

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: http://doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

The Role of Ownership Structure in Reducing Aggressive Tax Practices: An Empirical Study of a Sample of Companies Listed in the Iraq Stock Exchange

دور هيكل الملكية في الحد من المارسات الضريبة العدوانية: دراسة تطبيقية في عينة من الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية

Maryam Bahaa Al-Deen Babat Adeeb \*

مريم بهاء الدين بابات اديب احمد \* أ.د محمد حويش علاوي الشجيري Professor Dr. Mohammed Huweish Allawi Al-

Shujairi

كلية الإدارة والاقتصاد الجامعة العراقبة College of Administration and Economics, Iraqi

University

تاريخ الاستلام: 2024/11/24 تاريخ النشر: 2025/06/01 تاريخ القبول: 2024/12/15 Received: 24/11/2024 Accepted: 15/12/2024 Published: 01/06/2025

#### المستخلص:

يهدف البحث إلى تحديد وفهم دور هيكل ملكية الشركات في الحد من المارسات الضريبية العدوانية في الشركات غير مالية المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية، لذلك تم اعتاد المنهج الاستنباطي لعرض وتحليل متغيرات البحث نظرياً مع توظيف المنهج التجريبي للتقييم الكمي باستخدام الناذج الرياضية المعتمدة، كما تم استخدام أدوات التحليل الإحصائي الاستدلالي، بهدف اختبار الفرضيات والتي تنص على ان هناك علاقة وتأثير ذا دلالة إحصائية لهيكل ملكية الشركات في المارسات الضريبية العدوانية للشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية. . وتم استخدام التقارير المالية الصادرة عن تلك الشركات وهيئة الأوراق المالية لإعداد البيانات الأولية لتقييم متغيرات البحث للفترة (2012-2022). يتكون مجتم البحث من 52 شركة غير مالية بأخذ عينات عمداً أسفرت عن 10 الشركات غير مالية بعد استبعاد تلك التي لا تتوفر لديها بيانات كافية، والتي تغطي (19.2%) من مجتمع الدراسة. تشير الاستنتاجات إلى ان لاختلاف اشكال هيكل الملكية تأثير متفاوت على اعتاد المارسات الضريبية العدوانية في الشركات وذلك لاختلاف أهداف ورغبة المساهمين المسيطرين في تحمل المخاطر. الكلمات المفتاحية: هيكل الملكية، المارسات الضريبية العدوانية.

#### Abstract:

The current research aims to identify and understand the role of corporate ownership structure in reducing aggressive tax practices in non-financial companies listed on the Iraq Stock Exchange. Therefore, the inductive approach was adopted to present and analyze the research variables theoretically while employing the experimental approach for quantitative evaluation using approved mathematical models. Inferential statistical analysis tools were also used to test the hypotheses. The financial reports these companies and the Securities Commission issued were used to prepare the initial data to evaluate the research variables (2013-2022).

. أبحث مستل من رسالة ماجستىر بعنوان (دور هيكل وتركز الملكية في الحد من المارسات الضريبية العدوانية وانعكاساته في القرارات التمويلية دراسة تطبيقية في عينة من الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية)



EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

The research community consists of 52 non-financial companies intentionally taking samples that resulted in 10 non-financial companies after excluding those that did not have sufficient data, which covers (19.2%) of the study community. The results indicate that the different forms of ownership structure have a distinct impact on companies adopting aggressive tax practices due to the other goals and desire of controlling shareholders to bear risks. The recommendations include the need to increase the awareness of shareholders with the highest share of the dangers of following aggressive tax practices on the company's reputation and long-term goals.

Keywords: Ownership structure, aggressive tax practices, tax evasion, tax avoidance, tax planning.

#### المقدمة

يلعب هيكل الملكية دوراً هاماً في تشكيل سلوك الشركات وخاصة في مجال المارسات الضريبية، ومع تنقل الشركات عبر أنظمة ضريبية معقدة يمكن لهياكل الملكية أن تؤثر على نهج الإدارة في المارسات الضريبية العدوانية، وفي كثير من الحالات، قد تعطي الشركات ذات هياكل الملكية المركزة، الأولوية للاستدامة طويلة الأجل والمخاطر المتعلقة بالسمعة، مما يقلل من احتالات المارسات الضريبية العدوانية. وعلى العكس من ذلك، قد تؤدي هياكل الملكية المشتتة إلى تضارب المصالح وتعظيم الأرباح في الأمد القريب، مما قد يشجع على استراتيجيات ضريبية أكثر عدوانية مما يزيد من مخاطر خفض الإيرادات العامة وتشويه العدالة الضريبية وتقويض الثقة الاجتماعية في كل من الشركات والنظام الضريبي

#### المحور الأول: منهجية البحث

- 1- مشكلة البحث: تعد ظاهرة التهرب الضريبي من الظواهر الخطيرة الشائعة في جميع دول العالم، مع اختلاف حجمها وصورها من دولة الى أخرى. اذ تعد من المشاكل الاساسية التي يعاني منها النظام الضريبي في العراق، والتي من شأنها عدم تحقيق العدالة الضريبية في توزيع الدخل بين المكلف والدولة، مما يؤثر سلبا على الحصيلة الضريبية في العراق، حين تلعب آليات حوكمة الشركات دوراً في تشكيل السلوك الضريبي، فإن تأثير اختلاف اشكال هيكل الملكية على الحد من هذه المارسات أو تشجيعها يظل غير واضح. وعلى وجه الخصوص قد تتعامل الشركات ذات هياكل الملكية المركزة، مع المارسات الضريبية بشكل مختلف مقارنة بتلك الشركات ذات الملكية المشتنة. وتكمن المشكلة في الافتقار إلى الأدلة التجريبية حول كيفية تأثير اختلاف هيكل الملكية على نهج الشركة في التعامل مع استراتيجيات الضرائب العدوانية، سواء كانت تخفف من هذه المارسات أو تزيد من حدتاً
- 2- اهمية البحث: تنبع أهمية البحث من خلال تسليط الضوء على مساهمة البحث الحالي في توفير رؤى لصانعي السياسات المالية للدولة وإدارات الشركات والمستثمرين في البيئة العراقية، حول الدور الحاسم لهيكل وتركز الملكية في تعزيز المسؤولية الضريبية والإدارة المالية الأخلاقية، والمساهمة في تعزيز أخلاقيات ضريبة الشركات والحوكمة، لتعزيز مشهد مؤسسي أكثر شفافية ومساءلة يتماشى مع مصالح مختلف أصحاب المصلحة والأهداف المجتمعية الأوسع للاستقرار والعدالة الاقتصادية والاجتماعية. وفي هذا السياق يمكن بيان أوجه أهمية البحث من خلال المحاور الآتية:
  - يعد البحث الحالي من المحاولات الأولى محليا في دراسة وتقييم المارسات الضريبية العدوانية للشركات العراقية وفي علاقتها بتركز ملكية الشركات في البيئة العراقية.
    - 2. مساهمة البحث من الناحية الأكاديمية في الأدبيات المتعلقة تركز ملكية الشركات، والضرائب، مما يوفر فها أكثر شمولاً للتفاعل بين هذه المجالات.
      - 3- **الهدف من البحث:** يتناول البحث العديد من الاهداف اهمها:
- تعزيز الخطاب بشأن أخلاقيات ضريبة الشركات، وهيكل تركز ملكية الشركات، لتعزيز بيئة مؤسسية أكثر شفافية، وخضوع للمساءلة، تتاشى مع المصالح المتنوعة لأصحاب المصلحة، فضلاً عن تحقيق الأهداف المجتمعية الأوسع مثل الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي والعدالة.

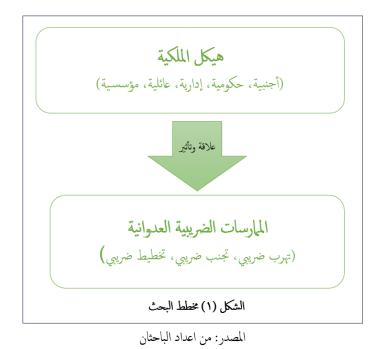
EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

- دراسة وتقييم واختبار دور هَيكل ملكية الشَركات في الحد من ألمُّ أرسّات ألضِرّيبينة ألعدّوائية في الشَركات المُدرجة في سَوَق العُراق للرَّوراق البَّالية.
  - 4- فرضية البحث: لتحقيق أهداف البحث يتم الاعتاد على الفرضية الآتية:

## هناك علاقة ارتباط وتأثير ذا دلالة إحصائية لهيكل ملكية الشركات في المهارسات الضريبية العدوانية للشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية.

- 5- مجتمع وعينة البحث: تمثل مجتمع البحث في مجمل الشركات المساهمة المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية والتي بلغت (106) شركة كما في نهاية السنة المالية 2023، وقد تم استخدام العينة العمدية غير الاحتالية في إطار تحديد واختيار عينة من الشركات المساهمة المدرجة في السوق. حيث تم اختيار عينة عمدية من الشركات غير المالية المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية، فضلا عن ضرورة توافر البيانات اللازمة والأدراج المستمر للشركة في السوق المالي، لذا فقد بلغ حجم العينة بعد الاخذ بشروط الاختيار العمدي (10) شركة مساهمة والتي تمثل (19.2%) من أجمالي عدد الشركات غير المالية المدرجة في السوق.
- 6- الحدود الزمانية والمكانية للبحث: تعد المدة الزمنية (2013-2022) والبالغة (10) سنوات هي مدة البحث المعتمدة في تقييم متغيرات البحث واختبار فرضية، بينا تتمثل حدود البحث المكانية في الشركات غير المالية المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية خلال مدة البحث، يعود اختيار الشركات غير المالية لكونها تمثل الحجم الأوسع من الشركات المدرجة في السوق، فضلا عن وحدة النظام المحاسبي المعتمد، إلى جانب إنها لا تخضع لمتطلبات مركزية موحدة بخصوص هيكلها المالية كما هو في قطاع المصارف على وجه الخصوص.
- منهج البحث: تم اعتاد المنهج الاستنباطي الوصفي في إطار الجانب النظري بهدف وصف طبيعة ومفاهيم متغيرات البحث وتحليل العلاقة بينها؛ بالاعتاد على الدراسات السابقة والكتب والمنشورات المختلفة المتعلقة بموضوع البحث بينا تم الاعتاد في الجانب العملي على كل من المهج الاستقرائي الكمي بهدف استقراء تركز الملكية السائد في الشركات عينة البحث بالاعتاد على التقارير السنوية للشركات عينة البحث، والمنهج التطبيقي الكمي في إطار تقييم وتحليل المتغير البحثي الممتثل بالمارسات الضريبية العدوانية، واخيراً تم اعتاد المنهج الاستدلالي الإحصائي باستخدام أدوات التحليل الإحصائي الاستدلالية في إطار اختبار وتحليل فرضيات البحث وتحديد النتائج.

## 8- مخطط البحث الافتراضي



EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

# المحور الثانى: الجانب النظري لهيكل الملكية والمارسات الضريبية العدوانية

اولا - هيكل ملكية الشركات: دفع ظهور أللكية الغائبة وتوسع الأعال الى احتلال الإدارة دورا بارزا في إدارة الشركات بتفويض من المالكين في إطار علاقة الوكالة، مما أدى الى وجود حاجة لوضع آليات مناسبة للرقابة على تصرفات المدراء في رعايتهم لمصالح الملاك وتحفيزهم نحو تحقيق المصالح المشتركة، وإن دور الملاك في تحقيق الرقابة الفعالة على سلوك الإدارة يتوقف على أشكال هَيكل ألملكية (مليجي، 2014:12). وتعود أهمية ظهور مفهوم هَيكل ألملكية الى معرفة ما تسعى الشركات لتحقيقه من أهداف، بغية تعظيم قيمتها ورسم سياساتها المستقبلية، ممثلة في اهم القرارات، كقرارات التمويل وتوزيع الأرباح والاستثبار، وما لهذه القرارات من تأثير على قيمة والأداء المالي للشركات (مدفوني وكواشي، 2023: 439). لذا يعد هَيكل ألملكية أحد آليات الحوكمة الداخلية المتفق عليها، حيث يمثل مزيجا من حصص ألملكية لملاك لهم مصالح وأهداف متباينة (السيادوني، 2020: 83). فهو ينشأ أثر تفاعل قوى السوق سواء كان الهَيكل مشتعا أو مركزا ليحقق أقصى قدر من العائدات المتوقعة للمساهمين (حليمة، 2020: 33). اذ يعرف هَيكل ألملكية على انه مجموعة حصص رئس المال التي تتوزع على الأفراد والمجموعات (مؤسسات، مصارف، حكومة، عائلات. الح) المالكة لرئس مال الشركة (مدفوني وكواشي، 2023: 439)، وبسبب تنوع هذه الفئات فأن اهدفها ومصالحها تكون مختلفة أيضا. ويرى الباحثان بأن هَيكل ألملكية يمثل الكيفية التي تتوزع من خلالها حصص ألملكية الى عدة أنواع هي (مدفوني وكواشي، 2023) التي لديها حقوق أو مصالح في الشركة ومدى السيطرة أو التأثير الذي يتمتعون به. وتتعدد أنواع هياكل ألملكية الى عدة أنواع هي (مدفوني وكواشي، 2023) (عبد الزهرة، 2016) (عساف وعيسي، 2023: 15):

- اللّكية الإدارية (Managerial Ownership): ينشأ هذه التوع من ألملكية عند كون المدراء من المؤسسين أو من خلال مكافئات الإدارة المرتبطة بالملكية بشكل أسهُم مجانية، وما لذلك من انعكاس إيجابي على مؤشرات أداء الشركة في السوق، والناتج عن تأثيره في توافق المصالح بين الإدارة وحملة الأسهُم الأخرين (خيرة وآخرون، 2021: 155). وبذلك يمكن تعريف ألملكية الإدارية على أنها امتلاك حصص من أسهُم ملكية الشركة من قبل مديريها أو مديريها التنفيذيين. حيث أكدت الدراسات بان حيازة الإدارة لجزء من أسهُم الشركة يساعد في تقارب المصالح، ومن ثم يقلل من الحاجة إلى المراقبة من قبل المساهمين الخارجيين(36 :Aljabr, 2019) ، ويحد من السلوك الانتهازي للإدارة ويحسن من جودة الأرباح (عبد الزهرة، 2016: 10). ففي حالة انفصال ألملكية يحصل تعارض في المصالح، يتولد عنه عدم تماثل المعلومات ومشاكل الوكالة المعروفة مثل الخطر الأخلاقي والاختيار العكسي، ومن ثم يلجأ أصحاب المصالح الآخرين بخلاف الإدارة إلى مصادر أخرى غير موثوق في مصداقيتها للوصول إلى المعلومات الداخلية (عساف وعيسي، 2023: 15). كما إن فصل الإدارة عن ألملكية يمنح الإدارة الدافع لتحقيق أهدافها على حساب حملة الأسهُم مما يؤثر على قيمة الشركة (أبو الخير، 2022: 76).
- الملكية العائلية (Family Ownership): وهي نسبة عدد الأسهُم التابعة لعائلة واحدة الى أجهالي الأسهُم الكلية للشركة، وينشأ هذا النوع من ميول العائلة الى استثار أموالها في شركة دون سواها بغية السيطرة على القرارات فيها من خلال وجودهم ضمن مَجلس الإدارة (الزاملي وآخرون، شركة معينة، وقد يؤدي مثل هذا التَأثير إلى إضعاف استقلالية أعضاء مَجلس الإدارة، ويمكن أن يفضي إلى زيادة خطر التواطؤ بين أعضاء شركة معينة، وقد يؤدي مثل هذا التَأثير إلى إضعاف استقلالية أعضاء مَجلس الإدارة، ويمكن أن يفضي إلى زيادة خطر التواطؤ بين أعضاء المجلس المستقلين غير التنفيذيين وأصحاب العائلات (130 :2009) (Darus et al., 2009: 130). وأن ما يميز هذه الشَّركات هو اقتران ألملكيّة بالإدارة معا، والذي ينتج عنه تقارب في المصالح يؤدي الى تحسين أداء الشركة وتقليل تكاليف الوكالة، إلا إن تحت هذا النوع من هياكل ألملكيّة تطغى علاقة القرابة على الإدارة على حساب المساهين الحارجين (عبد الزهرة، 120). كما تسهم ألملكيّة العائلية في تقليل تكلفة تمويل ديون أقل بمقدار 23% مقارنة بالشَركات غير العائلية (19: 2017: 19) ولكن وجود ألم الشركات العائلية تتمتع بتكلفة تمويل ديون أقل بمقدار 23% مقارنة بالشركات غير العائلية على مُجلس الإدارة، مما يسمح فقط بالحد الأدنى لعدد المديرين المستقلين الخري بالمشاركة. ومن ثم، تميل مجالس إدارة من خلال ترشيح ممثلي العائلة ويمن علي أفراد العائلة، إلا إن ألملكيّة العائلية مينز بأفق استقلاية ويهن المشركة كل وتلبية الطاب على بعد جيل. وهذا، من بين أسباب أخرى، يجعل أفراد العائلة الذين يشغلون مناصب إدارية حريصين على زيادة قبمة الشركة كل وتلبية الطلب على المشفافية . (هذا، من بين أسباب أخرى، يجعل أفراد العائلة ما لا يقل عن 5% من مجموع أسهُم الشركة.

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

- اللّكيّة الأجنبية (Foreign ownership): تعني امتلاك الأفراد أو المؤسسات الأجنبية للأسهُم في الشَركات المحلية المُدرجة في الأسواق المالية، وتصنف الشَركات على أنها ذات ملكية أجنبية عندما تكون مملوكة من قبل مستثمرين أجانب أو أنها تابعة لشركة أجنبية (حسين ومحمد، 2023) وتوجد وجمتي نظر متنافستان في هذا السياق، تتمثل الأولى، في حاجة أصحاب المُلكيّة الأجنبية إلى عائد أعلى على استثهاراتهم، ويشكلون تهديداً أكبر بالتدخل في إدارة الشركة، والثانية، يمتلك اغلب أصحاب المُلكيّة الأجنبية قدرة وخبرة على مراقبة تصرفات المديرين مقارنة بصغار المُساهين، وهذا يمكنهم من اتخاذ القرارات التمويلية الصائبة. (33-32 Waheed et al., 2010: 32-32) ويعد الاعتباد على المُلكيّة الأجنبية أحد وسائل المهمة للدول النامية التمويل المهمة، فضلا عن كونها جزء من الآليات المهمة للحوكمة، لما لها من تأثير على أداء الشركة، فهي تعد إحدى الوسائل المهمة للدول النامية لجذب الاستثبار الأجنبي المباشر (العايدي، 2018: 399). كما تعد نوع أممأ من أنواع المساهمة في الأسواق المحتملة، مما يرفع من مستوى الوعي والمعرفة المشاركين في السوق. (Aljabr, 2019: 35).
- اللّكيّة الحكومية (Governmental ownership): وتعني أن تكون للدولة نسبة ملكية في الشَركات المساهمة، أما عن طريق شراء الأسهُم أو عن طريق تحويل الشكل القانوني للشركات الحكومية القائمة بطرح جزء من أسهُمها للاكتتاب العام، والتي من الممكن أن يؤثر إيجابا أو سلبا على قيمة الشركة في السوق، فالشكل الإيجابي يتكون بسبب اختلاف الأهداف الاجتاعية للحكومة عن أهداف القطاع الحاص وما له من تأثير في توفير قدر أكبر من المعلومات، أما الجانب السلبي فيكون بسبب ميل ألمُلكيّة الحكومية لتقليص مدى شفافية المعلومات عن طريق تقليل نشر المعلومات نظرا لميلها الى الأخذ بنظر الاعتبار الأبعاد السياسية للشفافية المفرطة (دخان، 2018 :35). ومن جانب أخر، فإن ألمُلكيّة الحكومية تركز على مراقبة سلوك الإدارة وتطالبها بالشفافية في التقارير المالية، وقد يرجع تفسير ذلك إلى كون هذه الشَركات تكون تحت رقابة من الجمهور، وتخضع لرقابة الجهاز الأعلى للرقابة المالية أو لمدقق خارجي (عساف وعيسي، 2023: 22). وترى درّاسة (131 :2009) على أنه وعلى الرغم من الشركات المملوكة للحكومة تدار بشكل مشابه للشركات الخاصة الأخرى، إلا أن أهدافها الرئيسية مختلفة، أي قد تكون الأهداف الأساسية تمثل في تعزيز الرفاهية الاجتاعية وغيرها من الاعتبارات غير الربحية، ولا تكون متسقة مع هدف تعظيم القيمة في الشركات الحاصة الأخرى، مما يسهم في ارتفاع تكاليف الوكالة.
- اللّكيّة المؤسساتية (Ayadi & Boujelbene, 2014: 82): يعني بها عائدية جزء من أسهُم الشركة المملوك لشركة أخرى أو قيام شركة بشراء جزء من أسهُم شركة أخرى والدخول ضمن مَجلس أدارتها .(Ayadi & Boujelbene, 2014: 82) وتشير العديد من الدرّاسات الى إن تزايد نسبة ألملكيّة المؤسساتية من الشَركات الكبيرة مثل المصارف وصناديق الاستثار وغيرها، يساعد في الرقابة على إدارة الشَركات وتقليل تصرفاتها غير المرغوب فيها، وكذلك القدرة الفنية والخبرة الكافية التي تتمتع ويعود السبب في ذلك الى امتلاك هذه المؤسسات غالبا لجزء كبير من أسهُم الشَركات المستثمر فيها، وكذلك القدرة الفنية والخبرة الكافية التي تتمتع بها قياسا بالأفراد، بما يمكنهم من تحليل وتفسير المعلومات بكفاءة عالية (عبد الزهرة، 2016: 144). وقد دمجت بعض الدراسات بين المُلكيّة المؤسسية وبين ألمُلكيّة الحكومية على انها وجهان لعملة واحدة، إذ تؤكد دراسة (عيدان، 2020: 27) على تعريف ألمُلكيّة المؤسسية على "أنها أسهُم الشركة المملوكة من قبل المُساهمين مثل المصارف والشَركات المختصة بالاستثار والتامين والهيئات الحكومية والمُساهمين المؤسساتيين الآخرين، أي إنها أي نوع من أنواع ألمُلكيّة بخلاف ألمُلكيّة الفردية". ويتمتع المُساهمين المؤسساتيين، نظرًا لمستوى المعرفة والخبرة وممتلكاتهم الكبيرة وحقوق السيطرة، بإن يكون لديهم حوافز إضافية لمراقبة سلوك الإدارة والمطالبة بتقديم معلومات إضافية. علاوة على ذلك فانهم محترفين خارجيين لديهم مستوى عالٍ من أجل تلبية متطلباتهم المخترفين لديهم مستوى عالٍ من المطلب على المعلومات المؤسلة بنتورين لديهم موراه على دلك فانهم معترفين خارجة والمعلومات على المعلومات المؤسلة على المعلومات المؤسلة المعلومات المؤسلة المؤسلة المؤسلة المؤسلة على المعلومات المؤسلة المؤسلة
- اللَّكيّة المتبادلة (Mutual ownership): تعني امتلاك شركة ما لأسهُم شركة أخرى تكون ذاتها تمتلك أسهُم في الشركة الأولى، وتعد هذه الحالة منتشرة في المانيا واليابان (الزاملي وآخرون، 2021: 348). وغالبا ما يسهم ذلك في تعزيز العلاقات التجارية بين الشَركات ولكن قد يؤدي أحيانا الى حدوث مشاكل عند أعداد القوائم المالية في احتساب نسبة امتلاك كل شركة من الأسهُم عند نظيرتها (عبد الزهرة، 2016: 144).
- ملكية كبار المستثمرين (Block Holders): تأتي ملكية كبار المستثمرين عندما تكون أسهُم الشركة في يد عدد صغير من حملة الأسهُم، وتؤدي زيادة ملكية كبار المستثمرين وتدفعهم إلى أمرين، أما زيادة ممارسات إدارة الأرباح لزيادة العائد على استثماراتهم، أو وجود دافع قوي وقدرة عالية على مراقبة

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

تصرفات الإدارة من قبل صغار المستثمرين (مليجي، 12:2014). وان هذا النّوع من هياكل ألمُلكنيّة يَكن المُساهمين ذوي الحصة الكبيرة من جعل المديرين في موقف محمين على حساب المُساهمين ذوي الحصص الصغيرة، ويختلف المستوى الذي يعد فيه المستثمر "كبيرًا"، ولكنه غالبًا ما يتضمن حصة كبيرة بما يكفي ليكون له تأثير ملموس على قرارات الشركة (صونيا وإسماعيل، 208: 202).

لذا فأن هَيكل أَلْمُكَيْة يجسد ظاهرة ديناميكية حيث لا يوجد هَيكل ملكية أمثل يصلح لكافة الشَركات أو هَيكل يصلح لشركة واحدة في كافة الأزمان، فمن المتوقع أن تكيف الشركة هَيكل ملكيتها في ضوء متغيرات البيئة الاقتصادية للشركة (الحناوي، 2019: 78).

#### ثانيا: المارسات الضريبية العدوانية للشركات

ان الضرائب من أهم الركائز التي ترتكز عليها الحكومية لتمويل نفقاتها (الشافعي، 2020: 14) حيث تعد الضرائب ولا زالت الوسيلة الرئيسية والمهمة في تحقيق أهداف الدولة، وخاصة الدول ذات الموارد المحدودة، ونظرًا لأن الضريبة على دخل الشركات تعد عموما ثقلا على كاهل الشركة، فإن الإدارة تحاول عادة تقليل النفقات الضريبية التي تؤثر بشكل كبير على نتائج اداء الشركة ومركزها المالي، مما يكون حافزا لديها الى اللجوء الى ممارسة ظاهرة خطيرة تتمثل بالمارسات الضريبية العدوانية، والتي تشير إلى مجموعة من المناورات المالية الإستراتيجية التي تستخدما الشركات لتخفيض التراماتها الضريبية، وغالبًا ما تتخطى حدود الاعتبارات القانونية والأخلاقية، وتنطوي هذه المارسات عادة على استغلال الثغرات في قوانين الضرائب، والاستفادة من الهياكل المالية المعقدة، وتسعى إلى استغلال الغموض في قوانين الضرائب علاقة على الشركات، ومن ثم فهي تؤثر بشكل أساسي على العبء الضريبي تتأشى مع الدغل، علاوة على ذلك إذا ما اعتبر أن الهدف انهائي لنشاط الشركة هو توليد قيمة للمساهين، فإن السلوكيات الهادفة لتقليل العبء الضريبي تتأشى مع الضريبية العدوانية . (Fonseca, 2019: 3) اذ كثيراً ما تثير مثل هذه المارسات مخاوف أخلاقية وتخضع للتدقيق العام، اذ يُنظر إليها على أنها غير عادلة وتساهم الضريبية العدوانية . (Jaffar, 2021: 180) لذا تواجه الحكومات في جميع أنحاء العالم باستحرار، التحدي المتمثل في صياغة سياسات ضريبية قوية وشاملة لتحقيق التوازن، بين تعزيز النمو الاقتصادي وضان التوزيع العادل للأعباء الضريبية بين أصحاب المصلحة. (Permatasari, 2023: 445) كالمنات ضريبية قوية وشاملة لتحقيق التوازن، بين تعزيز النمو الاقتصادي وضان التوزيع العادل للأعباء الضريبية بين أصحاب المصلحة. (Permatasari, 2023: 445)

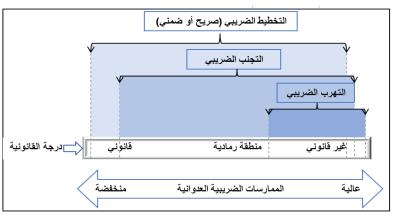
الا ان الباحثون لم يتفقوا على تعريف واحد للمهارسات الضريبة العدوانية، فقد عرفت على إنها " تلك المهارسات التي تقوم بها إدارة الشركات بهدف تخفيض الربح الضريبي بشكل ملحوظ عن الربح المحاسبي، وذلك من خلال إساءة استخدام القانون الضريبي (محمود، 2023: 101). وعرفت من قبل (Martinez) (محمود، 2023: 101). وعرفت من قبل المحموض أو (2017: 106) التخموض أو التشير إلى الاستراتيجيات أو التقنيات التي يستخدمها الأفراد أو الشركات لتقليل التزاماتهم الضريبية عن طريق استغلال الغموض أو الثغرات في قوانين الضرائب، وغالبًا ما تتجاوز هذه المهارسات حدود القواعد القانونية والأخلاقية ."

## أنواع المارسات الضريبية العدوانية

إن المارسات الضريبية العدوانية مصطلح شامل يغطي جميع المارسات الضريبية التي تسعى للتقليل من العبء الضريبي الواقع عليها وتتمثل تلك المارسات بالآتي (Lietz, 2013: 6) و(محمود، 2023: 115):

• التهرب الضريبي باستعال وسائل التلاعب والاحتيال بغية الخلاص من الضريبة المفروضة عليه بصورة كلية أو جزئية، مما ينعكس على حصيلة الدولة من الضريبة، كأن يقدم المكلف تقريرا عن دخله الى الإدارة الضريبية يبين فيه التكاليف أعلى من الإيرادات قاصدا عدم الخضوع للضريبة (شريف، 2017: 5). لذا يعرفه (العنزي، 2023: 275) بأنه " المارسات الناشئة نتيجة استخدام المكلف الضريبي الطرق غير المشروعة كالغش، والمخادعة وغيرها للتخلص من الضريبة كليا أو جزئيا". ويعرف أيضا بانه " عدم دفع الضريبة المستحقة على المكلف إما جزء أو كل النسبة المفروضة، وتتم عملية التهرب قبل بدء فترة الدفع أو خلالها باستخدام وسائل غير قانونية" (سعيد، 2014: 26).

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9



شكل (٢) انواع وحالات الممارسات الضريبية العدوانية

المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتماد على.(Lietz, 2013: 6)

- التجنب الضريبي Tax avoidance : يقصد بالتجنب الضريبي خلاص المكلف من دفع الضريبة دون مخالفة القوانين الضريبية، وذلك بعدم ممارسة النشاط الذي تفرض عليه الضريبة، كعدم استثمار الدخل في النشاطات الخاضعة للضريبة أو عدم استهلاك السلع المفروض عليها ضريبة عالية أو حتى عن طريق الاستفادة من الثغرات التي يتضمنها القانون الضريبي، بسبب سوء صياغته وعدم الدقة في الأحكام، مما يتيح الفرصة لجني أرباحا دون الخضوع للضريبة المقررة على مثل هذه الأرباح (شريف، 2017: 5). وعليه يمكن القول بأن التجنب الضريبي هو تصرف قانوني بطبيعته شريطة عدم اقترانه بسوء نية من قبل المكلف الضريبي، كتجزئة الوعاء الضريبي مع من يرتبط به بقصد تخفيض العبء الضريبي، فيكون التجنب الضريبي مشروعاً (العنزي، 2023: 276)، وقام (75: 2019: Rolanta) &Natalia, 2019: تعريف التجنب الضريبي بانه التخطيط الاستراتيجي الذي ينطوي على هيكلة المعاملات المالية للاستفادة من القوانين واللوائح الضريبية من أجل تقليل مبلغ الضرائب المستحقة. وتتعدد ممارسات التجنب الضريبي.
- التخطيط الضريبي المترتب على الشركة، وعليه يعد التخطيط الضريبي مستوى إدراكي عالي للممول في نطاق القانون الضريبي لمحاولة تخفيض العبء الضريبي المترتب على الشركة، وعليه يعد التخطيط الضريبي بمثابة ممارسات لإدارة الربح الضريبي في اتجاه تخفيضه :John & Stephanie, 2021) على انه عملية تحليل وترتيب الأنشطة المالية بطريقة تقلل من المسؤولية الضريبية قانونياً وفعالا، او هو مجموعة الإجراءات والخطط التي يستخدمها الممول لتنظيم شؤون نشاطه، بهدف تخفيض قيمة الضريبة المستحقة عليه، أو التخلص من عبئها بطريقة مشروعة (عبد المسيح، 2023: 637).

ومما تقدم أعلاه يمكن ان نلخص نقاط التشابه والاختلاف بين التهرب الضريبي والتخطيط الضريبي والتجنب الضريبي من خلال الجدول الآتي: جدول (1) مقارنة بين التهرب والتخطيط والتجنب الضريبي

التجنب الضريبي	التخطيط الضريبي	التهرب الضريبي	أوجه المقارنة					
	محاولة تخفيف أو إزالة العبء الضريبي							
عصلة من الضريبة	يؤثر سلبا على خزينة الدولة كونه يقلل من الإيرادات المتحصلة من الضريبة							
أساليب مشروعة	أساليب غير مشروعة (تعسفي)	أساليب غير مشروعة	درجة شرعيته					
السيب السروت	أساليب مشروعة (غير تعسفي)	المدليب فإر المدروف	درب شرعیه					
الاستفادة من الأحكام الضريبية دون	خرق صريح للقانون إذاكان تعسفيا		وجه نظر القانون					
مخالفتها محلوبية كول	الاستفادة من الأحكام الضريبية دون	خرق صريح للقانون	وب کر اکتوں اہ					
,	مخالفتها (غير تعسفي)		-0					
قصير المدى وغير مستمر	عملية منظمة ومستمرة في اغلب الأحيان	قصير المدى وغير مستمر	المدى					
يمكن أن يستخدم من قبل الدولة لتحقيق	غير مسيطر عليه	غير مسيطر عليه	قدرة الدولة					

Vol. 4, No. 2, June. 2025 133 2025 العدد (2) مجالد (4) حزيران

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

أهدافها			للسيطرة عليه
---------	--	--	--------------

المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتاد على المصادر السابقة.

ومن ثم عدم امكانية الانحياز المطلق نحو ادانة المهارسات الضريبية للشركات وذلك في حال عدم تجاوزها القوانين الضريبية، لما توفره تلك المهارسات من وفورات مالية يمكن إعادة استثمارها او استخدامها في الحفاظ على الاستقرار المالي، اما لو تجاوزت تلك المهارسات حدود القانون الضريبي فتعد ممارسات ضارة يجب التصدي لها، وبغض النظر عن الأسباب التي تدعو الشركات الى انتهاج العدوانية الضريبية الا انها لا تزال مخالفة للقواعد الأخلاقية وتهرباً من المسؤولية الاجتماعية.

#### ثالثا: علاقة هيكل الملكية بالمارسات الضريبية العدوانية

يمكن لتركز الملكية داخل الشركة أن يؤدي الى تسهيل أو تثبيط المارسات الضريبية العدوانية والتي سيتم تناولها بحسب شكل هيكل الملكية وكالاتي:

- 1. الملكية العائلية وعلاقتها بالمارسات الضريبية العدوانية: يتضمن هيكل الشركات العائلية صراع وكالة مختلف وفريد فيا يتعلق بتكاليف وفوائد المارسات الضريبية العدوانية مما يتطلب المزيد من التحقيقات، حيث يتأثر تعيين المديرين التنفيذيين في مجلس إدارة الشركات العائلية إلى حد كبير بأفراد العائلة من أجل الحفاظ المستمر على أهميتهم في السيطرة على الشركة، ويشير هذا التأثير إلى تطابق مصالح أصحاب الشركة (الملكية العائلة) ومصالح المدراء المعينين وبالتزكيز على كون الحصم المحتمل على سعر السهم غير مرئي بالنسبة للشركات العائلية، وبالنظر إلى ذلك فإن الوفورات الضريبية من الضرائب التي تم تجنبها من خلال الانتهازية الإدارية هي بمثابة فوائد لتجنب او التهرب من الضرائب للشركات العائلية (154 Hairul, et.al, 201: 154). ولذلك فمن المنطقي أن نستنتج أن تكاليف وفوائد التهرب الضريبي كبيرة بالنسبة للشركات العائلية، ومع ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمارسات الضريبية العدوائية أقل من الفوائد التي تعود على الشركات العائلية في بيئة الملكية المركزة، ومن ثم فإن تكلفة التهرب الضريبي بالنسبة للشركات العائلية في مثل هذا الوضع هي العقوبة المحتملة التي تفرضها مصلحة الضرائب (AL-Rashdan, 2022: 3377).
- 2. الملكية المؤسسية وعلاقتها بالمارسات الضريبية العدوانية: يمتاك الملاك المؤسسين كمية كبيرة من الأسهم في الشركة وذلك يعني وجوب ضان الاستدامة طويلة المدى للمساهمين، حيث يمكن للمستثمرين المؤسسيين توزيع أدوارهم في جميع أنحاء المنظمة مما يجعلهم بمثابة آلية بديلة لحوكمة الشركات لشدة تأثير للمساهمين المؤسسيين على قرارات الشركات الكبرى ومنها المارسات الضريبي العدوانية للشركات (Passan, et.al, 2022: 150). حيث كشفت نتائج دراسة(Putu, Made, 2021: 19) ان الملكية المؤسسية لها تأثير سلبي على المارسات الضريبية العدوانية فكلما ارتفعت الملكية المؤسسية في الشركة كلما انخفضت تلك المارسات كون الملكية المؤسسية قادرة على لعب دور محم في الإشراف على المديرين والتأثير عليهم حتى تتمكن من إجبار الإدارة على تجنب السلوك الأناني.
- 3. الملكية الحكومية وعلاقتها بالمارسات الضريبية العدوانية: تمتاك الملكية الحكومة تأثيرًا كبيرًا على القرارات الإدارية من خلال المساهمين والسلطة السياسية حيث تميل هذه الشركات إلى تعظيم موارد الشركة من خلال الاستفادة من العلاقات السياسية ومن ثم فان الشركات ذات العلاقات السياسية تزيد من العدوانية الضريبية وان انخفاض مخاطر عمليات التدقيق الضريبي يجعل الشركات أكثر عدوانية ضريبياً (Wima, et.al, 2021: 299).
- 4. الملكية الأجنبية وتأثيرها على المهارسات الضريبية العدوانية: يمكن أن تؤثر نسبة الملكية الأجنبية للأسهم في الشركة على تحديد سياسة الشركة، فالمستثمرون الأجانب الذين يستثمرون في شركات في بلد ما عائدًا مناسباً على الأرباح، ولا تتم ممارسة الملكية الأجنبية والتهرب الضريبي إلا في البلدان النامية، ووجدت تلك الدراسة أن البنوك المملوكة لمستثمرين أجانب دفعت ضرائب أقل في ثمانين دولة، وعليه فكلما ارتفع مستوى ملكية الأسهم من قبل المستثمرين الأجانب في الشركة ارتفع مستوى المهارسات الضريبية العدوانية على الشركات (AL-Rashdan, 2022: 3377)
- 5. الملكية الإدارية وتأثرها على المارسات الضريبية العدوانية: يمكن أن تؤدي ملكية الأسهم الإدارية العالية إلى زيادة المخاطر التي تواجمها الشركات المتورطة في المارسات الضريبية العدوانية حيث يمكن للملكية الإدارية العالية في الشركة أن تشجعهم على اتخاذ قرارات للقيام باستثارات محفوفة بالمخاطر مثل تجنب الضرائب او التهرب منها لزيادة الأرباح (Wima, et.al, 2021: 299)

إما الملكية المشتتة فهن الممكن أن تخلق بعض نقاط الضعف أمام المارسات الضريبية العدوانية، ويعود السبب في ذلك إلى توزيع حصص الملكية بين عدد كبير من المساهمين في الشركة فلا يمتلك مساهم واحد أو مجموعة صغيرة من المساهمين حصة مسيطرة في الشركة على العكس من هيكل الملكية المركزة والذي بدوره يضعف قدرة المساهمين للسيطرة والرقابة على الإجراءات الضريبية في الشركة مما يزيد من احتالية انخراطها في مثل هكذا ممارسات

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

(Hassan, et.al, 2022: 153). والآتي جدول (2) يبين اراء مجموعة من الدراسات السابقة حول العلاقة بين هيكل وتركز الملكية والمارسات الضريبية العدوانية:

جدول (2) العلاقة بين هيكل الملكية والمارسات الضريبية العدوانية وفقا لنتائج الدراسات السابقة

		· //						
ä	نوع العلاق	نوع هيكل الملكية	المتغيرات	بلد الدراسة	السنة	الباحث	عنوان الدراسة	ت
من	تزيد التهرب	الملكية العائلية	هيكل الملكية			Hairul,	Corporate ownership, governance and tax avoidance: An interactive	
من من	تزید التهرب تزید	الملكية الحكومية الملكية	والحوكمة والتهرب الضريبي	ماليزيا	2014	Ibrahim &	effect	1
	التهرب	الاجنبية	٢—ريبي					
من	تقلل التجنب	الملكية المؤسسية					ownership structure and corporate tax avoidance: evidence from the	
من	تزيد التجنب	الملكية الادارية	هيكل الملكية وتحنب	بنغلادش	2022	Hassan, Masum &	listed companies of Bangladesh	2
من	تزيد التجنب	الملكية الاجنبية	وتجنب الضرائب			Sarkar		
من	تزيد التجنب	الملكية المشتتة						
من	تزيد التهرب	الملكية المؤسسية	الحوكمة والتهرب الضريبي والربحية	إندونيسيا	2021	Sunarto, Widjaja & Oktaviani	The Effect of Corporate  :Governance on Tax Avoidance  The Role of Profitability as a  Mediating Variable	3
من	تزيد التجنب	الملكية المؤسسية	الملكية المؤسسية والربحية والرافعة المالية وكثافة رأس المال وتجنب الضرائب	إندونيسيا	2021	Darsani & Sukartha	The Effect of Institutional Ownership, Profitability, Leverage and Capital Intensity Ratio on Tax Avoidance	4
وجود من من	عدم علاقة تزيد التهرب تقلل	الملكية الادارية الملكية المؤسسية الملكية	التهرب الضريبي وجودة التدقيق وهيكل الملكية	الاردن	2022	AL-Rashdan	Verification Of Tax Avoidance by Audit Quality and Dimensions Of Ownership Structure in Jordanian Manufacturing Companies	5

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

	التهرب	الاجنبية						
من	تقلل	الملكية العائلية						
	التهرب							
من	تقلل	الملكية الادارية	الحوكمة ونفوذ					
	التجنب		المدير				تأثير آليات حوكمة الشركات على العالقة بين نفوذ	
من	تزيد	الملكية	التنفيذي	مصر	2022	الباز	المدير	6
	التجنب	المؤسسية	والتجنب				التنفيذي وممارسات التجنب الضريبي	
من	تزيد	الملكية	الضريبي					
	التجنب	الاجنبية						
وجود	عدم علاقة	الملكية الحكومية	الملكية الحكومية وحجم الشركة ولتجنب الضريبي	<i>ס</i> שת	2024	علوان وبركات	أثر الملكية الحكومية على العالقة بين حجم الشركة والتجنب الضريبي	7
من	تزيد	الملكية						
	التجنب	الحكومية						
من	تزید ۱۰	الملكية الإدارية						
	التجنب		هيكل الملكية					
من	تقلل ال	الملكية العائلية	والتجنب	مصر	2022	الركايبي	أثر أنماط هيكل الملكية على سلوك التجنب ال.	8
	التجنب تقلل	الملكية	الضريبي				الضريبي	
من	نفلل التجنب	الملكنية						
	التجسب تقلل	الموسسية						
من	ىقىل التجنب	الملكية الأجنبية						

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتاد على الدراسات السابقة المؤشرة في الجدول.

يرى الباحثان أن الآراء قد تختلف لتأثير الملكية العائلية بناءً على توافق مصالح الأسرة مع سمعة الشركة على المدى الطويل مقابل الفوائد الضريبية قصيرة الأجل، وبالمثل يمكن التوسط في تأثيرات الملكية الحكومية على المارسات الضريبية من خلال قوة الرقابة التنظيمية في مناطق مختلفة، وهو ما قد يفسر سبب ملاحظة بعض الدراسات لزيادة السلوك الضريبي العدواني بينها لا تبلغ دراسات أخرى عن أي تأثير واضح، وقد يعكس التناقض في النتائج المتعلقة بالملكية الأجنبية الاختلافات في كيفية تعامل الكيانات المملوكة للأجانب مع قوانين الضرائب في الدولة المضيفة، حيث يستخدم البعض المارسات العدوانية كاستراتيجية تنافسية بينها يعطي البعض الأولوية للامتثال للحفاظ على مصداقية السوق.

## المحور الثالث: الجانب العملي لهيكل الملكية والمارسات الضريبية العدوانية

اولا: المتغير الرئيسي الاول (المستقل)- هيكل الملكية: يتناوَل البَحث تقييم وتحليل أنواع هياكل المُلكيَّة وفقا لنسب المُلكيَّة الأعلى في الشَركات عَينة البَحث. وقد اعتمد البَحث في تقييم أنواع الهياكل في الشَركات عَينة البَحث على درَاسة محتوى التقارير الإدارية للشركات عَينة البَحث والنشرات الصادرة عن سَوَق العُراق للأوَراق المُلكيَّة وهي (أجنبية، حكومية، إدارية، للأوَراق المُلكيَّة وهي (أجنبية، حكومية، إدارية، مؤسسية، عائلية) وكما موضح في الجدول (3) الاتي:

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

للمدة 2013 -2022	عَمنة المَحث	المُلَّكئة للشركات	هاكل	(3) أنواع	حدول

				الملكئية	هَيكل					رمز الشركة
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	وبر ،سرد
أجنبية	أجنبية	أجنبية	أجنبية	أجنبية	أجنبية	أجنبية	أجنبية	أجنبية	أجنبية	TASC
حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	AIPM
حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	AIRP
حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	HTVM
إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	IMOS
مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	إدارية	SNUC
إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	IMAP
حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	حكومية	IRMC
عائلية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	مؤسسية	AMEF
إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	إدارية	IBSD

المُصدر: من إعداد الباحِثان بالاعتاد على التقارير الإدارية والمالية المنشورة للشركات عَينة البَحث

ثانياً: المُتغير الرئيسي الثاني (التابع) – المُهَارِسَات الضِرِيئية الوترائية: يتناوَل البَحث بالتقييم والتحليل احتالية تبني الشَركات عَينة البَحث للمهارسات الضِرَيئية العِتريئية العِتروائية (STP) Shelter Tax Probability) للتنبؤ باحتالية وتهرب، تجنب، تخطيط) في صورتها الضارة من قبل الشَركات عَينة البَحث، باستخدام معادلة (Kim, 2011:645) للتنبؤ باحتالية قيام الشَركات بأحد تلك المُهاريتات الضِريئية بشكل عدواني ضار، من خلال اعتاد المُعادلة الآتية (Kim, 2011:645):

$$shelter = -4.86 + 5.20 \times BTD_{it} - 1.41 \times LEV_{it} + 0.76 \times SIZE_{it} + 3.51 \times ROA_{it} + 1.72 \times F - INC_{it} + 2.43 \times R\&D_{it}$$

حبث أن:

:ROA حَجِم الشركة SIZE:

LEV: الرافعة المالية

BTD: الفرق بين الربح المحاسبي والربح الضَريبي

العائد على الأصول

R&D: مصاريف البَحث والتطوير

F-INC: الدخل الأجنبي

تم تطبيق النُموذج لاحتساب احتمالية ممارسة الشَركات عَينة البَحث للمارسات ألضِرّيبيّة ألعِدّوانيّة، وكانت النتائج كما موضحة بالجدول (4) الاتي: جدول (4) قيم احتمالية ألمّارسّات الضريبة ألعِدّوائيّة للشركات عَينة البَحث

احتالية اتباع ألمَارسَات ألفِتريبْية ألعِدّوانْية									اسم لشركة	
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	ا م سرت
4.89	4.96	4.86	4.84	4.86	4.76	4.70	4.74	5.01	5.35	TASC
2.66	2.56	2.50	2.55	1.74	2.53	2.40	2.71	2.65	2.55	AIRP
2.94	3.11	2.80	2.95	2.88	2.90	2.75	2.82	2.78	2.87	AIPM

Vol. 4, No. 2, June. 2025 137 2025 كويران 2025

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

0.48	0.42	0.76	2.67	0.92	(0.40)	(0.84)	0.91	2.06	2.05	HTVM
3.23	2.61	2.71	2.73	2.94	2.84	2.36	2.82	2.38	2.78	IMOS
2.32	2.31	1.92	2.26	2.31	2.19	2.19	2.19	2.40	2.34	SNUC
2.75	2.53	2.10	0.17	2.78	2.78	2.67	2.96	2.91	2.84	IMAP
2.57	2.22	2.72	2.77	2.56	2.51	2.25	1.90	1.37	2.37	IRMC
2.18	1.96	1.27	2.38	1.46	2.30	2.33	2.44	2.48	2.36	AMEF
4.55	4.54	4.73	4.46	4.53	4.47	4.46	4.36	4.26	4.31	IBSD

المصدر: من إعداد الباحِثان بالاعتماد على نتائج تطبيق النُموذج.

# ثالثاً: اختِيار وتحليل العِلاقة بين هيكل المُلكّنة والمارسات الضريئية العِدوائية

تضمنت هذه الفقرة اختبار العِلاقة بين المتغير المستقل الأول (هَيكل الْمُلَكية) وبين المتغير التابع والممثل في (المُلْرَسَات الْضِرِيئية العِدوائية ) وتحليلها. إذ سيتم اختبار الفرضية الرئيسية الأولى للبحث والتي تنص على: "هُناك فروق ذات دلالة إحصائية في المُلرَسَات الْضِرِيئية العِدوائية بين الشَركات ذات هياكل المُلكية المختلفة (الإدارية، العائلية، المُوسسية، الأجنبية والحكومية) للشركات غير المالية المُدرجة في سوق العرّاق للأؤراق المَالية". وقد تم اعتاد اختبار (t-test) لعينتين مستقلتين، وذلك لاختبار معنوية الفروق في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية لكل نوع ين مستقلين من أنواع هياكل المُلكية ، ومن ثم تحديد أي من هذه الأنواع هي الأكثر ممارسة للضربية العِدوائية . لذا فاذا ماكانت قيمة الاختبار لـ (sig. t) أكبر من مستوى الدلالة المعتمد (5%)، يتم عندئذ قبول الفرضية الصفرية، أي اصغر من (5%) أنه "لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية العِدوائية العِدوائية أبواع هياكل المُلكية أرسَات الضِريئية العِدوائية، أي "هُناك فروق ذات دلالة إحصائية في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية، أي "هُناك فروق ذات دلالة إحصائية في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية، أي المناك فروق ذات دلالة إحصائية في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية، فانه يتم احتساب الفروق لصالح هيكل المُلكية ذو المتوسط الأكبر في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية، فانه يتم احتساب الفروق لصالح هيكل المُلكية ذو المتوسط الأكبر في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية، فانه يتم احتساب الفروق لصالح هيكل المُلكية ذو المتوسط الأكبر في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية، فانه يتم احتساب الفروق لصالح هيكل المُلكية ذو المتوسط الأكبر في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية، فانه يتم احتساب الفروق لصالح هيكل المُلكية ذو المتوسط الأكبر في المُلرَسَات الضِريئية العِدوائية . لذا تم

جدول (5) نتائج اختِبار الفروق المعنوية في ألمّارسّات ألضِرّينية ألعِدّوانْية بين هيكل ألمّلكيّة

Sig. t	t	Sig. f	F	Std. Deviation	Mean	هَيكل ٱللُّكيَّة	الاختيار
0.798	0.200-	0.106	2.978	2.241	3.762	ألمُلُكيْة العائلية	1
				1.228	3.963	ألملكئة الأجنبية	
0.030	2.582	0.000	484.48	2.241	3.762	ألملكئية العائلية	2
				0.138	2.231	ألملكية المؤسسية	
0.362	0.767	0.197	1.740	2.241	3.762	ألملكئية العائلية	3
				1.182	3.070	ألْلُكيْة الإدارية	
0.034	2.179	0.044	4.308	2.241	3.762	ألملكئية العائلية	4
				0.913	2.248	ألملكئة الحكومية	
0.000	4.178	0.000	69.705	1.228	3.963	الْمُلْكَيْة الأجنبية	5
				0.138	2.231	الْلُكيَّة الْمؤسسية	
0.009	2.291	0.404	0.710	1.228	3.963	الْمُلْكَيْة الأجنبية	6
				1.182	3.070	ألمُلُكيْة الإدارية	
0.000	5.660	0.009	7.219	1.228	3.963	الْمُلَكَئة الأجنبية	7
				0.913	2.248	ألمُلُكيْة الحكومية	

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

0.042	2.103-	0.000	16.292	0.138	2.231	الْلُّكَيْةِ الْمُؤسسية	8
				1.182	3.070	ألمُلُكيْة الإدارية	
0.956	0.056-	0.010	7.112	0.138	2.231	ألْلَكيْة المُؤسسية	9
				0.913	2.248	ألملكئة الحكومية	
0.001	3.381	0.038	4.455	1.182	3.070	ألمُلُكيْة الإدارية	10
				0.913	2.248	ألملكئة الحكومية	

الجدول (5) أعلاه دل الى إن الفروق بين الشركات ذات هَيكل ألمُلكيّة (العائلية – الأجنبية) تشير إلى تقاربٍ نسبيّ في الأوساطِ الحسابيةِ والانحرافاتِ المُعياريةِ للمارساتها ألضِريبيّة ألمِدوائية مما يشير الى الفروقِ الضئيلةِ بينها في تلك ألمّارسّات. فيما يشيرُ مستوى معنويةِ (sig.f) الى تجانس تلك الشَركات في ظِلّ مستوى المعنويةِ المعتمد (0.05) أي إن تلك الشَركات العائلية والأجنبية متجانسةِ في ممارساتها ألضِريبيّة ألمِدوائية ، إذْ بلغَ مستوى المعنويةِ المحتمد. وعند مقارنة مستوى المعنويةِ لاختبار (t) مع مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قدْ بلغَ (0.798) وهو أكبرُ من مستوى المعنويةِ المعتمد، مما يؤكد عدم وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك الشَركات للضريبة ألمِدوائية . وبغرض بيان أيها أكثر ممارسة فقد تم اعتاد المقارنة بين قيم الأوساط الحسابية التي تبين تفوق الشَركات ذات ألمُلكيّة الأجنبية في ممارسة الضريبة ألمِدوائية بشكل أكبر من الشَركات ذات ألمُلكيّة العائلية على الرغم من تجانسهم النسبي.

فيها تبين نتائج اختبار الفروق بين الشَركات ذات هَيكل ألمُلكيّة (العائلية – المُؤسسية) إلى تباعد في قيمة الأوساطِ الحسابية وكذلك في قيم الانحرافاتِ المعياريةِ لمهارساتها الضِرّيئية العِدوائية، مما يشير الى الفروقِ الكبيرة بينها في تلك المُمارسات. فيا يشيرُ مستوى معنويةِ لـ (sig.f) الى عدم تجانس تلك الشَركات في ظِل مستوى المعنويةِ المعتمد (5%)، إذ بلغ مستوى المعنويةِ المحسوب (0.000) وهو أصغر من مستوى المعنويةِ المعتمد، وعندَ مقارنة مستوى المعنويةِ للختبار (t) مع مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغ (0.030) وهو أصغر من مستوى المعنويةِ المعتمد، مما يؤكد وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك الشَركات للضريبة العِدوائية. وبغرض بيان أيها أكثر ممارسة للضريبة العِدوائية، إذ تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشَركات ذات المُلكيّة العائلية على المؤسسية في ممارسة الضريبة العِدوائية.

فيها توضح نتائج الاختبار الى إن الفروق بين الشَركات ذات هَيكل ألْلَكيّة (العائلية – الإدارية) تشير إلى تباعد في قيم الأوساطِ الحسابيةِ وكذلك في قيم الانحرافاتِ المعياريةِ لمارساتها ألضِرّيئية ألعِدّوائية ، مما يشير الى الفروقِ الكبيرة بينها في تلك ألمّارسّات. فيا يشيرُ مستوى معنويةِ المعتمد. وعندَ مقارنةَ مستوى الشَركات في ظِلّ مستوى المعنويةِ المعتمد. وعندَ مقارنةَ مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قدْ بلغَ (0.362) وهوَ أكبر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قدْ بلغَ (0.362) وهوَ أكبر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قدْ بلغَ (1.362) وهوَ أكبر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ أكبر ممارسة للضريبة ألعِدّوائية ، تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشَركات ذات ألمُكنة العائلية على ألمُكنية الإدارية في ممارسة الضريبة ألعِدّوائية .

فيها تبين نتائج الاختبار الى إن الفروق بين الشَركات ذات هَيكل أَلْلَكيّة (العائلية – الحكومية) تشير إلى تباعد كبير في الأوساطِ الحسابية والانحرافاتِ المعياريةِ لمارساتها ألضِرّيئية ألعِدّوائية ، مما يشير الى الفروقِ الكبيرة بينها في تلك ألمّارسات. فيا يشيرُ مستوى معنويةِ (sig.f) الى عدم تجانسِ تلك الشَركات في ظِل مستوى المعنوية المعتمد (0.05)، إذْ بلغ مستوى المعنويةِ المحسوب (0.044) وهو أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، ما يؤكد وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك مستوى المعنويةِ المعتمد، مما يؤكد وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك الشَركات للضريبة ألعِدّوائية ، وبغرض بيان إيها أكثر ممارسة للضريبة ألعِدّوائية ، إذ تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشَركات ذات ألمُلكيّة العائلية على الحكومية في ممارسة الضريبة ألعِدّوائية .

فيما تبين نتائج الاختيار الى إن الفروق بين الشَركات ذات هَيكل أَلْلَكَيْة (الأجنبية – المُؤسسية) تشير إلى تباعد في الأوساطِ الحسابية والانحرافاتِ المعياريةِ لمارساتها ألضِرّيئية ألعِدّوائية ، مما يشير الى الفروقِ الكبيرة بينهما في تلك ألمّارسّات. فيما يشيرُ مستوى معنويةِ (sig.f) الى عدم تجانس تلك الشَركات في ظِلّ مستوى المعنوية المعتمد (0.05)، إذْ بلغَ مستوى المعنويةِ المحسوب (0.000) وهوَ أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد وعندَ مقارنةَ مستوى المعنويةِ الحتيار (t) مع

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قدْ بلغَ (0.000) وهوَ أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمدِ، مما يؤكد وجودِ فروق معنوية في ممارسة تاك الشَركات للضريبة ألعِدوائية ، إذ تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشَركات ذات ألمُلكئة الأجنبية على المؤسسية في ممارسة الضريبة ألعِدوائية .

فيا تبين نتائج الاختيار أيضا الى إن الفروق بين الشَركات ذات هَيكل أللَّكيَّة (الأجنبية – الإدارية) تؤكد وجود تقارب نسبي في الأوساطِ الحسابيةِ والانحرافاتِ المعياريةِ لمارساتها ألضِريبيَّة ألعِدوائية ، مما يشير الى الفروقِ الضئيلة بينها في تلك ألمَّارسّات. فيا يشيرُ مستوى معنويةِ المعتمد. وعندَ مقارنةً مستوى الشَركات في ظِلِّ مستوى المعنويةِ المعتمد. وعندَ مقارنةً مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغ (0.009) وهوَ أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغ (0.009) وهوَ أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغ المخرية ألهِدوائية ، إذ تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشَركات ذات المُلكَّلة الأجنبية على الإدارية في ممارسة الضريبة ألهِدوائية .

فيما تبين نتائج الاختبار الى إن الفروق بين الشَركات ذات هَيكل الْلَكْيَة (الأجنبية – الحكومية) تشير إلى تباعد نسبي في الأوساطِ الحسابيةِ والانحرافاتِ المعياريةِ لمارساتها الْضِرّيئية العِدّوائية ، مما يشير الى الفروقِ النسبية بينها في تلك المّارسات. فيما يشيرُ مستوى معنويةِ (sig.f) الى عدم تجانس تلك الشَركات في ظِل مستوى المعنويةِ المعتمد. وعندَ مقارنةَ مستوى المعنويةِ الاختبار طل مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغ (0.000) وهو أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، مما يؤكد وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك الشَركات للضريبة العِدّوائية ، وبغرض بيان إيها أكثر ممارسة للضريبة العِدّوائية ، تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشَركات ذات اللَّكيَّة الأجنبية على الحكومية في ممارسة الضريبة العِدّوائية .

فيا تبين نتائج الاختبار الى إن الفروق بين الشَركات ذات هَيكل ألْلُكيَة (المؤسسية - الإدارية) تشير إلى تباعد كبير في الأوساطِ الحسابيةِ والانحرافاتِ المعياريةِ للمارساتها الضِرّيئية العِدّوائية ، مما يشير الى الفروقِ الكبيرة بينها في تلك ألمّارسات. فيا يشيرُ مستوى معنويةِ (sig.f) الى عدم تجانس تلك الشَركات في ظِل مستوى المعنوية المعتمد (0.05)، إذْ بلغ مستوى المعنويةِ المحتمد، وعندَ مقارنةً مستوى المعنويةِ لاختبار (t) مع مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغ (0.042) وهو أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، مما يؤكد وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك الشَركات للضريبة العِدّوائية . وبغرض بيان إيها أكثر ممارسة للضريبة العِدّوائية ، إذ تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشَركات ذات المُلْكيَّة الإدارية على المؤسسية في ممارسة الضريبة العِدّوائية .

فيما تشير نتائج الاختبار الى إن الفروق بين الشركات ذات هَيكل ألمُلكيّة (المؤسسية - الحكومية) تشير إلى تقارب كبير في الأوساطِ الحسابيةِ والانحرافاتِ المعياريةِ لمارساتها ألضِريّيْية ألعِدّوائية ، مما يشير الى الفروقِ الضئيلة بينها في تلك ألمّارسّات. فيا يشيرُ مستوى معنويةِ (sig.f) إلى عدم تجانسِ تلك الشركات في ظِل مستوى المعنويةِ المعتمد. وعندَ مقارنةَ مستوى المعنويةِ الاختبار طلل مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغ (0.956) وهوَ أكبر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، مما يؤكد عدم وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك الشركات للضريبة ألعِدّوائية . وبغرض بيان إيها أكثر ممارسة للضريبة ألعِدّوائية ، إذ تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشركات ذات ألمُلكيّة الحكومية على المؤسسية في ممارسة الضريبة ألعِدّوائية .

أما نتائج الاختبار فتوضح بأن الفروق بين الشركات ذات هَيكل المُلكئة (الإدارية – الحكومية) تشير إلى تباعد نسبي في الأوساطِ الحسابيةِ والانحرافاتِ المعياريةِ لمارساتها الضِرّيئية العِدّوائية ، مما يشير الى الفروقِ بينها في تلك المارسات. فيا يشيرُ مستوى معنويةِ (sig.f) الى عدم تجانسِ تلك الشركات في ظِل مستوى المعنويةِ المعتمد (0.05)، إذْ بلغَ مستوى المعنويةِ المحتمد وعندَ مقارنةً مستوى المعنويةِ لاختبار (t) مع مستوى المعنويةِ المعتمد، يتبين بان مستوى المعنويةِ قد بلغَ (0.001) وهو أصغر منْ مستوى المعنويةِ المعتمد، مما يؤكد وجودِ فروق معنوية في ممارسة تلك الشركات للضرية العتمد، العدوائية . وبغرض بيان إيها أكثر ممارسة للضريبة العدوائية ، إذ تبين قيم الأوساط الحسابية تفوق الشركات ذات الملكئة الإدارية على الحكومية في ممارسة الضريبة العدوائية . والآتي الجدول (6) الذي يبين الحلاصة النهائية لاختيارات الفروق المعنوية بين أنواع هياكل الملكئة في المارسات الضِرّيئية العِدّوائية :

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

# جدول (6) خلاصة نتائج دلالة الفروق بين هياكل ألْمُلَكَيْة إزاء المارسات ألضِرَيبْية ألعِدّوانْية

التَّأثير لصالح	النتيجة	الاختيار	مستوى الدلالة	هَيكل ٱلْلَّكيَّة
نفس التَّأثير على ألمَّارستات ألضِرّيبْية ألعِدّوانْية مع غلبة بسيطة للمِنسِية الأجنبية	لا يوجد فروق معنوية في التَّأثير	قبول الفرض الصفري	أكبر من 5%	العائلية — الأجنبية
غلبة ألْلَكَيْة العائلية في التَّأثير على ألْمَارسَات ألضِرَييْية أَلعِدُوانْية على ألْلَكَيْة المؤسسية	وجود فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض البديل	أصغر من 5%	العائلية - المُؤسسية
نفس التَأثير على ألْمَارسَات ألضِرّيئية ألعِدّوائية مع غلبة بسيطة للملكية العائلية	لا يوجد فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض الصفري	أكبر من 5%	العائلية – الإدارية
غلبة ألمُلكيَّة العائلية في التَّأثير على ألمَّارِسَات الضِرِّيئية العِدَوائية على المُلكيَّة الحكومية	وجود فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض البديل	أصغر من 5%	العائلية – الحكومية
علبة الْمُلَكَيْة الأجنبية في التَأثير على الْمُارسّات الضِرّيبْية العِدّوائية على اللّهُ على اللّ	وجود فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض البديل	أصغر من 5%	الأجنبية - المُؤسسية
علبة المُلكيَّة الأجنبية في التَّاثير على المُّارسَّات الْضِرِيبُية العِدّوانيَّة عليه المُّلكيَّة الإدارية	وجود فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض البديل	أصغر من 5%	الأجنبية – الإدارية
علبة المُلكئية الأجنبية في التَأثير على المُمارسّات الضِرّيئية العِدّوائية على المُلكئية الحكومية	وجود فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض البديل	أصغر من 5%	الأجنبية – الحكومية
غلبة الْلَكْيَة الإدارية في التَأثير على الْمُارِسَات الْضِرِيبْية العِدّوائية على اللَّكَيّة المؤسسية	وجود فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض البديل	أصغر من 5%	المؤسسية - الإدارية
نفس التَأثير على ألْمَارسَات ألضِرّيئية ألعِدّوائية مع غلبة بسيطة للملكية الحكومية	لا يوجد فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض الصفري	أكبر من 5%	المؤسسية - الحكومية
غلبة الْلَكْيَة الإدارية في التَأثير على الْمُارِسَات الضِرَييْية العِدّوائية على الْمُلْكَيْة الحكومية	وجود فروق معنوية في التَأثير	قبول الفرض البديل	أصغر من 5%	الإدارية – الحكومية

واعتادا على نتائج الجدولين (5) ، (6) السابقين، يمكن قبول الفرضية الرئيسية ، أي إن هُناك فروق ذات دلالة إحصائية تؤكد اختلاف ألمُّارسّات ألضِرّيبْية تبعاً لاختلاف نَوع هَيكل ألمُّلكيّة ، والذي تحقق في سبع اختِبارات من عشر اختِبارات تمت بين أنواع هياكل ألمُّلكيّة المختلفة (الأجنبية، الإدارية، العائلية، المُؤسسية والحكومية).

كما يمكن ترتيب أنواع هياكل الملكئة بحسب درجة ممارستها للضريبة ألعِدّوائية ، من الأكثر ممارسة الى الأقل اعتماداً على المقارنة بين متوسطات المهارسّات الضرّيئية العدوائية المشار الى نتائجها في الجدولين السابقين. والاتي الجدول (7) الذي يوضح نتائج الترتيب لهياكل ألمُلكئة :

جدول (7) ترتيب أنواع هياكل ألمُلكئة بحسب درجة ممارسة ألضٍريبينة ألعِدّوانية

الترتيب	عدد مرات تفوقها في التَأثير	هَيكل ٱلْمَلَكَيْة
1	4	المُلْكَيْة الأجنبية
3	2	ألمُلُكئية الإدارية
2	3	ألمُلُكيَّة العائلية

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

5	0	المُلْكَيْة المُؤسسية
4	1	المُلُكئة الحكومية

المُصدر: من إعداد الباحثان بالاعتاد على نتائج الجدولين السابقين.

ويتضح من خلال الجدول (7) السابق الى إن الملكية الأجنبية هي الأكبر احتالية في ممارسة الضريبة العدوائية من بين أنواع هياكل ألملكية الأخرى، والذي يعود السبب فيه الى إن الملكية الأجنبية توفر المزيد من الفرص للانخراط في ممارسات ضربيبة عدوانية عن طريق الاستفادة من الاختلافات الضريئية اللهولية، وتوظيف أسعار التحويل واستخدام الملاذات الضريئية واستغلال الاستراتيجيات المؤسسية المعقدة. ثم تاتها المملكية العاتلية والتي يعد أحد أبرز الهدف، حيث يمكن أن تساعدها ألم رستا الفتريئية الميتريئية الفي من الأرباح والميراث ونقل الثروة أمراً بالغ الأهمية في تحقيق هذا اللهدف، حيث يمكن أن تساعدها ألم رستا الفيريئية الميتروئية الميتروئية الميتروئية الميتروز الوقت. ثم الملكية الإدارية ثالتا من ناحية احتالية ممارسة الفيتريئية الميتروئية أن تقلل من الترامات الفتركة الفيريئية، ومن ثم تضخيم هذه المقابيس بشكل مصطنع مما المللي بما في ذلك الربحية والتي يمكن للمهارسات الفيريئية الميتروئية أن تقلل من الترامات الشركة الفيريئية، ومن ثم تضخيم هذه المقابيس بشكل مصطنع مما يعود بالنفع على المدراء التنفيذيين من خلال المكافآت والتعويضات القائمة على الأداء. ثم تلتها المملكية الحكومية التي تعد تحظى بقدر أقل من التدويق العام مقارنة بالشركات الخاصة، إذ الشركات ذات المملكية الحكومية قد لا تواجه نفس المستوى من الرقابة، خاصة في البلمان التي تكون الشفافية فيها محدودة مما حلى المنافع على المرغم من إن تلك المهارسات الفيريئية، على المرغم من كون تلك المهارسات في مثل هذا التوع من هياكل المملكية اقال من الأنواع الأخرى. وأخيرا عمليات التدقيق والغرامات القانونية، وغالباً ما تفضل الشركات ذات المملكية المؤسسية استراتيجيات ضريبية أكثر تحفظاً واستقراراً لتجنب مثل هذه لك عمليات التدقيق والغرامات القانونية، وغالباً ما تفضل الشركات ذات المملكية المؤسسية استراتيجيات ضريبية أكثر تحفظاً واستقراراً لتجنب مثل هذه المعرب قدل الخاطر

# المحور الرابع: الاستنتاجات والتوصيات

#### اولاً - الاستنتاجات:

- 1- يؤثر كل من نَوع هَيكل ألْلَكَيْة ودرجة تَركزه بشكل كبير في عملية صنع واتخاذ القرارات ومن ثم يؤثران في الأداء المالي للشركات، وهو ما يتطلب من السلطات التنظيمية إصدار اللوائح المنظمة لتشكل أنماط هَيكل ألْلَكيْة ومعدلات التَركز المقبولة بما يتناسب مع طبيعة البيئة الاقتصادية والأهداف التنموية للدولة.
- 2- تتمتع 46% من الشَركات عَينة البَحث بَهيكل ملكية حكومية مما يعني سيطرة كبيرة على جزء كبير من عمليات الشَركات وقراراتها الاستراتيجية، مما يكنها من التَأْثير على اتجاه الشركة وأولوياتها، كما إن هذا النوع من هَيكل ألمُلكينة يمكن أن يوجه الاستثار في تلك الشَركات نحو القطاعات التي تعد محمة للتنبية الاقتصادية من المنظور الحكومي.
- 3- انخفاض مستوى هَيكل أَلْمُكيَّة الأجنبية مما يعكس قلة ثقة المستثمرين الأجانب نتيجة ضعف الاستقرار الاقتصادي، كما يعد العامل السياسي ذو دور أساسي في دعم هذا النّوع من أَلْمُكيَّة، إذ تعد أَلْمُكيَّة الأجنبية محمة كونها لا تجلب رؤوس الأموال فقط بل تجلب أيضا الخبرة والتكنولوجيا.
- 4- تختلف درجة ميل الشَركات للمارسات الفِتريئية العِدوائية حسب هَيكل ملكيتها، حيث تتمتع المُلْكئية الأجنبية بأكبر تأثير بين هيكل المُلكئية على المُرسّات الفِتريئية الدولية والاستفادة من أسعار التحويل وتوظيف الملاذات الضِرّيئية وتنفيذ استراتيجيات الشَركات المعقدة لتقليل الالتزامات الضِرّيئية.
- 5- تتبنى الشَركات ذات ألمُلَكيْة المُؤسسية نهجًا ضريبياً أكثر تحفظاً لما قد تسببه ألمُّارَسّات ألضِرّيبْية ألعِدّوانْية من ضرر للسمعة ومخاطر التدقيق والغرامات القانونية وردود الفعل العامة.

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

#### ثانيا - التوصيات:

- 1. ضرورة أن تضع السلطات التنظيمية والمهنية لوائح وإرشادات منظمة واضحة لتنظيم كل نَوع من أنواع هياكل ألمُلُكيَّة ومديات التَّركز، فضلا عن المتطلبات اللازمة للإفصاح عنها في تقاريرها السنوية واي تغييرات تحصل فيها.
- ضرورة أن تأخذ الهيئات المنظمة والمهنية دورها في رفع وعي الإدارات والمُساهمين في فهم مزايا وعيوب كل نَوع من أنواع هياكل ألمُلكينة وما له من
   تأثيرات على أداء الشركة واتجاهاتها المستقبلية.
- 3. أهمية أن يأخذ المساهمين ذوي الحصة الأكبر بنظر الاعتبار الاستفادة من نفوذهم لإعطاء الأولوية للامتثال الصريبي وتجنب ألم ارستات ألضريبيية المحفوفة بالمخاطر، وتشجيع خلق القيمة على المدى الطويل بدلاً من المدخرات ألضريبية قصيرة الأجل مما يساعد في حاية سمعة الشركة والحد من النزاعات مع السلطات ألضريبية.

رفع مستويات التدقيق من قبل السلطات ألضِرّيئية على الشَركات ذات هياكل ألْمُلَكَيْة الأجنبية لما لها من دور في رفع مستوى انخراط الشَركات في ألْمَارسَات الضِرّيئية ألهِدّوائية.

#### **Funding**

None

#### Acknowledgement

None

#### Conflicts of Interest

The author declares no conflict of interest.

#### **Arabic References:**

- أبو الخير، أحمد سمير محمد، (2022)، "أثر هيكل الملكية والمرونة على القيمة الاقتصادية المضافة دراسة تطبيقية على الشركات المقيد بالبورصة المصرية"، رسالة ماجستىر، جامعة طنطا،كلية التجارة، مصر.
- الباز، محمد ماهر عبد الحميد، (2022)، "تأثير آليات حوكمة الشركات على العالقة بين نفوذ المدير التنفيذي وممارسات التجنب الضريبي دراسة تطبيقية على الشركات المقيدة بالبورصة المصرية"، الفكر الحجاسبي، المجلد (2)، العدد (26)، الصفحات (13- 96).
- حليمة، بخيلة، (2020)، "أثر هيكل الملكية على الأداء المالي للمؤسسات المدرجة في بورصة عان- دراسة عينة من المؤسسات المدرجة في بورصة عان خلال الفترة الممتدة ما بين 2009-2018"، رسالة ماجستير، جامعة غرداية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التيسير، الجزائر.
- الحناوي، السيد محمود، (2019)، "أثر هيكل الملكية على جودة التقارير المالية- دراسة تطبيقية على الشركات المقيدة بالبورصة المصرية"، مجلة البحوث المحاسبية، المجلد (6)، العدد (1)، الصفحات (66-114).
- الراوي، عروبة معين عايش، (2020)، "الضريبة الانتقائية وأهميتها في زيادة الايرادات الضريبية في العراق: بحث تطبيقي في الهيئة العامة للضرائب"، مجلة الدنانير، المجلد (1)، العدد (20)، الصفحات (462-464).
- الزاملي، باسم محمد حسين وحميدي، كرار سليم وشاكر، أمير صاحب، (2021)، "التكامل بين محددات هيل الملكية وفاعلة لجان لتدقيق وتأثيرهما في جودة المعلومات المعلومات المحلومات المحلوما
- سعيد، علاء سعيد حسين، (2014)، "تقييم دور نظم المعلومات المحاسبية الإلكترونية في الحد من ظاهرة التهرب الضريبي من وجمحة نظر مكاتب المحاسبة ودوائر الدولة"، رسالة ماجستير، الجامعة الإسلامية، كلية التجارة، فلسطين.
- السادوني، حادة فتح الله محمد، (2020)، "أثر هيكل الملكية وخصائص مجلس الإدارة على مستوى الإفصاح الاختياري عن المخاطر غير المالية- دراسة تطبيقية"، رسالة ماجستير، جامعة كفر الشيخ، كلية التجارة، مصر.
- الشافعي، زيد كريم، عبد اللطيف، عاد محمد علي، (2020)، "تقييم أداء الواقع الضريبي في العراق للمدة 2003-2016"، مجلة الدنانير، المجلد (1)، العدد (18)، الصفحات (2-30).

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

- شريف، ثامر عباس، (2017)، "التهرب الضريبي وأساليب مكافحته"، رسالة ماجستير جامعة ديالى، كلية القانون والعلوم السياسية، العراق. صونيا، زحاف وإسباعيل، قزال، (2018). "تحليل علاقة هيكل الملكية في ظل حوكمة الشركات باستمرارية الأرباح – دراسة حالة البنوك الجزائرية"، مجلة أوراق اقتصادية، العدد (3)، الصفحات (194-211).
- العايدي، ثروت مصطفى علي، (2018)، "أثر طبيعة أنماط هياكل ملكية المؤسسات على تطبيق مبدأ الإفصاح والشفافية كأحد أهم مبادئ الحوكمة (دراسة تحليلية)"، المجلة العالمية للدراسات التجارية والبيئية، المجلد (9)، العدد (32)، الصفحات (388-417).
- عبد الزهرة، كرار سليم، (2016)، "قياس مستوى جودة الأرباح المحاسبية ومدى تأثرها بمحددات هيكل الملكية دراسة تطبيقية في عينة من المصارف التجارية العراقية الخاصة المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية"، مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد (6)، العدد (3)، الصفحات (170-135).
- عبد المسيح، سالي سمير فهمي، (2023)، "التخطيط الضريبي المفهوم- الأنواع- الأساليب- استراتيجية مواجحته"، المجلة القانونية، المجلد (16)، العدد (3)، الصفحات (629-699).
- عساف، سوسن فوزي وعيسى، هدى حميم، (2023)، "جودة الإفصاح عن المعلومات المستقبلية في ظل الأنماط المختلفة لهيكل الملكية دليل عاطف من وجمة نظر المحللين الماليين، المجلد العلمية للتجارة التمويل"، العدد (2)، الصفحات (2-68).
- العنزي، شمس بنت عيد، (2023)، "طرق اثبات التهرب الضريبي في المملكة العربية السعودية"، المجلة لعربية للنشر العلمي، العدد (59)، المجلد (6)، المجلد (6)،
- عيدان، ثامر صالح، (2020)، "العلاقة بين محددات هيكل الملكية وتقرير تعليقات الإدارة وأثرهما في لا تماثل المعلومات دراسة تطبيقية في عينة من المصارف المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية"، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، العراق.
- محمود، عمرو السيد زكي، (2023)، "أثر حوكمة الشركات على العلاقة بين المارسات الضريبية العدوانية وقيمة الشركة دراسة تطبيقية على الشركات المقيدة بالبورصة المصرية"، مجلة الإسكندرية للبحوث المحاسبية، العدد (1)، المجلد (7)، الصفحات (95-180).
- مدفوني، فيروز وكواشي، مراد، (2023)، "دور هيكل الملكية كأحد آليات حوكمة الشركات في ترشيد قرار الاستثمار"، مجلة البحوث الاقتصادية والمالية، المجلد (10)، العدد (1)، الصفحات (428-424).
- مليجي، مجدي مليجي، (2014)، "أثر هيكل الملكية وخصائص مجلس الإدارة على التحفظ المحاسبي في التقارير المالية"، المجلة العلمية التجارة والتمويل جامعة طنطا، المجلد (1)، العدد (2)، الصفحات (1-60).

#### **English References:**

- Aljabr Noorah Imad, (2019), "Ownership Structure, Board Attributes and the Level of Voluntary Disclosure in GCC Listed Firms", Submitted for The Degree of Doctor of Philosophy, The University of Sheffield.
- AL-Rashdan, Mosab Tayseer, (2022), "Verification of Tax Avoidance by Audit Quality and Dimensions of Ownership Structure in Jordanian Manufacturing Companies", Journal of Positive School Psychology, Vol. 6, No. 6, p374-338.
- Andersona, Ronald, Mansib, Sattar, and Reeb, David, (2017), "Founding Family Ownership and the Agency Cost of Debt", Journal of Financial Economics, vol (126), no (2), p1-28.
- Ayadi, Wafa Masmoudi & Boujelbène, Younes, (2014), "The relationship between ownership structure and earnings quality in the French context", International Journal of Accounting and Economics Studies, Vol. 2 No. 2, p80-87.
- Darsani, Putu Asri & Made Sukartha, (2021), "The Effect of Institutional Ownership, Profitability, Leverage and Capital Intensity Ratio on Tax Avoidance", American Journal of Humanities and Social Sciences Research, Vol.5 No.1, p13-22.

Vol. 4, No. 2, June. 2025 144 2025 العدد (2) مجالد (4) حزيران 2025

EISSN: 3005-3625, PISSN: 2790-2560, DOI: doi.org/10.58564/EASJ/4.2.2025.9

- Darus Faizah, Arshad Roshayani, Othman Suaini, (2009), "Influence of Institutional Pressure and Ownership Structure on Corporate Social Responsibility Disclosure", Interdisciplinary Journal of Contemporary Research in Business, Vol 1, No 5, p132-150.
- Fonseca, Laura Nogueira da, (2019), "Tax aggressiveness and the effect of financial distress in a crisis period: Empirical evidence from Portuguese and Spanish listed firm", a Thesis of Master, Faculty of Engineering, University of Porto, Portuguesa.
- Hairul, Annuar, Ibrahim, Salihu and Siti, Obid ,(2014), "Corporate ownership, governance and tax avoidance: An interactive effects", Procedia Social and Behavioral Sciences, Vol 16, p 150-160.
- Hassan N, Masum M.H, Sarkar J.B, (2022), "Ownership Structure And Corporate Tax Avoidance: Evidence From The Listed Companies Of Bangladesh", Polish Journal Of Management Studies, Vol.25 No.1, p147- 161.
- JAFFAR, Rosmaria, DERASHID, Chek, TAHA, Roshaiza, (2021), "Determinants of Tax Aggressiveness: Empirical Evidence from Malaysia", Journal of Asian Finance, Economics and Business, Vol.8, No.5, p 179-188.
- John, Olayiwola & Stephanie, Okoro, (2021), "Tax Planning, Corporate Governance and Financial Performance of Selected Quoted Non-Financial Companiesin Nigeria (2007–2018)", Organizations and Markets in Emerging Economies, Vol.12, No.2, p332-352.
- Jolanta S. K., & Natalia O, (2019), "The phenomenon of tax avoidance the essence, causes and measures (clauses) of prevention in the EU", Curie-Skłodowska– Oeconomia, 53(3), p71-83.
- Kutera, Małgorzata, (2017), "A model of aggressive tax optimization with the use of royalties', Journal of Economics and Management, Vol.30, No.4, p 85-98.
- Lietz, Gerrit, (2013), "Tax avoidance vs. tax aggressiveness: a unifying conceptual framework", Electronic Journal, Vol.6, No.2, p1-80.
- Martinez, Antonio Lopo, (2017), "Tax aggressiveness: a literature survey", repoec Journal of Education and Research in Accounting, Vol.11, No.6, pp105-121.
- Permatasari, Y., & Aurora, A., & Iman, N., & Harymawan, C. S. ,(2023), "The Prime Enforcement of Tax Amnesty Regulation in Indonesia: Evidence from Tax Aggressive Firms", Journal Reviu Akuntansi dan Keuangan, Vol.13, No.2, p 441-462.
- Putu Asri Darsani, Made Sukartha, (2021), "The Effect of Institutional Ownership, Profitability, Leverage and Capital Intensity Ratio on Tax Avoidance", American Journal of Humanities and Social Sciences Research, Vol.5 No.1, p13-22.
- Sunarto SUNARTO, Budiadi WIDJAJA, Rachmawati Meita OKTAVIANI, (2021), "The Effect of Corporate Governance on Tax Avoidance: The Role of Profitability as a Mediating Variable", Journal of Asian Finance, Economics and Business, Vol. 8 No. 3, p217–227.
- Wima Rakayana, Made Sudarma, Rosidi, (2021), "The Structure of Company Ownership and Tax Avoidance in Indonesia", International Research Journal of Management, IT & Social Sciences, Vol. 8 No. 3, p 296-305.