



# وقائع المؤتمر العلمي الثامن العراق 2050

في جامعة النهرين  
بتاريخ 2025/04/20



قضايا سياسية  
Political Issues

ملحق العدد ٨٠

E-ISSN: 2790-2404  
P-ISSN: 2070-9250



**العراق (2050)**

**وقائع المؤتمر الدولي الثامن**

**لكلية العلوم السياسية / جامعة النهرين**

**عقد بتاريخ 2025/4/20**

**الإشراف العام**

**أ.د. أسامة مرتضى السعيد**

**إعداد وتحرير**

**م.د. محمد محي الجنابي**

**م.د. مصطفى صادق عواد**

**م.م. محمد مجيد حسين**

**م.م. زهراء كريم جاسم**

**ميرمج. رؤى عبد الحسين**

## لجان مؤتمر (العراق 2050)

المؤتمر الدولي الثامن لكلية العلوم السياسية / جامعة النهرين

عقد بتاريخ 2025/4/20

أولاً_ اللجنة التحضيرية :	
عميد كلية العلوم السياسية	أ.د اسامة مرتضى باقر
رئيس قسم السياسة الدولية	أ.د خضر عباس عطوان
رئيس قسم الاستراتيجية	أ.د علي حسين حميد
معاون العميد للشؤون الادارية	أ.د عباس سعدون رفعت
رئيس قسم العلاقات الاقتصادية الدولية	أ.د مصطفى حسين عبد الرزاق
مقرر قسم السياسة الدولية	أ.د سلمان علي حسين
معاون العميد للشؤون العلمية والدراسات العليا	أ.م.د حيدر زهير جاسم
رئيس قسم النظم السياسية والسياسات العامة	أ.م.د استبرق فاضل شعير
مسؤول شعبة ضمان الجودة والاداء الجامعي	أ.م.د سولاف مصعب مهدي
مسؤول شعبة الشؤون العلمية	م.د زيدون سلمان محمد
مدير تحرير مجلة قضايا سياسية	م.د محمد محي محمد
مقرر قسم العلاقات الاقتصادية الدولية	م.د محمد حميد محمد
أمين مجلس الكلية	م.د عبد الامير سليم عباس
مسؤول شعبة التسجيل	م.د ايلاف نوفل احمد
قسم النظم السياسية /مسؤول وحدة التوظيف والتأهيل	م.د.مصطفى صادق عواد
امانة مجلس الكلية	م.م مهدي علي وداعة

ثانياً_ اللجنة العلمية :		
أ.د.د. احسان عدنان عبد الله	أ.د اسراء علاء الدين نوري	أ.د قاسم محمد عبد
أ.م.د عصام اسعد محسن	أ.د قاسم شعيب عباس	أ.د سلام عبد الجليل حسن
أ.م.د نسرين رياض شنشول	أ.د سهاد اسماعيل خليل	أ.د احمد عبدالله ناهي
أ.م.د زينب عبدالله منكاش	أ.د ياسر علي ابراهيم	أ.د شيماء عادل فاضل
أ.م.د ربا صاحب عبد مرزوق	أ.د.ايضاح نعمان خزعل	أ.د هشام حكمت عبد الستار
أ.م.د. صلاح مهدي هادي	أ.د علي حسين حميد /مقرر اللجنة	أ.د عماد صلاح عبد الرزاق
أ.م.د رواء طه درويش	أ.د رياض مهدي عبد الكاظم	أ.د محمد كريم كاظم
أ.م.د محسن حساني ظاهر	أ.د صدام عبد الستار رشيد	أ.د هيثم كريم صيوان
أ.م.د همام خضير عبد مطلق	أ.د. اخلاص قاسم نافل	أ.د وسن احسان عبد المنعم
ا.م.د. هناء جبوري محمد	أ.د فراس عبد الكريم محمد علي	أ.د عامر هاشم عواد
أ.م.د ميثم حميد ناصر	أ.د علي فارس حميد	أ.د كاظم علي مهدي
ا.م.د.شيماء تركان صالح	أ.د الاء طالب خلف	ا.د.عبد العظيم جبر حافظ
ا.م.د.سرى موفق جعفر	ا.د.مصطفى حسين عبد الرزاق	أ.د احمد غالب محي
	أ.م.د مصطفى فاروق مجيد	أ.د ارشد مزاحم مجبل

ثالثاً _ اللجنة المالية :	
م.م. حبيب منذر عباس / وحدة صندوق التعليم العالي / رئيساً	
م.م.سعد رويس / قسم الاستراتيجية	/ عضواً
م.م. قمر ثامر جاسم / شعبة التدقيق	/ عضواً
إكرام فهمي اعجمي / مسؤولة شعبة الشؤون الادارية	/ عضواً

رابعاً _ اللجنة الاعلامية :	
أ.م.د ندى عمران علي	
م.د انمار علي ابراهيم	
م.د سديف محمد كامل	
م.م علي صباح محمد	
م.م نشوان علاء حسين	

خامساً _ لجنة الاستقبال :		
أ.د سعد محمد دخيل	م.م غفران جاسم جبر	م.م سجي فاضل عباس
أ.م.د رونق ناطق محمد	م.م سعد رويس	م.م. مصطفى ياسين طه
أ.م.د دنيا علي عبد الحسن	م.م نور مشتاق	م.م. محمد معن محسن
م.د شذى عبد الرضا عبد المجيد	م.م عبدالله محمد قاسم	م.م. هيثم عقيل محمود
م.د. علي محمد أمنيف	م.م نور سمير	سجاد محمد جاسم
م.د رفيف اياد	م.م مروة زياد طارق	عمر ثابت نعمان
م.د نبأ احسان شريف	م.م مغاز ابراهيم داوود	زينة سعد شمس الدين
م.د رنا احمد رجب	م.م نادية علي عبد الرضا	سرى عبد القادر خلف
م.د هناء رحيم زيدان	م.م قاسم محسن	نور الهدى عماد كاظم
م.م كاظم ناجي عبود	م.م عمار عايد كطوف	لينه ليث فارس
م.م صبا رشيد جبير	م.م هديل لطيف ياسر	راند صبري حسن
م.م مها غافل حسين	م.م ميس محمود عداي	علي جابر محسن
م.م محمود جمال فتحي	م.م هدى عبد الحسين فياض	علي فاروق
م.م فرقان عبد حمود	م.م مها عباس فاضل	سيف سعد لعبيبي
م.م نور هشام جليل	م.م عبد الرحمن محمد عيسى	علي محمد عواد
م.م علي عبد الرزاق شنشول	م.م تغريد رياض علي	م.م سجي فاضل عباس

## جدول المحتويات

رقم الصفحة	اسم البحث	التسلسل
28_1	الشراكة العراقية – التركية ودورها في تعزيز التنمية والامن في العراق أ.د. ليلى عاشور حاجم الخزرجي م.م. سارة محمود غزال م.هند عدنان شراد	1
49_29	العلاقات العراقية-العربية: تحديات التأثير الإقليمي والتوازن في السياسة الخارجية أ.د: سالم مطر عبدالله	2
75_50	العراق وسياسته الخارجية تجاه محيطه الإقليمي بعد عام 2003 الكويت انموذجاً" دراسة في الافاق المستقبلية وتطويرها أ.د.صباح كريم رياح الفتلاوي د. فاطمة فرحان زغير الطليباوي	3
95_76	انعكاسات الاستقرار السياسي على تبني الطاقة المتجددة في العراق: دراسة مستقبلية أ.د. حازم صباح أحمد م.م. مصطفى أحمد حسين	4
121_96	دور الدبلوماسية الاقتصادية العراقية في جذب الاستثمارات الاجنبية في ظل التحديات الراهنة أ.د. هيثم كريم صيوان أ.د. وسن احسان عبد المنعم	5
151_122	الشراكات الاقتصادية الدولية ودورها في الاستدامة المالية: العراق انموذجاً أ.م.د. محمد عباس احمد التميمي	6
176_152	دور الاستثمار الأجنبي المباشر في بناء اقتصاد مستدام للعراق 2050: تحليل السياسات والتحديات أ.م.د. نسرین ریاض شنشول م.م. فيان فاروق محمد علي	7
193_177	السياسة الخارجية العراقية : تحليل استراتيجي للمقاربات والقيود في مواجهة التحديات الإقليمية المتغيرة م.د. امنة علي سعيد م.د. فراس عباس هاشم	8
211_194	قانون الاحوال الشخصية بين السيادة الوطنية والتزامات العراق الدولية د. حيدر حسن علي الكناني	9
236_212	ديناميكية السياسة الخارجية العراقية في البيئتين الإقليمية والعالمية : الفرص والتحديات م.د. فينوس غالب كامل	10
261_237	التحليل القانوني للانتهاكات الجسيمة المرتكبة من قبل تنظيم داعش في العراق د. لمي فاضل نايف	11
278_262	موقف العراق من القضية الفلسطينية في ظل عملية طوفان الاقصى واحداثها م.د. مخلد ماجد احمد م.م. هبه عبد السلام خطاب	12
300_279	تحسين المشاركة المدنية، وتعزيز الشفافية في المؤسسات الحكومية: استراتيجيات فعالة وآليات مستدامة للحكم الرشيد. م. سجي فتاح زيدان ذنون العباجي	13
316_301	دور القوة الناعمة في تعزيز السياسة الاقليمية العراقية م.م. الحسن جلال عبد الواحد محمد	14

339_317	التغيرات المناخية والتنمية المستدامة م.م ساره عبد زايري	15
362_340	تقييم تأثير المتغيرات المناخية على الموارد المائية والزراعية في العراق م.م شهد عماد حميد	16
376_363	مستقبل وظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي م.م. عبد الله محمد قاسم	17
401_377	مستقبل مصادر تمويل التنمية المستدامة في العراق م.م علي ضياء ربيع	18
418_402	الأمن السيبراني العراقي: التحديات وسبل المواجهة م.م علي عبد المطلب صادق	19
442_419	السياسة الخارجية العراقية في ظل التحديات الإقليمية الراهنة دراسة في توازن المصالح وتعزيز العلاقات : تركيا أنموذجاً م.م.عذراء محمد جابر م.م.عباس قيس عباس	20
460_443	الدبلوماسية العراقية في ظل الأزمات الإقليمية والعالمية: التحديات والفرص م.م. زمن محمد جبار	21
491_461	مستقبل الدور الاقليمي للعراق في معادلة التوازنات الجيوسياسية في المنطقة م.م علياء حميد خيون م.م روى غني سلمان	22
509_492	الاستبصار الاستراتيجي واثره في ادارة المصالح الوطنية العراقية في سياق المتغيرات الدولية م.م.فاطمة ميثم مصطفى	23
535_510	الجدور التاريخية للقضية الكردية في تركيا وأثرها في العلاقات مع العراق م.م. مروة سلمان حسن م.م. سارة عبد الكاظم جواد	24
564_536	السياسة الخارجية العراقية وديناميات البيئتين الإقليمية والدولية: دراسة في التأثير والتأثر م.م محمد معن محسن	25
580_565	الابتكار التكنولوجي ودوره في تعزيز التحول الرقمي للمؤسسات الحكومية العراقية م.م. نور موفق عبد الغني م.م. نشوان علاء حسين	26
607_581	التخطيط الاستراتيجي للسياسة الخارجية العراقية تجاه تركيا بعد العام 2014 م.م هبه حميد شمخي	27
625_608	التخطيط الاستراتيجي للسياسات العامة لوزارة البيئة في العراق بعد عام 2003 م.م. ولاء علي فرحان	28
650_626	نحو مستقبل مستدام: دور ادارة سلاسل التجهيز الخضراء في تعزيز الأداء المستدام: دراسة تحليلية في شركة مصافي الوسط في الدورة م.م إخلاص جاسم رسن م.م يسرى ربيع فواز	29

## مستقبل وظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي

## The Future of Political Science Jobs in the Age of Digital Transformation

Abdullah Mohammed Qasim

م.م. عبد الله محمد قاسم\*

الملخص:

يتناول هذا البحث تأثير التحول الرقمي المتسارع على مستقبل وظائف خريجي العلوم السياسية، يهدف البحث إلى تحليل التحديات والفرص التي يفرضها هذا التحول، وتقديم توصيات حول كيفية تكيف هذا المجال مع المتغيرات الجديدة و يكشف البحث عن تحديات مثل الأتمتة وتغير طبيعة العمل والمنافسة المتزايدة، وفرص مثل ظهور وظائف جديدة وتحسين الأداء وتوسيع نطاق العمل، كما يوصي البحث بتطوير المناهج الدراسية وتدريب الخريجين على المهارات الرقمية المطلوبة، وبناء الشراكات بين الجامعات والمؤسسات المختلفة.

الكلمات المفتاحية: التحول الرقمي ، العلوم السياسية، المهارات الرقمية، الوظائف الجديدة

Abstract:

This scientific research addresses the impact of the accelerating digital transformation on the future of political science graduates' jobs. The research aims to analyze the challenges and opportunities posed by this transformation, and to provide recommendations on how this field can adapt to new variables. The research reveals challenges such as automation, changing nature of work, and increasing competition, and opportunities such as the emergence of new jobs, improving performance, and expanding the scope of work. The research recommends developing curricula, training graduates in the required digital skills, and building partnerships between universities and various institutions.

**Keywords:** digital transformation, political science, digital skills, new

\* جامعة النهرين / كلية العلوم السياسية - [abdallah.mohamed@nahrainuniv.edu.iq](mailto:abdallah.mohamed@nahrainuniv.edu.iq)

## المقدمة:

يشهد القرن الحادي والعشرون تحولاً رقمياً شاملاً، يمتد من مجالات الاقتصاد والتجارة إلى السياسة والحكم هذا التحول الذي يتسم بالتسارع والتطور المستمر، يفرض تحديات وفرصاً جديدة على مختلف القطاعات، ومن بينها قطاع العلوم السياسية.

لقد أصبحت التكنولوجيا الرقمية جزءاً لا يتجزأ من الحياة السياسية، حيث تُستخدم في الحملات الانتخابية، والتواصل الحكومي، وتحليل السياسات، والعلاقات الدولية. هذا الواقع الجديد يستدعي إعادة النظر في دور خريجي العلوم السياسية، والمهارات التي يحتاجون إليها لمواكبة التغيرات المتسارعة.

يهدف هذا البحث إلى استشراف مستقبل وظائف خريجي العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي، من خلال دراسة استشرافية تعتمد على تحليل معمق للأدبيات العلمية، في العلوم السياسية والتكنولوجيا، والتوظيف، بالإضافة إلى استطلاعات رأي شاملة لخريجي العلوم السياسية.

يتناول البحث مجموعة من المحاور الرئيسية أهمها تأثير التحول الرقمي على طبيعة العمل في مجال العلوم السياسية و المهارات الرقمية التي يحتاجها خريجو العلوم السياسية للنجاح في سوق العمل الرقمي، مثل تحليل البيانات الضخمة، والأمن السيبراني، والتواصل الرقمي و الوظائف الجديدة التي تظهر في مجال العلوم السياسية نتيجة للتحول الرقمي، مثل محلل السياسات الرقمية، ومدير الحملات الانتخابية الرقمية، وخبير الأمن السيبراني السياسي والتحديات التي تواجه خريجي العلوم السياسية في الحصول على وظائف في سوق العمل الرقمي، مثل المنافسة المتزايدة من خريجي التخصصات الأخرى، ونقص المهارات الرقمية وتعزيز تطوير المناهج الدراسية لتزويد خريجي العلوم السياسية بالمهارات الرقمية اللازمة لمواكبة التغيرات المتسارعة في سوق العمل.

يقدم هذا البحث رؤى مستقبلية قيمة حول مستقبل وظائف خريجي العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي، وأن يساهم في توجيه الجهود نحو تطوير المناهج الدراسية، وتوفير التدريب المناسب، وبناء الشراكات بين الجامعات والمؤسسات الحكومية والخاصة، لضمان تأهيل خريجي العلوم السياسية لمواجهة تحديات المستقبل الرقمي.

**هدف البحث:** يهدف هذا البحث إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الرئيسية، التي تسعى إلى فهم واستشراف مستقبل وظائف خريجي العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي، وتتلخص هذه الأهداف في النقاط التالية:

- 1\_ فهم كيفية تأثير التكنولوجيا الرقمية على طبيعة العمل في مجال العلوم السياسية.
  - 2\_ تحليل الفجوة بين المهارات التي يمتلكها الخريجون والمهارات المطلوبة في سوق العمل.
  - 3\_ استشراف الوظائف الجديدة التي يخلقها التحول الرقمي في مجال العلوم السياسية.
  - 4\_ تحليل الفرص الوظيفية المتاحة لخريجي العلوم السياسية في المجالات الرقمية.
  - 5\_ تحديد العوامل التي تعيق حصول خريجي العلوم السياسية على فرص عمل في المجالات الرقمية، وتقديم توصيات عملية لتطوير المناهج الدراسية لتزويد الخريجين بالمهارات الرقمية اللازمة
- اشكالية البحث:** تتمحور إشكالية هذا البحث حول التساؤل الرئيسي التالي: كيف يمكن لخريجي العلوم السياسية التكيف مع المتغيرات المتسارعة التي يفرضها التحول الرقمي على سوق العمل، وما هي الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لضمان مستقبل مهني ناجح في هذا العصر الرقمي؟
- ويتفرع من هذا التساؤل الرئيسي مجموعة من التساؤلات الفرعية، التي تسعى إلى فهم أعمق لأبعاد الإشكالية:

- 1\_ ما هو تأثير التحول الرقمي على طبيعة العمل في مجال العلوم السياسية؟
  - 2\_ كيف تغير التكنولوجيا الرقمية طبيعة المهام والمسؤوليات التي يقوم بها خريجو العلوم السياسية؟
  - 3\_ ما هي الوظائف الجديدة التي يخلقها التحول الرقمي في مجال العلوم السياسية؟
- فرضية البحث:** ينطلق البحث من فرضية مفادها: يؤدي التحول الرقمي إلى تغييرات جوهرية في طبيعة وظائف خريجي العلوم السياسية، مما يتطلب اكتساب مهارات رقمية متخصصة للتكيف مع سوق العمل المتغير.
- الاطار المنهجي للبحث:** لأثبات فرضية البحث يجب اتباع خطوات البحث العلمي القائمة على توظيف مناهج البحث التي يتم اختيارها حسب طبيعة الموضوع ، وذلك من خلال تحليل التحديات والفرص التي يفرضها هذا التحول، وتقديم رؤى مستقبلية حول كيفية تكيف هذا المجال مع المتغيرات الجديدة. لتحقيق هذه الأهداف، سيتم استخدام إطار منهجي يجمع بين المنهج التحليلي والمنهج الاستشرافي.
- أولاً:** المنهج التحليلي: سيتم استخدام المنهج التحليلي لتحليل الوضع الحالي والمستقبلي لوظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي، وذلك من خلال تحليل الأدبيات العلمية: سيتم تحليل الأدبيات العلمية والدراسات السابقة حول التحول الرقمي وتأثيره على سوق العمل، بالإضافة إلى الدراسات التي تناولت مستقبل وظائف العلوم السياسية.

ثانياً : المنهج الاستشراقي : سيتم استخدام المنهج الاستشراقي لاستشراف مستقبل وظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي، وذلك من خلال:

1- سيناريوهات المستقبل: سيتم تطوير سيناريوهات مستقبلية محتملة لوظائف العلوم السياسية، وذلك بناءً على تحليل الاتجاهات والتحديات الحالية.

2- تحليل الاتجاهات: سيتم تحليل الاتجاهات التكنولوجية والاجتماعية والاقتصادية التي ستؤثر على مستقبل وظائف العلوم السياسية.

### أولاً: التحول الرقمي في العراق

التحول الرقمي هو عملية تغيير جذري يتم فيه استخدام التكنولوجيا الرقمية لتحسين العمليات وتغيير نمط الأعمال التقليدي للشركات والمؤسسات، يهدف التحول الرقمي إلى تطوير استراتيجيات جديدة تستند إلى التقنيات الرقمية لتحقيق التحسين والابتكار في جميع جوانب العمل، بدءاً من تحسين كفاءة العمليات الداخلية وصولاً إلى تحسين تجربة العملاء وتوفير منتجات وخدمات جديدة ومبتكرة<sup>1</sup>.

تعتبر التكنولوجيا الرقمية، مثل الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي والإنترنت من الأشياء وتحليلات البيانات وتطبيقات الجوال، أدوات أساسية في التحول الرقمي، تسمح هذه التقنيات للشركات بالتحول من العمليات الورقية التقليدية إلى بيئة رقمية تتيح الوصول السريع إلى المعلومات والتعاون الفعال بين الموظفين والتفاعل المباشر مع العملاء<sup>2</sup>.

#### 1- مفهوم التحول الرقمي:

يتضمن التحول الرقمي اعتماد التقنيات والعمليات الرقمية لتغيير طريقة عمل الشركة والتفاعل مع عملائها بشكل أساسي. وغالباً ما تكون حلول التكنولوجيا، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء (IoT) وأنظمة الأتمتة القائمة على السحابة، بمثابة العناصر الأساسية لمبادرات التحول الرقمي. وفي حين أن هذه التقنيات هي المفتاح لاستبدال العمليات اليدوية والتطبيقات القديمة والبنية التحتية<sup>3</sup>، فإن التحول الرقمي يشمل مجموعة أوسع من الأساليب والأهداف، بما في ذلك تحسين تخطيط الأعمال ورعاية

<sup>1</sup> عهود يوسف محمد مظهر، إدارة التحول الرقمي في المنظمات: منظور استراتيجي، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، الأردن، 2024، ص28

<sup>2</sup> طه محمد احمد، حوسبة الحافة والتوائم الرقمية في ظل شبكات الجيل الخامس والبيئات الذكية، المركز الديمقراطي العربي، برلين/ألمانيا، 2020، ص21

<sup>3</sup> جوزيف تسيدولكو، فهم التحول الرقمي، 19/سبتمبر 2024، <https://www.oracle.com/ae-ar/cloud/digital-transformation>

العملاء والمزيد. وعلى سبيل المثال، تتطلع بعض المبادرات إلى تغيير ثقافة الشركة من خلال مطالبية جميع الموظفين - من كبار المديرين التنفيذيين إلى عمال خط الإنتاج - بالتفكير بشكل أكثر ابتكارًا والتكيف مع طرق جديدة للقيام بالأشياء<sup>1</sup>.

وتتضمن أهداف مبادرات التحول الرقمي توفير فرص عمل جديدة وزيادة الإنتاجية وتبسيط العمليات وتقليل الأخطاء وتحسين تجربة العملاء وتعزيز الإيرادات والأرباح في نهاية المطاف. من المهم أن نتذكر أن كل شركة تبدأ هذه العملية في نقطة مختلفة وبنائهما المرغوبة، لذلك كل رحلة تحول رقمي فريدة من نوعها<sup>2</sup>.

يعرف التحول الرقمي هو مجموعة من المبادرات التي تحول المنظمات بعيدًا عن العمليات اليدوية والتناظرية إلى العمليات الرقمية في كل جانب من جوانب الأعمال تقريبًا، بما في ذلك سلسلة التوريد والإدارة المالية وكشوف الرواتب والموارد البشرية وخدمة العملاء والمبيعات والتسويق. غالبًا ما تكون الخطوة الأولى في هذه المشاريع هي الرقمنة، وهي عملية تحويل المعلومات إلى تنسيق رقمي - على سبيل المثال، مسح عقد أو فاتورة ورقية وتحويلها إلى ملف رقمي وفور قراءة البيانات بواسطة أجهزة الكمبيوتر<sup>3</sup>، يمكن للشركات بدء عملية الرقمنة، والتي تتضمن استبدال العمليات والأنظمة القديمة لأتمتة عمليات سير العمل وتعزيز الكفاءات وتعزيز إنتاجية الموظفين وتقديم نتائج الأعمال المطلوبة.

وثقَّ بعض الشركات على الرقمنة لاغتنام فرص النمو أو الاستجابة للضغط التنافسي المتزايد، في حين أن البعض الآخر مدفوع بالحاجة إلى مواكبة المعايير التنظيمية المتغيرة. وفي القطاع العام، كثيرًا ما تكون المشاريع مدفوعة بالرغبة في الحفاظ على الموارد مع تقديم خدمات أفضل للمواطنين. ومهما كان الدافع الأساسي، يجب على قادة الأعمال وتكنولوجيا المعلومات الذين يخططون لهذه المشاريع أن يحاولوا تخيل طرق جديدة يمكن لشركتهم توظيف التكنولوجيا والأشخاص والعمليات لتوقع ظروف السوق المتطورة والتكيف معها<sup>4</sup>.

يجب أن تشجع مبادرات التحول الرقمي الموظفين على جميع المستويات على تبني طرق جديدة لأداء وظائفهم وصقل مهاراتهم باستمرار، والسعي إلى تعاون أوثق مع وحدات الأعمال الأخرى.

<sup>1</sup> جوزيف تسيدولكو ، مصدر سبق ذكره.

<sup>2</sup> رؤية الخبراء ، أهداف التحول الرقمي ، [/ https://evc.sa/%D8%A3%D9%87%](https://evc.sa/%D8%A3%D9%87%)

<sup>3</sup> خالد سامر ، التحول الرقمي: تعريفه وأهميته ومميزاته واستراتيجيته ومراحلها ومتطلباته وخطواته الأساسية ومجالاته وتقنياته، 2024، <https://zamn.app/blog/%D8%A7%D9>

<sup>4</sup> عمر احمد أبو هاشم الشريف وآخرون، الإدارة الإلكترونية مدخل إلى الإدارة التعليمية الحديثة، دار المناهج، عمان، 2013، ص114،

## 2- التحول الرقمي في العراق:

تشهد الساحة الرقمية العراقية تحولًا متسارعًا، حيث بلغ عدد مستخدمي مواقع التواصل الاجتماعي 34.3 مليون، ما يعادل 73.8% من إجمالي السكان، وفقًا لمركز الإعلام الرقمي (DMC) لهذا العام. يعكس هذا النمو زيادة ملحوظة مقارنة بالعام الماضي (31.95 مليون)، ما يكشف عن تغيير واضح في أنماط استهلاك المحتوى الرقمي<sup>1</sup>. أبرز هذه التحولات تتمثل في صعود تيك توك، الذي استقطب 2.35 مليون مستخدم إضافي خلال عام واحد، ليصل إلى 34.3 مليون، في مقابل تراجع يوتيوب إلى 22.3 مليون بعد أن كان 22.8 مليون. فيسبوك شهد زيادة إلى 20.1 مليون، وكذلك إنستغرام (19 مليون)، بينما نما (لينكد إن) بشكل ملحوظ من 1.9 مليون إلى 2.3 مليون، ما يعكس اهتمامًا متزايدًا بالتواصل المهني<sup>2</sup>.

هذه الأرقام ليست مجرد إحصائيات عابرة، بل تعكس ديناميكية جديدة تفرض تساؤلات جوهرية حول طبيعة الاستهلاك الرقمي في العراق، ومدى تأثيره على وعي الأفراد وتوجهاتهم الفكرية. لم يعد الفضاء الرقمي مجرد ساحة للترفيه والتفاعل السريع، بل بات يمتلك سلطة ناعمة قادرة على تشكيل الإدراك الجمعي وإعادة توجيهه بوصلة المعرفة. فحين يصبح المحتوى القصير أكثر جذبًا من الفيديوهات المطولة، وعندما يتراجع يوتيوب أمام تيك توك، فذلك ليس مجرد تفضيل شخصي، بل تحول ثقافي يعكس تسارع العصر، وانجذاب الأفراد نحو المعلومة السريعة والسياقات البصرية المشوقة<sup>3</sup>.

لكن هذا التحول لا يعني بالضرورة انحيازًا في مستوى الوعي، بقدر ما هو فرصة لإعادة صياغة مفهوم المعرفة الرقمية. فبدلاً من ترك تيك توك مساحة للمحتوى العابر، يمكن استثماره في تقديم شروحات علمية سريعة، دروس في البرمجة، أو حتى تأملات فلسفية تلائم عقلية المستخدم الرقمي. التجربة العالمية أثبتت أن التعليم عبر الفيديوهات القصيرة قادر على جذب الملايين، فلماذا لا يكون العراق رائدًا في هذا المجال؟<sup>4</sup>

<sup>1</sup> سعد معن ، التحول الرقمي في العراق واقع جديد ،الحدث وكالة الحدث الإخبارية ،2025،

<https://www.alhadathcenter.net/index.php/views/138361-2025-03-05-17-41->

<sup>2</sup> سعد معن ، مصدر سبق ذكره

<sup>3</sup> امنية باسم سعدي ،الاطار الاستراتيجي للتحول الرقمي في العراق (الحكومة الالكترونية نموذجاً )،مجلة الدراسات الدولية ، العدد99، 2024، ص470

<sup>4</sup> مروان سالم العلي ،محددات واستراتيجيات التحول نحو الحوكمة الرقمية في العراق ،2024،

[/https://www.bayancenter.org/2024/06/11455](https://www.bayancenter.org/2024/06/11455)

على الجانب الآخر، يشير النمو الملحوظ لمنصة لينكدإن إلى وعي جديد يتشكل، حيث بات الشباب العراقي أكثر إدراكًا لأهمية بناء العلاقات المهنية واستغلال الفضاء الرقمي في البحث عن فرص العمل وتطوير المهارات، هذه الطفرة الرقمية تضعنا أمام مفترق طرق؛ فإما أن نبقى مستهلكين سلبيين لهذه المنصات، أو نحولها إلى أدوات لبناء جيل أكثر وعيًا ومسؤولية. إن التحدي الحقيقي لا يكمن في متابعة الأرقام، بل في تحويل هذه الطفرة الرقمية إلى نهضة فكرية ومعرفية تعيد تشكيل الواقع العراقي بما يواكب متطلبات العصر<sup>1</sup>.

يشهد قطاع التعليم في العراق تحولاً رقمياً تدريجياً، يهدف إلى تحسين جودة التعليم وتوسيع نطاق الوصول إليه، ولكنه يواجه تحديات كبيرة حيث تبذل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جهوداً لتطبيق التحول الرقمي في الجامعات العراقية، من خلال إطلاق منصات تعليمية إلكترونية وتوفير التدريب للمعلمين والطلاب و أعلنت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، الشروع بالتحول الإلكتروني الشامل للوزارة اعتباراً من العام الدراسي 2024/2025 يشمل هذا التحول رقمنة جميع العمليات والإجراءات في الوزارة والجامعات العراقية، من القبول والتسجيل إلى إدارة المعلومات والتعليم الرقمي<sup>2</sup>. و تسعى الوزارة إلى تطوير البنية التحتية الرقمية في الجامعات العراقية، من خلال توفير شبكات الإنترنت عالية السرعة والأجهزة والمعدات اللازمة الهدف من هذا هو ضمان وصول الطلاب والأساتذة إلى الأدوات والموارد الرقمية الضرورية وتعمل الوزارة على تطوير المناهج الدراسية لتضمين المهارات الرقمية اللازمة للطلاب.و يتم التركيز على إعداد الخريجين لمتطلبات سوق العمل الرقمي، من خلال تعليمهم المهارات اللازمة في مجالات مثل تحليل البيانات والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي<sup>3</sup>. وأيضاً أطلقت الوزارة منصات تعليمية إلكترونية لتوفير المحتوى التعليمي والتواصل مع الطلاب. وتشجع الوزارة على استخدام الأدوات الرقمية في البحث العلمي، من خلال توفير قواعد البيانات الرقمية ومحركات البحث المتخصصة كما تسعى وزارة التربية إلى إدخال التكنولوجيا في المدارس، من خلال توفير أجهزة الحاسوب والإنترنت وتدريب المعلمين على استخدامها ، وإطلاق منصتي "نيوتن" و"تعليم"، وهي مبادرات من وزارة التربية

<sup>1</sup> أهمية التحول الرقمي - جامعة المستقبل:

<https://www.uomus.edu.iq/NewDep.aspx?depid=7&newid=4016>

<sup>2</sup> التحول الرقمي وتأثير اعتماد التقنيات الجديدة من قبل مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي العراقية:

<https://iraqacad.net/archives/28750>

<sup>3</sup> فراس جاسم موسى ، رقمنة المناهج الدراسية في العراق وإمكانية التطبيق ، مجلس النواب / دائرة البحوث :قسم البحوث والدراسات النيابية ،الدورة الانتخابية الخامسة :السنة التشريعية الثالثة (الفصل التشريعي الثاني)-2022،ص3

والتعليم، للمساعدة في سد الفجوة التي سببها عدم اندماج الطلاب مع بيئة الفصل الدراسي الحضوري بعد الوباء<sup>1</sup>.

### ثانياً : التحول الرقمي وتأثيره على وظائف العلوم السياسية في العراق

في عصر يشهد تحولاً رقمياً متسارعاً يغير ملامح الحياة اليومية، يجد خريجو العلوم السياسية أنفسهم أمام واقع جديد يتطلب منهم التكيف والتطور. لم يعد العمل في هذا المجال مقتصرًا على الأساليب التقليدية، بل أصبح يتطلب إتقان أدوات رقمية متقدمة وفهمًا عميقًا لتأثير التكنولوجيا على السياسة والمجتمع. في العراق، حيث يتسارع التحول الرقمي بوتيرة ملحوظة، يواجه خريجو العلوم السياسية تحديات وفرصًا فريدة. يتطلب هذا الوضع تحليلًا دقيقًا لتأثير التحول الرقمي على وظائفهم، وتحديد المهارات اللازمة لمواكبة هذه التغيرات. من تحليل البيانات الضخمة وفهم الأمن السيبراني السياسي إلى إدارة الحملات الانتخابية الرقمية، تتنوع المجالات التي يمكن لخريجي العلوم السياسية المساهمة فيها. ومع ذلك، لا يخلو الأمر من تحديات، فنقص المهارات الرقمية والمنافسة المتزايدة من خريجي التخصصات الأخرى يشكلان عائقًا أمام الخريجين. لكن هذه التحديات تحمل في طياتها فرصًا واعدة، فمن خلال تطوير المناهج الدراسية وتوفير التدريب المناسب، يمكن لخريجي العلوم السياسية أن يصبحوا قادة في هذا العصر الرقمي.

### 1- واقع السوق الرقمي في العراق

منذ عام 2003 ولحد الان يواجه العراق تغييرات دراماتيكية في اوضاعه الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ناجمة عن ازمتات متلاحقة وصدمة اقتصادية ممتدة فضلاً عن تداعيات " كوفيد 19 " فأطبع الاقتصاد والمجتمع والانسان بآثار سلبية كان لها انعكاسات حادة على عرض قوة العمل والطب عليه فقوض توازن سوق العمل وشوه علاقات العمل وحد من استدامة الحوارات الاجتماعية بين اطراف العمل<sup>2</sup> ، فأطبع سوق العمل العراقي بجملة خصائص من بينها<sup>3</sup> :

1- تجزئة سوق العمل الى :

أ- سوق عمل رسمي منظم .

<sup>1</sup> ينظر الى : التريبة تطلق منصة نيوتن التعليمية ،وكالة الانباء العراقية ،2020،--103392/wwww.ina.iq.html

<sup>2</sup> وفاء جعفر المهدي ،مفاتيح الانتقال الى سوق العمل الرقمي في العراق ،منظمة العمل الدولية ، بغداد ، 2022،ص 11  
<sup>3</sup> هند عبد المجيد حمادي ،استجابة هيكل سوق العمل العراقي للاقتصاد الرقمي :رؤية مستقبلية ،رسالة ماجستير ،الجامعة المستنصرية ،2020،ص24

ب- سوق عمل غير رسمي وغير منظم .

2- ارتفاع معدلات البطالة الظاهرية .

3- ايجابية العلاقة بين ارتفاع معدلات البطالة واعداد الخريجين في الجامعات العراقية مما عزز عدم التوافق المعلن بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل .

4- عدم فاعلية اطر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المستجيبة لديناميكية سوق العمل الرقمي ، بدلالة مؤشر المعرفة الرقمية الذي اعلن عن عدم دخول العراق في منهجية قياس المعرفة الرقمية عالمياً وعربياً في حين احتلت الامارات العربية المرتبة الاولى عربياً في مؤشر الاقتصاد الرقمي والمعرفة الرقمية والتسلسل (42) عالمياً (11) . لم يتجاوز الانتشار التكنولوجي في الاسواق العراقية نسبة 32% ، في حين حقق العراق نسبة 16.75% في مؤشر التحول الرقمي مما يدل على جسامه التحديات التي تواجه بناء الاقتصاد الرقمي في العراق<sup>1</sup>

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والابتكارات من العوامل الاساسية والمهمة في تطوير اسواق العمل الرقمية في العراق ، فمن خلالها يمكن توفير فرص العمل اللائق ، والحد من الفقر المتعدد الأبعاد وتحقيق اهداف التنمية المستدامة او تحسين سبل الوصول الى المعرفة والتعليم المرتبط بمتطلبات سوق العمل الرقمي وتعزيز جودة الخدمات المقدمة للمواطن بما يناسب مراحل التحول الرقمي ومن اجل ترسيخ هذا الدور الايجابي للرقمنة وانعكاساتها على سوق العمل العراقي اهتم المخططون واصحاب المصلحة بإيجابيات هذه العلاقة وآفاقها المستقبلية فكان لها مكاناً في خطط التنمية الوطنية كأهداف واولويات من اجل التغلب على كافة التحديات والمشاكل لاسيما اذا عرفنا أهمية استجابة اسواق العمل السياسات ما بعد النزاعات التي تتفاقم تحدياتها متأثرة بثلاث عوامل هي<sup>2</sup> :

1 - ازدياد اعداد العاملين في القطاع غير المنظم بفعل النزاعات

2 - النازحون الذين يبحثون عن سبل العيش الأمان .

3- ارتفاع معدلات البطالة بسبب ظروف النزاع .

هذا الواقع يتطلب :

<sup>1</sup> وفاء جعفر المهدي ، مصدر سبق ذكره ، ص15

<sup>2</sup> ينظر الى : كلمة رئيس الوزراء العراقي محمد شياع السوداني في منتدى الاعمال المصري العراقي ، بغداد ، رئاسة مجلس الوزراء ، <https://t.me/c/2011550937/89>

1- اعادة هيكلة السوق العراقي ليتبوأ القطاع التكنولوجي مكان الصدارة مع تنشيط التكنولوجيا الرقمية لتساهم في تعظيم الانتاج وزيادة الدخل

2- اعادة بناء الانسان العراقي ورفع معدلات الاستثمار البشري من خلال التعليم والتدريب والتأهيل لتواكب متطلبات تطور سوق العمل الرقمي ويسعى العراق الى تجسيد هذه المتطلبات في خطط التنمية الوطنية الثلاثة وكان لها مكانة كأولويات في البرامج الحكومية التي تم الاعلان عنها مع تعاقب الحكومات والتي كانت تعتبر بمثابة خارطة طريق لتوجهات الحكومة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية<sup>1</sup> ، فضلاً عن الخطط القطاعية الصادرة عن وزارة الاتصالات والمعلوماتية ووزارة التربية ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، كما كان الموازنة العراق الاتحادية دوراً في توفير تلك المتطلبات من خلال حجم التخصيصات المرصودة لها .

في ظل السوق الرقمي المتنامي في العراق، يحتاج خريجو العلوم السياسية إلى تطوير مجموعة من المهارات والكفاءات التي تمكنهم من المنافسة بفعالية والمساهمة في هذا السوق. يمكن تلخيص هذه الاحتياجات<sup>2</sup>:

- 1- إتقان استخدام الأدوات الرقمية: يشمل ذلك برامج تحليل البيانات، ومنصات التواصل الاجتماعي، وأدوات إدارة المحتوى الرقمي، وبرامج إدارة المشاريع الرقمية
- 2- إتقان استخدام المصادر الرقمية في البحث العلمي، بما في ذلك قواعد البيانات والمجلات الإلكترونية
- 3- فهم تأثير التكنولوجيا الرقمية على السياسات العامة، وكيفية تطوير سياسات رقمية فعالة.
- 4- الدبلوماسية الرقمية: استخدام الأدوات الرقمية في العلاقات الدولية والتواصل مع الجمهور العالمي.
- 5- إدارة الحملات الانتخابية الرقمية: استخدام الأدوات الرقمية في إدارة الحملات الانتخابية والتواصل مع الناخبين.

تطوير هذه المهارات، يمكن لخريجي العلوم السياسية في العراق أن يصبحوا قادة في مجال التحول الرقمي، وأن يساهموا في بناء مجتمع رقمي مزدهر.

## 2- وظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي: الفرص والتحديات

لم يعد العمل السياسي مقتصرًا على الاجتماعات التقليدية والمؤتمرات الصحفية، بل أصبح يتضمن استخدام الأدوات الرقمية لتحليل البيانات، والتواصل مع الجمهور، والتأثير على الرأي العام. فالبيانات

<sup>1</sup> وزارة التخطيط ، خلاصة خطة التنمية الوطنية 2024-2028، 2024 ، ص 16

<sup>2</sup> وفاء جعفر المهدي مصدر سبق ذكره ، ص 14

الضخمة أصبحت أداة قوية لفهم الاتجاهات السياسية، ووسائل التواصل الاجتماعي أصبحت منصة رئيسية للتواصل والتأثير<sup>1</sup>.

ومع ذلك، يطرح التحول الرقمي تحديات كبيرة، مثل انتشار الأخبار الكاذبة والتضليل الإعلامي، والتي تهدد نزاهة العملية السياسية. كما يثير استخدام البيانات السياسية قضايا تتعلق بالخصوصية والأخلاقيات<sup>2</sup>. في هذا السياق، يصبح من الضروري على العاملين في مجال العلوم السياسية تطوير مهارات جديدة، مثل تحليل البيانات، والأمن السيبراني، والدبلوماسية الرقمية، لمواكبة هذه التغيرات. كما يجب عليهم أن يكونوا على دراية بالتحديات الأخلاقية والقانونية التي يفرضها التحول الرقمي.

#### أ- فرص وظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي

أن التحول الرقمي يغير طبيعة العمل في مجال العلوم السياسية، ويفتح آفاقاً جديدة للابتكار والإبداع. ومن خلال التكيف مع هذه التغيرات، يمكن للعاملين في هذا المجال أن يلعبوا دوراً حيوياً في تشكيل مستقبل السياسة ومن هذه الوظائف<sup>3</sup>:

#### - العمل في المؤسسات الحكومية:

توجد فرص عمل لخريجي العلوم السياسية في مختلف الوزارات والمؤسسات الحكومية، مثل وزارة الخارجية، ووزارة الداخلية، ومجلس النواب، ومكاتب المحافظين.

يمكن لخريجي العلوم السياسية العمل كمحللين سياسيين، ومستشارين سياسيين، وباحثين، ودبلوماسيين.

#### - العمل في المنظمات الدولية والمحلية:

توجد العديد من المنظمات الدولية والمحلية التي تعمل في العراق، وتقدم فرص عمل لخريجي العلوم السياسية، يمكن لخريجي العلوم السياسية العمل في مجالات حقوق الإنسان، والديمقراطية، والحكم الرشيد، والتنمية المستدامة.

#### - العمل في وسائل الإعلام: تحتاج وسائل الإعلام العراقية إلى محللين سياسيين وصحفيين متخصصين

في الشؤون السياسية، يمكن لخريجي العلوم السياسية العمل كمحللين سياسيين، ومقدمي برامج سياسية، وصحفيين.

<sup>1</sup> ينظر الى : نغم حسين نعمة ، التحول الرقمي والإدارة المستدامة في الجامعات العراقية ، مجلة الريادة للمال والاعمال ، المجلد الخامس ، العدد 1 ، 2024 ، ص 1 .

<sup>2</sup> ينظر الى : مروان سالم العلي ، مصدر سبق ذكره

<sup>3</sup> أسماء مادي ، وظائف تخصص العلوم السياسية ، 2025 ،

### - العمل في مراكز البحوث والدراسات:

توجد العديد من مراكز البحوث والدراسات في العراق التي تهتم بالشؤون السياسية. يمكن لخريجي العلوم السياسية العمل كباحثين ومحللين في هذه المراكز.

### - العمل في مجال التدريس:

يمكن للخريجين العمل في المؤسسات التعليمية من جامعات ومعاهد للتدريس في مجال العلوم السياسية.

### ب- التحديات التي تواجه خريجي العلوم السياسية في العراق

يواجه خريجو العلوم السياسية تحديات متعددة في سوق العمل، نظرًا للتغيرات السريعة في العالم وتطورات التكنولوجيا ومن أبرز التحديات<sup>1</sup>:

- المنافسة الشديدة<sup>2</sup>:

يشهد سوق العمل منافسة كبيرة بين خريجي العلوم السياسية، خاصة في الوظائف الحكومية والدبلوماسية.

- تغيرات سوق العمل:

يتطلب سوق العمل مهارات جديدة، مثل تحليل البيانات والقدرة على استخدام التكنولوجيا، وهو ما قد لا يكون متاحًا لدى جميع خريجي العلوم السياسية. يتأثر سوق العمل بشكل كبير بالتطورات التكنولوجية، مما يتطلب من خريجي العلوم السياسية مواكبة هذه التطورات

- الحاجة إلى مهارات متخصصة:

يتطلب العديد من الوظائف في مجال العلوم السياسية مهارات متخصصة، مثل إتقان لغات أجنبية أو خبرة في مجال معين.

### الخاتمة والتوصيات :

بناء على ما تقدم في محاور هذا البحث ومحاولة الباحث اثبات فرضيته والتي رسمت جملة من الاستنتاجات التي أسهمت في الإجابة على الإشكالية المطروحة في البحث وتأكيد صحة الفرضية بمستقبل وظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي يركز بشكل أساسي على اكتساب مهارات رقمية

<sup>1</sup> التحديات التي تواجه تفاعلات العلوم والسياسات والمجتمع في البحث متعدد التخصصات: <https://ar.council.science/blog/challenges-to-science-policy-society-interactions-in-transdisciplinary-research>

<sup>2</sup> تخصص العلوم السياسية والعلاقات الدولية | المختار الدولية: <https://almokhtar.co/majors/political-science-and-international-relations>

جديدة لم يعد كافيًا للخريجين والمتخصصين في هذا المجال الاعتماد على المعرفة التقليدية فقط، بل أصبح من الضروري تطوير قدراتهم في التعامل مع التقنيات الحديثة.

إن التحول الرقمي يفتح آفاقًا واسعة أمام العلوم السياسية، ولكنه يتطلب في الوقت نفسه مواكبة مستمرة للتطورات التكنولوجية. من خلال اكتساب مهارات في تحليل البيانات الضخمة، والذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والتواصل الرقمي، يمكن للمتخصصين في العلوم السياسية أن يساهموا بفعالية في تحليل وفهم الظواهر السياسية المعاصرة.

ومع ذلك، يجب أن نتذكر أن التكنولوجيا هي أداة، وأن القيم الإنسانية والأخلاقية تظل هي الأساس في العمل السياسي استخدام التقنيات الرقمية لتعزيز العدالة والشفافية والديمقراطية، وليس لتقويضها.

لذا، فإن مستقبل وظائف العلوم السياسية يعتمد على قدرة الأفراد والمؤسسات على التكيف مع التحول الرقمي، وتطوير المهارات اللازمة للاستفادة من الفرص التي يتيحها و أن يكون هناك تركيز على التعليم والتدريب المستمر، وتحديث المناهج الدراسية لتلبية متطلبات سوق العمل المتغيرة.

وفي الختام، يمكن تقديم التوصيات التالية:

#### 1- للمؤسسات الأكاديمية والتعليمية: من خلال

أ- تحديث المناهج الدراسية: على كليات العلوم السياسية دمج مواد دراسية تركز على المهارات الرقمية مثل تحليل البيانات الضخمة، والذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والتواصل الرقمي.

ب- تطوير برامج تدريبية وورش عمل لتعليم الطلاب كيفية استخدام الأدوات والتقنيات الرقمية في البحث والتحليل السياسي عبر إقامة شراكات مع شركات التكنولوجيا لتوفير فرص تدريب عملي للطلاب، وتبادل الخبرات والمعرفة و تشجيع البحث العلمي في مجال استخدام التقنيات الرقمية في العلوم السياسية.

ج- تطوير البنية التحتية الرقمية: وبتحقق من خلال توفير أجهزة حاسوب وبرامج متطورة للطلاب والباحثين وتسهيل الوصول إلى قواعد البيانات والمصادر الرقمية المتخصصة في العلوم السياسية إضافة إلى اكتساب المهارات الرقمية بالتركيز على تعلم لغات البرمجة وتحليل البيانات واستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي و المشاركة في الدورات التدريبية وورش العمل التي تركز على المهارات الرقمية ومتابعة التطورات التكنولوجية في مجال العلوم السياسية و تطوير مهارات الكتابة الرقمية وإنتاج المحتوى المرئي والمسموع إضافة إلى بناء شبكة علاقات رقمية بالتواصل مع المتخصصين والخبراء في مجال العلوم السياسية عبر المنصات الرقمية.

- د- الاستثمار في التدريب الرقمي: ويتحقق من خلال توفير برامج تدريبية للموظفين لتعزيز مهاراتهم الرقمية و تشجيع استخدام الأدوات والتقنيات الرقمية في تحليل السياسات واتخاذ القرارات واستخدام وسائل التواصل الاجتماعي لنشر المعلومات وتوعية الجمهور بالقضايا السياسية.
- هـ- دعم البحث العلمي في مجال استخدام التقنيات الرقمية في العلوم السياسية من خلال توفير التمويل للباحثين لدراسة تأثير التقنيات الرقمية على السياسة والمجتمع وتشجيع التعاون بين الباحثين وصناع القرار في استخدام نتائج البحث العلمي.

### **References:**

1. Firas Jassim Musa, Digitization of school curricula in Iraq and the possibility of application, House of Representatives / Research Department: Department of Parliamentary Research and Studies, Fifth Election Session: Third Legislative Year (Second Legislative Term) – 2022 .
2. Ministry of Planning, Summary of the National Development Plan 2024-2028, 2024.
3. Taha Muhammad Ahmed, Edge Computing and Digital Twins in Light of 5G Networks and Smart Environments, Arab Democratic Center, Berlin/Germany, 2020.
4. Omar Ahmed Abu Hashim Al-Sharif and others, Electronic Administration, An Introduction to Modern Educational Administration, Dar Al-Mahraj, Amman, 2013.
5. Ohood Youssef Muhammad Mazhar, Managing Digital Transformation in Organizations: A Strategic Perspective, Dar Al-Yazouri Scientific Publishing and Distribution, Jordan, 2024.
6. Hind Abdel Majeed Hamadi, The response of the Iraqi labor market structure to the digital economy: a future vision, Master's thesis, Al-Mustansiriya University, 2020.
7. Umniah Bassem Saadi, The Strategic Framework for Digital Transformation in Iraq (E-Government as a Model), Journal of International Studies, Issue 99, 2024.
8. Nagham Hussein Nimah, Digital Transformation and Sustainable Management in Iraqi Universities, Al-Reyadah Journal of Finance and Business, Volume Five, Issue 1, 2024.