



## Building and standardizing a scale for cognitive competence of coaches from the perspective of volleyball players in Iraqi Premier League clubs

Asst. Prof. Dr. Khalil Sattar Muhammad\* 

Iraq.

\*Corresponding author: [Khaleel.mohammed@cope.uobghdad.edu.iq](mailto:Khaleel.mohammed@cope.uobghdad.edu.iq)

Received: 16-02-2025

Publication: 28-04-2025

### Abstract

The researcher aims to design a tool to measure the efficiency of the coach from the point of view of the players of the Iraqi Premier League volleyball clubs and to extract the standard grades and levels for it. In order to achieve the research objectives, the descriptive approach was used with the survey method, while the research sample was chosen intentionally, and represented the volleyball players of the Premier League 2024-2025. The sample was divided into exploratory, constructive, and standardization, and the construction procedures began, including finding the scientific foundations for the scale. In addition to extracting the modified standard score and levels for the sample of the main standardization experiment, which amounted to (71) players, after extracting the discriminating power, consistency and skewness coefficient as a step in standardizing the scale, the conclusions were as follows: A successful tool was employed to measure the cognitive abilities of the volleyball coach, consisting of (6) areas that represent the essence of the trait or phenomenon being studied. The ease and feasibility of applying the scale to the research sample were confirmed. It is necessary to adopt standards for comparing trainers in terms of cognitive proficiency. Similar studies should be conducted on other samples.

**Keywords:** Building and Standardization of a Cognitive Competency Scale for Volleyball Coaches.

## بناء وتقنين مقياس الكفاءة المعرفية للمدربين من وجهة نظر لاعبي أندية الدوري العراقي

الممتاز بالكرة الطائرة

أ.م.د. خليل ستار محمد

العراق.

[Khaleel.mohammed@cope.uobghdad.edu.iq](mailto:Khaleel.mohammed@cope.uobghdad.edu.iq)

٢٠٢٥/٤/٢٨ تاريخ نشر البحث ٢٠٢٥/٢/١٦ تاريخ استلام البحث

### الملخص

ان هدف الباحث هو تصميم أداة لقياس كفاءة المدرب من وجهة نظر لاعبي أندية الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة واستخراج الدرجات والمستويات المعيارية له. ومن اجل تحقيق اهداف البحث استخدم المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، اما عينة البحث فتم اختيارها بالطريقة العمدية، وتمثلت بلاعبي الكرة الطائرة للدوري الممتاز ٢٠٢٤-٢٠٢٥، وقسمت العينة الى استطلاعية وبناء وتقنين والبدء بإجراءات البناء والمتضمنة ايجاد الاسس العلمية للمقياس، الى جانب استخراج الدرجة المعيارية المعدلة والمستويات لعينة التجربة الرئيسية للتقنين البالغة (٧١) لاعب، بعد استخراج القوة التمييزية والاتساق ومعامل الالتواء خطوة من خطوات تقنن المقياس، وقد كانت الاستنتاجات ما يأتي: تم توظيف أداة ناجحة لقياس قدرات المدرب المعرفية الكرة الطائرة والمتكون من (٦) مجالات تمثل جوهر السمة او الظاهرة المدروسة. تم التأكد من سهولة وإمكانية تطبيق المقياس على عينة البحث ضرورة اعتماد المعايير للمقارنة بين المدربين في الكفاءة المعرفية. ضرورة اجراء دراسات مشابهة وعلى عينات اخرى.

**الكلمات المفتاحية:** بناء وتقنين، مقياس الكفاءة المعرفية، للمدربين، الكرة الطائرة

## ١- المقدمة:

يؤدي المدرب دوراً أساسياً في العملية التدريبية، من خلال المتابعة والملاحظة والتوجيه والتقويم للاعب أثناء قيادة الفريق وبدونه لا يمكن أن تتحقق كل العوامل التي تؤثر في هذه العملية لما له من الأهمية الكبيرة في العملية التدريبية. ويعد مدرب الكرة الطائرة وما يمتلك من معلومات خاصة بلعبة الكرة الطائرة وما تحتويه من كم هائل من هذه المتغيرات سواء كانت معرفية أو غيرها إذ يصبح مواجهًا لهذه المتغيرات بدرجة كبيرة وتقع على عاته مسؤولية تغيير اللعبة إلى الأفضل فض عن اهتمامه بالمعايير التي يجب عملها من قبل اللاعبين، ومما لا يجب ان يفعلوه مع التأكيد على المظاهر الإيجابية والسلبية لتفاعلات المدرب مع اللاعب مع البيئة التدريبية ، وبهذا يقوم دور اساسي في توضيح وتنمية اكساب القيم التدريبية ، ويعد من الشخصيات الرياضية المؤثرة في سلوك اللاعبين اذ ان لديه الفرصة للاحتكاك المباشر بالهيئة الادارية للنادي اللاعب معاً كما يعد وسطاً بين السلوك المتواجد والسلوك المزمع تغييره لدى اللاعبين .

ان المعرفة تعين الأهداف المهمة في معظم مناهج التدريب لذا كان لزاماً على المدرب ان يكون ملماً بالمعرفة المتعلقة بالقوانين والقواعد وفن الاداء ومقاييس الكفاءة المعرفية لمدرب الكرة الطائرة، إذ يعده اداة أساسية لتحقيق الدقة والموضوعية، إذ يساعد القياس على تحديد المعايير الأساسية التي يجب أن يتتوفر عليها مدربو الكرة الطائرة لتحقيق أداء متميز. من خلال الاختبارات، يمكن تحديد مجموعة لا بأس بها من الاهداف التي يجب تطويرها لدى المدربين.

تتجلى أهمية هذا البحث في تسليط الضوء على دور الكفاءة المعرفية لمدرب الكرة الطائرة في تحقيق الإنجازات الرياضية، وخاصة في الدوري العراقي. الكفاءة المعرفية، التي تشمل المعرفة النظرية والعملية في مجال التدريب، تعتبر عاملاً حاسماً في تطوير الأداء الرياضي للفريق. من خلال بناء وتقنين مقاييس دقيق لهذه الكفاءة، يمكننا تحديد نقاط القوة والضعف لدى المدربين، مما يسهم في تحسين جودة التدريب ورفع مستوى الأداء الرياضي. هذا البحث يهدف إلى تقديم أدلة تقييم علمية تساعده في تعزيز الكفاءة التدريبية وبالتالي تحقيق نتائج أفضل في البطولات الرياضية.

ان في ظل التفاف الشديد في الدوري العراقي لكرة الطائرة، أصبح من الضروري البحث عن عوامل جديدة تعزز من أداء المدربين والفريق ككل، وان الكفاءة المعرفية للمدربين تلعب دوراً محورياً في توجيه اللاعبين وتطوير استراتيجيات اللعب الفعالة ومع ذلك يفتقر المجال الرياضي إلى أدوات قياس دقيقة ومقننة لتقييم هذه الكفاءة مما يعرقل القدرة على تحسين الأداء التدريبي بشكل منهجي. من هنا، تبرز الحاجة إلى بناء وتقنين مقاييس للكفاءة المعرفية للمدربين، ليتمثل أداة علمية تساعده في تحقيق الإنجازات الرياضية المرجوة. هذا البحث يسعى إلى سد هذه الفجوة

من خلال تطوير مقياس موثق يمكن استخدامه لتقدير وتطوير الكفاءة المعرفية للمدربين، وبالتالي تعزيز فرص النجاح في الدوري العراقي لكرة الطائرة.

ويهدف البحث إلى:

تصميم أداة فاعلة في الكشف عن كفاءة المدرب المعرفية من وجهة نظر لاعبي أندية الدوري العراقي الممتاز لكرة الطائرة واستخراج الدرجات والمستويات المعيارية له.

## ٢- إجراءات البحث:

١- منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي لملائمة طبيعة ومشكلة البحث.

### ٢- مجتمع وعينة البحث:

تم تحديد مجتمع البحث المتمثل بلاعبي دوري النخبة العراقي لكرة الطائرة للموسم ٢٠٢٤-٢٠٢٥ والبالغ عددهم (١٣) نادي (البيشمركة، الشرطة، غاز الجنوب، الصناعة، الحبانية، هيت، اربيل، النعيمانية، مصافي الشمال، الدغارة، المقدادية، نينوى، حديثة) بواقع (١٥٨) لاعب إذ قام الباحث باختيار العينة من جميع افراد المجتمع إذ بلغ العدد الكلي للعينة (١٤٣) ويشكل هذا العدد ما نسبته (٩٠,٥٠٪) من أصل المجتمع، إذ امتنع او تعذر الوصول الى (١٥) لاعب لذلك تم استبعادهم وقسمت العينة الى (١٢) لاعب للتجربة الاستطلاعية يمثلون (نادي الصناعة) وبعد ذلك تم اختيار (٦٠) لاعب للبناء واستخراج الاسس العلمية لمقياس الكفاءة التعليمية وبعد ذلك تم اختيار (٧١) لاعباً لعينة التقنيين، والجدول (١) يبين ذلك.

الجدول (١) يبين تفاصيل عينة البحث والنسب المئوية من عينة البحث

الرتبة	نوع العينة	عدد العينة	النسبة المئوية	العدد الكلي
٢٢	عينة الاستطلاع	١٢	%٨,٣٩	١٤٣
	عينة البناء	٦٠	%٤١,٩٥	
	عينة التقنيين	٧١	%٤٩,٦٥	
	مجموع العينة	١٤٣	%١٠٠	

## ٢-٣ تحديد متغير البحث:

قام الباحث بالرجوع الى المصادر السابقة، توصل الباحث الى فكرة تصميم اداة جديدة من شأنه قياس ما يمتلكه المدرب من معرفة بلعنته ومن جميع الجوانب المتعلقة بالكرة الطائرة وقد اتبع عدة إجراءات علمية ضرورية يدعو لها علماء الاختبارات والقياس في بناء المقاييس.

### إجراءات بناء مقياس الكفاءة المعرفية للمدربين:

ان السعي في الحصول على أداة يتطلب الاتفاق والبحث واستشارة بعض الخبراء من أجل الوصول الى الصيغة النهائية لإجراءات البحث اذ تتطلب هذه الدراسة استخدام مقياس خاص الكفاءة المعرفية لمدرب الكرة الطائرة لأندية دوري العراق الممتاز ومن أجل ذلك قام الباحث بإجراء بعض المقابلات الشخصية مع بعض المختصين في مجال علم التدريب والاختبارات والقياس والكرة الطائرة، من أجل بناء مقياس الكفاءة المعرفية.

وبعدها عمل الباحث على الاجتهاد في استحصلار أداة وتصميمها تتتوفر فيها قواعد وشروط مهمة يعدها الأخير من ضروريات البحث وأهم الخطوات التي اتبעהها الباحث في بناء المقياس هي:  
**تحديد فكرة مقياس (الكفاءة المعرفية للمدربين):**

حدد الباحث بعض المعلومات التي استعن بها من أجل وضع فكرة خاصة بالمقياس الذي سوف يكون مستقبلاً أداة قياسية مهمة تتمحور حول الكفاءة المعرفية للمدرب "لان خطوة تحديد فكرة المقياس ومبررات تصميمه من أهم الخطوات وأولها نظراً لأنها تتيح للقائم بتصميم المقياس الوصول الى المداخل والأفكار الرئيسة التي سوف يستند إليها في تصميمه"

(Fadil and Mohammed.2022)

### تحديد هدف مقياس (الكفاءة المعرفية للمدربين):

ان الهدف الأسماى والاهم هو إيجاد وسيلة هادفة تحقق مبتغى الباحث بالقياس وهي مقياس الكفاءة المعرفية للمدربين الذين يعملون في الدوري العراقي الممتاز.

### تحديد مجالات مقياس (الكفاءة المعرفية للمدربين):

قام الباحث باقتراح وتحديد (٦) مجالات وإعطاء تعريف نظري لكل مجال وأهتم الباحث بأن تعطى المجالات معنى للظاهرة المدرستة او المفهوم الذي يراد قياسه من خلال الاستبانة ملحق(٢)، وتم عرضها على عدد من الخبراء والمختصين في مجال علم التدريب والاختبارات والقياس والكرة الطائرة والبالغ عددهم (١٣) خبير ملحق (١) اذ طلب منهم أبداء آرائهم بصلاحية المجالات وتعريفاتها وإمكانية إضافة او دمج اي مجال يرونوه مناسباً وحذف او تعديل المجالات الغير مناسبة، فقد اعتمد الباحث مربع كاي في تحديد مجالات البحث ، وتحت مستوى دلالة (٠٠٥) وكما مبين في الجدول (2) لمقياس الكفاءة المعرفية للمدربين.

الجدول (٢) يبيّن اتفاق الخبراء والمختصين على مجالات مقياس الكفاءة المعرفية للمدربين

الدلالة	قيمة الدلالة	قيمة (كا) المحسوبة	الغير موافقون	الموافقون	المجالات المرشحة	ت
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	المعرفي الفنية	١
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	المعرفة بالجانب النفسي	٢
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	المعرفة بالتدريب الرياضي	٣
معنوي	٠,٠١٣	6.231	٢	١١	المعرفة باللياقة البدنية	٤
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	المعرفة بالإدارة الرياضية	٥
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	المعرفة بالتواصل والعلاقات العامة	٦

إعداد فقرات مقياس (الكفاءة المعرفية للمدربين):

بعد ان تم تحديد مجالات مقياس الكفاءة المعرفية للمدربين بالكرة الطائرة، قام الباحث بأعداد استبانة اذ تحتوي الاستبانة على فقرات مختارة للمجالات على ان تكون هذه الفقرات موزعة ضمن المحاور (المجالات)، وتعبر كل فقرة عن المجال الذي وضعت فيه وعلى اساس التعريف النظري للمجال الذي وضعت فيه العبارة مع تحديد بدائل الاجابة المقترحة في مقياس (الكفاءة المعرفية للمدربين بالكرة الطائرة، والذي بلغ عدد فقراته (٥٦) عبارة، وتعد هذه الخطوة من المرتكزات الأساسية في تصميم المقاييس، إذ تكون المجال الأول المعرفة الفنية (٩) عبارة والمجال الثاني المعرفة بالجانب النفسي (١٠) عبارة والمجال الثالث المعرفة بالتدريب الرياضي (١١) والمجال الرابع المعرفة باللياقة البدنية (٧) عبارة والمجال الخامس المعرفة بالإدارة الرياضية (٩) عبارة والمجال السادس المعرفة بالتواصل وال العلاقات العامة (١٠) عبارة والمجال السابع وقام الباحث باستخدام أسلوب الاختيار من خمسة بدائل (Likert) اذ تم وضع مقياس خماسي متدرج ( موافق جداً، موافق، محايد، غير موافق ، غير موافق جداً) وتم ترتيب سلم الدرجات ابتداء من (١-٥)

### تحديد صلاحية فقرات مقياس (الكفاءة المعرفية للمدربين):

قام الباحث بعرض المقياس على مجموعة من الخبراء والمحترفين والبالغ عددهم (١٣) في مجال في مجال علم التدريب الرياضي والاختبار والقياس والكرة الطائرة لغرض الاطلاع على فقرات المقياس ومدى ملاءمتها وصلاحيتها وابداء الملاحظات وتعديل أو حذف الفقرات غير الملائمة، ومن خلال مربع كأي أصبح المقياس (٥٠) عبارة من أصل (٥٦) عبارة موزعة على (٦) مجالات والجدول (٣) يبين ذلك علمًا أن قيمة الدلالة تكون معنوية عندما تكون < من ٠٠٥، المقياس بالصورة الأولية ملحق (٣).

**الجدول (٣) يبين صلاحية عبارات مقياس الكفاءة المعرفية للمدربين**

الدلالة	قيمة الدلالة	كا <sup>٢</sup> المحسوبة	لا يصلح	يصلح	الفقرات
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٢
غير معنوي	٠,٠٨٣	٣,٠٠٠	٣	٩	٣
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤
معنوي	٠,٠١٣	6.231	٢	١١	٥
معنوي	٠,٠١٣	6.231	٢	١١	٦
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٧
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٨
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٩
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١٠
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١١
معنوي	٠,٠١٣	6.231	٢	١١	١٢
غير معنوي	٠,٠٨٣	٣,٠٠٠	٣	٩	١٣
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١٤
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١٥
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١٦
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١٧
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١٨
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	١٩

معنوي	٠,٠١٣	6.231	٢	١١	٢٠
معنوي	٠,٠١٣	6.231	٢	١١	٢١
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٢٢
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٢٣
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٢٤
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٢٥
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٢٦
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٢٧
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٢٨
غير معنوي	٠,٠٨٣	٣,٠٠٠	٣	٩	٢٩
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٣٠
غير معنوي	٠,٠٨٣	٣,٠٠٠	٣	٩	٣١
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٣٢
معنوي	٠,٠١٣	6.231	٢	١١	٣٣
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٣٤
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٣٥
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٣٦
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٣٧
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٣٨
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٣٩
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٠
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤١
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٢
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٣
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٤
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٥
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٤٦
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٧
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٨

معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٤٩
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٥٠
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٥١
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٥٢
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٥٣
معنوي	٠,٠٠٠	١٣	٠	١٣	٥٤
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٥٥
معنوي	٠,٠٠٢	9.308	١	١٢	٥٦

**٤- التجربة استطلاعية:**

للتأكد من ملائمة المقياس لمستوى العينة، فضلا عن تحديد الوقت المستغرق للتطبيق، كذلك معرفة المعوقات التي يمكن مواجهتها في التجربة الرئيسية للبناء، تم اجراء التجربة الاستطلاعية على عينة مكونة من (١٢) لاعب من لاعبين نادي الصناعة في القاعة المغلقة لكرة الطائرة، ومن خلالها تم التوصل الى مناسبة المقياس للعينة.

**٥- التجربة الرئيسية للبناء :**

طبق المقياس على عينة البناء البالغ عددها (٦٠) لاعب من لاعبي كرة الطائرة ٢٠٢٤-٢٠٢٥ ودونت النتائج للمعالجات الاحصائية لغرض البناء، وقد استخرجت الخصائص الوصفية لدرجات العينة وعددهم (٦٠) لاعب.

## ٢- الأسس العلمية للمقياس:

### صدق الاختبار:

يعد الصدق أحد الأسس العلمية المهمة في الاختبار والمقياس وهو يشير إلى "الصلاحية أو الصحة للاختبار اي هل يقيس بالفعل الوظيفة المخصصة لها من دون أن يقيس وظيفة أخرى (مصطفى واخرون، ٢٠٠٦، إلى جانبها" ص ١١١)

اذ استخدم الباحث نوعين من الصدق وهما

### اولاً: الصدق الظاهري

اذ يهدف هذا النوع من الصدق إلى معرفة مدى تمثيل المقياس للجوانب المطلوب قياسها، وقد تحقق هذا النوع من الصدق عندما تم عرض فقرات المقياس على الخبراء والمحترفين في مجال التدريب الرياضي والاختبارات والقياس والكرة الطائرة لبيان صلاحيتها وكما مبين في الجدولين (٢،٣)، فضلاً عن ذلك قيام الباحث بإيجاد القدرة التمييزية والاتساق الداخلي للمقياس موضوع البحث.

### ثانياً: القدرة التمييزية:

بعد ان تم جمع وتقييم البيانات الخاصة بالمقياس قامت الباحثة بترتيب الدرجات الخام تصاعدياً من "أقل درجة إلى أعلى درجة، إذ اختير منها (٢٧%) من الدرجات العليا ومثلها من الدرجات الدنيا وذلك للتعرف على قدرة المقياسيين على التمييز بين المجموعة ذات المستوى المرتفع وذات المستوى المنخفض، وعلى وفق ذلك تم استخدام اختبار (T) الإحصائي للعينات المتساوية غير المرتبطة وبعد معالجة البيانات احصائياً تبين أن المقياس ذات (قوة) تمييزية بين المجموعتين العليا والدنيا لكون قيم الدلالة أصغر من مستوى دلالة (٠,٠٥) عند درجة حرية  $N = 2 - 2 = 30$  كما مبين في الجدول (٤)

**الجدول (٤) يبين القدرة التمييزية لفقرات مقياس الكفاءة المعرفية بين المجموعتين**

**العليا والدنيا**

النتيجة	قيمة الدلالة	قيمة ت	المجموعة العليا		المجموعة الدنيا		رقم العباره
			ع	س	ع	س	
معنوي	٠,٠٠٠	-7.578	0.42779	4.2222	0.57451	2.7222	١
معنوي	٠,٠٠٠	-10.12	0.2357	4.0556	0.46089	2.7222	٢
معنوي	٠,٠٠٠	-9.6	0	3	0.6157	2.4444	٣
معنوي	٠,٠٠٠	-12.907	0.42779	4.2222	0.38348	1.8333	٤
معنوي	٠,٠٠٠	-9.571	0.38348	4.1667	0.83235	2.1111	٥
معنوي	٠,٠٠٠	-8.796	0	3	0.82644	2.2778	٦
معنوي	٠,٠٠٠	-12.907	0	3	0.38348	1.8333	٧
معنوي	٠,٠٠٠	-10	0.48507	4.3333	0.38348	1.8333	٨
معنوي	٠,٠٠٠	-5.024	0.38348	4.1667	0.85749	3.1667	٩
معنوي	٠,٠٠٠	-4.197	0.38348	4.1667	0.73208	3.2222	١٠
معنوي	٠,٠٠٠	-6.295	0	4	0.89479	2.7222	١١
معنوي	٠,٠٠٠	-9.628	0.42779	4.2222	0.41618	3.0556	١٢
معنوي	٠,٠٠٠	-9.457	0.38348	4.1667	0.343	3	١٣
معنوي	٠,٠٠٠	-8.921	0.2357	4.0556	0.4714	2.8889	١٤
معنوي	٠,٠٠٠	-11.52	0.32338	4.1111	0.42779	2.7778	١٥
معنوي	٠,٠٠٠	-63.327	0	5	0.25371	2.0667	١٦
معنوي	٠,٠٠٠	-27.694	0.30513	4.9	0.43018	2.2333	١٧
معنوي	٠,٠٠٠	-23.959	0	5	0.64772	2.1667	١٨
معنوي	٠,٠٠٠	-28.58	0	5	0.49827	2.4	١٩
معنوي	٠,٠٠٠	-19.65	0.40684	4.8	0.50742	2.4667	٢٠
معنوي	٠,٠٠٠	-26.655	0	5	0.47946	2.6667	٢١
معنوي	٠,٠٠٠	-22.363	0	5	0.53067	2.8333	٢٢
معنوي	٠,٠٠٠	-16.784	0.47946	4.6667	0.56324	2.4	٢٣
معنوي	٠,٠٠٠	-27.346	0	5	0.50742	2.4667	٢٤
معنوي	٠,٠٠٠	-22.321	0	5	0.67891	2.2333	٢٥
معنوي	٠,٠٠٠	-26.926	0	5	0.50855	2.5	٢٦
معنوي	٠,٠٠٠	-21.814	0.49013	4.3667	0.50401	1.5667	٢٧
معنوي	٠,٠٠٠	-29.178	0.18257	4.9667	0.46609	2.3	٢٨
معنوي	٠,٠٠٠	-26.447	0	5	0.49013	2.6333	٢٩

معنوي	.,,,,	-22.277	0.34575	4.8667	0.49827	2.4	٣٠
معنوي	.,,,,	-26.444	0	5	0.50401	2.5667	٣١
معنوي	.,,,,	-11.52	0.32338	4.1111	0.38348	1.8333	٣٢
معنوي	.,,,,	-12.728	0.91644	4.3889	0.58298	2.1111	٣٣
معنوي	.,,,,	-11.059	0.2357	4.0556	0	2	٣٤
معنوي	.,,,,	-10.147	0	3	0.4714	1.8889	٣٥
معنوي	.,,,,	-8.746	0.2357	4.0556	0.32338	2.1111	٣٦
معنوي	.,,,,	-20.413	0.32338	3.8889	0.50163	1.3889	٣٧
معنوي	.,,,,	-9.198	0	3	0.66911	2.2778	٣٨
معنوي	.,,,,	-11.662	0	3	0.32338	2.1111	٣٩
معنوي	.,,,,	-11.662	0	4	0.32338	2.1111	٤٠
معنوي	.,,,,	-8.246	0.5145	4.5	0.68599	2.6667	٤١
معنوي	.,,,,	-11.662	.00000a	4	0.2357	2.9444	٤٢
معنوي	.,,,,	-13.548	0.48507	4.6667	.00000a	3	٤٣
معنوي	.,,,,	-10.761	0.343	4	0.2357	2.9444	٤٤
معنوي	.,,,,	-14.577	0.32338	4.1111	0.2357	2.9444	٤٥
معنوي	.,,,,	-9.457	0	4	0	3	٤٦
معنوي	.,,,,	-8.746	0	4	0.54832	2.7778	٤٧
معنوي	.,,,,	-11.662	0	3	0.48507	3	٤٨
معنوي	.,,,,	-9	0	4	0.32338	2.1111	٤٩
معنوي	.,,,,	-11.662	0	3	0.70711	2.5	٥٠

**معامل الاتساق الداخلي:**

يستخدم معنوي الاتساق الداخلي لتحديد مدى تجانس الفقرات في قياسها للظاهر أو البعد السلوكية والقدرة على إبراز الترابط بين فقرات المقياس، (Mohammed, Shamkhi, and

(2023) Mohammed واستخدم الباحث ثلاثة أنواع من الاتساق الداخلي:

**أولاً: علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس:**

ان الهدف من هذا الاجراء هو معرفة ما إذا كانت الإجابات في مجملها بالنسبة للفقرات متسبة بطريقة معقولة مع اتجاهات السلوك التي تفرضها الدرجات ان إرتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس الحالي يعني أن الفقرة تمثل المفهوم أو السمة المراد قياسها، إذ قام الباحث باستخراج لمقياسي الكفاءة المعرفية لمدرب الكرة الطائرة وكما مبين بالجدول (٥).

**الجدول (٥) يبين معامل الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لمقياس الكفاءة المعرفية**

النتيجة	قيمة الدلالة	معامل الارتباط البسيط	رقم الفقرة	النتيجة	قيمة الدلالة	معامل الارتباط البسيط	رقم الفقرة
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٤٤**	٢٧	غير معنوي	.٠,٢١٣	0.12	١
معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٣٩**	٢٨	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٥٩**	٢
معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٨٠**	٢٩	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤١٤**	٣
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٨٧**	٣٠	معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٨٧**	٤
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٠٨**	٣١	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٢١**	٥
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٣٩**	٣٢	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٦٢**	٦
معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٤٤**	٣٣	معنوي	.٠,٠٠٥	.٢٦٦**	٧
معنوي	.٠,٠٠٠	.٢٥١**	٣٤	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٥٩**	٨
معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٣٣**	٣٥	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٦٥**	٩
معنوي	.٠,٠٠٠	-.٢٧٤**	٣٦	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٣٢**	١٠
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤١٩**	٣٧	غير معنوي	.٠,٣٠٨	-0.098	١١
معنوي	.٠,٠٠٠	.٢٨٤**	٣٨	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٦٣**	١٢
معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٣٩**	٣٩	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٦٠**	١٣
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٧٧**	٤٠	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٦٣**	١٤
معنوي	.٠,٠٠٠	.٢٢٩**	٤١	معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٣٤**	١٥
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٦٦**	٤٢	معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٠٤**	١٦
معنوي	.٠,٠٠٠	.٥٤٣**	٤٣	معنوي	.٠,٠٠٠	.٥٤١**	١٧
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٩٩**	٤٤	معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٨٣**	١٨
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٣٩**	٤٥	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٣٨**	١٩
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٢٧**	٤٦	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٦٦**	٢٠
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٢٧**	٤٧	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤١٨**	٢١
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤١٣**	٤٨	معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٥٥**	٢٢
معنوي	.٠,٠٠٠	.٣٩١**	٤٩	غير معنوي	.٠,٠٥٠	0.187	٢٣
معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٧١**	٥٠	معنوي	.٠,٠٠٠	.٢٢٤*	٢٤
				غير معنوي	.٠,٤٠٤	0.12	٢٥
				معنوي	.٠,٠٠٠	.٤٥٩**	٢٦

**علاقة درجة المجال بالدرجة الكلية للمقياس:** هو ايجاد علاقة ارتباط بين درجة كل مجال من مجالات المقياس والدرجة الكلية للمقياس لكل افراد العينة والجدول (٦) يبين ذلك.

الجدول (٦) يبين ارتباط درجة المجال بالدرجة الكلية لمقياس الكفاءة المعرفية للمدربين

رقم المجال	المجال	معامل الارتباط البسيط	قيمة الدلالة	النتيجة
١	المعرفي الفنية	.560**	٠,٠٠٠	معنوي
٢	المعرفة بالجانب النفسي	.461**	٠,٠٠١	معنوي
٣	المعرفة بالتدريب الرياضي	.585**	٠,٠٠٠	معنوي
٤	المعرفة باللياقة البدنية	.827**	٠,٠٠٠	معنوي
٥	المعرفة بالإدارة الرياضية	.619**	٠,٠٠٠	معنوي
٦	المعرفة بالتواصل والعلاقات العامة	.614**	٠,٠٠٠	معنوي

#### ثبات المقياس:

استخدم الباحث طريقة التجزئة النصفية، ومعامل سبيرمان براون وذلك لأن عدد فقرات المقياس زوجية كما استخرجت الباحث معامل الفا كرونباخ للمقياس وكما مبين بالجدول (٧) إذ قسمت الباحث فقرات المقياس إلى نصفين نصف أول ونصف ثاني وتم استخراج معامل الارتباط بين مجموع درجات النصفين وفق طريقة بيرسون.

الجدول (٧) يبين معاملات الثبات لمقياس الكفاءة المعرفية للمدربين

الفأ كرونباخ	التجزئة النصفية		المقياس	ت
	معامل الثبات	ثبات نصف الاختبار		
0.862	0.846	0.695	الكفاءة المعرفية للمدربين	١

لقد تم التوصل إلى مقياس الكفاءة المعرفية بالصورة النهائية ملحق (٧) المتكون من (٤٦) عبارة.

### التجربة الرئيسية للتقنيين:

طبق المقياس على عينة التقنيين البالغ عددها (٧١) لاعب من لاعبي الكرة الطائرة ٢٠٢٤-٢٠٢٥ ودونت النتائج للمعالجات الاحصائية لغرض التقنيين، وقد استخرجت الخصائص الوصفية لدرجات العينة فضلاً عن الدرجات والمستويات المعيارية.

### ٣- عرض وتحديد المستويات المعيارية لمقياس الكفاءة المعرفية وتحليلها ومناقشتها:

بعد التأكد من توزيع العينة توزيعاً طبيعياً عن طريق معامل الالتواء، الى جانب الحصول على الدرجات المعيارية والتي على وفقها حددت المستويات المعيارية لعينة التقنيين ولمقياس الكفاءة المعرفية وكما مبين في الجدول (٨).

الجدول (٨) يبيّن قيم الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الالتواء واعلى قيمة واقل قيمة لمقياس الكفاءة المعرفية لعينة التقنيين.

المقياس	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط	الالتواء	اعلى درجة	أدنى درجة
الكفاءة	130.3286	10.57577	131.0000	.097	155.00	107.00

الجدول (٩) يبين الدرجات المعيارية (الزائبة والتائية) لمقاييس الكفاءة المعرفية للمدربين

الدرجة التائية	الدرجة الزائبة	الدرجة الخام	الدرجة التائية	الدرجة الزائبة	الدرجة الخام
50.63	0.06349	131	27.94	-2.20585	107
51.58	0.15804	132	29.83	-2.01674	109
52.53	0.2526	133	34.56	-1.54396	114
54.42	0.44171	135	35.51	-1.4494	115
55.36	0.53627	136	37.4	-1.26029	117
56.31	0.63082	137	38.34	-1.16574	118
57.25	0.72538	138	42.12	-0.78751	122
58.2	0.81993	139	43.07	-0.69296	123
59.14	0.91449	140	44.02	-0.5984	124
60.09	1.00904	141	44.96	-0.50385	125
61.98	1.19816	143	45.91	-0.40929	126
64.82	1.48182	146	47.8	-0.22018	128
69.55	1.9546	151	48.74	-0.12562	129
73.33	2.33282	155	49.69	-0.03107	130

**الجدول (١٠) يبين المستويات والنسبة المحددة لها في التوزيع الطبيعي والدرجات الخام والمعيارية (الزائبة والثانية) وعدد الممارسات والنسبة المئوية لمقياس الكفاءة المعرفية للمدربين**

النسبة	عدد العينة	حدود الدرجة المعيارية T	حدود الدرجة المعيارية Z	الدرجة الخام	النسبة المقررة في التوزيع الطبيعي
%٢,٨٥	٢	73.33	2.33282	١٥٢-فما فوق	جيد جداً %٢,١٤
%١١,٤٢	٨	٦٠,٠٩ - 69.55	١,٠٠ - 1.95	١٤١ - ١٥١	جيد %١٣,٥٩
%٣٧,٤١	٢٦	٥٠,٦٣ - 59.14	٠,٠٦ - 0.914	١٣١ - ١٤٠	متوسط %٣٤,١٣
%٣٠	٢١	٤٢,١٢ - 49.69	٠,٧٨ - 0.03	١٢٠ - ١٣٠	مقبول %٣٤,١٣
١٥,٧١	١١	٣٤,٥٦ - 38.34	-1.543 - 1.16	١١٠ - ١١٩	ضعيف %١٣,٥٩
%٢,٨٥	٢	٢٩.٨٣ - فما دون	-2.01	١٠٩ - فما دون	ضعيف جداً %٢,١٤

#### تفسير النتائج كالتالي:

ما سبق يتبيّن ان مستوى العينة قد توزع ضمن مستوى (المتوسط، جيد جداً، ضعيف جداً) لمقياس الكفاءة المعرفية للمدربين ان مستوى المدربين كان مقبول قياساً لإجابات العينة على مقياس الكفاءة المعرفية إذ يعزّو الباحث ذلك الى ان مستوى العملية التدريبية يحتاج الى خبرة وعمل متواصل ودراسة و دراية طول فترة الموسم الرياضي حيث أنه لضمان الحكم الصحيح على فاعلية العملية التدريبية والوصول باللاعب إلى أعلى مراتب الإنجاز فان الامر يتطلّب دائماً من المدربين المعرفة النظرية العميقه في جميع متطلبات اللعبة فضلاً عن ان المدربين لديهم خبرة كافية كونهم يمتلكون دراية ومعرفة من خلال ان بعضهم ذو شهادات أكاديمية والبعض الآخر ذو خبرة معرفية واتصال وقراءات لقد ارتبط المعرفة بالإنسان عبر مراحل تاريخية طويلة، وذلك بداع من احتياجاته المتطورة لكي يمتلك رصيد كبير من التعلم ومعالجة المشكلات التي تواجهه معتمداً بذلك على خزنه المعرفي

وهذا يتفق مع ما أشار إليه (منصور ٢٠٠٧) من أنه للارتفاع بمستوى الانجاز ولضمان الحكم الصحيح على فاعلية العملية التدريبية فإن الامر يتطلّب دائماً المعرفة المستمرة عن مكونات الحالة التدريبية البدنية المهاريه، الخططية النفسيه. الفكرية للاعبين ومدى استجابتهم وتحقيقهم للواجبات الاساسية لمراحل فترات الاعداد والتي تهدف إلى الوصول بالفرد إلى أعلى مستويات الانجاز في النشاط التخصصي.

#### ٤- الاستنتاجات والتوصيات:

##### ٤-١- الاستنتاجات:

- ١- تم التوصل الى مقياس الكفاءة المعرفية لمدربى الكرة الطائرة والمكون من (٦) مجالات تمثل جوهر السمة او الظاهرة المدروسة.
- ٢- تم التأكيد من سهولة وإمكانية تطبيق المقياس على عينة البحث.

٣- تم التوصل الى الدرجات والمستويات المعيارية الخاصة بالقياس وقد ظهرت مستويات معيارية مختلفة.

##### ٤- التوصيات:

١- ضرورة استخدام المقياس المعد من قبل الباحث للتعرف على الكفاءة المعرفية وبصورة مستمرة.

٢- ضرورة اعتماد المعايير للمقارنة بين المدربين في الكفاءة المعرفية.

٣- ضرورة اجراء دراسات مشابهة وعلى عينات اخرى.

#### المصادر

- الخالدي، حسن والعواملة عايدة (٢٠١٣)، الحصيلة المعرفية) مواد قانون كرة القدم (لدى العبى اندية دوري المحترفين لكرة القدم في الأردن، دراسة منشورة، جامعة البحرين - كلية البحرين للمعلمين، مجلة البحث في علم النفس والتربية، المجلد (٢).

- الخساونة، أمان والزعببي، زهير (٢٠٠٢)، الحصيلة المعرفية العلمية لدى لاعبي ومدربى ألعاب القوى في الأردن، دراسة منشورة، مجلة جامعة النجاح (٢) للأبحاث العلوم الإنسانية المجلد ٣.

- الكردي، عصمت. (٢٠٠٦). الحصيلة المعرفية لدى مدربى ولاعبى المنتخبات الوطنية للاتحادات الأهلية العربية لكرة الطاولة مجلة أبحاث اليرموك، المجلد (٢٠) العدد (٣).

- الرحاحلة، وليد وشوكة، نارت (٢٠٠٧)، دراسة مقارنة للحصيلة المعرفية في مجال اللياقة البدنية بين طلبة كلية التربية الرياضية بالجامعة الأردنية وجامعة اليرموك، مجلة أبحاث اليرموك، المجلد (٢٣)، العدد (٤).

- سامي مصطفى وآخرون؛ القياس والتشخص في التربية. عمان، دار يافا للنشر والتوزيع، ٢٠٠٦.

- منصور، ظافر احمد هاشم (٢٠٠٧)، كرة القدم نحو الانجاز عمان، الأردن، دار الفكر.

Fadil, Asmaa Hikmet, and Khalil Setar Mohammed. 2022. "Constructing and Rationing A Test for the Skill of Receiving the Serve From Above in Volleyball for Third-Year Students in the Faculty of Physical Education and Sports Sciences." *Revista Iberoamericana de Psicología Del Ejercicio y El Deporte* 17(3):140–42.Jasem, Zeena Khaled, and Khaleel Setar Mohammed. 2024. "Construction and Validation of a Cognitive Engagement Scale and Its Relationship with Ball Movement Sequence مجلة دراسات وبحوث التربية الرياضية Performance in Rhythmic Gymnastics." . doi: 10.55998/jsrse.v34i3.680.٣٠٤-٢٢.

Mohammed, Khalil. 2024. "Design and Standardization of a Test of Spatial Awareness and Distance for the Skills of Passing from above and below for Volleyball Players Aged (12–14 Years)." *Journal of Physical Education* 36(3):782–97. doi: 10.37359/JOPE.V36(3)2024.2195.

Mohammed, Khalil Setar, Doaa Aed Shamkhi, and Mohammed Jabar Mohammed. 2023. "Determining the Grades and Standard Levels of Some Mental Skills as an Indicator for the Selection of Young Volleyball Players." *SPORT TK-Revista EuroAmericana de Ciencias Del Deporte* 28.

### **المجال الأول: المعرفة الفنية:**

تصلح بعد التعديل	تصلح	لا تصلح	الفقرات	ت
			لديه المعرفة بأداء اللاعبين في الملعب.	.١
			اختيارة للاستراتيجية المناسبة في اللعب.	.٢
			له المعرفة الكافية بكل لاعب وما يحتاجه من تدريبات.	.٣
			لديه المعرفة بتطوير كافة الجوانب (البدنية والمهارية والخططية)	.٤
			لديه المعرفة الخططية.	.٥
			ان من مميزات المدرب المعرفية سيطرته على كل متغيرات المباراة.	.٦
			ان من مميزات المدرب المعرفية أداء التدريبات بجو من التحفيز الإيجابي.	.٧

### **المجال الثاني: المعرفة بالجانب النفسي:**

تصلح بعد التعديل	تصلح	لا تصلح	الفقرات	ت
			لديه المعرفة في استخراج طاقات اللاعب أثناء المباراة.	.٨
			لديه المعرفة في احتواء أي لاعب نفسياً	.٩
			لديه المعرفة بعلم النفس الرياضي.	.١٠
			قادر على تقديم الدعم النفسي لللاعبين بشكل مستمر من خلال تقديم الملاحظات والنقد البناء.	.١١
			لديه إمكانية استخدام تقنيات وأساليب مختلفة تساعد اللاعبين على تقوية العلاقات فيما بينهم للعمل بروح الفريق الواحد وضمان التسويق الفعال في الملعب.	.١٢
			لديه القدرة على التعامل بين النزاعات بين اللاعبين بطرق تحافظ على جو التعاون والاحترام بينهم.	.١٣
			لديه إمكانية تعليم اللاعبين كيفية التعافي من الهزائم وتجاوز الأخطاء بسرعة واستثمار التجارب السابقة بشكل إيجابي.	.١٤
			لديه المعرفة على تحديد المشاكل النفسية للاعبين التي تؤثر على الأداء وتقديم الدعم المناسب لهم.	.١٥

**المجال الثالث: المعرفة بالتدريب الرياضي:**

تصلح بعد التعديل	لا تصلح	تصلح	الغفرات	ت
			لديه المعرفة بمكونات الحمل التدريبي.	١٦
			يستخدم المدرب برامج تدريبية متكاملة (بدنية، مهارية، نفسية، خططية ، فسيولوجية... وغيرها) تطور من مستوى لاعبيه.	١٧
			يحرص على التدرج في التمارين من السهل إلى الصعب ومن البسيط إلى المعقد.	١٨
			يراعي الفروق الفردية بين اللاعبين أثناء التدريبات ويعمل على تقليل الفوارق.	١٩
			يعمل على استخدام تقنيات علمية حديثة في عملية التدريب.	٢٠
			المقدرة على توجيه اللاعبين بشأن التصرف المناسب في المواقف المختلفة	٢١
			له القدرة على تهيئه اللاعبين نفسياً وبدنياً قبل المنافسات	٢٢
			لديه المعرفة بأساسيات الوقاية من الإصابات وتعليم اللاعبين كيفية الوقاية من الإصابات وفهم عملية التأهيل والتعافي للعودة بسرعة للتدريب والمنافسة	٢٣

**المجال الرابع: المعرفة باللياقة البدنية:**

الفقرات	ت	تصلح بعد التعديل	تصلح	لا تصلح
له المعرفة الكافية بالصفات البدنية التي تتطلبها اللعبة وكيفية تطويرها بشكل يساعد على الأداء بصورة أفضل.	٢٤.			
لديه إمكانية تصميم برامج تدريبية تتضمن تمارين تحسن مستوى اللياقة البدنية للاعبين.	٢٥.			
لديه القدرة على تعليم اللاعبين كيفية الحفاظ على مستوى اللياقة البدنية دون هبوط في المستوى طوال المنافسات.	٢٦.			
لديه الدراء الكافية بالتجذير الرياضية وتأثيرها على الأداء البدني وما يحتاجه كل لاعب من لاعبي الفريق لتطوير مستواه البدني.	٢٧.			
لديه إمكانية في استخدام استراتيجيات فعالة للتعافي بعد التدريب والمسابقات مثل الاسترخاء والتدايق والتمارين الخفيفة.	٢٨.			
يراقب المدرب استجابة اللاعبين للتدريبات ويراعي عدم التعرض للإجهاد أو الإصابة من خلال تعديل الاحمال التدريبية.	٢٩.			

**المجال الخامس: المعرفة بالإدارة الرياضية:**

الفقرات	تصلح	لا تصلح	تصلح بعد التعديل	ت
لديه القدرة على تنظيم الفريق بشكل فعال من حيث اختيار اللاعبين وتوزيع الأدوار وتحديد المسؤوليات داخل الفريق.				.١
لديه القدرة على بناء فريق قوي ومتماستك ويعمل بروح جماعية.				.٢
قادر على إدارة الموارد المتاحة بكفاءة ويحقق أقصى استفادة منها.				.٣
يقوم بتنظيم الوقت بشكل جيد بتوزيعه بين التدريبات والمسابقات والاستراحة بشكل يضمن تطور الأداء للفريق دون حدوث ارهاق للاعبين.				.٤
لديه القدرة على التعامل مع كل لاعب على حدا وما يلبي متطلباتهم بما يضمن الانسجام للفريق بشكل كامل.				.٥
لديه إمكانية التعامل وبناء علاقات إيجابية مع إدارة النادي والجمهور والاعلام بما يعزز وضع الفريق وينسجم مع الخطط الموضوعة لتحقيق الأهداف.				.٦
قادر على تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين ويعمل على استخدام استراتيجيات مناسبة لتطويرها.				.٧
يعرف كيف يتعامل مع المخاطر المحتملة التي قد تواجه الفريق ويضع الخطط المناسبة للتعامل معها أو لتجنبها.				.٨

**المجال السادس: المعرفة بالتواصل والعلاقات العامة:**

تصلح بعد التعديل	لا تصلح	تصلح	ال الفقرات	ت
			لديه القدرة على توصيل المعلومات للاعبين بشكل واضح ومفهوم.	.١
			يستخدم أساليب مختلفة لتحفيز وتشجيع اللاعبين وتحقيق أفضل أداء.	.٢
			قادر على التفريق في استخدام أساليب التعامل مع اللاعبين كأفراد ومع الفريق كل مع مراعاة التنوع والفروق الفردية داخل الفريق.	.٣
			يعمل على تعزيز الثقة والتعاون بين اللاعبين أنفسهم.	.٤
			يوفر بيئة مفتوحة للاعبين للتعبير عن آرائهم ومشاكلهم.	.٥
			يوفر للاعبين مساحة للمشاركة بأفكارهم في تصميم البرامج التدريبية وتطويرها.	.٦
			يعمل على تعزيز التعاون وتنمية الثقة مع المساعدين.	.٧
			قادر على التعامل مع الإعلام وتقديم المعلومات بطريقة احترافية تعكس صورة إيجابية عن الفريق.	.٨
			يستثمر وسائل التواصل الاجتماعي في نشر إيجابيات الفريق وإنجازاته للتفاعل مع الجمهور وبناء قاعدة جماهيرية قوية للفريق.	.٩