



اسم مشتق من الذكوة وهي الجمرة المذهبة والمراد بالذكوات الريواث البيض  
الصغيرة المحيطة بمقام أمير المؤمنين

علي بن أبي طالب {عليه السلام}

شبهها لضيائها وتوجهها عند شروق الشمس عليها ما فيها

موضع قبر علي بن أبي طالب {عليه السلام} من الدراري المصيّنة {در النجف}  
فكأنما جمرات مذهبة وهي المرتفع من الأرض، وهي ثلاثة مرتفعات صغيرة نتواءات  
بارزة في أرض الغري وقد سميت الغري باسمها، وكلمة بيض لبروزها عن الأرض. وفي  
رواية إنّها موضع خلوته أو إنّها موضع عبادته وفي رواية أخرى في رواية المفضل عن  
الإمام الصادق {عليه السلام} قال: قلت: يا سيدي فأين يكون دار المهدي ومجمع  
المؤمنين؟ قال: يكون ملکه بالكونفة، ومجلس حكمه جامعها وبيت ماله ومقسم غنائم  
ال المسلمين مسجد السهلة وموضع خلوته الذكوات البيض



نام.  
Date:

٢٠٢١/٩/٦  
٢٠٢٢/١/١٢

ديوان الوقف الشيعي / دائرة البحوث والدراسات

م/ مجلة الذكوات البيض

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

إشارة إلى كتابكم العدد ١٠٤٦ والملحق ١٢/٢٨ والحاقة بكتابها المعرف بـ ت ٤٣٧٤٤ في ٦/٩/٢٠٢١ ، والمتضمن لشذوذ محتواكم التي تصدر عن طيف المذكورة أعلاه ، وبعد الحصول على الرقم المعياري الدولي المطبوع وإنشاء موقع الكتروني للمجلة تعتبر المؤسسة الوردة في كتابها أعلاه موافقة شهادية على لشذوذ المجلة .  
... مع وافر التقدير

أ.م.د. حسين صالح حسن  
المدير العام لدائرة البحث والتطوير / وكالة  
٢٠٢٢/١/١٢

نسخة منه في:  
• قسم قيودن العلمية / رسالة تقدير ونشر وترجمة / مع الأزليات  
• السيرة

مهدى فراهم  
١٠  
الملفون الثاني

وزارـة التعليم العـالـي والـبـحـثـ الـعـلـيـ - دائـرةـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ - الصـدرـ الـأـعـمـصـ - المـجـمـعـ تـقـرـيـبـيـ - الـتـدـلـيلـ طـادـسـ

إشارة إلى كتاب وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / دائرة البحث والتطوير  
المرقم ٥٠٤٩ في ١٤/٨/٢٠٢٢ المعطوف على إعتمادهم  
المرقم ١٨٨٧ في ٦/٣/٢٠١٧

تُعدّ مجلة الذكوات البيض مجلة علمية رصينة ومعتمدة للترقيات العلمية.

# الدِّرْكُ الْبَيْضَاءُ



مَجَلَّةٌ عَلَمِيَّةٌ فِكَرِيَّةٌ فَصِيلَيَّةٌ مُحَكَّمَةٌ تَصْدُرُ عَنْ  
دَائِرَةِ الْبُحُوثِ وَالدِّرَاسَاتِ فِي دِيْوَانِ الْوَقْفِ الشِّعْبِيِّ

العدد (١٣) السنة الثانية

جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م

العدد (١٣) السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م  
 رقم الإيداع في دار الكتب والوثائق ثائق (١١٢٥)  
**ISSN 2786-1763** الرقم المعياري الدولي

# الدُّرْكُ الْبَيِّنُ

مجلة علمية فكرية فصلية يحيى نصراً عن  
 دائرة البحوث والدراسات في ديوان الوقت الشيعي



**التدقيق اللغوي**  
 م.د. مشتاق قاسم جعفر

**الترجمة الانكليزية**  
 أ.م.د. رافد سامي مجید

علااء عبد الحسين جواد القسام  
 مدير عام دائرة البحوث والدراسات  
**رئيس التحرير**  
 أ.د. فائز هاتو الشع

**مدير التحرير**

حسين علي محمد حسن الحسني  
**هيئة التحرير**

أ.د. عبد الرضا بجهية داود  
 أ.د. حسن منديل العكيلي  
 أ.د. نضال حنش الساعدي  
 أ.د. حميد جاسم عبود الغرابي  
 أ.م.د. فاضل محمد رضا الشع  
 أ.م.د. عقيل عباس الريكان  
 أ.م.د. أحمد حسين حيال  
 أ.م.د. صفاء عبدالله برهان  
 م.د. موفق صبرى الساعدي  
 م.د. طارق عودة مرى  
 م.د. نورزاد صقر بخش

**هيئة التحرير من خارج العراق**  
 أ.د. نور الدين أبو لحية / الجزائر  
 أ.د. جمال شلبي / الأردن  
 أ.د. محمد خاقان / إيران  
 أ.د. مها خير بك ناصر / لبنان

# الذكوات البيض

مَجَلَّةٌ عُلَمَائِيَّةٌ فِكْرِيَّةٌ فَصَالِيَّةٌ مُحَكَّمَةٌ تَصَدُّرُ عَنْ  
دَائِرَةِ الْبُحُوثِ وَالدِّرَاسَاتِ فِي دِيْوَانِ الْوَقْفِ الشِّعْبِيِّ



## العنوان الموجعي

مجلة الذكوات البيض

جمهورية العراق

بغداد / باب المعظم

مقابل وزارة الصحة

دائرة البحوث والدراسات

## الاتصالات

مدير التحرير

٠٧٧٣٩١٨٣٧٦١

صندوق البريد / ٣٣٠٠٩

الرقم المعياري الدولي

١٧٦٣-٢٧٨٦ ISSN

## رقم الإيداع

في دار الكتب والوثائق (١١٢٥)

لسنة ٢٠٢١

البريد الإلكتروني

إيميل

[off\\_research@sed.gov.iq](mailto:off_research@sed.gov.iq)

[hus65in@gmail.com](mailto:hus65in@gmail.com)

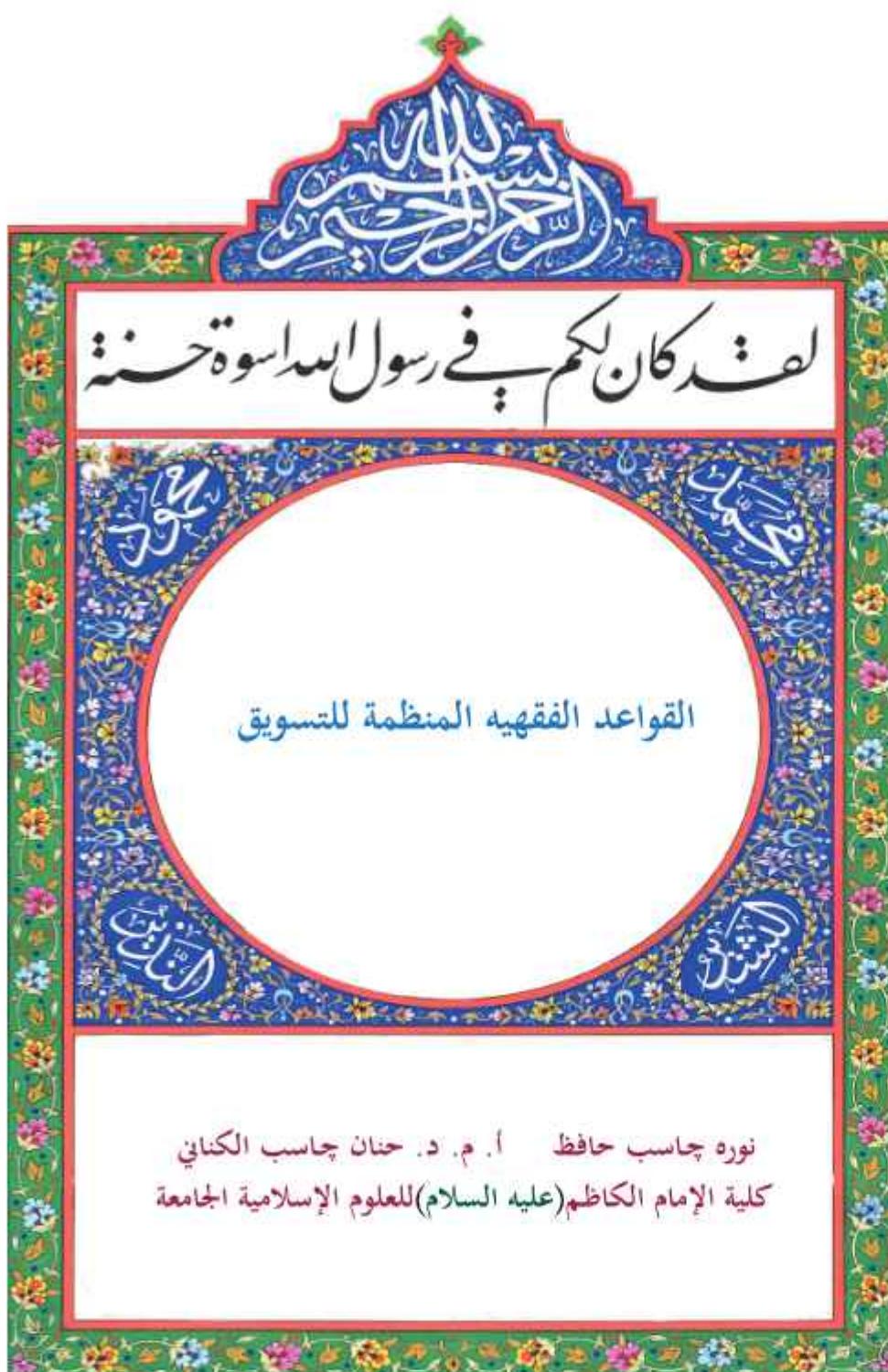
عدد (٣)  
السنة الثالثة  
بمدادي  
الأولى  
٢٠٢١  
١٩٩١  
١-١  
كانون  
الأول  
٢٠٢١  
٢-٢  
٣-٣

## دليل المؤلف .....

- ١-أن يسم البحث بالأصلية والجدة والقيمة العلمية والمعرفية الكبيرة وسلامة اللغة ودقة التوثيق.
- ٢-أن تتحوي الصفحة الأولى من البحث على:
  - أ-عنوان البحث باللغة العربية .
  - ب- اسم الباحث باللغة العربي، ودرجة العلمية وشهادته.
  - ت- بريد الباحث الإلكتروني.
  - ث- ملخصان: أحدهما باللغة العربية والأخر باللغة الإنكليزية.
  - ج- تدرج مفاتيح الكلمات باللغة العربية بعد الملخص العربي.
- ٣-أن يكون مطبوعاً على الحاسوب بنظام (Word office CD) على شكل ملف واحد فقط (أي لا يجبر البحث بأكثر من ملف على القرص) وثروة هيئة التحرير بثلاث نسخ ورقية وتوضع الرسوم أو الأشكال، إن وجدت، في مكانها من البحث، على أن تكون صالحة من الناحية الفنية للطبعاء.
- ٤-أن لا يزيد عدد صفحات البحث على (٢٥) خمس وعشرين صفحة من الحجم (A4).
٥. يتلزم الباحث في ترتيب وتنسيق المصادر على الصيغة **APA**
- ٦-أن يتلزم الباحث بدفع أجور النشر المحددة البالغة (٧٥,٠٠٠) خمسة وسبعين ألف دينار عراقي، أو ما يعادلها بالعملات الأجنبية.
- ٧-أن يكون البحث خالياً من الأخطاء اللغوية والصحوية والإملائية.
- ٨-أن يتلزم الباحث بالخطوط وأحجامها على النحو الآتي:
  - أ- اللغة العربية: نوع الخط (Arabic Simplified) وحجم الخط (١٤) للمن.
  - ب- اللغة الإنكليزية: نوع الخط (Times New Roman) (١٦) عنوان البحث (١٦). والملخصات (١٢)
- ٩-أن تكون هواش الباحث بالنظام الإلكتروني (تعليقات خارجية) في نهاية البحث. بحجم (١٢).
- ١٠- تكون مسافة الحواشي الجانبية (٢٥٤) سم، والماسافة بين الأسطر (١).
- ١١-في حال استعمال برنامج متصفح المدينة للأيات القرآنية يتحمل الباحث ظهور هذه الآيات المباركة بالشكل الصحيح من عدمه، لذا يفضل النسخ من المتصفح الإلكتروني المتواافق على شبكة الانترنت.
- ١٢- يبلغ الباحث بقرار صلاحية النشر أو عدمها في مدة لا تتجاوز شهرين من تاريخ وصوله إلى هيئة التحرير.
- ١٣- يتلزم الباحث بإجراء تعديلات أى خطأ على بحثه وفق التقارير المرسلة إليه وموافقة الجلة بنسخة معدلة في مدة لا تتجاوز (١٥) خمسة عشر يوماً.
- ١٤- لا يحق للباحث طلب المطالبة بمحضلات البحث كافة بعد مرور سنة من تاريخ النشر.
- ١٥- لا تعاد البحوث إلى أصحابها سواء قبلت أم لم تقبل.
- ١٦- تكون مصادر البحث وهوائمه في نهاية البحث، مع كتابة معلومات المصدر عندما يرد لأول مرة.
- ١٧- يخلص البحث للتفويم السري من ثلاثة خبراء ليبيان صلاحية للنشر.
- ١٨- يشترط على طلبة الدراسات العليا فضلاً عن الشروط السابقة جلب ما يثبت موافقة الأستاذ المشرف على البحث وفق النموذج المعتمد في الجلة.
- ١٩- يحصل الباحث على مسطل واحد لبحثه، ونسخة من الجلة، وإذا رغب في الحصول على نسخة أخرى فعليه شراؤها بسعر (١٥) ألف دينار.
- ٢٠- تعبير الأبحاث المنشورة في الجلة عن آراء أصحابها لا عن رأي الجلة.
- ٢١- ترسل البحوث إلى مقر الجلة - دائرة البحوث والدراسات في ديوان الوقف الشيعي بغداد - باب المعظم ) أو البريد الإلكتروني: [offreserch@sed.gov.iq](mailto:offreserch@sed.gov.iq) (hus65in@Gmail.com ) بعد دفع الأجر في مقر الجلة
- ٢٢- لا تلتزم الجلة بنشر البحوث التي تُخْلَب بشرط من هذه الشروط .

### محتوى العدد الثالث (١٣) المجلد الأول

ص	عنوان البحث	اسم الباحث	ر
٨	الإمام المهدي (عجل الله فرجه الشريف) في ضوء أحاديث وروايات عقيدة أهل السنة	أ.د. خليل حسن الراكنى م. شيماء فاضل	١
٢٦	نقد المستشرقين لمصطلحات صفات الأسماء عند العرب القدماء	أ.د. علاء جبر محمد زهرة علاوي حود	٢
٤٦	ظاهر العنف الاسري في المجتمع العراقي بعد عام ٢٠٠٣م	أ.م.د. صبا حسين	٣
٥٤	بعوقات الأداء الكافي عند ثلاثة المرحلة الإبداعية من وجهة نظر المعلمين والمعلمات	أ.م.د. قاضر حميد مهدي	٤
٧٠	الإماراة البوهيمية في بغداد في المصادرات السريانية (تاريخ اوثيقاً) أنموذجاً ٣٤٧-٩٨٩ هـ / ١٩٠٩ م دراسة نقدية	أ.م.د. حيدر سالم المالكي	٥
٨٦	أنسنة المكان في رواية حنازل ح ١٧	م. د. حنين وسام جياد	٦
٩٦	الصورة النبوية في شعر البيت المجاشعي	م.د. شيماء صباح عبدالله	٧
١٠٨	الموت دراسة عقدية	م.م. حوراء طارق محسن أ.م.د. أحمد صباح شهاب	٨
١٢٠	نقد نقد العقل العربي مشروع الخطاب النبوي عند جون طرابيشي	م. د. حسن فالح مهدي	٩
١٣٤	القواعد الفقهية المنظمة للتسويق	أ.م. د. حنان جاسم الكعبي نوره جاسم حافظ	١٠
١٥٢	الجائز والمستحب في حق الأنبياء والرسول (عليهم السلام)	م.د. ريا خالد ناجي	١١
١٦٢	البناء السردي في رواية ساق البايسو لسعود السنعوسي	م.م. هاجر عبد الرضا حمدان	١٢
١٧٤	سيكلولوجية الصبر وأثره في نهضة الأمة من منظور فرآني دراسة موضوعية	م.م. حيدر حميد سلطان	١٣
١٨٨	المصاديق القرآنية في خطاب الإمام الحسين (عليه السلام) يوم عاشوراء	م.م. مرتضى حسين محسن	١٤
٢٠٤	نظرة الأئمة الاثنا عشر علماء أبوار - دراسة تحليلية نقدية -	أ.د. عباس سهام مهدي أ.د. عمار حميد ياسين م. ايتمال زيد علي	١٥
٢١٨	الثبيود المتعلقة بالشفرة عند الإمام الماوردي (ت: ٤٤٥ هـ) في كتابه الإقانع (دراسة فقهية مقارنة)	م.م. طارق أحمد حسين	١٦
٢٢٤	العلمة وأثرها في انتشار الفقروالثقاوت الاجتماعي في العراق ٢٠٠٣ - ٢٠٢٢	م.م. محمد حامد دحام	١٧
٢٤٦	نظرة الفكر الأوروبي للدين الإسلامي الفلسفة اليهوجلية إنموذجاً	م.م. وضاح علي محمد	١٨
٢٦٠	القيم الاجتماعية المختصرة في كتاب القرآن الكريم والعربية الإسلامية للصف الرابع الاعدادي	م.م. على عبد الرزاق محمد	١٩
٢٧٢	التأثير بسماع قراءة القرآن الكريم	م.م. كمال على شناع لغته	٢٠
٢٨٨	فاعلية إنموذج تسيير التفكير في تحصيل طلابات الصف الأول المتوسط في مادة القرآن الكريم والتربيه الاسلامية واستبيانها	أ.م.د. حيدر ماجد ابراهيم أ.د. بنين عبد الرحمن جهاب الخشن	٢١



**المستخلص:**

تهدف الدراسة الى بيان العلاقة بين القواعد الفقهية والتجارة والتسويق لتنظيم الحياة ووضع الدين الاسلامي اسس وقواعد فقهية في كل مجالات الحياة العامة ومنها التسويق. ان موضوع القواعد الفقهية المنظمة للتسويق من المواضيع المهمة لاسيما في حياتنا اليومية. أمر الرسول (صلى الله عليه وسلم) التاجر التفقه في الدين فلا بد للنافر ان يكون متყفه في دينه حتى لا يقع في الحرام ويكون كسبه حلالاً، وإذا تم الاخذ بهذه الاحكام الشرعية يتحقق العدل في التجارة والتسويق ويتحقق السعر المناسب أي التزام النافر بالأخلاق الاسلامية، والتسامح في البيع والشراء وعدم استغلال الناس واكل اموالهم بالباطل.

**الكلمات المفتاحية:** تسويق، قواعد فقهية، كسب حلال، نافر.

**Abstract**

The study aims to clarify the relationship between the jurisprudential rules, marketing to organize life and establish the Islamic religion as foundations and jurisprudential rules in all areas of public life, as marketing. The subject of the jurisprudential rules regulating marketing is an important subject, especially in our daily lives. The command of the Messenger (God bless and peace upon him and his family) to the merchant to understand the religion. The merchant must be knowledgeable in his religion so that he does not fall into what is forbidden and his earnings are lawful. If these legal rulings are taken into account, justice will be achieved in trade and marketing and the appropriate and fair price will be achieved, meaning the merchant's commitment to Islamic ethics, tolerance in buying and selling, and not exploiting people and eating their money unjustly.

**Keywords:** Marketing, Islamic jurisprudence, lawful earnings, merchant.

**المحتوى الأول:**

**التسويق، حقيقة، واهية:**

**المطلب الأول:** التعريف بمفهوم التسويق في اللغة والاصطلاح:

**أولاً: التسويق في اللغة:**

**عرض تعريفات عدّة منها:**

ـ هو ساق الابل وغيرها يسوقها سوقاً، وسياق وهو سائق، وسوقاً(١). كما في قوله تعالى: (إِنَّ رَبَّكَ يَؤْمِنُ  
الْمَسَاقَ)(٢). أي السياده على الماشيه حتى المسير من خلفها بعكس القيادة فهي جلتها من امامها اي  
جاءت الى الله، وحضرت عنده لفصل القضاء، والممعن حضرت عنده تعالى كل نفس معها سائق يسوقها،  
وشاهد يشهد بأعمالها، ولم يصرح تعالى بكونها من الملائكة، او بكونها هما الكاتبين من غير الملائكة(٣).

ـ وهو ايضاً: خادعة، المختلفة، متلونة، خادعه اي كاسده، اذ لم يقدر على الشيء الا بغلاء، ان سعر المخادع  
اي اذا ارتفع وغلا(٤).

ـ هو الموضع الذي يجلب اليه المتع والسلع للبيع والابتعاث (توانث وتؤذكر)، وسوق القتال او الحرب موضع

فصلية مُحكمة تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكريّة  
العدد «١٣» السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م

اشتراك المُتحاربين وسوق البورصة ، سوق طالية ، سوق استغلال الأموال لاجل طويل ، سوق الحرة سوق يتعامل فيها في خارج البورصة أو الحمرك وسوق السوداء(٥).

**ثانياً: التسويق في الاصطلاح**

**عرفت تعريفات عدة منها:**

ـ (هو) مظله كبيرة تغطي عناصر عديدة من مفاهيم متقاربة سواء كانت أداريه تجارية، مالية كما يهتم، ويعتني بالعلوم الإنسانية، والسلوكية، والاجتماعية على حد سواء، والترويج، والتوزيع للأفكار، والسلع، والخدمات خلق التبادل الذي يشبع اهداف المنظمات، والأفراد واله فكره يعطيهم الارياح على الطول في نفس الوقت يتم تكامل التسويق مع جهد والأدارات الأخرى في المنظمة مع سعي جميع الأدارات بأنجاز ما يحقق اشباع حاجات ورغبات العملاء أي التسويق يعني بالحالات الرخيه وغير الرخيه)(٦)

ـ ويعرف ايضاً: (جميع الانشطة والإجراءات التي تستخدم جمع البائع والشاري، أي السلعة والخدمة، وان التسويق له اربع عناصر (الاعداد، التوزيع، الترويج، التسعير) أي فعندما يلام التسويق بين السلعة والخدمة المناسبة، وبين المستهلك المناسب في المكان، والزمان المناسب)(٧)

ـ (وظيفه تنظيميه، وجموعه من العمليات خلق، وتوصيل، وتقديم فيه للعملاء، وادارة علاقات العميل بطريقه مقيده للمنظمه ولشركائها ، وهي ايضاً أداريه مسؤولة عن التحديد والتبيؤ، وابداع متطلبات العميل بشكل مريح)(٨).

ـ (خلق قيمة جديدة غير مسبوقة ذات اهليه للمستهلك)(٩).

ـ ( هو مجموعة انشطة الاعمال التي توجه تدفق السلع والخدمات من المنتج الى المستهلك النهائي، او المستعمل الصناعي، وأنه تحطيط وتنفيذ عمليات تطوير، وتسخير، وتوزيع السلع والخدمات خلق عمليات البال التي تحقق اها الأفراد، والمنظمات)(١٠).

ـ ويعرف ايضاً: (هو النشاط الذي يعمل على تدفق السلع والخدمات من المنتج الى المستهلك اي تودي بواسطة الأفراد، والمنظمات بمحاذف تسهيل عملية المبادله في السوق)(١١).

ـ ( هو مجموعة من الانشطة البشرية تستهدف تسهيل عمليات التبادل سواء جرى التبادل لصفقه واحدة او لاجراء عمليات تبادل مختلفه)(١٢).

النتيجة هي اتفاق جميع التعريفات الاصطلاحية (للسوق) بأنه مجموعة من الانشطة تسهل عمليات التبادل.

**المطلب الثاني: أهمية السوق**

تضُع أهمية التسويق بكونه نشاط اداري يمكن تطبيقه بشكل وقاني او علاجي بغية تصحيح الأخطاء وتذليل العائق التي قد تواجهها المنظمات كنقص في المبيعات او تدني سمعة بعض المنتجات في الاسواق او تقلص الحصة السوقية مقارنة مع المنافسين....) فيتم إستكشاف هذه المخاطر ومعرفة أسباب وقوعها والعمل على إيجاد الحلول لها من خلال بحوث السوق واختبار الإستراتيجيات الملائمة لكل حالة على حدة وان السوق أنه سبب رئيس في جلب العملاء المستهدفين واقناعهم ليقوموا بالتخاذل قرارات شرائية وحثهم على تكرار عمليات الشراء مع بناء علاقات طويلة الأمد معهم نجاح اي عمل مهمما كانت طبيعته يعتمد بالاساس على ان فهم التسويق وتطبيقه من قبل مدراء الشركات ومدراء التسويق لكي يصلوا إلى آهدافهم بأفضل كفاءة إن الوعي بعلم التسويق يزيد من الوعي الاستهلاكي، فالوعي الاستهلاكي يزيد من معرفة المستهلكين حقوقهم حيال المنظمات مما تقدمه من منتجات فالمعرفة التسويقية تتيهم بالمارسات الالا أخلاقيه، وغير القانونية التي تحصل من قبل بعض الشركات يساعد التسويق الشركات على البقاء والنمو في الأسواق وذلك بإيجاد الحلول المناسبة لأي عائق قد يحدث للمنظمة من خلال الأنشطة التسويقية المتكاملة والاستراتيجيات التسويقية التي

تواكب السوق وتحركاته. يساعد التسويق على تقوية الاقتصاد بشكل كبير فكثرة الأنشطة التسويقية تكون نتيجتها كثرة عمليات الشراء في الأسواق فيتم توفير العملة بالأأسواق بشكل كبير (١٣).  
وكذلك أن الإسلام لا يمنع الإنسان من الحصول على الربح، وعلى المال (١٤)، ولكن يزيد لذلك أن يكون بالطرق المشروعة، التي تكفل عدم الإخلال بالبنية الاقتصادية للمجتمع، وعدم الإضرار بالنفس، ولا بالغير مع مراعاة: أن يكون في ذلك مساهمة في دفع عجلة التقدم نحو الأفضل، عن طريق توفير سلعة جديدة في السوق الإسلامية، أو تقديم خدمة خاصة، أو عامة تساهم في رفع مستوى المجتمع، وفي توفير الرفاه والرخاء، والسعادة له، وتفيده في حل مشكلاته، على المدى القريب والبعيد على حد سواء ومن هنا فقد كان من الطبيعي أن يحارب الإسلام الحصول على المال عن طريق القمار أو الربا، أو الغش، وما إلى ذلك ما دام أنه لا يساهم في خدمة الأمة، ورفع مستوىها وحل مشكلاتها المعيشية، وغيرها، وإنما يتحول إلى وحش كاسر، يلتهم جهود الآخرين وقدرائهم، وبقضي عليها. هذا فضلاً عما يلحقه بالمجتمع والأمة من أضرار نفسية، وخلقية وجاماً على هذا المدى يساهم في دفع عجلة التقدم في المجتمع، ويساهم في رفع مستوى، وفي حل مشكلاته (١٥).  
لم يظهر التسويق كمصطلح إلا في أوائل القرن العشرين حيث تم تأوله كمقاييس دراسي باسم تسويق المنتجات بجامعة بنسلفانيا في الولايات المتحدة الأمريكية، أما ظهوره لأول مرة داخل افيكل التنظيمي المنظمات الأعمال فقد كان على يد شركة كبيرة عند إنشائها قسم بحوث التسويق عام ١٩١١ تحت اسم البحث التجاري فكلمة تسويق هي كلمة أمريكية مرتبطة بالتطور الاقتصادي الكبير في الولايات المتحدة الأمريكية، أما أوروبا فقد برع هذا التعبير بشكل واضح لدى بروز مشكلة تسويق المنتجات المتراكمة الناتجة عن التطور الصناعي بعد الحرب العالمية الثانية (١٦).  
وإن حاجة المنظمات على اختلاف أنواعها للأنشطة التسويقية وبالتالي توفير فرص عمل بشكل عالي جداً للعمالية في المجتمعات، تحتاج جميع المنظمات على اختلاف أنواعها من منظمات هادفة للربح صناعية تجارية، زراعية وخدمية أو منظمات غير هادفة للربح (حكومية وخريدة) إلى الأنشطة التسويقية وهذا أدى إلى توفير العديد من فرص العمل للعاملين في هذه المنظمات فتحتاج المنظمات إلى موظفين في مجال التوزيع، والبيع والإعلانات، والترويج، وبعث التسويق وتطوير المنتجات والتعبئة والتغليف وتضميم العلامات التجارية وغيرها وان الأنشطة التسويقية هامة للمنظمة والاقتصاد القومي وتعمل على إعاش التجارة الداخلية والخارجية تحتاج منظمات الأعمال إلى تسويق وبيع منتجاتها من سلع وخدمات بغرض تحقيق أهدافها العامة متمثلة في الربحية والبقاء والنمو وهذا يؤدي إلى إشباع حاجات المستهلكين بصورة أفضل من المنافسين وبالتالي يزيد من ربحية المنظمة ويدعم مركزها الوحدة الأولى التنافسي وبالتالي زيادة الاقتصاد القومي من خلال التصدير والاستيراد السلع منافسة في السوق العالمي أيضاً التسويق يبني المعرفة لدى المستهلك وبالتالي تحقيق الراهنية الاجتماعية والاقتصادية المجتمعات فإن الأنشطة التسويقية تعم وتتخلل مظاهر حياتنا اليومية وبالتالي تساهem في الارتفاع بمقدمة الحياة حولنا فالإرشادات الموجودة في العبوة الاستهلاكية والإعلانات عن مواصفات المنتج ومكوناته وتعديلاته تؤدي إلى تقييف المستهلك بما هو مقييد وما هو ضار وبالتالي تحسين نوعية الحياة كما هو الحال في التحذير الموجود على علبة السجائر بأنه يسبب أمراض القلب والشرايين (١٧)، وأن تكاليف التسويق تستهلك جزء من أموالنا:  
إن دراسة التسويق تعالجنا على أن ندرك أسباب ارتفاع تكاليف التسويق والتي تشكل جزء كبير من سعر السلعة أو الخدمة المعروضة في السوق فحوالي ٥٠٪ من كل دينار ينفقه المستهلك على السلعة أو الخدمة

يمثل تكلفة التسويق. ومن الواضح إذن طالما أن الجزء الكبير من أموالنا تستهلك الأنشطة التسويقية فعلى الأقل يجب أن نحاول معرفة كيفية استخدام هذا الجزء الكبير من أموالنا استخداماً أفضل للنشاط التسويقي دور هام في أسواق البائعين حيث الطلب أكبر من العرض إذ يعمل على (ترشيد المستهلك، إلغاء الاستهلاك الغير ضروري، إلغاء جميع أشكال) (١٨).

الترويج التي تعمل على تشجيع الطلب الأولي.. تعزز الأنشطة التسويقية الترابط بين أهداف التسويق وأهداف خطط التنمية الاقتصادية وغايتها من خلال إنتاج منتجات بجودة عالية وتقديمها في المكان والزمان والسعر المناسب. النشاط التسويقي هو حلقة وصل بين إدارة المنشأة والمجتمع الذي تعيش فيه والأسواق التي تخدمها إذ تقوم إدارة التسويق بتزويد الإدارات المختلفة في المنشأة بالمعلومات والدراسات عن حاجة السوق للسلع والخدمات (١٩).

تمثل قضية التسويق الفعال محور اهتمامات جميع المنظمات على اختلاف أنواعها وفي جميع الدول نظراً للدور التأثيري الهام الذي يلعبه ومحض لنجاح المنظمات، وتمثل أهمية التسويق للمنظمات على:

#### ١- منظمات الأعمال:

بعد قطاع الأعمال أكثر القطاعات اهتماماً بالنشاط التسويقي على اختلاف نوع وحجم منظماته، وقد انتشر التسويق بداية مع المنظمات المنتجة للسلع المسيرة والمواد الغذائية والمياه الغازية، ليتغلب الاهتمام بالتسويق إلى شركات السلع المعمرة ليصل في الأخير إلى شركات إنتاج السلع الصناعية، وبصفة عامة تبين أن تبني المفهوم التسويقي كان من قبل الشركات الهدفية للربح (٢٠)، أي تبني الشركات المنتجة للسلع الاستهلاكية للمفاهيم التسويقية وتطبيقها أكثر من الشركات المنتجة للسلع الصناعية تبني الشركات الكبيرة الحجم للمفاهيم التسويقية بصورة أكبر من الشركات صغيرة الحجم، وقد بدأت الكثير من المنظمات الخدمية في العقد الأخير الاهتمام بتسويق خدماتها وبصفة خاصة البنوك وشركات الطيران، نظراً للمنافسة القوية التي تواجهها من جهة واكتشاف أن المشاكل التي تواجهها ذات أبعاد تسويقية في معظمها من جهة أخرى. وأخيراً وفي السنوات الأخيرة بدأت مجموعة من قطاع الأعمال في تطبيق المفاهيم (٢١) التسويقية وفي مقدمتها الخدمات المهمة مثل المكاتب الاستشارية والخاسبين والخاممين (٢٢).

وقد جاء التطبيق المتأخر للمفاهيم التسويقية بضغط من الحكومات على هذه الفئات للإعلان عن خدماتها تحت ضغوط أخلاقيات المهنة. المنظمات الغير الهدفية للربح جذب التسويق اهتمام العديد من المنظمات غير الهدفية للربح مثل الجامعات والمعاهد العلمية والمستشفيات (٢٣).

والمنظمات الدينية كالمساجد والكنائس والمتاحف، وقد جاء الاهتمام بالتسويق نظراً لارتفاع التكاليف وازدياد حدة المنافسة ورغبة هذه المنظمات في تقديم خدمات أفضل للسوق المستهدفة فالمستشفيات على سبيل المثال واجهت مشاكل متعددة تتعلق بارتفاع أسعار الخدمة وزيادة دور المستشفيات التي تقدم نفس الخدمات، مما حدا بالبعض منها إلى تجنب تشكيله من الخدمات وافتتاح أنواع جديدة وتطبيع الحال فإن هذه المنظمات قد واجهت مشكلة في تحديد أسواقها والوصول إلى أسواق جديدة لتحافظ علىبقاء المنظمة وتنطعية تكاليفها في ظل تغير اتجاهات المستهلكين وتقلص الموارد المالية لها، وقد بدأت الوحدات الحكومية بالاهتمام بالتسويق واستخدامه في تصميم حالات التسويق الاجتماعي والتي تهدف إلى حياة الأفراد من التدخين والكحوليات وأمراض الإيدز وتنظيم الأسرة وإلى غير ذلك من الموضوعات ذات البعد الاجتماعي (٢٤).

#### ٢- السوق الدولي:

قامت العديد من المنظمات التي تعمل في المجال الدولي بتكرис اهتمامها بالاستثمار في تنمية المهارات التسويقية حتى تكون قادرة على تحقيق الميزة التنافسية في الأسواق الدولية. وقد ساهم ظهور وتطور التسويق



الدولي في رغبة العديد من الدول وخاصة الاشتراكية منها في زيادة إدراك ووعي المسؤولين فيها وعلى مستوى الشركات المملوكة للدولة بخاتمة الاهتمام بالتسويق، سواء على مستوى الشركات المملوكة للدولة الخالية أو الدولية، والعمل في ظل آليات السوق الحرة حتى تتمكن الدولة من تحقيق سياسات الإصلاح الاقتصادي وتحقيق الازدهار في التنمية الاقتصادية المنشودة (٢٥).

### ٣- الأفراد:

إن دراسة التسويق بمقاييسه ومارسته له أهمية كبيرة ليس فقط على مستوى المنظمات بل أيضاً على مستوى الأفراد، والسؤال هنا ماذا يتحقق لنا دراسة التسويق، إن دراسة التسويق يمثل مصدر اهتمام وتسويق حيث يتضمن العديد من الأنشطة اليومية التي تقوم بها، فالفرد يقوم بشراء العديد من السلع من المتاجر المختلفة، ويشاهد التلفزيون والإعلانات التجارية، ويقرأ الإعلانات في المجالات والصحف اليومية، ويشكوا من أسعار السلع أو الخدمات التي يحصل عليها، إن كل تلك الأمور تعتبر ذو أهمية كبيرة في حياة الفرد اليومية إن دراسة التسويق يجعل الفرد كمستهلك أكثر وعيًا وإدراكاً لدعافع البائع في تحديد سعر معين ويكون أكثر قدرة في المقارنة بين السلع المعروضة، وأكثر فهماً لدور الترويج للأفكار الإعلانية المطروحة إن التسويق له علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالمسار الوظيفي الذي يقطع إليه الفرد لتخصص إدارة الأعمال بصفة عامة والتسيير بصفة خاصة، ويمكنه أن يعرف على المجالات الوظيفية التي يمكن أن يلتحق بها الطالب مثلاً عند تخرجه (٢٦)، وأخيراً فإن التسويق يتيح لنا العمل في المجالات التالية في مجال البيع في مجال الإعلان داخل الشركات ووكالات الإعلان في مجال بحوث التسويق، في مجال تشجيع المنتجات، في مجال الخدمات، في مجال التوزيع المادي (النقل والتخزين) (٢٧).

قبل الدورة الصناعية والتي نتج عنها نظام الإنتاج الكبير بالمصانع كانت الصلة بين المنتج والمستهلك الأخير أو المشتري الصناعي صلة شخصية حيث كان الإنتاج يتم بناء على طلبات ومواصفات خاصة يحددها العميل مقدماً قبل الإنتاج، وبنص الاتفاق بينهما على مواصفات السلعة والكميات المطلوبة منها ووقت ومكان التسليم وأسعار البيع، وكان الاتصال الشخصي بينهما سهلاً نظراً لأنهما كانا غالباً في نفس المنطقة الجغرافية، وأصبحت هناك حاجة ماسة للاتصال بين المنتج والمستهلك الأخير أو المشتري الصناعي بعد ظهور نظام المصانع وكبر حجم السوق وتعقد الوظيفة الإدارية وفصل الإدارة عن الملكية عند ظهور الشركات المساعدة وبعد المستهلك الأخير أو المشتري الصناعي عن المنتج في عدد كبير من المليارات وتخصص عدد كبير من المناطق الجغرافية في إنتاج أنواع معينة من المنتجات على أن يتم التبادل فيما بينها، ويهدف هذا الاتصال إلى دراسة رغبات المستهلك الأخير أو المشتري الصناعي (٢٨).

واحتياجاته ومطالبه وأذواقه ودوافعه وعاداته الشرائية، كما أصبح من الضروري أيضاً قيام المنتج بدراسات عن المنافسة وحجم الطلب المتوقع على منتجاته وذلك حتى يتم إنتاج السلع والخدمات بمواصفات والكميات والأسعار المناسبة في الوقت والمكان المناسبين، وقد كان هذا الاتصال ضرورياً خاصة وأن الإنتاج يسبق الطلب في عدد كبير من الصناعات والتي يتميز الطلب على منتجاتها بالاستمرار والتي تقوم بالإنتاج على أساس من التبادل على منتجاتها وقد نطالب، ذلك أيضاً القيام بعض الوظائف الجديدة كالتسخير والتمثيل والتغليف والتقليل (٢٩).

والإعلان والبيع الشخصي وتشجيع المنتجات والتوزيع والضمان والصيانة والانتظام، ثم دراسة رد فعل المستهلك الأخير أو المشتري الصناعي نحو منتجات المنظمة والخدمات المتعلقة بما والوظائف التسويقية الخاصة بما يهدف تقييم البرنامج التسويقي للمشروع وأخذ ذلك في الحسبان عند القيام بالتحطيط للفترة الزمنية المقبلة (٣٠).

فصلية مُحكمة تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكرية  
العدد «١٣» السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م

المطلب الثالث: مراحل تطور التسويق

مراحل تطور مفهوم التسويق من التسويق بمراحل عديدة ساعدت الشركات إلى أهمية تغيير توجه منشآتهم من التركيز على الإنتاج إلى التركيز على السوق والعميل.... لكن لا تزال كثيًر من الشركات حتى يومنا هذا تعمل بمبدأ التركيز على بيع المنتج بدلاً من بذل الجهد على تلبية احتياجات العملاء، والمراحل التاريخية للتسويق.

أولاً: (مرحلة الإنتاج)

حيث كانت تقوم على فلسفة الإنتاج بالطلاقة القصوى والتركيز على الكم لا النوع. اتسمت هذه المرحلة بما يعرف باسم سوق البائع أي كان التوجه هنا نحو الإنتاج، حيث كان الطلب أولى ومؤكَّد بأنه يفوق العرض (٣١). وكذلك تطوير المنتج بعد تحديد رغبات المستهلكين وكيفية تلبيةها في صورة منتج جديد وخدمة جديدة، وإذا كان المنتج الخدمي موجوده بالفعل، فعمل على تطويرها بعدها نيدافئ تجربته كل شيء ووضعه محل الاختبار، والفحص من نتائج انجات السوق إلى المنتج الخدمي ذاتهما مثل طريقة التعبيه، والتغليف، تسمية المنتج، سياسات التسعير التوزيع المبيعات استراتيجيه التعامل مع الوسائل الاعلاميه(٣٢).

ثانياً: (مرحلة التوجه بالبيع)

اتجهت هذه المرحلة نحو التوجه البيعي (بيع كل ما يتم إنتاجه، لهذا زاد المنتجون من تركيزهم على رجال البيع في البحث عن زبائن لمنتجاتهم هنا حاولت الشركات التوفيق بين مخرجاتهم وعدد زبائنها المحتملين(٣٣)، فالشركات ذات التوجه البيعي تفترض أن العملاء سوف يقاومون المنتجات غير الضرورية لهم نتيجة تحول الطلب من أولى إلى ثانوية بناء على كثرة البدائل المتوفرة للمستهلكين، لهذا فإن مهمة البيع الشخصي وكذلك الإعلان كمنت في إقناع الزبائن والضغط عليهم لشراء تلك المنتجات (٣٤).

ثالثاً: (مرحلة المفهوم التسويقي الحديث)

ما بعد عام ١٩٥٠ قامت الشركات الكبرى باستحداث أقسام وإدارات التسويق إنتاج ما يمكن تسويقه وزادت من اهتمامها حاجات ورغبات الزبائن كخطوة أولى في تحقيق الفاعلية وتطبيقاً للمفهوم التسويقي الحديث حيث كان من نتيجة تبني هذا المفهوم زيادة المعروض عن الطلب (٣٥).

رابعاً: (إنتاج ما يحتاجه الأفراد)

ظهرت الحاجة إلى التوجه نحو المستهلك (إنتاج ما يحتاجه الأفراد) أي تسويق المنتجات وليس فقط إنتاجها، فاصبح مجتمع الأعمال أكثر حساسية المشكلة تفسير ظروف وتغيرات السوق، فظهر مفهوم التسويق معناه النظري وخاصة النظريات التي مؤداها أن مستقبل الشركة متعلق ببرنامج متكامل ومصمم المقابلة إحتياجات الزبائن، التسويق هو المبيعات أخطاء تسويقية شائعة تحدد بوجود منظمتك في السوق هناك الكثير من الناس يخاطرون في إن المبيعات والتسويق مرادفات في المفهوم والأداء والأمر ليس كذلك، فالتسويق إذا صرَّ العبر هو إنتاج الإستراتيجي والمبيعات الجناح الميداني للتسويق هذا على أبسط التعبير في توضيح ماهية وظيفة المبيعات عن التسويق البيع جزء من التسويق غير أن التسويق يمثل أشياء أكثر من البيع، التسويق بهم بدراسة السوق ووضعية المنافسين ومراقبة تصرفاتهم ووضع الخطط التسويقية للمنظمة في كيفية طرح منتجاتها (السلع أو الخدمات) في السوق، وكيفية تصميم المزيج التسويقي الذي يلائم ( حاجيات ) (٣٦). العملاء ووضعية المنافسين بالسوق، إضافةً لهام عديدة من وضع الميزانية التسويقية واستهداف العملاء المرتقبين وتصميم مزيج ترويجي ملائم يتمثل في اختيار الأدوات المناسبة بالحملة الترويجية وذلك لأن تكون الحملة خالقة خلال طرحها (٣٧). بالسوق، ودراسة الرها على البيع هل هو إيجابي أم سلبي. إن التسويق عبارة عن عملية ديناميكية مرتبطة بأكثر من جانب ووضعية المنظمة والمنتجات المتوفرة وحالة السوق وقوة المنافسين، وإن دور المبيعات يتم بعد تفاصيل التسويق لكثير من مهامه الرئيسية ويكون دوره تفاصيلي لما قد رسمه التسويق، أي لا بد من وجود

حلقة متواصلة بين المبيعات والتسويق يستفيد كل منها من الآخر، التسويق علم واسع جداً لا ينحصر في كلمي دعاية وإعلان، الدعاية والإعلان أدوات فعالة من ضمن الأنشطة التسويقية الكثيرة هذا من جهة ومن جهة أخرى إن الإعلان يكون مدفوع الأجر من قبل المعلن كالإعلانات في الجرائد والمجلات وغيرها من قنوات إعلانية، لكن الدعاية تكون غير مدفوعة الأجر كمدخل التسويق هو دعاية وإعلان شخص مشهور ملتح معين في إحدى القنوات الفضائية أو يكتبه مقال في إحدى الصحف عن ثغرته الشخصية مع منتجات معينة (٣٨)، الدعاية دائماً أعلى مصداقية من الإعلان الدعاية والإعلان يعتبران إحدى عناصر المزيج الترويجي، فالتسويق هنا هو القاعدة الأساسية التي تتطلّق منها الأنشطة العديدة التي من ضمنها الدعاية والإعلان، وإن التسويق لا يؤثر على العملاء لعقد الصفقات التجارية للتسويق دور رياضي وكبير في التأثير على صاحب قرار الشراء أو من يؤثر عليه وذلك بالتسريع في إتمام صفة الشراء على مختلف حجمها، ويتم دور التسويق من قبل (٣٩) أن تبدأ عملية البيع من خلال الممارسات التسويقية التي تحدث في السوق، كالتأثير على العملاء من خلال الحملات التسويقية والإعلانات المتكررة التي تدفعهم إلى شراء المنتجات، وكذلك لا أؤمن بالتسويق بل بالعاد على الاستثمار: التسويق يكون (السبب للحصول على العائد على الاستثمار الناتجة، أي باستخدام الأنشطة التسويقية المختلفة تستطيع أن تصل إلى أعلى نسبة عائد استثمار) (٤٠).

وتجد أن المنظمات سابقاً كانت توجه بالانتاج وفلسفه التوجه بالانتاج ترى أن المستهلك سوف يفضل المنتجات الموجودة، والمقبوله لذلك على المنتجين التركيز على تحسين الانتاج والتوزيع، وهذه الفلسفه تكون مناسبه في موقفين الاول(ان الطلب على السلعة اكبر من العرض لهذه السلعة ، والموقف الثاني (في حالة ما اذا كانت تكاليف الانتاج الكبيرة، وإن تحسين الانتاج قد يؤدي الى فحص التكاليف ، وإن المخافع التي يحققها التسويق يحقق كل من الانتاج والتسويق) (٤١).

المخافع للفرد، فهناك أربعة أنواع رئيسية من المخافع هي المخافع الشكلية أو المضمومية المخافع الزمنية المخافع المكانية، ومنفعة التسلك أو اختيار يحقق الانتاج المخافع الخاصة بشكل ومضمونية السلعة والتي تعني تجهيز السلعة وتشكيلها بالطريقة والحجم التي تكون فيه صالحة لإشباع حاجات ورغبات المستهلك. ولا شك أن التسويق يساهم في ذلك عن طريق بيان هذه الحاجات والرغبات كما أن بعض الوظائف التسويقية قد تضيف إلى السلعة المخافع الشكلية كوظيفة التخزين فبعض السلع تكتسب خواصاً جديدة بالتخزين وذلك مثل الجبنة والمعطر وتزيد جودتها والتخزين عبارة عن وظيفة تسويقية كما أن التسويق يساهم في تحقيق المخافع الشكلية للسلعة بطرق أخرى. فالتسويق يوجه المنتجين أو رجال الانتاج إلى إنتاج السلع بالشكل الذي يريد المستهلك وخير مثال لذلك لسنوات مضت فكرت شركة جنراك الكترك في وقف إنتاجها من أفران المايكرويف عندما اكتشف رجال التسويق بما أن السبب الحقيقي وراء اخفاض المبيعات يرجع إلى أن فرن المايكرويف الذي تتجه الشركة يأخذ حيزاً كبيراً في كاونتر المطبخ فتم تصميم فرن أصغر فكانت أن ارتفعت المبيعات (٤٢).

التسويق يزيد التكاليف فهو مصروف لا يمرر له، وإن التسويق له مصاريف عديدة تتمثل في إنشاء عناصر المزيج التسويقي المختلفة المنتج والتوزيع والترويج والسعير) (٤٣). فيتم توزيع المصروف على المنتج بتصسيمه وتجهيزه، وعلى التوزيع بإنشاء منافذ توزيع مختلفة بأماكن عدة وتجهيز الكيفية للوصول لتلك المنافذ وعلى الترويج بتجهيز الحملات الترويجية بمختلف إشكاليتها ومن ثم توضع الأسعار، إلا أن عنصر السعر الوحيد الذي يعتبر العنصر الجالب للأرباح فلن يكون هناك بيع إن لم يتم تجهيز المزيج التسويقي بطريقه إحترافية، فالتسويق يعتبر أساس في الحصول على الأرباح (٤٤).

المبحث الثاني:

أهمية وظائف التسويق وتطبيقاتها:

### المطلب الأول: وظائف التسويق

- للتسيّر وظائف لابد من معرفتها ومن هذه الوظائف هي كالتالي:
- ١- الشراء وتشمل البحث وتقييم السلع والخدمات الملازمة (٤٥).
  - ٢- البيع ويشمل الترويج والبيع الشخصي والإعلان والدعاية (٤٦).
  - ٣- النقل وتشمل نقل السلع من مكان إلى آخر النقل المادي (٤٧).
  - ٤- التخزين وتشمل الاحتفاظ بالسلع لوقت حاجتها من السوق (٤٨).
  - ٥- تصنيف السلع حسب نوعيتها وحجمها حيث تسهل عملية الشراء من قبل المستهلك (٤٩).
  - ٦- التمويل إذ تشمل تقديم الدعم المالي والمادي والاتّمام للإنتاج (٥٠).
  - ٧- النقل والتخزين والتصنيف والبيع، والترويج (٥١).
  - ٨- تحمل المخاطر إذ إن المنتج عندما يقوم بالاستجابة لدراسات التسويق من بحوث ودراسات سابقة فهو سيشتري المستهلك هذه السلعة أم لا، فإن التسويق يتحمل هذه المخاطر في قبول أو رفض المستهلك لهذه السلعة (٥٢).
  - ٩- (وظيفة تأمين المعلومات فمثلاً التسويق يقوموا بجمع المعلومات من خلال الأبحاث والدراسات والاستخارات التسويقية والسجلات الداخلية ونظم معلومات التسويق التي تساعدهم في اتخاذ القرارات الازمة لخدمة المستهلكين والأسوق المختللة) (٥٣).
  - ١٠-(المنافع التي يوّد بها التسويق وإن اجتماع دائرة الإنتاج ودائرة التسويق معاً، المنافع الاقتصادية، والمنفعة هي «مقبرة المنتج على إشباع حاجات ورغبات المستهلكين، وهذا يعني أن المنفعة تؤدي إلى الإشباع وهو الأساس في العمل التسويقي) (٥٤).
  - ومن الوظائف أيضاً (تحديد السياسات والبرامج التسويقية المناسبة لمختلف المؤسسات العامة والخاصّة وتحديد الأهداف العامة والفرعية لمختلف الأقسام داخل إدارة التسويق والدوائر الأخرى وعلى ضوء نتائج) (٥٤).
  - تصميم وتنفيذ مختلف التجارب الميدانية، إضافة إلى ملاحظة وتحليل الأمانات السلوكية لعينات من المستهلكين في الأسواق المستهدفة، من خلال اتباع منهجه علمية هدفها التعرّف على، مواقف المستهلكين نحو ما يعرض من سلع أو خدمات، تصميم وتنفيذ كافة الدراسات المرتبطة بالمستهلكين أو المنافسين وظروف الصناعة بشكل دوري ومنظم تجميع وتحليل وتفسير البيانات التي يتم جمعها لمعالجة مشاكل تسويقية تعاني منها بعض الجهات أو الأقسام داخل الشركة وبطريقة تكاملية وبالتنسيق مع الأقسام الأخرى، إجراء اختبارات السوق للسلع الجديدة بمدف التعرّف على مشاعر المستهلكين نحوها، تعديل السلع الحالية والغاء السلع التي أصبحت غير أساسية أو غير مقبولة من وجهة نظر المستهلك و بطريقة علمية متدرجة، تحديد كافة السياسات المرتبطة بتحديد اسم الماركة وجميع الضمانات والخدمات الواجب تقديمها، مع السلع المباعة، بالإضافة إلى تحديد أحجام وألوان وأنماط العبوات المزيج السلع وذلك باستخدام) (٥٥). أو اعتماد أسلوب الدراسات العلمية لاختيار الأفضل من وجهة نظر المستهلكين، تحليل أسعار المنافسين مع تحديد وتطوير الطرق والسياسات المناسبة للسعير والموافقة مع، أهداف الشركة من جهة ومع إمكانيات وتقنيات المستهلكين من جهة أخرى، وذلك بمدف وضع هياكل سعرية تتفق مع إمكانيات الشراء المتاحة والظروف التنافسية تحليل مختلف الأنواع من منافذ التوزيع واختيار المنفذ أو المنفذ المناسب لطبيعة عمل الشركة، أو طبيعة السلع التي تطرحها، مع العمل على تعديل وتطوير شبكة التوزيع وحسب المتغيرات، تطوير وتنفيذ أفضل الإجراءات المناولة ونقل وتخزين السلع التي تم صنعها والرقابة) (٥٦). (عليها، لضمان سير العملية الإنتاجية والتسويقية المرتبطة بتوزيع السلع التي يتم إنتاجها، تحديد أهداف الترويج وأدواته الممكن استخدامها، وأختيار



توقيت ومحنتي وشكل الحالات، الترويجية المراد توجيهها للمستهلكين المستهدفين في الأسواق ومراجعة المزاج التسويقي لهذه، الماركة السلعية أو الخدمية وذلك على أساس موضوعة بحث إعادة التقييم الخنوى البرامج الإعلامية، قياس مدى فاعلية الإعلان بمدفء إعادة التقييم الخنوى البرامج الإعلامية (٥٧). البحث عن رجال البيع المؤهلين والعمل على اختيار وتصميم مختلف البرامج والحوافر المناسبة لهم وبصورة منتظمة، تحديد أنواع ومحنتي مختلف وسائل تنسيط المبيعات كالمسابقات والمعارض والندوات والعينات، الجانبي والإعلام وغيرها، مع تحديد مواعيد وكيفية استخدامها وكما هو مألف في الدول المتقدمة صناعياً وتسويفياً (٥٨).

#### المطلب الثاني: الفرق بين السوق والبيع

(العملية إن التسويق يبدأ بالمستهلك بمعرفة رغباته وحاجاته والعمل على إشباعها هذا يعني أن التسويق كنشاط يبدأ قبل الانتاج، أما البيع فهو نشاط يتم بعد عملية الإنتاج وطرح السلعة في السوق، وهنا يأتي دوره في إقناع المستهلكين بالسلعة وتحتيم على شرائها بطريق مباشره) (٥٩).

(وإن العملية التسويقية هي عملية مستمرة قبل الانتاج معرفة حاجات المستهلكين ورغباتهم ورغباتهم وانتاج السلع والخدمات التي تتوافق مع رغباتهم وحق ما بعده، بمعرفة ردود أفعالهم نحو المنتج وجودته وسعره وغيرها، أما عملية البيع فتشتمي عند القيام بعملية العيادة أو البيع، اوالسوق إن إدارة المبيعات تقتصر بالدرجة الأولى بأعمال البيع، وإن السوق بالنسبة لها ينحصر في العلاقة المباشرة بين المنظمة أو رجال البيع والمستهلكين، أما بالنسبة للتسويق فإن السوق يعني السوق الحالي الذي تعامل معه المنظمة، أو الأسواق المستقبلية مع الأخذ بعين الاعتبار جميع المتغيرات التي قد تحدث في السوق والتراكيز اي يركز مفهوم المبيعات على السلعة، (٦٠) (ومواصفاتها وجودتها، واستخدام الطرق المختلفة لإقناع المستهلكين باقتنائها، اي يتم التركيز جهود على عملية البيع) (٦٠). (أما التسويق فيطلق من المستهلك، ومعرفة حاجاته ورغباته، ومن ثم إنتاج السلع التي تتلاءم مع تلك الرغبات والاحتاجات والتسويق يهتم بالانتاج من منطلق محاولة إنتاج السلع التي يمكن تصريفها في السوق، ترى مما تقدم أن نشاط البيع هو جزء من العملية التسويقية، وإن إدارة المبيعات هي إدارة تابعة لإدارة التسويق، وأن التسويق هو المفهوم الأعم والأشمل ويتضمن المبيعات، البيع يركز على حاجات البائع والتسويق يركز على حاجات المشتري، البيع ينطلق من حاجات البائع، أما التسويق فيلتقي مع فكرة إشباع حاجات المستهلك إن التطور التقني السريع والكبير والتغير في ظروف الحياة ساهم إلى حد كبير في زيادة أهمية التسويق واتساع مفهومه، والاعتماد عليه في كل ما تحتاجه في حياتنا الاجتماعية وحق المهيأة، وكل شيء أصبح يحتاج إلى التسويق المنظم والأفراد والمجتمع، وما تحتاجه من طعام وشراب أصبح يصل إلينا عبر سلسلة من الأنشطة التسويقية المختلفة) (٦١).

#### المبحث الثالث: الأخطاء التسويقية وأهم القواعد العملية أو المنظمة للتسويق

##### المطلب الأول: الأخطاء التسويقية

التسويق هو المبيعات لأن هناك الكثير من الناس يكتظون في إن المبيعات والتسويق مرادفات في المفهوم والأداء، والأمر ليس كذلك، فالتسويق إذا صرحت به هو الجناح الإستراتيجي والمبيعات الجناح الميداني للتسويق هذا على أبسط التعابير في توضيح ماهية وظيفة المبيعات عن التسويق، والبيع جزء من التسويق غير أن التسويق يمثل أشياء أكثر من البيع، والتسويق يهتم بدراسة السوق، ووضعية المنافسين ومراقبة تصرفاتهم ووضع الخطط التسويقية المنظمة في كيفية طرح منتجاتها من السلع أو الخدمات في السوق، وكيفية تصميم المزاج الترويجي الذي يلام حاجيات العملاء ووضعية المنافسين بالسوق، إضافة لمهام عديدة من وضع الميزانية التسويقية واستهداف العملاء المترقبين وتصميم مزاج ترويجي ملائم يتمثل في اختيار الأدوات المناسبة بالحملة الترويجية (٦٢)، وذلك لأن تكون الحملة خلاقة خلال طرحها بالسوق ودراسة اثرها على البيع هو إيجابي أم سلبي، فإن التسويق عبارة عن عملية

**فصلية مُحكمة تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكيرية**  
**العدد «١٣» السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م**

ديناميكية، مرتبطة بأكثر من جانب وضعة المنظمة والمنتجات المتوفرة وحالة السوق وقوة المنافسين، إن دور المبيعات يتم بعد تنفيذ التسويق لكتير من مهامه الرئيسية ويكون دوره تنفيذ ما قد رسمه التسويق، أي لا بد من وجود حلقة متواصلة بين المبيعات، والتسويق يستفيد كل منها من الآخر (٦٣)، وينبغي على المنظمة قبل تحديدها للسعر أن تكون قد اقرت أولاً استراتيجية المنتجات فإذا ما اختارت سوقها وحددت كيفية تبييت أقدام منتجها في السوق، فإن مزيجها التسويقي أصبح واضح المعالم وجاهراً للتنفيذ (٦٤).

مثال على ذلك إذا رغبت شركة معينة في تقديم منتج عالي الجودة لقطاع العائلات ذات الدخل المرتفع، فإن هذا يعني ضمياً تقديم سعر مرتفع، وهكذا نجد أن قرار تحديد السعر يتأثر بشكل كبير بالقرارات الخاصة بالمنتج، وتحديد السوق المستهدف، وكيفية تبييت أقدام المنظمة، ومنتجاتها بالسوق المستهدف (٦٥).

فلذلك التسويق هو دعاية وإعلان، والتسويق هو علم واسع جداً لا ينحصر في كلمتي دعاية وإعلان، الدعاية والإعلان أدوات فعالة من ضمن الأنشطة التسويقية الكثيرة هذا من جهة ومن جهة أخرى إن الإعلان يكون مدفوع الأجر من قبل المعلن، كالإعلانات في الجرائد والجلالات وغيرها من القنوات الإعلامية، لكن الدعاية تكون غير مدفوعة الأجر كمدفع شخص مشهور ينتج معين في إحدى القنوات الفضائية أو بكتابة مقال في إحدى الصحف عن تجربته الشخصية مع منتجات معينة، الدعاية دائماً أعلى مصداقية من الإعلان المزيف الترويجي، فالتسويق هنا هو القاعدة الأساسية التي تتطلق منها الأنشطة العديدة التي من ضمنها الدعاية والإعلان يعتبران إحدى العناصر، وإن التسويق لا يؤثر على العملاء لعقد الصفقات التجارية، للتسويق دور رياضي و كبير في التأثير على صاحب قرار الشراء أو من يؤثر عليه وذلك بالسرع في إقام صفقة الشراء على مختلف حجمها، ويتم دور التسويق من قبل أن تبدأ عملية البيع من خلال الممارسات التسويقية التي تحدث في السوق، كالتأثير على العملاء من خلال الحملات التسويقية والإعلانات المتكررة، ويكون السبب للحصول على العائد على الاستثمار الناتجة، أي باستخدام الأنشطة التسويقية المختلفة تستطيع أن تصل إلى أعلى نسبة عائد استثمار، التسويق يزيد التكاليف فهو مصروف لا يمرر له، وإن التسويق له مصاريف عديدة تمثل في إنشاء (٦٦).

عناصر المزيع التسويق المختلفة (٦٧)، والمنتج والتوزيع والترويج والسعير، فيتم توزيع المصاريف على المنتج بتضمينه، وتجهيزه، وعلى التوزيع بإنشاء منافذ توزيع مختلفة باماكن عدة وتجهيز الكيفية للوصول لتلك المنافذ، وعلى الترويج بتجهيز الحملات الترويجية بمختلف اشكالها، ومن ثم توضع الأسعار إلا أن عنصر السعير الوحيد الذي يعتر العنصر الحالى للأرباح، التسويق يزيد التكاليف فهو مصروف لا يمرر له، وإن التسويق له مصاريف عديدة تمثل في إنشاء (٦٨).

**المطلب الثاني: القواعد الفقهية المنظمة للسوق**

ومن أهم القواعد الفقهية المنظمة للتسويق التي تتناولها الباحثة في هذا المبحث وهي كالتالي:  
قواعدة: (الحل)

**أولاً:** لابد من تعريف القاعدة في اللغة والاصطلاح (٦٩).

- ١- الحل في اللغة: حل بالمكان بحلوا ومحلاً وحال، أي نزول القوم بمحله وهو نفيض الارتحال (٧٠).
- ٢- الحل في الاصطلاح: وهو حلية ما تعلق بها من الاعمال المناسبة لها من الأكل، والشرب، والنكاح، وما يتعلق الحل بالمعاملات (٧١). قوله تعالى: <sup>١</sup> أَمْ بِي (٧٢).

**ثانياً:** معنى القاعدة :

هو أن كل شيء من الموضوعات الخارجية كان مشتملاً بين الحلال والحرام يحمل على الحلال، وعليه إذا شرك في شيء من الأطعمة والأشربة والألبسة بأنه محلل أو محروم يعني على الأخلاق مقتضي القاعدة، وتحترم القاعدة.

بالشبهات الموضوعية فيكون موردها هو الشك في الموضوع فقط وفيه حلال وحرام ظاهر في الانقسام الفعلى يعني أن يكون قسم منه حلالاً وقسم منه حراماً، ولم يعلم أن المشكوك فيه من القسم الحلال أو من القسم الحرام، كاملاً، المشكوك في كونه خلا أو حمراً، وذلك لا يتصور إلا في الشبهات الموضوعية كما مثلنا، إذ لا تكون القسمة الفعلية في الشبهات الحكمية (٧٣).

**ثالثاً:** طرق الاستدلال على اعتبار القاعدة بما يلي:

١- الروايات: وهي الواردة في مختلف الأبواب، منها عن أبي عبد الله (عليه السلام) قال: (كل شئ فيه حلال وحرام فهو لك حلال أبداً حق تعرف الحرام منه بعيته فتدفعه) (٧٤)، دلت على أن كل شئ كان مشتبها بين الخلية والحرمة يحمل على الخلية فالدلالة تامة (٧٥)، ومنها عن أبي عبد الله عليه السلام قال: (معنده يقول: (كل شئ هو لك حلال. حتى تعلم أنه حرام بعيته - إلى أن قال: - والأشياء كلها على هذا حق يتبين لك غير ذلك أو تقوم به البيئة) (٧٦)، فيكون المراد أن الأشياء الخارجية كلها على الآباهة، حتى تظهر حرمتها بالعلم، الوجدي أو تقوم بها البيئة) (٧٧).

والمراد من البيئة هو ما يتبين به الشئ وهو مطلق دليل يتبين به المشكوك فيه، فالوظيفة عند الشك في الخلية والحرمة هو العمل على الخلية ما دام لم يتعين الموضوع بالعلم الوجدي أو بالدليل الذي يظهر به حال الموضوع (٧٨).

٢- ومنها خير عبد الله بن سليمان، قال: سالت أبا جعفر (عليه السلام) عن الجن فقال: بعد حديث طويل - سأخبرك عن الجن وغيره، كل ما كان فيه حلال وحرام فهو لك حلال، حتى تعرف الحرام بعيته فتدفعه) (٧٩). ومنها عن أبي جعفر عليه السلام في الجن قال: (كل شئ فيه الحلال والحرام فهو لك حلال حتى تعرف الحرام فتدفعه بعيته) (٨٠).

٣- التسلالم قد تحقق التسلالم عند الفقهاء على مدلول القاعدة فلا خلاف ولا اشكال فيه بينهم فالامر متسالم عليه عندهم. ولا يخفى أنه قد يعبر عن قاعدة الخل بأصالة الإباحة في الاصطلاح (٨١).

**رابعاً: تطبيقات على القاعدة:**

لا فرق في إباحة ما يوحي من يد المسلم بين كونه مؤمناً أو مخالفًا يعتقد طهارة جلد الميتة بالديع ويستحل ذبائح أهل الكتاب ولا يراعي الشروط التي اعتبرناها في التعذكرة (٨٢)، وكذا لا فرق بين كون الأخذ موافقاً مع المأخذ منه في شرائط التعذكرة اجتهاداً أو تقليداً أو مخالفها (٨٣).

من شرائط إجراء القاعدة عدم وجود الأصل الموضوعي - كاستصحاب الحرمة وعدم التعذكرة (٨٤) - ولا فهو حاكم على قاعدة الخل، فلا يتحقق مجال جريان القاعدة مع وجود الأصل الموضوعي، لا يجري إصالة الآباهة (قاعدة الخل) في حيوان شك في حليته مع الشك في قبوله التعذكرة، فأصالة عدم التعذكرة تدرجها فيما لم يذكر (٨٥). يتضح من هذه القاعدة أنه يتم تسويق السلع المراد تسويقها على أنها حلال ما لم يعرف كونها محظمة لدى الشارع المقدس ولذلك تيسراً للأمور وعدم الخوض بها لكي تسهل المعاملات وعدم صعوبتها وفهمها من قبل المكلف.

**المطلب الثالث: قاعدة (الاتساع)**

**أولاً: لابد من تعريف القاعدة في اللغو والاصطلاح** (٨٦).

١- **الاتساع في اللغة:** (يعنى الامان، والأمانة، أي امانت، والأمن ضد الخوف أو الأمانه ضد الخيانه، والأيمان عىنى التصديق ضد التشكيك) (٧٦).

٢- **أما الاتساع في الاصطلاح:** (منح حق استخدام، او امتلاك السلع والخدمات دون دفع القيمة فوراً) (٨٨).

**ثانياً: معنى القاعدة:**

(إن من أخذ مال غيره بعنوان الأمانة سواء كان في عقد إجارة، أو مضاربة، أو مزارعة، أو مسافة، أو وديعة، أو وكالة

**فصلية مُحكمة تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكيرية**  
**العدد «١٣» السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م**

أو رهن، أو ولایة على الصغار، أو جعلالة، أو وصاية، أو غير ذلك من أشخاصه، فهو غير ضامن لها إذا تلف من غير تعد ولا تفريط في حفظها(٨٩)، (فإذا تلفت الأمانة، في يد الأمين ليس لصاحب، المال أن يطلب من الأمين قيمة التالف أو مثله، لأن الأمين لا يكون ضامناً بالنسبة إلى مال الأمانة)(٩٠).

(ومن المعلوم أن المراد من الأمين هو من قبض المال بتحمّل الأمانة لا على نحو التعدى والمراد من الضمان هو الضمان الواقعي أي القيمة في القيمة والمثلث في المثلثات)(٩١).

ثالثاً: مدرك القاعدة:

١- أما من كتاب الله فقد استدلوا بقوله تعالى **أَيُّ ذِي جَنَاحٍ** (٩٢) وكون الأمين محسناً واضح، كما أن الضمان سبيل فيفي عنه يمقتضى الآية(٩٣).

٢- الروايات وهي الواردة في مختلف الأبواب منها العلوى المعروفة قال أمير المؤمنين ليس على المؤمن ضمان(٩٤) دل على مدلول القاعدة دلالة تامة كاملة. وعن أبي عبد الله (عليه السلام) في الوديعة قال: صاحب الوديعة وبضاعة مؤمن(٩٥). دلت على أن يد المستودع أمالية فلا ضمان عليه إلا مع التفريط (فعليه لا ضمان في تلف الأمانة)(٩٦).

٣- بناء العقلاة وما يدل على هذه القاعدة بعمومها بناء العقلاة من أرباب الملل وغيرهم حتى من لا ينتمي إلى دين، فالمعلم لا يزالون يحكمون بعدم ضمان من التمنوه على شيء إذا علم عدم تعديه وتفريطه، فهل ترى أحداً منهم يحكم بضمان الأجور إذا حفظ العين المستأجرة كأحد أمواله ولكن تلف بمختلف سماوي لا دخل له فيه(٩٧).

٤- انتفاء السبب من المعلوم أن الضمان يستتبع السبب وفي المقام لم يتحقق السبب للضمان فإن أسباب الضمان كلها متوفية هنا في الأمانة؛ وذلك لأن يد الأمين لا تكون عادلة ولا غير مأذونة(٩٨)، وليس التلف عن تفريط حتى الإتلاف فعلية لا ضمان في تلف الأمانة(٩٩).

٥- التسلّم: قد تتحقق التسلّم عند الفقهاء على مدلول القاعدة عدم ضمان الأمين، فلا خلاف ولا إشكال فيه عندهم والأمر متسلّم عليه عندهم(١٠٠).

رابعاً: تطبيقات على القاعدة:

(العين المستأجرة في يد المستاجر أمانة فلا يضمن تلفها أو تعيبها إلا بالتعدي أو التفريط بلا خلاف فيه عند الفقهاء والروايات الكثيرة الناطقة بعدم ضمان الأمين الواردة في الحمال والحمل وصاحب السفينة التي تحمل الأموال وغلو ذلك مما يستفاد منه أن المؤمن على الشيء لا يضمن و منه العين المستأجرة)(١٠١).

في حد السرقة: (ليس على الضيف ولا على الأجير قطع؛ لأنهما مؤمنان)(١٠٢). من هذه القاعدة تستنتج أنه يجب على المسوق أن يسوق السلع أو البضائع بكل أمانة وصدق وعدم المبالغة في كون السلعة غير مطابقة للمواصفات المعلنة عنها وإيهام الناس بما وعرض غافرخ مخلفه للمنتج الحقيقي وأعلى من جودته. المطلب الرابع: قاعدة (اللزوم في العقود)

أولاً: لابد من تعريف القاعدة في اللغة والاصطلاح(١٠٣).

اللزوم في اللغة والاصطلاح:

-اللزوم في اللغة: (الفعل لزم يلزم، أي لزم الشيء يلزم له لزما، ولزوما، ولازمه، ملازمته، أي يلزم الشيء، فلا يفارقه)(١٠٤).

-اللزوم في الاصطلاح: (هو تصور الملزوم كافياً في تصور اللازم عندما يالف الذهن الملزمه بين شيئاً على وجه يندفع عنده الملازمان)(١٠٥).

العقود في اللغة والاصطلاح:

-العقود في اللغة: (عقد العقد، نقض العقد)(١٠٦).

العقود في الاصطلاح: (وهي التي توجب التزامات متقابله من العاقددين كالبيع، والاجارة، والهبة، والقروض). (١)

معنى القاعدة: (المراد من اللزوم هنا أصلة اللزوم في العقود المتعلقة بالمعاملات، ويتمثل بها عند الشك في لزوم معاهدة أو معايدة، فالعقود التي تقع بالنسبة إلى البيع والإجارة والصلح توجب اللزوم، وتسمى تلك العقود بالعقود الالازمة العهدية في قبال العقود الجائزه الأذنية كالوكالة، وعليه إذا وقع عقد البيع مثلاً على النهج الصحيح كان مقتضى القاعدة هو اللزوم، إلا أن يثبت الخيار بالدليل الخاص، فيكون معنى اللزوم هو لزوم العمل بمقتضى العقد، وعدم جواز حل العقد من أحد الطرفين من دون رضا الطرف الآخر) (١٠٧).

ثانياً: مدرك القاعدة

#### ١- الآيات الكريمة

قوله تعالى: (أَوْفُوا) (١٠٨) (مقتضى إطلاق الأمر (أوفوا) وتعلقه بالجمع الخالي باللام هو وجوب الوفاء بجميع العقود بأن يلتزم مقتضها وهو معنى اللزوم.

#### ب- بناء العقلاة:

(قد استقر بناء العقلاة والعرف في معاملاتهم وعهودهم على الالتزام بالعقد والعهد وعدم نقضه وحله، ولا شك في أن نقض العهد ملءوم عندهم، وهذا البناء مضاء من قبل الشرع بالنسبة إلى الملك والبيع والصلح ومثلها الخيار في المعاملات) (١٠٩)، فهو أما يكون بالتخصيص كما في العقود العهدية، أو يكون بالشخص كما في العقود الأذنية (١١٠).

(مقتضى العقد الأصل في البيع اللزوم، لأن الشارع وضعه مقيد النقل للملك من البائع إلى المشتري إن العقود بمقتضى طبيعتها الأولية ظاهرة في المقاطة وعدم التريل، فالظاهر من العقد الصحيح الشرعي الكامل هو تحفظ التملك والتملك للطرفين بدون حالة متطرفة، والا فينقلي العقد ناقصاً) (١١١).

#### ثالثاً: تطبيقات على القاعدة:

- (الظاهر والمتيقن من الأدلة إثبات اللزوم في العقود، وأما المعاطاة فيما أنها معاملة بدون العقد يشكل فيها إثبات اللزوم، التتحقق هو جريان أصلة اللزوم في المعاطة أيضاً، لأنها ضرب من المعايدة العقلالية فيشملها ما يدل على إثبات اللزوم في العقود من عموم أوفوا بالعقود وبناء العقلاة وغيرهما) (١١٢). لو اختلفوا المتابيعان في القيمة وقت العقد، فعلى مدعى الغبن البينة، الأصلة اللزوم

تستخرج أن قاعدة اللزوم هو يجب أن يلتزم الأشخاص بالعقود المبرمة بينهم ولا يحق لأحد منهم الداعب بهذا العقد دون معرفة الطرف الآخر والالتزام بيئود وشروط العقد) (١١٤). ابن منظور، لسان العرب، ١٠/١٦٨ - ١٦٩

#### المواضيع:

(١) ابن منظور، أبو الفضل محمد بن مكرم (٧١١هـ/١٦٦٠م)، لسان العرب، تج: عبدالله علي الكبير، الناشر: دار صادر بيروت، ط٣.

(٢) سورة القيادة الآية (٣٠).

(٣) الطباطبائي، تفسير الطبراني، ٣٤٩/١٨.

(٤) الريبيدي، مفتضي، تاج العروس، ٤٨٥/٢٠.

(٥) لغة من المقوفين بمجمع اللغة العربية، المعجم الوسيط، ط٢(١٣٩٢-١٩٧٢)، دار الفكر - بيروت، ٤٦٥/٤٦٤.

(٦) اسماعيل، حسين محمد حسين، التسويق باختصار، دار النشر الحامد للنشر والتوزيع: (٢٠١٣)، ص ١٧.

(٧) خربوطلي، صلاح الدين، السياحة صناعة العصر مكوناتها ظواهرها ، ط١: (٢٠٠٢)، دار حازم للطباعة والنشر والتوزيع

ص ١٤٥.

(٨) الخامس، محمد خالد، مبادئ التسويق، ط١: (٢٠١٢)، دار الفكر للنشر والتوزيع، ص ١٨.

(٩) شبابيك، رزوق، التسويق للمجتمع، ط١: (٢٠٠٩)، دار الفكر للنشر، ص ١٦.

(١٠) عزام، زكريا احمد، مبادئ التسويق الحديث بين النظرية والتطبيق، ط١: (٢٠٠٨-١٤٢٨هـ)، دار المسورة للنشر والتوزيع

ص ٨.

**فصلية مُحَكَّمةٌ تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكيرية**  
**العدد «١٣» السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م**

- (١١) حلاق، بطرس، مبادئ التسويق، (٢٠٢٠)، منشورات الامم الاترالية، ص ١٢
- (١٢) باعلوي، عبد الحافظ احمد، ط (٢٠٠٩)، دار الفكر، ص ١٦
- (١٣) ينظر: اساعيل، حسين محمد حسين، التسويق باختصار، ص (١٩\_١٨)
- (١٤) ينظر: العاملي، جعفر مرتضى، السوق في ظل الدولة الاسلامية، ط (١٤٠٨\_١٩٨٨) م، دار الاسلامية قم المشرف، ص (٧٨\_٧٩)
- (١٥) ينظر: المصدر السابق نفسه، ص (٧٩\_٧٨)
- (١٦) ينظر: بطرس حلاق، مبادئ التسويق، ص ٨
- (١٧) ينظر: زكريا، احمد غرام، مبادئ التسويق الحديث بين النظرية والتطبيق، ص ٥١؛ ينظر: بطرس حلاق، مبادئ التسويق، ص ٨
- (١٨) ينظر: زكريا، احمد، مبادئ التسويق بين النظرية والتطبيق، ص (٥٢\_٥٣)
- (١٩) ينظر: المصدر السابق نفسه، ص (٥٣\_٥٢)
- (٢٠) ينظر: بطرس، حلاق، مبادئ التسويق، ص ٢٨
- (٢١) بطرس، حلاق، مبادئ التسويق، ص (٢٩\_٢٨)
- (٢٢) ينظر: المصدر نفسه، ص ٢٨
- (٢٣) ينظر: زكريا، احمد، مبادئ التسويق بين النظرية والتطبيق، ص (٥٦)
- (٢٤) ينظر: بطرس، مبادئ التسويق، ص ٢٩
- (٢٥) ينظر: الجعفري، محمد ناجي، التسويق، ص ١٩
- (٢٦) ينظر: بطرس، حلاق، مبادئ التسويق، ص ٣
- (٢٧) ينظر: زكريا، احمد، مبادئ التسويق بين النظرية والتطبيق، ص (٥٦)
- (٢٨) ينظر: محمود صادق، ادارة التسويق، ط (١\_٢٠٠١)، المكتبة الاكاديمية، ص ٣١
- (٢٩) بازرعه، محمود صادق، المصدر السابق، ص ٣١
- (٣٠) ينظر: زكريا، احمد، مبادئ التسويق بين النظرية والتطبيق، ص (٥٦)
- (٣١) ينظر: اساعيل، التسويق باختصار، ص ٢٠
- (٣٢) ينظر: شابيك، رفوف، التسويق للجميع، ص ٢٠
- (٣٣) ينظر: اساعيل، التسويق باختصار ، ص ٢٠\_٢١
- (٣٤) اساعيل، التسويق باختصار، ص ٢٠\_٢١
- (٣٥) المصدر نفسه، ص ٢٠\_٢١
- (٣٦) ينظر: اساعيل، التسويق باختصار، ص (٢٢\_٢٣)؛ ينظر: شابيك، رفوف، التسويق للجميع، ص ٢١
- (٣٧) اساعيل، التسويق باختصار، ص (٢٢\_٢٣)
- (٣٨) المصدر نفسه، ص (٢٣\_٢٤)
- (٣٩) ينظر: اساعيل، التسويق باختصار، ص ٢٣
- (٤٠) ينظر: الجعفري، محمد ناجي، التسويق، ط (١٤١٥\_١٤١٥)، ص (١٧، ١٨)
- (٤١) ينظر: الجعفري، محمد ناجي، التسويق، ص ١٨
- (٤٢) المصدر السابق نفسه، ص ١٨
- (٤٣) ينظر: اساعيل، التسويق باختصار، ص ٢٣
- (٤٤) زكريا احمد، مبادئ التسويق بين النظرية والتطبيق، ص ٥٣
- (٤٥) المصدر السابق نفسه، ص ٥٣
- (٤٦) المصدر نفسه، ص ٥٣
- (٤٧) نفسه، ص ٥٣
- (٤٨) نفسه، ص ٥٣
- (٤٩) بطرس، حلاق، مبادئ التسويق، ص ٢٦
- (٥٠) المصدر السابق نفسه، ص ٢٦
- (٥١) بطرس، حلاق، مبادئ التسويق، ص ٢٦
- (٥٢) المصدر السابق نفسه، ص ٢٦



فصلية مُحكمة تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكيرية  
العدد «١٣» السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م



- (٥٣) المصدر نفسه، ص ٢٦
- (٥٤) زكريا، احمد، مبادئ التسويق بين النظرية والتطبيق، ص ٥٢
- (٥٥) المصدر نفسه، ص ٥٢
- (٥٦) بطرس، مبادئ التسويق، ص (٢٧، ٢٦)
- (٥٧) المصدر نفسه، ص ٢٧
- (٥٨) بطرس، حلاق، مبادئ التسويق، ص ٢٧
- (٥٩) بسام، التسويق، ص ١١
- (٦٠) بسام، التسويق، ص (١٢-١١)
- (٦١) المصدر السابق نفسه، ص (١٢-١١)
- (٦٢) بطرس، حلاق، مبادئ التسويق، ص (٢٧٢)
- (٦٣) اسامييل، حسين محمد، التسويق باختصار، ص (٢٢-٢١)؛ باعلوي، عبد الحافظ احمد، مبادئ التسويق، ص ١٨٣.
- (٦٤) ينظر: اسامييل، حسين محمد، التسويق باختصار، ص (٢٢-٢١)
- (٦٥) ينظر: باعلوي، عبد الحافظ احمد، مبادئ التسويق، ص ١٨٣
- (٦٦) ينظر: المصدر نفسه، ص ١٨٤
- (٦٧) ينظر: اسامييل، حسين محمد، التسويق باختصار، ص (٢٢-٢١)
- (٦٨) ينظر: اسامييل، حسين محمد، التسويق باختصار، ص (٢٣)
- (٦٩) المصدر نفسه، ص ٢٣
- (٧٠) تم تعريفها في الفصل الاول
- (٧١) ابن منظور، لسان العرب، ١٦٣/١١
- (٧٢) سورة البقرة، آية (٢٧٥)
- (٧٣) ينظر: الحويني، مصباح الاصول /٢ ، ١٤٧٦ ، ينظر: المصطفي، مائة قاعدة، ص ١٢٣
- (٧٤) الحرف العاملية، وسائل الشيعة، ١٢ /٥٩؛ الكلبي، الكافي، ٣١٣/٥
- (٧٥) ينظر: المصطفي، مائة قاعدة، ص ١٢٤
- (٧٦) الحرف العاملية، وسائل الشيعة ١٢ /٦٠
- (٧٧) ينظر: الحويني، مصباح الاصول، ٢٧٤/٥
- (٧٨) ينظر: المصطفي، مائة قاعدة، ص ١٢٤
- (٧٩) الكلبي، ٦ ، ٣٣٩ ، وسائل الشيعة: الحرف العاملية ٢٥ /١١٨ + جواهر الكلام: محمد التجفني ٢٩٥/١
- (٨٠) بخار الانوار: الجلسي /٦٢ ١١٥٥ جامع احاديث الشيعة / البروجردي ٣٦٠ .
- (٨١) مائة قاعدة فقهية: المصطفي ١٢٤
- (٨٢) ينظر: الحسيني، تحرير الوسيط، ٢٩٥/٢
- (٨٣) ينظر: الحسيني، تحرير الوسيط، ٢٩٥/٢؛ ينظر: المصطفي، مائة قاعدة، ص ١٢٤
- (٨٤) تم تعريفها في الفصل الاول، البحث الاول، ص (١٣-١١).
- (٨٥) ابن منظور، لسان العرب، ١٩٠
- (٨٦) فهمي، عبد العزيز (معاصر) موسوعة المصطلحات الاقتصادية والاحصائية، ط ١ (١٩٨٦)، دار النهضة العربية - بيروت
- (٨٧) لبنان، ص ١٩٢
- (٨٨) ينظر: القواعد الفقهية: ناصر مكارم الشيرازي، ط ٣، نشر مدرسة الامام امير المؤمنين، النجف ٢/٢٤٩
- (٨٩) المصدر السابق نفسه، ص ٥١٧
- (٩٠) سورة التوبة: الآية ٩١
- (٩١) ينظر: القواعد الفقهية: ناصر مكارم الشيرازي ٢ /٢٥١
- (٩٢) مستدرک الوسائل ومستنبط المسائل: حسين التوري ١٣ / ٢٣٧
- (٩٣) وسائل الشيعة: الحرف العاملية ١٣ / ٢٢٧

**فصلية مُحكمة تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكريّة**  
**العدد «١٣» السنة الثالثة جمادى الأولى ١٤٤٦ هـ كانون الأول ٢٠٢٤ م**

(٩٤) ينظر: القواعد الفقهية: التجوردي ٢ / ٥

(٩٥) ينظر: مائة قاعدة فقهية: المصطفوي ١٨

(٩٦) ينظر: القواعد الفقهية: ناصر مكارم الشيرازي ٢ / ٢٤٣

(٩٧) ينظر: التجوردي، القواعد الفقهية، ٥/٢

(٩٨) المصدر نفسه، ص ٥٠٢

(٩٩) المصطفوي، مائة قاعدة، ص ١٨

(١٠٠) الخوئي، مستند العروة، ص ٢٢٢

(١٠١) الصدوق، المقنع ٣٧

(\*) تم تعریفها في الفصل الأول. المبحث الأول، ص (١١-٣٣).

(١٠٢) ابن مطرور، لسان العرب، ٥٤١/١٢

(١٠٣) المظفر، محمد رضا، ص ١٠٥

(١٠٤) ابن مطرور، لسان العرب، ٢٩٦/٣

(١٠٥) الرجيلي، كتاب الفقه الإسلامي، ٤/٣٠٨٧

(١٠٦) محمد البغوي، جواهر الكلام ٢٢/٣

(١٠٧) سورة المائدة: الآية ١

(١٠٨) المصطفوي، مائة قاعدة، ص ٢٦٠

(١٠٩) المصدر السابق نفسه، ٢٦٠

(١١٠) تذكرة الفقهاء: العلامة الحلي ١: ٥١٥

**المصادر والمراجع:**

**القرآن الكريم**

١. ابن مطرور، أبو الفضل محمد بن مطرور (ت ٧١١هـ)، لسان العرب، ترجمة عبد الله علي الكبير، الناشر: دار صادر بيروت، ط ٣، ١٤٠٥.

٢. الصاعيل، حسين محمد حسين، التسويق بأختصار، دار النشر الحامد للنشر والتوزيع: ٢٠١٣.

٣. الجاسم، محمد خالد، مبادئ التسويق، ط ٢٠١٢.

٤. الجواهري، محمد حسن (ت ١٢٦٦هـ)، جواهر الكلام، ترجمة علي الأخوندي، ط ٦١٣٩٤.

٥. الخراساني، محمد علي (ت ١٣٦٥هـ)، قرائد الأصول، ترجمة ضياء الدين العراقي، ط ١: بيروت - لبنان.

٦. خريوطلي، صالح الدين، السياحة صناعة العصر مكونات وأدواتها، ط ٢٠٠٢، دار حازم للطباعة والنشر والتوزيع.

٧. فتحي، روح الله (ت ١٣٦٨هـ)، تحرير الوسيط، ترجمة مؤسسة تطليم ونشر آثار الإمام الخميني فنس سره، ط ١: ١٣٧٩ - ١٤٢١هـ.

٨. الخوئي، أبو القاسم (ت ١٤١١هـ)، مصباح الفقاهة، ط ١٣٧١: قم - إيران.

٩. الرجيلي، الفقه الإسلامي، دمشق، دار الفكر، ١٩٨٦.

١٠. شبايك، رؤوف، التسويق للجميع، ط ٢٠٠٩: دار الفكر الفكري للنشر.

١١. الصدوق، أبي جعفر محمد (ت ٣٨١هـ)، علل الشرائع، ترجمة محمدصادق بحر العلوم، دار الكتب الإسلامية، ١٣٨٥ - ١٩٦٦م.

١٢. الطباطبائي، محمد حسين (ت ١٤١٢هـ)، تفسير الميزان، ط ١٩٩٧: مؤسسة ال البيت (ع) لأحياء التراث، ط ٢: ١٤١٤هـ.

١٣. العاملی، الحرات (١١٠٤هـ)، وسائل الشیعه، ترجمة مؤسسة ال البيت (ع) لأحياء التراث، ط ٢: ١٤١٤هـ.

١٤. العاملی، جعفر مرتضی، السوق في ظل الدولة الإسلامية، ط ١٤٠٨ - ١٩٨٨م: دار الاسلامية قم المشرقية.

١٥. عزام، زکريا احمد، مبادئ التسويق الحديث بين النظرية والتطبيق، ط ١: ٢٠٠٨ - ١٤٢٨هـ: دار المسرة للنشر والتوزيع.

١٦. فهمی، عبد العزیز (معاصر) موسوعة المصطلحات الاقتصادية والاحصائية، ط ١٩٨٦: دار النہضہ العربیہ - بیروت - لبنان.

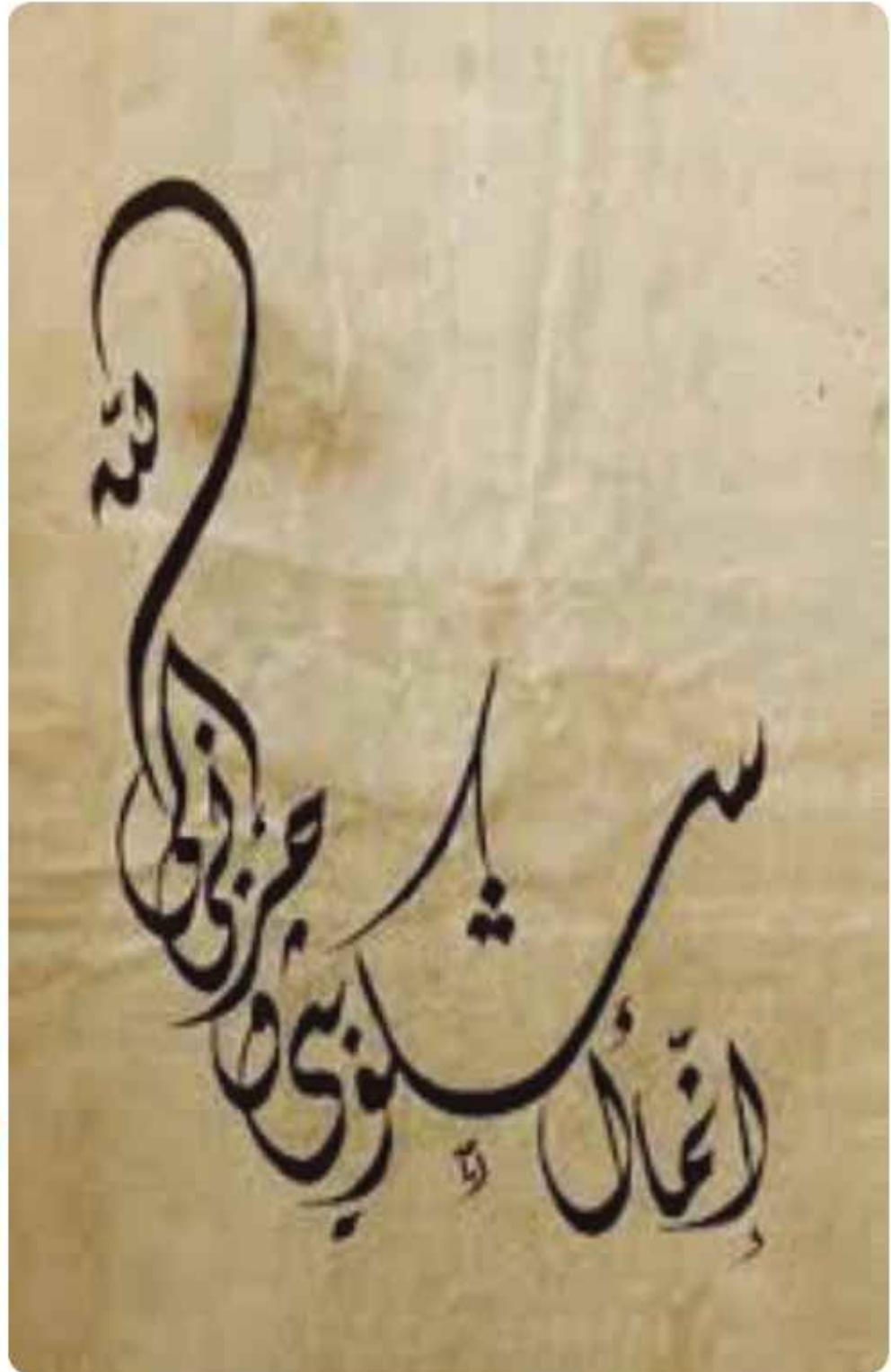
١٧. القواعد الفقهية: ناصر مكارم الشيرازي، ط ٣، نشر مدرسة الامام امير المؤمنین، النجف ١٤١١هـ.

١٨. محمد حسين (ت ١٤١٢هـ)، تفسير الميزان، ط ١٩٩٧: مؤسسة الاعلمي، للمطبوعات.

١٩. محمد سليمان، النبات والطرق الشرعية، مجلة مجتمع الفقه الإسلامي، العدد العاشر، الجزء الأول.

٢٠. المصطفوي (ت ١٤٢٦هـ): مائة قاعدة، مؤسسة النشر الإسلامي: ط ٣، ٥١٤١٧: قم.

٢١. تلثيم من المفوودين بمجمع اللغة العربية، المعجم الوسيط، ط ٢: ١٣٩٢ - ١٩٧٢: دار الفكر - بیروت.



*Al-Thakawat Al-Biedh Magazine*

**Website address**

**White Males Magazine**

**Republic of Iraq**

**Baghdad / Bab Al-Muadham**

**Opposite the Ministry of Health**

**Department of Research and Studies**

**Communications**

**managing editor**

**07739183761**

**P.O. Box: 33001**

**International standard number**

**ISSN 2786-1763**

**Deposit number**

**In the House of Books and Documents (1125)**

**For the year 2021**

**e-mail**

**Email**

**off reserch@sed.gov.iq**

**hus65in@gmail.com**





**general supervisor**

**Alaa Abdul Hussein Jawad Al-Qassam**

**Director General of Research and Studies Department**

**editor**

**Mr. Dr. fayiz hatu alsharae**

**managing editor**

**Hussein Ali Mohammed Al-Hasani**

**Editorial staff**

**Mr. Dr. Abd al-Ridha Bahiya Dawood**

**Mr. Dr. Hassan Mandil Al-Aqili**

**Prof. Dr. Nidal Hanash Al-Saedy**

**a.m.d. Aqil Abbas Al-Rikan**

**a.m.d. Ahmed Hussain Hai**

**a.m.d. Safaa Abdullah Burhan**

**Mother, Dr., Hamid Jassim Aboud Al-Gharabi**

**Dr. Muwaffaq Sabry Al-Saedy**

**M.D. Fadel Mohammed Reda Al-Shara**

**Dr. Tarek Odeh Mary**

**M.D. Nawzad Safarbakhsh**

**Prof. Noureddine Abu Lehya / Algeria**

**Mr. Dr. Jamal Shalaby/ Jordan**

**Mr. Dr. Mohammad Khaqani / Iran**

**Mr. Dr. Maha Khair Bey Nasser / Lebanon**