



# وقائع المؤتمر العلمي الثامن العراق 2050

في جامعة النهرين  
بتاريخ 2025/04/20



قضايا سياسية  
Political Issues

ملحق العدد ٨٠

E-ISSN: 2790-2404  
P-ISSN: 2070-9250



**العراق (2050)**

**وقائع المؤتمر الدولي الثامن**

**لكلية العلوم السياسية / جامعة النهرين**

**عقد بتاريخ 2025/4/20**

**الإشراف العام**

**أ.د. أسامة مرتضى السعيد**

**إعداد وتحرير**

**م.د. محمد محي الجنابي**

**م.د. مصطفى صادق عواد**

**م.م. محمد مجيد حسين**

**م.م. زهراء كريم جاسم**

**ميرمج. رؤى عبد الحسين**

## لجان مؤتمر (العراق 2050)

المؤتمر الدولي الثامن لكلية العلوم السياسية / جامعة النهرين

عقد بتاريخ 2025/4/20

أولاً_ اللجنة التحضيرية :	
عميد كلية العلوم السياسية	أ.د اسامة مرتضى باقر
رئيس قسم السياسة الدولية	أ.د خضر عباس عطوان
رئيس قسم الاستراتيجية	أ.د علي حسين حميد
معاون العميد للشؤون الادارية	أ.د عباس سعدون رفعت
رئيس قسم العلاقات الاقتصادية الدولية	أ.د مصطفى حسين عبد الرزاق
مقرر قسم السياسة الدولية	أ.د سلمان علي حسين
معاون العميد للشؤون العلمية والدراسات العليا	أ.م.د حيدر زهير جاسم
رئيس قسم النظم السياسية والسياسات العامة	أ.م.د استبرق فاضل شعير
مسؤول شعبة ضمان الجودة والاداء الجامعي	أ.م.د سولاف مصعب مهدي
مسؤول شعبة الشؤون العلمية	م.د زيدون سلمان محمد
مدير تحرير مجلة قضايا سياسية	م.د محمد محي محمد
مقرر قسم العلاقات الاقتصادية الدولية	م.د محمد حميد محمد
أمين مجلس الكلية	م.د عبد الامير سليم عباس
مسؤول شعبة التسجيل	م.د ايلاف نوفل احمد
قسم النظم السياسية /مسؤول وحدة التوظيف والتأهيل	م.د.مصطفى صادق عواد
امانة مجلس الكلية	م.م مهدي علي وداعة

ثانياً_ اللجنة العلمية :		
أ.د.د. احسان عدنان عبد الله	أ.د اسراء علاء الدين نوري	أ.د قاسم محمد عبد
أ.م.د عصام اسعد محسن	أ.د قاسم شعيب عباس	أ.د سلام عبد الجليل حسن
أ.م.د نسرين رياض شنشول	أ.د سهاد اسماعيل خليل	أ.د احمد عبدالله ناهي
أ.م.د زينب عبدالله منكاش	أ.د ياسر علي ابراهيم	أ.د شيماء عادل فاضل
أ.م.د ربا صاحب عبد مرزوق	أ.د.ايضاح نعمان خزعل	أ.د هشام حكمت عبد الستار
أ.م.د. صلاح مهدي هادي	أ.د علي حسين حميد /مقرر اللجنة	أ.د عماد صلاح عبد الرزاق
أ.م.د رواء طه درويش	أ.د رياض مهدي عبد الكاظم	أ.د محمد كريم كاظم
أ.م.د محسن حساني ظاهر	أ.د صدام عبد الستار رشيد	أ.د هيثم كريم صيوان
أ.م.د همام خضير عبد مطلق	أ.د. اخلاص قاسم نافل	أ.د وسن احسان عبد المنعم
أ.م.د. هناء جبوري محمد	أ.د فراس عبد الكريم محمد علي	أ.د عامر هاشم عواد
أ.م.د ميثم حميد ناصر	أ.د علي فارس حميد	أ.د كاظم علي مهدي
أ.م.د. شيماء تركان صالح	أ.د الاء طالب خلف	أ.د.عبد العظيم جبر حافظ
أ.م.د.سرى موفق جعفر	أ.د.مصطفى حسين عبد الرزاق	أ.د احمد غالب محي
	أ.م.د مصطفى فاروق مجيد	أ.د ارشد مزاحم مجبل

ثالثاً _ اللجنة المالية :	
م.م. حبيب منذر عباس / وحدة صندوق التعليم العالي / رئيساً	
م.م.سعد رويس / قسم الاستراتيجية	/ عضواً
م.م. قمر ثامر جاسم / شعبة التدقيق	/ عضواً
إكرام فهمي اعجمي / مسؤولة شعبة الشؤون الادارية	/ عضواً

رابعاً _ اللجنة الاعلامية :	
أ.م.د ندى عمران علي	
م.د انمار علي ابراهيم	
م.د سديف محمد كامل	
م.م علي صباح محمد	
م.م نشوان علاء حسين	

خامساً _ لجنة الاستقبال :		
أ.د سعد محمد دخيل	م.م غفران جاسم جبر	م.م سجي فاضل عباس
أ.م.د رونق ناطق محمد	م.م سعد رويس	م.م. مصطفى ياسين طه
أ.م.د دنيا علي عبد الحسن	م.م نور مشتاق	م.م. محمد معن محسن
م.د شذى عبد الرضا عبد المجيد	م.م عبدالله محمد قاسم	م.م. هيثم عقيل محمود
م.د. علي محمد أمنيف	م.م نور سمير	سجاد محمد جاسم
م.د رفيف اياد	م.م مروة زياد طارق	عمر ثابت نعمان
م.د نبأ احسان شريف	م.م مفاز ابراهيم داوود	زينة سعد شمس الدين
م.د رنا احمد رجب	م.م نادية علي عبد الرضا	سرى عبد القادر خلف
م.د هناء رحيم زيدان	م.م قاسم محسن	نور الهدى عماد كاظم
م.م كاظم ناجي عبود	م.م عمار عايد كطوف	لينه ليث فارس
م.م صبا رشيد جبير	م.م هديل لطيف ياسر	راند صبري حسن
م.م مها غافل حسين	م.م ميس محمود عداي	علي جابر محسن
م.م محمود جمال فتحي	م.م هدى عبد الحسين فياض	علي فاروق
م.م فرقان عبد حمود	م.م مها عباس فاضل	سيف سعد لعبيبي
م.م نور هشام جليل	م.م عبد الرحمن محمد عيسى	علي محمد عواد
م.م علي عبد الرزاق شنشول	م.م تغريد رياض علي	م.م سجي فاضل عباس

## جدول المحتويات

رقم الصفحة	اسم البحث	التسلسل
28_1	الشراكة العراقية – التركية ودورها في تعزيز التنمية والامن في العراق أ.د. ليلى عاشور حاجم الخزرجي م.م. سارة محمود غزال م.هند عدنان شراد	1
49_29	العلاقات العراقية-العربية: تحديات التأثير الإقليمي والتوازن في السياسة الخارجية أ.د: سالم مطر عبدالله	2
75_50	العراق وسياسته الخارجية تجاه محيطه الإقليمي بعد عام 2003 الكويت انموذجاً" دراسة في الافاق المستقبلية وتطويرها أ.د.صباح كريم رياح الفتلاوي د. فاطمة فرحان زغير الطليباوي	3
95_76	انعكاسات الاستقرار السياسي على تبني الطاقة المتجددة في العراق: دراسة مستقبلية أ.د. حازم صباح أحمد م.م. مصطفى أحمد حسين	4
121_96	دور الدبلوماسية الاقتصادية العراقية في جذب الاستثمارات الاجنبية في ظل التحديات الراهنة أ.د. هيثم كريم صيوان أ.د. وسن احسان عبد المنعم	5
151_122	الشراكات الاقتصادية الدولية ودورها في الاستدامة المالية: العراق انموذجاً أ.م.د. محمد عباس احمد التميمي	6
176_152	دور الاستثمار الأجنبي المباشر في بناء اقتصاد مستدام للعراق 2050: تحليل السياسات والتحديات أ.م.د. نسرین ریاض شنشول م.م. فيان فاروق محمد علي	7
193_177	السياسة الخارجية العراقية : تحليل استراتيجي للمقاربات والقيود في مواجهة التحديات الإقليمية المتغيرة م.د. امنة علي سعيد م.د. فراس عباس هاشم	8
211_194	قانون الاحوال الشخصية بين السيادة الوطنية والتزامات العراق الدولية د. حيدر حسن علي الكناني	9
236_212	ديناميكية السياسة الخارجية العراقية في البيئتين الإقليمية والعالمية : الفرص والتحديات م.د. فينوس غالب كامل	10
261_237	التحليل القانوني للانتهاكات الجسيمة المرتكبة من قبل تنظيم داعش في العراق د. لمي فاضل نايف	11
278_262	موقف العراق من القضية الفلسطينية في ظل عملية طوفان الاقصى واحداثها م.د. مخلد ماجد احمد م.م. هبه عبد السلام خطاب	12
300_279	تحسين المشاركة المدنية، وتعزيز الشفافية في المؤسسات الحكومية: استراتيجيات فعالة وآليات مستدامة للحكم الرشيد. م. سجي فتاح زيدان ذنون العباجي	13
316_301	دور القوة الناعمة في تعزيز السياسة الاقليمية العراقية م.م. الحسن جلال عبد الواحد محمد	14

339_317	التغيرات المناخية والتنمية المستدامة م.م ساره عبد زايري	15
362_340	تقييم تأثير المتغيرات المناخية على الموارد المائية والزراعية في العراق م.م شهد عماد حميد	16
376_363	مستقبل وظائف العلوم السياسية في ظل التحول الرقمي م.م. عبد الله محمد قاسم	17
401_377	مستقبل مصادر تمويل التنمية المستدامة في العراق م.م علي ضياء ربيع	18
418_402	الأمن السيبراني العراقي: التحديات وسبل المواجهة م.م علي عبد المطلب صادق	19
442_419	السياسة الخارجية العراقية في ظل التحديات الإقليمية الراهنة دراسة في توازن المصالح وتعزيز العلاقات : تركيا أنموذجاً م.م.عذراء محمد جابر م.م.عباس قيس عباس	20
460_443	الدبلوماسية العراقية في ظل الأزمات الإقليمية والعالمية: التحديات والفرص م.م. زمن محمد جبار	21
491_461	مستقبل الدور الاقليمي للعراق في معادلة التوازنات الجيوسياسية في المنطقة م.م علياء حميد خيون م.م روى غني سلمان	22
509_492	الاستبصار الاستراتيجي واثره في ادارة المصالح الوطنية العراقية في سياق المتغيرات الدولية م.م.فاطمة ميثم مصطفى	23
535_510	الجدور التاريخية للقضية الكردية في تركيا وأثرها في العلاقات مع العراق م.م. مروة سلمان حسن م.م. سارة عبد الكاظم جواد	24
564_536	السياسة الخارجية العراقية وديناميات البيئتين الإقليمية والدولية: دراسة في التأثير والتأثر م.م محمد معن محسن	25
580_565	الابتكار التكنولوجي ودوره في تعزيز التحول الرقمي للمؤسسات الحكومية العراقية م.م. نور موفق عبد الغني م.م. نشوان علاء حسين	26
607_581	التخطيط الاستراتيجي للسياسة الخارجية العراقية تجاه تركيا بعد العام 2014 م.م هبة حميد شمخي	27
625_608	التخطيط الاستراتيجي للسياسات العامة لوزارة البيئة في العراق بعد عام 2003 م.م. ولاء علي فرحان	28
650_626	نحو مستقبل مستدام: دور ادارة سلاسل التجهيز الخضراء في تعزيز الأداء المستدام: دراسة تحليلية في شركة مصافي الوسط في الدورة م.م إخلاص جاسم رسن م.م يسرى ربيع فواز	29

تَحسين المُشاركة المدنية، وتَعزيز الشَّفافية في المُؤسسات الحُكومية: إستراتيجيات فعّالة وآليات مُستدامة للحُكم الرشيد.

## Enhancing Civil Participation and Promoting Transparency in Government Institutions: Effective Strategies and Sustainable Mechanisms for Good Governance.

Saja Fattah Zidane Dhnoon

م. سجي فتاح زيدان ذنون العباي (\* )

الملخص :

يَتناول البَحْث، أشكال، ومَستويات المُشاركة المدنيّة، التي تُتيح للأفراد الانخراط في الحياة العامّة، و المُساهمة، في تَنمية مجتمعاتهم، ومن أبرزها: المُشاركة في الانتخابات، العمل التطوعي، الخدمة المُجتمعية، المُناصرة، المُوازنة التشاركية، تَنظيم المُجتمع، اللّقاءات المُجتمعية، التفاعل الرقّمي، المُشاركة في الاستبيانات، والأنشطة الثقافيّة والاجتماعيّة، كما يبرز أهمية، الشَّفافية كدعم للحُكم الرشيد، من خلال ضَمان، الإفصاح عن المَعلومات، وضُوح المُيزانية، حُرية الوُصول إلى المَعلومات، المُساءلة، مُكافحة الفساد، وإشراك المُواطنين في صُنع القرار .

كما يُناقش البَحْث، إستراتيجيات تَعزيز، المُشاركة المدنيّة، والشَّفافية، ومنها إستخدام ، الآليات الرقّمية، مثل الحُكومة الإلكترونيّة، البيانات المُفتوحة، والاستراتيجيات التشريعيّة، التي تُضمن الشَّفافية والمُساءلة، تُؤكد هذه العناصر ، أهمية تبني ، سياسات تُدعم الشَّفافية، والمُشاركة لتَعزيز، الحُكم الرشيد، والتّنمية المُستدامة.

• الكلمات المفتاحية: المشاركة المدنية، الحكم الرشيد، الشَّفافية ، الحُكومة الرقّمية

### Abstract:

The research discusses the forms and levels of civic participation that enable individuals to engage in public life and contribute to the development of their communities. Key aspects include participation in elections, volunteer work, community service, advocacy, participatory budgeting, community organizing, public meetings, digital engagement, participation in surveys, and cultural and social activities. The research also highlights the importance of transparency as a pillar of good governance through ensuring information disclosure, budget

(\* ) كلية العلوم السياسيّة / جامعة الموصل [sajafattah@uomosul.edu.iq](mailto:sajafattah@uomosul.edu.iq)

clarity, freedom of access to information, accountability, anti-corruption measures, and citizen involvement in decision-making.

Additionally, the research examines strategies to enhance civic participation and transparency, including the use of digital mechanisms such as e-government, open data, and legislative strategies that guarantee transparency and accountability. These elements emphasize the importance of adopting policies that support transparency and participation to strengthen good governance and sustainable development.

- **Keywords:** Civic participation, good governance, transparency, digital government.

### المقدمة :

تُعدُّ المشاركة المدنية، والشفافية، من الدعامات الأساسية للحكم الرشيد، حيثُ، تُسهمان في تعزيز ثقة المواطنين، بالمؤسسات الحكومية، وتحقيق المسألة، وتحفيز التنمية المستدامة. في ظل التطورات التكنولوجية، والتغيرات الاجتماعية، أصبح، من الضروري، تبنى إستراتيجيات، فعالة، تعمل على، تعزيز مشاركة المواطنين، في عمليات صنع القرار، وضمان، الشفافية، في العمليات الحكومية.

### أهمية البحث:

تتبع أهمية، هذا البحث، من دوره في، تسليط الضوء، على العلاقة بين المشاركة المدنية، والشفافية، وبيان أثرهما في تحسين الحوكمة ومكافحة الفساد، كما يهدف الى تقديم حلول واستراتيجيات عملية يمكن ان تساعد الحكومات على تبني سياسات اكثر انفتاحاً وتشاركية وتبرز أهمية البحث في الامور التالية:

1. تعزيز فهم العلاقة، بين الشفافية، و"المشاركة المدنية" كأدوات للحكم الرشيد.
2. تقديم مقترحات لتعزيز القوانين والسياسات التي تدعم الانفتاح الحكومي.
3. تسليط الضوء، على دور التكنولوجيا في تعزيز الشفافية، والمشاركة الفعالة.
4. الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة وتكييفها مع السياقات المحلية.
5. يهدف البحث، الى تقديم حلول قابلة للتنفيذ لأجل، تعزيز المشاركة المدنية، و تحقيق مستوى عالٍ من الشفافية في، المؤسسات الحكومية، بما يسهم في، تحسين كفاءة العمل الحكومي، وتحقيق تنمية مستدامة قائمة على المشاركة الفعالة للمواطنين.

**هدف البحث:** يهدفُ البحثُ، إلى بيان، مدى فعالية الإجراءات التي تعمل على، تحسين المشاركة

المدنية، وتعزيز الشفافية في المؤسسات الحكومية.

### مشكلة البحث:

رغم، الجهود، المبذولة، لتعزيز الشفافية، والمشاركة، المدنية، في العديد، من الدول، لا تزال، هناك تحديات، تُعيق، تحقيق هذه الأهداف، كـنقص الوعي المدني، وضعف القوانين، المنظمة، لحرية المعلومات، ومحدودية، استخدام التكنولوجيا لتحقيق الانفتاح الحكومي، بناءً، على ذلك، تتمثل، إشكالية البحث في السؤال الرئيسي التالي:

كيف يمكن، تحسين "المشاركة المدنية"، وتعزيز الشفافية، في المؤسسات الحكومية، لتحقيق الحكم الرشيد، وتعزيز، الثقة بين الحكومة والمواطنين؟ ومنه تتفرع أسئلة فرعية وهي:

1. ما هي أشكال، ومستويات المشاركة المدنية، التي تسهم، في تحقيق معايير الحكم الرشيد؟
2. ما هي الآليات، الفاعلة التي تُفعل وتعزز، المشاركة المدنية؟
3. هل للمؤسسات، التعليمية دور، في تعزيز الثقافة المدنية، والشفافية والمطالبة، بتطبيق أسس ومبادئ الحكم الرشيد؟

### فرضية البحث:

ينطلق البحث، من الفرضية التالية:

تحسين، المشاركة المدنية، وتعزيز الشفافية، في المؤسسات الحكومية، يسهمان، بشكل مباشر، في تحسين الأداء الحكومي، وزيادة ثقة المواطنين، بالمؤسسات، وتعزيز آليات، المسألة، والمحاسبة

### الاطار المنهجي للبحث:

لوصول الى ابرز، النتائج الخاصة، بموضوع البحث، تم توظيف، واستخدام المنهج الوصفي، لوصف الأفكار، والمفاهيم وكذلك، المنهج التحليلي، لتحليل ماورد فيه، من أفكار للوصول، الى معالجات عملية تنطبق على الواقع.

### أولاً: مفاهيم المشاركة المدنية، والشفافية، وأهميتها في الحكم الرشيد.

تعد "المشاركة المدنية والشفافية"، الأسس الأبرز، للحكم الرشيد، إذ تسهمان، في تعزيز العلاقة، بين المواطنين والمؤسسات الرسمية، الحكومية، مما يضمن تحقيق العدالة، والمسألة، وتعزيز "التمنية المستدامة"، فالمشاركة المدنية، تتيح للأفراد والمجتمع المدني، فرصة التأثير في صنع القرار والسياسات العامة، مما يعزز، شعور الفرد بالمسؤولية، وحسه ووعيه وعاطفته بالانتماء، اما الشفافية، فهي أداة أساسية

لمكافحة الفساد وتعزيز ثقة المواطنين بالحكومة من خلال توفير المعلومات ، وإتاحة الفرصة للرقابة والمحاسبة.

في هذا المبحث سنستعرض، مفهوم "المشاركة المدنية"، وابعادها ،واشكالها، ومستويات المشاركة المدنية، وكالاتي:

### 1. مفهوم المشاركة المدنية وابعادها

المشاركة بالمجمل العام، هي حق أساسي معترف به في " الإعلان العالمي لحقوق الانسان " ومذكور ضمناً في المادة 21 " الحق في المشاركة في الشؤون العامة والانتخابات" وفي المادة 27" الحق في المشاركة في الحياة الثقافية للمجتمع"<sup>(1)</sup>.

"المشاركة المدنية" تُعد من المفاهيم الأساسية، في الحياة الديمقراطية، حيث تُشير إلى مشاركة الأفراد، في الأنشطة والعمليات، التي تُساهم في اتخاذ القرارات الجماعية، وتعزيز العدالة الاجتماعية، يتضمن هذا المفهوم، الأبعاد القانونية، السياسية والاجتماعية، التي تتيح للأفراد التعبير عن آرائهم، والمساهمة في تحسين حياتهم ومجتمعاتهم، من خلال فهم أبعاد "المشاركة المدنية"، يمكننا التعرف على كيفية تأثيرها في تعزيز الشفافية والمساءلة، وتحقيق التنمية المستدامة.

#### أ. تعريف المشاركة المدنية

"المشاركة المدنية" قد تُستخدم أحياناً للإشارة إلى، المشاركة المجتمعية، والمشاركة الشعبية، لكنها قد تحمل دلالات معينة، تختلف عن المصطلحات الأخرى، حسب السياق، فالمشاركة المدنية: عادة ما تشير إلى، مشاركة الأفراد، في الأنشطة، التي تُساهم، في تعزيز الديمقراطية، مثل التصويت، والمشاركة، في النقاشات العامة، والمساهمة في المؤسسات السياسية، أو الاجتماعية. قد تشمل، أيضاً التفاعل، مع الهيئات الحكومية أو العمل في، "منظمات غير حكومية" التي، تهدف إلى، تحسين الشأن العام، المشاركة المجتمعية: هي أوسع من ذلك، حيث تُشير إلى مشاركة الأفراد، في أنشطة تُهدف، إلى تحسين، الظروف الاجتماعية، أو الاقتصادية في المجتمع، سواء، كان ذلك، من خلال المنظمات المحلية، أو المبادرات، التي تُركز على تحسين الخدمات، البيئية، أو الحياة اليومية. هذه المشاركة، لا تقتصر على الأنشطة السياسية، بل تشمل، أي نشاط يهدف إلى، "تحسين جودة الحياة"، في المجتمع، "المشاركة الشعبية"، عادةً ما تتعلق، بالحركات الشعبية أو مشاركة الجمهور في القضايا الاجتماعية،

<sup>1</sup> . الإعلان العالمي لحقوق الانسان.

والسياسية، وغالبًا ما يكون، التركيز هنا على التعبير عن الرأي العام من خلال التظاهرات، الحملات، والضغط على السلطات، إذن، بينما قد تتداخل هذه المصطلحات، في بعض الأحيان، إلا أن "المشاركة المدنية" قد تحمل بعدًا أوسع يشمل المشاركة في النظام السياسي والحياة العامة بشكل عام، بينما تركز "المشاركة المجتمعية" على، تحسين المجتمع بشكل عملي، و"المشاركة الشعبية" قد تكون أكثر تركيزًا على الأنشطة السياسية، والاجتماعية الكبرى<sup>(1)</sup>.

يختلف مفهوم، "المشاركة المجتمعية" باختلاف السياقات الخطابية، حيث، تتداخل مجموعة من العوامل التي، تُساهم في، تباين هذه المفاهيم. من أبرز هذه العوامل هي الأبعاد الجغرافية- السياسية، على المستوى الدولي. فمثلاً، يتبنى "النموذج الإسكندنافي" تعريفًا يركز على بناء تحالفات قوية بين جماعات ومنظمات تهدف إلى، تحسين جودة الحياة العامة، والخدمات المجتمعية. في المقابل، يعتمد النموذج الأمريكي على مفهوم المشاركة المجتمعية الذي يسعى إلى تعزيز قدرات الأفراد وتطوير الكوادر المجتمعية، كما أن هذا التباين المفاهيمي لا يقتصر على المستوى الدولي فقط، بل يمتد ليشمل سياقات مختلفة محلية وإقليمية. على سبيل المثال، يتداخل تاريخ نشأة الإدارة المحلية في كل دولة مع تطور المفهوم؛ حيث تلعب الهياكل الإدارية الحكومية، المتجذرة في مستويات الإدارة المحلية، دورًا حيويًا في تحديد كيفية تأثير هذه المشاركة المجتمعية، على المجتمع. إلى جانب ذلك، يؤثر تاريخ منظمات المجتمع المدني والتنمية الدولية في الدولة في إعادة تشكيل مفاهيم المشاركة المجتمعية، مما يساهم في تباين التطبيقات والمداخل المختلفة لهذا المفهوم عبر الزمن، باختصار، فإن مفهوم المشاركة المجتمعية ليس ثابتًا، بل يتشكل بناءً على عوامل تاريخية، سياسية، وإدارية متعددة تتداخل مع بعضها لتؤثر في تفسيراته وتطبيقاته على المستوى المحلي والدولي<sup>(2)</sup>.

ب. أشكال، ومستويات المشاركة المدنية

تتجسد، المشاركة المدنية، في عدة أشكال تتيح للأفراد الانخراط في الحياة العامة والمساهمة، في تنمية مجتمعاتهم. فيما يلي أبرز أنماط هذه المشاركة:

<sup>1</sup> . اشراك المجتمع المدني والمواطنين في منطقة الدول العربية، تقرير صادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حزيران 2014، تاريخ الزيارة والاطلاع 2025/3/5، <https://www.undp.org/>

<sup>2</sup> . مدخل الى المشاركة المجتمعية، مفهوم المشاركة المجتمعية، ومسارات تعزيزها في مصر، تقرير صادر عن الانسان والمدينة للأبحاث الإنسانية والاجتماعية 2023، تاريخ زيارة الموقع والاطلاع 2025/3/5، <https://hcsr-eg.org/wp-content>

. المشاركة في ، العملية الانتخابية: يمثل التصويت في، الانتخابات المحلية، والوطنية، أحد أكثر صور المشاركة المدنية تأثيراً، إذ يُتيح ، للمواطنين التعبير، عن توجهاتهم السياسية والمساهمة في رسم السياسات العامة من خلال اختيار ممثليهم<sup>(1)</sup>.

. العمل التطوعي: يُعدُّ التَطَوُّع في المؤسسات المجتمعية والمنظمات غير الربحية والمبادرات المحلية وسيلة فعالة لتعزيز التكافل الاجتماعي. تشمل مجالات التطوع تقديم الإرشاد الأكاديمي، المساهمة في تنظيم الفعاليات، وتقديم الدعم للفئات الأكثر احتياجاً<sup>(2)</sup>.

. الخدمة المجتمعية: تتمثل في الانخراط في أنشطة تهدف إلى تحسين جودة الحياة داخل المجتمع، مثل تنظيم حملات تنظيف الأحياء، وتوزيع المساعدات الغذائية، والمشاركة في ، مشاريع الإستدامة البيئية<sup>(3)</sup>.

. المناصرة والنشاط المجتمعي: تتجسد هذه المشاركة، في دعم القضايا، ذات الاهتمام العام من خلال وسائل متعددة، كالتواصل مع صانعي القرار، وتنظيم المسيرات والاحتجاجات، وتعزيز الوعي عبر الحملات الإعلامية ووسائل التواصل الاجتماعي<sup>(4)</sup>.

. الموازنة التشاركية: تمثل آلية ديمقراطية تتيح للمواطنين المشاركة، في مناقشة وتحديد، أولويات الإنفاق العام، مما، يُعزز الشفافية، والمساءلة في تخصيص، الموارد المالية، على المستوى المحلي<sup>(5)</sup>.

1 . دريس نبيل، المشاركة في الانتخابات بين الدوافع والمعوقات، مجلة دراسات وابحاث، العدد 21، المجلد 7، 2015/12/15، ص 225.

2 . جمال يحيى وعادل خالدي، التطور التاريخي للعمل الإنساني من معركة سولفرينو الى القمة العالمية الإنسانية باسطنبول، العمل التطوعي الجزائري مطارحلت نظرية ودراسات امبريقية، صباح براهيم، (الجزائر: ادليس بلزمة للنشر والتوزيع) 2020) ص24.

3 . انس موسى محمد هياجنة، دور الخدمات العامة في تحسين جودة الحياة الحضرية، دراسة حالة الأردن، مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية، العدد 33 بتاريخ 2024/1/1، ص559-6798-2958 ISSN:

4 . حلقة دراسية، بشأن التدابير الفعالة، وافضل الممارسات، التي تكفل تعزيز حقوق الانسان وحمايتها، في سياق، الاحتجاجات السلمية، تقرير مفوضة الأمم المتحدة السامية لحقوق الانسان ، مجلس حقوق الانسان ، الدورة الخامسة والعشرون، الجمعية العامة، الأمم المتحدة، 29/كانون الثاني/2014، ص30.

5 . رنا عيروط، دليل آليات إشراك ورعاية المجتمع المدني في مراحل اعداد الموازنة العامة الأردنية، الشفافية الدولية \_ الأردن، 2019، ص51.

. تنظيم المجتمع: يركز هذا ، النوع من، المُشاركة، على بناء تحالفات مُجتمعية، تُهدف إلى، مُعالجة، القُضايا المُشتركة، وتعزيز التعاون، بين الأفراد من خلال تشكيل جمعيات الأحياء، والمجموعات المناصرة، والحملات الشعبية<sup>(1)</sup>.

المُشاركة في اللقاءات المُجتمعية: يُتيح حضور الإجماعات، العامة، والمُنديات، المُجتمعية، فُرصةً للتفاعل المُباشر مع المسؤولين وصناع القرار، ما يسمح بتبادل وجهات النظر والتعبير عن، القُضايا المحليّة، والمُساهمة في، عمليات صنع القرار.

التفاعل الرقمي والمُشاركة الإلكترونيّة: مع تطوّر، التكنولوجيا، أصبحت الفضاءات الرقمية، منصات فاعلة للمشاركة المدنيّة، حيث يمكن للأفراد المساهمة من خلال التوقيع على العرائض الإلكترونيّة، وحضور الاجتماعات الافتراضية، والانخراط، في النقاشات عبر المنتديات الرقمية.

. المشاركة في الاستبيانات: يتيح هذا المجال للأفراد المشاركة في، البحث العلمي من خلال جمع البيانات والمُساهمة في الدراسات المتعلقة بالبيئة والصحة العامة والتنوع البيولوجي، ما يعزز التعاون بين المجتمع العلمي والجمهور.

. الأنشطة الثقافيّة، والاجتماعية: تلعب الفعاليات الثقافيّة، والمهرجانات المجتمعية دوراً مهماً في تعزيز الروابط الاجتماعية وترسيخ الهوية المجتمعية، حيث تسهم في خلق بيئة داعمة للتفاعل الاجتماعي وتعزيز قيم التعاون والانتماء.

تُعد هذه الأشكال المتنوعة، من المشاركة المدنيّة وسائل أساسية لتعزيز التفاعل المجتمعي، وتمكين الأفراد من الإسهام في تحقيق التنمية المستدامة وبالتالي تحقق معايير الحكم الرشيد وتعزيز، "القيم الديمقراطيّة" داخل مجتمعاتهم.

## 2. الشفافية، كدعامة للحكم الرشيد

تُعد الشفافية من الركائز الأساسية للحكم الرشيد، إذ تمثل الضمانة الحقيقية لتعزيز الثقة بين الحُكّام والمحكومين، وترسيخ مبادئ المساءلة والمشاركة الفعالة في صنع القرار، فمع تزايد تعقيدات الحياة السياسيّة والاقتصاديّة، أصبح، من الضروري أن تكون، المؤسسات العامة والخاصة أكثر وضوحاً في إجراءاتها وسياساتها، بما يتيح للمجتمع القدرة على الرقابة والمساءلة.

<sup>1</sup> . انس موسى ، مصدر سبق ذكره، ص 557.

أ. تعريف الشفافية وأهميتها: الشفافية هي مبدأ جوهري في الإدارة والحكم، حيث تتضمن نشر المعلومات واتخاذ القرارات بشكل واضح وصريح، مما، يُعزز الثقة، بين الحكومة المحلية، والمواطنين ويزيد من مساءلتها. تُساهم، الشفافية، في تعزيز المشاركة الفعالة للمواطنين، في "العملية الديمقراطية"، كما تلعب دوراً حاسماً في، مكافحة الفساد، وتعزيز، النزاهة، على مستوى الشركات والمؤسسات، تعد الشفافية عنصراً أساسياً لبناء علاقات قوية مع العملاء والمساهمين والمجتمع بشكل عام. ولتحقيق ذلك، يجب أن تكون الشفافية شاملة ومستدامة، من خلال تقديم المعلومات بانتظام وبأسلوب يسهل فهمه من قبل الجميع، كما أن الشفافية تلعب دوراً في تعزيز العدالة الاجتماعية وتقليص الفجوات بين مختلف الطبقات الاجتماعية، مما يساهم في تحسين التماسك الاجتماعي والتعاون بين أفراد المجتمع<sup>(1)</sup>.

تشير الشفافية إلى مبدأ الوضوح والانفتاح في العمل المؤسسي، في كل جوانبه، حيث تغيب السرية والغموض، وتُعتمد العقلانية كمنهج أساسي لإدارة مؤسسات المجتمع المدني. ويقضي هذا المبدأ أن تلتزم كل مؤسسة بالإفصاح عن أهدافها، وهيكلها التنظيمي، ومصادر تمويلها دون تحفظ، سواء أمام مؤسسات المجتمع المدني الأخرى، أو الدولة، أو المواطنين، إن تعزيز "الشفافية" يُسهم في، بناء الثقة المتبادلة بين، مختلف الفاعلين في المجتمع، مما، يرسخ بيئة من التعاون المثمر. فالثقة تولد التعاون، والتعاون يعزز البناء والتنمية بدلاً من الهدم والتفكك. كما أن وضوح الرؤية والنهج داخل هذه المؤسسات يشجع الأفراد ذوي الكفاءات والطاقات على الانخراط الطوعي في العمل المدني دون تردد أو ريب، فيساهم، في تحقيق الأهداف التنموية، وتعزيز الاستقرار المجتمعي<sup>(2)</sup>.

ب. تطبيق معايير الشفافية، في المؤسسات الحكومية لتحقيق أسس ومعايير الحكم الرشيد. تعد الشفافية من الأسس الجوهرية لتعزيز الحكم الرشيد، إذ تُساهم في مكافحة الفساد، وترسيخ مبادئ المساءلة، وتعزيز، ثقة المواطنين في، مؤسسات الدولة. ويُمكن تحديد مجموعة، من المعايير التي، يجب، أن تلتزم، بها المؤسسات الحكومية لضمان تحقيق الشفافية، ومن أبرزها:

<sup>1</sup> . عبد الهادي عبدالله علي الطهراوي، تطوير اليات الشفافية ومكافحة الفساد في البلديات ، مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية ، الإصدار رقم 44، 2024/3/18، ص 156.

<sup>2</sup> . احمد زينهم نوار، التربية المدنية، وتطوير مؤسسات المجتمع المدني (اهم آليات تحقيق اهداف ثورة 25 يناير)، (القاهرة) مكتبة مَدبولي، (2021)، ص30.

. الإفصاح عن المعلومات يتعين على "المؤسسات الحكومية"، نشر المعلومات المتعلقة بسياساتها، وإجراءاتها، وميزانياتها، وقراراتها الإدارية بطريقة واضحة ومتاحة للجمهور، مع ضمان سهولة الوصول، إليها عَبْرَ، الوسائل الرسمية مثل، المواقع الإلكترونية، والتقارير الدورية<sup>(1)</sup>.

. الوضوح في إعداد وتنفيذ الميزانية يجب أن تكون عمليات إعداد وتنفيذ الميزانية الحكومية واضحة ومفهومة، مع نشر التقارير المالية بشكل دوري، وبيان مصادر الإيرادات وأوجه الإنفاق لضمان الرقابة المالية الفعالة<sup>(2)</sup>.

. ضمان حرية الوصول إلى المعلومات ينبغي أن يكون هناك، إطار قانوني، يتيح للمواطنين والإعلام ومنظمات المجتمع المدني حق الوصول، إلى المعلومات، العامة، مع وجود آليات واضحة لتقديم الطلبات والرد عليها في إطار زمني معقول<sup>(3)</sup>.

. المساءلة والمحاسبة يجب أن تتبنى المؤسسات الحكومية آليات فعالة للمساءلة والمحاسبة، من خلال إنشاء هيئات رقابية مستقلة، وتفعيل، دور الأجهزة، التشريعية، والقضائية، في مراقبة الأداء الحكومي<sup>(4)</sup>.

. إشراك المواطنين في صنع القرار يُعد تمكين المواطنين، من المشاركة، في اتخاذ القرارات الحكومية من أبرز معايير الشفافية، وذلك من خلال الاستشارات العامة، والاستفتاءات، وعقد اللقاءات المفتوحة بين المسؤولين والجمهور<sup>(5)</sup>.

. مكافحة الفساد، وتعزيز النزاهة يجب تبنى، سياسات، صارمة لمكافحة الفساد، وتعزيز ثقافة النزاهة، في العمل الحكومي، من خلال وضع قواعد واضحة للسلوك الوظيفي، وتطبيق العقوبات بحق المخالفين<sup>(6)</sup>.

1 . سائرة العابد، الشفافية الإدارية والقيادة ، مجلة كلية التربية ، جامعة واسط، عدد خاص بالمنتدى الدولي العاشر للبحث العلمي

ابحاثي المؤتمر الدولي الرابع للعلوم التربوية ، انطاليا، للفترة 28 أكتوبر-1 نوفمبر 2021، ص 184.

2 . علي حسام محمد ومحمد عبدالله إبراهيم، معيار المحاسبة الدولية في القطاع العام عرض معلومات الموازنة في البيانات المالية نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية، مجلة الريادة للمال والاعمال ، المجلد الخامي ، العدد 3، 2024، ص127.

3 . سائرة العابد ، مصدر سبق ذكره، ص185.

4 . المصدر نفسه، ص187.

5 . سباش ليندة، الجماعات المحلية ودورها في ترسيخ الديمقراطية بالدول المغاربية، سامي الوافي، (برلين: المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، 2019)، ص86.

6 . مثنى عباس عبد الكاظم، دور المفوضية العليا المستقلة للانتخابات في تحقيق شفافية ونزاهة العملية الانتخابية، مجلة العهد، العدد6، لسنة 2021، ص457.

. توفير قنوات للشكاوى والتظلمات ينبغي إتاحة آليات فعالة لتلقي شكاوى المواطنين ومعالجتها بشفافية، بما يضمن تحقيق العدالة وتحسين الخدمات الحكومية بشكل مستمر<sup>(1)</sup>.  
إن التزام " المؤسسات الحكومية"، بهذه المعايير يسهم في بناء مجتمع أكثر انفتاحاً وعدالة، حيث يشعر المواطنون بالثقة في أجهزة الدولة، مما يعزز، الاستقرار، والتنمية المستدامة.

### ثانياً: استراتيجيات فعالة، لتعزيز المشاركة المدنية والشفافية

في هذا المبحث، سيتم البحث في اهم وابرز، الاستراتيجيات الفعالة، لتعزيز المشاركة المدنية والشفافية  
1. الاليات الرقمية ودورها في اشراك المواطنين في المشاركة المدنية  
سيُسلط هذا المطلب الضوء على اهم الاليات الرقمية، في اشراك المواطنين، في المشاركات، والمساهمات المدنية ومنها، "الحكومة الالكترونية" والمنصات الرقمية التابعة لها، وكذلك استخدامها للبيانات المفتوحة لتعزيز الشفافية، ثم اقتراح استراتيجية لتفعيل واستدامة المشاركة المدنية.  
أ. الحكومة الالكترونية والمنصات الرقمية

يُعدُّ مفهوم، "الحكومة الإلكترونية"، من المصطلحات الحديثة، التي ظهرت نتيجةً، للتطور التكنولوجي المتسارع، والذي انعكس بشكل مباشر على، الحياة العملية للأفراد، مسهمًا في التحول من الإجراءات الإدارية التقليدية المعقدة، إلى أنظمة أكثر كفاءة وسرعة، تلبي متطلبات المعاملات اليومية بأداء مُحسن، و سنورد مفهوم الحكومة الإلكترونية وفقاً لجهات مختلفة فقد، تباينت تعريفات الحكومة الإلكترونية باختلاف الأبعاد الاجتماعية، والثقافية، والإدارية، التي استهدفتها برامج المنظمات الدولية والدراسات الأكاديمية. ومن بين أبرز هذه التعريفات، تعريف البنك الدولي "عرف الحكومة الإلكترونية على أنها، استخدام الوكالات الحكومية لتكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك الإنترنت والمتصفحات الإلكترونية وأجهزة الحاسوب، والهواتف الذكية، لتحسين علاقاتها مع المواطنين، وقطاع الأعمال، والمؤسسات الحكومية الأخرى. وتهدف هذه التكنولوجيا إلى رفع جودة الخدمات العامة، وتعزيز الشفافية، وتقليل الفساد، وخفض التكاليف، مما يساهم، في تحقيق رفاهية المجتمع"، أما الاتحاد الأوروبي، "يرى الاتحاد الأوروبي أن الحكومة الإلكترونية تتمثل في توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصال في الإدارة العامة، مقترنة بتغييرات تنظيمية وتطوير مهارات الموظفين، بهدف تحسين جودة الخدمات العامة، وتعزيز المسار الديمقراطي، ودعم السياسات

<sup>1</sup> . نادر فرجاني، الحكم الصالح: رفض العرب في صلاح الحكم في البلدان العربية، (مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت)، العدد 256، يونيو 2000م، ص20.

العامّة"، و المنظمة العربية للتنمية الإدارية "تعرّف المنظمة الحكومة الإلكترونية بأنها عملية تكامل فعّال لتكنولوجيا المعلومات والاتصال، لتسهيل العمليات الإدارية والخدمات الحكومية، سواء داخل المؤسسات الحكومية نفسها، أو في علاقتها بالمواطنين وقطاع الأعمال والموظفين"<sup>(1)</sup> وإذا قمنا بتحليل هذه التعاريف فسنرى انه ، على الرغم من الاختلافات الطفيفة بين التعريفات، إلا أنها تتفق جميعها على أن الحكومة الإلكترونية تقوم على توظيف التكنولوجيا الحديثة في تقديم الخدمات العامة والحكومية . كما تختلف الأهداف المحددة لكل تعريف وفقاً لأولويات كل جهة، حيث يركز بعضها على تعزيز الشفافية، ومكافحة الفساد، بينما يهتم البعض الآخر بتطوير كفاءة الإدارة العامة وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين، بالتالي، تُعد الحكومة الإلكترونية خطوة أساسية نحو التحول الرقمي، حيث، تسهم في، تحقيق الحوكمة الرشيدة، وتعزيز التفاعل بين الحكومة والمجتمع، ودعم التنمية المستدامة.

ب . البيانات المفتوحة كوسيلة لتعزيز الشفافية

في عصر التحول الرقمي، الذي أصبح سمة بارزة في العديد من الحكومات حول العالم، تحظى البيانات، والمعلومات المفتوحة، بأهمية استثنائية. أصبحت هذه البيانات أداة حيوية ليس فقط في تحسين كفاءة الأداء الحكومي، بل في تعزيز الشفافية والمساءلة بشكل مباشر. إن الفهم العميق لهذا الموضوع يستدعي النظر في عدة جوانب تتعلق بالتحول الرقمي، ودور البيانات، المفتوحة في تعزيز الحكم الرشيد، وأثر ذلك على المجتمع والاقتصاد.

. التحول الرقمي في الحكومات (2):

يشير التحول الرقمي، إلى استخدام التكنولوجيا، الرقمية لتغيير طريقة أداء الأعمال الحكومية وتحقيق أهدافها. يشمل ذلك تحويل العمليات الإدارية، وتوفير الخدمات عبر الإنترنت، وتطوير منصات تفاعلية للمواطنين. يترافق التحول الرقمي مع تحسينات في التخزين الإلكتروني للبيانات وتسهيل، الوصول إليها، مما يساعد على إدارة الموارد بشكل أكثر كفاءة، وفاعلية، الهدف من هذا التحول هو جعل الحكومات أكثر مرونة، وسرعة في الاستجابة للتغيرات، مع تحسين جودة الخدمات العامة و تقليل التكاليف. وفي هذا

<sup>1</sup> . عامر إسماعيل، الحكومة الإلكترونية ومعوقات تطبيقها في الجزائر ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الحقوق والعلوم السياسية ، قسم الحقوق ، جامعة محمد لمين دباغين سطيف ، 2022/2021، ص ص12\_13.

<sup>2</sup> . عبد الغني صالحى وعبد الكريم جداه، الرقمنة والتحول الرقمي في المؤسسات العمومية بين المفهوم النظري وعوائق التطبيق ، بحث مشارك في الملتقى الوطني الخاص بإدارة مشاريع الرقمنة في المؤسسات والإدارات العمومية الجزائرية ، 31 جانفي 2024، ص13

السياق، تصبح البيانات المفتوحة عنصراً أساسياً لتحقيق هذه الأهداف، لأن قدرتها على تعزيز الشفافية تعكس مدى التزام الحكومة بالإفصاح والمشاركة الفاعلة.

. البيانات المفتوحة وأهدافها:

البيانات المفتوحة، هي البيانات التي تكون متاحة للجميع للاستفادة منها، دون قيود على استخدامها أو إعادة نشرها. وتُشمل هذه البيانات مجموعة واسعة من المعلومات التي تنشرها الهيئات الحكومية، مثل البيانات الإحصائية، والمعلومات، المتعلقة بالميزانية، والسياسات الحكومية، والتقارير السنوية، والأبحاث العلمية، وغيرها من البيانات التي تهم الجمهور. و تهدف البيانات المفتوحة إلى تحقيق عدة أهداف رئيسية، ومنها تعزيز الشفافية الحكومية: حيث تُمكن المواطنين من الاطلاع على أنشطة الحكومة وقراراتها، و دعم المشاركة المجتمعية: يمكن للبيانات المفتوحة تمكين المواطنين من المشاركة الفاعلة في صنع القرار الحكومي، من خلال توفر المعلومات اللازمة لفهم السياسة العامة، وتحفيز الابتكار الاقتصادي: حيث يمكن للشركات والمطورين استخدام هذه البيانات لإنتاج خدمات ومنتجات جديدة، وايضاً، التحليل والبحث العلمي فتسهم البيانات المفتوحة في تطوير الأبحاث العلمية، حيث توفر موارد قيمة للباحثين والمختصين<sup>(1)</sup>.  
دور البيانات المفتوحة في تعزيز الشفافية والمساءلة<sup>(2)</sup>

تعتبر الشفافية و المساءلة من المبادئ الأساسية التي تساهم في تحسين جودة الحكومات. وللبيانات المفتوحة دور رئيسي في تعزيز هذين المبدأين:

. الشفافية: عندما تنشر الحكومات بياناتها بشكل مفتوح، فإنها تسمح للمواطنين ومؤسسات المجتمع المدني بالاطلاع على تفاصيل السياسات والقرارات، الحكومية، مما يُعزز الثقة في الأداء الحكومي. يتاح للمواطنين مراقبة كيفية تخصيص الموارد، ورصد المشاريع الحكومية، والاطلاع على نتائج الأداء الحكومي بشكل مباشر.

. المساءلة: البيانات المفتوحة تساعد في رصد أداء الحكومة بشكل مستمر، ما يتيح للجهات الرقابية والمواطنين تقييم العمل الحكومي والمطالبة بالتوضيح حول أي قصور أو تجاوزات. على سبيل المثال،

<sup>1</sup> . ايمان بنت محمد عسيري ومنى بنت داخل السريحي، منصة البيانات المفتوحة وتفعيلها عبر بوابات الحكومة الالكترونية لدول مجلس التعاون الخليجي: دراسة مقارنة، مجلة دراسات للمعلومات والتكنولوجيا، جمعية المكتبات المتخصصة فرع الخليج العربي، العدد14، لسنة 2018، ص22.

<sup>2</sup> . المصدر نفسه ، ص24.

من خلال الاطلاع على بيانات الميزانية والمشاريع، يمكن تحديد مدى فاعلية استخدام الموارد العامة، وبالتالي الضغط على الحكومة لتحسين سياساتها أو تصحيح المسار.

## 2. الأطر القانونية والتشريعية والمؤسسية.

الأطر القانونية والتشريعية هي مجموعة من القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم وتحدد الحقوق والواجبات في مختلف المجالات داخل الدولة أو المجتمع. تعكس هذه الأطر الإطار القانوني الذي يتم من خلاله تنظيم العلاقة بين الأفراد، وبين الأفراد والدولة، وبين المؤسسات المختلفة.

### أ. القوانين والسياسات الداعمة للمشاركة والشفافية

لكي تكون القوانين، وما يتبعها من لوائح وتعليمات و أيضاً السياسات داعمة للمشاركة والشفافية فينبغي ان تحرص على توافر جملة من الأمور وهي الشفافية أي يتوفر للجمهور إمكانية الولوج الى معلومات حول طريقة إقرار القوانين ومن يصوت عليها وكذلك يتحقق الدعم للمشاركة من خلال اشراك الجمهور في المشاورات واعداد القوانين ومراقبتها اما المسؤولية فتتحقق من خلال إمكانية الجمهور من مسألة المشرعين حول طريقة تبني القوانين وتنفيذها ، فينبغي ان تقوم، السلطات التشريعية ،المختصة بجعل المواطنين على دراية بالقرارات التي يتخذها ممثلوهم المنتخبون بالإضافة الى تمكينهم من التأثير على الالعملية التشريعية ومسألة المشرع في هذا الموضوع وتتعلق الإصلاحات ذات الصلة بفتح المسار التشريعي بمنح المواطنين المزيد، من المعلومات، حول العملية التشريعية وبالولوج الى أماكن صنع القرارات واشراكهم الفعلي ونشأت القرار ومراقبته<sup>(1)</sup>.

وتتحقق الشفافية والشمولية ومعايير الحكم الرشيد الأخرى من عدالة وفعالية ووجود مؤسسات قادرة على تقديم خدمات عالية الجودة ، وتتمتع هذه المؤسسات وكوادرها بالمهنية والكفاءة ، من خلال خضوع الكل للقانون، ويصبح الحكام موظفين وايضاً وكلاء للمجتمع ينوبون عنه ويمارسون سلطتهم في المهام الموكلة اليهم وحسب الفترات المحددة وفق القوانين والتشريعات ، أي يصبحون أدوات ضبط قانوني واجتماعي ، لتصبح الدولة من خلال مؤسساتها أداة لتنفيذ القانون بصورة عادلة ولضمان عدم تحول هذه المجتمعات الى حالة فوضوية وحالها يصبح غير رشيد<sup>(2)</sup>

<sup>1</sup> . الاخلاقيات العامة الشفافية والحكومة المفتوحة ، تقرير صادر عن كونغرس السلطات المحلية والإقليمية التابع لمجلس اوربا، كانون الأول 2020، ص 42.

<sup>2</sup> . خالد حمزة المعيني، الطبقة القائدة دور الكفاءات الوطنية في بناء الدولة المدنية (قوانين نقل القوة من الدولة الى المجتمع)، (بغداد: دار الجواهري، 2017) ، ص173.

ب. دور "مؤسسات المجتمع المدني" في تعزيز الشفافية

تلعب هذه المؤسسات، دوراً محورياً، في تحفيز الحراك المجتمعي وتعزيز مبدأ الشفافية، باعتبارها إحدى أهم آليات المشاركة المجتمعية وأداة فعالة لتحقيق، "التنمية المستدامة" في مجالات العمل الاجتماعي، الثقافي، البيئي، والعدالة والديمقراطية. ويأتي هذا الدور في سياق إعادة صياغة العلاقة بين الدولة والمواطنين من خلال إصلاح سياسي شامل يهدف إلى توسيع دائرة المشاركة السياسية وتعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة، بما يضمن تطوير نموذج حكم رشيد يركز على التفاعل الإيجابي بين الدولة والمجتمع، إن تراجع الدور الحكومي—سواء بشكل مقصود أو نتيجة قصور في الأداء—في تلبية احتياجات الفئات المختلفة داخل المجتمع، أدى إلى ظهور "مؤسسات المجتمع المدني" كبديل مكمل يسعى إلى سد الفجوات الناشئة، من خلال الدعوة إلى إصلاح مؤسسات الدولة وفق أهداف واضحة تستهدف إرساء قواعد الحكم الصالح، وتعزيز ممارسات الشفافية والديمقراطية داخل الهياكل المؤسسية للدولة. ويعد إصلاح المؤسسات العامة وجعلها أكثر كفاءة، مساءلة، وشفافية ضرورة أساسية لتحقيق الحوكمة الرشيدة، وهو ما يتطلب التزاماً سياسياً قوياً مدعوماً بتعاون وثيق بين الحكومة ومؤسسات المجتمع المدني<sup>(1)</sup>، و لكي هذه المؤسسات، من أداء دورها بفعالية في تعزيز المساءلة والشفافية، ينبغي أن تتسم هي نفسها بالشفافية والديمقراطية في هيكلها الإداري وأن تكون خاضعة للمساءلة أمام الجمهور وأصحاب المصلحة. وفي هذا السياق، يصبح من الضروري أن تخضع كل من الحكومة والمجتمع المدني لنظم رقابية ومساءلة صارمة تضمن أداءً أكثر نزاهة وفعالية، و يمكن لمؤسسات المجتمع المدني أن تساهم في تعزيز النزاهة ومراقبة الأداء الحكومي من خلال ما يلي<sup>(2)</sup>

مراقبة، عمل الحكومة، والتأثير على، السياسات العامة: عن طريق، تقديم توصيات تستند إلى بيانات وأدلة موضوعية، تسهم هذه المؤسسات في تعزيز قيم الحكم الرشيد والحد من إساءة استخدام السلطة. تعزيز الوعي العام بحقوق المواطنين وواجباتهم: تؤدي، هذه المؤسسات دوراً، مهماً في تثقيف المواطنين بشأن حقوقهم المدنية، وتعزيز ممارسات المساءلة الاجتماعية التي تضمن مشاركة أوسع في صنع القرار.

<sup>1</sup> .نادية بونوة، دور المجتمع المدني في صنع وتنفيذ وتقييم السياسة العامة دراسة حالة الجزائر، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الحقوق والعلوم السياسية، قسم العلوم السياسية، جامعة الحاج لخضر باتنة، 2010، ص93.

<sup>2</sup> . محمد الجسيم، واقع الشفافية في المؤسسات السورية، مركز المجتمع المدني والديمقراطي في سوريا، دمشق، 2015، ص17.

. مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة المؤسسية : عبر تنفيذ برامج رقابية وتنظيم، حملات توعوية، تساهم هذه المؤسسات في رصد الفساد ومكافحته داخل القطاعين العام والخاص و تقوم مؤسسات المجتمع المدني بتعزيز الشفافية على ثلاثة مستويات رئيسية: (1)

. تعزيز النزاهة داخل مؤسسات المجتمع المدني نفسها : إذ إن التزام هذه المؤسسات بمبادئ الحوكمة الرشيدة والشفافية يعزز من شرعيتها ويزيد من فاعليتها في أداء دورها الرقابي.

. مراقبة الأداء الحكومي والتصدي للفساد : تسهم هذه المؤسسات في تعزيز الرقابة الشعبية على عمل الحكومة، مما يساعد في تقليل الفساد الإداري والمالي وتحقيق مستويات أعلى من المساءلة.

. رفع الوعي الشعبي بمخاطر الفساد : من خلال، برامج التوعية، والتثقيف، تسهم مؤسسات المجتمع المدني في تعزيز ثقافة النزاهة، مما يؤدي إلى بناء مجتمع أكثر وعياً بمخاطر الفساد وأهمية مكافحته.

تمثل مؤسسات المجتمع المدني ركيزة أساسية في بناء مجتمع ديمقراطي قائم على مبادئ الشفافية والمساءلة، حيث تسهم بفعالية في إصلاح مؤسسات الدولة، وتعزيز الحوكمة الرشيدة، وحماية الحقوق المدنية، والتأثير الإيجابي في صنع القرار. ولكي تحقق هذه المؤسسات دورها بفعالية، لا بد من أن تكون منظمة إدارياً، ديمقراطية في هيكلها، وقابلة للمساءلة، بما يضمن تحقيق شراكة حقيقية مع الحكومة والمجتمع في إطار نظام حكم يعزز العدالة، النزاهة، والمشاركة المجتمعية الفاعلة.

### 3. استراتيجية مقترحة لتطوير المشاركة المدنية في العراق

تصميم برنامج تربوي لتربية المواطنين منذ طفولتهم مروراً بالنشئ ثم توعية الكبار ، تقوم هذه الاستراتيجية على تربية أبناء البلد على الديمقراطية وممارسات الديمقراطية وعلى التربية المدنية بدءاً من حرية التعبير عن الرأي في المدرسة والتصريح بالرغبات المشروعة واحترام طابور المدرسة، فإعداد مواطنين متربين تربية مدنية سليمة سوف يكونون فاعلين في المجتمع ومسؤولين فالقيم المدنية والممارسات والمبادئ الديمقراطية يتم تطبيقها والحفاظ عليها من خلال المواطنين أصحاب المعارف والمهارات المرتبطة بالتربية المدنية وبالتالي المشاركة المدنية إذ ان غياب هذا الجانب سوف يؤدي لتأخر المجتمع بسبب شلل المشاركة المدنية وبالتالي يؤدي الى خلل في تطبيقات وممارسات الشفافية في مؤسسات الدولة.

لا بد من اشراك الجهات المعنية، لإبتداع هكذا، برنامج توعوي تدريبي، فبالإمكان، ان تساهم فيه وزارة التربية، و التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة الشباب والرياضة، وايضاً هيئة رعاية المبدعين،

<sup>1</sup> . نادية بونوة، مصدر سبق ذكره، ص94.

باعداد برامج تدريبية ، واثرائية تُسهم في التربية على المشاركة المدنية وابداء الرأي من خلال إقامة الكرنفالات والمهرجانات الخاصة بالخطابة والكتابة ، واجراء الزيارات الميدانية، الى مؤسسات الدولة ودور الرعاية وابداء مُقترحات لتطويرها، ولزيادة التواصل، حتى لو كانت هذه النقاشات بدائية، وتعبّر عن المستوى العقلي للأطفال، المهم انه التدريب على ابداء الرأي والمشاركة، هذا يُعزز لدى الأطفال النقاش والحوار وابداء الرأي، وشحن الجانب العاطفي لديهم، ويعمل على زيادة ثقتهم بأنفسهم ، وتعزز لديهم الشعور باحترام الذات وتقديرها، وبالتالي سوف يكونون ، مُواطنين فاعلين، في المجتمع يُطالبون المؤسسات باجراءات اكثر شفافية، ليكونوا اكثر اطلاعاً على سير، وإدارة العمليات المؤسساتية في البلد، لأن ادراج مفردات في المناهج التعليمية تعد عملية تراتبية ومملة وغير تفاعلية بالتالي سوف تكون فقط لتحصيل الدرجات والنجاح، ولن تُستهدف التفاعل والتنمية الحرة لممارسات المشاركة المدنية، لا بد من اشراك مؤسسات المجتمع المدني في انشاء وتطوير هكذا برنامج مثل المؤسسات التي تهدف وتهتم، بالابداع والفن والموسيقى، والمؤسسات التي تهدف برعاية ذوي الاحتياجات الخاصة، والمؤسسات المعنية برامجها وأهدافها بتحقيق التكافل الاجتماعي، لأن المشاركة في مثل هكذا ممارسات يعد مدخلاً للمشاركة السياسية ، لأن يفعل ، ويعزز الشعور بالمواطنة والمسؤولية المدنية تجاه البلد وتجاه مؤسساته.

ولا بد من الاستفادة، من الدراسات السابقة، في هذا المجال ومنها:

أ. تشير دراسة هاني فرج (2004) إلى أن الاعتماد على مؤسسات المجتمع المدني، بما في ذلك الأسرة، في تعليم الأفراد فضائل المواطنة قد يكون غير كافٍ، إذ لا يكتسب المواطنون بالضرورة مهارات تنظيم أنفسهم أو ممارسة حقوقهم أو المشاركة في النقاشات العامة بشكل تلقائي. كما أنهم لا يتعلمون تلقائياً كيفية تقييم أداء المسؤولين ومحاسبتهم لمجرد انخراطهم في "مؤسسات المُجتمع المدني"، ويعني هذا الطرح بوضوح أن المؤسسات التعليمية، وعلى رأسها المدارس، يجب أن تضطلع، بمسؤولية تعليم الأفراد القيم والمهارات الأساسية اللازمة لتعزيز وتنمية المواطنة الفاعلة. بتوظيف، المناهج الدراسية والبرامج التربوية، يمكن للمدارس أن توفر بيئة تعليمية منظمة تمكّن، الطلاب من فهم، حقوقهم، وواجباتهم، والمشاركة، في عمليات صنع القرار، والتفاعل مع القضايا المجتمعية والسياسية بطريقة واعية ومسؤولة، وبالتالي، فإن تطوير منظومة التربية المدنية داخل المؤسسات التعليمية يعد ضرورة

أساسية لضمان نشأة جيل قادر على المشاركة بفعالية في الحياة العامة، وممارسة المواطنة بشكل ديمقراطي، والإسهام في بناء مجتمع أكثر عدالة وشفافية<sup>(1)</sup>.

ب. أكدت دراستان لكل من Galston William (2003) و R. Leming (1994) على أن للمؤسسات التعليمية، ولا سيما المدارس، دوراً محورياً، في ترسيخ القيم المدنية وتعزيز الوعي الديمقراطي لدى الطلاب. وتتمثل المهام الأساسية للمدارس في هذا السياق في، ترسيخ المبادئ الديمقراطية الأساسية: يشمل ذلك تعليم الطلاب مفاهيم الدستور، حكم القانون، ودولة المؤسسات، باعتبارها أسساً جوهرية للنظام الديمقراطي. وبناء ثقافة مدرسية داعمة للقيم المدنية: يتطلب ذلك توفير، بيئة تعليمية تشجع، الطلاب على تطوير مهاراتهم المدنية، وتعزز لديهم قيم المواطنة الفاعلة، بما في ذلك المشاركة في النقاشات العامة والتعبير عن آرائهم من خلال آليات مثل الندوات، المنتديات، الصحف المدرسية، والمقالات. وتعزيز المشاركة المدنية للطلاب: يشمل ذلك تشجيع الطلاب على التصويت، والانخراط في الأنشطة المجتمعية، والمشاركة في العمل التطوعي، ضمن مؤسسات المجتمع المدني، مما يعزز وعيهم بمسؤولياتهم كمواطنين فاعلين. وتوفير تعليم نشط وتفاعلي: من خلال اعتماد أساليب تدريس تعتمد على نقاش القضايا، السياسية، والاجتماعية الراهنة، يتمكن الطلاب من تحليل وفهم الواقع المجتمعي وتطوير رؤى نقدية تجاه التحديات التي تواجه مجتمعهم. وتعزيز التعاون بين المدرسة والمجتمع المدني: يمثل التعاون بين المدارس من جهة، و"مؤسسات المجتمع المدني" والمؤسسات المحلية من جهة أخرى، آلية فاعلة لتمكين الطلاب من ممارسة القيم المدنية بشكل عملي، مما يساهم في تنمية وعيهم السياسي والاجتماعي، وإعدادهم للاندماج بفعالية في الحياة العامة. يؤكد هذا الطرح على أن التعليم المدني لا يقتصر فقط على المناهج الدراسية النظرية، بل يجب أن يكون تجربة عملية قائمة على التفاعل والنقاش والمشاركة. ومن، خلال توفير، بيئة تعليمية نشطة ومتفاعلة، وتعزيز التعاون بين المؤسسات التعليمية والمجتمع المدني، يمكن تنمية جيل واعٍ بالقيم الديمقراطية، وقادر على ممارسة دوره كمواطن مسؤول في المجتمع<sup>(2)</sup>.

<sup>1</sup> . نقلاً عن : احمد زينهم نوار، مصدر سبق ذكره، ص 7.

<sup>2</sup> . نقلاً عن : احمد زينهم نوار، مصدر سبق ذكره، ص 8.

• الخاتمة :

إن تحسين، المشاركة المدنية وتطوير الشفافية في المؤسسات الحكومية يمثلان ركيزتين أساسيتين لتحقيق الحكم الرشيد، حيث لا يمكن لأي نظام ديمقراطي أن يترسخ دون مشاركة فاعلة من المواطنين وآليات واضحة لضمان المساءلة والشفافية، وقد تناولت هذه الدراسة استراتيجيات فعالة وآليات مستدامة يمكن أن تسهم في تحقيق هذه الأهداف، أبرز هذه الآليات هو تطوير، الأطر القانونية، التي تضمن الحق في الوصول، إلى المعلومات، وتعزز، آليات المحاسبة، وتحفز، مشاركة المواطنين في صنع القرار، كما يلعب المجتمع المدني دوراً محورياً في تعزيز هذه القيم من خلال، الرقابة على الأداء الحكومي، وتنظيم الحملات التوعوية، وتوفير منصات للحوار بين المواطنين وصناع القرار، ومن بين الاستراتيجيات المقترحة، قدمنا تصوراً لبرنامج تربوي فعال يهدف إلى إعداد، الأجيال القادمة، لفهم دورهم في العملية الديمقراطية، وذلك من، خلال، تعليم المبادئ الأساسية للحكم الرشيد، وتعزيز الوعي بالمواطنة الفاعلة، وتشجيع، الطلاب، على الانخراط في، الأنشطة المدنية والمناقشات العامة، بناءً على ذلك، فإن تحقيق مشاركة مدنية حقيقية وشفافية مؤسسية مستدامة يتطلب نهجاً متكاملًا يجمع بين التشريعات الفعالة، وتمكين المجتمع المدني، وإصلاح النظام التعليمي ليصبح أداة رئيسية في تكوين جيل واعٍ بحقوقه وواجباته. إن تعزيز هذه المبادئ لا يسهم فقط في تحسين الأداء الحكومي، بل يعزز أيضًا الثقة بين الدولة والمجتمع، ويؤدي إلى، تنمية أكثر، شمولية واستدامة.

توصيات عملية لتعزيز المشاركة المدنية والشفافية

استنادًا ، إلى ما تم، استعراضه حول أهمية، المشاركة المدنية ،وتعزيز الشفافية ، كركيزتين أساسيتين للحكم الرشيد، يمكن تقديم مجموعة من التوصيات العملية التي تسهم في تحقيق هذه الأهداف من خلال نهج متكامل يجمع بين الإصلاحات القانونية، ودور المجتمع المدني، وتطوير الأنظمة التعليمية.

1. تطوير، الأطر القانونية ،وتعزيز، الضمانات التشريعية ، من خلال:

- أ. إصدار وتحديث قوانين تضمن حق المواطنين في الوصول، إلى المعلومات، بما يعزز الشفافية في المؤسسات الحكومية.
- ب. فرض آليات قانونية صارمة للمساءلة والمحاسبة لضمان عدم استغلال السلطة أو إساءة استخدامها.
- ت. تفعيل قوانين تدعم الاستشارات العامة والاستفتاءات الشعبية، في صنع، القرار الحكومي لتعزيز مشاركة المواطنين.

- ث. تحسين، الإطار القانوني، لحماية المبلغين، عن الفساد ، وتشجيعهم ،على الإبلاغ ،عن أي تجاوزات دون الخوف من العواقب.
2. تمكين مؤسسات المجتمع المدني وتعزيز دورها الرقابي، من خلال:
- أ. تشجيع الشراكة ،بين الحكومة، ومنظمات المُجتمع المدني، لضمان توفير قنوات تواصل فعالة بين المواطنين والجهات الرسمية.
- ب. دعم المبادرات التي تروج للمراقبة المجتمعية على الأداء الحكومي، مثل الموازنات التشاركية والمساءلة الاجتماعية.
- ت. تعزيز برامج التدريب وبناء القدرات لمؤسسات المجتمع المدني لتمكينها من لعب دور أكثر فاعلية في الرقابة على السياسات العامة.
- ث. تحفيز الإعلام المستقل، ودعمه ليكون، شريكًا أساسيًا ،في كشف الفساد ،وتعزيز الحوار المجتمعي ،حول قضايا الشفافية.
3. تطوير البرامج التربوية لتعزيز المواطنة الفاعلة ، وذلك من خلال الآليات المقترحة الآتية:
- أ. إدراج التربية المدنية والتثقيف الديمقراطي في المناهج التعليمية منذ المراحل الدراسية المبكرة، لضمان تنشئة جيل واعٍ بحقوقه وواجباته.
- ب. تنفيذ برامج محاكاة للحكم الديمقراطي داخل المدارس والجامعات، مثل برلمانات طلابية تتيح للطلاب ممارسة النقاش واتخاذ القرارات.
- ت. توفير فرص للطلاب للمشاركة في الأنشطة المدنية والتطوعية، مما يعزز لديهم الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية والانخراط في القضايا العامة.
- ث. تعزيز مهارات، التّفكير النقدي، والنقاش المفتوح داخل، المؤسسات التعليمية، بما يساعد الشباب على تحليل السياسات العامة والمشاركة في تطويرها.

## المصادر

أولاً: إعلانات والمواثيق الدولية

الإعلان العالمي لحقوق الإنسان.

ثانياً: الكتب

1. احمد زينهم نوار، التربية المدنية وتطوير مؤسسات المجتمع المدني (اهم آليات تحقيق اهداف ثورة 25 يناير)، (القاهرة" مكتبة مدبولي، 2021).
2. جمال يحي وعادل خالدي، التطور التاريخي للعمل الإنساني من معركة سولفرينو الى القمة العالمية الإنسانية باسطنبول، العمل التطوعي الجزائري مطارحلت نظرية ودراسات امبريقية، صباح براهيم، (الجزائر: ادليس بلزمة للنشر والتوزيع) 2020 .
3. خالد حمزة المعيني، الطبقة القائدة دور الكفاءات الوطنية في بناء الدولة المدنية (قوانين نقل القوة من الدولة الى المجتمع)، (بغداد: دار الجواهري، 2017) ، ص173.
4. سباش ليندة، الجماعات المحلية ودورها في ترسيخ الديمقراطية بالدول المغاربية، سامي الوافي، (برلين: المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، 2019).
5. محمد الجسيم ، واقع الشفافية في المؤسسات السورية، (دمشق: مركز المجتمع المدني والديمقراطي في سوريا، 2015).

ثانياً: الدوريات

1. انس موسى محمد هياجنة، دور الخدمات العامة في تحسين جودة الحياة الحضرية، دراسة حالة الأردن، مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية، العدد 33 بتاريخ 2024/1/1، ص559  
ISSN:2958-6798
2. ايمان بنت محمد عسيري ومنى بنت داخل السريحي، منصة ،البيانات المفتوحة، وتفعيلها، عبر بوابات، الحكومة الالكترونية، لدول مجلس، "التعاون الخليجي": دراسة مقارنة،( مجلة دراسات للمعلومات والتكنولوجيا، جمعية المكتبات المتخصصة فرع الخليج العربي، العدد)14، لسنة 2018،.
3. دريس نبيل، المشاركة في الانتخابات بين الدوافع والمعوقات، مجلة دراسات وابحاث، العدد 21، المجلد 7، 2015/12/15.

4. سائرة العابد، الشفافية الإدارية والقيادة ، مجلة كلية التربية ، جامعة واسط، عدد خاص بالمنتدى الدولي العاشر للبحث العلمي ابثائي المؤتمر الدولي الرابع للعلوم التربوية ، انطاليا، للفترة 28 أكتوبر- 1 نوفمبر 2021.
5. علي حسام محمد ومحمد عبدالله إبراهيم، معيار المحاسبة ،الدولية في القطاع العام عرض معلومات الموازنة في البيانات المالية نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية، مجلة الريادة للمال والاعمال ، المجلد الخامس ، العدد 3، 2024.
6. عبد الهادي عبدالله علي الطهراوي، تطوير اليات الشفافية ومكافحة الفساد في البلديات ، مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية ، الإصدار رقم 44، 2024/3/18.
7. مثنى عباس عبد الكاظم، دور المفوضية العليا المستقلة للانتخابات في تحقيق شفافية ونزاهة العملية الانتخابية، مجلة العهد، العدد6، لسنة 2021.
8. نادر فرجاني، الحكم الصالح: رفض العرب في صلاح الحكم في البلدان العربية، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، العدد 256، يونيو 2000م.

#### ثالثاً: رسائل الماجستير

1. عامر إسماعيل، الحكومة الالكترونية ومعوقات تطبيقها في الجزائر ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الحقوق والعلوم الساسية ، قسم الحقوق، جامعة محمد لمين دباغين سطيف، 2021.
2. نادية بونوة، دور المجتمع المدني في صنع وتنفيذ وتقييم السياسة العامة دراسة حالة الجزائر، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الحقوق والعلوم السياسية ، قسم العلوم السياسية ، جامعة الحاج لخضر باتنة، 2010..

#### رابعاً: التقارير

1. اشراك المجتمع المدني والمواطنين في منطقة الدول العربية، تقرير صادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حزيران 2014، تاريخ الزيارة والاطلاع 2025/3/5، <https://www.undp.org/>
2. مدخل الى المشاركة المجتمعية، مفهوم المشاركة المجتمعية، ومسارات تعزيزها في مصر، تقرير صادر عن الانسان والمدينة للأبحاث الإنسانية والاجتماعية2023، تاريخ زيارة الموقع والاطلاع 2025/3/5، <https://hcsr-eg.org/wp-content>

3. رنا عيروط، دليل آليات إشراك ورقابة المجتمع المدني في مراحل اعداد الموازنة العامة الأردنية، الشفافية الدولية \_ الأردن، 2019.

4. الاخلاقيات العامة الشفافية والحكومة المفتوحة ، تقرير صادر عن كونغرس السلطات المحلية والإقليمية التابع لمجلس اوربا، كانون الأول 2020.

#### خامساً : الحلقات والبحوث العلمية

1. حلقة دراسية بشأن التدابير الفعالة وافضل الممارسات التي تكفل تعزيز حقوق الانسان و حمايتها في سياق الاحتجاجات السلمية، تقرير مفوضة الأمم المتحدة السامية لحقوق الانسان ، مجلس حقوق الانسان ، الدورة الخامسة والعشرون، الجمعية العامة، الأمم المتحدة، 29/كانون الثاني/2014.
2. عبد الغني صالح و عبد الكريم جده، الرقمنة والتحول الرقمي، في المؤسسات العمومية بين المفهوم النظري وعوائق التطبيق ، بحث مشارك في الملتقى الوطني الخاص بإدارة مشاريع الرقمنة في المؤسسات والإدارات العمومية الجزائرية ، 31 جانفي 2024.