

برنامج مقترح وفق إدارة الجودة الشاملة لنظام الاحتراف الرياضي بكرة الطائرة من وجهة نظر الهيئات الادارية للأندية
الرياضية في العراق

أ.م.د. علي مهدي هادي / جامعة القادسية / كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / Draljamuly@yahoo.com
السيد احمد هاشم صالح / ahmedhashem@yahoo.com

قبول البحث : ٢٠١٧/١/٢٩ استلام البحث : ٢٠١٦/١٠/٢٦

ملخص البحث

اشتملت رسالة البحث على فصول خمسة ، جاء في الفصل الأول تعريف البحث والذي احتوى على المقدمة والاهمية ، وتطرق فيه الى الاحتراف كلمة بدأنا نسمعها كثيرا في السنين الاخيرة وهذه الكلمة كثيرا ما نستخدمها في حياتنا اليومية وفي مختلف المجالات حيث عندما نشاهد عمل معين نقول ان هذا عمل محترفين . وأما الاحتراف الرياضي مهنة يباشرها الشخص الرياضي بصفة منتظمة ومستمرة من خلال ممارسة نشاطا رياضيا معيننا ، بهدف تحقيق عائد ماديا يعتمد عليه كوسيلة للعيش من خلال عقد متفق عليه ومحدد المدة (٧:٢). لذلك ان تطبيق الاحتراف على المستويين الدولي والمحلي له إيجابيات كثيرة تعود على اللاعبين ماديا ومعنويا وتكون سببا في تحسن الأداء والإبداع وتحسن النتائج وظهور نجوم وحتى ينجح الاحتراف وتتحقق أهدافه ينبغي وجود المشرفين واللجان المختصة المسؤولة . أما أهمية البحث في وضع برنامج مقترح وفق ادارت الجودة الشاملة للاحتراف الرياضي في لعبة الكرة الطائرة يتضمن وضع لوائح للاحتراف وذلك لعدم وجود لوائح للاحتراف الرياضي تعمل على وضع وضمان حق الاندية واللاعبين. أما المشكلة من خلال المقابلات الشخصية مع المدربين و أعضاء الاتحاد المركزي العراقي بالكرة الطائرة و بعض الشخصيات الرياضية في مجال الكرة الطائرة تم التأكد من جميع المعنيين بانه لا توجد لوائح خاصة بالاحتراف الرياضي بالكرة الطائرة لذلك يكون الاحتراف محكوم عليه بالانحسار في أنديةنا ومؤسساتنا الرياضية لذا أرتأى الباحث تسليط الضوء على هذه المشكلة والخوض في هذه الدراسة وهي محاولة لوضع برنامج يوضح فيه كافة الاليات والضوابط والتعليمات الواضحة والخاصة بنظام الاحتراف الرياضي لكي تصبح في متناول أصحاب الشأن من أجل الاستثمار الأفضل والصحيح الذي من شأنه تطور لعبة كرة الطائرة في العراق .

Suggested Program in accordance with the overall quality of the system of professional sports management plane reel from the standpoint of administrative bodies for sports clubs in Iraq

Ahmed Hashem Seleh

Prof Dr. Ali Mahdi Hadi

Abstract

Included a message search chapters five, came in the first chapter defining research, which contained the foreground and important, and he discussed the professional word we started we hear a lot in the last Sunni and this word often we use in our daily lives and in the various fields where when we see a certain action say that this work professionals. As a professional sports career he carries athletic person on a regular basis and continuing through the exercise of our helper active athletes, in order to achieve materially return depends on it as a way to live through an agreed and fixed-term contract. So that the application of professionalism at the international and local levels has many pros back on the players physically and morally and be the cause of performance, innovation and improved results and the emergence of star improvement and even professional work and its objectives are achieved there should be a competent supervisors and committees responsible. The importance of research to develop a proposal in athlete.

١- المقدمة :

يتضمن وضع لوائح للاعتراف وذلك لعدم وجود لوائح للاعتراف الرياضي تعمل على وضع وضمان حق الأندية واللاعبين . وايضاً ان من اساسيات ومسلمات الاعتراف الرياضي ايجاد هياكل ادارية وفنية احترافية يتطلب اجراء العديد من التعديل والاضافة لكثير من التعديلات والتحسينات لمواكبة التطورات الجديدة بما يضمن الارتقاء بمستوى اللعبة اداريا وفنيا .

٢- الغرض من الدراسة:

١. إعداد برنامج مقترح وفق إدارة الجودة الشاملة لنظام الاعتراف الرياضي بكرة الطائرة من وجهة نظر الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في العراق .

٣- الطريقة والاجراءات :

٣-١ مجتمع وعينة البحث :

"إن الأهداف التي يضعها الباحث لبحثه والإجراءات التي يستخدمها هي التي تحدد طبيعة المجتمع أو العينة التي يختارها" (١:٤١) . بالإضافة الى ذلك التعرف على طبيعة المجتمع وتناسب الظاهرة المدروسة معه وكيفية اختيار العينة من ذلك المجتمع حتى يتمكن من تعميم تلك النتائج على ذلك المجتمع التي اخذت منه العينة، اشتمل مجتمع البحث وهم اعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعديهم للأندية العراقية المشاركة بدوريه النخبة والممتاز بكرة الطائرة والبالغ عددهم (١٤) نادي . بحيث يصبح عدد اعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعديهم (٩٨) لعينة البناء وهم يمثلون نسبة (٧١%) من مجتمع البحث في حين اصبحت عينة التطبيق (١٠٠) عضوا ومدرب ومساعداً مدرب . وكما مبين بالجدول .

الكرة الطائرة واحدة من الالعاب التي دخل اليها الاعتراف بشكل كبير مما جعلها واحدة من اجمل واروع الالعاب وحتى ينجح الاعتراف وتحقيق أهدافه ينبغي وجود المشرفين واللجان المختصة المسؤولة عنه أن يكون لديهم كفاءة عالية في تقديم الأفكار الجيدة والوعي الرياضي والتربوي الجيد ومناقشة المشاكل الرياضية بحوار هادئ مع أيجاد الحلول المناسبة والنجاحة التي ترضي الجميع ويكون لديها الوعي في صناعة الاعتراف بإصدار اللوائح والقوانين الجيدة وتطبيقها مثل اللوائح الخاصة بعقود اللاعبين المحترفين وتقلاتهم بين الأندية وبيان نوع هذا الاعتراف وتذليل العقبات والصعوبات. إن مفهوم إدارة الجودة الشاملة يعد من أكثر المفاهيم الفكرية والفلسفية الرائدة التي استحوذت على الاهتمام الواسع من قبل الاختصاصيين والباحثين والإداريين والأكاديميين الذين يعنون في تطوير وتحسين الأداء ، وبهذا المجال فإن التحسين منظمة التقييس العالمية تعرفها بأنها " عقيدة أو عرف متأصل في أسلوب القيادة والتشغيل لمنظمة ما ، بهدف المستمر في الأداء على المدى الطويل ، أن أهمية إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات الرياضية لها دور كبير و فعال منذ بداية تصميم المؤسسات الرياضية بحيث تؤمن البيئة المناسبة للأنشطة الرياضية من حيث الطاقة والاستيعاب ، وأيضاً في مجال الاعتراف والتسويق فهي تضمن حقوق الأندية واللاعبين المحترفين من خلال ايجاد الحلول التي تواجه اللاعبين المحترفين اثناء التعاقد مع الأندية الرياضية التي تطبق الاعتراف .

لذلك تكمن أهمية البحث في وضع برنامج مقترح وفق إدارة الجودة الشاملة للاعتراف الرياضي في لعبة الكرة الطائرة

جدول (١) يبين عدد افراد مجتمع البحث والعينات المستخدمة

ت	الاندية	مجتمع البحث	عينة التجربة الاستطلاعية	عينة البناء	عينة التطبيق
١	غاز الجنوب الرياضي	١١	----	٧	٨
٢	البحري	١١	----	٧	٨
٣	الشرطة	١١	----	٧	٨
٤	الصناعة	٩	----	٧	٥
٥	البشمركة	٩	----	٧	٥
٦	القوة الجوية	١١	----	٧	٨
٧	الدعارة الرياضي	٩	٣	٧	٥
٨	الكوفة الرياضي	١١	----	٧	٨
٩	القاسم الرياضي	٩	٣	٧	٥
١٠	الروضتين الرياضي	٩	----	٧	٨
١١	المدينة الرياضي	٩	----	٧	٨
١٢	ابو الخصيب الرياضي	١١	----	٧	٨
١٣	الرميثة الرياضي	٩	----	٧	٨
١٤	الجبايش الرياضي	٩	----	٧	٨
	المجموع	١٣٨	٦	٩٨	١٠٠

٣-٢ تصميم الدراسة:

٣-٣ إجراءات البحث الرئيسية :

لتحقيق الهدف الأول من البحث وهو اعداد برنامج مقترح لنظام الاحتراف الرياضي في كرة الطائرة للأندية العراقية والغرض من البحث هو تسليط الضوء على نظام الاحتراف الرياضي ومدى مقبوليته من وجهة نظر الهيئات الادارية والمدربين ومساعدتهم للأندية العراقية لدوريه النخبة والممتاز بكرة الطائرة .

٣-٤ تحديد مواد البرنامج المقترح وفقراته لنظام الاحتراف

الرياضي بكرة الطائرة :

ان نوعية مشكلة البحث المراد وضع الحلول الناجحة ومعالجتها هي التي تحدد منهجية البحث لتحقيق أهدافه ، ومنهج البحث هو "الخطوات العلمية الفكرية التي يتبعها الباحث لحل مشكلة معينة وأن يتلاءم منهج البحث مع الأهداف والمشكلة لمعالجتها . (٦:٨١) وقد أستعمل الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي والعلاقات الارتباطية لملائمته وطبيعة المشكلة المطروحة .

اتفاق السادة الخبراء والمحكمين هي (١٠٠ %) وهذا يؤكد على صلاحية سلم التقدير الذي اعتمده الباحث .

٣-٥ التطبيق الرئيسي للبرنامج المقترح:

بعد أن أصبحت استمارة البرنامج المقترح بتعليمات موادها وفقراتها جاهزة للتطبيق ، قام الباحث بتوزيع استمارة البرنامج المقترح مع فريق العمل المساعد على عينة البناء البالغ عددها (٩٨) عضوا هيئة ادارية ومدرب ومساعدته وكانت نسبتهم (٧١%) من مجتمع البحث . للفترة من ١/٨ / ٢٠١٦ ولغاية ٣ / ٩ / ٢٠١٦م . علماً أن الاستمارة قومت من الجانب القانوني من قبل قانونيين وايضاً قومة لغوين من جانب مقوم لغوي .

٣-٦ التحليل الإحصائي للفقرات :

ان عملية بناء البرنامج المقترح لأعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعدتهم تتطلب اجراء تحليل فقراتها ولكي يتم الحصول على فقرات تقي بالغرض وتحمل الجودة يجب ان يتضمن عملية التحليل مجموعة من الاجراءات التي يجربها مصمم البرنامج المقترح بعد عملية تصحيح وفرز اوراق الاجابة ، لهذا يعد " التحليل الإحصائي للفقرات أكثر أهمية من التحليل المنطقي كونه يتحقق من مضمون الفقرة في قياس ما أعدت لقياسه بالاعتماد على بعض المؤشرات مثل قدرتها على التمييز بين المجيبين ومعامل صدقها وصعوبتها "(٢٥:٣) ومن اهم عمليات التحليل المتبعة في البحث هي :

اولا : القدرة التمييزية :

ان وظيفة القدرة التمييزية هي القدرة على التفرقة أو التمييز بين الأفراد الذين يحصلون على درجات عالية والأفراد الذين يحصلون على درجات منخفضة في تنفيذ مقياس ما او البرنامج المقترح لدراستنا نفسها .

البرنامج المقترح وفقراته لنظام الاحتراف الرياضي بكرة الطائرة قام الباحث بأخذ لوائح بعض الدول العربية ومن هذه (لائحة الاحتراف وأوضاع اللاعبين وانتقالاتهم في المملكة العربية السعودية- لائحة الاحتراف في المملكة العربية الاردنية- ولوائح احتراف جمهورية مصر العربية - لائحة ونموذج عقد الاحتراف في الكويت - لائحة ونموذج عقد احتراف بدول اجنبية مترجمة (ايطاليا و فرنسا)- نموذج ولائحة الاحتراف في الامارات سنة ٢٠٠٧ - وسلطنة عمان ودولة قطر العربية) التي سبقتنا في مجال الاحتراف الرياضي وأيضاً بعض الدول الاجنبية واطلع الباحث أيضاً على مجموعة من الدراسات والبحوث السابقة والعديد من المصادر في علوم الادارة والتنظيم تمكن الباحث من الحصول على (٢٨) مادة خاصة بنظام الاحتراف الرياضي و (١٥٠) فقرة وقام الباحث بأعداد استمارة استبيان وتوزيعها على مجموعة من الخبراء والمختصين (ملحق (١)) لمعرفة مدى صلاحية المواد والفقرات ، وبعد ان تم جمع الاستمارات تبين جميع المواد تصلح في حين تم استبعاد (١٩) فقرة من مجموع (١٥٠) (ملحق (٢)) فقرة من خلال استخدام الباحث قيمة (٢٤) .

٣-٤ مفاتيح تصحيح البرنامج المقترح لنظام الاحتراف الرياضي :

تعد خطوة حساب الدرجة التي يحصل عليها عينة البحث المتمثلة بأعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعدتهم المدربين على البرنامج من الخطوات المهمة وتعتمد الدرجة على طريقة بناء الفقرات وعدد بدائل الإجابة ، وبعد موافقة السادة الخبراء على بدائل الاجابة المصاغة على وفق انموذج ليكرت (Likart) وبمدرج ثلاثي هي (اتفق ، اتفق احياناً ، لا أتفق) اعطيت بدائل الاجابة حسب الاتجاه الايجابي والدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على التوالي وبالعكس تكون بدائل الاجابة حسب الاتجاه السلبي إذ كانت نسبة

جدول يبين فقرات ومواد البرنامج المقترح والقيمة التائية لمعامل التمييز التي استبعدت عند استخراج القدرة التمييزية

المادة	رقم الفقرة	المجموعة العليا		المجموعة الدنيا		الذالة	قيمة (ت) المحسوبة
		الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي		
المادة الاولى							
	١	٢.٩٢٣	٠.٢٧٢	2.269	0.604	5.035	متميزة
	٢	2.769	0.430	2.038	0.720	4.444	مميزة
	٣	2.808	0.402	2.269	0.724	3.315	مميزة
	٤	2.808	0.402	2.269	0.724	3.315	مميزة
	٥	2.731	0.452	1.962	0.774	4.377	مميزة
	٦	2.692	0.471	2.462	0.508	1.698	غير مميزة
	٧	2.654	0.485	2.154	0.732	2.904	مميزة
	٨	2.654	0.485	2.192	0.634	2.949	مميزة
	٩	2.731	0.452	2.308	0.471	3.305	مميزة
المادة الثانية							
	١	2.731	0.452	2.269	0.452	3.679	مميزة
	٢	2.885	0.326	2.346	0.485	4.698	مميزة
	٣	2.423	0.504	1.077	0.272	11.991	مميزة
	٤	1.577	0.578	1.115	0.326	3.548	مميزة
المادة الثالثة							
	١	2.885	0.326	2.192	0.491	5.987	مميزة
	٢	2.808	0.402	1.231	0.514	12.317	مميزة
	٣	2.577	0.578	1.154	0.368	10.593	مميزة

قيمة (ت) الجدولية عند مستوى دلالة (٠.٠٥) ودرجة حرية (ن+٢) = (٢-٢٦+٢٦) = ٥٠ وهي ٢.٠٠٩

ثانياً: طريقة الاتساق الداخلي :- ٣-٧ المؤشرات العلمية للبرنامج المقترح :

أ- معاملات ارتباط الدرجة الكلية للفقرات بالمواد : صدق البرنامج المقترح :

ب- معاملات ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية للبرنامج المقترح : يعد الصدق من المؤشرات الاساسية والواجب توفرها في الاختبارات والمقاييس لهذا يجب ان تتمتع مواد وفقرات :

يقيس به الاختبار الظاهرة التي وضع من أجلها " (٩٨:٥). لهذا يجب ان يكون الثبات على درجة عالية من الدقة والمثالية في بناء البرنامج المقترح .

٣-٨ التطبيق النهائي للبرنامج :

بعد اكمال كل متطلبات وإجراءات البناء والتقنين فقد أصبح البرنامج جاهزاً للتطبيق وقد بلغت مجموعة فقراته (١٢٢) موزعة على (٢٨) مادة قانونية خاصة بنظام الاحتراف الرياضي حيث قام الباحث بتطبيق البرنامج بصورته النهائية على عينة التطبيق والبالغ عددها (١٠٠) من اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية ومدرب ومساعد مدرب للفترة من ٢٠١٦/٩/١٥ ولغاية ٢٠١٦/١٠/١٠ وبعد تحليل اجابات عينة التطبيق النهائية للبرنامج فقد تم حساب الدرجة النهائية لحاصل جمع الدرجات التي حصل عليها المجيب من العينة حيث أصبح لكل عضواً أو مدرب او مساعد مدرب درجة خاصة به تمثل رأيه في نظام الاحتراف الرياضي للأندية العراقية بكرة الطائرة لدوري النخبة والممتازة .

٣-٩ الوسائل الإحصائية :

استخدم الباحث الحقيبة الإحصائية (SPSS)

ومنها استخراج الآتي :-

- ١- الوسط الحسابي .
- ٢- الانحراف المعياري .
- ٣- الاختبار التائي لعينتين مستقلتين .
- ٤- معادلة سبيرمان .
- ٥- معامل ارتباط بيرسون .
- ٦- الوزن المؤي .
- ٧- الوسط المرجحي .
- ٨- معادلة (كا ٢) .

البرنامج المقترح بمستوى عالي من الصدق حتى يتمكن من قياس ما وضع لقياسه ، ويقصد بصدق الاختبار " أن يقيس الاختبار ما وضع من اجله ، وبكلمة أخرى فأن المقصود بصدق الاختبار مدى صلاحية الاختبار لقياس هدف وجانب محدد ، وتبدو هذه الصلاحية في اشكال متعددة " (٢١٠:٧) . وكلما كان البرنامج المقترح يحمل أكثر من مؤشر للصدق زادت الثقة به في بناء البرامج ومواده والفقرات .

ب- مؤشرات صدق البرنامج المقترح :

١- صدق المحتوى :

" يهدف صدق المحتوى الى معرفة مدى تمثيل الاختبار لجوانب السمة أو الصفة أو القدرة المطلوب قياسها وعما اذا كان الاختبار يقيس جانبا محددًا من هذه القدرة او يقيسها كلها" .

وعليه فقد عمد الباحث لتحقيق هذا النوع من الصدق من خلال عرض فقرات ومواد البرنامج المقترح على مجموعة من الخبراء والمختصين .

٢- صدق البناء :

يعد صدق البناء من أكثر أنواع الصدق تمثيلاً لمفهوم الصدق ، و يسمى أحياناً بصدق المفهوم ، أو صدق التكوين الفرضي ، ولقد توافر صدق البناء في المقياس من حيث تحديد مفاهيمه وصياغة فقراته فضلاً عن التحقيق الكمي لصدق البناء وذلك من خلال :-

١- أسلوب المجموعتين المتطرفتين .

٢- الاتساق الداخلي .

ج- ثبات البرنامج المقترح :

إن الثبات من الشروط التي يجب توافرها في المقياس لكي يكون دقيقاً ويعني " مدى الدقة أو الإتقان أو الاتساق الذي

٤- عرض وتحليل ومناقشة النتائج :

٤-١ عرض وتحليل ومناقشة المادة الأولى (التعريفات) .

جدول (١) يبين التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على فقرات المادة الأولى (التعريفات)

ترتيب الفقرة	الوزن المنوي	الوسط المرجح	المجموع التقديري	النسبة المئوية	المجموع التقديري	لاتفق	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق احياناً	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق	ت ف
						١			٢		٣		
٨	٨٦.٦٦٧	٢.٦٠٠	٢٦٠	١٠	١٠	١٠	٢٠	٤٠	٢٠	٧٠	٢١٠	٧٠	١ ف
٦	٨٨.٣٣٣	٢.٦٥٠	٢٦٥	١٠	١٠	١٠	١٥	٣٠	١٥	٧٥	٢٢٥	٧٥	٢ ف
٤	٩١.٦٦٧	٢.٧٥٠	٢٧٥	٥	٥	٥	١٥	٣٠	١٥	٨٠	٢٤٠	٨٠	٣ ف
٣	٩٣.٣٣٣	٢.٨٠٠	٢٨٠	٥	٥	٥	١٠	٢٠	١٠	٨٥	٢٥٥	٨٥	٤ ف
٥	٨٨.٦٦٧	٢.٦٦٠	٢٦٦	١٠	١٠	١٠	١٤	٢٨	١٤	٧٦	٢٢٨	٧٦	٥ ف
٧	٨٧.٦٦٧	٢.٦٣٠	٢٦٣	١٠	١٠	١٠	١٧	٣٤	١٧	٧٣	٢١٩	٧٣	٦ ف
٢	٩٤.٠٠٠	٢.٨٢٠	٢٨٢	٦	٦	٦	٦	١٢	٦	٨٨	٢٦٤	٨٨	٧ ف
١	٩٦.٦٦٧	٢.٩٠٠	٢٩٠	٠		٠	١٠	٢٠	١٠	٩٠	٢٧٠	٩٠	٨ ف

شئون اللاعبين المحترفين وتسويقهم من خلال استخدام أحدث الأساليب لتسويقهم داخلياً وخارجياً . وتشكيل أيضاً لجنة الاستئناف ومن واجبات هذه اللجنة هي النظر في الاعتراضات المقدمة من اداري النادي او اللاعبين المحترفين وتتمثل بثلاثة اعضاء يشكلهم الاتحاد للعبة المركزي .

ونصت هذه المادة في الفقرة (٤) الاتحاد الدولي وهو اتحاد كرة الطائرة ويعني هو جمعية لجمعيات الوطنية، ويتمثل دوره في إدارة وتطوير كرة طائرة على الصعيد العالمي. ويقع مقره الرئيسي في لوزان ، سويسرا.

واما الفقرة (٥) عرفت اللاعب المحترف هو اللاعب الذي يتقاضى لقاء ممارسته للعبة مبالغ مالية وهذا متعارف عليه ، والا هم من ذلك بسرعة طافية تعني الخبرة والاحتكاك والقدرة على قيادة زمام المباريات المجهود العالي واللياقة البدنية القوية الى ما هنالك من عناصر اللاعب الناجح فبإمكان فريق كامل من الهواة بإضافة لاعب محترف مهاري يغير من جوهر الفريق واداءه وتكتيكة ، وهذه هي الميزة الحقيقية للاعب المحترف .

يتبين من خلال عرض الجدول(١) أن النسبة المئوية لفقرات المادة الأولى التعريفات تراوحت ما بين (٨٦%-٩٦%) وكانت نسب الفقرات متقاربة في ما بينها وهذا اراء عينة البحث لان المادة الأولى هي مجرد تعريفات بعض المصطلحات وهذا المصطلحات تأتي في مواد اخرى للتعريف وضعت المادة الأولى ومنها مثلاً

في الفقرة (١) الاتحاد اي يعني اتحاد تلك اللعبة ونعني باتحاد اللعبة الرياضية جمعية اهلية تكونها الاندية الرياضية والجمعيات المماثلة لها بأرادتها المنفردة ودون تدخل مباشر من الدولة وتهدف لرعاية وتنظيم نشاطاً رياضياً معيناً .

وجاء في الفقرات (٢,٣) يجب على الاتحاد تشكيل لجنة خاصة بنظام الاحتراف الرياضي ويؤكد (كمال درويش ، السعدي خليل السعدي) (٥٥:٤) ضرورة وجود لجان محترفة بالأندية الرياضية وفي الوقت الحاضر تحتاج الى وجود لجان لإدارة شؤون اللاعبين المحترفين ، فالاحتراف يتطلب أن يكون اللاعب متفرغاً وكذلك الادارة ايضاً انت تكون محترفة ويتضح دور لجنة الاحتراف وضع السياسات والاجراءات واللوائح التنظيمية الداخلية لأدارة

النادي الذي فيه موجود اللاعب فيه او المسجل فيه ان كان هاوياً او محترفاً ، والفقرة (٨) النادي الجديد ، يعني المنتقل له اللاعب بصفة هاوي او محترف .

وأما الفقرات (٦,٧,٨) نصت على فترة التسجيل يجب أن يتم تسجيل اللاعب في اتحاد حتى يلعب لحساب نادٍ سواء كان محترف ، واما فقرة (٧) النادي الحالي ، اي

٢-٤ عرض وتحليل ومناقشة المادة الثانية (أهداف اللائحة أو البرنامج) .

جدول (٢) يبين التكرارات والنسب المئوية لأجابات عينة البحث على فقرات المادة الثانية (أهداف اللائحة)

ترتيب الفقرة	الوزن المنوي	الوسط المرجح	المجموع التقديري	النسبة المئوية	المجموع التقديري	لاتفق	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق احياناً	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق	تسلسل الفقرات
						١			٢			٣	
٢	٩٥.٦٦٧	٢.٨٧٠	٢٨٧	٣	٣	٣	٧	١٤	٧	٩٠	٢٧٠	٩٠	١
٤	٩١.٦٦٧	٢.٧٥٠	٢٧٥	٥	٥	٥	١٥	٣٠	١٥	٨٠	٢٤٠	٨٠	٢
١	٩٨.٣٣٣	٢.٩٥٠	٢٩٥	٠	٠	٠	٥	١٠	٥	٩٥	٢٨٥	٩٥	٣
٣	٩٥.٠٠٠	٢.٨٥٠	٢٨٥	٥	٥	٥	٥	١٠	٥	٩٠	٢٧٠	٩٠	٤

وحقوق النادي المنتقل منه اللاعب . وايضاً نصت هذه المادة في الفقرات (٣,٤) على نشر ثقافة الاحتراف الرياضي ووضع حد ادنى لأجور اللاعبين المحترفين ، وهناك أربعة اضلاع تشترك في عملية الاحتراف الرياضي -١- اللاعب -٢- النادي -٣- الاتحاد -٤- لجان الاحتراف -ثقافة الاحتراف تشمل جميع العاملين في مجال الاحتراف وهي لفكر الاحترافي للاعب : عن طريق تثقيف اللاعب بالثقافة الاحترافية وتطبيق الانضباطية الاحترافية كالالتزام بالمواعيد (التمارين - النوم - التغذية - الالتزام بتطبيق اللوائح والقوانين). بحيث يكون اللاعب قادر على تطوير مستواه ومن ثم تسويق نفسه للحصول على أفضل العروض في الاندية الكبرى . واما الحد الأدنى لأجور اللاعبين المحترفين من الضروري وجود لجان خاصة في الاتحاد او النادي تحدد قيمة عقود ورواتب اللاعبين المحترفين .

يتبين من خلال عرض الجدول (٢) أن النسبة المئوية لفقرات المادة الثانية أهداف اللائحة تراوحت ما بين (٩١% - ٩٨%) حيث نصت هذه المادة على وضع قواعد تحدد حقوق وواجبات اللاعب اضافته الى وضع ضوابط تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد وكلاء اللاعبين حتى النادي واللاعب يضمن الحقوق وواجبات كل منهم وذلك يجب ان يكون هناك تنظيم التعامل الاداري والمالي بين اللاعبين وأدارة النادي وتحقيق السلوك الاخلاقي الصحيح للاعبين في الاتجاه العام للعبة ونصت هذه المادة ايضاً على تنظيم أوضاع اللاعبين وانتقالاتهم بين الاندية التي تطبق الاحتراف اي يجب على النادي الرياضي اتباع خطوات واضحة عند اتمام صفقات انتقالات اللاعبين المحترفين ، ومنها التوجيه الى نادي اللاعب ومعرفة قراره في انتقال اللاعب أم لا وكذلك تحديد كافة الالتزامات والواجبات والحقوق للنادي واللاعب في صيغة العقد الموحد

٣-٤ عرض وتحليل ومناقشة المادة الثالثة (نطاق تطبيق اللائحة).

جدول (٣) يبين التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على فقرات المادة الثالثة (نطاق تطبيق اللائحة) .

ترتيب الفقرة	الوزن المنوي	الوسط المرجح	المجموع التقديري	النسبة المئوية	المجموع التقديري	لاتفق	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق احياناً	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق	تسلسل الفقرات
						١			٢			٣	

٢	٨٨.٣٣٣	٢.٦٥٠	٢٦٥	١٠	١٠	١٠	١٥	٣٠	١٥	٧٥	٢٢٥	٧٥	١٠
٣	٨٣.٣٣٣	٢.٥٠٠	٢٥٠	٢٠	٢٠	٢٠	١٠	٢٠	١٠	٧٠	٢١٠	٧٠	٢٠
١	٩٠.٠٠٠	٢.٧٠٠	٢٧٠	١٠	١٠	١٠	١٠	٢٠	١٠	٨٠	٢٤٠	٨٠	٣٠

٤- تعتمد العديد من الاندية على الدعم الحكومي بالشكل الكبير وعدم اعتمادها على التمويل الذاتي والاستثمار وغيرها من مصادر التمويل .

٥- لا تمتلك الاندية تجهيزات وتسهيلات اعلامية توفر لها الانتظام الاعلامي الذي يساهم بدوره في تنمية المهارات المعرفية والفنية للاعبين .

٦- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل عدم وجود التامين الصحي والاجتماعي للاعبين مما ينتج عنه عدم الاستقرار النفسي للاعبين داخل الملعب خوفا من حدوث إصابة داخل أو خارج الملعب وبالتالي يؤثر ذلك على مستواه في المنافسات.

٧- ملاعب الاندية تحتاج الى العناية الكبيرة وخاصة أرضيتها وكذلك المنشآت الترفيهية من مسابح وصالات مغلقة ومفتوحة وصالات اللياقة البدنية.

٨- العقود المبرمة بين الأندية واللاعبين تسمح للاعبين المشاركة في المنتخبات الوطنية إذا استدعوه لذلك.

٥-٢- التوصيات :

في ضوء تلك الاستنتاجات يوصي الباحث التالي :

١- ضرورة اعتماد على البرنامج المقترح الحالية كأساس لعملية الاحتراف الرياضي في العراق واداء العاملين فيه .

٢- اعتماد ما جاء في فقرات ومواد البرنامج المقترح كأساس عمل لا دارات الاندية من اجل الارتقاء بعملية الاحتراف في العراق واستمرارية عالميتها .

٣- ضرورة اختيار قيادات ادارية تتمتع بالمرونة والقدرة على مواكبة المستجدات .

٤- وضع سياسة تحفيز للمستفيدين للوصول الى مستوى الطموح في مجال الاحتراف .

يتبين من خلال عرض الجدول (٣) أن النسبة المئوية لفقرات المادة الثالثة (نطاق تطبيق اللائحة) تراوحت ما بين (٨٣% - ٩٠%) حيث نصت هذه المادة على فض النزاعات التي تكون بين الاندية واللاعبين ووكلائهم اما فيما يخص كيفية حل النزاعات في المجال الرياضي فيرى معظم الخبراء في المجال الرياضي بضرورة وجود محكمة قضائية رياضية عامة لجميع الانشطة الرياضية . لا تطبق احكام هذه اللائحة على المنازعات ذات الطابع الدولي اي الخارجي لان اتحاد اللعبة الدولي هو المسؤول عن المنازعات الخارجية ومن باستثناء عدم تطبيق هذا اللائحة من حق اللاعب او النادي برفع شكوى الى الاتحاد الدولي للعبة وهو ملزم بأخذ الاجراء اللازم اتجاه النادي او اللاعب المخل بالشروط .

٥-الاستنتاجات والتوصيات :-

٥-١-الاستنتاجات :-

أن في كل استراتيجية يتبعها الباحث لابد من وجود مجموعة من الاستنتاجات يستخلصها الباحث لإثبات افضلية المشكلة وحلها وكذلك لتحقيق اهداف بحثه او دراسته واستنتج الباحث التالي:

١- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل عدم وجود قواعد وقوانين نظامية ولوائح تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد .

٢- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل وجود تعليمات تتضمنها عقود اللاعبين .

٣- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل عدم وجود المقومات من خصخصة وبنى تحتية والتسويق والاستثمار والمحاكم الرياضية المختصة لفض النزاعات بين اللاعب وادارات الاندية والاتحاد.

(٣) كامل ثامر الكبيسي : اثر اختلاف حجم العينة والمجتمع في القوة التمييزية لفقرات المقاييس النفسية ، دراسة تجريبية ، كلية التربية (ابن رشد) ، جامعة بغداد ، ١٩٩٥ .

(٤) كمال درويش والسعدني خليل : الاحتراف في كرة القدم المفهوم الواقع المقترح ، مصر ، مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠٦، ص٥٥.

(٥) محمد نصر الدين رضوان : المدخل الى القياس في التربية البدنية والرياضية ، ط١ ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠٦.

(٦) وجيه محجوب : البحث العلمي ومناهجه ، بغداد ، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر ، ٢٠٠٢ .

(٧) فاروق الروسان : تعديل وبناء السلوك الإنساني ، عمان ، دار الفكر للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٠.

٥- ادخال ادارات الاندية في ورش عمل وندوات لغرض التخطيط الجيد للاحتراف .

٦- وضع سياسات تحقيق الاهداف التطبيقية للاحتراف بتكاليف مناسبة تتوافق مع امكانية البلد والميزانيات الموجودة لكرة الطائرة.

٧- امكانية استثمار النوادي الرياضية من قبل الشركات بما يعزز تسويق انتاجها لدى الجماهير ويطور اللاعب .

٨- يجب استقطاب لاعبين ذو شهرة عالمية من اجل الارتقاء بالاحتراف ومواكبة الاندية واللعب في الدوريات المعتمدة في تطبيق مبدأ الاحتراف بكرة الطائرة .

المصادر:

(١) ريسان خربيط مجيد : مناهج البحث في التربية الرياضية ، الموصل ، مطابع جامعات الموصل ، ١٩٨٨ .

(٢) السعدني خليل عبد الغني السعدني : دراسة تحليلية لنظام احتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠ .

ملحق رقم ١

ت	اللقب العلمي	اسم الخبير	الاختصاص	مكان العمل
١.	أ.د.	قصي فوزي خلف	أدارة وتنظيم	جامعة البصرة - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٢.	أ.د.	ناهدة عبد زيد الدليمي	تعلم حركي - طائرة	جامعة بابل - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٣.	أ.د.	عادل مجيد	تدريب رياضي - طائرة	جامعة البصرة - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٤.	أ.د.	عبد الحلیم جبر نزال	ادارة وتنظيم	جامعة البصرة - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٥.	أ.م.د.	عايد كريم عبد عون	ادارة وتنظيم	جامعة القاسم الخضراء - كلية الطب البيطري
٦.	أ.م.د.	جاسم جابر محمد	أدارة وتنظيم	جامعة القاسم الخضراء - كلية الطب البيطري
٧.	أ.م.د.	مضر عبد الباقي	أدارة وتنظيم	جامعة بابل - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٨.	أ.م.د.	حيدر شمخي جبار	بايو ميكانيك - طائرة	جامعة ذي قار - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

٩.	أ.م.د.	محمد عوفي	تعليم حركي - طائرة	جامعة البصرة - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٠.	أ.م.د.	اسعد عدنان عزيز	فلسفة - طائرة	جامعة القادسية - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١١.	أ.م.د.	حسين سبهان	تعليم حركي - طائرة	جامعة بغداد - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٢.	م.د.	نبيل حسين عباس	إدارة وتنظيم	جامعة القادسية - كلية التربية بنات
١٣.	م.د.	علاء كاظم عرموط	أختبارات	جامعة القادسية - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٤.	أ.	علاء جبار عبود	قياس وتقويم	جامعة القادسية - كلية طب الاسنان
١٥.	م.د.	ساجت مجيد جعفر	إدارة وتنظيم	جامعة القادسية - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٦.	د.	فايز حسن عبد السادة	إدارة وتنظيم	جامعة القادسية - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٧.	أ.	حسن رضيو ناشي	بكالوريوس تربية رياضية	جامعة بغداد - مدرب محترف في الولايات المتحدة الأمريكية
١٨.	أ.	ثائر عبد الوهاب	لاعب المنتخب الوطني السابق	
١٩.	أ.	احمد جاسم كاوش	لاعب ومدرب نادي الدغارة الرياضي	
٢٠.	أ.	علاء خلف	مدرب نادي غاز الجنوب	

ملحق (٢)

نوع الدلالة	قيمة كا ٢١ المحسوبة	نسبة الاتفاق	عدد الخبراء		المواد والفقرات	ت
			لا تصلح	تصلح		
غير معنوي	٥	٢٥%	١٥	٥	الوزارة: وزارة الشباب والرياضة العراقية .	١.
معنوي	٩.٨	٨٥%	٣	١٧	الاتحاد : الاتحاد العراقي المركزي لكرة الطائرة .	٢.
معنوي	١٢.٨	٩٠%	٢	١٨	اللجنة : لجنة الاحتراف واطراح اللاعبين في الاتحاد العراقي المركزي .	٣.
معنوي	٥	٧٥%	٥	١٥	لجنة الاستئناف : تختص بالنظر في الاعتراضات وتتشكل من ثلاثة اعضاء يختارهم الاتحاد العراقي من غير اعضاء لجنة الاحتراف .	٤.
معنوي	٧.٢	٨٠%	٤	١٦	الاتحاد الدولي : الاتحاد الدولي لكرة الطائرة .	٥.
معنوي	١٦.٢	٩٥%	٢	١٨	النادي أو الاندية : هي الاندية المعتمدة رسمياً من قبل الاتحاد العراقي المركزي للكرة الطائرة .	٦.
غير معنوي	٥	٢٥%	١٥	٥	اللعبة : لعبة الكرة الطائرة .	٧.
معنوي	١٦.٢	٩٥%	١	١٩	اللاعب المحترف : هو اللاعب الذي يتقاضى لقاء ممارسته للعبة مبالغ مالية باعتبارها رواتب	٨.

					وبدلات بموجب عقد محدد المدة بينه وبين النادي غير النفقات الفعلية المترتبة على مشاركته في اللعب .	
٩.	الموسم : الموسم الرياضي الذي يحدده الاتحاد .	١٠	١٠	٥٠%	٠	غير معنوي
١٠.	مدة التسجيل : هي المدة التي يحددها الاتحاد العراقي المركزي بتوصية من اللجنة لتسجيل اللاعبين المحترفين الجدد والمنتقلين والمجددة عقودهم في بداية الموسم الرياضي ومنتصفه .	١٦	٤	٨٠%	٧.٢	معنوي
١١.	النادي الحالي : النادي الرياضي المسجل فيه اللاعب بوضعية الهواية أو الاحتراف .	١٧	٣	٨٥%	٩.٨	معنوي
١٢.	النادي الجديد : النادي الرياضي المنتقل اليه اللاعب سواء داخل البلد او خارجه .	١٦	٤	٨٠%	٧.٢	معنوي
المادة الثانية :						
١.	وضع قواعد تحدد حقوق وواجبات اللاعب اضافة الى وضع ضوابط تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد وكلاء اللاعبين	١٧	٣	٨٥%	٩.٨	معنوي
٢.	تنظيم أوضاع اللاعبين وانتقالاتهم بين الاندية التي تطبق الاحتراف	١٦	٤	٨٠%	٧.٢	معنوي
٣.	نشر ثقافة الاحتراف كونها حاجة ملحة وتوفر متطلبات بما يلائم مصلحة اللاعب والنادي معاً.	١٧	٣	٨٥%	٩.٨	معنوي
٤.	وضع حد أدنى لأجور اللاعبين المحترفين حسب الاوضاع المنصوص عليها في هذه اللائحة .	١٩	١	٩٥%	١٦.٢	معنوي
المادة الثالثة :						
١.	اللائحة هي المرجع الرئيسي لفض المنازعات التي تكون بين الأندية واللاعبين ووكلائهم بشأن أوضاعهم وأهليتهم وتسجيلهم وانتقالاتهم الداخلية والخارجية .	١٨	٢	٩٠%	١٢.٨	معنوي
٢.	لا تطبق أحكام اللائحة على المنازعات ذات الطابع الدولي ، الا اذا اخل احد اطراف النزاع تطبق هذه اللائحة .	١٧	٣	٨٥%	٩.٨	معنوي
٣.	يحق لصاحب الشكوى أو وكيله أو ممثله رفع شكواه ذات الطابع الدولي الى الاتحاد الدولي مباشرة .	١٦	٤	٨٠%	٧.٢	معنوي