



ISSN 2790 – 5985

e ISSN 2790 – 5993

Dijlah J. Agric. Sci., Special Issue:24-35 , 2024

Measuring and analysis investment indicators and risks in an agricultural facility with diversified crops (a case study in Diyala Governorate - Iraq) for the 2023 production season

Muhammad H. Al-Ezzi² Saeed K. Ahmed³ Ibrahim Abbas A. Ahmed Al-Tamimi¹
A. Hadrs⁴

College of Agriculture - University of Diyala
Diyala Agriculture Directorate

*Corresponding author e-mail: Altimimiabab8@gmail.com

Abstract:

In this research, an economic study was conducted for an agricultural facility that follows a diversified agricultural pattern in Diyala Province - Iraq. With the aim of measuring investment indicators and risks for a diversified agricultural pattern. The area of the agricultural facility was (17) dunums, of which (10) dunums were a wheat farm, and (4) a dunum was a grape farm, while the area of the calf fattening project was (3) dunums. Several personal interviews were conducted with the facility manager to obtain the necessary data about the facility's projects, and then that data was classified. The research adopted a quantitative analysis approach through the tabular method and some economic indicators. The average investment costs for the facility amounted to (17546) thousand dinars, of which the investment cost for the wheat farm amounted to (6640) thousand dinars, and for the grape farm (5996) thousand dinars, while the investment cost for the calf fattening project amounted to (4910) thousand dinars. The average total production costs for the facility reached (17993) thousand dinars, including the production cost of the wheat farm (4830) thousand dinars, and the grape farm (2276) thousand dinars, while the average production cost of the calves project reached (10887) thousand dinars. The analysis of investment indicators showed that the recovery period for the capital invested in the facility's farms amounted to (0.791) years, and the net cash flows amounted to (21402) thousand dinars for all of the facility's farms. In addition, investment risk analysis indicators showed that the break-even price for the wheat crop reached (264,615) thousand dinars/ton, and for grapes reached (68,437) thousand dinars/ton, while the break-even price for calves reached (14,428) thousand dinars/K.g. While the break-even amount reached (0.660) tons/dunum in the wheat farm, and (1.115) tons/dunum for the grape farm, while in the calf fattening farm, the break-even amount reached (129.607) K.g per calf. It is recommended that a diversified agricultural pattern should be followed to achieve efficiency in allocating available resources and sustainability of the soil, as well as the need for price support for production requirements, especially seeds and fertilizers. Also recommended that scientific research recommendations should be communicated to farmers to benefit from them in applying the diversified farming pattern.

Keywords: investment indicators. Diversified agriculture. Agricultural facility. Cash flows.

قياس وتحليل مؤشرات ومخاطر الاستثمار في منشأة زراعية متنوعة المحاصيل (دراسة حالة في محافظة ديالى – العراق) للموسم الإنتاجي 2023

عباس عبد احمد حميد التميمي⁽¹⁾ محمد حسين لفتة العزي⁽²⁾ سعيد خالد احمد⁽³⁾ إبراهيم احمد هدرس⁽⁴⁾

كلية الزراعة – جامعة ديالى

مديرية زراعة ديالى

الخلاصة

تم في هذا البحث اجراء دراسة اقتصادية لمنشأة زراعية تتبع نمط الزراعة المتنوعة في محافظة ديالى – العراق، بهدف قياس مؤشرات ومخاطر الاستثمار لنمط الزراعة المتنوعة، بلغت مساحة المنشأة (17) دونم، منها (10) دونم مزرعة قمح، و(4) دونم مزرعة عنب، وكذلك مشروع تسمين عجول (3) دونم، أجريت مقابلات شخصية عديدة مع مدير المنشأة للحصول على البيانات اللازمة عن مشاريع المنشأة ثم تم تبويب تلك البيانات، اعتمد البحث منهج التحليل الكمي من خلال الاسلوب الجدولي وبعض المؤشرات الاقتصادية، بلغ متوسط التكاليف الاستثمارية للمنشأة (17546) الف دينار، منها كلفة مزرعة القمح بلغت (6640) الف دينار، ولمزرعة العنب (5996) الف دينار، وكذلك لمشروع تسمين العجول (4910) الف دينار، كما بلغ متوسط التكاليف الإنتاجية الإجمالية للمنشأة (17993) الف دينار، ضمنها الكلفة الإنتاجية لمزرعة القمح (4830) الف دينار، ولمزرعة العنب (2276) الف دينار، بينما بلغ متوسط الكلفة الإنتاجية لمشروع العجول (10887) ألف دينار، أوضح تحليل مؤشرات الاستثمار ان فترة استرداد رأس المال المستثمر في مزارع المنشأة بلغت (0.791) سنة، كما بلغت صافي التدفقات النقدية (21402) الف دينار لكافة مزارع المنشأة، إضافة لذلك فقد أوضحت مؤشرات تحليل مخاطر الاستثمار ان سعر التعادل لمحصول القمح بلغ (264.615) الف دينار / طن، وللعنب بلغ (68.437) الف دينار / طن، بينما بلغ سعر التعادل للعجول (14.428) الف دينار / كغم، بينما بلغت كميات التعادل (0.660) طن / دونم في مزرعة القمح، ولمزرعة العنب (1.115) طن / دونم،اما في مزرعة تسمين العجل فقد بلغت كمية التعادل (129.607) كغم لكل عجل، تمت التوصية بضرورة اتباع نمط الزراعة المتنوعة لتحقيق كفاءة في تخصيص الموارد المتاحة واستدامة التربة، كذلك ضرورة الدعم السعري لمستلزمات الإنتاج خصوصاً البذور والاسمدة، كما تمت التوصية بضرورة إيصال توصيات البحث العلمي للمزارعين للاستفادة منها في تطبيق نمط الزراعة المتنوعة.

الكلمات المفتاحية: مؤشرات الاستثمار. الزراعة المتنوعة. منشأة زراعية. التدفقات النقدية.

المقدمة

الزراعة المتنوعة هي نوع من الاستدامة للموارد الاقتصادية المتاحة وتشجع استخدام الأسمدة العضوية بشكل تكاملي، وبهدف هذا النمط من الزراعة الى تحسين خصوبة التربة، ان تنوع المحاصيل في المنشأة الزراعية يقلل من الحشاش في المزرعة ويبقيها تحت مستوى الحدود الضارة. (الجمعية السعودية للزراعة العضوية، غير مؤرخ: 4) يعتبر عنصر إدارة المنشأة الزراعية من اهم عناصر الإنتاج حيث يتوقف نجاح أي مشروع انتاجي او فشله على نجاح تلك الادارة او فشلها في تخصيص موارد الإنتاج واتخاذ القرارات. (زايد وسليم، 2007: 4) ان التقييم المالي للمشروعات الزراعية هو عبارة عن قياس الربحية المالية والتجارية من وجهة نظر الأفراد أصحاب المشروعات للتوصيل الى جدوى المشروع مالياً، وكذلك اختيار أفضل المشروعات وأكثرها يكون مجيء اقتصادياً. (خليل، 2021: 1) ان استدامة الموارد الزراعية تعني إدارة واستثمار الموارد الطبيعية دون هدر مثل استخدام التربة والموارد المائية، مع الاخذ بالاعتبار صيانة هذه الموارد بشكل مستمر وإعادة تأهيل عمليه استثمارها. (السامرائي، 2015: 8) ان الدراسات والبحوث التي تناولت الاستثمار غالباً ما تتناول دراسة مشروع منفرد ينتج محصولاً او اثنين او تحليل اثر التكنولوجيا او تقييم مالي لمشروع زراعي موطن حديثاً، فقد أجرى (إبراهيم وأخرون، 2018) تقييم مالي لمشروع انتاج سماد الكمبونست في منطقة (سيوه – مصر) حيث اعتمد الباحثون أسلوب التحليل الجدولي وبعض مؤشرات التقييم المالي، توصل الباحثون الى ان فترة استرداد رأس المال بلغت (5) سنوات، وان استغلال هذه المشاريع اقتصادياً يؤدي لتحسين نمط الزراعة العضوية من خلال استدامة التربة وتتنوع الدخل. لذا تظهر لنا الفجوة البحثية في قلة الدراسات في إقامة المنشآت الزراعية التي تتبع نمط زراعة متنوعة ومختلفة بالإنتاج وتستخدم مواردها بشكل يحقق استدامة التربة المستغلة وتقلل من التكاليف الإنتاجية المتغيرة والثابتة.

مشكلة البحث: سيادة النمط التقليدي في زراعة المحاصيل الزراعية وإقامة مشاريع الإنتاج الحيواني وخصوصاً المشاريع بطيئة دوران رأس المال مما يؤدي لظهور البطالة بشكل موسمي للعاملين في قطاع الإنتاج الزراعي وكذلك ارتفاع التكاليف الإنتاجية الثابتة، إضافة لذلك فإن نمط الزراعة التقليدي وتكرار زراعة المحصول في نفس الأرض يؤدي لاستفاد القوى الطبيعية للتربة واللجوء لاستخدام الأسمدة الكيميائية وبالتالي زيادة العبء على ميزانية المزرعة.

فرضية البحث: يستند البحث الى فرضية مفادها ان تنوع المشروعات الزراعية في منشأة زراعية واحدة يحقق ايراداً اقتصادياً للمنتج يساعد في تحقيق كفاءة اقتصادية وفنية واستغلال الموارد الاقتصادية المتاحة بالشكل الأمثل من خلال تنوع المحاصيل المنتجة بناءً على أهمية تلك المحاصيل وبالتالي تحقيق أرباح اقتصادياً وتلافي مخاطر الاستثمار.

هدف البحث: تحليل اقتصادي لمؤشرات ومخاطر الاستثمار لمنشأة زراعية تتبع نمط الزراعة المتنوعة وحساب وتحليل المؤشرات الاقتصادية التي يمكن ان يستند اليها مدير المنشأة في اتخاذ قرار التوسيع بالإنتاج وتحقيق انتاج أكثر كفاءة فنياً واقتصادياً.

منهجية البحث: في هذا البحث تم اتباع المنهج الكمي في تحليل التكاليف الاستثمارية والإنتاجية لكل مشروع من مشاريع المنشأة المدروسة على حده وكذلك قياس مؤشرات ومخاطر الاستثمار في مشاريع الإنتاج الزراعي، ومن ثم اعتماد المنهج الوصفي في تقدير النتائج وفقاً للمنطق الاقتصادي.

النتائج والمناقشة:

اولاً: الحدود المكانية للبحث: انتخبنا منشأة زراعية في قضاء المقدادية - محافظة ديالى - العراق، للموسم 2023 إذ تم اختيار هذه المنشأة لبحث الواقع الاستثماري فيها لعدة عوامل منها توفر مياه الري وباعتبارها منشأة تتبع النمط المتنوع في انتاج المحاصيل الزراعية فقد تم اجراء مقابلة أولية مع مدير المنشأة والحصول على موافقته لتوفير البيانات اللازمة للبحث.

ثانياً: مواد وطرق العمل: اعتمد البحث على استنارة الاستبيان من خلال المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة، كما تم اعتماد الأسلوب الجولي وبعض المؤشرات الاقتصادية في تحليل البيانات الخاصة بالمنشأة المدروسة.

ثالثاً: البيانات الوصفية للمنشأة المدروسة: تشمل البيانات الأولية الوصفية للمنشأة المدروسة مجموعة خصائص تعطي مؤشرات واضحة يمكن من خلالها تحديد المساحة الكلية واجمالى التكاليف الاستثمارية والإنتاجية وكانت بيانات المنشأة المدروسة كما في جدول (1) التالي:

جدول (1) البيانات الخاصة بالمنشأة المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023.

السلعة المنتجة	طبيعة الإنتاج	المساحة (دونم)	أنواع مشاريع المنشأة
محصول القمح + زيتون	تجاري	10	مزرعة القمح
محصول العنب + زبيب + عقل التكاثر	تجاري + استهلاك عائلي	4	مزرعة إنتاج العنب
انتاج لحوم حمراء + روث	تجاري	3	مشروع تسمين العجول
(7) سلع	-----	17	المجموع

المصدر/ الباحث بالاستناد على المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة.

يوضح الجدول (1) ان المساحة الكلية للمنشأة بلغت (17) دونم، وهي بثلاث مشاريع إنتاجية توفر (7) سلع متنوع شملت القمح، التين، فاكهة العنب، الزبيب المجفف، وعقل التكاثر، اللحوم الحمراء، الروث وهو السماد الحيواني، وهذه السلع توفر للمنتج إمكانية التسميد بالسماد الحيواني وتثثير أشجار العنب من خلال العقل إضافة لمنتجات الرئيسية للمنشأة.

رابعاً: هيكل التكاليف الإنتاجية لمشاريع المنشأة: تتقسم تكاليف الإنتاج في المدى القصير إلى تكاليف إنتاج ثابتة وهي تكاليف ضمنية، وتتكاليف إنتاج متغيرة ترتبط بكمية الإنتاج. (قطف وخليل. 2004. ص 199)

1- مزرعة إنتاج القمح: يعتبر إنتاج القمح من المشاريع الأساسية في منطقة الدراسة نظراً للطلب المتزايد عليه مع التزايد السكاني، أجريت زيارة ميدانية لمزرعة القمح واتضح ان مساحتها بلغت (10) دونم، وكانت بيانات مزرعة القمح كما يلي:

آ - التكاليف الاستثمارية لمزرعة القمح: ان تقدير التكاليف الاستثمارية لمزرعة القمح اعتمدت على الأسعار السائدة في سوق المدخلات الإنتاجية في منطقة الدراسة وقدرت على مستوى الدونم الواحد، وهي الأسعار التي اعتمدها المنتج في الموسم المدروس، وهي كما موضحة في الجدول (2):

جدول (2) التكاليف الاستثمارية لمزرعة القمح في المنشأة الزراعية المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم 2023

بنود الانفاق	المجموع	القيمة (دينار / دونم)	الأهمية النسبية %
ايجار ارض المزرعة		120.000	18.07
ايجار الساحبة الزراعية مع معداتها (خلال موسم)		92.000	13.86
ايجار اليد العاملة خلال فترة الانتاج		57.000	8.58
تكاليف شراء مستلزمات الانتاج		195.000	29.37
شراء مضخة وانابيب الري		120.000	18.07
شراء ادوات العمل		80.000	12.05
	المجموع	664.000	100

المصدر/ الباحث بالاستناد الى المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة الزراعية المدروسة.

يوضح جدول (2) ان تكاليف شراء مستلزمات الانتاج شكلت نسبة (29.37%) من بنود التكاليف ثم تلتها كلفة شراء مضخة الري وايجار الارض حيث شكلت نسبتهما (18.07%) ثم تلتها البنود الأخرى على الترتيب.

ب - التكاليف الإنتاجية الكلية لمزرعة القمح: وشملت البنود التالية:

التكاليف الإنتاجية الثابتة: شملت هذه التكاليف ايجار الأرض والذي بلغ (120) ألف دينار / دونم، بالاستناد الى السائد في منطقة البحث، إضافة لتكاليف قسط الاندثار السنوي للموجودات المزرعية الثابتة اعتماداً على قانون حساب قسط الاندثار السنوي وهو (طرح قيمة الأنقاض من كلفة الأصل مقسوماً على العمر الافتراضي للأصل). (الكليدار والدباش، 2018: 175)، كما شملت هذه التكاليف نسبة الفائدة على رأس المال المستثمر في مزرعة القمح، وبالاستناد الى المصرف الزراعي التعاوني فإن نسبة الفائدة المعتمدة للإقراض الزراعي بلغت (12%). (المصرف الزراعي التعاوني، 2023)، وكانت تكاليف العمل الثابت ضئيلة لذا تم اضافتها للعمل المؤجر.

التكاليف الإنتاجية المتغيرة: تضمنت هذه التكاليف نفقات العمل المكنني وتكاليف العمل البشري كذلك تكاليف شراء مستلزمات الانتاج، وبلغت متوسط كلفة الدونم في مزرعة القمح كما موضحة في جدول (3) التالي:

جدول (3) بنود التكاليف الكلية لمزرعة انتاج القمح في المنشأة المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023

نوع التكاليف	البنود	القيمة (دينار / دونم)	الأهمية النسبية %
تكاليف العمل البشري	تهيئة التربة	40.000	7.37
	NPK تسميد	15.000	2.76
	بذار	15.000	2.76
	تسميد يوريا	12.000	2.21
	مكافحة	10.000	1.84
	نقل	11.000	2.03
	ري	21.000	3.87
	ترقيع	11.000	2.03
	عزق يدوی	10.000	1.84
	صيانة	4.000	0.74
	تكلفة شراء بذور	45.000	8.29
	NPK شراء سماد	56.000	10.31
تكاليف مستلزمات الانتاج	شراء سماد يوريا	36.000	6.63
	شراء مبيد	20.000	3.68
	شراء الوقود	38.000	7.00
		344.000	%63.35
			مجموع التكاليف المتغيرة
الفائدة على رأس المال (%)	ايجار الأرض	120.000	22.10
	اندثار مضخة وانابيب الري	5.000	0.92
	اندثار أدوات العمل الإضافية	2.000	0.37
		72.000	(%12)
		199.000	%36.65
		543.000	اجمالى التكاليف الكلية

المصدر/ الباحث بالاستناد الى المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة وببيانات المصرف الزراعي - وزارة المالية العراقية.

يوضح الجدول (3) ان التكاليف الإنتاجية المتغيرة شكلت النسبة الأكبر من مجموع تكاليف الدونم في مزرعة القمح حيث بلغت (63.35%)، بينما شكلت متوسط التكاليف الثابتة للدونم نسبة بلغت (36.65%) من مجموع كلفة الدونم.

2 - مزرعة تسمين العجول: تم اجراء زيارة ميدانية لمشروع تسمين العجول واتضح ان المشروع يتكون من ستة عجول بواقع حضيرة واحدة ومخزن للأعلاف ومستلزمات التعليب واحواض مياه الشرب وبلغت المساحة الكلية للمشروع بلغت (3) دونم.

آ - الاستثمارية لمزرعة تسمين العجول: كانت التكاليف الاستثمارية لمزرعة تسمين العجول كما في جدول (4):

جدول (4) التكاليف الاستثمارية لمشروع تسمين العجول للمنشأة المدرسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023.

التفاصيل	الأهمية النسبية %	متوسط الكلفة (الف دينار/رأس)	اجمالي الكلفة (الف دينار)	بند الانفاق
مساحة الحضيرة (15) م * (6) م	53.77	440.000	2640.000	تكلفة انشاء حضيرة بمساحة
مساحة المخزن (4) م * (3) م	17.31	141.666	850.000	تكلفة انشاء مخزن اعلاف بطول
-----	6.92	56.666	340.000	تكلفة المعالف
-----	7.33	60.000	360.000	تكلفة احواض مياه الشرب
-----	5.70	46.666	280.000	تكلفة انشاء الكهرباء
-----	1.64	13.333	80.000	عربة صغيرة ومعاول
-----	7.33	60.000	360.000	تكلفة ايجار ارض المشروع
-----	100	818.331	4910.000	المجموع

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد على المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة.

يوضح جدول (4) ان كلفة انشاء الحضيرة استولت على النسبة الأكبر بين بنود التكاليف الاستثمارية حيث بلغت (56.53%) ثم تلتها كلفة انشاء مخزن الاعلاف إذ شكلت نسبة (18.20%) ثم بنود التكاليف الاستثمارية الأخرى.

ب - التكاليف الإنتاجية لمزرعة تسمين العجول:

التكاليف الإنتاجية المتغيرة: تضمنت هذه التكاليف نفقات شراء العجول حيث بلغ متوسط كلفة شراء العجل (915) ألف دينار بمعدل وزن بلغ (100) كغم، وتراوح اعمر العجل عند الشراء (10 – 12) شهراً، وكلفة انتاج العلف الأخضر (البرسيم) وكلفة شراء العلف الجاف (الجريش والنخالة) الذي بلغ متوسط سعره (600) دينار/ كغم بمعدل استهلاك يومي بلغ (3.5 – 4) كغم/ عجل/ يوم، إضافة لتكاليف صيانة الحضيرة وتكاليف النقل والادوية واللقاحات البيطرية والاشراف البيطري والعمل المؤجر.

التكاليف الإنتاجية الثابتة: شملت نفقات ايجار أرض مشروع العجول وبلغت مساحتها (3) دونم تضمنت قاعة التربية ومخزن الاعلاف ومرعى العلف الأخضر (البرسيم)، إضافة لتكاليف اندثار الموجودات المزرعية وكلفة ضرائب مياه الشرب ونسبة الفائدة على رأس المال المستثمر في مشروع العجول والبالغة (12%)، وكانت تكاليف مشروع العجول كما في جدول (5):

جدول (5) التكاليف الإنتاجية لمشروع تسمين العجول في المنشأة المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023.

نوع التكاليف	البنود	متوسط الكلفة (الف دينار/رأس)	اجمالي الكلفة / دينار عراقي	الأهمية النسبية %
التكاليف المتغيرة	تكاليف شراء العجول	915.000	5490.000	50.38
	تكلف العلف الأخضر	.333123	.000740	6.88
	تكلف العلف الجاف	362.500	5.000721	19.96
	تكلف الصيانة	13.333	80.000	0.73
	تكلف النقل	53.166	319.000	2.93
	تكلف العلاجات البيطرية	40.333	242.000	2.22
	تكلف العمل المؤجر	108.333	650.000	5.96
مجموع التكاليف المتغيرة				%89.07
التكاليف الثابتة	تكلف ايجار الارض	60.000	360.000	3.30
	قيمة اندثار الموجودات	3.333	20.000	0.18
	تكلف العمل الثابت	33.333	200.000	1.85
	ضرائب مياه الري	3.666	22.000	0.20
	الفائدة على رأس المال (%)	98.166	589.000	5.41
مجموع التكاليف الثابتة				%10.93
التكاليف الكلية الاجمالية				100

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد على المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة وبيانات المصرف الزراعي.

يوضح جدول (5) ان التكاليف الإنتاجية المتغيرة استحوذت على النسبة الأكبر بين مجموع التكاليف الإنتاجية حيث شكلت نسبة (89.07%)، بينما شكلت التكاليف الثابتة نسبة (10.93%) من مجموع متوسط الكلفة الإنتاجية للوجهة الواحدة في مشروع تسمين العجول والبالغة (6) عجل.

3 - مزرعة انتاج فاكهة العنبر: تم اجراء زيارة ميدانية لمزرعة انتاج فاكهة العنبر واتضح ان مساحتها بلغت (4) دونم يقع ضمنها الجدول الرئيسي للري والطريق الخدمي للمزرعة، وكانت تكاليف هذه المزرعة كما يلي:

آ - التكاليف الاستثمارية: تشمل التكاليف التي انفقت على مستلزمات إنشاء مزرعة العنبر في المنشأة المدروسة، واعتماداً على الأسعار السائدة في سوق المستلزمات الزراعية، وهذه التكاليف تم حسابها على مستوى الدونم وكما مبين بالجدول (6):

جدول (6) التكاليف الاستثمارية للدونم الواحد لمزرعة العنبر في المنشأة المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023.

بنود الإنفاق	متوسط الكلفة (دينار/دونم)	الأهمية النسبية %	ت
بدل ايجار الأرض	120.000	8.01	1
تهيئة الأرض وفتح السوق	30.000	2.00	2
إنشاء مخزن الاسدمة	158.000	10.54	3
تعديل السوقى وحفر الجور	60.000	4.00	4
شراء الشتلات	238.000	15.87	5
النقل	40.000	2.67	6
عمل آلي (حفر أماكن الاوتاد وتشبيتها)	50.000	3.34	7
العمل البشري المؤجر (إنشاء السقافة)	60.000	4.00	8
الاسلاك المعدنية الرفيعة	180.000	12.01	9
السلك المعدني الغليظ	190.000	12.68	10
كلفة الاوتاد والاطارات المستهلكة	115.000	7.67	11
كلفة مضخة الري + أنابيب الري	228.000	15.21	12
أدوات العمل (عربة دفع + معاول)	30.000	2.00	13
المجموع	1499.000	100	

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد الى المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة.

يوضح الجدول (6) ان متوسط كلفة شراء الشتلات استولت على النسبة الأكبر بين التكاليف الاستثمارية، إذ شكلت (15.87)، ثم تلتها متوسط كلفة مضخة وانابيب الري إذ شكلت نسبة (15.21) ثم تلتها بنود التكاليف الأخرى.

ب - التكاليف الإنتاجية لمزرعة العنبر:

التكاليف الإنتاجية المتغيرة: تضمنت هذه التكاليف نفقات شراء السماد التتروجيني (البيوريا) حيث بلغ سعره (650) دينار / كغم، والسماد الفوسفاتي ويبلغ سعره (1100) دينار / كغم، وكلفة شراء السماد الحيواني الإضافي بسعر (12) الف دينار / طن وكمية السماد العضوي هذه تضاف للكمية المتوفرة لدى المنتج، إضافة لتكاليف العمل المؤجر خلال الموسم الإنتاجي والذي بلغت اجره (6) الف دينار لكل عامل يعمل (6) ساعات باليوم، وكذلك تكاليف صيانة جداول الري ومضخة وانابيب الري، وكلفة شراء الوقود والزيوت إذ ان سعر الوقود بلغ (500) دينار / لتر، وسعر زيوت التشغيل (3000) دينار / لتر، كذلك نفقات الري وتكاليف شراء مبيد المكافحة الذي بلغ سعر (6) الف دينار / لتر، وتكاليف صيانة سقافة العنبر إذ ان نظام زراعة أشجار العنبر للمزرعة المدروسة هو نظام الزراعة على المعراضات والتي تسمى (قمرية) وت تكون من أعمدة خشبية تسمى (اوتداد) مثبتة بالأرض بإطارات عجلات مستهلكة وتنبت هذه الاوتاد بشكل مائل لتحقيق توثر معين للأسلاك المعدنية ويرفع فوقها سلك معدني غليظ لتكوين شكل مربع ويكون هذا السلك على درجة معينة من التوتر بحيث يتتحمل ضغط توثر الشبكة المكونة من اسلامك معدنية ويحاك بداخل هذا السلك الغليظ المستند على اوتداد خشبية شبكة من السلك المعدني الرفيع ذو توثر بدرجة معينة أيضاً وهذا هو السلك الذي يحمل مدادات اغصان شجرة العنبر والثمار، ان هذه الاسلاك تتعرض للقطع نتيجة التقحام وكذلك الاوتاد الخشبية تتأكل بمرور الوقت او تتكسر نتيجة الضغط لذا يتم استبدالها بشكل سنوي، حسبت تكاليف الصيانة هذه اعتماداً على النفقات التي تم صرفها المنتج على صيانة السقافة.

التكاليف الإنتاجية الثابتة: تضمنت هذه التكاليف بدل ايجار الأرض بالاستناد الى بيانات قسم ايجار الاراضي في مديرية زراعة ديالى، وكذلك قسط الاندثار السنوي للسقافة وسياج المزرعة المكون من أوتاد الخرسان وسيم (BCR)، وقسط الاندثار السنوي لمضخة وانابيب الري، إضافة لتكاليف العمل العائلي الذي شمل نفقات شتل الأشجار المجددة والري خلال فترة السبات، وكذلك تكاليف استهلاك الأشجار والتي تعنى مسبي الفترة الافتراضية للأشجار منذ زراعتها وحتى موسم انخفاض انتاجها فتصبح غير مجده اقتصادياً لذا يتم اقتلاعها واستبدالها بشتلات جديدة. (احمد وإبراهيم. 2010: 142) وهذه التكاليف لا ترتبط بكمية الإنتاج لأن الأشجار المجددة تنتج بعد (2 - 3) سنوات من زراعتها لذا فهي تعتبر تكاليف ثابتة، كما شملت التكاليف الثابتة نسبة الفائدة على رأس المال والبالغة (12%)، وكانت التكاليف الإنتاجية لمزرعة العنبر كما في جدول (7):

جدول (7) التكاليف الإنتاجية للدونم في مزرعة العنب في محافظة ديالى - العراق للموسم الانتاجي 2023.

نوع التكاليف	بنود متوسط التكاليف الإنتاجية لكل دونم	متوسط كلفة الدونم بالدينار	الأهمية النسبية %
متوسط تكاليف الإنتاج الثابتة	متوسط كلفة السماد النتروجيني	27.000	4.75
	متوسط كلفة السماد الفوسفاتي	65.000	11.42
	متوسط كلفة السماد الحيواني	30.000	5.27
	متوسط كلفة مبيدات المكافحة	6.000	1.05
	متوسط تكاليف العمل البشري المؤجر	41.000	7.21
	متوسط كلفة كري وتنظيف جداول الري	5.000	0.88
	متوسط كلفة صيانة مضخات الري	4.000	0.70
	متوسط كلفة وقود وزيوت مضخة الري	9.000	1.58
	متوسط كلفة عمل الري	24.000	4.22
	متوسط كلفة صيانة السفينة	8.000	1.41
اجمالي متوسط تكاليف الإنتاج المتغيرة لكل دونم		219.000	%38.49
متوسط تكاليف الإنتاج الثابتة	معدل كلفة اندثار السفينة	10.000	1.76
	متوسط كلفة بدل ايجار ارض المزرعة	120.000	21.09
	معدل كلفة اندثار جداول الري	3.000	0.53
	معدل كلفة اندثار سياج المزرعة	6.000	1.05
	معدل كلفة اندثار مضخة الري	4.000	0.70
	متوسط كلفة العمل الثابت	15.000	2.64
	متوسط كلفة استهلاك الاشجار	12.000	2.11
	نسبة الفاندة على رأس المال (%)	180.000	31.63
	اجمالي متوسط تكاليف الإنتاج الثابتة لكل دونم		%61.51
	متوسط تكاليف الإنتاج الكلية للدونم الواحد		%100

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد على المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة.

يتضح من الجدول (7) ان التكاليف الإنتاجية الثابتة استحوذت على النسبة الأكبر من مجموع متوسط كلفة الدونم في مزرعة العنب، إذ شكلت نسبة (61.51%)، بينما شكلت متوسط التكاليف المتغيرة نسبة (38.49%) من مجموع متوسط كلفة الدونم.

خامساً: **تحليل التكاليف الإجمالية للمنشأة المدروسة:** شملت على تكاليف استثمار وانتاج المزارع الثلاث وهي كما يلي:

1 - **التكاليف الاستثمارية:** وهي تكاليف الاستثمار التي تبدأ منذ تأسيس المنشأة الزراعية، وكانت كما في جدول (8):

جدول (8) متوسط التكاليف الاستثمارية للمنشأة الزراعية المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم 2023.

متوسط تكاليف المشروع	المساحة الكلية للمشروع (دونم)	القيمة (دينار/ دونم، رأس)	الكلفة الاستثمارية الإجمالية (مليون دينار)	الأهمية النسبية %
متوسط تكاليف مزرعة القمح	10	664.000	6640.000	37.84
متوسط تكاليف مشروع العجل	3	818.331	4910.000	27.98
متوسط تكاليف مزرعة العنب	4	1499.000	5996.000	34.17
المجموع	17	2981.331	17546.000	%100

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد على جدول (2) وجدول (4) وجدول (6).

أوضح الجدول (8) ان التكاليف الاستثمارية لمزرعة القمح شكلت النسبة الأكبر بين مجموع متوسط الكلفة الاستثمارية للمنشأة حيث شكلت نسبة (37.84%)، ثم تلتها كلفة مزرعة العنب ثم مشروع العجل على الترتيب.

2 - **التكاليف الإنتاجية:** شملت مجموع متوسط تكاليف الإنتاج لكافة مشاريع المنشأة، وهي كما في جدول (9) التالي

جدول (9) متوسط التكاليف الإنتاجية للمنشأة الزراعية المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم 2023.

الأهمية النسبية %	متوسط كلفة الوحدة (دينار/ دونم، رأس)			تكلف مشاريع المنشأة
	الإجمالية	التكلف المتغيرة	التكلف الثابتة	
متوسط التكاليف الإنتاجية لمزرعة القمح	344.000	199.000	543.000	18.55
متوسط التكاليف الإنتاجية لمشروع العجل	1616.000	198.500	1814.500	62.00
متوسط التكاليف الإنتاجية لمزرعة العنب	219.000	350.000	569.000	19.44
المجموع	2179.000	747.500	2926.500	%100

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد على جدول (3) وجدول (5) وجدول (7).

أوضح الجدول (9) ان التكاليف الإنتاجية لمشروع تسمين العجول شكلت النسبة الأكبر لمجموع متوسط كلفة المنشأة حيث شكلت نسبة (62.00%)، بينما كانت لمزرعة انتاج العنبر ومزرعة القمح (19.44% و 18.55%) على الترتيب.

سادساً: الإنتاج الكلي لمشاريع المنشأة المدروسة: بلغت فترة تسمين العجول (24) أسبوع، حيث بدأت الفترة الإنتاجية بطرح الوجبة في شهر كانون الثاني للموسم المدروس (2023) وانتهت بشهر حزيران لذات الموسم، كذلك انتهت الفترة الإنتاجية لمزرعة القمح في شهر حزيران واما الفترة الإنتاجية لمزرعة العنبر فقد انتهت في شهر تموز للموسم المذكور، حققت المنشأة من مزارعها الثلاث وفقاً للمقابلة الشخصية مع مدير المنشأة الكييات التالية من الإنتاج وكما في جدول (10) التالي:

جدول (10) اجمالي كميات الإنتاج لمشاريع المنشأة المدروسة في محافظة ديالى - العراق للموسم الإنتاجي 2023.

مشاريع المنشأة	مساحة المنشآة	متوسط إنتاج المشروع	اجمالي انتاج المشروع (طن)
إنتاج مزرعة القمح	(10) دونم	(1300) كغم/دونم	13
إنتاج مشروع تسمين العجول	(3) دونم	(212) كغم/رأس	1.272
إنتاج مزرعة العنبر	(4) دونم	(3200) كغم/دونم	12.8
المجموع الكلي	(17) دونم	-----	-----

المصدر / الباحث بالاستناد على المقابلة التي الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة.

* معدل الوزن الأصلي للعجل (100) كغم، وبذلك تكون إنتاجية العجل الواحد (112) كغم وهي الزيادة الوزنية المتحققة.

يوضح الجدول (10) ان الإنتاج الإجمالي للقمح بلغ (13) طن، بينما بلغ اجمالي انتاج مشروع العجول المتمثل بالزيادة الوزنية (1.272) طن، كما بلغ الإنتاج الكلي لمزرعة العنبر (12.8) طن.

سابعاً: حساب ايراد وارباح المنشأة المدروسة:

١ - حساب الايراد الكلي لمشاريع المنشأة: يمكن حساب العائد المتحقق في المنشأة المدروسة خلال الموسم (2023) ولكن مشروع على حده اعتماداً على سعر بيع الناتج من خلال العلاقة التالية: (Andrew, & Barkley, 2013: 92):

$$\text{متوسط الايراد الكلي} = \text{كمية الناتج} * \text{سعر بيع الوحدة المنتجة}$$

إذ ان الأسعار التي اعتمدها المنتج هي أسعار بيع الناتج السائدة في السوق، وكما في جدول (11) التالي:

جدول (11) متوسط سعر بيع الناتج والعوائد المتحققة للمنشأة المدروسة في محافظة ديالى - العراق للموسم 2023.

مشاريع المنشأة	اجمالي الإنتاج	متوسط سعر البيع	اجمالي الايراد المتحقق (الف دينار)
إنتاج مزرعة القمح	(13) طن	(822) الف دينار / طن	10686.000
إنتاج مشروع تسمين العجول	(1272) كغم	(14) الف دينار / كغم	17808.000
إنتاج مزرعة العنبر	(12.8) طن	(510) الف دينار / طن	6528.000
المجموع الكلي			35022.000

المصدر / الباحث بالاستناد الى بيانات الجدول (10) والمقابلة الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة.

يوضح جدول (11) ان اعلى عوائد مزرعة للمنشأة المدروسة كانت لمزرعة تسمين العجول ثم تلتها متوسط اجمالي عائد مزرعة القمح ومن ثم العوائد المتحققة من مزرعة انتاج فاكهة العنبر. تتفق النتائج مع دراسة (Ferdush, et all. 2022) اذ استنتج ان العائد المتحقق من مزارع تسمين العجول كان مرتفعاً خصوصاً عند بيع الناتج في أوقات رواج الطلب كالم辿ات الاجتماعية، حيث بلغت نسبة العائد لكل دولار مستثمر (64.2%).

٢ - حساب ايراد المنتجات العرضية لمشاريع المنشأة: تسمى المنتجات الثانوية غير الحاصل الرئيسي بالمنتجات العرضية وتضاف هذه المنتجات من الناحية المحاسبية الى تبويب حسابات المزارع من حيث الايراد المتحقق منها. (احمد وإبراهيم. 2010: 131) بلغ متوسط الايراد المتحقق من المنتجات العرضية لكافة مشاريع المنشأة كما في جدول (12):

جدول (12) الإيراد المتحقق من بيع المنتجات العرضية للمنشأة المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023.

مشاريع المنشأة	المجموع الكلي	نوع المنتج الثانوي	متوسط سعر المنتج	متوسط الكمية المنتجة	اجمالي الإيراد الثانوي المتحقق (الف دينار)
مزرعة القمح		التبغ	(25) الف / دونم	(170) كيسة	250.000
مشروع تسمين العجول		الروث	(12) الف دينار / طن	(4) طن	48.000
انتاج مزرعة العنبر		عقل التكاثر الحضري	(150) دينار / عقلة	(300) عقلة	45.000
		ورق العنبر	(750) دينار / كغم	(40) كغم	30.000
		الزيسب المحفف	(500) دينار / كغم	(38) كغم	19.000
	(5) سلع		-----	-----	392.000

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد الى المقابلة الشخصية مع مدير المنشأة الزراعية المدروسة.

بين الجدول (12) ان مجموع الإيراد المتحقق من بيع المنتجات العرضية بلغ (392) ألف دينار، شكل السهم الأكبر بينها إيراد بيع التبغ الناتج من مزرعة القمح، إذ بلغ (250) ألف دينار.

3 - حساب اجمالي الارباح لمشاريع المنشأة المدروسة: يمكن حساب الأرباح الصافية للمنشأة اعتماداً على قيمة متوسط اجمالي العائد المتحقق من خلال العلاقة التالية: (قطف وخليل، 2004: 193)

$$\text{صافي الأرباح} = \text{اجمالي متوسط العائد} - \text{اجمالي التكاليف الإنتاجية}.$$

إذ ان الأرباح الصافية تعتبر عوائد لإدارة المنشأة بعد استخراج متوسط اجمالي التكاليف، وهي كما في جدول (13) التالي:

جدول (13) اجمالي الأرباح الصافية المتحققة للمنشأة المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023

مشاريع المنشأة	المجموع الكلي	اجمالي متوسط التكاليف	اجمالي متوسط الإيراد المتحقق (الف دينار)	صافي الأرباح المتحققة
انتاج مزرعة القمح		5430.000	10936.000	5506.000
انتاج مشروع تسمين العجول		10887.000	17856.000	6969.000
انتاج مزرعة العنبر		2276.000	6622.000	4346.000
المجموع الكلي		18593.000	35414.000	16821.000

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد الى جدول (11) وجدول (12) والم مقابلة الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة.

يوضح الجدول (13) ان صافي الأرباح المتحققة اعلى من التكاليف، ما يعني ان مشاريع هذه المنشأة مجده اقتصادياً.

ثامناً: قياس وتحليل مؤشرات الاستثمار للمنشأة المدروسة: ان تحديد العائد والربحية لأي مشروع يعد من المؤشرات الأساسية في اتخاذ قرارات تعظيم الإنتاج، إذ يشير العائد الى المنفعة التي يمكن الحصول عليها من المشروع الإنتاجي. (يوسف ومرهج. 2018: 10) ويمكن قياس مؤشرات الاستثمار بالاستناد على الربح المتحقق وعلاقته بالتكاليف المنفعة على الإنتاج وكما يلي:

1 - مؤشر صافي التدفق النقدي: يعطي هذا المعيار مؤشراً لتحقيق الكفاءة الفنية وذلك لإنه يعتمد على مستوى متوسط التكاليف الإنتاجية المتغيرة فقط، إذ أنه يمثل الحد الأدنى من الإيراد المتحقق حيث يمكن من خلال هذا المؤشر اتخاذ قرار الاستثمار او التوقف عن الإنتاج، ويحسب صافي التدفق النقدي بالعلاقة التالية: (قطف وخليل، 2004: 193)

$$\text{صافي التدفقات النقدية} = \text{متوسط الإيراد الكلي} - \text{متوسط التكاليف الكلية المتغيرة}$$

وكانت التكاليف والإيراد الكلي المنشأة المدروسة كما في جدول (14) التالي:

جدول (14) صافي التدفقات النقدية لمشاريع المنشأة المدروسة في محافظة ديالى – العراق للموسم الإنتاجي 2023.

مشاريع المنشأة	المجموع الكلي	اجمالي متوسط التكاليف المتغيرة (مليون دينار)	اجمالي متوسط التكاليف المتحقق (الف دينار)	صافي التدفقات النقدية (الف دينار)
مزرعة القمح		3440.000	10936.000	7496.000
مشروع تسمين العجول		9696.000	17856.000	8160.000
مزرعة العنبر		876.000	6622.000	5746.000
المجموع الكلي		14012.000	35414.000	21402.000

المصدر/ حسبت من قبل الباحث بالاستناد على بيانات جدول (9) وجدول (13) والم مقابلة الشخصية مع مدير المنشأة المدروسة.

من جدول (14) يتضح ان التدفق النقدي للمنشأة بلغ (21402.000) مليون دينار خلال سنة إنتاجية واحدة، وهو مؤشر على كفاءة النوع المزرعى في حالة نجاح الإدارة المزرعية في توظيف الموارد الإنتاجية والتوليف بينها بالشكل الأمثل.

2 - مؤشر فترة استرداد رأس المال: وتعني الفترة التي يجب خلالها يسترد المستثمر رأس المال الذي تم توظيفه في كافة مشاريع المنشأة من خلال الأرباح المتتحققة، يمكن قياس هذا المؤشر من خلال العلاقة التالية: (قندوز، 2022: 9)

$$\text{فترة استرداد رأس المال} = \frac{\text{اجمالي التكاليف الاستثمارية}}{\text{اجمالي التدفقات النقدية السنوية}}$$

$$\text{فترة استرداد رأس المال} = \frac{16946000}{214020000} = 0.791 \text{ سنة، هي فترة استرداد رأس المال المستثمر.}$$

تاسعاً: قياس مؤشرات المخاطر برأس المال المستثمر: ان عنصر المخاطر هو الاحداث غير المنظورة والتي يمكن قياسها بطريقة تجريبية او علمية، هو المرافق للإنتاج الزراعي بحكم العوامل المؤثرة على طبيعة الإنتاج والتي تكون خارج سيطرة المنتج. (عمار، 2003: 96) ومن هذه العوامل الفيوضانات والآفات الزراعية والحرائق، او تقلبات الطقس، لذا فأن تجاوز حدود المخاطرة برأس المال ممكن من خلال القرار الرشيد من المنتج بصفته مدير المزرعة اعتماداً على بعض المؤشرات كالسعر، ويمكن قياس هذه المؤشرات من خلال العلاقات التالية: (وهبة ومهران، 2021: 195)

1 - مؤشر سعر التعادل مقاييساً للمخاطرة:

$$\text{سعر التعادل لمزرعة القمح} = \text{متوسط الكلفة المتغيرة للدونم (ألف دينار)} \backslash \text{معدل إنتاجية الدونم (طن)} \\ 344.000 = 1.3 \backslash 264.615 = 1.3 \text{ ألف دينار / طن.}$$

$$\text{سعر التعادل لمزرعة الغب} = \text{متوسط الكلفة المتغيرة للدونم (ألف دينار)} \backslash \text{معدل إنتاجية الدونم (طن)} \\ 219.000 = 3.2 \backslash 68.437 = 3.2 \text{ ألف دينار / طن.}$$

$$\text{سعر التعادل لمشروع العجل} = \text{متوسط الكلفة المتغيرة للعجل (مليون دينار)} \backslash \text{معدل إنتاجية العجل (كغم)} \\ 1616000 = 112 \backslash 14.428 = 14.428 \text{ ألف دينار / كغم.}$$

أوضح تحليلاً مؤشر سعر التعادل ان المنتج يمكنه مواجهة عنصر المخاطرة برأس المال وتغطية التكاليف المتغيرة لمشاريع المنشأة، إذ بلغ سعر التعادل للقمح (264.615) دينار / طن، بينما بلغ لفاكههة العنبر (68.437) دينار / طن، وكذلك للعجل بلغ سعر التعادل (14.428) دينار / كغم، وهذه الأسعار يمكن للمنتج البيع بها للسيطرة على التكاليف المتغيرة، علماً ان هذه الأسعار تساوي أدنى كلفة متغيرة للوحدة المنتجة في مشاريع المنشأة والتي يجب ان ينتج بها مدير المنشأة لتحقيق التوازن.

2 - مؤشر كمية التعادل مقاييساً للمخاطرة: إذ يمكن اعتماد كمية الإنتاجية مقاييساً للمخاطرة لمواجهة عنصر المخاطرة برأس المال المستثمر واعتماداً على سعر بيع الوحدة المنتجة، ولمعرفة كمية التعادل يمكن من خلال العلاقة التالية:

$$\text{كمية التعادل لمزرعة القمح} = \text{متوسط الكلفة الكلية للدونم (ألف دينار)} \backslash \text{معدل سعر البيع (دينار / طن)} \\ 543000 = 0.660 \text{ طن / دونم} = 822000$$

$$\text{كمية التعادل لمزرعة العنبر} = \text{متوسط الكلفة الكلية للدونم (ألف دينار)} \backslash \text{معدل سعر البيع (دينار / طن)} \\ 569000 = 1.115 \text{ طن / دونم} = 510000$$

$$\text{كمية التعادل لمشروع تسمين العجل} = \text{متوسط الكلفة الكلية للعجل (ألف دينار)} \backslash \text{معدل سعر البيع (ألف دينار / كغم)} \\ 1814500 = 129.607 \text{ كغم / عجل} = 14000$$

من خلال تحليلاً مؤشر كمية التعادل اتضح انه يمكن للمنتج مواجهة عنصر المخاطرة في حال حق إنتاجية في مزرعة القمح (0.660) طن / دونم وفي مزرعة العنبر يمكن للمنتج تحقيق (1.115) طن / دونم، وفي مشروع العجل فيمكن للمنتج تحقيق وزن (129.607) كغم للعجل الواحد لتحقيق التوازن.

عاشرأً: الاستنتاجات: بناء على النتائج البحثية التي تم التوصل اليها، يمكن ان نستنتج ما يلي:

1 - شكلت التكاليف الاستثمارية لمزرعة العنبر نسبة (50.69%) دينار، وتلتها نسبة (27.67%) مساهمة كلفة انشاء مشروع العجل ونسبة (21.64%) هي مساهمة كلفة انشاء مزرعة القمح، نستنتج من ذلك ان مستلزمات انشاء مزرعة العنبر كانت اسعارها مرتفعة وكذلك مستلزمات انشاء مزرعة العجل مما ادى لارتفاع التكاليف الاستثمارية لهذين المشروعين.

- 2 - شكلت نسبة متوسط التكاليف المتغيرة لمزرعة القمح (63.35%) بينما شكلت نسبة التكاليف الثابتة (36.65%)، نستنتج من ذلك ان مستلزمات الإنتاج لمزرعة القمح وخصوصاً الأسمدة والبذور كانت أسعارها مرتفعة.
- 3 - شكلت نسبة الكلفة المتغيرة في مشروع العجول (89.07%)، وبينما شكلت نسبة الكلفة الثابتة (10.93%)، إذ نستنتج ان ارتفاع أسعار العجول والاعلاف سبب ارتفاع التكاليف المتغيرة.
- 4 - شكلت نسبة التكاليف المتغيرة في مزرعة العنب (38.49%) بينما شكلت نسبة التكاليف الثابتة (61.51%)، نستنتج من ذلك ان ارتفاع التكاليف الثابتة جاء بسبب ارتفاع نسبة الفائدة على رأس المال وبالتالي ارتفاع التكاليف الثابتة.
- 5 - بلغت إنتاجية مزرعة القمح (1300) كغم/دونم، وفي مزرعة العنب (3200) كغم/دونم، بينما حققت مشروع العجول زيادة وزنية بلغت (112) كغم/عجل، نستنتج من ذلك ان المنتج استطاع تحقيق كفاءة في تخصيص الموارد الإنتاجية وتوفيقها.
- 6 - من خلال مؤشر صافي التدفق النقدي اتضح ان نمط التنوع المزروعي حق ارباحاً اقتصادية تفوق نقطة التعادل، إذ بلغت صافي التدفقات النقدية (21403.000) دينار وهي أكبر من اجمالي متوسط التكاليف المتغيرة للمنشأة (14012.000) دينار، نستنتج من ذلك ان تنوع مشاريع المنشأة حق كفاءة اقتصادية وفنية تتجاوز نقطة التعادل.
- 7 - بلغت فترة استرداد رأس المال لكافة مشاريع المنشأة (0.791) سنة، وهي الفترة الازمة لاسترداد رأس المال المستثمر في مشاريع المنشأة، إذ نستنتج ان مشاريع المنشأة كانت سريعة دوران رأس المال.
- 8 - من خلال مؤشر سعر وكمية التعادل اتضح ان هذا السعر بلغ للقمح (264.615) ألف دينار/طن، وللعنب (68.437) ألف دينار/طن، بينما بلغ سعر التعادل للعجول (14.428) ألف دينار/كغم، وهي الأسعار التي يجب ان يعتمدها المنتج ليبيع منتجاته بهدف تغطية التكاليف الإنتاجية المتغيرة، نستنتج من ذلك ان المنتج يمكنه بلوغ نقطة التعادل شرط بيع الناتج بأسعار التعادل.
- 9 - أوضح مؤشر كمية التعادل ان المنتج يجب عليه تحقيق (0.660) طن/دونم في مزرعة القمح، و(1.15) طن/دونم في مزرعة العنب، ومعدل زيادة وزنية بلغت (129.607) كغم لكل عجل، وذلك لتغطية التكاليف الإنتاجية المتغيرة في مشاريع المنشأة الثلاث، نستنتج من ذلك ان نقطة التوازن ممكن تحقيقها شرط تحقيق كميات التعادل.
- حادي عشر: التوصيات:** في ضوء الاستنتاجات التي تم التوصل اليها يمكن التوصية بما يلي:
- 1 - ضرورة اتباع نمط الزراعة المتتنوع لتحقيق كفاءة في توزيع الموارد الإنتاجية المتاحة وكذلك تقليل البطالة الموسمية لذة العاملين بالقطاع الزراعي.
 - 2 - ضرورة اقامة منشآت زراعية مماثلة والتركيز على انتاج السلع التي يحتاجها السوق خصوصاً تلك المشاريع سريعة دوران رأس المال، إذ اتضح انها مجدية اقتصادياً.
 - 3 - ضرورة الدعم السعري لمستلزمات الإنتاج في مزارع العنب والقمح وتسمين العجول للحد من ارتفاع التكاليف وتحفيز المنتج على تطوير هذه المشاريع.
 - 4 - ضرورة تنشيط دور الارشاد الزراعي لإيصال وتطبيق توصيات البحث العلمية الى المزارعين لتشجيع التنوع الزراعي خصوصاً ذلك الذي يهتم بالاستغلال الأمثل للموارد الإنتاجية والمزارع التكميلية.
 - 5 - ضرورة تشجيع مشاريع الإنتاج الحيواني وخصوصاً تسمين الماشية الى جانب مزارع الإنتاج النباتي وذلك لتوفير السلع الأساسية وكذلك توفير الأسمدة الحيوانية مما يؤدي لتنمية تكاليف الإنتاج وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد.
 - 6 - ضرورة استدامة موارد التربة من خلال اعتماد الأسمدة الحيوانية وهذا من إقامة مشاريع الماشية، وهي مجدية اقتصادياً.
 - 7 - ضرورة انشاء مراكز بحثية في مديرية زراعة ديالى ومثلها في محافظات العراق الأخرى بهدف اجراء البحث العلمية الهدافه لإيجاد حلول مناسبة للمشكلات الزراعية إذ ان المديريات المذكورة ذو تماس مباشر مع المزارعين.

المصادر

- 1 - إبراهيم، محمد سالم وسليم، ثناء النوبى احمد وعلي، سامي السعيد. (2018). التقييم المالي لمشروع انتاج سعاد الكمبوست بواحة سبيوه. مجلة العلوم البيئية (40): 491 – 512. ج 2 – معهد الدراسات والبحوث – مصر.

- 2 - احمد، محمود جلال وإبراهيم، إيهاب نظمي. (2010). محاسبة التكاليف الزراعية. مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع – عمان، ط.1. عمان، ط.1. المملكة الأردنية الهاشمية.
- 3 - الجمعية السعودية للزراعة العضوية. غير مؤرخ. دليل التحول للزراعة العضوية. وزارة البيئة والمياه والزراعة – المملكة العربية السعودية.
- 4 - خليل، يحيى محمد متولي. (2021). جدوى المشروعات الزراعية باستخدام برامج الحاسوب الآلي. المركز القومى للبحوث – دار الكتب المصرية. ط.1، مصر.
- 5 - زايد، محمد سعيد عبد الحميد وسليم، ثناء النوبى احمد. (2007). إدارة الاعمال الزراعية. ط.1، مركز التعليم المفتوح – جامعة عين شمس، مصر.
- 6 - السامرائي، مجید ملوك. 2015. الجغرافية وافق التنمية المستدامة. جامعة نجران- مطبعة اليازوي. ط 1، ص 8. جمهورية العراق.
- 7 - عماره، رياض السيد احمد. (2003). اقتصاديات الانتاج الزراعي – النظرية والتطبيق. ط.4، كلية الزراعة – جامعة القاهرة، القاهرة – مصر.
- 8 - قندوز، عبد الكريم. (2022). التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية. الإصدار (27)، سلسلة إصدارات الدائرة الاقتصادية – صندوق النقد العربي، الإمارات العربية المتحدة.
- 9 - قطف، إبراهيم سليمان وخليل، علي محمد. (2004). مبادئ الاقتصاد الجزئي. دار الحامد للنشر والتوزيع. ط1، عمان – المملكة الأردنية الهاشمية.
- 10 - الكليدار، قصي قاسم والدباش، عبد الله حمد. (2018). إدارة الاعمال المزرعية النظري والتطبيقي. دار الكتب والوثائق الوطنية ببغداد. ط. 1. بغداد- العراق.
- 11 - مديرية زراعة محافظة ديالى. (2023). أسعار ايجار أراضي الدولة – بيانات غير منشورة – قسم الاراضي، وزارة الزراعة العراقية - جمهورية العراق.
- 12 - المصرف الزراعي التعاوني. (2023). الإقراض الزراعي ونسبة الفائدة لعام 2023 – بيانات غير منشورة. وزارة المالية العراقية – جمهورية العراق.
- 13 - يوسف، علي ومرهج، منذر. (2018). تقييم المشاريع ودراسة الجدوى. الجامعة الافتراضية السورية – الجمهورية العربية السورية. متاح على الرابط: <https://pedia.svuonline.org>
- 14 - وهبة، هيثم حسن ومهران، سحر محمد. (2021). الإدارة المالية. مطبعة جامعة عين شمس – ط1، القاهرة، جمهورية مصر العربية.

1 - Andrew, Barkely & W., Paul Barkely. (2013). Production of Agricultural Economic. The British Library – Library Congress Cataloging in Publication Data.

2 – Ferdush, Jakia & Hossain, Mohammad Ismail & Hasan, Mehedi & Khatun Rumana & Sadrul, Sadia Binte & Rahman, Md. Hafizur. (2022). Economics of Cattle Fattening- A Case of Bangladesh. Institute of Economics, University of Graz, Austria.