khamenei-military-advisory-irgc-commander-safavi-iran-attack-region-turmoil-power-rising>

(52) Somalia: Further consensus-building needed ahead of 'historic' election," UN News, February 24, 2020,
<https://news.un.org/en/story/2020/02/1058251>



- (53) Zach Vertin, "Red Sea Competition: Six Plotlines to Watch," Lawfare, December 15, 2019,
<https://www.lawfareblog.com/red-sea-geopolitics-six-plotlines-watch>
- (54) Africa Attractiveness Report, 2019, ("London, EY, October 2019)
- (55) BUILD Act: Frequently Asked Questions About the New U.S. International Development Finance Corporation, ("Washington, DC: Congressional Research Service, January 15, 2019 <https://fas.org/sgp/crs/misc/R45461.pdf>
- (56) Dr. Neil Melvin, "The Foreign Military Presence the Horn of Africa Region", SIPRI Background Paper I (Stockholm :Stockholm International Peace Research Institute, April 2019) , Paper No.1,p.6-
http://www.insd.dj/assets/doc/Annuaire_Statistique_2019.pdf 6
- (57) Dr. Neil Melvin, "The Foreign Military Presence the Horn of Africa Region", SIPRI Background Paper I (Stockholm :Stockholm International Peace Research Institute, April 2019) , Paper No.1,p.6-
<https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2023/7/23/Djibouti-2023->
- (58) المستقبل العربي 2001، جيبوتي: دراسة مسحية شاملة، مج 24 مركز دراسات الوحدة العربية
- (59) Article-IV-Consultation-Press-Release-Staff-Reportand-Statement-by-the- 48743
- (60) Helene Cooper, Thomas Gibbons-Neff, Charlie Savage, and Eric Schmitt, "Pentagon Eyes .32 Africa Drawdown as First Step in Global Troop Shift," The New York Times, December 24, 2019,
<https://www.nytimes.com/2019/12/24/world/africa/esper-troops-africa-china.htm>
- (61) Indrani Bagchi, "Raisina Dialogue: Indo-Pacific a global common, says foreign secretary Vijay Gokhale," The Times of India, January 17, 2020,
<https://timesofindia.indiatimes.com/india/raisina-dialogue-indo-pacific-a-global-common-saysforeign-secy-vijay-gokhale/articleshow/73337528.cms>
- (62) Figures through November 2019(. "IOM Yemen: Monthly Migration Overview," International Organization for Migration, November 2019,
https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/iomyemen_monthly_migration_overview_november2019.pdf
- (63) Total Arrivals from Yemen in the Region," United Nations High Commissioner for Refugees) UNHCR (June 30, 2019,
- (64) Indrani Bagchi, "Raisina Dialogue: Indo-Pacific a global common, says foreign secretary Vijay Gokhale," The Times of India, January 17, 2020,
<https://timesofindia.indiatimes.com/india/raisina-dialogue-indo-pacific-a-global-common-saysforeign-secy-vijay-gokhale/articleshow/73337528.cms>
- (65) Figures through November 2019(. "IOM Yemen: Monthly Migration Overview,"



International Organization for Migration, November 2019,
https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/iom_yemen_monthly_migration_overview_november2019.pdf

(66) Total Arrivals from Yemen in the Region,“ United Nations High Commissioner for Refugees) UNHCR (June 30, 2019,

(67) Article-IV-Consultation-Press-Release-Staff-Report and-Statement-by-the-48743

