



## سياسة الرئيس الأميركي جيمي كارتر حيال أزمة الطاقة (1977-1981)

ماجد كامل عبد الله الرديني

Majid.Abd2205p@ircoedu.uobaghdad.edu.iq

أ.د. وليد عبود محمد الدليمي

Waleed.adood@ircoedu.uobaghdad.edu.iq

جامعة بغداد - كلية التربية ابن رشد للعلوم الإنسانية - قسم التاريخ

### المُلْخَص:

سعى الرئيس جيمي كارتر إلى إعتماد سياسية شاملة للطاقة عن طريق إنشاء وزارة تُعنى بشؤونها ، وتقديم الخطط الكفيلة بتحقيق الاستهلاك وزيادة الإستثمارات في مصادر الطاقة البديلة إلى جانب تحفيز الإنتاج المحلي ، كما شكل خطاب أزمة الثقة عام 1979 . لحظةً مفصليةً حاول فيها ربط أزمة الطاقة بالقيم الوطنية والسلوكيات الاستهلاكية للمواطنين الأميركيين . وعلى الرغم من النوايا الصادقة والبرامج الطموحة للرئيس كارتر ، إلا أنه واجه معارضة داخل الكونغرس مع تردٍ شعبيٍ ، ما قلل فعاليتها على المدى القصير ، ومع ذلك شكلت جهوده أساساً لعدٍ من السياسات اللاحقة في مجال الطاقة ، إذ جعلت من إدارته مثلاً مُهماً لهم العلاقة بين القيادة السياسية وأمن الطاقة في الولايات المتحدة الأمريكية . وعلى وفق ما تقدم فُسِّم البحث إلى ثلاثةِ محاور ، إذ تطرق الأول إلى ( بدايات أزمة الطاقة في سبعينيات القرن العشرين ) وتداعياتها ، وتصدى المحور الثاني إلى ( برنامج الرئيس كارتر للطاقة للأعوام 1977-1979 ) ومتاليه ، في حين ركز المحور الآخير على ( التحديات السياسية والإقتصادية التي واجهت إدارة كارتر إبان المدة 1979-1981 ) والإجراءات التي اتخذتها ، والنتائج التي تم خضت عنها .

**الكلمات المفتاحية:** جيمي كارتر ، الطاقة ، وزارة الطاقة ، جماعات الضغط ، السياسة الإقتصادية .

## US President Jimmy Carter's policy towards the energy crisis (1977-1981)

Majed Kamel Abdullah Al-Radini

Majid.Abd2205p@ircoedu.uobaghdad.edu.iq

Prof. Dr. Waleed Abood Mohammed al-Dulaimi

waleed.abood@ircoedu.uobaghdad.edu.iq

University of Baghdad, College of Education ibn Rushd for Humanities, Department of History

President Jimmy Carter attempted to adopt a comprehensive energy policy by establishing a ministry dedicated to energy affairs, presenting plans to reduce consumption, increase investment in alternative energy sources, and stimulate domestic production. His "Crisis of Confidence in..." speech marked a pivotal moment in which he attempted to link the energy crisis to the national values and consumer behavior of American citizens. Despite President Carter's sincere intentions and ambitious programs, he faced opposition in Congress and popular reluctance, which limited their effectiveness in the short term. Nevertheless, his efforts formed the basis for a number of subsequent energy policies, making his administration an important example for understanding the relationship between



political leadership and energy security in the United States. According to the above, the research was divided into three axes. The first dealt with (the beginnings of the energy crisis in the seventies of the twentieth century) and its repercussions. The second axis dealt with (President Carter's energy program for the years 1977-1979) and its outcomes. The last axis focused on (the political and economic challenges that faced the Carter administration during the period 1979-1981) and the measures it took, and the results that resulted from them.

**Keywords:** Jimmy Carter, energy, Department of Energy, lobbyists, economic policy.

### أولاً: بدايات أزمة الطاقة في سبعينيات القرن العشرين

بعد أن وصل إلى ذروته عام 1950، انخفض إنتاج النفط في الولايات المتحدة الأميركيّة ومثله الواردات من (16٪) إلى (5.2٪) عام 1974، وما لبثت أن ارتفعت واردات النفط الأميركيّة عشر أضعاف في (خمس أعوام)، بزيادة بلغت (عشرة مليارات دولار) من العجز التجاري الأميركي. مع ذلك فإن مفهوم "أزمة الطاقة" في الولايات المتحدة ظل وفقاً لتجهيزات الرأي العام طوال سبعينيات القرن العشرين لا يخرج عن نطاق وصفه جزءاً من جشع شركات النفط أو عدم كفاءة الحكومة. وفي هذا الصدد ، أشارت أحدي تقارير (وكالة المخابرات المركزية CIA- Central Intelligence Agency) \*، أن إعتماد الولايات المتحدة على نفط أوبك بنسبة (40٪) من الاستهلاك المحلي ، يستلزم فتح حقول جديدة في (الaska - شمال غرب الولايات المتحدة) والمكسيك وشبة الجزيرة العربية ، بما يؤمن مخاطر النقص عام 1980. ومن هذا المنطلق أنتمي الأفراد الذين اختارهم كارتر لشغل المناصب المركزية في صنع السياسات الرئيسة إلى (المؤسسة الشرقيّة Eastern Foundation- TC) \*\*، وتحديداً (اللجنة الثلاثية Trilateral Commission- TC) \* التي أسسها كل من جيمي كارتر و (زبيغنيو بريجينسكي Zbigniew Brzezinski) \* و(ديفيد

\* أنشات بموجب قانون الأمن القومي عام 1947 في مقاطعة (فيرفاكس Fairfax - شمال ولاية فرجينيا)، لتنسيق عمل أجهزة مخابرات الولايات المتحدة وترتبطها ، وتقديم ونشر التقارير المؤثرة في الأمن القومي الأميركي. وعلى نحو عام عُدّت أداؤها مهمة في صنع القرار السياسي ، إذ أكد الرئيس كارتر على ضرورة تحلي رئيسها بالنزاهة والقدرة التحليلية. العيثاوي ، 2005 ، ص103؛ النهار ، 8 أيار 1977 ، ص 7؛

Encyclopedia Americana, vol.16. p.185; CIA-RDP99- Bush Briefs Carter, Fritz on National Security -CAI 29 July 1976.

\*\* وهو قادة عائلات الطبقة العليا في الساحل الشمالي الشرقي للولايات المتحدة والمؤسسات الرئيسة التي يسيطرون عليها ، إذ أنها تتمرّز في ولاية (نيويورك New York - شمال شرق الولايات المتحدة) على هيئة شبكة من مصارف (وول ستريت Wall Street - البورصة المالية في نيويورك) التجارية والاستثمارية. ويضم سوق القطن والقهوة والحبوب والمعادن وشركات المحاماة المرموقة والمؤسسات الصناعية الرائدة التي لاتزال مترسبة على قمة هرم الرأسمالية الأميركيّة، وتشكل نواة الطبقة الحاكمة الأميركيّة ، وعلى الرغم من إمتلاكها نحو (22٪) من جميع الثروات الشخصية إلا أنها لا تشكّل سوى (1٪) من السُّكَان.

.5 Domhoff., 1979, p. 5  
\*\* لجنة غير حكومية أُسست عام 1973 بدعوة من المصرفي والأكاديمي والخبير في الشؤون الدولية (ديفيد روكلفر David Rockefeller 1915-1917)، وضمت الولايات المتحدة الأميركيّة واليابان وبعض دول أوروبا الغربية. وترجع فكرة إنشائها إلى السياسي والأكاديمي زبيغنيو بريجينسكي ، إذ ضمت أكثر من (390) عضواً ولها مقراتٌ عدّة في واشنطن وباريس وطوكيو. وتهدف إلى تعزيز التعاون الدولي ، ولاسيما في الجانب الاقتصادي والتّحكّم بصناديق النقد الدولي وأسعار النفط والسيطرة على الأسواق ، على أنها أسهمت في دعم إدارة كارتر.

Godbold, 2010, pp.1-117; Allen. 1976, p.252.  
\*\* سياسي واقتصادي أمريكي ، ولد في بولندا من أسرة يهودية في العاصمة (وارسو Warsaw - وسط شرق بولندا) عام 1928، نال الدكتوراه في الفلسفة من جامعة هارفارد عام 1953 ، وحصل على الجنسية الأميركيّة عام 1958 ، وعمل



روكفلر (David Rockefeller) قد انضم إليها عندما كان حاكماً لولاية Georgia - جنوب الولايات المتحدة 1971-1975) وأصبح عضواً مهماً فيها ، إذ أصبح عن طريقها صديقاً لأشخاص أقوياء من الطبقة العليا الذين تمعنا ببنفوذ وعلاقات تجارية ورسمية داخل الولايات المتحدة الأمريكية وخارجها ، ما مكن كارتر من توسيع خبرته وإصالاته التي سهلت انضمام نحو عشرين شخصاً من أعضاء اللجنة إلى طاقمه الوزاري والإستشاري (Biven,2002,p.17).

مع أن الطاقة لم تكن القضية المهمة في حملة كارتر الرئاسية التي تجلت في خطاب قبول ترشيحه في تموز 1976، إلا أن المناظرات الرئاسية التي أجراها مع الرئيس Gerald Rudolph Ford (1974-1977)\* ، مثلت فرصة لطرح رؤاؤه في مجال الطاقة ، إذ دعا إلى خفض استهلاك النفط في الولايات المتحدة بنحو (4,6) مليون برميل يومياً من المعدل البالغ نحو (تسعة عشر مليون برميل)، ونقل الإنتاج من النفط إلى الفحم ودعم الطاقة الشمسية ، وضرورة الحفاظ على البيئة ، كما أنتقد فورد لخضوعه إلى تأثير (جماعات المصالح الخاصة)\*\* ، على أن عدم ثقة كارتر في جماعات الضغط أثر على نحو كبير في أساليب تطوير عمل إدارته الجديدة في مواجهة التحديات ، ولا سيما المشاكل الإقتصادية التي شهدتها الولايات المتحدة مطلع شباط 1977 كأزمة نقص الغاز الطبيعي التي تعرضت لها (إحدى عشرة ولاية) التي أدت إلى تعرض كارتر لضغط الشيخ هنري جاكسون Henry M.Jackson (1912-1983) وجماعة الضغط الإستهلاكية إلى جانب معلم كارتر الأدميرال (هايمان جي ريكوفر Hyman Rickover 1900-1986) وحينذاك رأى

مستشاراً للخارجية في عهد الرئيس جون كينيدي ، وعضوًا في إدارة تحطيط السياسة الخارجية في عهد الرئيس جونسون. توفى في ولاية فرجينيا (Virginia - جنوب شرق) عام 2017.

Toropov, 2000, pp.20-21؛ Vaisse.,2018, p.5-20

\* ميلاربير و مصرفي أمريكي ، ولد في ولاية نيويورك عام 1915 وتخرج من جامعة هارفارد عام 1936 ، ونال الدكتوراه في الإقتصاد من جامعة شيكاغو عام 1940 حتى أصبح رمزاً للسياسات المصرية الأمريكية ، وتعرض لإنقادات اليسار جراء عمله مع الرئيس التشيلي الأسبق (أوغستو بينوشيه Augusto Pinochet 1973-1990) وشاه إيران (محمد رضا بهلوي 1941-1979)، ومثلها من اليمين جراء دعوه إلى تحرير التجارة مع الصين والإتحاد السوفيتي أثناء الحرب الباردة. وأضحت اللجنة الثلاثية هدفاً مُنتظماً لليمين المتطرف، إذ قبل أنهم حاولوا إقامة حكومة عالمية. توفى في نيويورك عام 2017.

عبد الحكيم ، 2005 ص 56- 59؛

Kaufman., 2006, pp.415-418

\* الرئيس الثامن والثلاثين للولايات المتحدة الأمريكية ، ولد في ولاية (نبراسكا Nebraska - الغرب الأوسط) عام 1913 ، وإلتحق بجامعة ميشيغان وخدم في قوات الاحتياط البحرية الأمريكية (1942-1946)، وبدأ حياته السياسية عام 1949 نائباً في مجلس النواب الأمريكي ، إذ خدم نحو 25 عاماً تقريباً. أصبح زعيم الحزب الجمهوري في مجلس النواب (1965-1973)، وكان آخر تسعه أعوام منها زعيماً للأقلية في مجلس النواب ، وفي كانون الأول 1973 أصبح أول شخص يعين نائباً للرئيس بعد إستقالة نيكسون في آب 1974 ، إذ يُعدَّ الوحيد الذي شغل منصب الرئيس والنائب دون انتخابه لأي من المنصبين. أشرف فورد على أسوأ إقتصاد لمراحله مابعد الكساد الكبير في ظل تزايد التضخم والركود. وقع فورد على (اتفاقية هلسنكي Helsinki 30 تموز-1 آب 1975) التي أرسست أسس جديدة للأمن والتعاون بين الدول الأوروبية ومثلت خطوة نحو إنفراج الحرب الباردة. أخفق في الانتخابات التمهيدية الرئاسية للحزب الجمهوري عام 1976 ، إذ خسر أمام جيمي كارتر. توفى في ولاية نبراسكا عام 2006.

New Age Encyclopedia, vol.7, pp.265-266;

عیدان ، 2017 ، ص 11-5.

\*\*وُتُعرَفُ أيضًا (جماعات الضغط - اللوبي Lobbying)، وهي الجماعات والمنظمات اليهودية غير الحكومية التي تمارس ضغطاً على بعض أعضاء الهيئة التشريعية المسئولة عن صنع القرارات السياسية والإقتصادي. وتاريخياً ظهرت عن طريق مقابلة أعضاء من جماعات الضغط بأعضاء البرلمان في الردّهات ، وأروقة السلطة التشريعية لإيصال مطالبهم. وعلى نحو عام هُم أفراد تجمعهم أهداف ومصالح مشتركة تتطلع للسيطرة على السلطة خدمةً لمصالحهم.

نصيف ، 1989 ، ص 16

New Age Encyclopedia, vol.11, p.46

كارتر في الطاقة ليس مشكلة تقنية فحسب وإنما أخلاقية ، إذ لا يُد من تقليل الهدر ووضع الحلول الازمة لمشكلة نقص الغاز في الشتاء ، وفي إثر التعاون الفعال بين الحكومة الفيدرالية والكونغرس تم إقرار (حالة الطوارئ الوطنية بشأن إمدادات الغاز الطبيعي) في الثاني من شباط 1977 ، إذ حاولت الإدارة تسهيل الإجراءات التي من شأنها تخفيف أزمة الطاقة والسعى للبحث عن المصادر البديلة وتطويرها( الأنوار ، 30 نيسان ، 1977 ، ص7).

تجَّلت حصيلة رؤية كارتر حول خطة الطاقة التي أمتدت إلى عقود عدة إبان المرحلة اللاحقة ، إذ حُفظت عدد برامج النفط المستورد يومياً ، كما أعلن كارتر في الأول من آذار 1977 وبالتزامن مع مقتراحات الكونغرس لإنشاء إدارةً مستقلة للطاقة عن اختياره شخصية لإدارتها ، ويُعد ذلك خطوة أولى على

طريق تنفيذ سياسة شاملة للطاقة ، إذ كان من المؤمل تعيين (جيمس رووني شيلسنجر James Rodney Schlesinger 1979-1977) وزيراً لها(هاملتون ، 2013 ، ص444).

### ثانياً: برنامج الرئيس كارتر للطاقة (1979-1977)

وفي خضم التداعيات السياسية والإقتصادية وبُعْيَة التأثير الرمزي في البيت الأبيض ، أطلق الرئيس كارتر برنامجاً للطاقة وهو يرتدي سترة صوفية في خطاباً تأريخياً مختلف وجهه للشعب الأميركي حول "أزمة الطاقة" في الثامن عشر من نيسان 1977 ، إذ أكد فيه على إعادة ضبط أجهزة قياس الحرارة بما يحافظ على الطاقة ، وأنأخذ الإجراءات الكفيلة بالحفاظ على الطاقة وتقليل الإعتماد على النفط المستورد. وأكد انه يعتزم تقديم خطة طاقة كاملة في غضون تسعين يوماً ، وفي هذا الصدد أكد كارتر أن الأميركيين يشعرون بتميزهم وما: "عليهم إلا أن يكونوا مستعدين للتضحية وتغيير عاداتهم" ، من دون أن يضطروا إلى مواجهة كارثة بحجم كارثة بيرل هاربر توقفهم على واقع الحال ، وبذلك أصبحت "السترة الصوفية" رمزاً لرسالته حول الحاجة إلى التفتيش وحفظ الطاقة (المصدر نفسه ، ص444-445).

وتؤكدأ لحرص كارتر تعاملت الإدارة الأميركيَّة مع أزمة الطاقة بوصفها التحدِّي الأميركيَّ الأخطر بعد الحرب العالمية الثانية ، إذ أكد كارتر: "الليلة لن يكن حدثيَّاً مُحدداً ، لأنني سأتكلم عن مشكلة لا سابق لها في تاريخنا ، فباستثناء تجنب الحرب ، تُعد تلك المشكلة أكبر تحدي قد تواجهه بلادنا مدى الحياة. لم تطغ أزمة الطاقة علينا بعد ، إلا إنها ستفعل ذلك إذا لم نتحرك بسرعة. هي مشكلة لن نستطيع حلها في غضون الأعوام القليلة المُقبلة ... ومن المحتمل أن تزداد سوءاً قُبيل انتهاء هذه الألفية ...". على أن كارتر جعل من سياسة الطاقة محوراً ل برنامجه المحلي ، إذ أطلق عليه "المعادل الأخلاقي للحرب" ، وهو من مقتراحات معلم ريكوفر، الذي لاقى إستجابةً واسعة. وفي هذا الصدد علقت (مجلة نيوزويك Newsweek) الأسبوعية المُهتمة بالشؤون السياسية والإقتصادية والتجارية والثقافية والعلوم والتكنولوجيا ، عندما تناولت البرنامج في إحدى مقالاتها بتأكيدها: "للمرة الأولى يتولى رئيس نشط وقوى زمام المبادرة بشأن الطاقة" (Strieff, 2013, p.14-15; Redeemer, 2014, p.108)، وحين اختار كارتر الطاقة لأولويتها القصوى بكونها أزمة خطيرة عام 1977 ، سعى إلى تحقيق عدد من الأهداف بعيدة المدى(نيفينز وكوماجر ، 1990 ، ص693).

\*سياسي وأقتصادي ديمقراطي أمريكي ، ولد في ولاية نيويورك عام 1929 ، نال البكالوريوس في الاقتصاد عام 1950 والماجستير 1952 والدكتوراه 1956 ، ودرس الاقتصاد في جامعة فيرجينيا (1955-1963)، وأصبح وزير الدفاع (1973-1975) في عهد الرئيسين نكسون وفورد. عُرف بتبنته حيال مسألة الأسلحة النووية وترأس لجنة الطاقة الذرية (1971-1973)، حتى عين مديرًا لوكالة الاستخبارات المركزية عام 1973. توفي في ولاية Maryland - الساحل الشرقي للولايات المتحدة عام 2014.

News World, Gale Group, May 4, 1998, p. 21; Kaufman., OP. Cit., p.431-435.



وأتساقاً مع تطورات الأوضاع الداخلية أعلنت خطة الطاقة الوطنية في العشرين من نيسان 1977 الهادفة بتدييرها إلى خفض إستهلاك الطاقة وزيادة العرض وتوزيع التكاليف على نحو عادل بين المستهلك والصناعة. كما شملت ضريبة معاذلة النفط الخام التي تسمح للسعر المحلي للنفط بالارتفاع إلى المستويات العالمية بحلول عام 1981، إلى جانب فرض ضريبة على البنزين بمقدار (خمسة سنتات) والبحث عن مصادر جديدة للطاقة (الأنوار ، 30 نيسان 1977 ، ص 7) ومع شمولية خطة كارتر للطاقة إلا أن تعقيداتها قد تكتفي بها صعوبة تمرير تشريعها ، وفي هذا الصدد جاء الرد العام وفقاً لاستطلاعات أولية أجراها معهد غالوب في نيسان 1977 لصالح خطة كارتر الذي تطلع إلى نجاحه في مواجهة مجموعات الضغط عن طريق حشد الرأي العام. وعلى الرغم من أن الخطة حظيت بنسبة كبيرة من القبول ، إلا أنها لم تترجم عملياً، ما شجع على تعنت الكونغرس ومن ثم التأثير سلباً في شعبية كارتر ، إذ إنخفضت معدلات تأييده بنسبة (10٪) مع اقتراب موعد تقديم برنامجه للكونغرس ، في الوقت الذي تعرض فيه كارتر إلى إنقادات الصحافة التي رأت بأن الأمر لا يتعلق بوصفه أزمة ، بقدر عدم كفاءة الحكومة وعجزها (النهار ، 25 نيسان ، ص 10).

وفي ضوء خطة جوهريّة لمواجهة أزمة الطاقة قدم كارتر في الثاني من آيار 1977 برنامج الطاقة الشامل إلى الكونغرس ، وبغض النظر عن حرصه وتقانيه ، غدت خطة الطاقة تعزيزاً لبرنامج يُسهم في المحافظة على الطاقة والإنتاج الجديد عن طريق رفع أسعارها ، إذ ركزت الخطة على زيادة الاستثمار في الطاقة المتجددة مثل الرياح والشمس إلى جانب تطوير الطاقة النووية ، وفرض ضرائب على السيارات التي تستهلك كمية كبيرة من الوقود ، وعلى مستعملِي الغاز الطبيعي لتدفئة المنازل أو تشغيل الصناعة ، وتطلعت الخطة إلى تقليل إستهلاك النفط والغاز وزيادة أنتاجهما وإنشاء وزارة للطاقة (Biven, p.158)، وتنفيذ لسياسة الطاقة أجمعَ كارتر بمستشاريه في الثامن من حزيران 1977 للتصويت على رفع القيود عن الغاز الطبيعي والضريبة ، إذ أبدى كارتر اهتماماً بالضغط الذي تمارسه صناعة النفط وشركات السيارات على الكونغرس ، ورأى أن التقدُّم يلوح في أفق وزارة الطاقة (كارتر ، 2013 ، ص 51-67).

وبقدر تعلق الأمر بمجلس النواب ، مهد رئيسه (تيب أونيل الأبن Tip O’neill Jr. 1987-1977)\* ، في آب 1977 الطريق أمام تمرير حزمة الطاقة التي أقترحها كارتر بسرعة بعد ما كلف أحد

النواب برئاسة لجنة الطاقة التي أنشأها رئيس المجلس لتسريع تمرير تشريع الطاقة. ولمنع التأخير المتوقع إذا ما تم تقسيم الإقتراح التشريعي إلى أجزاءٍ مُفصَّلةٍ وتوزيعه على عددٍ من اللجان الرئيسة والفرعية، حاول أونيل بما يتمتع به من صلاحيات تعطيل النظام بإنشاء "لجنة عليا" وعُين في قسمها الخاص بالطاقة أعضاءً مواليين له وكففهم بتحريك الخطة الوطنية للطاقة عبر العملية التشريعية. وفي هذا السياق أكد رئيس مجلس النواب قائلاً: "لن نعود إلى ديارنا دون مشروع قانون للطاقة". وبالفعل أقر مجلس النواب كامل الخطة بعد ثلاثة أشهر من أرسلها إلى الكونغرس ، إذ تولى رئيس مجلس النواب إدارة مشروع القانون بتفوق داخل المجلس بعد موافقته على أغلب برنامج كارتر للطاقة دون أي تعديلاتٍ ذُكر في الخامس من آب 1977 بأغلبية متنان وأربعة وأربعين صوتاً مقابل مائة وسبعة وسبعين صوت(Biven, p.159) ومن جهة أتفق شيلر سنجر مع وزير الداخلية (سيبيل أندرسون Cecil Andrews 1977-1981)\*\* ، على هيكل الوزارة

\* سياسي ومحامي ديمقراطي أميركي ، ولد في ولاية (ماساتشوستس Massachusetts - شمال شرق) عام 1912 ، وتخرج من كلية الحقوق بجامعة بوسطن عام 1936 ، وأنصب في مجلس نواب ماساتشوستس عام 1949 وأصبح أول رئيس ديمقراطي لمجلس نوابها حتى عام 1952. وعندما أنتخب في مجلس النواب الأميركي أعيد انتخابه ستة عشر مرة ، وفي عهد الرئيس كارتر أصبح رئيساً للمجلس ، توفي في ولاية ماساتشوستس عام 1994.

Farrell., 2002, p.5-20.

\*\* سياسي ديمقراطي أميركي ، ولد في ولاية (أوريغون Oregon - شمال غرب الولايات المتحدة) عام 1931 ، أكمل دراسته بجامعة أوريغون وأنصب أربع مرات حاكماً لولاية (آيداهو Idaho)، للأعوام 1955-1971).

الجديدة ، في الوقت الذي وافق فيه مجلس الشيوخ بـ(ستة وسبعين صوتاً) ضد (أربعة عشر صوتاً) على استحداثها ، إذ أقر المشروع من قبل مجلس النواب بـ(مئتين وخمسة وثلاثين صوتاً) ضد (سبعة وخمسين صوتاً) ، على أن تضم الوزارة نحو (عشرين ألف موظف)(النهار ، 4 نيسان 1977 ، ص12).

وفي التاسع من حزيران أرسل مشروع القانون الجديد إلى مجلس الشيوخ ، وبعد مداولاتٍ مُستفيضة أدخل عليه تعديلات جوهرية ، ولاسيما ما يتعلق بالطاقة النووية والضرائب على الوقود ، إذ كانت المبادأة من قبل المشرعين من الولايات المنتجة للطاقة. ولأن الخطة إستندت إلى فرض ضرائب أعلى لائقين استخدام الطاقة فقد أحيلت إلى اللجنة المالية في مجلس الشيوخ برئاسة (راسل بيلى لوونغ Russell Billiu Long)\* من ولاية لويزيانا النفطية الذي استعمل كامل صلاحياته لإلغاء بعض فقرات خطة الرئيس إلى جانب رئيس لجنة الطاقة هنري جاكسون الذي ثبت عدد من الملاحظات على بنود القانون (Kaufman and Kaufman, 2006,p.70-71).

وحىال ذلك صرخ كارتر بأن: "تأثير جماعات الضغط ذات الإهتمامات الخاصة لا يصدق" ، وبحلول الصيف سحب مجلس الشيوخ قانون مجلس النواب للطاقة إلى اللجان المختصة ، وحينذاك أثارت عدد من شركاتِ تصنيع السيارات والنفط حنق الجمهوريين ، إذ هددوا بالمعادلة ورفض الضرائب على السيارات الكبيرة ذات الاستهلاك الكبير للوقود. وفي ظل أصرار الإدارة على ضرورة فرض الضريبة لتوفير الوقود والحد من واردات النفط المتزايدة ، لم تكتف مهلة آل (تسعون يوماً) للتوصيل إلى حل. وبذلك رفض الكونغرس فرض الضرائب أو الوظائف في ظل محاولات كارتر أقناع بعض أعضائه بالعدول عن موقفهم ، طالما أن تحرير أسعار النفط أشترط في خطة كارتر بإقرار الضريبة ، إذ عُلقت الخطة التي سمحت لارتفاع أسعار النفط الأميركيَّة إلى المستوى العالمي ، ولو لا إقرار مجلس الشيوخ لمفترح كارتر للطاقة لما أدرج تحرير أسعار النفط في جدول أعمال قمة بون للدول الصناعية الكبرى(الأنوار ، 22 ايلول 1977 ، ص4) ، ومع أن كارتر كان رئيساً ديمقراطياً إلا أنه واجه كونغرس ديمقراطي مُرتبك لم يحسن التعامل مع برنامج كارتر الواسع وغير المنظم للطاقة ، وغالباً ما تعارضت سياسات الرؤساء مع الكونغرس ، التي ألت إلى خلافات عقيمة بين السلطات التنفيذية والتشريعية (هاملون ، ص445).

وفي ظل عدم التوصل إلى نتائج مرضية بصدَّق سياسة الطاقة ، والعجر المرتفع منذ النصف الأول من عام 1977 جراء استيراد الولايات المتحدة للنفط بنسبة كبيرة ، وهبوط قيمة الدولار بـ 1.1% مقابل العملات الأجنبية الرئيسة للدول الصناعية الكبرى ، رُجح تفاؤل الهبوط عام 1978 F.R.U.S., December (1978, p.292, 14) تزامن ذلك مع انقطاع التيار الكهربائي في مدينة نيويورك في الثالث عشر من تموز 1977 ما تسبب في إضلام تسعة ملايين شخص وتقطعت السبل بالألاف من الركاب ، وأستمر الانقطاع لمدة خمس وعشرين ساعة وهو ما أدى إلى انتشار أعمال النهب والحرق العمد ، الامر الذي أسفر عما أسماه عُدة المدينة "ليلة الرعب" (Jacobs,2017, p.179).

باستثناء المدة التي قضاها وزير الداخلية في عهد كارتر ، وهو صاحب أطول مدة حكم في تاريخ الولاية. توفي في ولاية أيداهو عام 2017.

Carlson., 2010, pp.5-13

\* محامي وضابط وسياسي أمريكي ، ولد في ولاية لويزيانا Louisianian - جنوب الولايات المتحدة الأمريكية) عام 1918 ، أتحق بجامعة لويزيانا ونال شهادة البكالوريوس عام 1939 ثم شهادة القانون من نفس الجامعة عام 1942. خدم في البحرية الأمريكية إبان الحرب العالمية الثانية ، وأنصب عام 1948 عضواً في مجلس الشيوخ الأمريكي حتى عام 1987. توفي في واشنطن عام 2003.

Martin., 2014, p.5-9



وتماهياً مع ذلك كان الرئيس كارتر قد وجه للشعب الأميركي خطاباً مُتلفزاً في التاسع من تشرين الثاني 1977 حذّر فيه من أن خطورة أزمة الطاقة قد تهدّد الأمن والإقتصاد وتزيد من البطالة. وأشار إلى أن واردات هذا العام زادت في قيمتها بنحو (خمسة وعشرين مليار دولار) مقارنة بال الصادرات ، داعياً إلى ضرورة الإسراع بقرار التشريعات بما يؤمن الطاقة وبدائلها ، وناشد الكونغرس بالموافقة على مشروعه للطاقة مهدداً في الوقت نفسه بإستعماله حقه في الإعتراض على أي تشريعات لا تلبي متطلبات توفير الطاقة(الاهرام ، 10 تشرين الثاني 1977 ، ص4 ؛ Kaufman and Kaufman, 2013, pp.33).

وتزامن ذلك مع أخفاق محاولات إستبدال النفط بالطاقة الشمسية ، ما أضطر كارتر للإجتماع بأعضاء لجنة الطاقة في مجلس النواب والشيوخ في أواخر حزيران 1978 لحثهم على تمرير برنامجه. وللضغط على الكونغرس هدّأ بفرض رسوم إستيراد تراوحت بين (خمس وست دولارات) للبرميل الواحد من

النفط الخام في حال أخفاق جهود الكونغرس ، ومن جانبه قدم الشيف (روبرت بيرد Robert Byrd 1917-2010) تعديلاً لمجلس الشيوخ يحظر على الرئيس فرض رسوم إستيراد ، وفي ظل تلك المواقف أبدى رؤساء أوروبا قلقهم حيال عجز الإدارة والكونغرس في التعامل مع مشكلة الطاقة(الأنوار، 17 حزيران 1978 ، ص1).

وتؤكد لحرص الرئيس كارتر وأهتمامه بقطاع الطاقة الذي لا بد من مواجهته والعمل على إيجاد الحلول المناسبة له على الصعيدين المحلي والدولي ، تعهد بإعتماد خطة جديدة في مدة لا تتعدى أكثر من (تسعين يوماً). ومن جانبها أعربت مجموعة السياسات المحلية عن مخاوفها بشأن تأثير الخطة على التضخم ، في حين ضغط الليبراليين داخل الإدارة لبذل المزيد من الجهد لحماية الفقراء من الآثار المترتبة على أزمة الوقود وإستخدام ضرائب الطاقة لإصلاح الضمان الاجتماعي. ومع اقتراب الموعد النهائي لمهمة كارتر أبدى الأخير قلقه بشأن ضرورة دمج خطة الطاقة الجديدة مع برامج أخرى لضمان عدم تعثر الميزانية بحلول عام 1980 ، إذ رأى أن مهمته الأساسية تكمن في إقناع الشعب الأميركي بخطورة الأزمة (Green, 2018 , p.144) ، وعلى النقيض من ذلك أكد أحد مستشاري كارتر: " كانت هناك مقاومة شعبية كبيرة لمفهوم أزمة الطاقة ، وكانت حاجتنا الأولى هي إقناع الجمهور بوجود مشكلة ، ثم كان علينا أن ثبّت الحاجة إلى برنامج رئيسي ... " (light , 1980 , p. 203).

وفي غضون ذلك بدأ كارتر التفكير في اتخاذ الخطوات الكفيلة بإعتماد حلول تفرض بمحاجتها رسوم مؤقتة على إستيراد النفط تبقى سارية المفعول حتى يتم وضع مشروع طاقة مرض ، وبما يساعد في حشد الضغوط التي تفضي إلى تشريعات الطاقة ، ونَمَّأَ رأي آخر أقترح فرض ضريبة أسرع على كل رأس بئر نفطي محلي(F.R.U.S., Jan. 19, 1978, p.344) ومن جانبه وجه وزير الخزانة بلومنتال مذكرة للرئيس كارتر أوضح فيها أن الأمور وصلت إلى مرحلة حرجة بات من الضروري إتخاذ الإجراءات المناسبة لوقف مزيد من تدهور الأوضاع. وبينما واصل الكونغرس نقاشاته ، ثُت الوزير على عدم الانتظار داعياً للضغط على الكونغرس للموافقة على تحرير الغاز الطبيعي وفرض رسوم على إستيراد النفط ، ومن ثم ستكون هناك فوائد مهمة على الصعيد كافة(F.R.U.S., Feb. 22, 1978,p.366).

وتجّلت تبعات عدم السيطرة على سعر الدولار ، فقدان الأسواق لثقها بالإدارة التي عجزت عن إتخاذ التدابير والحد من تراجع قيمة الدولار الذي من شأنه التأثير سلباً في سياسة الولايات المتحدة الخارجية ، ولاسيما زعامتها للتحالف العسكري والسياسي الغربي (F.R.U.S, March 15,1978, p.383). ومن جانبه أوضح كارتر إلى أعضاء الكونغرس ضرورة توخي التشريعات للعادلة بحيث لا تلحق ضرراً بالمنتج أو المستهلك ،



وأن شجع على توفير الطاقة وتحمي الميزانية الأميركية من أعباء مالية لا طائل منها ، مؤكداً: " أن مشكلتنا هي الإستهلاك الزائد للطاقة ". وفي الإحاطة الإعلامية التي عقدها مع أعضاء الكونغرس ،

أكد كارتر على أهمية وزارة الطاقة والمشاريع ذات الصلة بها ، وعلى الرغم من جهود كarter الحثيثة استغرق إقرار خطة الطاقة (ثمانية عشر شهراً)، إلا إن القرار النهائي لمشروع (قانون سياسة الطاقة الوطنية National Energy Act) من قبل الكونغرس لم يصدر حتى الخامس عشر من تشرين الأول (الأنوار ، 22 أيلول 1977 ، ص6).

وعلى الرغم من جهوده الحثيثة وتأكيد التشريع على عدد من التدابير المهمة ، إلا أنه لم يكن الحل الذي تعهد به كارتر ، إذ تضمنت خطة زيادات في الأسعار وفرض الضرائب الاحتياطية على النفط بعد التوصل إلى حل وسط بين النسختين المختلفتين التي أقرها مجلس النواب والشيوخ بحلول أواخر عام 1977 ومطلع عام 1978 ، إذ تضمن البرنامج الذي وافق عليه الكونغرس إطلاق حرية أسعار الغاز الطبيعي الذي اكتشف حديثاً ، على نحو تدريجي ابتداء من عام 1980 ، وفرض ضرائب على العجلات الكبيرة التي تستهلك كمية كبيرة من الوقود ، وتشجيع الهيئات والمؤسسات على استهلاك كميات أقل من النفط والغاز الطبيعي. وفي مقابل ذلك فإن عنصرين أساسين من خطة الرئيس لم تستحصل موافقة الكونغرس ، وهما فرض الضرائب على إنتاج النفط حتى بلوغ سعره إلى المستوى العالمي ، إذ أدى إهماله إلى ترك إستراتيجية تسعير النفط دون إعتماد عقوبة على منتجي الكهرباء الذين أستمروا في استخدام كميات كبيرة من الوقود ، ولاسيما في حال عدم إقرار نصف مقررات الرئيس بما في ذلك ضريبة المعاولة (الأنوار ، 26 تشرين الأول 1978 ، ص4).

وفقاً لتلك الأعتبارات لجأت إدارة كارتر إلى تخزين النفط تحت الأرض في ولاية (لويزيانا Louisiana) جنوب شرق)، إذ نجح وزير الطاقة في فتح أول منشأة للتخزين الاحتياطي فيها للإحتفاظ بكميات كافية تزود البلاد بنحو (تسعين يوماً)، الأمر الذي قلل من مخاطر أي حظر نفطي كالذي حصل إبان حرب تشرين 1973 ، عندما ارتفعت أسعار النفط من (ستة دولارات) للبرميل الواحد إلى (اثنا عشر دولاراً) (Carlson, 2015, pp.153-154) وعلى الرغم من أن قانون الطاقة الوطنية لعام 1978 لم يحظ بقبول شعبي في ظل ملاحظات الكونغرس ، إلا أنه عُد بمثابة تشريع جوهري أدى إلى زيادة إجمالي إمدادات الطاقة عن طريق تقديم الدعم للبرامج البديلة للنفط. كما شمل القانون إعتماد موارد (الاحتياطي النفطي الإستراتيجي Strategic Petroleum Reserve - SPR) بسعة تخزين تصل إلى (مليار برميل)، إذ تستغرق مدة إستكمالها نحو (سبعة أعوام) بتكلفة بلغت نحو (سبعين مليار دولار). وفي السياق نفسه تم تأجيل قانون تحرير الغاز ، في الوقت الذي رفض فيه الكونغرس الحوافز السعرية لكل من الصناعة والمستهلك بدعوى تكاليفها الباهظة(Carter, 1982, pp. 105).

وبحلول نهاية العام الثاني لإدارة كارتر ، انتقل النقاش حول الطاقة إلى مسألة تحرير النفط ، إذ رأى منتجوه ومؤيدوهم أن السماح بارتفاع الأسعار إلى مستواها الطبيعي من شأنه أن يوفر فرصاً لاستكشاف

حقول جديدة. وبصفته سياسياً يؤمن بإلغاء القيود التنظيمية تعاطف كارتر مع هذا الرأي ، إلا أن عدداً من مستشاريه عارضوه بدعوى أن منتجي النفط سيكسبون أرباحاً ضخمة من إلغاء القيود التنظيمية ، إلى جانب فلتهم حيال الأسر الفقيرة التي ستكون الأكثر تضرراً من ارتفاع الأسعار. على أن تلك النقاشات هيمنت على سياسة الطاقة طوال المدة المتبقية من ولاية كارتر ، في وقت جاء فيه إندلاع الثورة في إيران بصالح

الإدارة\*، إذ أدت إلى ارتفاع أسعار النفط الخام لأوبك إلى (خمس وثلاثين دولاراً) للبرميل الواحد بعد أن كان (ثلاثة عشر دولاراً)، وإزاء ذلك حاول كارتر وضع الخطط لمواجهة حال النقص كجزء من تدابير الطوارئ ، إلا أن وزارة الطاقة أكدت أن مخزونات الطاقة الأمريكية كانت جيدة ، وحتى مع ارتفاع إستهلاك النفط ، ليس هناك حاجة لخطط طوارئ على المدى المتوسط(Green, pp.154-155).

### ثالثاً : التحديات السياسية والإقتصادية التي واجهت إدارة كارتر(1979-1981)

وبُغية تعزيز المواقف الالقى كارتر بكار أعضاء مجلس الشيوخ بما في ذلك السناتور (راسيل بيليو لوونج Russell Billiu Long 1918-2003) لدعم برنامج تحرير النفط المرتبط بضريبة الأرباح غير المتوقعة ، وفي نهاية أذار 1979 أعتقد كارتر أن سيخطى بالدعم الكافى للتوصية باتخاذ الإجراءات ، إلا أن مستشاره أوصوا باعتماد (قانون فورد للطاقة عام 1975)\*\* للإلغاء القيد التنظيمية عام 1981 وتحدى الكونгрس لفرض ضريبة على الأرباح الزائدة. وفي الخطاب الذى ألقاه فى الخامس من نيسان عام 1979 جدد فيه كارتر مخاوفه عندما قال: "أزمة الطاقة حقيقة ، لقد قلت ذلك في عام 1977 وأقول ذلك مرة أخرى الليلة بعد عامين تقريباً" (Public Papers of the Presidents of the United States 1979, p.609) ، إذ أعتبر الإعتماد على النفط المستورد بمثابة خطر على الأمن القومى متنقاً شركات النفط ، ما فسر إحباطه بعد تحذير مستشاريه حول صعوبة تمرير ضريبة الأرباح المفاجئة(Green, p.155).

وفي الثامن والعشرين من نيسان 1979 أعلن كارتر قراره برفع القيود الفيدرالية على أسعار النفط المستخرج من الولايات المتحدة لتشجيع الإنتاج الداخلي وتقليل الإعتماد على النفط المستورد من الخارج ، وفي الوقت نفسه أعلن إستعداده لخوض معركة حاسمة ضد شركات النفط الأمريكية حتى إيقاع الكونгрس بضرورة فرض ضرائب إضافية على تلك الشركات لاستعادة جانب من الأرباح الهائلة التي ستحققها بعد قراره بطلاق أسعار النفط المنتج في الولايات المتحدة (السياسة الدولية ، 1979 ، ص241).

وفي خطاب ألقاه في ولاية (أيوا Iowa - الغرب الأوسط ) في آيار 1979 ، بدا وكأنه غير مكترث لموقفه بشأن القيود التنظيمية ، في وقت دفعت فيه المواجهة المستمرة مع الكونгрس فريقه الإستشاري إلى التوصية بخطابٍ آخر على مستوى البلاد حول الأوضاع الإقتصادية التي شهدتها البلاد لحشد الدعم الشعبي لسياسته حيال الطاقة ، إذ تزامن ذلك مع قرار منظمة أوبك في حزيران 1979 بزيادة أسعار النفط بنسبة (60٪) للمرة الرابعة في غضون (خمسة أشهر)، ما أدى إلى أزمة جديدة في تشرين الأول. على أن ذلك الإرتفاع أدى إلى تهاافت الناس على الوقود في البلاد ، الأمر الذي أدى إلى أغلاق نصف المحطات في

\* أدت الثورة الشعبية التي أندلعت للدورة 7 كانون الثاني 1978-11 شباط 1979) إلى أزاحة حكم الشاه محمد رضا بهلوي الملكي المدعوم أميركياً وأستبداله بالجمهورية الإسلامية. ورداً على سماح واشنطن للشاه بهلوي بدخول الأرضي الأمريكية لأغراض علاجية ومنحه حق اللجوء ، أحتلت مجموعة من الطلبة الإيرانيين مقر السفارة الأمريكية في طهران في 4 تشرين الثاني 1979 وأحتجزت جميع الدبلوماسيين والموظفين العاملين فيها. وفي إثر إخفاق المحاولات الدبلوماسية فر الكونгрس الأميركي في 24 نيسان 1980 قطع العلاقات مع إيران ، حتى نجحت الوساطة الجزائرية في الإفراج عنهم في 20 كانون الثاني 1981.

مهدي ، 2016 ، ص75-؛ لفتة ، 2023 ، ص 296 .

\*في 15 كانون الثاني 1975 تبنى الرئيس الأميركي فورد برنامج الطاقة بعد المدى بهدف خفض استيراد النفط الخام والحد من إستهلاك الطاقة وزيادة الإنتاج وصولاً إلى الإكتفاء الذاتي عام 1985 عن طريق خفض واردات النفط بنسبة مليون برميل في نهاية عام 1976 و مليوني برميل في نهاية عام 1977 ، ووضع خطة جديدة للتصدي إلى أي إضطراب إقتصادي تقوم به الدول المصدرة للنفط حتى عام 1985 إلى جانب تطوير التكنولوجيا وموارد الطاقة.

Speech and Statement., 1975.



الولايات المتحدة ، وتضاعف تكلفة الكهرباء والغاز ووقود التدفئة المنزلية (ثلاث مرات) مع طوابير وأعمال شغب حدثت في بعض الولايات ، أسفرت عن أصابة أكثر من (مائة شخص) (Green, pp.156-157) وكان من المقرر أن يحاول الرئيس كارتر الحصول على الدعم لسياسة جديدة للطاقة عن طريق حضوره قمة مجموعة السبع الخامسة في طوكيو (28-29 حزيران 1979)\* وفي الثالث من تموز 1979 الغى الرئيس كارتر خطاباً تلفزيونياً بشأن الطاقة كان من المزمع إلقاءه إلا أنه توجه إلى كامب ديفيد لمدة (ثمانية أيام) للإجتماع بقادة الرأي البارزين في البلاد والداول معهم بشأن آخر التطورات ذات الصلة بأزمة الطاقة ، إذ نصحوه بالصراحة والشفافية مع الشعب.(Kaufman., p.6).

وتماهياً مع تلك التطورات ألقى كارتر خطاباً من (المكتب البيضاوي Oval Office) \*\* إلى الشعب الأميركي في الخامس عشر من تموز 1979 غرف بـ "أزمة الثقة" ، في حين وصفه آخرون

**بخطاب "الشعور بالضيق"** الذي تطرق فيه كارتر إلى التحديات التي تواجه الولايات المتحدة الأميركية على كافة الصعد ، مُشيرًا إلى ما أعتبره المشكلة الأعمق في البلاد بقوله: " تأكل ثقتنا في المستقبل يهدد بتدمر النسيج الاجتماعي والسياسي لأميركا " ، كما ندد بالتشبت الواسع النطاق على الثراء على حساب الصالح العام ، وحدّ من فقدان وحدة أهداف أميركا(Balmer, 2014, p.225).

وبالقدر نفسه أرتكز كارتر على البعد الإيديولوجي في خطابه عندما قال: " أن الطاقة سوف تكون بمثابة الاختبار الفوري لقدرنا على توحيد هذه الأمة ، كما أنها قد تكون بمثابة المعيار الذي نلتقي حوله ، وفي ساحة معركة الطاقة نستطيع أن نكتب لأمتنا ثقة جديدة ونسيطر على مصيرنا المشترك ، إذ الحق اعتمدنا المفترض على منظمة أوبك بالفعل خسائر فادحة باقتصادنا وشعبنا ، وهذا هو السبب المباشر وراء الطوابير الطويلة في انتظار الوقود" (Balmer, p.226) ومن جهة أخرى علق أحد مساعدي كارتر بأن: " الرئيس شعر بأنها قضية حاسمة لإعادة انتخابه ، وإذا لم تتحرك بشأن الطاقة فسوف نذبح عام 1980 وسوف تقتلنا طوابير الغاز في صناديق الاقتراع ، ولاسيما إذا توجب على الناخب الحصول على الوقود في الطريق" (Light, p.101).

وفي سياق تداعيات الخطاب فإن الإستطلاع الأولي كان إيجابياً ، إذ أرتفعت شعبية كارتر بنسبة (11%) إلى جانب ردة الفعل الإيجابية لإعادة إنعاش الآمال الأميركيَّة ، إلا أن كارتر أخفق في إلهام الجمهور ، إذ علقت صحيفة نيويورك ديلي نيوز Daily New York News في اليوم التالي: "أن كارتر واجه مشكلة واحدة فقط هي كيفية إيقاظ ثمانين مليون أمريكي جعلهم ينامون الليلة الماضية" ، إذ أجرى بعدها مُحادلات مع

\*ركزت على قضايا الطاقة بوصفها أكبر أزمة عالمية ، ومثلت أبرز أهداف القمة سعي الدول الصناعية إلى إيجاد حلول تمكّنهم من التصدّي لمنظمة أوبك التي قررت رفع أسعار النفط حينذاك ، فضلًا عن رغبتهم في معالجة إقتصادات بلدانهم ، ولاسيما زيادة التضخم ، وعدم استقرار الأسواق العالمية والبحث عن مصادر بديلة للطاقة ، وفي ذلك صدر أعلاه مُشتركاً غيرَ عن الإستياء من رفع الأوبك لأسعار النفط ، وألزم الأعضاء بتحفيض مُحدد لوارداتهم من النفط المستورد.

إسماعيل ، 1981 ، ص ص 114، 446 ،

; F.R.U.S, June 28, 1979, pp.674-686. Barr, 2012. pp.167- 193

\*\* المكتب الرسمي لرئيس الولايات المتحدة ، أنشئ عام 1909 بشكلٍ بيضاوي من قبل الرئيس (ويليام هوارد تافت William Howard Taft 1909-1913) ضمن أعمال التوسيع التي شملت الجناح الغربي للبيت الأبيض ، إذ ألقى فيه بعض رؤساء الولايات المتحدة عدد من الخطابات التي ظلت عالقة في ذهان الشعب ، ما أكسب المكتب نوعاً من الجاذبية ، ولاسيما خطاب الرئيس جون كينيدي عن أزمة الصواريخ الكوبية ، وإستقالة الرئيس ريتشارد نيكسون، وغيرها من الأحداث المهمة.

Brower,2015, pp.50-65.



وزير الطاقة الجديد (تشارلز دنكان الأبن Charles Duncan Jr.) ، الذي تَسْنَم منصبه الجديد في السابع عشر من تموز 1979 بعد إستقالة جيمس شيلسنجر الذي أفتقر إلى الخبرة في مجال الطاقة في الوقت الذي تَمْتَع فيه بخبرة إدارية كبيرة (Mattson, 2009, p.175) على أن قبول خطاب كارتر الذي توقف على قدرة الإدارة في تمريرها التشريعات الخاصة بالطاقة بعد العطلة الصيفية للكونغرس ، والإقالة المفاجئة لخمسٍ من أعضاء حكومته تعارضًا مع رسالته الداعية للوحدة. ويبدو

أن مشكلة كارتر تمثلت في محاولته معالجة أزمة الثقة في البلاد ، في حين ركزت رؤية الإدارة الأمريكية على تحديث مجلس الوزراء إلى جانب تنظيم البيت الأبيض ، إذ أدت التغيرات التي جرت في البيت الأبيض إلى تحسين الكفاءة ، ولا سيما بعد تعيين (الونزو ماكدونالد Alonzo McDonald 1928-2019) و (لويد كارتر Lloyd Carter 1938-2005) و (هيدلي دونوفان 1914-1990) (Hedley Donovan 1914-1990) (Mastashrin 2005) مُشتشارين ، ما أسهم في تحسين كفاءة الإدارة. على أن التأثير الأكبر كان لماكونالد الذي سهل عمليات البيت الأبيض في إدارة القضايا وكتابة الخطابات ، في حين تَسْنَم (جاك واتسون الأبن Jack H Watson Jr) رئيس موظفي البيت الأبيض المسئولة خلفاً لجورдан بعد أن أنيطت إليه مهمة إدارة حملة كارتر الانتخابية في تشرين الأول 1980 (Green.p.159).

ومن جانبها تعرضت زوجة الرئيس السيدة (إيلانور روزالين سميث Eleanor Rosalynn Smith 1927-2023) إلى إنقادات شديدة جراء اعتقاد عدد من الأميركيين بأنها تجاوزت حدود دورها اللائق بالسيدة الأولى للبيت الأبيض ، علماً أن كارتر حاول تغيير دور السيدة الأولى في النظام الدستوري الذي لا يمنح أي سلطة لزوجة الرئيس ولا يمنع الرئيس من طلب مشورتها غير الرسمية ، على الرغم من أن القيد الوحيد جيال ذلك هو مساعلتهم السياسية ، ولعل أبرز ما يشار في ذلك إسناد الرئيس (فرانكلين روزفلت Franklin D.Roosevelt 1882-1945) مسؤوليات جوهيرية إلى زوجته (Gerhardt, 2013, p.214) على أن الرئيس كارتر كسر هذا النمط ، إذ ظهرت زوجته روزالين في كثير من الأحيان نيابة عنه في المناسبات العامة ، إذ زارت سبع دول في أمريكا اللاتينية كمبعوثة رسمية للولايات المتحدة ، وأجرت مقابلات رفيعة المستوى مع زعماء أجنب بشأن قضايا مختلفة ، إلى جانب حضورها لجلسات مجلس الوزراء وتدوينها الملاحظات وتأثيرها في قرارات الرئيس بشأن تجديد فريقة الاقتصادي، وتخفيف الضغط السياسي المتزايد عليه ، إلا أنها لم تكن كافية في مواجهة التحديات الاقتصادية التي أثرت في شعبته (زاوتر، 2012 ، ص 277).

وفي خضم تلك التطورات تم الترويج للطاقة النووية على أنها مصدر مهم في تنوع مصادر الطاقة، ولمقتضيات المرحلة أبدى الرئيس كارتر وعدد من أعضاء حكومته الأقوباء تأييدهم لها ، إذ عَذَّوها عنصراً

\*سياسي ديمقراطي ورجل أعمال أمريكي ، ولد في ولاية (تكساس Texas - الجنوب الأوسط) عام 1926 ، تخرج من جامعة Rice - وسط جنوب) عام 1947 ، وحصل على شهادة الهندسة الكيميائية ، وشغل منصب إداري لمدة سبعة أعوام في إدارة شركة عائلة دنكان ، حتى تمتلكت شركة المشروبات متعددة الجنسيات (كوكا كولا Coca-Cola - أتلانتا مركز جورجيا) من الإستحواذ عليها عام 1964 ، وأستمر في مجلس إدارتها حتى أصبح رئيسها عام 1971 ، وفيما بعد تدرج في المناصب السياسية ، إذ أصبح وزير الدفاع عام 1979 ، توفى في ولاية تكساس عام 2022.

The New York Times" Newspaper", New York, December 22, 1979, p.5.

أساسياً لتحقيق إستقلالية الطاقة لبلاده ، وحتى بعد إحتمالات وقوع كارثة محطة الطاقة النووية في جزيرة (الثلاثة أميال Three Mile) \* وفي هذا الصدد أحتاج الكونغرس قرابة عام لتمرير مُقترحات الرئيس كarter لعام 1979 الخاصة بالوقود الإصطناعي ، ويعزى ذلك أساساً إلى الجدل الدائر حول ضريبة الأرباح غير المتوقعة و (مجلس تعينة الطاقة Energy Mobilization Board )، إذ عَدَ كارتِر ضريبة الأرباح المفاجئة إجراء حيوياً لدعم الأسر الفقيرة إلى جانب أهميتها في الحفاظ على الطاقة وتطوير الوقود الإصطناعي وأنظمة النقل الجماعي ، على أن محاولة كارتِر في زيادة الإيرادات عن طريق فرض الضرائب على الواردات النفطية لم يكتب له النجاح. وفي هذا السياق دارت نقاشات بين الليبراليين والمُحافظين حتى تم في الثاني من نيسان 1980 إقرار مشروع (قانون مكافحة الركود Anti-recession Act)، الذي شمل بعض البنود الداعمة لإدارة قطاع الطاقة وإنعاش الاقتصاد .(Green, p.161)

وبعدها تحشيد الجهد لإدارة حملة كارتِر الرئاسية عام 1981 ، طلب من مكتب مدون الخطابات جمع الإنجازات الرئيسية لكارتر في مجال الطاقة ، إذ شملت إنشاء وزارة جديدة للطاقة ، والتحرير التدريجي لإنتاج النفط والغاز وأستثماراتٍ ضخمةٍ في مصادر الطاقة الجديدة ، ووضع أول خطة طاقة متكاملة إلى جانب مراعاة الحفاظ على البيئة. كما شملت الصناعة والمنازل ودعم القراء بما يُخفّف تأثير زيادة الأسعار ، إلى جانب وضع خطط تخفيض الاعتماد على النفط المستورد بنسبة 11%. ( Ibid, pp.161-162).

جاءت نظرية كارتِر للطاقة تعبيراً عن حال القلق الأميركي حيال الواقع النفطي ، إذ أكد فيها على ضرورة تبني إجراءات وصفها بالمشددة للتقليل من حجم الاستهلاك المحلي من الطاقة إلى جانب العمل قدر المستطاع على خفض الواردات النفطية الخارجية. ولتنفيذ تلك السياسة اعتمدت إدارة الرئيس كارتِر على البدائل ، ولعل من أهمها وضع أسس الإستهلاك النفطي المحتمل في المستقبل عن طريق تأمين إحتياطي قادر على سد النقص في الإمدادات لمدة (ستة أشهر) وأفصح كارتِر في رسالته للكونغرس في كانون الثاني 1980 عن حال الولايات المتحدة ، إذ أكد على أهمية النفط اقتصادياً بقوله: " مع مرور الزمن سوف تزداد على الأرجح تبعية العالم بأسره لنفط الخليج العربي ". وتزامن حينذاك أرتفاع نسبة التضخم الإستهلاكي إلى 15٪، وآكبه إنخفاض حاد بالقوة الشرائية للأميركيين ، الذين رأوا أن التضخم هو التحدى الاقتصادي الأخطر الذي يواجههم (المحمدي ، 2012 ، ص24).

#### الختمة:

في ضوء ما تقدم ، يمكن القول أن الرئيس جيمي كارتِر واجه واحدةً من أعقد أزمات الطاقة في تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية ، إذ تزامنت فيه مع تحدياتٍ اقتصادية وجيوسياً كبيرةً ، ما أستلزم إعتماده سياسة قبضت بإرساء دعائم أمن الطاقة على نحوٍ مستدام عن طريق تقليص الاعتماد على النفط الأجنبي ، إلى جانب تشجيع مصادر الطاقة البديلة وترشيد الإستهلاك. على أن تلك السياسات واجهت عقباتٍ كبيرةً سواءً على مستوى الداخل الأميركي أو في أروقة الأسواق العالمية ، ما جعل مسألة معالجة الطاقة من أولويات أجندته الرئاسية بالمقارنة مع القضايا المحلية الأخرى. وفي هذا الصدد حرص على إلقاء أكثر من خطابٍ تلفزيوني وعقد جلسات إحاطة عدة للصحافة ومارس ضغوطاً على أعضاء الكونغرس ، إذ أستندت رؤيته إلى ضرورة تدخل الحكومة في سوق الطاقة لخدمة الصالح العام ، فضلاً عن أنه انماز بنزعته المالية المُحافظة التي تبناها في كثير من المواقف والقرارات حتى عام 1981.

#### قائمة المصادر:

\* واحدة من أشهرحوادث النووية التي أدت في 28 آذار 1979 إلى تسرب إشعاعي في ولاية (بنسلفانيا شمال شرق ) ، أُجبر الآف الأشخاص القريبين من محطة التوليد على إخلاء مساكنهم. وفي المدى القريب أثر في صناعة الطاقة النووية ، إذ توقف بناء محطات جديدة لتبدأ محاولات البحث عن مصادر بديلة مثل الطاقة الشمسية والرياح. العواد ، 2014 ، ص17.



## أولاً: الوثائق

- 1- Central Intelligence Agency - CIA-RDP99- Bush Briefs Carter, Fritz on National Security -CAI 29 July 1976.
- 2- The Foreign Relations of the United States, (F.R.U.S), Foreign Economic Policy ,1977-1978, vol. III, Letter from the Under Secretary of State for Economic Affairs (Cooper) to Vice President Mondale, Washington, December 14, International Monetary and Trade Policy 1977, No.257.
- 3- F.R.U.S., Foreign Economic Policy ,1977-1978, vol. III, Memoranda from Secretary of the Treasury Blumenthal and the Chairman of the Council of Economic Advisers (Schultze) to President Carter, Washington, January 19,1978, International Monetary and Trade Policy 1978, No.309.
- 4- F.R.U.S., Foreign Economic Policy ,1977-1978, vol. III, Briefing Memorandum From (3) the Assistant Secretary of State for Economic and Business Affairs (Katz) to Secretary of State Vance, Washington, March 15,1978, Foreign Relations.
- 5- F.R.U.S., Foreign Economic Policy ,1977-1978, vol. III, Memorandum from Secretary (2) of the Treasury Blumenthal to President Carter, Washington, February 22, 1978, International Monetary and Trade Policy,1978, No.331.
- 6- F.R.U.S., Foreign Economic Policy ,1977-1978, vol. III, Minutes of the Tokyo Economic Summit Meeting, International Monetary and Trade Policy, Tokyo, June 28,1979, No.222.

ثانياً: الكتب  
الأجنبية:

- 1- Kaufman Burton I and Kaufman, Scott (2006) , The Presidency of James Earl Carter, Jr., University Press of Kansas, Lawrence, Kansas.
- 2- Toropov, Brandon, (2000) , Encyclopedia of Cold War Politics, Infobase Publishing, New York.
- 3- Allen, Gary, (2012), the Rockefeller File, Library of Congress, Washington, 1976. Stanly Godbold, Jr., Jimmy and Rosalynn Carter: the Georgia years, 1924-1974, University Press, Inc., publishes works that further, Oxford.
- 4- Barr, Kathleen Marie, (2012), America and Its Allies Confront OPEC:1973-1980, University Press, Ithaca, New York.
- 5- Biven., W. Carl, (2002), Jimmy Carters Economy: Policy in the Age of Limits, University of North Carolina Press, London.
- 6- Brower, Kate Andersen, (2015), the Residence: Inside the Private World of the White House, Harper Collins, New York.
- 7- Carlson., Chris, (2012), Andrus Idaho's Greatest Governor, Caxton Press, Idaho.



- 8- ———, (2015), *Yankee Misfit: Gerald Ford and the Challenges of the 1970s*, University Press of Kansas, Lawrence, .
- 9- Carter, Jimmy,(1982), *Keeping Faith: Memoirs of a President*, Bantam Books, New York.
- 10- Domhoff, G William, (1979), *the Powers That be: State and Ruling Class in Corporate American*: Random House, New York.
- 11- Farrell, John A, (2002), *Tip O'Neill and the Democratic Century*, Back Bay Books, New York.
- 12- Gerhardt, Michael J, (2013), *The Constitutional Legacy of Forgotten Presidents*, University Oxford Press, New York.
- 13- Jacobs, Meg, (2017), *Panic at the Pump: The Energy Crisis and the Transformation of American Politics in the 1973'S*, Farrar, Strus and Giroux.
- 14- Kaufman, Burton I, (2012), *Presidential Profiles: The Carter Years*, Facts on File Inc, New York.
- 15- Kaufman and Kaufman., (2013), Diane and Scott, *the Carter Years: A Historical Dictionary*, Rowman & Littlefield Publishers, Maryland.
- 16- light, Paul Charles, (1980), *the presidets Agenda: domestic policy choice from Kennedy to carter*, Unpublished Ph. D Dissertation, University of Michigan, Michigan.
- 17- Martin, Michael S, (2014), *Russell Long a Life in Politics*, Louisiana State University Press, Baton, Louisiana.
- 18- Mattson, Kevin, (2009), 'What the Heck Are You Up To, Mr. President': Jimmy Carter, America's Malaise', and they Should Have Changed the Country, Bloomsbury Press, New York.
- 19- News World, (1998), Gale Group, May 4.
- 20- Public Papers of the Presidents of the United States, (1979), Jimmy Carters 1977, Book 1, United States. President, Washington.
- 21- Redeemer, Randall Balmer, (2014), *The Life of Jimmy Carter*, Basic Books, New York .
- 22- Vaisse, Justin, (2018), *Zbigniew Brzezinski: America's Grand Strategist*, Harvard University Press, New York.

**العربية:**

- 1- كارتر ، جيمي (2013)، *مذكرات البيت الأبيض ، ترجمة سناء شوقي حرب ، شركة المطبوعات للنشر والتوزيع ، بيروت ، ط 2.*
- 2- إسماعيل ، نواف نايف (1981) ، *تحديد أسعار النفط في السوق العالمية ، دار الرشيد للنشر ، بغداد*.
- 3- زاوتر ، أدو (2012)، *رؤساء الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام 1789 حتى اليوم ، مطبعة دار الحكمة ، لندن .*



- 4 عبد الحكيم ، منصور(2005) ، "حكومة العالم الخفية" من يحكم العالم أصابع خفية تقود العالم ، دار الكتاب العربي ، دمشق.
- 5 نصيف ، أنمار لطيف (1989)، جماعات الضغط اليهودية في أربع إدارات أميركية ، شركة المنصور للطباعة المحدودة، بغداد.
- 6 نيفينز ، الآن وكماجر هنري ستيل (1990)، موجز تاريخ الولايات المتحدة ، ترجمة محمد بدر الدين خليل ، الدار الدولية للنشر والتوزيع ، القاهرة.
- 7 هاملتون ، نايجل (2013)، القياصرة الأميركيون : سيرة الرؤساء من فرانكلين د. روزفلت إلى جورج واشنطن ، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر ، بيروت.

### ثالثاً: الرسائل والأطاريح الأجنبية:

- 1- Barr, Kathleen Marie, (2012), Held Hostage: America and its Allies Confront OPEC, 1973- 1981, Unpublished Ph. Dissertation, Texas A&M University.
- 2- Green, Robert Kirby, (2018), the managerial moralist: the domestic policy of Jimmy Carter 1977-1981, Unpublished Ph. D Dissertation, University Queen mary, London.
- 3- light, Paul Charles (1980), the presidets Agenda: domestic policy choice from Kennedy to carter, Unpublished Ph. D Dissertation, University of Michigan, Michigan.
- 4- Strieff, Daniel Patrick (2013), the President and the Peacemaker: Jimmy Carter and the Domestic Politics of Arab - Israeli Diplomacy 1977- 1980, Unpublished Ph. Dissertation London School of Economics, London.

### العربية:

- 1- المحمدي ، محمد علي صداع حرج (2012)، موقف الولايات المتحدة الأميركيّة من حرب الخليج الأولى 1980-1988، رسالة ماجستير غير منشورة ، ، كلية الأدب ، جامعة الانبار.
- 2- العيثاوي، ياسين محمد حمد (2005)، دور المؤسسات الدستورية في صنع القرار السياسي الأميركي، أطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية العلوم السياسية، جامعة بغداد.
- 3- عيدان ، علي إبراهيم (2017)، جيرالد فورد وأثره السياسي في الولايات المتحدة الأميركيّة 1913- 1977 ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية للعلوم الإنسانية، جامعة ديالى ، .
- 4- العواد، عذراء ردام مرزوك (2014)، دور النفط في صياغة الإستراتيجية الأميركيّة في منطقة الخليج العربي "العراق إنمونجا" ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الأدب والعلوم ، جامعة الشرق الأوسط ، عمان.
- 5- مهدي ، زينب صبري (2016)، أزمة الرهائن في إيران 1979-1981 ، أطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية، جامعة البصرة.

### رابعاً: البحوث والمجلات الأجنبية:



1- Speech and Statement, The President's, Document's at Gerald R. Ford Presidential Library, Box .1, Folder "1/ 15/ 73 -State of the Union Address, 94 the Congress. Includes Drafts 1", January, 15, 1975.

**العربية:**

1- لفقة ، عباس علوان(2023)، استراتيجية الولايات المتحدة الأمريكية ما بين حرب الخليج الأولى والثانية (1988-1991)، مجلة الأستاذ للعلوم الإنسانية والإجتماعية Alustath Journal For Human and Social Sciences

**خامساً: الصحف**

**الأجنبية:**

1- "The New York Times" Newspaper", New York, December 22, 1979.

**العربية:**

-1 الأهرام ، العدد 33207 ، 10 تشرين الثاني 1977

-2 الانوار ، العدد 6405 ، 26 تشرين الأول 1978.

العدد 6405 ، 26 تشرين الأول 1978.

العدد 5906 ، 30 نيسان 1977

العدد 5906 ، 30 نيسان 1977.

العدد 6049 ، 22 أيلول 1977

العدد 6049 ، 22 أيلول 1977

العدد 6049 ، 22 أيلول 1977

العدد 6499 ، 17 حزيران 1978 .

-3 السياسة الدولية ، العدد 57 ، تموز 1979.

-4 النهار ، 4 نيسان 1977.

25 نيسان 1977.

8 أيار 1977.

**سادساً : الموسوعات**

**الأجنبية:**

1- The Encyclopedia Americana, International Edition, vol.16.New York ,1979.

2- New Age Encyclopedia, Lexington Publications Inc., Lexington, vol.11, ed.,1980.