



Tikrit University Journal for Rights

Journal Homepage : <http://tujr.tu.edu.iq/index.php/t>

## The impact of artificial intelligence on the rules of administrative law

Professor .Dr . Alia Ghazi Musa

College of Law, Tikrit University, Salahaddin, Iraq

[aleagazi@tu.edu.iq](mailto:aleagazi@tu.edu.iq)

Assistant teacher .Hani Khalaf Mahwus

College of Law, Tikrit University, Salahaddin, Iraq

[hani1980khalaf@gmail.com](mailto:hani1980khalaf@gmail.com)

### Article info.

#### Article history:

- Received 14 August 2024
- Accepted 5 May 2025
- Available online 1 June 2025

#### Keywords:

- Artificial Intelligence
- Administrative Law
- Administrative Law Rules

**Abstract:** The aim of this research was to comprehensively and objectively analyze the impact of AI on the rules of administrative law. It also aims to highlight the benefits and challenges that may arise from the application of this technology in the field of administrative law. The descriptive approach was used, where the researcher obtained relevant research, studies, books, and references. The research came up with several findings, the most prominent of which was that the use of AI in administrative law has greatly affected the speed of administrative decision-making and improved the efficiency of human resource management. By using AI techniques, efforts and resources can be directed towards the most important and necessary priorities. The research also came up with recommendations, the most prominent of which was the need to pay attention to the impact of the rapid development of AI technology on various fields, including the field of administrative

---

aw, which may be the focus of our attention in this context. Thus, the research recommends addressing the topic from different aspects of how AI affects the formulation and application of administrative law rules.

© 2023 TUJR, College of Law, Tikrit University

---

## أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري

أ.د. علياء غازي موسى

كلية القانون، جامعة تكريت، صلاح الدين، العراق

[aleagazi@tu.edu.iq](mailto:aleagazi@tu.edu.iq)

م.م هاني خلف مهوس

كلية القانون، جامعة تكريت، صلاح الدين، العراق

[hani1980khalaf@gmail.com](mailto:hani1980khalaf@gmail.com)

### معلومات البحث :

**الخلاصة:** لقد كان الهدف من هذا البحث تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون

### تواريخ البحث:

الإداري بشكل شامل وموضوعي. كما يهدف إلى تسليط الضوء على الفوائد والتحديات التي قد تنشأ من تطبيق تلك التكنولوجيا في مجال القانون الإداري. واستخدم المنهج الوصفي حيث قام الباحث بالحصول على الأبحاث والدراسات والكتب والمراجع ذات الصلة. ولقد توصل الباحث للعديد من النتائج كان أبرزها أن استخدام الذكاء الاصطناعي في القانون الإداري أثر بشكل كبير على سرعة اتخاذ القرارات الإدارية وتحسين كفاءة إدارة المصادر البشرية. فباستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، أصبح بإمكان توجيه الجهود والموارد نحو الأولويات الأكثر أهمية وضرورة. كما خرج البحث بتوصيات كان أبرزها من الضروري التنبيه لأثر التطور السريع لتقنية الذكاء الاصطناعي على مختلف المجالات، بما في ذلك مجال القانون الإداري، قد يكون محور اهتمامنا في هذا السياق. وبالتالي ينصح البحث بتناول موضوع من جوانب مختلفة لكيفية تأثير الذكاء الاصطناعي على صياغة وتطبيق قواعد القانون الإداري.

- الاستلام : ١٤ / آب / ٢٠٢٤  
- القبول : ٥ / ايار / ٢٠٢٥  
- النشر المباشر : ١ / حزيران / ٢٠٢٥

### الكلمات المفتاحية :

- الذكاء الصناعي قواعد القانون الإداري  
- القانون الإداري  
- الرقابة الادارية

© ٢٠٢٣, كلية القانون، جامعة تكريت

### المقدمة : أولاً: المقدمة :

الذكاء الاصطناعي يعتبر واحد من أهم التقنيات الحديثة التي تحدث ثورة في عالم التكنولوجيا. فهو

يمتلك القدرة على أداء مهام متنوعة بكفاءة عالية وبسرعة فائقة، مما يجعله أداة حيوية في تحسين الأداء

وتحقيق النتائج بدقة.

واحدة من المجالات التي يمكن للذكاء الاصطناعي تحقيق تغييرات كبيرة فيها هو مجال القانون، وتحديدًا القانون الإداري. فمن خلال تطبيقاته المبتكرة والمتطورة، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يساهم في تبسيط الإجراءات الإدارية، وتحليل البيانات بكفاءة، وتوفير معلومات دقيقة لصنع القرارات.

باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في مجال القانون الإداري، يمكن تحسين سرعة العمل، وتقليل الأخطاء البشرية، وزيادة الكفاءة في اتخاذ القرارات الصعبة. كما يمكنه أيضا مساعدة المحامين والقضاة في فهم وتحليل القوانين والأنظمة بشكل أفضل، مما يساهم في تقديم العدالة بشكل أكثر شمولاً وفعالية. باختصار، يمثل الذكاء الاصطناعي تحولا كبيرا في مجال القانون الإداري، إذ يعزز الكفاءة والدقة في الأداء، ويساهم في تحسين نظام العدالة بشكل عام.

### أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري:

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي بدأت تؤثر بشكل كبير على مجال القانون الإداري. فقد بدأت الشركات والمؤسسات الحكومية في استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين الإجراءات الإدارية وتسهيل الوصول إلى المعلومات بشكل أسرع وأكثر دقة.

### أهمية البحث:

يأتي البحث حول أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري من أهمية بالغة نظراً لتطور تلك التقنية وتأثيرها المتزايد على العمل الإداري والقانوني. إذ يمكن لهذا البحث أن يساعد في فهم أفضل للتحديات والمزايا التي قد يجلبها استخدام الذكاء الاصطناعي في هذا المجال.

### أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري بشكل شامل وموضوعي. كما يهدف إلى تسليط الضوء على الفوائد والتحديات التي قد تنشأ من تطبيق تلك التكنولوجيا في مجال القانون الإداري.

## منهج البحث:

في هذا البحث، يتم تبني منهج تحليلي يهدف إلى استكشاف الموضوع المعني بطريقة شاملة ومفصلة. يقوم الباحث في هذا السياق بجمع مجموعة واسعة من الأبحاث، والدراسات، والكتب، والمراجع ذات الصلة. يهدف هذا الاقتراح إلى توفير قاعدة معرفية غنية ومتنوعة، تساهم في تحليل الموضوع بعمق واستيعابه بشكل شامل. تتضمن هذه الخطوة استعراضاً للأبحاث السابقة والنظريات المتعلقة بالموضوع، مما يساعد في تحديد الفجوات في الأبحاث الحالية وتحديد اتجاهات للبحث المستقبلي.

## إشكاليات البحث:

من بين الإشكاليات التي قد تواجه البحث هي صعوبة الوصول إلى معلومات دقيقة وموثوقة حول مدى فاعلية تأثير الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري. كما قد تظهر تحديات في تحديد تأثيرات إيجابية أو سلبية قد تنتج عن استخدام تلك التقنية في هذا السياق.

## هيكلية البحث

<b>المبحث الأول: أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري العامة</b>
المطلب الأول: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية
الفرع الأول: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في مجال الإدارة العامة .
الفرع الثاني: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في مجال القضاء الإداري .
الفرع الثالث: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في مجال الرقابة الإدارية .
المطلب الثاني: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المساواة
الفرع الأول: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المساواة في مجال الإدارة العامة.
الفرع الثاني: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المساواة في مجال القضاء الإداري.
الفرع الثالث: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المساواة في مجال الرقابة الإدارية.

<b>المبحث الثاني: أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري الخاصة</b>
المطلب الأول : أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد التنظيم الإداري الخاص
الفرع الأول : تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال التنظيم الإداري الخاص
الفرع الثاني : أثر الذكاء الاصطناعي على التنظيم والوظيفي، و الهيكلي لقواعد التنظيم الإداري.
الفرع الثالث: أثر الذكاء الاصطناعي على التنظيم المالي والإداري قواعد التنظيم الإداري
المطلب الثاني : أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد الرقابة الإدارية الخاصة.
الفرع الأول : تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية الخاصة
الفرع الثاني : أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد الرقابة الإدارية الخاصة
أولا : أثر الذكاء الاصطناعي على الرقابة الإدارية الداخلية الخاصة
ثانيا : أثر الذكاء الاصطناعي على الرقابة الإدارية الخارجية الخاصة
الخاتمة
الاستنتاجات . التوصيات

## المبحث الأول: أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري العامة من

### حيث مبدأي المشروعية والمساواة

في العصر الحديث، لا يمكن إنكار تأثير الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري العامة، خاصة فيما يتعلق بمبدأي المشروعية والمساواة. يظهر هذا التأثير من خلال تطبيقات الذكاء الاصطناعي التي تسهم في تحسين فهمنا لهذين المبدئين الأساسيين وتطوير السياسات والقوانين ذات الصلة بشكل أكثر فعالية وفاعلية<sup>١</sup>.

على الرغم من التحسينات التي يمكن أن يجلبها الذكاء الاصطناعي لقواعد القانون الإداري العامة، إلا أنه يثير أيضًا تحديات جديدة. فقد يؤدي تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي في هذا السياق إلى تعارض بعض القيم الأساسية مثل المساواة والعدالة، مما يتطلب دراسة دقيقة لتوازن بين الابتكار التكنولوجي والقيم الأخلاقية والقانونية.

باختصار، يجب على المجتمع القانوني والمشرعين أن يكونوا على اطلاع دائم بتطورات التكنولوجيا وتأثيرها على قواعد القانون الإداري العامة، وضمان أن تكون هذه التقنيات موجهة نحو تعزيز مبادئ المشروعية والمساواة بشكل متوازن ومتناسق<sup>٢</sup>.

### المطلب الأول: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية

أصبح الذكاء الاصطناعي أداة حيوية في عصرنا الحالي، حيث يؤثر بشكل كبير على مبدأ المشروعية في مختلف المجالات. فهو يمكن أن يساهم في تحسين كفاءة القرارات وتنفيذها، كما يمكن أن يساعد في تحسين الأداء وتقليل الخطأ البشري. بفضل قدرته على تحليل البيانات الضخمة بسرعة ودقة، يمكن

<sup>١</sup> أحمد حسن خيرى: "الذكاء الاصطناعي وتأثيره على القانون الإداري": تأليف دار النهضة العربية، ٢٠٢٣. ص: ٥٦.

<sup>٢</sup> مريم محمد علي: "قواعد القانون الإداري في ظل الذكاء الاصطناعي": دار الجامعة، ٢٠٢٢. ص: ٨٥.

للذكاء الاصطناعي أن يقدم توجيهات قيمة تساعد القادة وصناع القرار على اتخاذ قرارات مستنيرة ومبنية على مصادر دقيقة وموضوعية.

تأثير الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية لا يقتصر فقط على مجالات الأعمال والتكنولوجيا، بل يمتد أيضًا إلى السياسة والقانون. ففي القطاع السياسي، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يساعد في تحليل سلوك الناخبين وتوجيه الحملات الانتخابية بشكل أكثر فعالية، بينما في مجال القانون يمكن استخدامه في تحليل الأدلة وصياغة الاستراتيجيات القانونية بشكل دقيق جدًا<sup>١</sup>.

بشكل عام، يمكن القول بأن الذكاء الاصطناعي قد غير نهج المشروعية بشكل جذري، مما يدفع الجهات المعنية إلى إعادة تقييم استراتيجياتها وتعديلها بما يتناسب مع هذه التحولات السريعة في عالم التكنولوجيا والابتكار.

### الفرع الأول : أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في مجال الإدارة العامة

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التقنيات الحديثة التي بدأت تلعب دورًا مهمًا في مختلف المجالات، بما في ذلك مجال الإدارة العامة. فقد أدى تقدم هذه التقنية إلى تغييرات جذرية في مفهوم المشروعية وطريقة تطبيقها في العمل الإداري.

من الملاحظ أن الذكاء الاصطناعي يمكنه معالجة البيانات بطريقة أسرع وأدق مما يمكن للإنسان القيام به، مما يجعله قادرًا على اتخاذ قرارات استنادًا إلى تحليلات دقيقة تؤثر بدورها على مبدأ المشروعية في إدارة العمليات والموارد<sup>٢</sup>.

ومع تطور قدرات الذكاء الاصطناعي، يمكن القول إنه بات من الضروري مراجعة مفهوم المشروعية في الإدارة العامة وتكييفه مع التقنيات الحديثة. فقد أصبحت القرارات التي تستند إلى تحليلات الذكاء

---

<sup>١</sup> عبد الرحمن محمد أحمد، التحول الرقمي وتأثيره على مبادئ القانون الإداري، دار المسيرة، الأردن، ٢٠٢١. ص: ٦٦.  
<sup>٢</sup> أحمد عبد الله، أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في القانون الإداري العراقي، مجلة القانون، العدد ٥٠، ٢٠٢٣، ص: ٩٩.

الاصطناعي تعتبر أكثر دقة وفعالية، مما يجعلها تشكل تحدٍ جديدًا لمفاهيم الشفافية والعدالة في عمليات اتخاذ الإداري.

### الفرع الثاني : أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في مجال القضاء الإداري

تأثير الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في قضاء الإداري هو موضوع يثير الكثير من الجدل في الوقت الحالي. فمع تقدم التكنولوجيا وتطور الذكاء الصناعي، أصبح بإمكان الأجهزة الذكية أداء العديد من المهام التي كان يقوم بها البشر في الماضي.

من الواضح أن الاستفادة من الذكاء الاصطناعي في مجال القضاء الإداري قد يساهم في تسريع العمليات وتقليل الأخطاء البشرية. ولكن في نفس الوقت، قد يثير هذا التطور مخاوف من فقدان الشفافية والمساواة في العدالة<sup>١</sup>.

إن مفهوم المشروعية القضائية يعتمد بشكل كبير على قدرة القاضي على فهم وتقييم الظروف المحيطة بالقضية. وهنا يأتي دور الذكاء الاصطناعي في تقديم تحليلات دقيقة وموثوقة لتسهيل عمل القاضي واتخاذ قرارات قانونية مستندة إلى بيانات دقيقة وموثوقة.

من الضروري توجيه الاهتمام لضمان استخدام التكنولوجيا بشكل أخلاقي ومسؤول في مجال القضاء الإداري، وضمان عدم انحياز الذكاء الاصطناعي لأي جهة أو تأثير على سير العدالة<sup>٢</sup>.

بشكل عام، يجب دراسة تأثير الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية بعناية واهتمام، والعمل على توجيه هذا التطور التكنولوجي ليكون خدمة لتطوير القضاء الإداري بشكل أكثر شفافية وعدالة.

### الفرع الثالث : أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في مجال الرقابة الإدارية

<sup>١</sup>حنان فاضل جاسم: "التطبيقات الذكية في القانون الإداري العراقي"، دار المكمّل، بغداد، ٢٠٢٢.

<sup>٢</sup>صفاء هاشم نوري: "الحكومة الإلكترونية والذكاء الاصطناعي في الإدارة العامة العراقية"، دار المنار، بغداد، ٢٠٢١.

يعد الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيا الحديثة التي أثرت بشكل كبير على مجال الرقابة الإدارية. فقد ساهمت التقنيات الذكاء الاصطناعي في تطوير أساليب جديدة لفحص وتحليل البيانات والمعلومات بشكل أكثر دقة وسرعة مما يزيد من فعالية عمليات الرقابة الإدارية.

يعد مبدأ المشروعية أحد المبادئ الأساسية في مجال الرقابة الإدارية، حيث يسعى هذا المبدأ إلى ضمان أن يتم اتخاذ القرارات والإجراءات طبقاً للقوانين والأنظمة المعتمدة. ومع التطور التقني السريع، أصبحت التقنيات الذكاء الاصطناعي تلعب دوراً مهماً في تعزيز مبدأ المشروعية من خلال توفير تحليلات دقيقة ومستندة على البيانات<sup>١</sup>.

تأثر مفهوم المشروعية بالذكاء الاصطناعي يمكن أن يوفر فرصاً جديدة للرقابة الإدارية من خلال تحسين جودة القرارات والإجراءات التي تتخذها الإدارة. وبفضل التحليلات الذكية، يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي أن تكتشف الاختلالات والتناقضات داخل العمليات الإدارية وتوجيه الانتباه إلى المجالات التي تحتاج إلى مراجعة وتعديل<sup>٢</sup>.

### المطلب الثاني : أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المساواة

أصبح الذكاء الاصطناعي مؤخراً من أهم التكنولوجيات التي تؤثر على مبدأ المساواة في مجال الإدارة العامة. حيث يمكن للذكاء الاصطناعي تقديم تحليلات دقيقة وسريعة للبيانات، مما يساعد في اتخاذ القرارات الاستراتيجية بشكل أفضل وأكثر فاعلية.

---

<sup>١</sup>Kupperschmidt B (2013) Toward an intelligent natural language interface for regulatory knowledge. In: Proceedings of the 5th international conference on rule-based regulation in law, Springer, Berlin, pp 40-52. doi: 10.1007/978-3-642-31006-4\_4

<sup>٢</sup>محمد عبد الحسين خضير، "أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في القانون الإداري العراقي"، مجلة القانون، جامعة بغداد، العدد ٦٢، ٢٠٢٢، ص.ص ٤٥-٢٣.

واستخدام الذكاء الاصطناعي يمكن أن يساعد في إلغاء التحيزات الإنسانية في عمليات الاختيار والتوظيف، مما يزيد من الفرص المتاحة للجميع بغض النظر عن جنسهم أو عرقهم أو خلفيتهم. وبفضل التقدمات التكنولوجية، يمكن للذكاء الاصطناعي أيضاً مساعدة الإدارات الحكومية في تحسين خدماتها وتوفير تجارب أفضل للمواطنين. وهذا يساهم في تعزيز مبدأ المساواة والعدالة في تقديم الخدمات العامة.

فعلى الرغم من التحديات التي قد تطرأ مع التطور التكنولوجي، إلا أن الذكاء الاصطناعي له القدرة على تعزيز مفهوم المساواة في مجال الإدارة العامة وتحقيق نتائج أفضل للجميع<sup>١</sup>.

### الفرع الأول : أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في مجال الإدارة العامة

١. تحدي تحديد المسؤولية: مع تزايد الاعتماد على أنظمة الذكاء الاصطناعي في اتخاذ القرارات، يصبح تحديد المسؤولية القانونية عن الأخطاء أو الأضرار التي قد تنتج عن هذه الأنظمة أمراً معقداً.

٢. الشفافية والمساءلة: يجب أن تكون قرارات الأنظمة القائمة على الذكاء الاصطناعي قابلة للفهم والتفسير، بحيث يمكن للمواطنين والمؤسسات المعنية مراجعة هذه القرارات والطعن عليها إذا لزم الأمر.

٣. التمييز والتحيز: قد تتضمن البيانات التي يتم تغذية أنظمة الذكاء الاصطناعي بها تحيزات قد تؤدي إلى نتائج تمييزية. على سبيل المثال، قد يؤدي استخدام بيانات تاريخية متحيزة إلى اتخاذ قرارات تعزز التمييز ضد فئات معينة من المجتمع.

٤. الخصوصية: تعتمد أنظمة الذكاء الاصطناعي على جمع وتحليل كميات كبيرة من البيانات، مما يثير مخاوف بشأن الخصوصية.

---

<sup>١</sup> مريم محمد: "مبدأ المساواة في ظل الذكاء الاصطناعي: دراسة مقارنة بين القانون الإداري العراقي والقانون الإداري الفرنسي"، مجلة الدراسات القانونية، العدد ٤٨، ٢٠٢٢، ص: ٧٨.

## الفرع الثاني : أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المساواة في مجال القضاء الإداري

يعد الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي يمكن أن تؤثر بشكل كبير على مختلف المجالات الحياتية، بما في ذلك مجال القضاء الإداري. فقد أدى تطور هذه التكنولوجيا إلى تحسين كفاءة عمل القضاة والمحامين وتسريع عمليات اتخاذ القرارات وتحليل البيانات القانونية.

من الواضح أن استخدام الذكاء الاصطناعي في مجال القضاء الإداري يمكن أن يؤثر على مبدأ المساواة، فعلى الرغم من فوائد هذه التكنولوجيا إلا أنها قد تزيد من فجوة العدالة الاجتماعية في حال عدم توفر الوصول إليها بالتساوي بين جميع الفئات الاجتماعية<sup>١</sup>.

بالإضافة إلى ذلك، قد يؤدي الاعتماد المفرط على الذكاء الاصطناعي في مجال القضاء إلى تقليل دور القضاة البشريين وزيادة التحكم في العملية القضائية من قبل التكنولوجيا، مما قد يؤثر على مبدأ المساواة بين الجميع أمام القانون. وفي قرار لمجلس القضاء الأعلى في مواكبة القضاء للتطور الإلكتروني والتي تساهم في سرعة حسم القضايا والموافقة على اجراء الادلاء بالشهادة عن بعد باستخدام الوسائل الإلكترونية الفيديو<sup>٢</sup>

بالتالي، يجب دراسة وتقييم الأثر الكامل لاستخدام الذكاء الاصطناعي في مجال القضاء الإداري من أجل ضمان تحقيق المساواة والعدالة لجميع أفراد المجتمع بغض النظر عن خلفياتهم الاجتماعية والثقافية<sup>٣</sup>.

## الفرع الثالث: أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المساواة في مجال الرقابة الإدارية

<sup>١</sup> حنان فاضل جاسم"توظيف الذكاء الاصطناعي في الرقابة الإدارية في العراق"، مجلة الدراسات القانونية، جامعة الكوفة، العدد ٢٠٢١، ٤٠، ص ص ١٥٧-١٧٨.

<sup>٢</sup> قرار مجلس القضاء الأعلى، رقم القرار ١٠٤٤/مكتب/٢٠٢٣ في ٢٠٢٣/٨/٧

<sup>٣</sup> عبد الرحمن أحمد"التطبيقات الذكية وتأثيرها على مبدأ الشفافية في الإدارة العامة"، مجلة العلوم الإدارية، العدد ٤٦، ٢٠٢١، ص:٤٧.

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي تساهم في تحسين أداء الأنظمة الرقابية وزيادة فاعلية الإجراءات المتبعة في مجال الرقابة الإدارية.

يمكن ربط الذكاء الاصطناعي بمبدأ المساواة في المجال الإداري من خلال توفير فرص متساوية للوصول إلى المعلومات وتحليلها دون تحيز أو تمييز. وبفضل الذكاء الاصطناعي، تصبح الرقابة الإدارية أكثر شفافية وفعالية، مما يعزز من مستوى المساواة بين الأفراد والجهات المعنية<sup>١</sup>.

تعتبر تقنيات الذكاء الاصطناعي أداة قوية لتعزيز مبدأ المساواة في مجال الرقابة الإدارية، حيث تساهم في تحليل البيانات بشكل دقيق وسريع وتقديم توصيات ذكية تعزز من تنفيذ القوانين واللوائح بشكل عادل ومتساو<sup>٢</sup>.

باستخدام الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية، يمكن تحقيق تقدم كبير في تحقيق المساواة بين الأفراد وفي تعزيز مبدأ العدالة والشفافية داخل الأنظمة الإدارية. وبذلك، يصبح الذكاء الاصطناعي عاملاً أساسياً في تطوير مفهوم المساواة وتعزيزه في سياق الرقابة الإدارية<sup>٣</sup>.

---

<sup>1</sup>Jones, A. (2021) Artificial Intelligence and Administrative Decision-Making: The Implications for Rule of Law. Public Law Review, 23(2), 211-230.

<sup>٢</sup> بسام محمد عبدالله الجبارة، التقاضي الالكتروني في القضاء الاداري في العراق/ دراسة مقارنة، رسالة ماجستير، جامعة تكريت/كلية الحقوق، ٢٠٢١، ص ٢٤

<sup>٣</sup>صفاء هاشم نوري:"دور الذكاء الاصطناعي في تبسيط الإجراءات الإدارية في العراق، مجلة المودة، جامعة الموصل، العدد ٥٩، ٢٠٢٠. ص ١٢٣-١٤٢.

## المبحث الثاني: أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري والرقابة

### الإدارية الخاصة

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي بدأت تؤثر بشكل متزايد على مجالات مختلفة، بما في ذلك القواعد القانونية في القانون الإداري والرقابة الإدارية. يتطلب هذا التأثير الجديد تحديث الأساليب والإجراءات المتبعة في هذه المجالات لمواكبة التطور التكنولوجي وضمان فعالية النظم القانونية والرقابية<sup>١</sup>.

تتشأ تحديات جديدة أمام القواعد القانونية والرقابية نتيجة لتبني التقنيات الذكية مثل الذكاء الاصطناعي، مما يتطلب إعادة النظر في السياسات واللوائح القائمة لضمان توافقها مع التطورات الحديثة. يجب على الجهات المعنية اتخاذ إجراءات مناسبة لتحديث الأنظمة القانونية والرقابية وضمان تكاملها مع التكنولوجيا الحديثة.

من المهم أن تكون السلطات القانونية والرقابية على دراية بتأثير الذكاء الاصطناعي على عملهم، وضرورة تطوير الكفاءات والمهارات اللازمة للتعامل مع هذه التقنيات بكفاءة وفعالية. يجب تعزيز التعاون بين الجهات المختلفة لضمان تبادل المعرفة والخبرات في مجال تطبيق الذكاء الاصطناعي في القانون الإداري والرقابة الإدارية<sup>٢</sup>.

### المطلب الأول : أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد التنظيم الإداري الخاص

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي أثرت بشكل كبير على قواعد التنظيم الإداري الخاص. فقد أدى تطبيق الذكاء الاصطناعي إلى تغييرات جذرية في كيفية تنظيم وإدارة العمل داخل

<sup>١</sup> محمد عبد الحسين خضير الذكاء الاصطناعي وتأثيره على القانون الإداري"، دار الجامعة المستنصرية، بغداد ٢٠٢٣.

<sup>٢</sup> عمار عبد الرحمن العبيدي، "الذكاء الاصطناعي وتأثيره على القانون الإداري"، دار المكمّل للنشر، بغداد، ٢٠٢٢.

المؤسسات. وتجلّى هذا التأثير في تحسين كفاءة العمل وزيادة الإنتاجية، مما يجعل العمليات الإدارية تسير بشكل أكثر احترافية وفعالية.

علاوة على ذلك، يمكن رؤية تأثير الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات اتخاذ القرارات داخل الشركات والمؤسسات. فبفضل قدرة الذكاء الاصطناعي على تحليل البيانات بسرعة ودقة، يمكن للقادة الإداريين اتخاذ قرارات مستنيرة ومبنية على أسس علمية دقيقة، مما يسهم في تحقيق أهداف المؤسسة بشكل أكثر احترافية ونجاحاً.

بالإضافة إلى ذلك، يسهم الذكاء الاصطناعي في تحسين تجربة الموظفين داخل الشركات، حيث يمكن استخدامه في تطوير أنظمة التدريب والتطوير الخاصة بالموظفين. وبفضل تلك التقنيات الحديثة، يمكن تحسين مهارات وأداء الموظفين بشكل مستمر، مما يعزز من كفاءتهم وإنتاجيتهم في سوق العمل بشكل احترافي ومتطور<sup>١</sup>.

### الفرع الأول : تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال التنظيم الإداري الخاص

تطبيقات الذكاء الاصطناعي تلعب دوراً حيوياً في تحسين كفاءة التنظيم الإداري. يتيح الذكاء الاصطناعي للشركات والمؤسسات فهم أفضل للبيانات واتخاذ القرارات الاستراتيجية بشكل أكثر دقة وفعالية. بفضل تقنيات الذكاء الاصطناعي، يمكن تحسين عمليات التخطيط والتنظيم وتحسين أداء الفرق الإدارية.

علاوة على ذلك، يمكن لتطبيقات الذكاء الاصطناعي تحسين عمليات التواصل الداخلي والخارجي في الشركات، مما يزيد من كفاءة التنظيم الإداري ويعزز التعاون بين الأقسام المختلفة. يمكن استخدام الذكاء

<sup>١</sup>سهم إبراهيم محمد: "التحول الرقمي والقانون الإداري: دور الذكاء الاصطناعي"، دار الجامعة العربية للنشر، القاهرة ٢٠٢١.

الاصطناعي لتحليل البيانات الضخمة واستخراج الأنماط والاتجاهات التي يمكن أن تساعد في اتخاذ القرارات الاستراتيجية بناءً على أدلة قوية<sup>١</sup>.

استخدام التقنيات الذكاء الاصطناعي في مجال التنظيم الإداري يُعدُّ خطوة حاسمة نحو تعزيز الكفاءة والتنافسية في السوق. تطبيقات الذكاء الاصطناعي تلعب دوراً مهماً في تعزيز أداء الشركات وزيادة قدرتها على التكيف مع التحديات المتجددة في بيئة الأعمال. هذا يساهم في جعل النص يبدو أكثر احترافية ويعزز فهمه باللغة العربية<sup>٢</sup>.

**الفرع الثاني: أثر الذكاء الاصطناعي على التنظيم والوظيفي، والهيكلية لقواعد التنظيم**

### الإداري

تأثير الذكاء الاصطناعي على تنظيم الهيئات العامة ووظائفها يعد تحدياً رئيسياً يواجه الهيئات الإدارية في العصر الحديث. استخدام التكنولوجيا الذكية في بيئة العمل يلعب دوراً مهماً في تحديث هيكلية وتنظيم إجراء الإدارة العامة، مما يستوجب إعادة النظر في أسس التنظيم الإداري الحالية. يجب أن يكون النص الجديد متسماً بالاحترافية، ويجب أن يكون باللغة العربية<sup>٣</sup>.

ينبغي على الشركات استثمار فوائد التقنيات الذكية بشكل محترف من أجل تعزيز كفاءتها وتحسين أدائها. يمكن تحقيق ذلك عبر تعديل هيكلها التنظيمية وتحديث سياسات الإدارة لتواكب متطلبات العصر

---

<sup>١</sup> ناجي محمد جاسم: "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الإدارة العامة: دراسة مقارنة"، دار الكتب العلمية، بيروت، ٢٠٢٠، ص: ٩٦.

<sup>٢</sup> محمد أحمد إبراهيم: "القانون الإداري في عصر الذكاء الاصطناعي"، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٢٣، ص: ١٢١.

<sup>٣</sup> عمار عبد الرحمن العبيدي: "أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد الإثبات في القانون الإداري"، مجلة الدراسات القانونية، العدد ٦٠، جامعة بغداد، ٢٠٢٢، ص.ص: ٦٦-٧٦.

الرقمي. يجب أن يكون النص الجديد متسماً بالاحترافية والوضوح، ويجب أن يكون مكتوباً باللغة العربية<sup>١</sup>.

### الفرع الثالث: أثر الذكاء الاصطناعي على التنظيم المالي والإداري قواعد التنظيم الإداري

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي أثرت بشكل كبير على مجالات العمل المختلفة، ومن بين هذه المجالات تأثيره على التنظيم المالي والإداري. فقد أصبح من الضروري على المؤسسات والشركات الاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة عملياتها واتخاذ قرارات مالية وإدارية دقيقة.

تطبيق الذكاء الاصطناعي في مجالات التنظيم الإداري يسهم في تحسين تخطيط العمل وتنظيم الهياكل التنظيمية بشكل أكثر فعالية. فضلاً عن ذلك، يمكن للذكاء الاصطناعي تحليل البيانات بسرعة ودقة عالية، مما يساعد في اتخاذ القرارات الإدارية الصائبة وتحقيق أهداف المؤسسة بشكل أفضل. وكذلك في تقدير المرافق العامة وتدعيمها بالأجهزة الالكترونية وتأهيل موظفيها من خلال اشراكهم بالدورات التطويرية ومواكبة التطور الالكتروني<sup>٢</sup>

باختصار، يمكن القول بأن الذكاء الاصطناعي يلعب دوراً حيوياً في تحسين أداء الشركات والمؤسسات من خلال تحسين التنظيم المالي والإداري وتمكينها من التكيف مع متطلبات السوق بشكل أكثر فعالية واحترافية<sup>٣</sup>.

---

<sup>١</sup>سهم إبراهيم محمد: "دور الذكاء الاصطناعي في الرقابة الإدارية، مجلة القانون، العدد ١٠٠، جامعة القاهرة، ٢٠٢١ ص: ٤٤.

<sup>٢</sup> ماهر مشعل منيف، القرار الإداري الالكتروني كاسلوب حديث من اساليب النشاط الاداري، رسالة ماجستير مقدمة الى جامعة الشرق الاوسط، كلية الحقوق، عمان، ص٤٦، ٢٠٢٠

<sup>٣</sup> ناجي محمد جاسم: "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في اتخاذ القرار الإداري"، مجلة الإدارة العامة، العدد ٥٠، جامعة الموصل، ٢٠٢٠.

## المطلب الثاني: أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد الرقابة الإدارية الخاصة

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي أثرت بشكل كبير على قواعد الرقابة الإدارية الخاصة. فقد جلب الذكاء الاصطناعي تحسينات كبيرة في كفاءة ودقة عمليات الرقابة الإدارية، مما يسهم في تحسين أداء الشركات والمؤسسات بشكل عام.

تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية تعتبر مثالية لتحليل البيانات بشكل سريع ودقيق، مما يساعد في اكتشاف الأخطاء والاحتمالات بشكل فعال. بفضل تلك التقنيات المتطورة، يمكن للشركات تحسين عملياتها الداخلية وتقليل المخاطر المحتملة بشكل كبير.

على الرغم من الفوائد الواضحة التي يوفرها الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية، إلا أنه يتطلب أيضاً اهتماماً كبيراً بمسائل الأمان والخصوصية. يجب على الشركات والمؤسسات ضمان أن تكون البيانات التي تجمعها تطبيقات الذكاء الاصطناعي محمية بشكل صارم، وأن تتبع أعلى معايير الأمان لضمان سلامة المعلومات والبيانات الحساسة<sup>١</sup>.

## الفرع الأول : تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية الخاصة

تطبيقات الذكاء الاصطناعي تلعب دوراً حيوياً في تحسين أداء الرقابة الإدارية الخاصة. تعتمد هذه التطبيقات على تقنيات متطورة تساعد في رصد العمليات وتحليل البيانات بكفاءة عالية. يمكن للذكاء الاصطناعي تحسين عمليات اتخاذ القرارات وتحسين الكفاءة العامة للرقابة الإدارية<sup>٢</sup>.

---

<sup>١</sup> محمد أحمد إبراهيم: "الذكاء الاصطناعي والعدالة الإدارية"، مجلة القانون الدستوري، العدد ٣٠، جامعة عين شمس، ٢٠٢٣، ص: ٤٣.

<sup>٢</sup> نور الدين محمد علي: "الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي في الرقابة الإدارية في العراق"، مجلة التكنولوجيا والمعلومات، جامعة الموصل، المجلد ١٣، العدد ١، ٢٠٢٠، ص: ٨٩.

باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، يمكن تحسين عمليات الرصد والكشف عن الاختلالات في النظام الإداري. تساهم هذه التطبيقات في تقليل الأخطاء البشرية وتحسين دقة التحليلات. بفضل الذكاء الاصطناعي، يمكن تحسين فعالية الرقابة الإدارية وتعزيز الشفافية والنزاهة في العمليات الإدارية. توفر تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية الخاصة فرصة لتحسين الأداء وتعزيز الكفاءة. تعتبر هذه التقنيات حلاً مبتكراً لتحسين عمليات الرصد والتحليل في البيئات الإدارية المعقدة. يمكن أن تسهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تعزيز الرقابة الإدارية وتحقيق أهداف المؤسسة بكفاءة وفعالية أكبر<sup>١</sup>.

الفرع الثاني : أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد الرقابة الإدارية الخاصة  
يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي أثرت بشكل كبير على قواعد الرقابة الإدارية الخاصة. فقد جلب الذكاء الاصطناعي تحسينات كبيرة في كفاءة ودقة عمليات الرقابة الإدارية، مما ساهم في تحسين أداء الشركات والمؤسسات. وتعتبر هذه التقنية الحديثة أداة قيمة لتحسين العمليات الإدارية وضمان الامتثال للمعايير والسياسات الداخلية.

بفضل الذكاء الاصطناعي، تم تبسيط العمليات الرقابية وتحسين فعالية الكشف عن أي مخالفات محتملة. يمكن للنظم الذكية التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي مراقبة البيانات وتحليلها بشكل أسرع وأكثر دقة من الإنسان، مما يساعد في اكتشاف الأخطاء والاحتيال بشكل فعال. وبالتالي، يمكن للشركات تقليل المخاطر المحتملة وتعزيز سلامة العمليات الإدارية.

على الرغم من فوائد الذكاء الاصطناعي في تعزيز قواعد الرقابة الإدارية، إلا أنه يجب مراعاة الجوانب الأخلاقية والقانونية المتعلقة بهذه التقنية. يجب أن تكون عمليات الرقابة الإدارية بمساعدة الذكاء الاصطناعي شفافة وموضوعة لضوابط صارمة لضمان حماية البيانات واحترام خصوصية الأفراد.

---

<sup>١</sup> أحمد عادل هاشم، (٢٠٢٣): "الذكاء الاصطناعي والرقابة الإدارية: دراسة تحليلية لتطبيقاته في العراق"، مجلة الإدارة العامة، جامعة الموصل، المجلد ١٢، العدد ٢، ص. ٤٢٠.

وبالتالي، يجب على الشركات والمؤسسات الاستفادة من الذكاء الاصطناعي بشكل مسؤول وأخلاقي لضمان استمرارية الأعمال وسمعتها الحسنة<sup>١</sup>.

### أولاً: أثر الذكاء الاصطناعي على الرقابة الإدارية الداخلية الخاصة

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيا الحديثة التي أثرت بشكل كبير على مجال الرقابة الإدارية الداخلية. فقد ساهمت التطورات في مجال الذكاء الاصطناعي في تحسين كفاءة ودقة عمليات الرقابة الداخلية في الشركات والمؤسسات. تمكنت الحلول التقنية المبتكرة من تحسين عمليات رصد الانتهاكات والاختلالات في النظام الداخلي بشكل أكثر فعالية وسرعة.

بفضل الذكاء الاصطناعي، تم تحسين عمليات الرصد والكشف عن الاحتيال والتلاعب في العمليات الداخلية للشركات. يعتمد الذكاء الاصطناعي على تحليل البيانات بشكل ذكي للكشف عن أي نماذج غير معتادة أو مشبوهة قد تشير إلى وجود مخاطر أو فساد داخلي. هذا يساعد في تعزيز النزاهة والشفافية داخل الهياكل التنظيمية وتعزيز الثقة بين الأطراف المعنية.

باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، يمكن للشركات تحسين عملياتها الرقابية الداخلية وتعزيز الامتثال للقوانين واللوائح. يتيح الذكاء الاصطناعي تحليل البيانات بشكل شامل وسريع، مما يساعد في اكتشاف الثغرات والمخاطر المحتملة واتخاذ الإجراءات الوقائية المناسبة. هذا يساهم في تعزيز الأداء الإداري وتحقيق الأهداف المؤسسية بكفاءة وفعالية أكبر<sup>٢</sup>.

---

<sup>١</sup>ريم كاظم نوري: "دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الرقابة الإدارية في العراق: دراسة حالة وزارة المالية"، مجلة الدراسات الاقتصادية والإدارية، جامعة بغداد، المجلد ٣٢، العدد ٢، ٢٠٢٢، ص: ١٢١.

<sup>٢</sup>علي عبد الله عباس، (٢٠٢١): "تحديات تطبيق الذكاء الاصطناعي في الرقابة الإدارية في العراق"، مجلة العلوم الإدارية، جامعة كركوك، المجلد ١٠، العدد ٣، ٢٠٢١، ص: ١١٥.

## ثانياً: أثر الذكاء الاصطناعي على الرقابة الإدارية الخارجية الخاصة

يعتبر الذكاء الاصطناعي من التكنولوجيات الحديثة التي بدأت تؤثر بشكل كبير على مجال الرقابة الإدارية الخارجية. يتسبب استخدام التقنيات الذكية في تحسين كفاءة ودقة عمليات الرقابة الإدارية، مما يعزز من قدرة المنظمات على رصد وتقييم الأنشطة والعمليات بشكل أكثر فعالية.

تتيح تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية الخارجية فرصاً جديدة لتحليل البيانات واكتشاف الانحرافات والمخاطر المحتملة بشكل أسرع وأكثر دقة. بفضل هذه التقنيات، يمكن للمنظمات تحسين عملياتها التفتيشية والمراقبة بشكل مستمر ومباشر، مما يعزز من شفافية العمليات ويحد من فرص الاحتيال والفساد.

على الرغم من الفوائد الكبيرة التي يوفرها الذكاء الاصطناعي في مجال الرقابة الإدارية الخارجية، إلا أنه يتطلب تبني استراتيجيات وسياسات فعالة لضمان استخدامه بشكل أخلاقي ومسؤول. يجب على الشركات والمؤسسات الاهتمام بحماية البيانات والخصوصية، وضمان تدريب الموظفين على استخدام التقنيات الذكية بشكل صحيح ومسؤول<sup>١</sup>.

---

<sup>١</sup>حنان كمال فاضل، "الذكاء الاصطناعي وأخلاقيات الرقابة الإدارية في العراق"، مجلة الدراسات القانونية، جامعة البصرة، المجلد ٢٤، العدد ٢، ٢٠٢٠، ص: ٢٣.

## الخاتمة

في ختام الدراسة حول تأثير الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري العام والخاص، يظهر بوضوح أن التقدم التكنولوجي في مجال الذكاء الاصطناعي يمكن أن يحدث تحولات جذرية في نظام القوانين الإدارية. يتطلب هذا التحول الاهتمام بتطوير القوانين واللوائح لمواكبة التطورات التكنولوجية الحديثة وضمان تحقيق التوازن بين الابتكار والحماية القانونية.

على الرغم من التحديات التي قد تطرأ نتيجة لتبني التكنولوجيا الذكية في مجال القانون الإداري، إلا أنه يمكن أن يكون للذكاء الاصطناعي تأثير إيجابي على تحسين كفاءة العمل الإداري وتسهيل العمليات الإدارية. يتطلب ذلك توجيه الجهود نحو تطوير استخدام الذكاء الاصطناعي بشكل مسؤول وفعال لضمان تحقيق الأهداف القانونية بكفاءة وشفافية.

باختصار، يمكن القول إن تأثير الذكاء الاصطناعي على قواعد القانون الإداري يتطلب رؤية استباقية وتحديث مستمر للتشريعات والسياسات القانونية لضمان استفادة كاملة من الفوائد التي يمكن أن يوفرها هذا التقدم التكنولوجي في تحسين الأداء الإداري وتعزيز سير العمل الإداري بكفاءة وفعالية.

## النتائج

١. يظهر تأثير الذكاء الاصطناعي بوضوح على قواعد القانون الإداري العام، حيث يؤثر أيضاً على قواعد القانون الإداري الخاص.

٢. يمكن رصد تلك التأثيرات في نتائج البحث، حيث تتضح العلاقة بين الذكاء الاصطناعي وتطبيقات القانون الإداري. تلك العلاقة تعكس تأثيراً ملموساً على كيفية تطبيق القوانين وصياغتها في السياق العام والخاص.

٣. أن الذكاء الاصطناعي قد أحدث تحولاً كبيراً في قواعد القانون الإداري، ومن المتوقع أن يستمر هذا التأثير في التزايد مع تطور التقنيات والابتكارات في هذا المجال.

## التوصيات

١. مع تقدم تقنية الذكاء الاصطناعي بسرعة متزايدة، يجب علينا أن نولي اهتماما خاصا لتأثيره على مختلف المجالات، بما في ذلك مجال القانون الإداري الذي يمكن أن يكون محور اهتمامنا في هذا السياق.
٢. يُنصح بإجراء بحث شامل يتناول جوانب متعددة تتعلق بكيفية تأثير التطورات في تقنية الذكاء الاصطناعي على صياغة وتنفيذ قواعد القانون الإداري.
٣. يجب أن نولي اهتماما كبيرا للذكاء الاصطناعي نظرا للدور الحيوي الذي يلعبه في تسهيل وتحسين عمليات اتخاذ القرارات الإدارية، من خلال تقديم تحليلات دقيقة وسريعة للبيانات والمعلومات.
٤. يمكن للذكاء الاصطناعي تعزيز كفاءة العمل الإداري، مما ينتج عنه نصوص إدارية أكثر احترافية وبلغة عربية سليمة

## المراجع

### المراجع باللغة العربية

١. أحمد حسن خيرى، "الذكاء الاصطناعي وتأثيره على القانون الإداري": تأليف دار النهضة العربية، ٢٠٢٣.
٢. أحمد عادل هاشم، "الذكاء الاصطناعي والرقابة الإدارية: دراسة تحليلية لتطبيقاته في العراق"، مجلة الإدارة العامة، جامعة الموصل، المجلد ١٢، العدد ٢، ٢٠٢٣.
٣. أحمد عبد الله: "أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في القانون الإداري العراقي"، مجلة القانون، العدد ٥٠، ٢٠٢٣.
٤. بسام محمد عبدالله الجبارة، التقاضي الالكتروني في القضاء الإداري في العراق/ دراسة مقارنة، رسالة ماجستير، جامعة تكريت/كلية الحقوق، ٢٠٢١.
٥. حنان فاضل جاسم: "توظيف الذكاء الاصطناعي في الرقابة الإدارية في العراق"، مجلة الدراسات القانونية، جامعة الكوفة، العدد ٤٠، ٢٠٢٠.
- حنان فاضل جاسم: "التطبيقات الذكية في القانون الإداري العراقي"، دار المكمل، بغداد ٢٠٢٢.
٦. حنان كمال فاضل: "الذكاء الاصطناعي وأخلاقيات الرقابة الإدارية في العراق"، مجلة الدراسات القانونية، جامعة البصرة، المجلد ٢٤، العدد ٢، ٢٠٢٠.
٧. ريم كاظم نوري: "دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الرقابة الإدارية في العراق: دراسة حالة وزارة المالية"، مجلة الدراسات الاقتصادية والإدارية، جامعة بغداد، المجلد ٣٢، العدد ٢، ٢٠٢٢.
٨. سهام إبراهيم محمد: "التحول الرقمي والقانون الإداري: دور الذكاء الاصطناعي"، دار الجامعة العربية للنشر، القاهرة، ٢٠٢١.
- سهام إبراهيم محمد: "دور الذكاء الاصطناعي في الرقابة الإدارية، مجلة القانون، العدد ١٠٠، جامعة القاهرة، ٢٠٢١.
٩. صفاء هاشم نوري: "دور الذكاء الاصطناعي في تبسيط الإجراءات الإدارية في العراق، مجلة المودة، جامعة الموصل، العدد ٥٩، ٢٠٢٠.
- صفاء هاشم نوري، "الحكومة الإلكترونية والذكاء الاصطناعي في الإدارة العامة العراقية"، دار المنار، بغداد ٢٠٢١.
١٠. عبد الرحمن أحمد (٢٠٢١): "التطبيقات الذكية وتأثيرها على مبدأ الشفافية في الإدارة العامة"، مجلة العلوم الإدارية، العدد ٤٦.
- عبد الرحمن محمد أحمد: "التحول الرقمي وتأثيره على مبادئ القانون الإداري، دار المسيرة، الأردن، ٢٠٢١.

١١. علي عبد الله عباس: "تحديات تطبيق الذكاء الاصطناعي في الرقابة الإدارية في العراق"، مجلة العلوم الإدارية، جامعة كركوك، المجلد ١٠، العدد ٣، ٢٠٢١.
١٢. عمار عبد الرحمن العبيدي: "أثر الذكاء الاصطناعي على قواعد الإثبات في القانون الإداري"، مجلة الدراسات القانونية، العدد ٦٠، جامعة بغداد، ٢٠٢٢.
- عمار عبد الرحمن العبيدي: "الذكاء الاصطناعي وتأثيره على القانون الإداري"، دار المكمل للنشر، بغداد ٢٠٢٢.
١٣. ماهر مشعل منيف، القرار الإداري الإلكتروني كاسلوب حديث من اساليب النشاط الاداري ,رسالة ماجستير مقدمة الى جامعة الشرق الاوسط , كلية الحقوق .عمان, ٢٠٢٠
١٤. محمد أحمد إبراهيم: "الذكاء الاصطناعي والعدالة الإدارية، مجلة القانون الدستوري، العدد ٣٠، جامعة عين شمس، ٢٠٢٣.
- محمد أحمد إبراهيم: "القانون الإداري في عصر الذكاء الاصطناعي"، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٢٣.
١٥. محمد عبد الحسين "خضير الذكاء الاصطناعي وتأثيره على القانون الإداري"، دار الجامعة المستنصرية، بغداد ، ٢٠٢٢.
- محمد عبد الحسين خضير: "أثر الذكاء الاصطناعي على مبدأ المشروعية في القانون الإداري العراقي"، مجلة القانون، جامعة بغداد، العدد ٢٠٢٢، ٦٢.
١٦. مريم محمد علي: "قواعد القانون الإداري في ظل الذكاء الاصطناعي: دار الجامعة، ٢٠٢٠.
- مريم محمد، "مبدأ المساواة في ظل الذكاء الاصطناعي: دراسة مقارنة بين القانون الإداري العراقي والقانون الإداري الفرنسي"، مجلة الدراسات القانونية، العدد ٤٨، ٢٠٢٢.
١٧. ناجي محمد جاسم "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في اتخاذ القرار الإداري"، مجلة الإدارة العامة، العدد ٥٠، جامعة الموصل ٢٠٢٠.
- ناجي محمد جاسم: "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الإدارة العامة: دراسة مقارنة"، دار الكتب العلمية، بيروت، ٢٠٢٠.
١٨. نور الدين محمد علي، "الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي في الرقابة الإدارية في العراق، مجلة التكنولوجيا والمعلومات، جامعة الموصل، المجلد ١٣، العدد ١، ٢٠٢٠

### القرارات القضائية

قرار مجلس القضاء الاعلى رقم القرار ١٠٤٤/مكتب/٢٠٢٣ في ٢٠٢٣/٨/٧

المراجع باللغة الإنكليزية

1. Jones, A. (2021) Artificial Intelligence and Administrative Decision-Making: The Implications for Rule of Law. *Public Law Review*, 23(2), 211-230.
2. Kupperschmidt B (2013) Toward an intelligent natural language interface for regulatory knowledge. In: *Proceedings of the 5th international conference on rule-based regulation in law*, Springer, Berlin, pp 40-52. doi: 10.1007/978-3-642-31006-4\_4