



## الصناعة التحويلية في العراق بين الواقع والطموح

The manufacturing industry in Iraq between reality and ambition

منتظر نعيم عبيد

بasherاف الدكتور رئيس قسم التنمية والتخطيط الاقتصادي-جامعة المحقق الارديبيلي

م. د عبد الرحيم هاشمي

Student Montazer Naeem Obaid In the Department of Development and Planning, Mohaqeq Ardebili University

Email: [h07709284625@gmail.com](mailto:h07709284625@gmail.com)

### الملخص:

يعد قطاع الصناعة التحويلية من القطاعات الرئيسية في تنمية الاقتصادات بلدان الصناعية الحديثة ، باعتباره محرك رئيسي في تنويع اقتصادها فهو يضمن زيادة القيمة المضافة ويساعد في تحقيق الاكتفاء الذاتي من السلع والمنتجات من صادرات البلد مما يحسن من الموازين الاقتصادية ويساهم في تقدمها كما يساهم في رفع مستوى دخول الأفراد وله القدرة على استيعاب القوى العاملة الفائضة مما يقلل من المشكلات الاقتصادية والاجتماعية التي يعاني منها المجتمع. لذلك نجدها سعت الى وضع مجموعة من الاستراتيجيات والسياسات الصناعية (الافقية، العمودية) لتحقيق التوسع الصناعي في قطاع الصناعة التحويلية عن طريق تعبئة الموارد المالية والبشرية والطبيعية كافة.

وفي العراق ، تعاني الصناعة التحويلية من مشاكل ومعوقات تسببت في انخفاض شديد في أداءها الاقتصادي ، لذا فإن الإصلاح السياسات الاقتصادية العامة وتوفير بيئة استثمارية متكاملة، قد يسهم تنويع هيكله الإنتاجي ويرفع من القيمة المضافة لقطاع الصناعة التحويلية ويوفر فرص عمل ويزيد من القدرة التنافسية للسلع والمنتجات الصناعية .

The manufacturing industry in Iraq between reality and ambition

### Abstract:

The manufacturing sector is one of the main sectors in the development of the economies of modern industrialized countries, as it is a major driver in diversifying their economies, as it guarantees increased value added and helps in achieving self-sufficiency in goods and products from the country's exports, which improves economic balances and contributes to its progress and contributes to raising the level of income



Individuals and has the ability to absorb the surplus workforce, which reduces the economic and social problems that the society suffers from. Therefore, we find that it sought to develop a set of industrial strategies and policies (horizontal, vertical) to achieve industrial diversification in the manufacturing sector by mobilizing all financial, human and natural resources.

In Iraq, the manufacturing industry suffers from problems and obstacles that have caused a severe decline in its economic performance. Therefore, reforming general economic policies and providing an integrated investment environment may contribute to diversifying its production structure

## المقدمة

يحتل نشاط الصناعة التحويلية مكانة بارزة في اقتصادات دول العالم المتقدم؛ اذ يسهم بنسبة كبيرة في الناتج المحلي الاجمالي الخاص بهاء وكان له دوراً تاريخياً فعالاً في تجارب التنمية الاقتصادية لثلاث الدول. في الوقت الذي تختفي فيه تلك النسبة في الدول النامية.

وفي العراق؛ فعلى الرغم من كون الاقتصاد العراقي أحادي الجانب يعتمد على النفط كمصدر أساسي وانخفاض مستوى العوائد المتأتية من نشاط الصناعات التحويلية في المدة التي سبقت أحداث عام ٢٠٠٣، الا انه كان يتصرف بدرجة او باخرى من الفاعلية بالمقارنة مع ما تلا ذلك العام من احداث وتداعيات. اذ اخذ ذلك النشاط بالتراجع شيئاً فشيئاً مع مرور الزمن والى الوقت الحالي. وفي ظل قلة الاهتمام الموجه لهذا النشاط من الجهات المعنية؛ وانفتاح السوق العراقي على السوق العالمية؛ وما تعانيه بنيته من ضعف في مواجهة الضغوطات التنافسية لتدفقات السلع والخدمات الأجنبية فضلاً عن تردي واقع البنية التحتية للبلد فقد ازدادت حالة هذا النشاط سوءاً واصيب بالشلل جراء ذلك وأنخفضت مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي.

وهنا تبرز ضرورة اعداد الدراسات والبحوث بهذا الخصوص بهدف لفت النظر الى هذا النشاط المهم وتسلیط الضوء على نقاط الضعف ومكامن الخلل التي يعاني منها ومن ثم الخروج باستنتاجات ومقترنات مناسبة تسهم في تعميمه ومن ثم دعم عملية التنمية الاقتصادية والمساهمة بشكل فعال في بناء وتقوية الاقتصاد الوطني.

## أهمية الدراسة:

تتطلق أهمية الدراسة من الدور الكبير الذي يشكله النشاط الصناعي في الاقتصاد الوطني لمختلف دول العالم وذلك من خلال الدور الريادي الذي يلعبه هذا النشاط في دفع عملية التنمية الاقتصادية نحو



الأمام» وما يشكله من روابط أمامية وخلفية للصناعات والأنشطة الاقتصادية الأخرى؛ وما يترتب عليها من تشغيل واسع لعناصر الإنتاج ولاسيما الأيدي العاملة؛ فضلاً عن جلب الاستثمارات المحلية والأجنبية. الأمر الذي من شأنه تحقيق زيادة أكبر في توليد الدخول ومن ثم رفع مستوى الناتج المحلي الإجمالي

#### **هدف الدراسة:**

تشخيص مكامن الخلل والضعف في النشاط الصناعي في العراق والوقوف على أسبابها وتحديد سبل معالجتها وكذلك تحديد إمكانيات النهوض به وإنعاشه.

#### **فرضية الدراسة:**

هناك أسباب كامنة وراء حالة الغياب شبه التام لدور النشاط الصناعي في الاقتصاد الوطني بعد عام ٢٠٠٣؛ وإن هذه الأسباب يمكن تشخيصها ومعالجتها.

#### **مشكلة الدراسة:**

يعاني النشاط الصناعي من حالة عجز متراكم شبه مزمن انعكس من خلال تحقيق خسائر إجمالية كبيرة للشركات الصناعية العامة والخاصة؛ مما تسبب في انخفاض مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي بعد عام ٢٠٠٣

#### **أسلوب الدراسة:**

تم إعداد الدراسة بالاعتماد على الأسلوب الاستباطي التحليلي وذلك من خلال تحليل جداول الناتج المحلي الأجمالي حسب الأنشطة و الحسابات الختامية للشركات الصناعية في القطاع العام وتحديد نصيب كل شركة من إجمالي الخسارة الكلية فضلاً عن دراسة الأسباب المحتملة للخسائر المتحققة لكل شركة وتقديم المقترنات المناسبة لمعالجتها.

#### **حدود الدراسة:**

- أ. الحدود الزمانية: السنوات (٢٠١٢-٢٠٠٦)
- ب. الحدود المكانية: شركات النشاط الصناعي.



## الفصل الأول

### الأطار النظري لنشاط الصناعة التحويلية

#### المبحث الأول

أهمية نشاط الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي

مفهوم الناتج المحلي الإجمالي يعرف الناتج المحلي الإجمالي بأنه عبارة عن قيمة السلع والخدمات التي ينتجهها المنتجون المقيمين خلال فترة معينة قد تكون سنة أو فصل.

فهو مجموع القيم المضافة التي يحققها المنتجين المقيمين نتيجة ممارسة نشاطهم و مقياس لكفاءة الأداء الاقتصادي للبلد خلال الفترة.

يمكن من خلال بيانات الناتج المحلي الإجمالي التعرف على هيكلية الاقتصاد العراقي ونسبة مساهمة كل نشاط في تحقيق الناتج المحلي الإجمالي وتعويضات المشغلين وفائض العمليات خلال فترة معينة وما يتبع ذلك من مؤشرات اقتصادية

تساهم في قياس الرفاهية الاجتماعية للفرد وللمجتمع بصورة عامة وتقسم الأنشطة الاقتصادية إلى ثلاثة مجاميع حسب دليل التصنيف الدولي ISIC ٤ وهي:

1. الأنشطة السلعية: هي عبارة عن الأنشطة التي تنتج سلع وتشمل الزراعة والغابات والصيد وصيد الأسماك ، التعدين والمقالع ؛ الصناعة التحويلية ؛ الكهرباء والماء ؛ البناء والتسييد.

2. الأنشطة التوزيعية: هي عبارة عن الأنشطة التي تقوم بتوزيع السلع او الخدمات وتشمل تجارة الجملة والمفرد

والفنادق والمطاعم وما شابه؛ النقل والاتصالات والخزن « البنوك والتأمين».

3 الأنشطة الخدمية: هي عبارة عن الأنشطة التي تنتج خدمات وتشمل الأنشطة العقارية وخدمات التنمية الاجتماعية والشخصية.

أهمية الناتج المحلي الإجمالي:

يعتبر الناتج المحلي الإجمالي مؤشر أداء قادر على اعطاء صورة شاملة عن اداء النشاط الاقتصادي خلال فترة معينة فهو يقيس حجم النمو في الاقتصاد لفترة معينة قد تكون سنة أو ربع سنة (فصل) وكذلك يقيس الرفاهية المتحققة للمجتمع من خلال متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي وكذلك يقيس مساهمة كل نشاط في النمو الاقتصادي للبلد من خلال ما حققه كل نشاط من الناتج



الم المحلي الإجمالي . وعلى هذا الأساس يعتبر الناتج المحلي الإجمالي مؤشر يعبر عن طبيعة العلاقات بين متغيرات الاقتصاد الكلي؛ فهو يعبر عن العلاقة بين الانتاج (المخرجات ) والمدخلات فيما اذا احتسب بطريقة الانتاج اي ماتم أضافته على المدخلات من قيمة اقتصادية لكي تكون مخرجات ؛ او يعبر عن العلاقة بين عائد العمل ورأس المال فيما اذا احتسب بطريقة الدخول كما انه يعبر عن العلاقة بين مكونات الانفاق على الناتج فيما اذا احتسب بطريقة الانفاق وهو بذلك يوفر قدر من المعلومات عن المتغيرات في تلك المجاميع الاقتصادية الكلية مما يسهل دراسة دورات الاعمال التجارية وقياس الاثار الناجمة عن الاصدات الاقتصادية.

طرق احتساب الناتج المحلي الإجمالي:

هناك ثلاثة طرق لاحتساب الناتج المحلي الإجمالي وهي:

أولاً:- طريقة الانتاج: يتم بموجب هذه الطريقة احتساب القيمة المضافة الإجمالية وفق المعادلة الآتية.  
القيمة المضافة الإجمالية = قيمة الإنتاج المحلي - قيمة المستلزمات الوسيطة المستخدمة في العملية الإنتاجية حيث ان

قيمة الإنتاج المحلي : عبارة عن قيمة السلع والخدمات المنتجة محلياً خلال فترة زمنية معينة وغالباً ما تكون سنة . اي ان الإنتاج المحلي = كافة السلع الوسيطة المنتجة محلياً + السلع النهائية المنتجة محلياً + السلع الرأسمالية المنتجة محلياً+ خدمات الاسكان الذاتي + انتاج خدم المنازل + الإنتاج غير المشروع +الإنتاج الخفي.

هذا على مستوى الاقتصاد الوطني اما قيمة الإنتاج على مستوى الوحدات المؤسسية (الشركات) فهي عبارة عن مجموع ايرادات النشاط الرئيسي والأنشطة الثانوية المتحققة في المشروع خلال السنة. المستلزمات الوسيطة:- هي عبارة عن قيمة السلع والخدمات المستخدمة في الإنتاج خلال السنة والتي تصبح جزء في كلفة الإنتاج.

اذن الناتج المحلي الاجمالي < مجموع القيم المضافة للوحدات الاقتصادية المتحقق خلال الفترة  
ثانيا:- طريقة دخول عوائد عوامل الإنتاج

يتم بموجب هذه الطريقة التوصل الى الناتج المحلي الاجمالي من خلال تجميع دخول عوامل الإنتاج  
والمتمثلة في:

1. تعويضات المشتغلين - عائد العمل
2. صافي ايجارات الاراضي - عائد الارض
3. صافي الفوائد - عائد رأس المال
4. صافي الربح - عائد التنظيم



ويطلق على مجموع صافي ايجارات الاراضي وصافي الفوائد وصافي الربح بفائض العمليات.  
حيث ان : الناتج المحلي الاجمالي بطريقة الدخول = تعويضات المشغلين + فائض العمليات + الاندثار  
مزایا الطريقة:-

تصلح هذه الطريقة في احتساب القيمة المضافة للأنشطة الخدمية التي يصعب قياس انتاجها.  
ثالثاً:- طريقة الانفاق

يتم بموجب هذه الطريقة احتساب الناتج المحلي الاجمالي من خلال مجموع فقرات الانفاق عليه وفق  
المعادلة التالية:-

القيمة المضافة الاجمالية = الانفاق الاستهلاكي الحكومي + الانفاق الاستهلاكي الخاص + اجمالي تكوين  
رأس المال

الثابت + التغير في الخزين + الصادرات - الاستيرادات

تصلح هذه الطريقة لاحتساب الناتج على المستوى القومي ويصعب استخدامها على مستوى الوحدات  
الاقتصادية والأنشطة لأنها تحتاج إلى بيانات تفصيلية عن الإنفاق يصعب توفرها على تلك المستويات  
الامر الذي يجعل عملية استخدام هذه الطريقة في احتساب القيمة المضافة محدودة على مستوى  
الأنشطة الاقتصادية.

فيما يخص نشاط الصناعة التحويلية يتم استخدام طريقة الإنتاج وذلك لكون الإنتاج قابل للقياس  
وإمكانية توفير بيانات مالية منتظمة لكون أغلب المنشآت تقع ضمن القطاع المنتظم فالمنشآت الصناعية  
الكبيرة والمتوسطة تصنف ضمن القطاع الغير مالي في نظام الحسابات القومية كنشاط الصناعة  
التحويلية ؛ بينما الصناعات البيتية وخدمات تصليح المكائن والمعدات والأجهزة تقع ضمن قطاع الأسر  
المعيشية؛ لكن المشكلة في المنشآت الصناعية الصغيرة فقسم منها تمتلك سجلات محاسبية فتصنف  
 ضمن القطاع الغير مالي وقسم آخر لا تمتلك سجلات محاسبية فتصنف ضمن قطاع الأسر المعيشية؛  
 ومن خلال المسوحات الميدانية للإحصاء الصناعي لوحظ ان المنشآت الصناعية الصغيرة التي توظف  
 عد قليل من العاملين لا تمتلك سجلات محاسبية بينما المنشآت التي توظف عدد أكبر من العاملين تمتلك  
 سجلات محاسبية؛ وبناء على ذلك تعتبر المنشآت التي توظف أقل من ثلاثة عاملين ولا تمتلك سجلات  
 محاسبية منظمه ضمن قطاع الأسر المعيشية ؛ بينما المنشآت التي توظف من ثلاثة عاملين ولغاية  
 تسعة عاملين وتمتلك سجلات محاسبية منظمة تعتبر صناعة تحويلية ضمن القطاع الغير مالي.



## المبحث الثاني

## واقع نشاط الصناعة التحويلية في العراق

## التطور التاريخي للصناعة التحويلية في العراق

قبل الحديث عن واقع القطاع الصناعي في العراق لابد من التعرف على مراحل التطور التاريخي لهذا القطاع الحيوي في الاقتصاد العراقي والاسباب الموضوعية التي ساهمت في توسيع الصناعة ومدى مساهمة الدولة في دعم هذا القطاع» اذ ان الاطلاع على المسار التاريخي مهم لمعرفة مسار هذا القطاع ومحاولة تحديد نقاط القوة والضعف» \_لنتمكّن بعد ذلك من تقديم مقترنات تتناسب مع حالة هذا القطاع المهم في الاقتصاد العراقي؛ فضلا عن ان معرفة السيناريوهات المتوقعة في عملية التصنيع عبر الفترات الزمنية ابتداء بمرحلة النشوء ومروراً بمرحلة التوسيع القطاع الصناعي العام مع تقدير لكل مرحلة؛ وذلك تمهداً لعملية إبراز واقع الصناعة التحويلية للقطاع الصناعي العام وعلى النحو الآتي المرحلة الأولى:

بعد قيام الحكم الوطني في العراق عام ١٩٢١ قامت الحكومة باتخاذ بعض الاجراءات التشجيعية لدعم الصناعة الوطنية؛ منها صدور قانون التعريفة الجمركية عام ١٩٢٣ ؛ وقانون تشجيع الصناعة لعام ١٩٢٩؛ وقد شجع هذا القانون الصناعة بأعفائها من الضرائب الجمركية وبعض الضرائب على السلع المستوردة التي لها مثيل في الانتاج الصناعي المحلي ؛ ومما تجدر الاشارة اليه ان صناعة النسيج سبقت كل الصناعات في العراق؛ حيث أسس مصنع لغزل الاصناف العراقية عام ١٩٢٦؛ وقد ظهرت صناعات اخرى في مثل هذا التاريخ معتمدة على توفر المواد الاولية في البلد او لارتفاع كلف الاستيراد لا نوع اخرى من السلع مثل صناعة الطابوق؛ او ل تعرض منتجاتها للتلف كصناعة الالبان ) وفي عام ١٩٣١ بدأت الحكومات الوطنية المتعاقبة بأصدار مناهج الاعمال العمرانية لتطوير الاقتصاد العراقي حيث كان لها ثمانية مناهج عمرانية؛ واستمرت بذلك حتى عام ١٩٣٩ عند قيام الحرب العالمية الثانية؛ اذ توقف تنفيذ تلك المناهج بسبب ظروف الحرب وشحة الموارد المالية وحتى عام ١٩٥٠ عند تأسيس مجلس الاعمار . وعلى الرغم من جميع الاجراءات التشجيعية والجهود المبذولة في تشطيط القطاع الصناعي الا ان الصناعة في العراق بقيت طيلة المدة التي سبقت عام ١٩٥٠ صناعة استهلاكية صغيرة او متوسطة؛ كمعمل السكائر والمواد الانشائية و النسيج والدبغة وكبس التمور والزيوت النباتية والصابون وغيرها وذات طابع تكنولوجي مختلف وتقع في مجال القطاع الخاص؛ وكان دور الحكومة محدود جدا في هذا المجال؛ واقتصر على اسناد القطاع الخاص بشكل غير مباشر عن طريق سن قوانين التعريفة الجمركية وقوانين تشجيع المشروعات الصناعية؛ وكذلك



عن طريق ما كان يقدمه المصرف الصناعي (الذي تم تأسيسه عام ١٩٤٠) من قروض للمشروعات الصناعية الجديدة و القائمة ؛ وبصورة عامة يمكن القول بأن خصائص نمو وتطور المشاريع الصناعية خلال هذه المرحلة كان بطبيأها وان عددها كان محدود وانها كانت تعتمد على مواد اولية متوفرة محلياً؛ ومع ذلك فأن الصناعات التي اسهم المصرف الصناعي فيها امتازت بحجم كبير نسبيا وقد قدر البعض ان مجموع رؤوس الاموال المستثمرة في الصناعة لغاية عام ١٩٥٠ لم يزد على ٣٠.٩ مليون دينار بينما بلغ عدد عمال هذه المؤسسات ٢٦٢٦ عامل وبناءً على ما سبق تعد هذه المرحلة النواة الاولية لتكوين الصناعات الالية الحديثة في العراق . وقد تميزت بتدخل الدولة لتحفيز النشاط الصناعي بوسائل غير مباشرة؛ ترتبط بتوفير المناخ الاكثر ملائمة للاستثمار الصناعي ومنحه لبعض الامتيازات والحوافر الحماية؛ فضلا عن توفير بعض البنى الارتكازية الاساسية اللازمة للتطور الصناعي.

المرحلة الثانية :

مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية: لم يكن القطاع الصناعي العام دور يذكر في الاقتصاد العراقي قبل عام ١٩٥٠ لكن بسبب ارتفاع عوائد العراق النفطية؛ كنتيجة للزيادة التي حصلت في انتاج العراق من النفط في مدة ما بعد الحرب العالمية الثانية من (٠٠.١) مليون برميل في اليوم في عام ١٩٤٩ الى (٠٠.٧) مليون برميل في اليوم في عام ١٩٥٥ حيث سعت الحكومة الى اتباع سياسات من شأنها توجيه العوائد النفطية لاغراض التنمية؛ وتم ذلك من خلال تأسيس مجلس عام ١٩٥٠ اطلق عليه اسم (مجلس الاعمار) عهدت لهذا المجلس مهمة رسم وتنفيذ الخطة الاقتصادية العامة وتمويل تنفيذها لرفع مستوى المعيشة وتنمية عوائد العراق من خلال تنفيذ مشاريع في مجال خزن المياه؛ السيطرة على الفيضان» الري، الصرف الصحي؛ التعدين والاتصالات ... الخ وقد خصصت لهذه المشاريع ٧٠٪ من عوائد النفط ؛ وقد صدرت عنه اربعة مناهج استثمارية للإعمار بتخصيص اجمالي ١٠٢٥.٤ مليون دينار منها ١٤١.٨ مليون دينار للقطاع الصناعي؛ ويشكل نسبة ١٣.٨٪ من اجمالي التخصيصات ( اي ما يعادل ٨٧٤ مليون دولار امريكي).

ان تأسيس مجلس الاعمار اعطى دور للدولة في النشاط الصناعي هذا الدور اخذ صورتين متلازمتين هم

اسهام المباشر في تنفيذ المشاريع الصناعية التي كان يتبنّاها المجلس» وتتفّذها وزارة الاعمار وتقوم بإدارتها وتشغيلها ادارات حكومية متخصصة ومن هنا بدأت نواة القطاع الصناعي العام وملكية الدولة للمشاريع الصناعية الكبيرة؛ ذات مستوى تكنولوجي متتطور نسبيا.

الاسهام المباشر في تشجيع الاستثمار الصناعي الخاص وحماية الصناعة الوطنية وتقديم الامتيازات والحوافر؛ فضلا عن قيام المصرف الصناعي بتقديم القروض الميسرة والتسهيلات المصرفية للمشاريع



الصناعية الاهلية والاسهام بتأسيس بعض المشاريع الصناعية بالمشاركة مع القطاع الخاص؛ الامر الذي أدى الى بروز قطاع صناعي مختلط (بين العام والخاص)؛ وبذلك فقد برزت خلال هذه المدة القطاعات الصناعية الثلاثة العام، المختلط و الخاص.

#### المرحلة الثالثة:

بعد قيام ثورة تموز ١٩٥٨ تبنت الادارات الاقتصادية سياسات اقتصادية جديدة جوهرها ثلاثة عناصر

اساسية هي : الاصلاح الزراعي. بـ- زيادة التصنيع . جـ- اتباع سياسات وطنية جديدة تجاه شركات النفط الاجنبية .

وقد اتخذت الدولة العديد من الاجراءات منها:

1. انشاء وزارة الصناعة والمعادن في سنة ١٩٥٩ . التي اصبحت المسؤولة عن المسائل المتعلقة بالصناعة والتصنيع في القطر.

2. انشاء وزارة التخطيط سنة ١٩٥٩ . لتحمل محل مجلس الاعمار والتي عهد اليها مهمة وضع الخطط الاقتصادية ومتابعة تفيذها.

كما قامت الحكومة بإجراءات اخرى شجعت نشاط القطاع الصناعي الخاص منها صدور قانون التنمية الصناعية لعام ١٩٦١ وما ترتب على ذلك من تشكيل المديرية العامة للتنمية الصناعية التي عهد اليها مهمة الاشراف على نشاط القطاع الخاص وتطويره اضافة الى الاجراءات الاجرى المتعلقة بالإعفاءات الجمركية والضريبية وما ساعد في ذلك على تطور نشاط المصرف الصناعي؛ مما ادى الى زيادة في عدد مشاريع القطاع الخاص من ٨٣٣ مشروع عام ١٩٦٠ الى ٩٧٠ مشروع عام ١٩٦٢ . وقد ادى التغير الجذري في سياسة البلد بعد عام ١٩٥٨ الى تغيرات مرافقة له في عملية التنمية الصناعية بصورة خاصة؛ فقد اعيد النظر جذرياً بالبرنامج الصناعي وتم ايقاف عدد من المشاريع الصناعية وغاء بعض المقاولات التي قد احيلت الى المقاولين الاجانب؛ كما اتبعت الدولة ابتداءً من عام ١٩٥٩ اسلوباً جديداً في عملية التنمية الصناعية وذلك باستعمال اتفاقيات التعاون الاقتصادي والفنى مع عدد من الدول الاشتراكية ولاسيما الاتحاد السوفيتى السابق و جيكو سلوفاكيا من خلال القروض التي قدمتها الى العراق والذي تم عن طريقها ادراج العديد من المشاريع الصناعية في الخطط الاستثمارية حتى قبل اجراء دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية لها.

#### المرحلة الرابعة:

مرحلة عقد السبعينيات من القرن الماضي وما تميز به من زيادة كبيرة في أسعار النفط وانعكست تلك الزيادة بشكل ايجابي على خطة التنمية وبالاخص نشاط الصناعة التحويلية، وقد اعكس هذا الاهتمام



باتجاهين هما:

الاتجاه الأول:

تمثل بتهيئة بعض المستلزمات الأساسية الازمة لتحقيق التطور الصناعي؛ مثل تطوير نشاط المؤسسة العامة للتنمية الصناعية وانشاء المؤسسة العامة للإنشاء والتصميم الصناعي والتي عهد اليها مهمة اعداد الدراسات التفصيلية المتعلقة بتطوير نشاط القطاع الصناعي العام.

الاتجاه الثاني:

تمثل بالتدخل المباشر في تطوير نشاط القطاع الصناعي (العام)؛ اضافة الى الاهتمام بكل من نشاط القطاع الصناعي المختلط والخاص؛ وقد صدرت خلال المدة خطantan للتنمية القومية الشاملة وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتطوير القطاع الصناعي والتطور النسبي الذي وصل اليه مقارنة بالفترات السابقة والذي انعكس بتطور بعض مؤشراته» الا ان هذا التطور لم يكن بمستوى الطموح» ولم يتاسب مع حجم الاستثمارات الهائلة المخصصة لهذا القطاع» اذ لم تتجاوز مساهمة الصناعة التحويلية في تكوين الناتج المحلي الاجمالي اكثر من ٩٦٩ لالمدة ١٩٨٠ - ١٩٦٨. ومن جهة اخرى يلاحظ بان صناعة المنتجات الاستهلاكية ظلت تشكل نسبة كبيرة من القيمة المضافة المتولدة على مستوى الصناعة التحويلية . وكان ذلك نتيجة للممارسات الخاطئة من الاجهزة التنفيذية والتي افرزتها سياسات التنمية الانفجارية والتوجه الاستثماري غير المنضبطين؛ من خلال منح مجلس التخطيط الوزارات المنفذة الصالحيات الواسعة فيما يتعلق بمشاريع التنمية؛ حيث قامت بعض الوزارات بتبني بعض المشاريع وال مباشرة بتنفيذها من دون مراجعة اجهزة التخطيط المركزي وفي كثير من الاحيان دون اعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية المناسبة لها و بذلك دخلت عملية التنمية الاقتصادية في دورة من التبذير والتوجه الاستثماري غير المبرر وقد اثبتت النتائج الفعلية لعملية التنمية الصناعية في العراق بان التدخل المفرط من الدولة في ادارة الاقتصاد والتوجه الكبير في استثمارات القطاع الصناعي العام لم يكن في صالح التنمية الصناعية في العراق؛ وعلى الرغم من ذلك فلا بد من الاشارة الى ان عددا من المشاريع الصناعية التي نفذت في تلك المرحلة كانت ملائمة وحققت اهدافها الا ان مستواها التكنولوجي كان دون المستوى العالمي في حينه؛ كما في النفط وزيوت المحركات وتوليد الطاقة الكهربائية وبعض المصانع ضمن الصناعات الغذائية والنسيجية والهندسية.

#### المرحلة الخامسة

مرحلة عقد الثمانينيات من القرن الماضي: مما سبق لاحظنا ان استراتيجية التصنيع المتبقعة في العراق خلال عقد السبعينيات كانت مزيج من استراتيجية احلال الوارد واستراتيجية التصنيع للتصدير. في حين ان ظروف الحرب التي واجهها العراق خلال عقد الثمانينيات ادت به الى اتباع سياسة خاصة



تناسب وحالة الحرب وتتركز إلى ثلاثة أركان رئيسية:

1. اعتماد استراتيجية الاكتفاء الذاتي قدر الامكان في عملية التصنيع

2. توجيه الامكانيات المادية والمالية المتاحة لخدمة التصنيع العسكري

3. تكيف الصناعة المدنية نحو مستلزمات الحرب ودعم المجبود الحربي

هذه الظروف أدت إلى ازدياد سيطرة الدولة على القطاع الصناعي؛ وتوجيه إمكانياته لدعم الحرب خلال عقد الثمانينات، علماً أن معدل النمو للصناعة التحويلية لمدة ١٩٨١ - ١٩٩٠ كان (٩٦٢.٤)؛

لكن هذا القطاع تعرض لانتكاسة كبيرة خلال الحرب التي خاضها العراق في عام ١٩٩١ والتي أدت إلى تدمير البنية التحتية للصناعة؛ فضلاً عن تعرض الكثير من المصانع للتدمير ثم كانت الانتكاسة

الأخيرة التي أصابت الاقتصاد العراقي في الصimir وبخاصة القطاع الصناعي وهو فرض العقوبات الاقتصادية على العراق» والذي أدى إلى توقف الكثير من المصانع لأسباب متعددة منها: شحة المراد

الأولية المستوردة.

2. عدم توفر الأدواء الاحتياطية لمكائن والمعدات.

هناك مجموعة أخرى من الأسباب التي أثرت سلباً على هذا القطاع المهم من طاعات الاقتصاد العراقي» مما أدى إلى انخفاض التخصيصات الاستثمارية المعتمدة من قبل الحكومة من خلال

موازناتها الاستثمارية؛ وكما هو موضح في الجدول

للمرة ١٩٩٧ - ١٩٩٠

### الجدول: (١) التخصيصات الاستثمارية للصناعة لمدة ١٩٩٠ - ١٩٩٧

السنوات	التخصيصات السنوية			
	المقررة (١)	المعدلة (٢)	الفعلية (٣)	كفاءة الصرف %
1990	2574.9	3260.1	1065.7	41.4 : 32.7
1991	327.3	523.7	386.8	118.8 : 73.8
1992	863.8	1437.6	869.7	100.7 : 60.5
1993	1857.4	2636.3	2667.1	143.6 : 101.2
1994	---	---	---	---
1995	11784.8	24059.5	18080.1	153.4 : 75.2
1996	6957	7586.8	4121.8	59.2 : 54.3
1997	13315.9	15214.6	10561	79.3 : 69.4

المصدر: وزارة التخطيط / قسم الموازنة الاستثمارية.

حيث يتبيّن لنا من الجدول (١) انخفاض التخصيصات خلال العام ١٩٩١ مقارنة بعام ١٩٩٠، وذلك بسبب الظروف غير الطبيعية التي مر بها العراق ولاسيما ظروف الحرب. إلا ان التخصيصات الاستثمارية ارتفعت وبشكل ملحوظ خلال الأعوام اللاحقة والسبب في ذلك يعود ليس فقط بسبب الحاجة الفعلية لزيادة التخصيصات الاستثمارية، وإنما إلى ارتفاع معدلات التضخم خلال عقد



التسعينيات، لزيادة الإصدار النقدي وظروف العقوبات الاقتصادية ، مع انخفاض في تخصيصات عام ١٩٩٦ مقارنة بعام ١٩٩٥ . اما عن نسبة تفiedad الخطط الاستثمارية فيمكن ملاحظة من خلال كفاءة الصرف اما عن كفاءة الصرف نسبة الى التخصيصات السنوية المعدلة فنلاحظ انيا لم تكن بالمستوى المطلوب، حيث كان افضلها في عام ١٩٩٣ فقد بلغت ١٠١.٢% ، لكنها تراجعت خلال الأعوام اللاحقة لتصل الى ٥٤.٣% و ٦٩.٤% للأعوام ١٩٩٦ و ١٩٩٧ على التوالي بسبب ظروف الحصار.

من خلال استعراضنا للمراحل التاريخية لتطور الصناعة في العراق، لاحظنا دعم الدولة المستمر لهذا القطاع الحيوي والذي كان يمثل ضرورة فرضتها المرحلة ولاسيما بعد ان توفرت لدى الدولة العراقية الامكانيات المادية اللازمة لدعم هذا القطاع والمتأنية من عوائد النفط، ابتداء من مرحلة النشوء في خمسينيات القرن الماضي ومروراً بمرحلة التوسع التي شهدتها القطاع في المدة التي اعقبت عام ١٩٥٨. الا ان المدة التي اعقبت عام ١٩٨٠ وحتى عام ٢٠٠٣ كانت من اصعب المراحل التي مر بها العراق والتي مثلت اختباراً صعباً للصناعة العراقية بفرعيها التحويلية والاستخراجية وتعرضت هذه الصناعة الانهكasse كبيرة وأضفت خلال عقد التسعينيات من القرن الماضي نتيجة للتدمير الذي تعرضت له منشآتاً خلال حرب الخليج الثانية، فضلاً عن سالح الدمار الشامل الذي ضرب به الاقتصاد العراقي الا وآلو العقوبات الاقتصادية والذي استمر اكثر من عشرة سنوات، وما رافق ذلك من تجريد العراق وبقرارات مركزية من التقنيات المتطرفة.

وها نحن الآن نلمس التحدي الجديد الذي يواجه الصناعة العراقية ومنها الصناعة التحويلية لقطاع العام ، والناتج عن اختلاف توجهات او فلسفة الدولة الاقتصادية والرامية الى رفع الدعم المباشر من الدولة لهذا القطاع كونه يمثل احد الاعباء التي تتقل كاهل الموازنة الحكومية. وفي هذا الجانب الضرر من ادخال القطاع الخاص كشريك في ادارة وتمويل الصناعة التحويلية لقطاع الصناعي العام في ظل توجهات الاقتصاد العراقي نحو الخصخصة، لكن ذلك يتطلب ضرورة اختيار الأساليب المناسبة وبصورة مدرستة وتنماشى من ظروف العراق ومكملة للجهود التي بذلت في المراحل السابقة في بناء مؤسسات هذا القطاع مساهمة في دعمه وتنشيطه مستقبلاً ويكون من خلال العمل على وضع آليات لتسهيل اقامة المشاريع الصناعية الجديدة، ودعم المشاريع القائمة واسراركه في العملية التنموية للنهوض بواقع الصناعة في البلد وردم الفجوة التكنولوجية والتحول نحو اقتصاد السوق.

**أسباب فشل نشاط الصناعة التحويلية في العراق:**

هناك مجموعة أسباب تقف وراء فشل نشاط الصناعة التحويلية في العراق اهمها :

١. تدمير جميع البنى التحتية للنشاط الصناعي في سنة ٢٠٠٣ وما بعدها وخاصة المنشآت العملاقة



- والمصانع الكبيرة وحتى المعامل الصغيرة
2. تردي الوضع الأمني في البلاد والذي ثر تأثيراً مباشراً على جميع قطاعات الاقتصاد العراقي ومنها الصناعة حيث أدى إلى تردي هذا القطاع الحيوي وتأخره بشكل واضح وفي نس الوقت يعتبر عائق كبير على المستثمرين الأجانب.
3. انتشار الفساد الإداري والمالي وبشكل كبير جداً وفي جميع مؤسسات الدولة ومنها وزارة الصناعة وغياب الرادع القانوني والإجراءات الصارمة لمحاربة المفسدين.
4. عدم وجود برامج إعادة تأهيل المنشآت الصناعية الكبيرة والمصانع والمعامل والتي طالها التدمير والتلهب والتي تعتبر عماد الصناعة العراقية.
5. عدم الاهتمام ب مجال البحث العلمي الذي يعتبر من أهم العوامل للنهوض بالقطاع الصناعي وتطويره وفق أحدث التطورات التكنولوجية في العالم وعدم وضع التخصيصات الكافية للبحث العلمي ، وعدم احتضان الكفاءات العلمية المتميزة وحمايتها من الإغراءات الخارجية من البلدان الأخرى التي تعمل على احتضانهم والاستفادة من خبراتهم
6. عدم حماية الصناعة الوطنية والمنتجات المحلية من المنافسة مع مثيلاتها المستوردة وفتح أبواب الحدود على مصاريها أمام الاستيراد العشوائي لجميع أنواع السلع الرئيسية في ظل شبه غياب لدور الجهاز центральный للتقسيس والسيطرة النوعية وغياب القوانين والتشريعات التي تنظم العملية الاستيرادية في البلاد
7. ضعف دور الاستثمار في الجانب الصناعي وعدم وجود تحفيز استثماري حقيقي للنهوض بهذا القطاع الحيوي حيث يقتصر الاستثمار على قطاعات معينة مثل السكن والخدمات والكهرباء والنفط والجانب الصحي والخدمات.
8. عدم وجود تعليمات للوزارات والمؤسسات تلزمها بشراء احتياجاتها من السلع والبضائع المنتجة محلياً دون اللجوء إلى المنتجات المستوردة.
- أن هذه الأسباب مرتبطة بعدة عوامل داخلية وخارجية وهي:
- أولاً: العوامل الداخلية:**
1. مشكلة التقادم التكنولوجي (تقادم المكائن) وعدم وجود حلول جذرية لهذه المشكلة خلال مدة الدراسة؛ إذ على الرغم من التخصيصات الاستثمارية خصوصاً خلال الأعوام ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ إلا ان الشركات بقيت تعاني من هذه المشكلة وكما اوضحت في تقاريرها المذكورة في التحليل العام للصناعات.
  2. عدم الاستغلال الأمثل للطاقة الإنتاجية وكان ذلك نتيجة للمشاكل التي تعاني منها الصناعة



التحويلية ومنها مشكلة التقادم التكنولوجي إضافة إلى بعض العوامل الخارجية والتي سناتي على ذكرها 3. اسلوب الادارة في المشروعات العامة فقد كان الهدف من العملية الانتاجية هو تحقيق المنفعة العامة سواءً أكانت تحقق ربح من نشاط هذا المشروع ام لا فقد اعتادت هذه الادارات على العمل وفق هذا الاسلوب ولعقود من الزمن .وذلك يعود لا سبب تتعلق بالتوجه الاقتصادي الدولة انذاك وكذلك الظروف التي مر بها العراق» وخصوصاً فترات الحروب والعقوبات الاقتصادية وما يتطلب ذلك من ضرورة تلبية الطلب المحلي على منتجات هذه الشركات من المؤسسات العسكرية والمدنية فضلاً عن طلب المواطنين. وبالتالي فان تغيير اسلوب هذه الادارات الى العمل بالالية السوق بطبيعة الحال تحتاج الى مدة زمنية كافية لا عددهم وتزويدهم على العمل وفق الاساليب التي تتطلبهما المرحلة الراهنة . الا ان هذه الاجراءات اخذت مدة زمنية ليست بالقصيرة نتيجة الظروف الاجنبية غير طبيعية التي واكتبت المرحلة بعد عام ٢٠٠٣

4. عدم وضوح ودقة الاستراتيجية المتبعة للصناعة التحويلية في القطاع الصناعي العام والمبينة في الفقرة (رابعاً من المادة الاولى من قانون وزارة الصناعة والمعادن العراقية) والتي تنص على (العمل على تحقيق الاكتفاء في الموارد). ويظهر لنا بان هذه الاستراتيجية او الهدف واسع جداً وغير محدد ولا تعرف ان كان المراد من عبارة الاكتفاء الذاتي بان العراق يجب ان يصنع كل شيء. كما يلاحظ بان كلمة الموارد هي كلمة غير معرفة؛ فهل يقصد بها المدخلات ام المخرجات لعملية التصنيع. وبالتالي يتضح بان هذا الهدف هو غير واقعي ولا يتناسب مع المرحلة الحالية والمستقبلية وحتى المرحلة السابقة. إذ ان الاهداف المبتغاة والاستراتيجيات المرسومة لابد ان تتناسب مع إمكانات البلد المادية والبشرية وما الى ذلك وطبقاً لما يتمتع به من ميزة نسبية لبناء صناعات قادرة على المنافسة في السوق المالية والاجنبية.

#### ثانياً: العوامل الخارجية:

1. الظروف الصعبة التي مرت بها الصناعة العراقية عموماً خلال العقود الماضية وخصوصاً بعد عام ١٩٩٠ والعقوبات الاقتصادية وما تبعه من صعوبة في الحصول على المواد الاحتياطية للمكائن؛ وكذلك الحصول على المواد الاولية المستعملة في بعض الصناعات؛ إضافة إلى الظروف الامنية السيئة. الاستقرار السياسي والاقتصادي الذي شهد العراق عام ٢٠٠٣؛ وما رافقها من اعمال السلب والنهب تعرضت لها المؤسسات الحكومية ومنها شركات ومعامل القطاع الصناعي؛ . وخسارتها لجزء كبير من موجوداتها الثابتة والذي اثر سلباً على هذه الشركات
2. تأثر الصناعة العراقية من خلال ارتباطها مع القطاعات الأخرى والتي تأثرت هي الأخرى



بالعقوبات الاقتصادية ومنها قطاع الكهرباء، فقد ادى الانقطاع المستمر في التيار الكهربائي الى عرقة سير الانتاجية في القطاع الصناعي وقد اتسعت هذه المشكلة بعد عام ٢٠٠٣ اذ تسببت في توقف الكثيرون معامل القطاع الصناعي العام والذي ادى بدوره الى البحث عن البديل (مولادات كهرباء خاصة) وبالتالي ارتفاع تكاليف الانتاج؛ وتوقف المعامل التي تحتاج الى طاقات كهربائية عالية لا يمكن توفيرها من المولادات.

3. انظمة الرواتب المتتبعة بعد عام ٢٠٠٣، والتي لا تناسب عمل وزارة الصناعة والشركات الانتاجية التابعة لها فضلاً عن انها لم تكن مجديّة. وتسببت في ظهور مشكلة عدم الرضا الوظيفي لدى العاملين في شركات الصناعة التحويلية؛ ومن ثم عزوفهم عن العمل وكذلك تسرب اعداد من الفنيين والمهندسين الى قاطعات اخرى وبالتالي خسارة للكوادر الفنية المتدرية؛ وقد كان اخرها قانون رواتب وموظفي الدولة والقطاع «٢٠٠٨» فقد شملت شركات القطاع الصناعي بهذا النظام وبدون خصوصية حالها حال المؤسسات الخدمية. اذ استند هذا القانون في منح الرواتب وبدرجة كبيرة على التحصيل الدراسي ..وكما هو موضح في الفقرة اولا من المادة ٤ وكذلك الفقرة اولا من المادة ١١ من هذا القانون . وأدى ذلك الى غبن منتسبي هنا الشركات» واغلبهم من نوي الاختصاصات الفنية من حملة الشهادة الاعدادية فما دون اذا انهم يشكلون ما نسبته ٨١.٩ % و ٧٦.٦% من مجموع منتسبي وزارة الصناعة والمعادن خلال الاعوام ٢٠٠٠ - ٢٠٠٩ على التوالي.

4. ارتفاع تكاليف الانتاج؛ نتيجة الادارة غير الرشيدة لقوى العاملة في شركات الوزارة» وهذا واضح من خلال

الاعداد الهائلة التي تم اضافتها الى ملاك شركات الوزارة وبقرارات مركزية وكما اوضحتنا سابقا والتي ادت الى زيادة جانب الرواتب والذي يؤدي الى ارتفاع التكاليف» من خلال ارتفاع حصة الوحدة الواحدة المنتجة من التكاليف \_ وبالتالي ادى ذلك الى عدم قدرة اغلب الشركات على المنافسة؛ نتيجة

لارتفاع اسعار منتجاتها وبالتالي عدم تحقيق الربح ومن ثم تخفيض الانتاج وبالتالي خسارة الشركات

5. ما تتطلبه عملية التحول الاقتصادي من سن تشريعات وقوانين تناسب المرحلة الراهنة وتتضمن

التطور في المستقبل فقد شهدت المرحلة تباطؤ في سن هذه التشريعات والقوانين؛ ومنها قانون وزارة الصناعة والمعادن العراقية رقم ٧ لسنة ١٩٩٧ . حيث تنص المادة الاولى- او لا- على تطوير وتنمية

القطاع الصناعي (الاشتراكي والمختلط والخاص) في مجال الصناعات الاستخراجية والتحويلية

والتركمانية والمعرفية؛ وهذا لا يتناسب مع التوجهات الاقتصادية الجديدة للحكومة العراقية؛ والواضحة

من خلال الرؤية التنموية لنشاط الصناعة التحويلية في خطة التنمية الوطنية للسنوات ٢٠١٤-٢٠١٠

كل تلك الاسباب وغيرها تسببت في عدم كفاءة اداء الشركات الانتاجية التابعة للصناعات التحويلية



---

(القطاع العام وزارة الصناعة والمعادن ) وبالتالي الاضرار في الاقتصاد العراقي خلال مدة الدراسة اثار الخصخصة على نشاط الصناعة التحويلية:

تعرّف الخصخصة بأنها عملية تحول الاقتصاد من القطاع العام إلى القطاع الخاص من خلال نقل ملكية المشاريع الاقتصادية من القطاع العام إلى القطاع الخاص. وتعد الخصخصة واحدة من الحلول المقترحة لمعالجة مشاكل نشاط الصناعة التحويلية في العراق والبلدان النامية من واقع فرضية في تلك الدول مفادها أن الحرص على المال الخاص والمنفعة الشخصية أكثر من الحرص على المال العام والمنافع العامة فالشخصية تسهم في تنمية القطاع الخاص وتشغيل رؤوس الأموال وتساعد على تطوير كافة الأنشطة وخصوصاً سلط الصناعة التحويلية لكون المستثمر في القطاع الخاص يهدف إلى تحقيق الربح وبالتالي لابد من أن يقوم بأجراء دراسة للسوق وجلب تكنولوجيا متقدمة واستغلال الطاقات الإنتاجية والتسويقية بشكل كامل لكي يتمكن من منافسة السلع المستوردة وتعظيم العائد

**أسباب التحول الى القطاع الخاص:**

يعد القطاع الخاص العمود الفقري لاقتصاد السوق وله دور كبير في تخصيص الموارد وتوجيهها نحو الاستخدامات الأكثر منفعة؛ وقد اعتمدت العديد من الاقتصاديات سياسة التحول نحو القطاع الخاص بوصفها اليه أساسية للتحول إلى اقتصاد السوق والافتتاح الاقتصادي محاولة منها الاندماج في الاقتصاد الدولي والاستفادة من الفرص المتاحة من ذلك. وعليه فإن اليه التحول نحو القطاع الخاص ارتبطت ارتباطاً وثيقاً بعمليات الاصلاح الاقتصادي التي اجتاحت العديد من الاقتصاديات إذ ان سياسات الاصلاح تهدف إلى التغلب على الاختلالات الحاصلة في النشاط الاقتصادي عموماً والناتجة من اداء مؤسسات القطاع العام ورفع مستوى الكفاءة في الاداء الاقتصادي من خلال الاعتماد على السوق في اتخاذ القرارات الاقتصادية وتوزيع امثل للموارد الاقتصادية؛ وبروز دور القطاع الخاص كمحور رئيس لتفعيل النشاط الاقتصادي والقيام بدور فاعل في عملية التنمية.الاقتصادية من خلال ما ياتي:

1. تصحيح الوضع الاقتصادي.
2. تحقيق معدلات تمو مرتفعة.
3. تخفيف الاعباء التمويلية عن الحكومة وخاصة في مشاريع البنية التحتية.
4. خلق فرص عمل جديدة بما يساهم في القضاء على البطالة.
5. تخفيف مخاطر الاستثمار على الحكومة.
6. الادارة والاستغلال الامثل للمشاريع الاقتصادية بأحدث الاساليب ولاستفادة من التطور التكنولوجي.
7. بعض القطاعات الخدمية تدار بكفاءة اعلى من قبل القطاع الخاص مثل خدمات النقل وغيرها.



وعوماً فإن البلدان النامية ذات التوجه الرأسمالي لها مبررات تدعو إلى تحويل القطاع العام إلى القطاع الخاص سعياً منها للتخلص من الفساد السائد في القطاع العام المذكور والخسائر المالية الناجمة عنه من جراء انخفاض مستوى الكفاءة

والانتاجية لهذه المؤسسات وعجزها عن مواكبة التقدم التكنولوجي بحيث تحولت هذه المؤسسات إلى بؤر تستنزف الموارد الاقتصادية؛ وتقلت كاهل الموازنة العامة للدولة؛ إضافة إلى تدني مستوى الخدمة المقدمة من المنشآت المذكورة ورداً على مستوى الجودة والنوعية بسبب ضعف الرقابة فضلاً عن تضاؤل قدرة الحكومة على التوسيع والاستثمار. إن مثل هذه الحالة تعكس الوضع الذي كان عليه القطاع العام في العديد من البلدان النامية.

ولغرض تحقيق هذه الأهداف لابد من تطوير القطاع الخاص لكي يكون القطاع الأساسي في الاقتصاد ويؤدي إلى تنوع

الواردات بدلاً من اعتماد البلد على الواردات النفطية ولذلك فقد وضعت الحكومة العراقية استراتيجية تطوير القطاع الخاص

بعد سلسلة من الاستشارات المستفيضة؛ سواء داخل الحكومة، أو مع ممثلي عن القطاع الخاص والجهات التنموية الدولية الفاعلة في العراق

ان الإطار الزمني المحدد بـ ٢٠٣٠-٢٠١٤ . سيجري من خلاله تنفيذ استراتيجية تطوير القطاع الخاص على ثلاث مراحل متعاقبة وكما يلي:

١. ستقود الحكومة تنفيذ أنشطة المرحلة الأولى في شراكة تامة مع القطاع الخاص والحكومات المحلية والمعنيين

الآخرين . وستركز تلك المرحلة على تنفيذ الأنشطة ذات الأولوية لتحقيق نجاحات سريعة في تطوير القطاع الخاص؛ لاسيما تشكيل مجلس تطوير القطاع الخاص وتفعيله و إطلاق أنشطة الدعم المباشر للقطاع الخاص (الهيئة الوطنية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛ المناطق الصناعية مراكز تطوير الأعمال حاضنات الأعمال)

وتشريع وتعديل القوانين والأنظمة الرئيسية؛ وتنفيذ حملات توعية عامة لاطلاع المواطنين على التغييرات الإيجابية المتواخة في بيئه الأعمال

٢. ستنستثمر المرحلة الثانية النجاحات المتحققة في المرحلة الأولى بتنفيذ وتفعيل كل أنشطة الدعم المباشر . وستؤدي هذه إلى توسيع القطاع الخاص؛ حجماً ونشاطاً ليوفر نحو ٤٥ % من الناتج القومي الإجمالي ونحو ٣٥ % من فرص التشغيل وأن ينخفض معدل البطالة إلى أقل من ٦% في الوقت



نفسه؛ سيكون هكذا تحسن جوهري في بيئة الأعمال ومناخ الاستثمار وترتيب العراق في تقارير ممارسة الأعمال السنوية التي يصدرها البنك الدولي. وبحلول عام ٢٠٢٢ ستكون عملية إعادة هيكلة كل الشركات العامة قد أنجزت وأدخلت في شراكات تكاملية مع القطاع الخاص.

٣. في أثناء المرحلة الثالثة ستقل الحكومة تدريجياً إلى القطاع الخاص قيادة تنفيذ استراتيجية تطوير القطاع الخاص . وسيكون هنالك نمو سريع في القطاع الخاص محققاً بحلول عام ٢٠٣٠ مساهمة لا تقل عن ٦٠ % من الناتج المحلي الإجمالي و ٥٠ % من إجمالي تكوين رأس المال الثابت وموفراً ما لا يقل ٥٥ % من فرص التشغيل للقوة العاملة في حين سيستقر معدل البطالة عند ٤% أو أقل. وبحلول عام ٢٠٣٠ أيضاً ستكون الرؤية الاستراتيجية لتطوير القطاع الخاص قد تحققت؛ وسيكون للعراق قطاع خاص حيوي ومزدهر مبادر محلياً، ومنافس إقليمياً، ومتكملاً عالمياً بهدف تحقيق التوسع الاقتصادي والتنمية المستدامة وخلق فرص العمل

مقترنات لخصخصة الاقتصاد العراقي:

لابد من أعداد خطط مدروسة لنقل ملكية المشاريع من القطاع العام إلى القطاع الخاص وهناك بعض المقترنات لخصخصة المشاريع الصناعية أهمها:

١. أن تكون الخخصصة لأنشطة التي تحقق خسائر وأن يسبق ذلك معالجة أسباب الخسائر.
٢. أن يتم نقل الملكية إلى القطاع المختلط كمرحلة أولى لضمان سيطرة الدولة على المشاريع الاقتصادية علماً أنه تم إعداد مسودة قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص في سنة ٢٠١٢ من قبل منظمة الأمم المتحدة للتنمية. الصناعية (يونيدو) ضمن برنامج تنمية القطاع الخاص في العراق بالتشاور مع البنك الدولي . بعد ذلك جرت مراجعة مسودة القانون وتعديلها من قبل مجموعة عمل الإصلاح التشريعي في فريق عمل الإصلاح الاقتصادي. إلا أن القانون الآن معلق التنفيذ لأنه يتطلب مجموعة أنظمة وتعليمات مصممة لكل قطاع على حدة
٣. أن يتم وضع معايير تحدد العدد الأدنى من العاملين وأجورهم حسب حجم المشروع والنشاط وذلك بهدف القضاء على البطالة.

٤. تفعيل عمل الجهاز المركزي للنقيب والسيطرة النوعية بما يضمن جودة المنتوج

الحماية القانونية للصناعة التحويلية في العراق:

تساهم التشريعات القانونية بشكل او باخر في تطوير نشاط الصناعة التحويلية والاقتصاد العراقي بصورة عامة ويتم ذلك

من خلال اصدار القوانين التي توفر حماية للمنتجات المحلية وخصوصاً قانون حماية المنتجات العراقية رقم ١١ لسنة ٢٠١٠ المعدل وتقترن على السلطة التشريعية أن تأخذ بنظر الاعتبار



## الملاحظات الأتية عند اصدار القوانين:

1. فيما يخص التشريعات الضريبية المعمول بها يجب أن تفرض ضرائب على السلع الاستهلاكية المستوردة وذلك للحد من سياسة الإغراق وحماية المنتجات المحلية من منافسة السلع الأجنبية كما تقترح عدم فرض ضرائب استيراد على السلع الإنتاجية وحسب ما جاء في المادة (١٢) والمادة (١٤) من قانون حماية المنتجات العراقية رقم (١١) لسنة ٢٠١٠ المعدل . أما فيما يخص السلع ذات الاستخدام المشترك أي تستخدم كاستهلاك نهائي من قبل للأفراد والحكومة وفي نفس الوقت ممكن أن تستخدم كاستهلاك وسيط أو سلع رأسمالية في الصناعة ففي هذه الحالة من الصعوبة فصل السلع المستوردة حسب الغرض من الاستخدام . في هذه الحالة تقترح استرداد الضرائب التي تخُص السلع الإنتاجية المستوردة ذات الاستخدام المشترك أي أن تحدد حصة الوحدة الواحدة من الضريبة على السلع المستوردة وحسب النوع والمواصفات ومن ثم ارجاع تلك الحصة إلى المنتج في حالة شرائه لتلك السلع ووضع الآليات والتعليمات لتسهيل ذلك. أما فيما يخص ضريبة الدخل فيجب أن يكون هناك أعفاء ضريبي للمشاريع الصناعية في بداية تأسيسها أو نقل ملكيتها للقطاع الخاص والمختلط مثلاً لمدة خمس سنوات كما هو الحال في المشاريع الزراعية وذلك لتوفير سيولة نقية للمشاريع أن هذه السياسات الضريبية تعود بالمنفعة على القطاع الخاص لكن فيما يتعلق بالقطاع العام موضوع الدراسة فإن هذه السياسات تكون مناسبة ومشجعة لعملية الخصخصة.
2. هناك حاجة إلى إعادة النظر بالتشريعات القانونية للنهوض بالقطاع الصناعي وإلغاء ما هو غير مناسب منها مع وجود جهة تشريعية مقتطعة بالتوجه الجديد نحو اقتصاد السوق الداعم للقطاع الخاص؛ فضلاً عن أهمية وجود قانون تقاعد وضمان اجتماعي العاملين في القطاع الخاص حيث أن "توفر هذه المميزات في القطاع الخاص سيوجّه الكثيرين للعمل به وبذلك تتخلص الدولة من أزمة البطالة و موضوع توفير التعيينات الحكومية للخريجين الجدد.
- قانون تقاعد وضمان اجتماعي للعاملين في القطاع الخاص حيث أن "توفر هذه المميزات في القطاع الخاص سيوجّه الكثيرين للعمل به وبذلك تتخلص الدولة من أزمة البطالة و موضوع توفير التعيينات الحكومية للخريجين الجدد
3. بالنسبة لمشتريات الدولة من السلع والخدمات فيجب اصدار قوانين تحدد شراء السلع والخدمات ثابت المنشأ المحلي فقط ولأيتم شراء سلع وخدمات مستوردة إلا في حالة عدم انتاج تلك السلع والخدمات-



## الفصل الثاني

### مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في النمو الاقتصادي

النمو الاقتصادي يعتبر من المقومات الأساسية لتطور البلد ويعتبر الناتج المحلي الإجمالي المؤشر المهم لقياس النمو الاقتصادي للبلد فهو قادر على اعطاء صورة شاملة عن اداء النشاط الاقتصادي خلال فترة معينة حيث يقيس حجم النمو في الاقتصاد لفترة معينة قد تكون سنة أو ربع سنة (فصل) وكذلك يقيس الرفاهية المتحققة للمجتمع من خلال احتساب متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي وكذلك يقيس مساهمة كل نشاط في النمو الاقتصادي للبلد من خلال ما حققه كل نشاط من الناتج المحلي الإجمالي نتيجة ممارسة النشاط الاقتصادي ولأغراض هذه الدراسة سوف تتناول مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في تحقيق الناتج المحلي الإجمالي وتتأثر ذلك على الاقتصاد العراقي . ولبيان ذلك لابد أولاً من القيام بالتحليل المالي لأنشطة الصناعية لبيان واقع حال الصناعات التحويلية في العراق من خلال المباحث الآتية

## المبحث الأول

### التحليل المالي لواقع النشاط الصناعي للقطاع العام

لأغراض التحليلات المالية للنشاط الصناعي تم اعتماد بيانات سنة ٢٠١٢ المالية لكونها أفضل سنة من ناحية وفرة البيانات المالية بشمول أوسع للإطار المعتمد وتعتمد تلك البيانات على الحسابات الختامية والميزانيات العمومية للشركات والمصادق عليها من قبل ديوان الرقابة المالية . لذا فهي مصادر بيانات ذات درجة موثوقية عالية وسوف نقوم بتحليل واقع نشاط الصناعة التحويلية من خلال صافي الربح والقيمة المضافة وتكاليف الإنتاج حسب الأنشطة الصناعية وكما يلي

**أولاً: تحليل صافي الربح أو الخسارة والقيمة المضافة للصناعة التحويلية:**

أظهرت نتائج التحليل المالي لنشاط الصناعة التحويلية للقطاع العام في العراق لسنة ٢٠١٢ خسارة صافية بلغت ١٢٩٠٦١ مليون دينار (٦٢). وتمثل هذه الخسارة المجموع الكلي لخسائر الشركات العامة

---

<sup>١</sup> - وزارة التخطيط، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية الحسابات القومية، تقرير المؤشرات المالية التحليلية لنشاط الصناعة التحويلية للقطاع العام لسنة ٢٠١٢



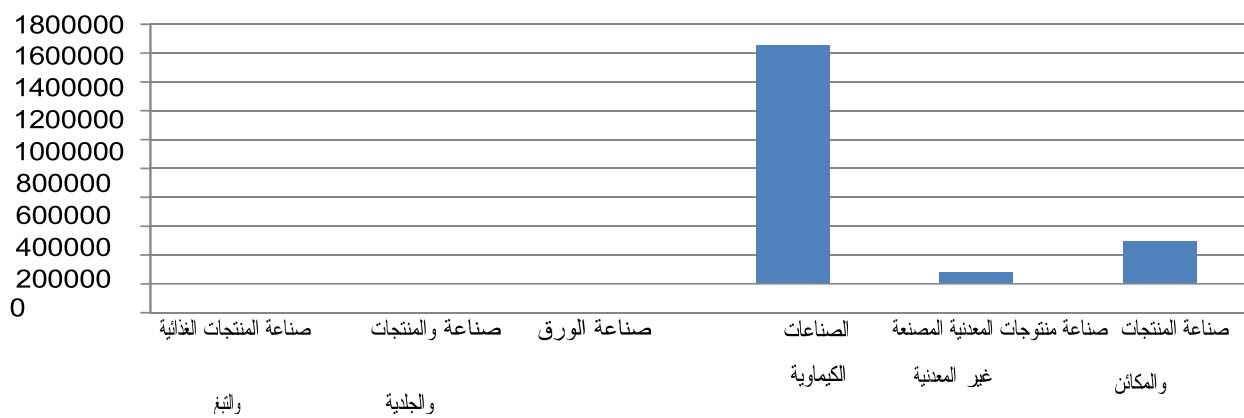
العاملة في هذا المجال. والجدول رقم (١) يبين التفاصيل الخاصة لتلك الخسارة والقيمة المضافة موزعة بحسب الأنشطة:

جدول رقم (٢) تحليل صافي الربح والخسارة والقيمة المضافة للأنشطة الصناعية لسنة ٢٠١٢ مليون دينار

الأنشطة	صافي الربح أو الخسارة	القيمة المضافة الصافية بالكلفة
صناعة المنتجات الغذائية المصنعة والمشروبات والتبغ	-49933.5	12.5
صناعة المنسوجات والألبسة الجاهزة والجلدية	-239128.0	-2427.1
صناعة الورق والمنتجات الورقية والطباعة والنشر	-41183.6	-705.7
الصناعات الكيماوية ومنتجاتها	444170.3*	1654005.5
صناعة منتجات الخامات التعدينية غير المعدنية	-98480.9	78725.1
صناعة المنتجات المعدنية المصنعة والمكائن والمعدات	-144506.2	297223.7
<b>مجموع الأنشطة</b>	<b>-129061.9</b>	<b>2026834.0</b>

انخفض الربح في عام ٢٠١٢ بالمقارنة مع السنوات السابقة

شكل (١) القيمة المضافة الصافية بالكلفة لـلأنشطة الصناعية لسنة 2012



■ الأنشطة القيمة المضافة الصافية



يظهر من خلال مراجعة ميزانيات الشركات العاملة في هذه الأنشطة حصول خسائر لمعظم الشركات العاملة في نشاط الصناعة التحويلية للقطاع العام وتبيّن أن أسباب تلك الخسائر هو تدني نسب استغلال الطاقة الإنتاجية والتسيوية بشكل واسع. فضلاً عن عدم وجود حماية للمنتج المحلي من منافسة السلع الأجنبية؛ وكذلك عدم وجود دراسات للسوق وتفصيلاً المستهلك إضافة إلى الانقطاع المستمر للطاقة الكهربائية والدمار الكبير الذي حصل في البنية التحتية للبلد بسبب أحداث عام ٢٠٠٣ وما بعدها . فيما يخص القيمة المضافة الصافية فقد تم احتسابها بسعر الكلفة على الرغم من كونها موجبة لمجموع الأنشطة إلا أنها منخفضة وتقل عن تعويضات المشغلين بسبب ارتفاع التكاليف وحدوث الخسائر فيما يخص نسبة مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي للقطاعين العام والخاص (عدا النفط) فقد بلغت (٤.٥%) وهي نسبة منخفضة وأذا قمنا بأحتساب النسبة للقطاع العام فقط فإن النسبة تكون (١.٥%) وهي نسبة منخفضة جداً ويعود الانخفاض لنفس الأسباب أعلاه .

#### ثانياً: تحليل التكاليف والإيرادات للصناعة التحويلية:

من خلال دراسة وتحليل الحسابات الختامية والميزانيات العمومية للشركات العاملة في الأنشطة الصناعية للقطاع العام فقد تم تجميع التكاليف حسب الأنشطة وتوزيعها على مراكز الكلف حسب

الجدول الآتي:

والمكائن والمعدات

اسم النشاط	تكاليف الانتاج	تكاليف التسويق	التكاليف الإدارية	الإيرادات	تعويضات المشغلين
صناعة المنتوجات الغذائية المصنعة والمشروبات والتبغ	50446	4721	22688	11486	66806
صناعة المنسوجات والأبسة الجاهزة	255754	7485	29712	61368	238605

٢ - تقرير التقديرات الأولية للناتج المحلي الإجمالي والدخل القومي في العراق لسنة 2012 : وزارة التخطيط/ الجهاز المركزي للإحصاء - مديرية الحسابات القومية



					والجلدية
43487	143090	5483	433	39116	صناعة الورق والمنتجات الورقية والطباعة والنشر
1172090	2498090	288342	13739	1850593	الصناعات الكيماوية ومنتجاتها
194904	224295	82097	1688	307937	صناعة منتجات الخامات التعدينية غير المعدنية
446041	846254	77282	18157	922979	المنتجات المعدنية المصنعة والمكائن والمعدات
<b>2161933</b>	<b>378458 3</b>	<b>505604</b>	<b>46223</b>	<b>3426825</b>	<b>مجموع الأنشطة الكلية</b>

### أ- تكاليف الإنتاج.

من خلال الجدول اعلاه نلاحظ ارتفاع تكاليف الإنتاج الإجمالية مقارنة مع الإيرادات حيث بلغت نسبتها (٩١%) وهي نسبة عالية جداً. وفيما عدا نشاط الصناعات الكيماوية ومنتجاتها فإن تكاليف الإنتاج للأنشطة المتبقية تتجاوز الإيرادات المتحققة ويعود ذلك لعدة أسباب منها.

١. تقادم الآلات والمعدات وقدّمتها بسبب عزلة العراق والحصار الذي فرض عليه تسعينيات القرن الماضي وأحداث سنة ٢٠٠٣ وما بعدها الأمر الذي أدى إلى عدم نقل التكنولوجيا المتقدمة من الدول المتقدمة.
٢. عدم استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة بشكل كافٍ حيث أن نسب استغلال الطاقات الإنتاجية والتسويقية منخفضة الأمر الذي أدى إلى توزيع التكاليف الثابتة على حجم قليل من الوحدات المنتجة وبالتالي ارتفاع حصة الوحدة الواحدة من تلك التكاليف.
٣. الانقطاع المستمر للطاقة الكهربائية أدى إلى تعطيل عمليات الإنتاج واستخدام مولدات خاصة مما أدى إلى زيادة.



النفقات الرأسمالية بقيمة. تلك المولدات وزيادة الاستخدامات الوسيطة بالنفقات الجارية لتلك المولدات من وقود

وزيوت وأدوات احتياطية ومصاريف الصيانة ..... الخ

٤. ارتفاع عنصر الأجر بشكل كبير حيث يشكل مانسبته (٥٧%) من تكاليف الإنتاج وذلك يؤدي بالنتيجة إلى وجود بطالة مقنعة

#### ب - تكاليف التسويق:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ ان تكاليف التسويق منخفضة حيث بلغت نسبتها (١٠.٢%) وهذا يعني عدم الاهتمام بالدعائية والإعلان ومصاريف البيع والتسويق التي من شأنها أن تروج للمنتج وبالتالي زيادة المبيعات ومنافسة السلع الأجنبية. المستوردة

#### ج - الإيرادات:

أن الإيرادات الإجمالية التي تخص نشاط الصناعة التحويلية منخفضة وهي أقل من التكاليف مما أدى إلى حدوث خسائر كبيرة وأن هذا الانخفاض يعود لعدة أسباب من أهمها:

١. عدم استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة بشكل كفؤ حيث أن نسب استغلال الطاقات الإنتاجية والتسويقية منخفضة. وقد أدى ذلك إلى قلة كمية السلع المنتجة والمباعة ومن ثم انخفاض قيمة الإيرادات

٢ عدم وجود دراسة دقيقة لحالة السوق وتفضيلات المستهلكين واسعار السلع المنافسة خاصة في ظل افتتاح السوق وحالة المنافسة التامة

٣. عدم الاهتمام بالدعائية والإعلان التي لها دور أساسي في ترويج المنتوج

٤. عدم وجود حماية للمنتجات المحلية بسبب سياسة الإغراق التي اتبعتها الحكومات المتعاقبة والتي أدت إلى أغراق السوق المحلي بالمنتجات الأجنبية وعدم وجود ضرائب استيراد على السلع المستوردة

٥. الدمار الكبير للمنشآت الصناعية والبني التحتية الذي حصل نتيجة العمليات العسكرية في سنة ٢٠٠٣ وما بعدها مما اثر بشكل سلبي على النشاط الأنلاجي



## د- تعويضات المشتغلين:

تشكل تعويضات المشتغلين نسبة (٥٧%) من الإيرادات وهي نسبة عالية؛ بينما بلغ مؤشر انتاجية الدينار من الأجور ما نسبته (١٧٥) وهي نسبة منخفضة . لكن المشكلة ليست في زيادة تعويضات المشتغلين و أنها المشكلة تكمن في انخفاض الإيرادات للأسباب المذكورة أعلاه وخصوصاً في القطاع العام حيث أن أحد أهداف شركات القطاع العام هو القضاء على البطالة مما يعني تشغيل عدد أكبر من الأيدي العاملة.

## المبحث الثاني

### مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي

يعتبر الاقتصاد العراقي أحادي الجائين يعتمد بشكل كبير في وارداته على نشاط استخراج النفط أذ يشكل هذا النشاط نسبة ٥٠٪ تقريباً من الناتج المحلي الإجمالي خلال سنوات الدراسة لذلك سوف نحسب مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي مرة مع النفط ومرة أخرى بدون النفط بأسعار ثابتة بأساس ٢٠٠٧ لاستبعاد الآثار الناجمة عن التضخم وكما يلي  
أولاً: احتساب نسبة المساهمة مع النفط:

يبين الجدول (٣) والشكل (٢) أن نسبة مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي في العمود (٣) قد تراوحت بين (٠.٩% - ٢.١%) للفترة (٢٠٠٦-٢٠١٥) وهذه النسبة منخفضة جداً ان دلت على شيء فإنما تدل على عدم وجود أي دعم للنشاط الصناعي واذا ما قمنا بدراسة بسيطة لهيكلية الناتج المحلي الإجمالي نجد أن الناتج المحلي الإجمالي في العراق يعتمد على نشاط رئيسي هو استخراج النفط بنسبة ٥٠٪ تقريباً أما الأنشطة الأخرى فيشكل نشاط البناء والتثبيت نسبة عالية وذلك لأن إنتاج هذا النشاط يعتبر جزءاً أساسياً في التكوين الرأسمالي ويعتمد على المقاولات . أضافة إلى ذلك يشكل نشاط النقل والاتصالات والتخزين نسبة عالية من الناتج المحلي الإجمالي وذلك لأن هذا النشاط يعتبر عصب الحياة. والشريان الرئيسي لكافة الأنشطة الاقتصادية الأخرى

ثانياً: احتساب نسبة المساهمة بدون النفط:

ثانياً: احتساب نسبة المساهمة بدون النفط:

يبين الجدول (٣) والشكل (٢) أن نسبة مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي بدون النفط في العمود(٥) قد تراوحت بين (٤.٦% - ٢.٣%) للفترة (٢٠٠٦-٢٠١٥) وهذه النسبة منخفضة جداً تدل على ضعف دور النشاط الصناعي في التنمية الاقتصادية للبلد..



ان من أهم أسباب انخفاض مساهمة نشاط الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي هو انخفاض نسب استغلال الطاقة. المتاحة و تلاحظ ارتفاع في الطاقات العاطلة من خلال انخفاض نسب الطاقة المخططة عن الطاقة المتاحة وخصوصا بعد عام ٢٠٠٣ وهذا يبين حجم الضياع الحاصل في الطاقات الانتحاجية نتيجة عدم الاستغلال الأمثل للطاقات ويعود هذا الانحراف عن الاستغلال الأمثل للطاقات الانتحاجية للأسباب الآتية :

١. عدم تجهيز المعامل بالطاقة الكهربائية اللازمة للتشغيل مما يتطلب الاستعانة بالمولدات الخاصة فترداد التكاليف.
  ٢. سوء الوضع الامني.
  - ٣ انعدام الصيانة العامة لخطوط الانتاجية.
  ٤. شحة الوقود .
  ٥. تقادم المكائن لخطوط الانتاج.
  ٦. تعثر تسويق المنتجات بسبب اغراق السوق بالسلع الاجنبية.
- نلاحظ من الاسباب اعلاه ان شركات الصناعة تعاني من مشاكل تتعلق بقطاعات اقتصادية اخرى غير الصناعة. سواء اكان يا الطاقة. الكهربائية او الوقود. والذي يبين اثر الاداء السيء لأي قطاع اقتصادي وانعكاساته على القطاعات الاخرى نتيجة الترابطات الامامية والخلفية.
- ان انخفاض الانتاج يؤدي الى ارتفاع حصة الوحدة الواحدة المنتجة من التكاليف الثابتة وبالتالي يؤدي الى عدم المرنة بالأسعار وما يتبع ذلك من ضعف القدرة التنافسية مقارنة بالبضاعة المستوردة.
- اما فيما يخص القوى العاملة ، فنلاحظ الزيادة ا جانب الرواتب والاجور كمنصر تكلفة نتيجة تطبيق قانون رقم (٢٢) لسنة ٢٠٠٨

وقد اثر ذلك على الوضع المالي للشركات والذي يمكن ملاحظته من خلال القيمة المضافة السالبة لبعض الشركات المحاسبة بطريقة. الإنتاج اذ أن القيمة المضافة لا تغطي تعويضات المشغلين.

جدول (٤) مساهمة نشاط الصناعة التحويلية إلى الناتج المحلي الإجمالي بأساس ٢٠٠٧ للمدة

(٢٠٠٦-٢٠١٥) مليارات دينار

السنوات	الناتج المحلي الإجمالي	الناتج المحلي للصناعة التحويلية (٢)	نسبة مساهمة الصناعة التحويلية	الناتج لمحي الاجمالي عدا النفظ (٤)	نسبة مساهمة الصناعة التحويلية (٣=٢١١)
2006	109390	1711	3.1	54508	1.5
2007	111456	1818	3.5	52438	1.6



3.6	54291	1.6	1940	120627	2008
4.6	56950	2.1	2638	124703	2009
4.4	64285	2.1	2805	132687	2010
4.2	68515	2.0	2870	142700	2011
3.9	74689	1.8	2930	158495	2012
3.6	83105	1.8	3000	169567	2013
2.4	83677	1.17	2036	173873	2014
2.3	67850	0.9	1554	169631	2015

## الخاتمة

### أولاً : الاستنتاجات

١. عدم وجود رؤية واضحة ودقيقة للاستراتيجية التصنيع المتتبعة للصناعة التحويلية للقطاع الصناعي العايد وعدم وجود استراتيجية واضحة للنهوض بالصناعة التحويلية ولاسيما بعد عام ٢٠٠٣ والذي انعكس سلباً على اداء الصناعة التحويلية وبالتالي عدم دقة السياسات والإجراءات المتتبعة خلال مدة الدراسة ومنها سياسة التشغيل (التوظيف) والتي ضعفت لقرارات سياسية وليس اقتصادية إضافة إلى نظام الرواتب والاجور الذي لا يتاسب مع طبيعة عمل القطاع الصناعي اذ انه غير محفز للعاملين على زيادة انتاجيتهم كونه غير مرتبط بالإنتاجية
٢. يعاني نشاط الصناعة التحويلية للقطاع العام العديد من المشاكل ارت ب بصورة مباشرة على اداءه سلباً منها عوامل خارجية ناتجة عن الترابط بين القطاعات كمشكلة نقص التيار الكهربائية ومنها عوامل داخلية كمشكلة القادر التكنولوجي التي تعاني منها معظم الشركات.
٣. عدم الاستغلال الامثل للطاقة الإنتاجية وارتفاع نسب الضياع من الطاقة؛ وهذا يؤدي إلى ارتفاع تكاليف المنتجات وعدم قدرتها على المنافسة في الأسواق المحلية.
٤. ان القطاع الصناعي العام ولاسيما الصناعة التحويلية وطبقاً لمؤشرات اداءه خلال مدة الدراسة ونتيجة للمشاكل التي يعاني منها والتي مر ذكر بعضها في اعلاه سوف لن يكون له تأثير على اقتصاد البلد باعتباره قطاع قائد.
٥. أن أكثر شركات القطاع العام ليس لديها دراسات سوق تمكن الشركة من منافسة السلع المستوردة كما ليست لديها دراسة لأنظمة التكاليف كما أن تكاليف التسويق المنخفضة تعني عدم وجود أساليب متطرفة للدعاية والإعلان تؤدي إلى الترويج للمنتج



- 
٦. ان التدمير الكبير الذي حصل لجميع البنى التحتية للقطاع الصناعي وخاصة المنشآت العملاقة والمصانع الكبيرة وحتى المعامل الصغيرة اصاب الشركات الصناعية بحالة شلل تام
٧. ان سياسة الإغراء التي اتبعتها الحكومات المتعاقبة وعدم وجود ضرائب استيراد على السلع المستوردة أدت إلى اغراق السوق المحلية بالمنتجات الأجنبية.
٨. أن تردي الوضع الأمني في البلاد آثر تأثيراً مباشراً على جميع قطاعات الاقتصاد العراقي ومنها الصناعة التحويلية حيث أدى إلى تردي هذا القطاع الحيوي وتأخره بشكل واضح وفي نفس الوقت يعتبر عائق كبير أمام دخول الاستثمارات الأجنبية.
٩. انتشار الفساد الإداري وبشكل كبير جداً وفي جميع مؤسسات الدولة ومنها وزارة الصناعة وغياب الرادع القانوني والإجراءات الصارمة لمحاربة المفسدين.
١٠. عدم الاهتمام بالبحث والتطوير الذي يعتبر من أهم العوامل للنهوض بالقطاع الصناعي وتطويره وفق أحدث التطورات التكنولوجية في العالم وعدم وضع التخصصات الكافية للبحث العلمي، وعدم احتضان الكفاءات العلمية المتميزة وحمايتها من الإغراءات الخارجية من البلدان الأخرى التي تعمل على احتضانهم والاستفادة من خبراتهم .
١١. عدم وجود حماية الصناعة الوطنية والمنتجات المحلية من المنافسة مع مثيلاتها المستوردة وفتح الحدود على أمام الاستيراد العشوائي لجميع أنواع السلع الرديئة في ظل شبه غياب دور الجهاز المركزي للرقابة والسيطرة النوعية وغياب القوانين والتشريعات التي تنظم العملية الاستيرادية في البلاد .
١٢. عدم وجود تعليمات للوزارات والمؤسسات تلزمها بشراء احتياجاتها من السلع والبضائع المنتجة محليا دون اللجوء إلى المنتجات المستوردة .
١٣. ضعف دور الاستثمار في الجانب الصناعي وعدم وجود تخطيط استثماري حقيقي للنهوض بهذا النشاط الحيوي والمهم في الاقتصاد حيث يقتصر الاستثمار في العراق على قطاعات معينة مثل السكن والكهرباء والنفط والجانب الصحي والخدمات،
١٤. الإهمال الحكومي الواضح للقطاع الخاص في البلاد وخاصة المتخصص في المجال الصناعي وعدم تقديم الدعم المالي والفني والاستشاري وعدم التعامل مع هذا القطاع كشريك اساسي مع القطاع العام للنهوض بالواقع المتردي للصناعة العراقية.



## ثانياً: التوصيات

- ١ ضرورة تحديد استراتيجية واضحة ومحددة للنهوض بالقطاع الصناعي العام واتباع سياسات من شأنها توجيه الصناعة التحويلية بصيغة تتوافق من خطة التنمية القومية؛ وما يتمتع به العراق من مميزات وامكانات تؤهل القطاع الصناعي على مواكبة التغيرات الاقتصادية والمنافسة.
- ٢ ضرورة العمل على ازالة المعوقات لعمل شركات الصناعة التحويلية؛ من خلال اعادة هيكلة الشركات (ويتضمن ذلك جانب النشاط والجائب المالي والقانوني والقوى العامل)؛ ليتم في المرحلة اللاحقة التحول إلى الخصخصة (بصورة تدريجية) ليكون القطاع الخاص شريك في الادارة والتمويل لشركات الصناعة التحويلية؛ لما في ذلك من اهمية في معالجة هاتين المشكلتين واللتين تمثلان المشاكل المرحلية لقطاع الصناعي في ظل التوجه نحو العمل بالبيئة السوق.
- ٣ ضرورة توظيف المال العام في انشاء مشاريع جديدة؛ والتي يمكن وصفها بالضرورية والتي يكون القطاع الخاص غير قادر لوحده على انشاءها على ان يتم اتباع الاساليب المناسبة لا شراك القطاع الخاص والتخلي التدريجي عن هذه المشاريع الى القطاع الخاص وفق جدول زمني محدد.
- ٤ تشكيل هيئة وطنية لتنمية وتطوير الصناعة التحويلية في العراق يكون ارتباطها بمجلس الوزراء وهذه الهيئة مهمتها اجراء دراسات السوق وتقديم الاستشارات الاقتصادية والفنية لكل شركة بما يساعدها على منافسة السلع والخدمات المستوردة؛ وكذلك يقع على عاتق هذه الهيئة تقديم المقترفات للسلطة التشريعية في الدولة وللجهات المسئولة عن التنمية الصناعية والتي تختص نشاط الصناعة التحويلية
- ٥ من الضروري لكل شركة أن تقوم بإجراء دراسة دقيقة للسوق العراقية وأنواع المستهلكين لكي تتمكن الشركة من منافسة الشركات الأجنبية
- ٦ فيما يخص الطاقة الكهربائية فيجب على وزارة الكهرباء توفير الطاقة الكهربائية للمناطق الصناعية بشكل مستمر خلال فترة الدوام الرسمي ويكون الانقطاع بعد الدوام الرسمي فيما يخص الطاقة الكهربائية فيجب على وزارة الكهرباء توفير الطاقة الكهربائية للمناطق الصناعية بشكل مستمر خلال فترة الدوام الرسمي ويكون الانقطاع بعد الدوام الرسمي
- ٧ من الضروري لكل الشركات ان تهتم بالدعائية والإعلان لأن ذلك من شأنه أن يروج للمنتج ويساعد على الاستغلال الأمثل للطاقات الإنتاجية
- ٨ تفعيل قوانين التعرفة الجمركية وبشكل علمي مدروس يأخذ بنظر الاعتبار الاتفاقيات والقوانين الدولية التي تم الاتفاق عليها بين الدول ضمن منظمات التجارة العالمية والعربية لتحقيق التوافق بينصالح التجارية للعراق وحماية الصناعة المحلية والمنتوجات الوطنية وبآلية محكمة تضمن فرض



ضرائب على السلع المستوردة للحد من سياسة الإغراق مع عدم تحمل المستهلك للأعباء الضريبية على السلع الإنتاجية؛ كما يجب أن يكون هناك اعفاء ضريبي للمشاريع الصناعية في بداية تأسيسها أو نقل ملكيتها للقطاع الخاص والمحظوظ مثلاً لمدة خمس سنوات كما هو الحال في المشاريع الزراعية وذلك لتوفير سيولة نقية للمشاريع

٩. الاهتمام الحقيقي بجذب البحث المي ورعاية الكفاءات العلمية وخاصة التي تتخصص في مجال الصناعة وتقديم جميع أنواع الرعاية والدعم المادي والمعنوي وتوفير كافة مستلزمات البحث العلمي لها للاستفادة من نتائج هذه البحوث في تطوير القطاع الصناعي في البلد

١٠. وضع خارطة استثمارية حقيقة عامة لجميع محافظات العراق وبالتنسيق بين وزارة التخطيط والهيئة الوطنية للاستثمار ووزارة الصناعة وعدم فح المجال أمام المحافظات بالاستثمار العشوائي خاصة في المجال الصناعي لأنه قد تكون نتائجه سلبية على الاقتصاد الوطني خاصة في عملية تكرار نفس المشاريع الصناعية. في عدة محافظات بما يزيد عن الحاجة القوية المحلية ما يؤثر على الميزانية العامة للدولة.

#### قائمة المصادر

##### أولاً: القوانين والأنظمة:

١. قانون رواتب موظفي الدولة والقطاع العام رقم (٢٢) لسنة (٢٠٠٨)؛ جريدة الوقائع العراقية؛ العدد ٤٠٧٤ في ٢ أيار ٢٠٠٨ م.

٢. قانون وزارة الصناعة والمعادن العراقية(١٩٩٧) رقم (٨)» جريدة الوقائع العراقية؛ العدد ٣٦٧١ في آم

٣. مجلس الوزراء/ هيئة المستشارين : استراتيجية تطوير القطاع الخاص في العراق (٢٠٣٠-٢٠١٤)

##### ثانياً: البحوث والدراسات:

١. جابر فخري حميد: محاولة إعداد تقديرات الناتج المحلي الاجمالي الربعي بطريقة الانفاق «الجهاز المركزي للإحصاء مديرية الحسابات القومية-بغداد ٢٠١٣/٢٠١٢».

٢. النديم، محمد حسين محمود: تقييم كفاءة أداء القطاع الصناعي العام في العراق - شركات مختارة للمنة (٢٠٠٠-٢٠١٩) رسالة مقدمة الى مجلس كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة بغداد وهي جزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في العلوم الاقتصادية- بغداد



٣. علي؛ كاظم جاسم (١٩٩٠) «واقع واتجاهات سياسات التصنيع في العراق جامعة بغداد كلية الادارة والاقتصاد/مجلة الكلية.
٤. الفضلي عبد الخليل (١٩٧٦)؛ التوزيع الجغرافي للصناعات في العراق رسالة دكتورا بغداد
٥. كجي صباح (٢٠٠٢) «الخطيط الصناعي في العراق بيت الحكم»؛ بغداد.
- ٦ حسن؛ احمد خليل (٢٠٠٢)؛ القدرة التنافسية للصناعات التحويلية في العراق وسبل تعزيزها بحث مقدم الى جامعة كربلاء؛ كلية الادارة والاقتصاد
- ٧ الهاشمي؛ رائد سالم: قطاع الصناعة في العراق/ مشاكل وحلول - مجلة نور الاقتصادية - ١١٨ نيسان / ٢٠١٤ .
- ٨ محمد؛ سحر قاسم الآليات الواجب توفرها للانتقال من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق: بحث مقدم إلى البنك المركزي العراقي / كانون الأول ٢٠١١

**ثالثاً: التقارير الدورية:**

- ١ مديرية الحسابات القومية:؟اليات تطبيق نظام الحسابات القومية لسنة ٢٠٠٨ + اعداد: مديرية الحسابات القومية. اشرف فخري حميد جابر بغداد ٢٠١٦ .
- ٢ وزارة التخطيط الجهاز المركزي للإحصاء؛ مديرية الحسابات القومية؛ تقرير المؤشرات المالية التحليلية لنشاط الصناعة التحويلية لقطاع العام لسنة ٢٠١٢
٣. الجهاز المركزي الإحصاء: تقارير الناتج المحلي الإجمالي السنوية والفصلية التي تصدرها مديرية الحسابات القومية.

**رابعاً: المصادر الأجنبية:**

١. Alnasrawi «Abbas (2002) :IRAQ S BURDENS <London.
٢. Alnasrawi sAbbas (2002) <IRAQ S BURDENS London