



حوكمة المؤسسات الأمنية

استحداث الشرطة الإلكترونية في وزارة الداخلية العراقية

م.م. فاطمة ميثم مصطفى

الملخص

تعتبر الحوكمة هي الحل الجذري لمشاكل كثيرة، تعرّض المجتمعات وتخرجها من سلسلة الأزمات والكوارث التي حلّت بها وقضت على كثير من مواردها وإمكاناتها، لهذا واحدة من اشكال حوكمة المؤسسات الأمنية هي الشرطة الإلكترونية، وتعرف بأنّها العملية التي يحتاجها أفراد الشرطة للوصول إلى المعلومات والإبلاغ عن الحوادث والجرائم أثناء السير على الطريق، ولا يتضمن الإبلاغ عنها البيانات فقط ولكن أيضًا بإرسال الصور الحية. وعليه فإنه نظام يكشف عن جميع أنواع الجرائم. يمكن أن يكون مسؤول الشرطة أيضًا قادرًا على ذلك تحديد أي مجرمين وهذا ممكن إذا كانت قاعدة البيانات لكل مواطن بما فيهم المجرمين الأبرياء.

الكلمات المفتاحية: حوكمة المؤسسات الأمنية، الشرطة الإلكترونية، وزارة الداخلية العراقية.

Abstract:

Governance is the root solution to many problems that confront societies and get them out of the series of crises and disasters that befell them and wiped out many of their resources and capabilities. For this reason, one of the forms of governance of security institutions is electronic police, and it is defined as the process that police personnel need to access information and report incidents and crimes. While on the road, its reporting includes not only data but also live image transmission. Accordingly, it is a system that detects all kinds of crimes. Police officer can also be able to identify any criminals and this is possible if the database is for every citizen including innocent criminals

Keywords: governance of security institutions, electronic police, Iraqi Ministry of Interior

المقدمة

تحتاج الدولة العراقية إلى حلول أمنية مبتكرة وفعالة لمواجهة التحديات الأمنية المتزايدة في الوقت الحاضر، واحدة من هذه الحلول هي حوكمة المؤسسات الأمنية واستحداث الشرطة الإلكترونية. تتمثل حوكمة المؤسسات الأمنية في عمليات إدارة وتنظيم وتجهيز الأنشطة الأمنية والشرطية في المؤسسات الحكومية والخاصة وذلك لضمان سلامة المجتمع وحماية الأفراد والممتلكات. وتشمل حوكمة المؤسسات



الأمنية عدة جوانب منها تحديد السياسات الأمنية والشروطية والإجراءات الازمة لتنفيذها، وتحديد المسؤوليات والصلاحيات لكل فرد داخل المؤسسة الأمنية، وتوفير التدريب والتطوير المستمر للموظفين في المؤسسة الأمنية، وتحسين الاتصال والتعاون بين المؤسسات الأمنية والجهات الحكومية الأخرى. وبالنسبة للاستخدامات الشرطة الإلكترونية، فهو نظام يهدف إلى استخدام التكنولوجيا المتقدمة في تعزيز الأمان العام وتحسين جودة الخدمات الأمنية التي تقدمها المؤسسات الأمنية، ويشمل نظام الشرطة الإلكترونية مجموعة من الأدوات التكنولوجية والتطبيقات المختلفة مثل أنظمة الكشف عن الجرائم، ونظم التحقق من الهوية، وأنظمة التواصل والتسيير بين المؤسسات الأمنية المختلفة.

أهمية البحث:

تستمد أهمية الموضوع من طبيعة الدراسة والمتعلقة بالكتابة عن حوكمة المؤسسات الأمنية واستخدامها تحقق العديد من المزايا إذا ما طبقت في المجال الامني، من أهم هذه المزايا، ما يلي: تساعدها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة، وتساند وتدعم القيادات على اتخاذ القرار بأعلى درجات الرشد وال موضوعية، كما تحدد المسؤوليات والمهام، وتدعم الالتزام بالقوانين والأنظمة، وأيضاً تعزز الثقة والمصداقية، ترسخ مبدأ الشفافية، توفر بيئة وعلاقات عمل متميزة، وتحقق الاستخدام الأمثل للموارد، كما تساهم في تقديم خدمات متميزة، تبني جسراً من التواصل مع الشركاء والمواطنين.

أهداف البحث:

يهدف البحث إلى تعزيز الأمن الإلكتروني ومن بين أهدافه الرئيسية الكشف عن ومتابعة المجموعات والأفراد المتورطين في جرائم وتقديمهم للعدالة ، وتطوير القدرات والمهارات التقنية لرجال الشرطة العاملين في الشرطة الإلكترونية ، والتعاون مع الجهات الأخرى المعنية محلياً ودولياً في مجال مكافحة الجرائم، ورفع الوعي القانوني والتوعية بأهمية الأمن الإلكتروني بين المواطنين والشركات والمؤسسات العراقية ، والعمل على تطوير القوانين والتشريعات المتعلقة بمكافحة الجرائم الإلكترونية لتكون متوافقة مع التطورات التكنولوجية الحديثة ، وتقديم الدعم الفني والاستشاري للمؤسسات الحكومية والخاصة في مجال الأمن الإلكتروني وبناء قاعدة بيانات قوية تحتوي على المعلومات والمؤشرات الازمة لمكافحة الجرائم الإلكترونية وتحليل البيانات المتصلة بها ، حيث يتم تحقيق هذه الأهداف من خلال تطوير الإجراءات والتقنيات والتدريب المتخصص لأفراد الشرطة العاملين في هذا المجال.

**إشكالية البحث:**

ينطلق البحث من إشكالية مفادها: اننا نعيش في عصر سريع التغيير، تسوده ثورة علمية وتكنولوجيا وافتتاح عالمي ، لهذا تواجه المؤسسات الأمنية تحدياتٍ ومشكلاتٍ بسبب تطور اشكال الاجرام على كافة المستويات الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية، وواحدة من الإجراءات لمواجهتها هي الشرطة الالكترونية و هذا يقود إلى طرح عدة تساؤلات:

- ما هي حوكمة المؤسسات الأمنية؟ وما هو مفهوم الشرطة الالكترونية؟

-ما هي خطوات استخدامها في وزارة الداخلية العراقية؟

-ما هي الفرص والتحديات التي تواجه استخدام الشرطة الالكترونية في وزارة الداخلية العراقية؟

فرضية البحث:

ان تطبيق قواعد الحكومة في المؤسسة الأمنية او استخدام نظام الشرطة الالكترونية في وزارة الداخلية العراقية يتطلب اخذ بيئة المؤسسة وطبيعتها وظروف العمل فيها بعين الاعتبار خاصة وان العراق واجه تحديات عديدة في حوكمة المؤسسات الامنية بسبب الفساد وضعف الادارة ، لكن في الآونة الأخيرة تم اتخاذ عدة إجراءات لإصلاح المؤسسات الامنية وواحدة من اهم الأنظمة الأمنية الضرورية التي يجب تطبيقها هي الشرطة الالكترونية .

الإطار المنهجي للبحث:

لإتمام هذا البحث تم استخدام مقاربة منهجية شملت مجموعة من المناهج للإحاطة بالموضوع وتمثلت هذه المناهج في:

-المنهج الوصفي التحليلي: تم توظيفه لتحليل وتفسير مفهوم حوكمة المؤسسات الأمنية والشرطة الالكترونية.

-المنهج دراسة الحالة: هو المنهج المعتمد في استخدام نموذج واحد وحالة واحدة، بهدف التركيز عليها وحصر المعلومات ، فقد اعتمدنا على هذا المنهج من خلال اختيار نموذج وزارة الداخلية العراقية لتسليط الضوء عليها.

هيكلية البحث : تم تقسيم البحث استنادا الى اشكاليته وفرضيته واعتمادا على المناهج المستخدمة في كتابته على مباحثين :

المبحث الأول : يتناول دراسة الاطار النظري لحوكمة المؤسسات الأمنية والشرطة الالكترونية .

المبحث الثاني : استخدام الشرطة الالكترونية في وزارة الداخلية العراقية (استراتيجيات التطبيق والتحديات)



المبحث الأول: الأسس النظرية لحوكمـة المؤسسات الأمنية والشرطة الالكترونية

المطلب الأول : مفهوم الحوكمة ومراحلها

أولاً : تعرف الحوكمة على أنها مجموعة السياسات أو القواعد أو الأطر التي تستخدمها الشركة لتحقيق أهداف أعمالها، وهي تحدد مسؤوليات أصحاب المصلحة الرئيسيين، مثل مجلس الإدارة والإدارة العليا^(١).

وضعت بعض المؤسسات العالمية محاور أساسية لمفهوم الحوكمة (الحكم الرشيد)، فمن رأى المفوضية الأوروبية أن الحكومة الرشيدة هي الصراحة والمشاركة والمحاسبة والفعالية والتوافق المنطقي، وعند منظمة التعاون الاقتصادي ان الحوكمة تعني احترام دور القانون والصراحة والشفافية ومحاسبة المؤسسات الديموقراطية وتطبيق العدل والمساواة مع المواطنين^(٢).

وعرفتها معهد الحوكمة بكندا Institute of governance، بأنها الوظائف والمسؤوليات والعمليات والممارسات والعادات التنظيمية التي يستخدمها مجلس إدارة المنظمة للتأكد من إنجاز رسالة المنظمة، ويتضمن ذلك كيف تمارس القوة وكيف يتخذ القرار وكيف تعبر الأطراف عن نفسها، وكيف يتم إخضاع صناع القرار للمسؤولية^(٣).

ثانياً : مراحل حوكمة نظم المعلومات في المؤسسات الامنية:

يتبع المسؤولون عن نظم المعلومات جملة من المراحل عند الحوكمة لنظام معلومات والتي تختلف من مؤسسة إلى أخرى وفقاً لأطار حوكمتها وثقافتها المؤسساتية وتوجهات مالكيها ومسيريها وتمثل هذه المراحل أساساً في^(٤):

المرحلة الأولى: تحديد الاحتياجات:

يتم في هذه المرحلة التعرف على احتياجات المؤسسة الأمنية لحوكمـة نظامها المعلوماتي بما يتماشى مع احتياجاتها الحالية والمستقبلية، وهذه المرحلة مبنية أساساً على رفع مستوى الوعي والحصول على التزام الإدارـة ويتم فيها الحصول على التزام الإدارـة وتحديد أهداف برنامج حوكمة نظام المعلومات في المؤسسة الأمنية.

(1) look at: amazon webservices,what is governance:risk and compliance (GRC),aws.amazon.com(15\15\2023).

(2) look at: European commission, communication to the commission :governance in the European commission,brussels,2020,p3,commission.europa.eu(17\5\2023).

(3) IOG,what is governance,institute on governance ,Canada, <https://iog.ca/what-is-governance>,(18\5\2023).

(4) للمزيد ينظر: محمد الفاتح محمود بشير، حوكمة الشركات ،المنهل للنشر والتوزيع ،الأردن ،٢٠٢٠ ،ص ٢١ .



تتمثل أهداف هذه المرحلة أساساً في:

١_ رفع الوعي بأهمية حوكمة نظام المعلومات كخلق القيم ، وإدارة المخاطر.

٢- الانسجام مع حوكمة المؤسسة الأمنية و سياساتها واستراتيجياتها.

٣- التزام جميع أصحاب المصالح بتنفيذ هذه الحوكمة حال تركيزها.

٤ _ تحديد نطاق العمل:

٥_ فهم أهداف المؤسسة الأمنية وأهداف تكنولوجيا المعلومات.

٦ _ تحديد الأهداف الخاصة بتكنولوجيا المعلومات المرتبطة بالمؤسسة الأمنية ، مع النظر في الخدمات الحالية والمستقبلية وإستراتيجية المؤسسة الخاصة بتكنولوجيا المعلومات.

المرحلة الثانية : تحديد المخاطر:

١_ مدى تقبل المؤسسة الأمنية للمخاطر.

٢ _ تحديد مخاطر خدمات نظم المعلومات والتأثيرات المتوقعة للمخاطر على الخدمات الحيوية للشركة.

٣ _ تقييم المخاطر.

٤ _ تحديد الموارد والمكاسب.

٥ _ تحديد اطر حوكمة نظم المعلومات المؤسسة الأمنية التي ستعتمد عليها المؤسسة كمعيار ايزوا المعتمد في امن المعلومات.

٦ _ تصميم هيكل تنظيمي يحدد الموارد اللازمة لتنفيذ برنامج حوكمة نظام معلومات المؤسسة الأمنية مع تشكيل جميع مصالح الإدارة العليا والإدارة التنفيذية (موارد مالية، بشرية، لوجستية،...).

٧- تحديد المكاسب المتوقعة عند تطبيق حوكمة نظم المعلومات في المؤسسة الأمنية.

المرحلة الثالثة: تصور الحل/خطبة العمل:

١- تقييم اداء نظام المعلومات الخاص بالمؤسسة الامنية الحالي.

٢ _ تحديد الأهداف المرحلية والاستراتيجية لمشروع الحوكمة.

٣ _ في كل مرحلة، يتم تحليل النماذج الموجودة وتحديد تصور التحسينات المحتملة.

المرحلة الرابعة : تركيز الحل/خطبة العمل

إنشاء خطة عمل مفصلة مع تحديد المراحل والمهام مبوبة ومنظمة زمنياً وتحديد مصالح المواطنين والمسؤولين عن تركيزها.

المرحلة الخامسة : تنفيذ خطة العمل

١-تنفيذ بنود خطة العمل بندأ بندأ.



٢- متابعة أداء التفتيذ

المطلب الثاني : مفهوم الشرطة الإلكترونية وآلية عملها**أولاً : مفهوم الشرطة:**

تعرف الشرطة الإلكترونية على أنها جهاز أمني يعتمد على التكنولوجيا الحديثة لمكافحة الجرائم الإلكترونية وحماية المستخدمين على الإنترن特، وتشمل هذه الجرائم الفرصنة الإلكترونية، والاحتيال الإلكتروني، والتحرش الإلكتروني، والابتزاز الإلكتروني، والاعتداء الجنسي الإلكتروني، والتهديدات الإلكترونية، وغيرها من الأنشطة غير القانونية التي يتم ارتكابها عبر الإنترنط^(٥).

تعمل الشرطة الإلكترونية على جمع البيانات الإلكترونية وتحليلها للكشف عن أنشطة غير قانونية، وتتبع المتورطين فيها وتقديمهم للعدالة. كما تعمل على توعية المستخدمين بأساليب الحماية الإلكترونية الآمنة وتشجيعهم على تبنيها لحماية أنفسهم وبياناتهم الشخصية ، وتخالف مهام الشرطة الإلكترونية من بلد آخر، وتعتمد على القوانين واللوائح المحلية والدولية التي تنظم الأنشطة الإلكترونية. ويمكن أن تكون الشرطة الإلكترونية جزءاً من القوات الأمنية الرسمية في بعض الدول، أو جهازاً مستقلاً تابعاً لوزارة الداخلية أو وزارة العدل^(٦).

ثانياً: آلية عمل نظام الشرطة الإلكترونية^(٧):

١. يقوم الشرطي المسؤول بتسجيل الدخول إلى النظام وإدارة جميع وظائف نظام الإبلاغ عن الجرائم عبر الإنترنط.
٢. يمكن للمسؤول في الشرطة إضافة وتحرير وحذف وعرض سجلات الجريمة القضية والشرطة والعقوب.
٣. يمكن للشرطي إدارة جميع التفاصيل الجنائية والقسم والشكوى.
٤. يمكن للشرطي أيضاً إنشاء تقارير الجرائم الجنائية والقضية والقسم والشرطة والشكوى.
٥. يمكن للشرطي تطبيق مستوى مختلف من المرشحات على تقرير الجريمة، القسم، الشرطة.
٦. يمكن للمسؤول الشرطي تتبع المعلومات التفصيلية الجنائية، القضية، والإدارة ، والشرطة.

(5) look at: <https://wiki.mbalib.com/wiki/e7\97\b5\ad\90\ad\9f>, (1\6\2023).

(6) Borglund. E, "Operational use of electronic records in police work" Information Research, 10(4), 2005, paper 236 [Available at <http://InformationR.net/ir/10-4/paper236.html>.(1\6\2023)].

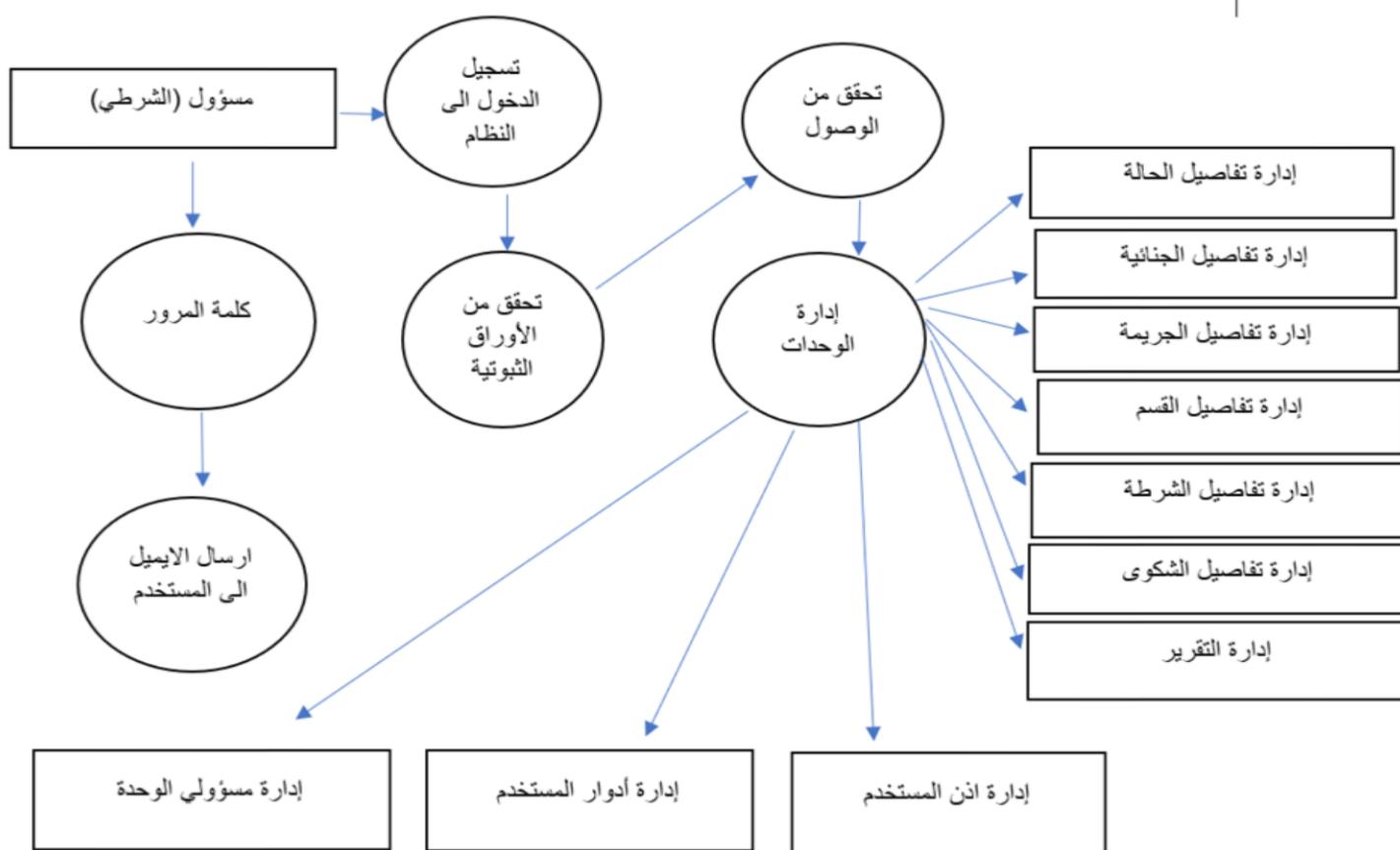
(7) look at: Classification and steps of electronic police,eeworld,2011, EEWORLD.com.cn,(1\6\2023).



غالباً ما يتم استخدام مخطط تدفق بيانات نظام الإبلاغ عن الجرائم عبر الإنترن特 كخطوة أولية لإنشاء نظرة عامة على الإبلاغ عن الجرائم دون الخوض في تفاصيل كبيرة، وعمليات الإبلاغ عن الجرائم تحتوي على بيانات المستخدمين مثل بيانات الجريمة الجنائية والقضية والإدارة والشرطة والشكوى والعقوب، ويوضح الشكل أدناه نظام لتصور معالجة البيانات والتصميم المنظم لعملية الإبلاغ عن الجرائم في نظام الشرطة الالكترونية.

الشكل رقم (١)

مخطط تمثل جزء من نظام الشرطة الالكترونية





Prepared and translated by the accreditation researcher muhamed baqer and kazi reazul,E-police system for improved E-government services of developing countries,Canadian conference IEEE,2012,p5.

ويوضح الشكل السابق تسلسل الخطوات والأدوات التي يتم استخدامها في النظام، يبدأ العمل بتحديد الأنشطة الإلكترونية المراد مراقبتها، ويتم ذلك باستخدام برامج مراقبة الإنترن特 والبريد الإلكتروني وغيرها من الأدوات. يتم جمع البيانات وتحليلها باستخدام برامج التحليل الإحصائي والبرمجيات المخصصة لتحديد الأنشطة التي تشير إلى وجود جرائم إلكترونية^(٨).

بعد تحديد الجرائم الإلكترونية، يتم تحريي الجرائم بالتحقيق في البيانات وجمع الأدلة الازمة لتحديد هوية المجرمين وإثبات إدانتهم. يتم ذلك باستخدام البرامج المخصصة لتحليل البيانات وتحديد الجرائم والمجرمين المشتبه بهم^(٩).

يتم أيضاً التعاون مع الجهات الأخرى للحصول على المعلومات والبيانات الازمة للتحقيق في الجرائم الإلكترونية، ويتم تدريب أفراد الشرطة الإلكترونية بشكل دوري على أحدث التقنيات والأدوات المستخدمة في مراقبة الأنشطة^(١٠).

بمعنى اخر يتضمن مخطط عمل الشرطة الإلكترونية عدة خطوات وأنشطة مختلفة، ومن بينها^(١٠):

١- التحقق من الجرائم الإلكترونية: يمكن للشرطة الإلكترونية استخدام برامج خاصة للتحقق من الجرائم الإلكترونية مثل الاحتيال الإلكتروني أو الاختراقات الإلكترونية.

٢- البحث والتحري عن المشتبه بهم: يمكن للشرطة الإلكترونية استخدام مصادر متعددة للبحث عن المشتبه بهم وجمع المعلومات عنهم، مثل المنتديات الإلكترونية والشبكات الاجتماعية وقواعد البيانات العامة.

٣- التعاون مع الجهات الأمنية الأخرى: يجب على الشرطة الإلكترونية التعاون مع الجهات الأمنية الأخرى المختصة بالتعامل مع الجرائم الإلكترونية في مناطق أخرى، وتبادل المعلومات والخبرات والأدلة الازمة.

٤- تطوير البرامج الأمنية: يمكن للشرطة الإلكترونية التعاون مع الشركات والخبراء في مجال الأمن الإلكتروني لتطوير برامج أمنية جديدة تساعد في الكشف والوقاية من الجرائم الإلكترونية.

(8) muhamed baqer and kazi reazul,E-police system for improved E-government services of developing countries,Canadian conference IEEE,2012,p5.

(9) Idem.

(11)look at:njuse joel and simon tembo,E-policing as aservice:the way forward in zambia,vol (2),no(6),2016,p.46.



٥- التوعية بالأمن الإلكتروني: يمكن للشرطة الإلكترونية توعية المجتمع بأهمية الأمن الإلكتروني والطرق الأمثل للوقاية من الجرائم الإلكترونية والتحذير من الاحتيالات والمخاطر المتعلقة بالتعامل الإلكتروني.

٦- التحقق من الشكاوى.

المبحث الثاني : استحداث الشرطة الإلكترونية في وزارة الداخلية العراقية (استراتيجيات التطبيق والتحديات)

المطلب الأول : استحداث الشرطة الإلكترونية في وزارة الداخلية العراقية

ان تحديد الشرطة الإلكترونية في وزارة الداخلية العراقية يعد خطوة حاسمة في رحلة تحديث وتحسين أداء وظائف الشرطة في مكافحة الجريمة الإلكترونية وتعزيز الأمن السيبراني في العراق ، مع تطور التكنولوجيا وتزايد استخدام الإنترنت والتقنيات الرقمية، أصبحت التحديات التي تواجه السلطات الأمنية في مجال مكافحة الجريمة متعددة الأبعاد ومعقدة ^(١٢)، وهي أحد الأدوات الحديثة والفعالة التي يمكنها المساهمة في التغلب على تلك التحديات، حيث تساهم في رصد ومراقبة الجريمة الإلكترونية والتحقيق فيها بطرق فعالة ومبكرة. وتشمل مهام الشرطة الإلكترونية مراقبة الأنشطة غير القانونية عبر الإنترنـت، مثل تجارة المخدرات عبر الويب المظلم، الاحتيال الإلكتروني، القرصنة الإلكترونية، والتحرش الجنسي عبر الإنترنـت ^(١٣).

ان استحداث الشرطة الإلكترونية في وزارة الداخلية العراقية يهدف إلى تعزيز قدرات الشرطة في تحليل البيانات الرقمية، ومراقبة الشبكات الإلكترونية، والتحقيق في الجرائم الإلكترونية، وتوفير الدعم التقني والتدريب المتخصص للضباط والموظفين ، وباعتبار الجريمة الإلكترونية تحدياً عابراً للحدود، يجب على وزارة الداخلية العراقية أن تتعاون مع الدول الأخرى والمنظمات الدولية ذات الخبرة في مجال مكافحة الجريمة الإلكترونية، وتبادل المعلومات والتجارب والتقنيات لتحقيق أقصى قدر من النجاح في مهمتها. كما يجب أن يتم دعم تحديث الشرطة الإلكترونية بإطار شرعي مناسب ينظم عمل الشرطة في هذا المجال ويحفظ حقوق المواطنين والمستخدمين الإلكترونيـين ^(١٤).

المطلب الثاني: استراتيجيات التطبيق والتحديات

(12) look at :james Taylor partner, The Digital Policing Journey: From Concept to Reality Realising the benefits of transformative technology, DTTL, United Kingdom, 2015,p5_7

(13) idem

(14) Look at : Brett Chapman National Institute of Justice, Research on the Impact of Technology on Policing Strategy in the 21st Century,2012,p20



يمكن استحداث نظام الشرطة الإلكترونية في الشرطة العراقية عبر عدة خطوات وتحديد الأولويات والمراحل التي يمكن تطبيقها في الفترة الحالية، وبعض هذه الخطوات هي^(١٥):

- ١- **تقييم الحاجة:** يجب تحديد الاحتياجات الفعلية للشرطة العراقية وال المجالات التي يمكن تطبيق الحلول الإلكترونية فيها.
- ٢- **التخطيط والتصميم:** يجب التخطيط والتصميم للحلول الإلكترونية المناسبة لتلبية الاحتياجات المحددة، وذلك بالتعاون مع الخبراء والمتخصصين.
- ٣- **التدريب والتطوير:** يجب توفير التدريب والتطوير المستمر للموظفين في الشرطة العراقية حول استخدام الحلول الإلكترونية والتقنيات المتعلقة بها.
- ٤- **التنفيذ:** يجب تفزيذ الحلول الإلكترونية المصممة بطريقة متكاملة وفعالة، وتوفير الدعم الفني اللازم لضمان استخدامها بشكل صحيح وفعال.
- ٥- **التقييم والتحسين:** يجب تقييم الحلول الإلكترونية وتحسينها بشكل دوري للتأكد من كفاءتها وتحسين أدائها.

ويمكن تطبيق نظام الشرطة الإلكترونية في الشرطة العراقية في العديد من المجالات مثل تسجيل الجرائم والتحقيق فيها، وتوفير نظام الإنذار المبكر والتبيه عن الجرائم المحتملة، ونظام التحقق من الهوية وإدارة المعلومات الأمنية، وغيرها. وسيساعد هذا النظام في تحسين . ولكن توجد العديد من التحديات التي يمكن مواجهتها عند استحداث شرطة إلكترونية في العراق، ومن أبرز هذه التحديات^(١٦):

- ١- **البنية التحتية المتختلفة:** يعاني العراق من ضعف في البنية التحتية الإلكترونية والاتصالات، مما يجعل من الصعب تطبيق الحلول الإلكترونية في الشرطة.
- ٢- **نقص التمويل والموارد:** تحتاج إنشاء شرطة إلكترونية إلى تمويل كبير وموارد كافية لتطوير البنية التحتية وتدريب الموظفين على استخدام التقنيات الحديثة وتطبيق الحلول الإلكترونية.
- ٣- **نقص الخبرة والكفاءة:** يواجه الموظفون في الشرطة العراقية تحديات في التعامل مع التقنيات الحديثة وتطبيق الحلول الإلكترونية، مما يحتاج إلى تدريب وتطوير الكفاءات الفنية والتقنية.
- ٤- **الأمن الإلكتروني:** يجب وضع إجراءات ومعايير صارمة لحماية البيانات والمعلومات الحساسة والحفاظ على الأمان الإلكتروني.

(15) look at 'James Byrne' and Gary Marx

Technological Innovations in Crime Prevention and Policing. A Review of the Research on Implementation and Impact, cahiers Politicstudies, jaargang, maklu_uitgervers, 2001, p20

(16) Look at :Andrew Rathmell, fixing iraq's internal security forces: why is reform of the Ministry of interior hard?, centers for Strategic international studies, 2007, p3.



- ٥- التحديات التقنية: يتطلب تطبيق الحلول الإلكترونية في الشرطة العراقية توافر التقنيات المناسبة والمتقدمة والتي يمكن تكلفتها عالية.
- ٦- التحديات القانونية: يجب وضع قوانين ولوائح واضحة لحفظ حقوق المواطنين وتنظيم استخدام التقنيات الحديثة في الشرطة.

الخاتمة والتوصيات

تحتاج الدولة العراقية إلى حلول أمنية مبتكرة وفعالة لمواجهة التحديات الأمنية المتزايدة في الوقت الحاضر. ومن بين هذه الحلول هي حوكمة المؤسسات الأمنية واستحداث الشرطة الإلكترونية وتمثل حوكمة المؤسسات الأمنية في عمليات إدارة وتنظيم وتوجيه الأنشطة الأمنية والشرطية في المؤسسات الحكومية والخاصة وذلك لضمان سلامة المجتمع وحماية الأفراد والممتلكات. وتشمل حوكمة المؤسسات الأمنية عدة جوانب منها تحديد السياسات الأمنية والشرطية والإجراءات الازمة لتنفيذها، وتحديد المسؤوليات والصلاحيات لكل فرد داخل المؤسسة الأمنية، و توفير التدريب والتطوير المستمر للموظفين في المؤسسة الأمنية، وتحسين الاتصال والتعاون بين المؤسسات الأمنية والجهات الحكومية الأخرى.

وبالنسبة لاستحداث الشرطة الإلكترونية، فهو نظام يهدف إلى استخدام التكنولوجيا المتقدمة في تعزيز الأمن العام وتحسين جودة الخدمات الأمنية التي تقدمها المؤسسات الأمنية. ويشمل نظام الشرطة الإلكترونية مجموعة من الأدوات التكنولوجية والتطبيقات المختلفة مثل أنظمة الكشف عن الجرائم، ونظم التحقق من الهوية، وأنظمة التواصل والتنسيق بين المؤسسات الأمنية المختلفة، وغيرها.

وأخيراً هناك بعض التوصيات التي يمكن أن تساعد وزارة الداخلية العراقية على استحداث التكنولوجيا الحديثة في عملها:

١. الاستثمار في التدريب والتأهيل: يجب على وزارة الداخلية تخصيص الموارد والتمويل اللازم لتدريب وتأهيل الكوادر البشرية العاملة في الشرطة على استخدام وإدارة التكنولوجيا الحديثة. يجب أن يتلقى الموظفون التدريب اللازم لفهم وتطبيق أحدث الأدوات والبرامج التكنولوجية المستخدمة في مجال إنفاذ القانون ومكافحة الجريمة.
٢. تطوير البنية التحتية الرقمية: يجب على وزارة الداخلية توفير البنية التحتية الازمة لاستخدام التكنولوجيا الحديثة، بما في ذلك التحديث وتطوير الشبكات الإلكترونية وأنظمة التخزين والمعالجة الضخمة والبرامج المتقدمة. يجب أن تكون هذه البنية التحتية موثقة ومحمية بشكل جيد لحماية البيانات الحساسة والمعلومات الأمنية.



٣. استخدام الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات: يمكن لتقنيات التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي أن تساعد الشرطة في تحليل البيانات الضخمة والمعقدة، وتحديد الأنماط والمؤشرات المفيدة للكشف عن الجرائم وتقديم توصيات تحليلية في الوقت الحقيقي. يجب أن يتم استثمار في تقنيات تحليل البيانات وتطبيقاتها في أنظمة المراقبة ومنصات الشرطة الإلكترونية.
٤. تبني التكنولوجيا الحديثة لتحسين الاتصال والتعاون: يمكن استخدام التطبيقات المتحركة والمنصات الرقمية وأجهزة الاتصال الحديثة لتحسين التواصل والتعاون بين الوحدات الشرطية المختلفة والإدارات الداخلية. يمكن أيضًا استخدام التكنولوجيا لتعزيز التواصل مع المجتمع وجمع المعلومات والبلاغات من خلال منصات إلكترونية وتطبيقات الخدمات الشرطية.
٥. توسيع التعاون الدولي: يجب على وزارة الداخلية العمل على توسيع التعاون الدولي والتعاون مع الدول الأخرى والمنظمات الدولية ذات الخبرة في مجال التكنولوجيا الأمنية. يمكن تبادل المعلومات والتجارب والتقنيات لمكافحة الجريمة المنظمة والإرهاب والجرائم الأخرى عبر الحدود.
٦. حماية البيانات الشخصية: يجب أن تولي وزارة الداخلية اهتمامًا كبيرًا لحماية البيانات الشخصية والمعلومات الحساسة للأفراد، وضمان أن التكنولوجيا المستخدمة تتسم بنظم حماية متقدمة ويتم التعامل مع البيانات بطرق آمنة ومطابقة للتشريعات والقوانين السارية.
- تبني التكنولوجيا الحديثة في عمل وزارة الداخلية العراقية سيكون له تأثير كبير في تحسين فعالية العمل الأمني وحماية المجتمع. يتطلب ذلك التزامًا قويًا من قبل الجهات المعنية واستثمارًا مناسباً في البنية التحتية والتدريب والتقنيات المتغيرة.

المصادر :

القسم الأول : المصادر باللغة العربية :

أولاً :- الكتب

١. محمد الفاتح محمود بشير، حوكمة الشركات ،المنهل للنشر والتوزيع ،الأردن ،٢٠٢٠ .

القسم الثاني : المصادر باللغة الإنجليزية :

First : A book :

Andrew Rathmell, fixing iraq's internal security forces: why is reform of the ()
Ministry of interior hard?, centers for Strategic international studies, 2007



-
- Brett Chapman National Institute of Justice, Research on the Impact of (٢
Technology on Policing Strategy in the 21st Century,2012
James Byrne' and Gary Marx,Technological Innovations in Crime Prevention (٣
and Policing. A Review of the Research on Implementation and
.Impact,cahiers Politicstudies, jaargang, maklu_uitgervers, 2001
james Taylor partner, The Digital Policing Journey: From Concept to Reality (٤
Realising the benefits of transformative technology, DTTL, United Kingdom,
.2015
muhamed baqer and kazi reazul,E-police system for improved E- (٥
government services of developing countries,Canadian conference
.IEEE,2012
- Second –Research and Studies**
- Borglund. E, "Operational use of electronic records in police work" Information .١
.٢٠٠٠ ,Volume 10 ,Research, issue 4
njuse joel and simon tembo,E-policing as as a service:the way forward in .٢
Volume 2, 2016 ,zambia, issue 6
– :Third: Websites
amazon webservices,what is governance:risk and compliance : .١
. (GRC),aws.amazon.com
Classification and steps of electronic police,eeeworld,2011, EEWORLD.com.cn .٢
IOG,what is governance,institute on governance ,Canada, https://iog.ca/what-is .٣
. governance