

## تسويق الغوريلا وتأثيره في نية الشراء لدى الزبائن

دراسة استطلاعية على آراء زبائن التعاون هايبر ماركت في بغداد

م. د. زينة فلاح حسن الهليجي

الجامعة التقنية الوسطى- بغداد

[drzenaalhaelegy@mtu.edu.iq](mailto:drzenaalhaelegy@mtu.edu.iq)

### الملخص:

هدف البحث إلى تحديد مفهوم التسويق، غوريلا الذي ندرت الدراسات العربية البحث فيه، بالرغم من اهتمام الدراسات الأجنبية به في السنوات الأخيرة ، وقد اهتم البحث بتحديد العناصر المكونة لمفهوم هذا النوع من التسويق، علاوة على فحص كيفية ارتباط ابعاده ( المفاجأة ، والانتشار ، والإبداع ، والاحساس ) ببعضها البعض وتأثيرها في نية الشراء لدى الزبائن والمتمثل بعوامله (الموقف، السمات الشخصية، أسلوب الحياة، المعرفة) من خلال اعتماده على أداة قياس رئيسة و تصميم استبيان وتوزيعه على عينة بلغت (40) فردا من زبائن التعاون هايبر ماركت في مدينة بغداد للوصول إلى النتائج المرجوة من خلال استخدام برنامج (Excel) والجزمة الإحصائية (SPSS.V.25) بهدف تحديد العلاقة بين متغيري الدراسة (تسويق غوريلا و نية الشراء لدى الزبائن) . وقد توصلت نتائج الدراسة الى وجود دور مؤثر لأسلوب تسويق الغوريلا في نية الشراء لدى زبائن التعاون هايبر ماركت في مدينة بغداد، وتم طرح عدد من التوصيات ومنها ان على كل سوق يستعمل هذا النوع من التسويق يتوجب عليه معرفة من جمهوره المستهدف بشكل صحيح لإنشاء أفضل تصميم لحرب العصابات ، فمن خلال معرفة الزبائن، يمكن تطبيق استراتيجية محددة لتشجيع الزبائن المحتملين على الاستفادة من العروض التسويقية.

**الكلمات المفتاحية :** تسويق غوريلا ، تسويق حرب العصابات، نية الشراء لدى الزبائن .

**Abstract:** The research aimed to determine the meaning and origin of the concept of guerrilla marketing, which has been rarely researched in Arab studies despite the interest of foreign studies in recent years. The research focused on identifying the components of the concept of this type of marketing, in addition to examining how its dimensions are related to each other and their impact on customers' purchase intention by relying on a main

measuring tool and designing a questionnaire and distributing it to a sample of (40) individuals from Al-Taawun Hypermarket customers in Baghdad to reach the desired results through the use of (Excel) program and the statistical package (SPSS.V.25) to determine the relationship between the study variables (Guerilla Marketing and customers' purchase intention). The results of the study concluded that the guerrilla marketing style has an influential role in the purchase intention of Al-Taawun Hypermarket customers in Baghdad. A number of recommendations were put forward, including that every marketer who uses this type of marketing must know his target audience correctly to create the best guerrilla warfare design. By knowing customers, a specific strategy can be applied to encourage potential customers to benefit from marketing offers.

**Keywords:** guerrilla marketing , customer purchase intention.

## المقدمة

إن حالة عدم اليقين التي أحدها تحولات العولمة تجعل من الضروري للمؤسسات أن تكون فعالة في كل نشاط تقوم به وتحقق المزيد من القيمة، وأن تتكيف بسرعة مع التغيرات الحاصلة في هذه البيئة مع سعيها لحفظ على ميزتها تنافسية، فأصبحت أنشطة التسويق أساسية لتحقيق نجاحاتها، ووجب عليها فهم عملية التسويق واتجاهاته، إذ بدأت هذه المؤسسات في تبني الأساليب الأكثر ابتكاراً التي تقدمها الاتجاهات التسويقية الحديثة، ومنها ما يُعرف بتسويق غوريلا أو التسويق بأسلوب حرب العصابات التي تتضمن استراتيجيات منخفضة الكلفة لزيادة فرص النجاح في بيئه تنافسية شرسة، حيث تكافح الشركات للحصول على العملاء، فكان الاهتمام بنوع الإعلان وطرق تميزه، وهو ما هدف له تسويق حرب العصابات، وأصبح التقنية الصاعدة التي تستخدمها صناعات الإعلان باعتباره نوع من الاتصال الذي يحتوي على القدرة على جذب انتباه العملاء بشكل أسرع من أي نوع آخر من أنواع الإعلان.

وبالرغم من تطور مفاهيم تسويق غوريلا في الغرب ودول شرق آسيا، فإن هذا النوع لم يتوضّح لحد الآن في الدول العربية ومنها العراق ، إذ ظهر التسويق في عالم اليوم أحد أهم العوامل التي تساعد الشركات التجارية الصغيرة على التقدم والنمو وتحقيق الربح، مع فترة التحول في الجوانب النظرية للتسويق ، مع ما صاحبها من ثورة المعلومات وتدفق الكميات الهائلة من المعلومات التجارية والتسيقية على الزبائن من مصادر مختلفة، وهو ما اوجب من الشركات التجارية الصغيرة البحث عن طرق غير تقليدية جديدة لتقديم المعلومات، وأساليب وحلول إبداعية متميزة تؤثر على نية الشراء لدى الزبائن وتقعهم بالسلع أو الخدمات.

لذلك فقد اهتم البحث الحالي بدراسة أسلوب التسويق غوريلا بإبعاده (المفاجأة ، الانتشار، الإبداع، الاحساس ) وتأثيره في نية الشراء لدى الزبائن بعوامله (الموقف، السمات الشخصية، أسلوب الحياة، المعرفة) إذ لاحظت الباحثة ندرة الابحاث العراقية والعربية لهذا الأسلوب من التسويق لحد اعداد هذا البحث ، واستكشاف مجالات الدراسة والوصول إلى أهدافه والتحقق من فرضياته فقد تم اعتماد استبيان وزع على عينة من الزبائن في عدد من الفروع في مدينة بغداد للوصول إلى نتائجه وتحليلها، وعليه فقد تكون البحث من خمسة مباحث؛ إذ تضمن المبحث الأول منهجية البحث ، وجاء

الجزء النظري بالبحث الثاني والثالث، ثم الجانب الميداني وتكون من البحث الرابع ، واختتم البحث بالبحث الخامس الذي تكون من استنتاجات ونوصيات البحث.

## المبحث الأول : منهجة البحث

### أولاً: مشكلة البحث

تتمحور مشكلة البحث إلى استكشاف العوامل الأساسية المؤثرة على نية الشراء لدى الزبائن من خلال أسلوب التسويق غوريلا فضلاً عن إدراك الزبائن لقيمة العروضات وثقهم في هذا النوع من التسويق ، ويمكن طرح مشكلة البحث بالتساؤلات الآتية:

- هل استطاع المسوقةون في العراق توظيف أسلوب التسويق غوريلا والاستفادة من ميزاته لمواكبة المنافسة الشديدة في السوق والتأثير على نية الشراء لدى الزبائن.
- هل يستجيب الزبائن لنكتيكات تسويق غوريلا ويتأثرون بأبعاده وعوامله.
- هل يدرك الباحثون العراقيون والعرب دور تسويق غوريلا في القطاع التسويقي العالمي ومدى الاهتمام به في الدراسات الأجنبية الذي بدأ خلال العقد الماضي .

### ثانياً: أهمية البحث

#### 1- الأهمية النظرية للبحث

بالرغم من ندرة البحث بأسلوب تسويق غوريلا في الدراسات العربية ، فإن مناقشات الدراسات الأجنبية له وكيفية استخدامه التي بدأت مع تطور التقنيات والاتصالات ، قد نالت نصيحتها من الاهتمام ، وهذا ما حدى بالباحثة إلى فحص تلك الدراسات والاطلاع على تعريفات فن التسويق غوريلا ، وبما عرف بحرب العصابات وتصميم اساليبها ، وكيفية ارتباطها بهذه التسمية، فضلاً عن تحليل الجوانب النظرية لمفهوم هذا النوع من التسويق ، وهذا ما قد يُضفي أهمية كبيرة لموضوع البحث والتعريف به، ويكون مجالاً ومرجعاً للدراسات العربية مستقبلاً.

#### 2- الأهمية العملية للبحث

يُعد البحث بادرةً لدراسة تأثير تسويق غوريلا على نية الشراء لدى الزبائن في أحد المجمعات التسويقية في مدينة بغداد، مما يُعزز الانتباه على هذا النوع من التسويق من قبل الشركات والمسوقةين ويدفعهم لتبني اساليب لا سيما وأنه يحقق على عينة من الزبائن والتعرف على آرائهم حول الموضوع.

### ثالثاً: اهداف البحث

تهدف هذه الدراسة إلى ما يأتي :

- تحديد معنى مصطلح وأصل مفهوم التسويق غوريلا.
- التعريف بأهداف التسويق غوريلا ، وكيفية استخدامه من قبل الشركات والمنافسين.
- مزايا التسويق غوريلا والاختلافات بين تسويق الغوريلا والتسويق التقليدي.

4- تحديد العناصر المكونة لمفهوم تسويق الغوريلا وفحص كيفية ارتباط ابعاده ببعضها البعض وتاثيرها في نية الشراء لدى الزبائن.

#### رابعاً: حدود البحث:

الحدود المكانية : فروع مجمعات التعاون هايبرماركت التسويقية في بغداد.

الحدود الزمنية : تم اجراء الدراسة الميدانية في الفترة بين (1/2/2025 و حتى 1/3/2025).

#### خامساً: مجتمع البحث وعيته:

تكون مجتمع البحث من زبائن فروع مجمعات التعاون هايبرماركت التسويقية في بغداد ، اما عينته فقد تكونت من عينة عشوائية من زبائن فرعى البياع والحرية، فقد تم توزيع استمارة استبيان على (40) فرداً منهم واعتبرت عينة البحث، ليتم التعامل مع البيانات المتاحه من إجابات العينة من خلال اجراء التحليل الاحصائي وفق برنامجي (SPSS v25) و (Excel) عليها.

#### خامساً: فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسية الأولى : توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة احصائية بين المتغير المستقل (تسويق غوريلا) والمتغير التابع (نية الشراء لدى الزبائن)

#### الفرضيات الفرعية:

1- الفرضية الفرعية الأولى : توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة احصائية بين بعد المفاجأة ونية الشراء لدى الزبائن.

2- الفرضية الفرعية الثانية : توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة احصائية بين الانشار ونية الشراء لدى الزبائن.

3- الفرضية الفرعية الثالثة : توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة احصائية بين بعد الابداع ونية الشراء لدى الزبائن.

4- الفرضية الفرعية الرابعة : توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة احصائية بين بعد اثارة الاحساس ونية الشراء لدى الزبائن.

الفرضية الرئيسية الثانية : توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية لتسويق غوريلا (المتغير المستقل) في نية الشراء لدى الزبائن (المتغير التابع).

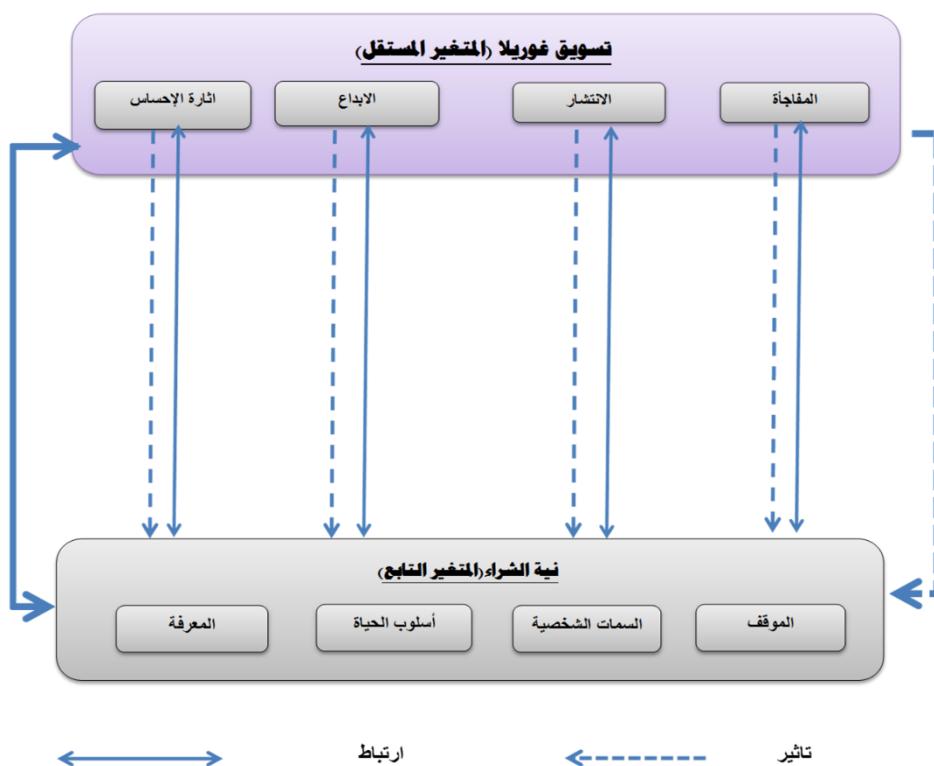
#### الفرضيات الفرعية:

1. الفرضية الفرعية الأولى: توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية وبعد المفاجأة في نية الشراء لدى الزبائن.

2. الفرضية الفرعية الثانية : توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية لبعد الانتشار في نية الشراء لدى الزبائن.
3. الفرضية الفرعية الثالثة: توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية لبعد الإبداع في في نية الشراء لدى الزبائن.
4. الفرضية الفرعية الرابعة: توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية لبعد اثارة الإحساس في نية الشراء لدى الزبائن.

سادساً: المخطط الفرضي للبحث:

شكل (1) المخطط الفرضي للبحث



الشكل من اعداد الباحثة

الاطار النظري

المبحث الثاني: تسويق غوريلا

أولاً: مفهوم تسويق غوريلا

جاءت مصطلح الغوريلا من الكلمة الإسبانية للحرب Guerrilla ويعرفها قاموس ويسترن الجديد بحرب العصابات وهي "حرب غير نظامية تخوضها مجموعة مستقلة"، مما يشير إلى أن المصطلح نفسه، المشتق نشأ في سياق الصراع المسلح، واستُخدم هذا المفهوم لأول مرة أثناء المقاومة الإسبانية ضد الغزو الفرنسي بقيادة نابليون التي استمرت من عام

إلى عام 1814 ، وفي ضوء ذلك، يمكن افتراض أن حرب العصابات، التي تعني النضال الحربي، هي سلاح الجانب الأضعف أو المحروم في الصراع (Bigat, 2012: 1023).

اكتسب المصطلح والعمليات المرتبطة به شهرة من خلال تشي جيفارا الذي استخدم وعرف هذه التكتيكات العسكرية، فهو ينتمي إلى مجموعة ميليشيا صغيرة أرادت أن تنقل مفهومها السياسي إلى الناس، وقد كانوا بوضوح في موقف الضعف وكانت فرصتهم الوحيدة لتحقيق ثورة ناجحة في كوبا هي محاربة الجيش الوطني، ونظرا لأن تشي جيفارا وأتباعه لم يمتلكوا الكثير من الموارد، مثل الأسلحة أو المال أو المقاتلين مثل خصومهم، فقد استندوا في عملياتهم على تأثير المفاجأة وأعمال التخريب ، كانت لديهم ميزة انهم أكثر مرونة، ولديهم تنسيق أسرع ومعرفة أفضل بالمنطقة وساعدتهم استخدام الأسلحة والأنشطة غير التقليدية في زعزعة استقرار منافسيهم وقادهم إلى نجاحهم النهائي (Isaac, 2014: 178).

إذا نقلنا مفهوم حرب العصابات إلى مصطلحات التسويق، فقد صيغ سيناريyo معركة التسويق عبر عملية الاستيلاء على العميل من خلال الحملات التسويقية ، فهي معارك بين الشركات يتم خلالها خوض حرب العصابات هذه من خلال الصور الملونة والموضوعات الجذابة (Ahmed & et all, 2020:854). ومع ذلك تظهر الدراسات تفسيرات ووجهات نظر مختلفة حول استخدام ووظائف تسويق حرب العصابات، بالرغم من ان عدم التقليد هو العامل الأساسي الذي يحدد توصيفه، وينظر اليه بأنه تسويق: مفاجئ، مبدع، جريء، استفزازي، فعال، مرن، غير عادي، غير نمطي، ذكي، مذهل (Nufer, 2021 : 40). وعادة ما يستند هذا النوع من التسويق إلى فكرة مفادها أن القليل من المال يمكن أن يحقق الكثير من الترويج، و تُسَبِّ إلى مصطلح "حرب العصابات" كونه يستعمل تكتيكات مماثلة لتحقيق الأهداف في ظل المنافسة الشديدة (SUSILO, 2020: 13).

وفق ما تقدم عُرف التسويق بحرب العصابات: بأنه أسلوب تسويقي فريد ومبدع يؤكد على الإثارة والإبداع لجذب العملاء بطرق جديدة ، وهذا النهج في التسويق يهدف إلى تمييز نفسه عن استراتيجيات الإعلان النموذجية من خلال ترك انطباع دائم لدى العملاء (Khalid, 2024: 386).

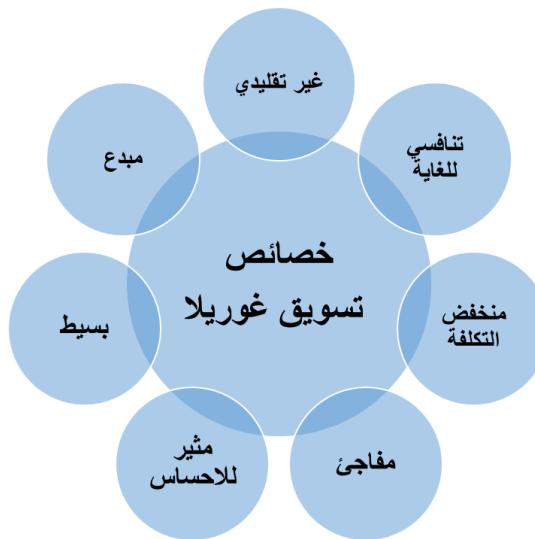
وعددَ الباحثون مصطلح عام للحملات الإعلانية غير التقليدية التي تهدف إلى تعريض عدد كبير من المتقين للرسالة الإعلانية بتأثير عنصر المفاجأة وعنصر الانتشار، اذ تتميز هذه الحملات التسويقية غير التقليدية بانها فعالة للغاية للغاية، من حيث التكليف النسبي والفوائد التي تقدمها (Gutiérrez & et all, 2019:4).

فهو التسويق الذي لا يهدف إلى استخدام الوسائل المالية بل الوسائل الإبداعية والموارد الفكرية، ويولي اهتماماً خاصاً للموارد الجريئة والحديثة والأفكار التي تشجع على استثمار الوقت والطاقة، وينخرط الناس في هذه الحملات بأنفسهم أو يصبحون جزءاً منها ، فتوفر المعلومات في وقت قصير، واعتماداً على الجمهور المستهدف يمكن أن تكون القصة مضحكة، صادمة، عاطفية (Dubauskas& Išoraitė,2022:629).

وفق ما تقدم تعرف الباحثة التسويق بحرب العصابات بأنه إستراتيجية إعلانية مصممة للشركات للترويج لمنتجاتها أو خدماتها بطريقة غير تقليدية وبميزانية محدودة للإنفاق، وتوظيف عناصر الابداع والتقييمات الحديثة ومورد بشري ذو طاقات ومهارات عالية ومدراك لرغبات الجمهور.

ويمكن تحديد بعض خصائص هذا التسويق وفقاً لتعريفات التسويق بحرب العصابات بالشكل التالي:

شكل (2) يوضح اهم خصائص التسويق بحرب العصابات حسب ما تم ذكره في تعريفات الباحثين



الشكل من اعداد الباحثة

### ثانياً: نشأة تسويق غوريلا

ظهر تسويق غوريلا على يد خبير التسويق جاي سي ليفينسون، الذي طور المفهوم في ثمانينيات القرن العشرين (SUSILO, 2020:14). فمنذ عام 1984 اعتبره ليفينسون انه طريقة غير تقليدية لتحقيق أهداف تقليدية وجنى الأرباح بأقل قدر من المال، إنه معركة لغزو عقول وتفكير الزبائن بصورة غير تقليدية (Powrani & Kennedy, 2018:2).

لذلك أصلح على تسميته (التسويق العربي) مرتبطةً بالمصطلح العسكري، حيث يمكن النظر إلى التسويق من خلال رؤية إبداعية باعتباره ساحة معركة أو عملية عسكرية، حيث يكون الهدف هو إغراء الزبون أو كسبه من عدة جوانب . (Gutiérrez & et all ,2019:4)

ان الإنفاق الضخم من قبل المؤسسات الكبيرة وترويج الزبائن لقصف من الإعلانات التلفزيونية وإعلانات الوسائل الرقمية وإعلانات الصحف بهدف التسويق لعلاماتها التجارية بطريقة نخبوية بسبب امتلاكها ما يكفي من المال، جعل الشركات الصغيرة التي لا تستطيع تحمل المبالغ الضخمة من أجل الترويج لعلاماتها التجارية تختار استراتيجيات تسويقية صغيرة ، وهو ما قدمه لها ليفينسون في كتابه "التسويق العربي" الذي وصف هذا النوع من التسويق بأنه حجم صغير ولكنه فعال من بين استراتيجيات التسويق الأخرى، فهو غير مكلف وذو فاعلية عالية، وخيال يقيد الزبائن بفكرة غير متوقعة ويقتسم ادراكيهم الفكري من خلال المفاجآت والمرح في بعض الأحيان، ويترك تأثيراً لا يُنسى عليهم، وبالتالي يهدف إلى التأثير عليهم على المستوى الشخصي، والابتعاد عن الأسلوب التقليدي في التسويق الذي يشعرهم بالإرهاق من الشكل التقليدي للإعلان، والذي أصبح الآن ملأً مع ندرة الأفكار التسويقية القوية، وأقل تأثيراً خاصة

بسبب فرضي وسائل الإعلام التي سرعان ما ينسى الزبائن محتوياتها بعد وقت قصير من تصورها (Ahmed &et all ., 2020:852)

لقد تطور تسويق غوريلا سريعاً باستعمال قنوات التسويق غير التقليدية اعتماداً على التقدم التكنولوجي الشامل الذي نشهده اليوم والتغييرات التطويرية في سوق الإعلان بغية التقرب من الزبائن والاحتفاظ باهتمامهم بالإصرار والصبر ، فكانت ميزة تسويق غوريلا عن أدوات الترويج الأخرى تأثيره المفاجئ ليصبح استراتيجية تسويقية شائعة جداً في الآونة الأخيرة، وتطورت أشكال جديدة عنه مثل التسويق "الكميني" و"الفiroسي" (Isaac, 2014: 176).

### ثالثاً: خصائص تسويق غوريلا

يمكن عرض أهم خصائص تسويق الغوريلا من خلال الأدبيات حوله في النقاط التالية:

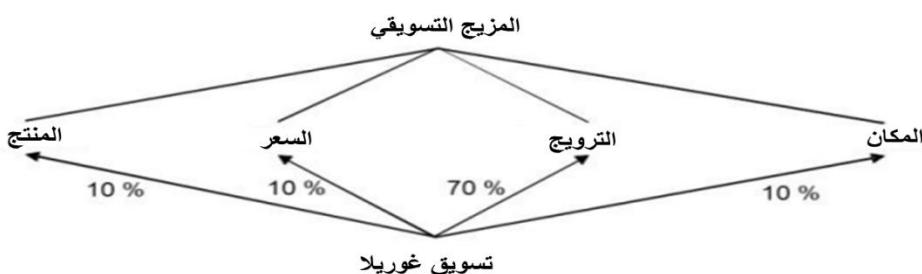
1. تسويق الغوريلا هو استراتيجية تسويقية معاكسة لما يدور في أذهان البشر، و لا يتتبأ بها السوق المستهدف، والغرض منها القدرة على التأثير في السوق ، وفيه يتحصل على تجربة مختلفة حيث تتوجه الاستراتيجية نحو اقتناص الزبون مباشرةً تمكنه من التعرف على المزيد عن المنتج (SUSILO, 2020: 13).
2. يخلق ميزة تنافسية للشركات الصغيرة و تحقيق الربح من خلال إعلانات منخفضة الميزانية تعتمد على الخيال البشري وعلم النفس(Ahmed &et all, 2020:852). مما يجعله مثالياً للشركات التي لا تمتلك ميزانيات تسويقية ضخمة تُجاري ترويج الشركات ذات الشهرة الكبيرة ذات الكلف العالية كتكاليف الإعلانات التلفزيونية تساعدها في التأثير على الزبائن(Behal &Sareen, 2014 : 4).
3. تعزز عناصر الإبداع والبراعة والخيال انتشار حملات تسويق الغوريلا للاستفادة في انتشار الشركات والوصول إلى جمهور أوسع بتكلفة قليلة أو بدون تكلفة من خلال الزبائن أنفسهم لأنهم ينقلون الرسالة الإعلانية فيما بينهم عبر الكلام الشفهي (Gutiérrez &et all, 2019:6).
4. انه شكل من أشكال تقنية الاتصال أكثر من كونها استراتيجية عمل معقدة، تشرك نفسية الزبون بشكل أكثر فعالية وجعل سكان العالم أكثر قدرة وبالتالي تشجيع التنمية الفكرية والمجتمعية(Dubauskas& Išoraitė,2022:631) .
5. يهدف إلى تعظيم الاتصال بأقل تكلفة عبر تطور التكنولوجيات، وذلك نتيجة التحولات في مفاهيم الأسرة، وأنماط الحياة الناشئة حديثاً، فأصبح التغيير والتميز في التسويق أمراً ضرورياً، إذ يتناقص هامش الوقت المتاح للناس وتزداد مشاغل الحياة (Bigat, 2012: 1025) .
6. انها استراتيجية تسويقية سرية ولكنها مؤثرة تسعى إلى جذب الزبائن والتأثير عليهم من خلال ترك انتباع دائم بالصدمات والغموض والمتعة، نظراً لأن الأشكال التقليدية للإعلان تفتقر إلى الابتكار و تأثيرها ضئيل بسبب تشعب وسائل الإعلام بها وتجنب الزبائن لمضمونها المكررة (Khalid, 2024: 383).

### رابعاً: فلسفة نموذج تسويق الغوريلا وتأثيره على قرار الزبائن:

لا يوجد نموذج ثابت و شامل لتسويق غوريلا متاح حتى الآن ، ومع ذلك فإن فلسفته تتمثل في تحقيق أهداف التسويق التقليدية بأساليب غير تقليدية في جوهرها تهدف إلى الاختلاف والتميز ، وكقاعدة عامة فإن الهدف هو تحقيق أكبر تأثير ممكن بميزانية أصغر نسبياً من المعتمد في التسويق التقليدي، وباستعمال أساليب مبتكرة وغير تقليدية، يعمل هذا النوع

من التسويق على إثراء مزيج التسويق بأكمله بدرجات متقارنة عند تطبيق نموذجه وهذا ما توصلت اليه دراسة Nufer, 2021 : 40).

الشكل (3) تطبيق نموذج تسويق الغوريلا في مزيج التسويق



Source: Nufer, Gerd (2021), Innovative Digital Guerrilla Marketing, International Journal of Innovation, Management and Technology, Vol. 12, No. 3.

ان فلسفة تسويق الغور لا تخلص بتوفير المزيد من الوعي للزبائن فيما يتعلق بالعلامة التجارية التي تديم اعدادهم ومعرفتهم (Ahmed & et all, 2020:854). وهذا يتطلب تصميم نموذج الأعمال ليحدد هوية قطاعات السوق المستهدفة، والفائدة التي ستقدمها المؤسسة للزبون ، والتقنيات والميزات التي سيتم تضمينها في المنتج والخدمة، وكيفية تصميم هيكل الإيرادات والتکاليف الخاصة بأى عمل تجاري لتلبية احتياجات العملاء والطريقة التي سيتم بها تجميع التقنيات وتقديمها للزبائن، واخيراً الآليات والطريقة التي سيتم بها الحصول على القيمة، وكيفية الحفاظ على الميزة التنافسية، وفي ظل هذا النموذج لا يتم دمج تسويق الغوريلا باعتباره مجموعة من الأدوات لتسهيل المعاملات، ولكن كوسيلة لإعادة تعريف المنتجات والأسوق بطرق تنتج ميزة تنافسية مستدامة للمؤسسات، حيث تساعد حملات التسويق المفاجأة وغير المعتادة الشركات الصغيرة على الوصول بنجاح إلى فئتها المستهدفة، على الرغم من أن منافسيها الأكبر في السوق لديهم ميزانية تسويقية كبيرة وخبرة أكبر وانتشار أفضل للتقدم في السوق باستعمال الاستراتيجيات التقليدية (Isaac, 2014 : 179). وهدف النموذج الرئيسي جذب انتباه وسائل الإعلام، وجذب انتباه الزبائن، وخلق ارتباط إيجابي معهم من خلال آلية تأثير معينة تجعل الزبائن يخبرون الآخرين عن الحملة مندهشين بها مستهربين بمنافسي الشركة (SUSILO, 2020 : 13).

لتحديد التنفيذ العملي الفعال للتسويق الحربي حدد ليفينسون "القواعد الذهبية" الآتية (Vasylovych& Mykolaivna,2015 : 4)

- 1- ايجاد أرخص الطرق المباشرة التي تجلب التأثير على الزبائن.
- 2- يتم إعداد البرامج لإنفاق ميزانية الإعلان، وأن يكون فكر للأنشطة التسويقية هدفه واضح.
- 3- بالرغم من استخدام الرامح الرقمية كالتلفاز والراديو والبنوك والإعلانات الموزعة عبر المنشير المحمولة... الخ في الإعلانات التسويقية، فيجب عدم اهتمام التواصل الشخصي مع الزبائن عبر الهاتف والایمیلات الشخصية والإعلانات المروجة غير الالكترونية.
- 4- دراسة ما يريده الزبائن وتزويدهم بخصومات غير متوقعة لجميع شرائح المجتمع .

- 5- لا داعي للسعي إلى إحداث ضجيج.
- 6- بالرغم للحاجة إلى إثارة التنافس، فإن الضرورة للتعامل بأدب مع المنافسين، "بدون الخجل من التباهي أمام الجمهور المحتلي".
- 7- يمكن استبدال الاستثمارات الكبيرة في الإعلان بالإبداع "مع اثارة الأحساس".

ومع تطوير هذا النوع من التسويق لذا لابد من تقديم مبادئ تطويرية أخرى تجعله يسير وفق منهجية أكثر تحديداً وفق مبادئ إدارة الاعمال ، فنرى دراسة (Bigat, 2012: 1028) تعرض لتطبيق نموذج تسويق الغوريلا ما يأتي:

- 1- يتم تحديد هدف الإعلان، و الفائدة الأساسية المترتبة على وضع هذا الهدف موضع التنفيذ. ومن الضروري تحديد الجمهور المستهدف للإعلان، والتأكد على الخطأ في ضوء خصائص هذا الجمهور، وتحديد متطلبات الإعلان، وتحديد ميزانية الإعلان بصرف النظر عما إذا كان نص الإعلان سينشر أو يُذاع، فيجب أن يكون موجزاً واضحاً وصحيحاً.
- 2- ينبغي أن يعتمد على علم النفس البشري وليس على الخبرة والأحكام والتبيّنات والافتراضات .
- 3- ينبغي أن يرتكز استثمار الموارد على استغلال الوقت والطاقة والاستفادة من قوة الخيال، وقد أصبح التطور التكنولوجي عاملاً أساسياً يخلق العديد من الخيارات لسوق الغوريلا لتخفي الصعوبات، مما يشجعهم لاتخاذ بعض المبادرات الجديدة في سياسات الإعلان الغير مكلفة.
- 4- ينبغي تقييم تقدم منظمة الأعمال ليس من حيث معدل المبيعات ولكن من حيث حجم الربح المحقق.
- 5- يجب على مندوب المبيعات التركيز على عدد الزبائن المحتملين الذين تمكن من الاتصال بهم في فترة زمنية معينة.
- 6- ينبغي أن ينصب التركيز على المنتجات الكبيرة الرئيسية بدلاً من التركيز على العديد من المنتجات الصغيرة التي من المرجح أن تسبب أرباكاً في العمل.
- 7- ينبغي التركيز على الزبائن الحاليين ومشاكلهم بدلاً من البحث عن الزبائن جدد.
- 8- ينبغي التعاون مع الشركات الأخرى بدلاً من الدخول في منافسة شرسة معهم.
- 9- ينبغي تعظيم استخدام التقنيات الحديثة في كافة جوانب الأعمال التجارية من أجل تمكين المؤسسة التجارية وتعزيز المبيعات.
- 10- ينبغي أن تختلف وسائل الإعلان والشعارات عن وسائل وشعارات المنافسين، وأن تكون المنتجات والخدمات وأساليب الإعلان فريدة من نوعها. وطبيعة الإعلان لا تنسى كي تلعب دوراً رئيسياً في زيادة فعالية الإعلان.

#### **خامساً: استراتيجية الاتصال عبر تسويق الغوريلا وميزاته:**

تحتاج أنشطة تسويق الغوريلا إلى استراتيجية اتصال تتضمن تخطيط شامل ومراحل ما قبل التنفيذ، تهدف إلى نشر صورة المنظمة و هدفها، تليها معرفة السوق المستهدفة واحتياجاتها ومتطلباتها وكيف يمكن للعلامة التجارية أن تكون مفيدة للمستهلكين، ثم فهم سلوك الزبائن النفسي ومدى توقعاتهم وطرق عرض العلامات التجارية أمامهم، ثم اختيار تقنيات التسويق الغير تقليدية وابرزها (التسويق الفيروسي وتسويق الكمان، والتسويق المحيطي) التي تشمل اشكال وأحداث غريبة ورسومات لا تنسى ، وأخيراً فإن سوق الغوريلا يجب أن يقيّموا حملاتهم التسويقية ونتائجها بشكل منتظم ومقارنتها بأهداف محددة مسبقاً للتأكد من أنها تحقق نتائج إيجابية تفيد شركاتهم الصغيرة والمتوسطة الحجم (Ahmed & et all , 2020:854).

يُنظر إلى تقنية (التسويق الفيروسي) بأنه يُنشئ رسالة تدار ذاتياً من خلال تداولها ما بين الأصدقاء أو مستخدمي الانترنت بشكل تصاعدي وسريع (احمد وآخرون ، 2021: 393). و شُبّهت هذه التقنية بعوى الفيروسات البيولوجية، ولكن بدلاً من نكاثر مسببات الأمراض، ينصب التركيز على انتشار رسالة تسويقية مميزة، ويصبح الزبون نفسه مُعلناً من خلال التوصية لأصدقائه أو معارفه بعرض دعائى، اذ لا يرى المرسل ولا المتنافي أن التوصية للرسالة إعلانية، ويمكن نشر الرسالة من (التواصل الشفهي) أو عبر الانترنت، افتراضياً(Nufer, 2021 : 40).

اما تقنية (التسويق بالكمائن) فهو طريقة تسويقية خفية خارج المنزل، حيث يتم الترويج لعلامة تجارية في أحداث صاخبة دون دفع رسوم رعاية، ففي العديد من الأحداث الكبرى، تدفع إحدى العلامات التجارية سعراً مرتفعاً لتكون الراعي الحصري، في حين يجد المنافس طريقة أخرى للظهور، وحتى في مثل هذه المواقف الغربية، يجد مسوقو الكمائن مساحة لترويج منتجاتهم، على سبيل المثال، وضعت شركة بيبسي زجاجة بيبسي كبيرة الحجم بالقرب من مباراة كرة قدم برعاية شركة كوكاكولا، وفي نفس الوقت تم توزيع مواد الشركة في مكان معين دون وجود كشك، وهو أيضاً تسويق كمائن (Behal & Sareen, 2014 : 4).

اما (التسويق المحيطي) فهو تقنية خلق إمكانيات للتفاعل مع المتنافي من خلال استحضار المشاعر والأحساس المتنوعة، وغالباً ما يشار إليه كأداة ترويجية غير قياسية، تتشكل انتساباً إيجابياً حول الإعلان، ويشار إليها بأنها مثيرة للفكاهة والضحك. ويتضمن التسويق المحيطي إعلانات مبتكرة في موقع غريبة مثل الحافلات والقطارات والبطاقات البريدية وحتى مقاعد المراافق العامة (Yagboyaju & Chinedu, 2021:50).

لقد ساهمت الأساليب غير التقليدية وغير المتوقعة، التي تعتمد على الخيال الواسع وبذل الجهد و الوقت، وتوظيف الإبداع بدلاً من إنفاق الأموال في ممارسة الأعمال التجارية في ان تصبح فعالية تسويق الغوريلا أعظم وفي توقيتها المناسب ، فضلاً عن سرعتها لتحقيق النجاح في جذب انتباه واهتمام الزبائن المحتملين في الأماكن العامة وفي زوايا الشوارع، ومحطات الانتظار والتجمعات المنظم لها وغير المنظم (Bigat, 2012: 1025) ، ومثلها الإعلانات على اللوحات الإعلانية الكبيرة، والكتابة على الجدران، او على النطاق المحلي من خلال شبكة أوسع للنقل أو الترويج لمنتج او فكرة تجارية (Susilo, 2020: 13)، كما يحصل عبر الانترنت اذ تتمكن أدوات التسويق من استهداف جميع الزبائن من خلال الهاتف المحمولة والأجهزة اللوحية وأجهزة الكمبيوتر محمولة وتحسين جميع اتصالات التسويق عبر الانترنت على العديد من مواقع التواصل الاجتماعي حيث يمكن أن تصبح من الحملات شبكية (Navrátilová & Milichovský, 2015 : 269).

وعلى العكس من الاستراتيجية التقليدية للتسويق ، فإن استراتيجية تسويق الغوريلا غير معنية بالقضايا التجارية و هدفها يتذكر بالقدرة على الوصول إلى جمهورها المستهدف؛ فالحساب في هذه الاستراتيجية للانطباع الذي يتركه لدى الجمهور بدلاً من حساب هوماش الربح، وبدلاً من أن يصبح علامة تجارية، والأساس فيه ان يستقر في ذكريات المتابعين، وان تصبح العديد من الإشارات التي يتذكرها الزبائن حالة مشهورة من قبلهم يتداولونها كأدوات إعلانية بديلة وفعالة (Bigat, 2012: 1028) .

### سادساً: الاختلافات بين تسويق الغوريلا والتسويق التقليدي:

ذكرت بعض الدراسات ومن بينها (Isaac, 2014) و (Gutiérrez & et all, 2012) و (Bigat, 2012) عدداً من الاختلافات بين التسويق التقليدي وتسويقي الغوريلا يمكن ادراجها في الجدول التالي:

جدول (1) الاختلافات بين التسويق التقليدي وتسويقي الغوريلا

التسويق التقليدي	تسويقي الغوريلا	
الاستثمار الأساسي هو المال	الاستثمار الأساسي هو الوقت والجهد والإبداع	1
نموذج للشركات الكبيرة التي لها حصة سوقية في السوق	نموذج للشركات الصغيرة والحديثة في السوق	2
النجاح يقاس بالمبيعات	النجاح يقاس بالأرباح	3
يعتمد على الخبرة والأحكام، أي أنه يعتمد على التقدير أو التنبؤ	يركز على السلوك البشري إذ تدرك الإعلانات غير التقليدية حقيقة مفادها أن العمليين يتذمرون 90% من قراراتهم دونوعي	4
لا يهتم بأعمال المنافسين	يحفز المتألق على اهتمام المنافسين والاهتمام بالذين لديهم معايير تلاقى معه والتعاون معهم.	5
لا يعطي أهمية كبيرة للتكنولوجيا.	لا تستفادة من التكنولوجيا على كافة المستويات الممكنة	6
يستهدف مجموعات أكبر.	يستهدف المجتمعات الصغيرة والأفراد	7
يستهدف العقل الباطن ولا يهتم بالتفاصيل	يستهدف العقل الباطن ويركز على التفاصيل	8
يزعم أن الأساليب التقليدية مثل العلاقات العامة مفيدة دائمًا.	لا يمكن استخدام نهج واحد فقط بل كل الأساليب و الجمع بينها سيكون مفيدا.	9
القيام بالتسويق من خلال الأساليب الترويجية فقط.	الأولوية هي إرضاء الزبائن والحصول على موافقهم. وفي هذه الحالة، تعتمد المبيعات على الاحتياجات	10
ملفوقة بالغموض	يزيل الغموض ويزيد من السيطرة	11

### سابعاً: ابعاد تسويق الغوريلا:

تعددت ابعاد تسويق الغوريلا التي اعتمدتها الابحاث العالمية بحسب توجهات دراستهم و عيناتهم المستهدفة، اما في البحث الحالي ولأغراض تحقيق أهدافه تم تبني الابعاد التالية التي اتفق عليها عدد من الباحثين التي توائم الدراسة الحالية من مطابقاتها للجانب المحلي من السوق وكما يأتي:

- 1 **المفاجأة :** هي شعور مثير، و عامل قوي يجعل الزبائن يشعرون بالدهشة أو الانبهار في جو من الإثارة .  
 Tam & Khuong, 2015:192) ويتضمن تسويق الغوريلا مفاجأة الزبائن بأنشطة غير متوقعة تعمل على جذب انتباهم لتوسيط الرسالة الإعلانية، وهذا يجعل العمليون يتمتعون بتجربة ذات قيمة أكبر من مجرد عملية شراء بسيطة، اذ يشعر الزبيون بالانجذاب والإثارة عندما يشتري او يستعمل او حتى عندما يتخلص من سلعة او خدمة Gutiérrez, 2019:6, &et all . كما ان عنصر المفاجأة يُشعر الجمهور بالدهشة من العرض او الإجراء المتخذ، حينها يشعر الناس بالسعادة لحصولهم على المفاجأة فيصبحوا أكثر فضولاً بشأن ما رأوه (Powrani & Kennedy, 2018: 3).
- 2 **الانتشار:** ان من طبيعة تسويق الغوريلا تأثير واسع النطاق على الزبائن يُعرف بتأثير الانتشار، والذي يقلل من تكلفة التسويق لنشر الرسالة التسويقية للعلامة التجارية للمستهلكين وتسمى استراتيجيات الانتشار الفيروسية ( Ahmed 2020:852, &et all ). والأساس المنطقي للتسويق عبر حرب العصابات في الأساس تحفيز تأثير الانتشار بين الزبائن المحتملين، من خلال نشر رسائل الإعلان بشكل مباشر أو من خلال الاتصال غير المباشر، ويساهم تبني تكنولوجيا المعلومات المبكرة مشاركة أكبر وطرق لزيادة عدد الأفراد العارضين للإعلان دون زيادة تكلفة الحملة .(Yagboyaju& Chinedu, 2021:50)
- 3 **الإبداع :** تعرض الأفكار الإبداعية إجراءات قادرة على جذب انتباه الجمهور حتى لو لم يتمكن الجمهور من فهم الإجراء أو العرض الذي يشاهده على الفور(Susilo, 2020: 15). حيث يتلفق باحثو التسويق التكتيكات الأساسية لهذا النوع من التسويق واستبدال بأساليب الإعلان التقليدية الجامدة بالابتكار والإبداع، مما يمكن لأولئك الذين يعملون في مجموعة متنوعة من المهن ترجمة مبادئه منخفض التكلفة للمساعدة في بيع منتجاتهم (Mughar, 2011: 118) .
- 4 **الإحساس (اثارة العاطفة):** إن عنصر الإحساس وإثارة العاطفة مهمًا في ممارسة تسويق الغوريلا، وبرغم أن الإحساس قد يكون أحياناً غير مثير، إلا أنه يلعب دوراً مهماً إلى حد ما في الحدث أو الفعل، فال فعل أو العرض الذي يدعو إلى الضحك أو الابتسامة يمكن أن يثير مشاعر الجمهور و يجعلهم يشعرون بالسعادة أو الارتياح. Powrani & Kennedy, 2018: 3). قبل أن يهتم الزبائن بالمنتجات، يجب جذب انتباهم، و هو أيضاً الهدف الرئيس للمسوقين، لهذا السبب، تلعب اثارة العاطفة دوراً مهماً، وخاصة في الإعلانات اذ تؤدي إلى موقف أكثر إيجابية تجاه الإعلانات والعلامات التجارية وزيادة نسبة الشراء (Tam & Khuong,2015:192)

### ثامناً: ميزات وعيوب تسويق الغوريلا:

قد تتوفر الاختلافات في بين الزبائن وسلوكهم الشخصي بعض المزايا والعيوب لتسويق الغوريلا. من حيث المزايا، يلاحظ وثوق الجمهور به للغاية، وهو منخفض التكلفة، وله كفاءة عالية بحيث يمكن الوصول إلى الجمهور الكبير بسرعة وفعالية، و هو ممتع لأنه يخلق إعلانات مختلفة، ويبالغ في الأرباح.

اما عيوبه، فتكمن في سرعة انتشاره بين جميع مستويات المجتمع، وينطوي على مخاطر سوء الفهم والمبادئ الاخلاقية، ولكونه يصل بسرعة الى فئات معينة، فهذا يعني أن التجارب أو التصريحات السلبية تصل أيضاً بسرعة إلى الزبائن و لا يمكن تلافيها (Yildiz, 2017: 178).

في حين تسمح قنوات الإعلان التقليدية الأخرى للمسوقين الوصول إلى عدد كبير من الزبائن ، لم تتمكن أنشطة تسويق الغورلا إلا من الوصول إلى الأشخاص الذين كانوا يمرون بالقرب من نشاط الإعلان، على سبيل المثال عندما تقوم شركة صممت محطة حافلات غير تقليدية للترويج لنفسها، فلن يشاهدها إلا الأشخاص الذين استخدموها أو مرروا بالقرب من محطة الحافلات تلك. ومن المحتمل ان يكون الامر في الجانب الخطأ من القانون، خاصة عندما يتعلق الأمر بالكتابات على الجدران والملصقات في شوارع المدينة، من جهة أخرى فان عدد الأشخاص الذين يتمكنون من رؤية نشاط هذا التسويق من خلال موقع التواصل الاجتماعي يبقى مقتصرأً على زائرى تلك المواقع ومستخدميها ولن يراها اعداداً كبيرة لم يستعملوا تلك المواقع (Fonk , & Yazdanifard, 2014: 3). وفي نفس الوقت فإنها تقنية اتصال تسويقية عالية المخاطر لأنها تتطلب استثماراً أولياً كبيراً في تدريب وكلاء تقنية تسويق الغورلا والمبيعات، فضلاً عن العمل مع مجموعة غير معروفة، وبالتالي فإن فرص تلقي رسائل البريد الإلكتروني غير المرغوب فيها مرتفعة، ومن المحتمل أن يساء فهم الرسالة من قبل جمهورك المستهدف (Dubauskas& Išoraitė,2022:634).

### المبحث الثالث : نية الشراء

#### أولاً: مفهوم نية الشراء

نية الشراء هي من اهم عوامل السلوك الشرائي، وهي احتمالية تخطيط الزبون لشراء منتج معين خلال فترة زمنية محددة (الطلاب وأخرون، 2022 : 11). او هي أحد محركات قرارات الشراء لدى الزبون، و قرار الشراء هو عملية معقدة تنتهي بشراء الزبون لعلامة تجارية معينة، بينما تحدد نية الشراء في ميله نحو شراء منتج معين، وهي مرتبطة بسلوك الزبائن وإدراكاتهم ومواقفهم (Alkhafagi,2023:3).

لذا عُرّفت نية الشراء بأنها نية الشخص المرتبطة بنشاط معرفي لشراء منتج أو علامة تجارية او خدمة محددة (Khan & et. all,2022:2) . و نية الشراء تمثل ما يعتقد المستهلكون أنهم سيشتريونه لتلبية احتياجاتهم ورغباتهم في المستقبل ومع ذلك، فإن غرض المستهلكين قد يتغير بسبب ظروف غير متوقعة (Naseri & et. all,2021:7674) .

وتحت الإشارة الى نية الشراء ايضاً بانها وجود حاجة لدى الزبون يريد اشباعها سواء كانت حاجة أساسية او غيرها، وتعتبر السلع والخدمات احدى الوسائل المستخدمة بالدرجة الأولى في اشباع الرغبات لدى الزبائن الحاليين ، حيث يتم اكتشاف الحاجة للمنتجات من خلال تفاعل متغيرات الانتباه الخارجية والد الواقع الداخلية التي تخلق لدى الفرد الشعور بالحاجة ( احمد وآخرون ، 2021 :394).

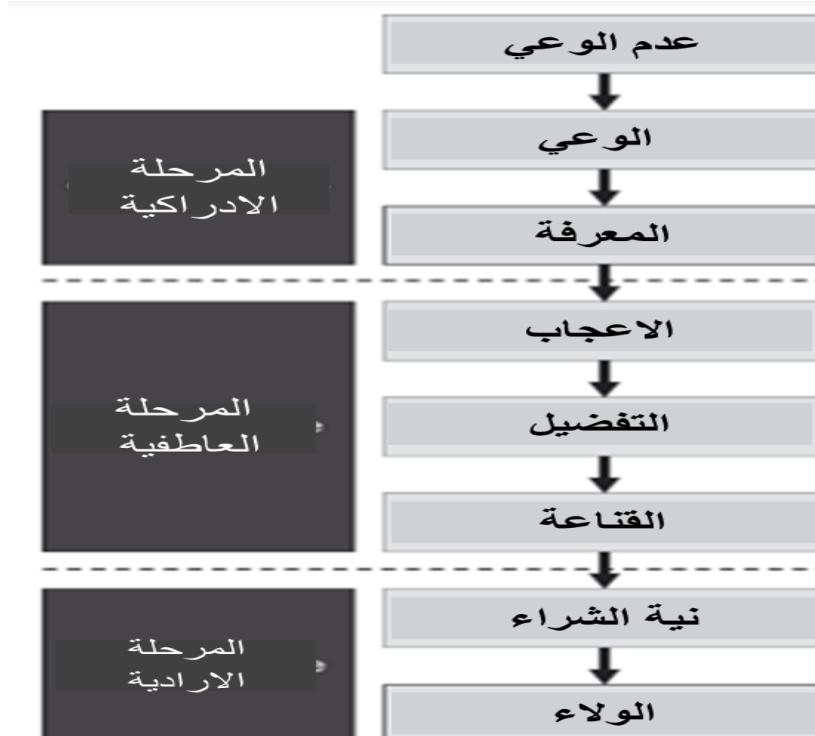
#### ثانياً: تفسير نية الشراء

يذكر باحثو السلوك ان نية الفرد السلوكي تتشكل من خلال ثلاثة مكونات و هي: الموقف، والمعايير الذاتية، والتحكم السلوكي المتصور، وبناءً على هذه النظرية تم اقتراح نظرية الفعل المدروس من قبل (Fishbein,1963)، وتزعم هذه النظرية أن سلوك الفرد الفعلي موجه من خلال النية نحو أداء هذا السلوك (Zayed, 2022 :3).

وبناءً على نظرية الفعل المدروس طور (Ajzen, 1985) نظرية السلوك المخطط على قاعدة النية قبل أداء السلوك، وتؤكد أن حدوث السلوك الفعلي يتتناسب مع مقدرة السيطرة التي يمارسها الفرد على سلوكه وقوته نوایا، وتأتي النية الشرائية بعد أن يتتوفر لدى الفرد المعرفة بالمنتج والعلامة التجارية ثم يتولد شعور محدد (إيجابي أو سلبي) فإنه يصبح أكثر ميلاً إلى أن يسلك سلوكاً محدد قد يكون في صورة تعزيز أو دفع أو عرقلة، وهذا يعني أن السلوك يوضح موقف ميل الناس الإيجابي أو السلبي إلى السلوك الفعلي بناءً على الخبرات والمعرفة السابقة (Akar & Dalgic, 2018).

بينما ركز النموذج الذي وضعه (Lavidge and Steiner, 1961) على تفسير نية الشراء على المراحل الذهنية لعلاقات الزبائن بمنتج أو علامة تجارية معينة ، فعندما يدرك الزبائن ان الإعلان وغيره من معلومات الاتصال التسويقي ويعالجونها ويستعملونها فان ذلك يتم من خلال ثلاث مراحل الا وهي "التفكير، الشعور، الفعل" ، فالزبون يكتسب الوعي والمعرفة بالمنتج أولاً ، ثم يطور بعد ذلك مشاعر إيجابية أو سلبية تجاه المنتج، وأخيراً يتصرف بالشراء والاستخدام أو برفض المنتج وتجنبه ، ويتضمن النموذج المراحل السبع وهي " الوعي والمعرفة والإعجاب والتفضيل والاقتناع والشراء". ففي بداية عملية النمذجة، لا يكون الزبائن على دراية بالعلامة التجارية. وفي المرحلة التالية، يشكل وعيًا بسيطًا . وبعد ذلك، ينتهي الزبون (على سبيل المثال من خلال الإعلان أو الكلام الشفهي) أو يبحث عن معلومات تتعلق بالعلامة التجارية التي من خلالها يبني معرفته حول عروض العلامة التجارية، وبعد مرحلة "التفكير" ، يقرر الزبون في المرحلة العاطفية ما إذا كان يحب المنتج أم لا ويبني تفضيلاته بناءً على المواقف الإيجابية أو السلبية تجاه العلامة التجارية، وفي نهاية المرحلة العاطفية، يتطور الزبون قناعته بفائدة الشراء، ومن ثم ينوي الشراء (Hutter & et, all, 2013:344). والشكل التالي يوضح المراحل الذهنية لنية الشراء:

الشكل (4) المراحل الذهنية لنية الشراء



Source : Katja Hutter & , et, all, (2013), "The impact of user interactions in social media on brand awareness and purchase intention: the case of MINI on Facebook", Journal of Product & Brand Management, Vol. 22 ,No. 5/6

يلاحظ ان مراحل الشراء الرئيسية تتكون من ثلاثة مراحل رئيسة هي (الادراكية، العاطفية ، الارادية) وتتفرع منها سبع مراحل فرعية هي (الوعي - المعرفة - الاعجاب - التفضيل- القناعة - نية الشراء - الولاء ) ، ففي بداية العملية النموذجية لا يكون الزبون على دراية بالعلامة التجارية ، وفي المرحلة التالية يكون لديه وعي بسيط ، بعد ذلك يقرر الزبون بالبحث عن المعلومات ذات العلاقة بالعلامة التجارية ، بعد ذلك يقرر الزبون ما اذا كان يحب المنتج او لا ، ثم يبني التفضيلات بناء على المواقف الايجابية تجاه العلامة التجارية ، ثم تتولد لديه قناعة بفائدة الشراء ، واخيرا نية الشراء التي يتبعها الولاء في النهاية (قاسم ، 2023: 72).

وب رغم وجود نظريات أخرى لتفسير نية الشراء لدى الزبائن ، فإن الاتفاق على ان نية الشراء تحدد درجة ميل المشترين لشراء سلعة ما، وكلما كانت نية الشراء أقوى، كلما كانت درجة الشدة أكبر (Macheika& et, all,2024:463) . وطالما زادت نية الشراء انعكست في زيادة فرصه الشراء، ومتى ما كان لدى العملاء نية شراء إيجابية، فإن هذا يؤدي إلى زيادة احتمالية شراء العلامة التجارية، ومع ذلك فان نية الشراء لا تؤدي بالضرورة إلى الشراء الفعلي، علاوة على ذلك فإن نية الشراء المنخفضة قد لا تعني استحالة مطلقة للشراء، ذلك إن مكانة العلامة التجارية مهمة في تحويل نية الشراء إلى قرار شراء، والسبب وراء ذلك هو أن العلامة التجارية توفر ميزات المنتج التي تلبي احتياجات الزبائن، وبالتالي تتشكل صورة إيجابية للعلامة التجارية في ذهن الزبون، و هذا من شأنه أن يرفع من نوايا الشراء لهذه العلامة التجارية، وإذا زادت قيمة العلامة التجارية وعروضها الممتازة، فإن نية الشراء تزداد أيضا (Alkhafagi,2023:3).

ويلاحظ ان في التسوق عبر الإنترت، عززت واجهات المواقع الجذابة عواطف الزبائن، التي بدورها حفزت نوايا الشراء الإيجابية لديهم وعلاوة على ذلك، فإن التطبيق البصري لمحتوى الصور أو مقاطع الفيديو يمكن أن يعزز المواقف الإيجابية لديهم ويعزز نوايا الشراء الخاصة بهم (Shang& et.all,2023:155)

كما تؤدي مراجعات وتعليقات الزبائن وتشجيع المؤثرين عبر إعلاناتهم دوراً مهماً في زيادة نية الشراء، لأنها تمثل لهم الذين يشاركون تجاربهم وتقييماتهم للمنتجات أو الخدمات مع المتسوقين المحتملين الآخرين، وبالتالي فإن المراجعات التي يتم إنشاؤها بواسطة الأقران تساعد العملاء المحتملين في اتخاذ قرارات الشراء، فهي تقلل من المخاطر المتصورة وتزيد من الثقة في المنتجات والموقف تجاهها ((Dwidienawati & et. all, 2020:1)). بينما يعرض المؤثرون على وسائل التواصل الاجتماعي أشياء جربوها شخصياً واستعرضوها قبل عرضها على متابعيهم بعد ان أفسوا صورة واضحة لمتابعيهم من خلال عرض حياتهم الشخصية على وسائل التواصل الاجتماعي، وقد اجذبوا اهتمام عدد كبير من الناس نتيجة لذلك (Khan & & et. all,2022:2).

عبارة أخرى تتولد نية الشراء من خلال مشاركة الزبائن بشكل مباشر في تبادل المعلومات وتوزيعها بين مستهلكين مدفوعين بالمعلومات يُطروون محتواهم ويفسّرون الخدمات والعناصر ويكتبون تقييمات عبر الإنترت . (Wang,2022:3)

و غالباً ما تعتمد نوايا الشراء لدى المستهلكين على استراتيجية التسويق و مواقفهم ومدى اهتمامهم بالصفقات التي تبرمها شركة معينة ، ومن ثم فإن الدعوة واضحة للشركات لتلبية طلب المستهلكين و يجب أن تمثل لمعاييرهم لتحسين نوايا الشراء.(Naseri & et. all,2021:7674).

### ثالثاً: العوامل المؤثرة في نية الشراء:

تتشكل نية الشراء من خلال مجموعة من العوامل و المواقف والمعايير الذاتية للمستهلك التي تؤدي إلى سلوك الشراء مع توفر الموارد والفرص، وكلما كانت نية الشخص أقوى زاد احتمال قيامه بسلوك الشراء ، كما يمكن ان تؤثر تجربة الشراء السابق على السلوك الحالي وتكون مؤشر أفضل للسلوك المستقبلي ، فالموقف تعكس المصلحة والرغبة عند الشخص في أداء سلوك معين من خلال التقييم المعرفي بين الشراء والنتائج المتوقعة، مما ينبع عن نية تسيق الاستجابة بالقبول أو الرفض (شراء أو عدم شراء) وتشكيل نية للتبؤ بسلوك الشراء بشرط عدم وجود عوامل تمنع هذا التبؤ حتى ولو كانت نوايا الزبائن صادقة مثل سلطة الآخرين في التأثير على السلوك الشرائي للمستهلك المتمثل بالضغط الاجتماعي (علي وضيبيط، 2019 :22). كما ان الدوافع الاجتماعية الضمنية لدى العملاء لشراء العلامات التجارية المعروفة تؤثر في نية الشراء، التي تأتي من اهمية إشباع هدف اجتماعي واحد على الأقل، فهو أمر بالغ الأهمية، وعندما لا يمكن إشباع هدف واحد، يتوقع الزبائن إشباع هدف آخر، وإذا تم انتهاءك هذا التوقع، فإنه سيبدو غير مقبولاً لديهم، مما يؤدي إلى زيادة صراع التوقع وصراع العاطفة وانخفاض نية الشراء (Al-Dabbagh & Toffaha,2023:106).

ويمكن تحديد اهم العوامل المؤثرة في نية الشراء كما يأتي (عبدالوهاب وصقر ، 2024 : 10):

1. الموقف: هو التقييم الفردي الايجابي او السلبي فيما يتعقب بشيء ما.
2. السمات الشخصية: تتأثر نية الشراء بالسمات الشخصية وهذه السمات فريدة لكل فرد، فكل شخص رؤيته الخاصة لشخصيته، التي يطلق عليها مفهوم الذات، التي قد تكون او لا تكون هي نفسها كما يرى الآخرون لنا.
3. أسلوب الحياة: هي الطريقة التي يعيش بها المرء ويتوافق مع الآخرين. او هي بمعنى ادق نمط حياة شخص كما يتم التعبير عنها من الال انشطته واهتماماته واراءه.
4. المعرفة: هي مجموع كل المعلومات التي يعرفها الفرد. وعمق المعرفة دليل على اتساع خبراته وقوة ذاكرته طويلة الأمد، وتأثير المعرفة على كيفية ادراك الفرد للمعلومات التي يتعرض إليها.

### رابعاً: أهمية تحديد نية الشراء:

تستعمل نوايا الشراء لقياس طلب المستهلك على المنتجات الجديدة باستعمال اختبارات المفهوم والمنتج. وتجري هذه الدراسات عادة لتقييم ما إذا كان عدد كاف من المستهلكين سيشتترون منتجًا جديداً لتبرير إطلاقه، وإذا كان الأمر كذلك، فكيف يمكن استخدام عناصر مزيج التسويق على أفضل وجه لتعظيم المبيعات. كما يستعمل مدير التسويق أيضاً نوايا الشراء كمؤشر رئيسي للطلب المستقبلي على المنتجات (Morwitz,2012:1). ومع ذلك، فإن التوقعات ليست ذات صلة كافية للتبؤ بالسلوك الفعلي مثل المعاملة، لذلك تسمى هذه الظاهرة الفجوة بين النية والسلوك ويمكن تعريفها على أنها الفرق بين النوايا السلوكية والسلوك الفعلي، ونظراً لأنه لا يمكن حساب الشراء إلا من خلال أرقام المبيعات الفعلية، فإن البحث في نية المستهلك يُنظر إليه باعتباره طريقة مقبولة لهم موافق ومشاعر الزبائن تجاه عملية شراء محتملة .(Naseri & et. all,2021:7675)

## المبحث الرابع : الجانب الميداني

### منهجية واجراءات البحث

يهدف هذا الجانب إلى عرض وتحليل البيانات التي تم جمعها من خلال الاستبيان الذي تم توزيعه على عينة البحث من الزبائن الحاليين للتعاون الهايبر ماركت فرعى (البياع والحرية)، وتناول مجموعة أسئلة (مقاييس) لكل بعد من أبعاد المتغيرين (تسويق غوريلا) و (نية الشراء)، فقد تم استخدام نوعين من الاساليب الاحصائية:

١-أساليب الاحصاء الوصفي باستعمال برنامج (Excel) : اذ تم الاعتماد على النسب المئوية للإجابات، الوسط الحسابي لتحديد مستوى التغيرات والانحراف المعياري لمعرفة مدى تشتت القيم حول أوساطها الحسابية.

٢- أساليب الإحصاء الاستدلالي باستعمال برنامج (SPSS) : استخدم معامل (ارتباط سبيرمان) لقياس درجة العلاقة بين المتغيرات المرتبطة غير خطياً لاختبار الفرضية الرئيسية الأولى وما يتفرع عنها، واختبار (مربع إيتا) لاختبار الفرضية الرئيسية الثانية وما يتفرع عنها. كما سيتم مناقشة أهم النتائج التي تم عرضها وتحليلها وذلك بهدف تغطية أهداف وفرضيات البحث وكما يلي :

أولاً: وصف عينة البحث يتم وصف عينة البحث من خلال الجداول (٤-٢) التي تبين البيانات الديموغرافية لعينة البحث (الجنس ، الفئات العمرية، المؤهل العلمي)

جدول (٢)

الجنس	التكرار	النسبة المئوية %
الذكور	21	52.5
الإناث	19	47.5
المجموع	40	100

المصدر : تم إعدادها بالاعتماد على مخرجات (Excel)

أ- الجنس: يظهر في الجدول أعلاه بأن عدد الأفراد المبحوثين (٤٠) يتضمن (٢١) منهم ذكور ويمثلون نسبة (٥٢,٥%) يقابلهم عدد الإناث (١٩) ويمثلون نسبة (٤٧,٥%) وهذا دليل على إن العينة المختارة شملت كلا الجنسين وأعطت تمثيلاً واضحاً لمجتمع البحث.

### جدول (3)

النسبة المئوية	النكرار	الفئات العمرية
7.5	3	من 35-20
50	20	من 50-36
42.5	17	51 سنة فأكثر
100	40	المجموع

المصدر : تم إعدادها بالاعتماد على مخرجات (Excel)

ب - الفئات العمرية : يتبيّن من خلال الجدول أن الفئة العمرية من (٢٠ - ٣٥) عددهم (٣) شكلت نسبتهم (٧.٥%)، أما بقية الفئات (من ٣٦ - ٥٠) عددهم (٢٠) ونسبتهم (٥٠%) يقابلهم عدد (١٧) ممن تزيد أعمارهم عن (٥١ سنة فأكثر) ويمثلون نسبة (٤٢.٥%) ، وهذا يدل على أن أكثر الأفراد المبحوثين هم من العناصر ذوي الخبرة والقادرين على تحمل المسؤولية.

### جدول (4)

النسبة المئوية	النكرار	المؤهل العلمي
37.5	15	اعدادية
62.5	25	بكالوريوس
0	0	دراسات عليا
100	40	المجموع

المصدر : تم إعدادها بالاعتماد على مخرجات (Excel)

ج- المؤهل العلمي : يعد المؤهل العلمي من المؤشرات التي تمثل مستوى العينة العلمي، فتبين لنا من الجدول أعلاه إن العينة تكونت من (١٥) عنصر يحملون شهادات الاعدادية بنسبة (٣٧.٥) ، اما البكالوريوس فكان عددهم (٢٥) بنسبة (٦٢.٥) وهذه النسب تمثل عينة عشوائية لمجتمع الزبائن في المجتمع .

ثانياً: ثبات الإستبانة : لقياس الثبات استخدمت طريقة التجزئة النصفية (Split-Half) التي تتلخص بإيجاد معامل الارتباط بين درجات الأسئلة الفردية و درجات الأسئلة الزوجية في الإستبانة و يتم تصحيح معامل الارتباط بمعادلة (Spearman-Brown) ، فإذا كان معامل الثبات (0.67) على وفق المعادلة فإنه كافياً للبحوث التي تعتمد الإستبانة أداة لها ، وعند تطبيق هذه الطريقة وجد أن معامل الارتباط للإستبانة

بلغ (0.72) مما يعني أنها بمقاييسها المختلفة ذات ثبات جيد و يمكن اعتمادها في أوقات مختلفة لتعطي نفس النتائج.

### ثالثاً: وصف وتشخيص متغيرات البحث :

تم تحليل بيانات إجابات أفراد عينة البحث وعرض نتائج التحليل المتعلقة بالإجابة على أسئلة البحث واختبار فرضياتها، ومن أجل تسهيل عرض نتائج البحث، فقد تم تصنيفها تبعاً لسلسلة الأسئلة والفرضيات الواردة فيها، وعلى النحو الآتي:

#### 1- تحليل أبعاد متغير التسويق غوريلا

عبرت إجابات العينة لهذا المتغير وسطاً حسابياً عاماً إذ بلغ (4.35)، وهو أعلى من الوسط المعياري الذي يبلغ (3)، وبانسجام عالي في الإجابات يؤكده الانحراف المعياري (0.51) مما يؤكد الاستجابة المرتفعة لأبعاد تسويق الغوريلا .

أما على صعيد الفقرات فقد قيس هذا المتغير من خلال اثنى عشر فقرة مثلت أبعاد تسويق الغوريلا وكانت النتائج حولها قد بيّنت أن أعلى قيمة حققتها الفقرة الثانية عشرة ، إذ بلغ الوسط الحسابي (4.53) ، وكان الانسجام في الإجابة ذو تشتت منخفض يعكسه الانحراف المعياري البالغ (0.59) الأمر الذي يعكس ان المبحوثين يؤكدون على اهتمامهم بإعلانات التسويق غير التقليدية ويعد تسويق الغوريلا من بينها أكثر من اهتمامهم بإعلانات التسويق التقليدية و كما موضح في جدول(5).

**جدول (5) الوسط الحسابي والانحراف المعياري للمتغير المستقل ( تسويق الغوريلا )**

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	لأتفق بشدة		لا أتفق		محايد		اتفق		اتفق تماما		العبارات	ت
		%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت		
<b>البعد الأول : المفاجأة</b>													
0.768	3.23	0.00	0	5	2	5	2	52.5	21	37.5	15	عندما أرى اعلان بأسلوب تسويق الغورلا في مكان عام يشغلني طويلاً وابقي افكر فيه	1
0.597	4.05	0.00	0	2.5	1	7.5	3	72.5	29	17.5	7	انوي شراء منتج مهم به عندما أرى اعلاناً عنه فجأة	2
0.700	4.15	0.00	0	0.00	0	17.5	7	50	20	32.5	13	العرض المفاجئ في اعلان غير	3

														تقليدي يجعلني اتسرع في قرار شراءه	
البعد الثاني : الانتشار															
0.707	4.25	0.00	0	2.5	1	7.5	3	52.5	21	37.5	15	عندما أرى ترويج اعلان تسويقي هجومي لمنتج معين اهتم بالحديث عنه لاصدقائي	4		
0.721	4.18	0.00	0	0.00	0	17.5	7	47.5	19	35	14	في حال جربت منتج مروج له بأسلوب تسويقي الغور لا سوف اوصي بشراءه لمن هو مهتم به	5		
0.744	4.10	0.00	0	5	2	7.5	3	60	24	27.5	11	اثق بما	6		

															يُنقل الى في اعلان غير تقليدي عن منتج لم اجربه	
البعد الثالث : الابداع																
0.768	3.23	0.00	0	5	2	5	2	52.5	21	37.5	15	ارى أساليب تسويق الغورلا اكثر فعالية من أساليب التسويق الأخرى في إيصال الرسالة المطلوبة	7			
0.597	4.05	0.00	0	2.5	1	7.5	3	72.5	29	17.5	7	عندما انظر الى اعلان تسويق الغورلا أفكر بمضامينه الجمالية التي توضح أفكاره	8			

0.700	<b>4.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>17.5</b>	<b>7</b>	<b>50</b>	<b>20</b>	<b>32.5</b>	<b>13</b>	تشددي المعاني العميقة في تصاميم الإعلان الهجومي	9
البعد الرابع : اثارة الإحساس													
0.580	<b>4.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>65</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>10</b>	يجذبني أساليب تسويق الغورلا عندما اراه	10
0.597	<b>4.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>2.5</b>	<b>1</b>	<b>7.5</b>	<b>3</b>	<b>72.5</b>	<b>29</b>	<b>17.5</b>	<b>7</b>	يقعني أسلوب تسويق الغورلا بشراء مادة معينة بدلا من أخرى	11
0.640	<b>4.28</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>2.5</b>	<b>1</b>	<b>2.5</b>	<b>1</b>	<b>60</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>14</b>	اهتم بإعلانات التسويق غير التقليدية أكثر من اهتمامي بإعلانات التسويق	12

													التقليدية	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--

المصدر: تم اعتماد النتائج بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي (SPSS)

## 2- تحليل أبعاد متغير نية الشراء لدى الزبائن

بالاعتماد على الوسط الحسابي والانحراف المعياري عبرت إجابات العينة لمتغير نية الشراء عن وسطاً حسابياً عاماً إذ بلغ (4.10) ، وهو أعلى من الوسط المعياري الذي يبلغ (3) ، وبانسجام عالي في الإجابات يؤكده انخفاض الانحراف المعياري (0.59) مما يؤكّد الاستجابة المرتفعة لفقرات نية الشراء من قبل زبائن المجتمع التسويقي . أما على صعيد الفقرات فقد قيس هذا المتغير من خلال اثنى عشر فقرة مثلت مقاييس نية الشراء و كانت النتائج حولها قد بينت ان أعلى قيمة حققتها الفقرة السابعة، إذ بلغ الوسط الحسابي (4.33)، وكان الانسجام في الإجابة ذو تشتت منخفض يعكسه الانحراف المعياري البالغ(0.526) وبنسبة مؤدية تميل للاتفاق بلغت (87%) ، وهو الأمر الذي يعكس ان المبحوثين يؤكدون على ان تجارب الأصدقاء تحفزهم لعملية الشراء وكما موضح في الجدول (6) .

جدول (6) الوسط الحسابي والانحراف المعياري للمتغير التابع ( اتخاذ قرار الشراء لدى العميل )

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	لاتفق بشدة		لاتفق		محايد		اتفاق		اتفاق تماما		العبارات	ت
		%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت		
0.648	4.13	0.00	0	2.5	2	7.5	3	65	26	25	9	تأفت اعلانات التسويق نظري وتحفزني للشراء	1
0.800	3.98	2.5	1	2.5	1	10	4	65	26	20	8	أفضل الشراء من العلامة التجارية التي تقدم	2

													عروضأ ترويجية أو تخفيضات	
0.809	4.25	2.5	1	0.00	0	7.5	3	50	20	40	16	أفضل الشراء عندما تقدم العلامة التجارية ضمانات تجارية أو خدمات ما بعد البيع مثل: استرجاع او استبدال السلعة	3	
0.816	4.00	2.5	1	0.00	0	17.5	7	55	22	25	10	اعتبر مدى توافر السلع في المتاجر القريبة من مكان إقامتي عاملاً مؤثراً في نية الشراء	4	
0.742	4.25	0.00	0	2.5	1	10	4	47.5	19	40	16	أقوم بشراء السلع لتنمية احتياجاتي الشخصية وتحقيق	5	

													راحتي الذاتية	
0.698	3.98	0.00	0	5.00	2	10	4	67.5	27	17.5	7		افرم بشراء السلع لتأثيرة احتياجات عائلي وأصدقائي	6
0.526	4.33	0.00	0	0.00	0	2.5	1	62.5	25	35	14		تجارب أصدقائي تحفزني لعملية الشراء	7
0.648	4.20	0.00	0	2.5	1	5	2	62.5	25	30	12		عند الشراء آخر في الاعتبار تقييمات ومراجعات العملاء الآخرين	8
0.463	4.13	0.00	0	0.00	0	5	2	77.5	31	17.5	7		يؤثر الشعور بالارتياح أو الرضا بعد الشراء على قراراتي المستقبلية للشراء من نفس العلامة	9

													التجارية	
0.816	4.00	2.5	1	0.00	0	17.5	7	55	22	25	10	أشترى بناءاً على توصية الآخرين	10	
0.463	4.13	0.00	0	0.00	0	5	2	77.5	31	17.5	7	تساعدني الاعلانات الترويجية بمقارنة السلع التي انوي شرائها	11	
0.648	4.13	0.00	0	2.5	2	7.5	3	65	26	25	9	المعلومات المتعلقة بالسلعة تؤثر على نية الشراء لدي	12	
0.59	4.10											الإجمالي		

المصدر : تم إعدادها بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي (SPSS)

#### رابعاً: اختبار فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية الأولى : توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة احصائية بين المتغير المستقل (تسويق غوريلا) والمتغير التابع (نية الشراء لدى الزبائن)

تم اختبار مدى ارتباط الفرضيات بواسطة معامل Spearman

جدول رقم (7) يوضح اختبار الفرضية الرئيسية الأولى بمعامل Spearman

متغير نية الشراء لدى الزبائن	متغير تسويق الغوريلا	

Spearman's rho	Correlation coefficient	1.000	.456**
	Sig. (2-tailed)	.	.003
	N	40	40

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما ان قيمة الدلالة المعنوية ( $\text{sig} = 0.003$ ) اقل من مستوى الدلالة  $a=0.05$  فإننا نقبل الفرضية .

وبذلك فإنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين تسويق غوريلا بمعامل ارتباط (1,000) و نية الشراء لدى الزبائن بمعامل ارتباط (.456). .

#### اختبار الفرضيات الفرعية:

-1 توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة إحصائية بين بعد المفاجأة و نية الشراء لدى الزبائن

جدول رقم (8) يوضح اختبار الفرضية الفرعية الأولى من الفرضية الرئيسية الأولى بمعامل Spearman

		متغير نية الشراء لدى الزبائن	المفاجأة
Spearman's rho	Correlation coefficient	1.000	.524**
	Sig. (2-tailed)	.	.001
	N	40	40

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما ان قيمة الدلالة المعنوية ( $\text{sig} = 0.001$ ) اقل من مستوى الدلالة  $a=0.05$  فإننا نقبل الفرضية

وبذلك فإنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين بعد المفاجأة بمعامل ارتباط (.524)، و نية الشراء لدى الزبائن بمعامل ارتباط (1,000). .

-2 توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة إحصائية بين الانتشار نية الشراء لدى الزبائن.

**جدول رقم (9) يوضح اختبار الفرضية الفرعية الثانية من الفرضية الرئيسية الأولى بمعامل Spearman**

		نية الشراء لدى الزبائن	الانتشار
Spearman's rho	Correlation coefficient	1.000	.332**
	Sig. (2-tailed)	.	.036
	N	40	40

بما ان قيمة الدلالة المعنوية ( $\text{sig} = 0.036$ )، اقل من مستوى الدلالة  $a=0.05$  فإننا نقبل الفرضية.

وبذلك فإنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين بُعد الانتشار بمعامل ارتباط (.332)، و نية الشراء لدى الزبائن بمعامل ارتباط (.036).

3- توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة إحصائية بين بُعد الابداع و نية الشراء لدى الزبائن

**جدول رقم (10) يوضح اختبار الفرضية الفرعية الثالثة من الفرضية الرئيسية الأولى بمعامل Spearman**

		نية الشراء لدى الزبائن	الابداع
Spearman's rho	Correlation coefficient	1.000	.083
	Sig. (2-tailed)	.	.610
	N	40	40

بما ان قيمة الدلالة المعنوية ( $\text{sig} = 0.610$ )، اقل من مستوى الدلالة  $a=0.05$  فإننا نرفض الفرضية.

وبذلك فإنه لا توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين بُعد الابداع و نية الشراء لدى الزبائن طالما ان الارتباط كان غير دال احصائياً.

4- توجد علاقة ارتباط معنوي ذات دلالة إحصائية بين بُعد اثارة الإحساس و نية الشراء لدى الزبائن.

**جدول رقم (11) يوضح اختبار الفرضية الفرعية الرابعة من الفرضية الرئيسية الأولى بمعامل Spearman**

### Spearman

		نية الشراء لدى الزبائن	اثارة الإحساس
Spearman's rho	Correlation	1.000	.534**

	coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	.021
	N	40	40

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما ان قيمة الدلالة المعنوية ( $sig=0.021$ ) اقل من مستوى الدلالة  $a=0.05$  فإننا نقبل الفرضية .

وبذلك فإنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين بعد اثارة الاحساس بمعامل ارتباط (534)، و نية الشراء لدى الزبائن بمعامل ارتباط (1,000).

**الفرضية الرئيسية الثانية :** توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية للمتغير المستقل (تسويق الغوريلا ) و المتغير التابع (نية الشراء لدى الزبائن).

وللحقيق من صحة الفرضية تم اختبار حجم التأثير بطريقة مربع إيتا

جدول رقم (12) يوضح قياس حجم الأثر لتسويق الغوريلا في نية الشراء لدى الزبائن بطريقة مربع إيتا

ANOVA Table

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig
Between Groups (Combined) * نية الشراء لدى الزبائن	4.744	15	.316	2.856	.011
Within Groups تسويق غوريلا	2.658	24	.111		
Total	7.401	39			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
تسويق غوريلا * نية الشراء لدى الزبائن	.801	.641

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما أن معدل التأثير  $Eta Squared=0.641$  اكبر من  $0.14$  فأننا نقبل الفرضية

وبذلك فإنه هناك تأثير كبير للمتغير المستقل (تسويق الغوريلا ) على المتغير التابع (نية الشراء لدى الزبائن).

### اختبار الفرضيات الفرعية:

-1 توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية لبعد المفاجأة في نية الشراء لدى الزبائن. جدول رقم (13) يوضح قياس حجم الأثر لبعد المفاجأة في نية الشراء لدى الزبائن بطريقة مربع إيتا

**ANOVA Table**

Sum of Squares		Df	Mean Square	F	Sig
Between Groups (Combined) * نية الشراء لدى الزبائن	3.431	8	.429	3.348	.007
Within Groups المفاجأة	3.971	31	.128		
Total		39			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
المفاجأة* نية الشراء لدى الزبائن	.681	.464

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما أن معدل التأثير  $\eta^2 = 0,464$  أكبر من 0,14 فأئنا نقبل الفرضية.  
 وبذلك فإنه هناك تأثير كبير لبعد المتغير المستقل (المفاجأة) على المتغير التابع نية الشراء لدى الزبائن.  
 -2 توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية لبعد الانتشار في نية الشراء لدى الزبائن.  
 جدول رقم (14) يوضح قياس حجم الأثر الانتشار في نية الشراء لدى الزبائن بطريقة مربع إيتا

**ANOVA Table**

Sum of Squares		df	MeanSquare	F	Sig
* Between Groups (Combined) نية الشراء لدى الزبائن	4.046	10	.405	3.498	.004
Within Groups الانتشار	3.355	29	.116		
Total		39			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
الانتشار * نية الشراء لدى الزبائن	.739	.547

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما أن معدل التأثير  $547 = 0,14$ ، فأنتنا نقبل الفرضية.

وبذلك فإنه هناك تأثير كبير وبعد المتغير المستقل (الانتشار) على المتغير التابع نية الشراء لدى الزبائن.

3- توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية وبعد الابداع في نية الشراء لدى الزبائن

جدول رقم (15) يوضح قياس حجم الأثر للابداع في نية الشراء لدى الزبائن

ANOVA Table

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig
Between Groups (Combined) * نية الشراء لدى الزبائن	.653	7	.093	.442	.868
Within Groups الابداع	6.748	32	.211		
Total	7.401	39			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
الابداع * نية الشراء لدى الزبائن	.297	.088

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما أن معدل التأثير  $0,088 = 0,14$  فأنتنا نرفض الفرضية.

وبذلك فإنه لا يوجد تأثير ذات دلالة إحصائية وبعد المتغير المستقل (الابداع) على المتغير التابع نية الشراء لدى الزبائن.

4- توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية وبعد اثارة الاحساس في نية الشراء لدى الزبائن جدول رقم (16) يوضح قياس حجم الأثر لبعد اثارة الاحساس في نية الشراء لدى الزبائن بطريقة مربع إيتا

### ANOVA Table

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig
Between Groups (Combined) * نية الشراء لدى الزبائن	3.431	8	.429	3.348	.007
Within Groups اثارة الاحساس	3.971	31	.128		
Total	7.401	39			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
اثارة الاحساس * نية الشراء لدى الزبائن	.671	.364

المصدر : تم اعتمادها وفقاً لبرنامج (SPSS)

بما أن معدل التأثير  $=0,364$  Eta Squared أكبر من  $0,14$  فأننا نقبل الفرضية.

وبذلك فإنه هناك تأثير كبير وبعد المتغير المستقل (اثارة الاحساس) على المتغير التابع نية الشراء لدى الزبائن.

### النتائج:

اشارت نتائج الدراسة الميدانية الى ما يأتي:

- 1- ان ابعاد تسويق الغوريلا والمتمثلة بـ ( المفاجأة، الانتشار ، الابداع، اثارة الاحساس) تتمتع بمستويات بين الجيدة و المرتفعة في الاماكن العامة و في المنصات الالكترونية بحسب رأي الباحثين.
- 2- ان نية الشراء لدى العينة المبحوثة تتمتع بمستويات بين الجيدة و المرتفعة من الفعالية لدى الزبائن.
- 3- توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين تسويق الغوريلا ونية الشراء لدى الزبائن.
- 4- توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين بعد المفاجأة و نية الشراء لدى الزبائن.
- 5- توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين بعد الانتشار و نية الشراء لدى الزبائن.
- 6- لا توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين الابداع و نية الشراء لدى الزبائن.
- 7- توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين بعد اثارة الاحساس و نية الشراء لدى الزبائن.
- 8- هناك تأثير كبير للمتغير المستقل (تسويق الغوريلا) على المتغير التابع (و نية الشراء لدى الزبائن).
- 9- هناك تأثير كبير بعد المتغير المستقل (المفاجأة) على المتغير التابع و نية الشراء لدى الزبائن.
- 10- هناك تأثير كبير بعد المتغير المستقل (الانتشار) على المتغير التابع و نية الشراء لدى الزبائن.

11- لا يوجد تأثير ذات دلالة إحصائية لبعد المتغير المستقل (الإبداع) على المتغير التابع و نية الشراء لدى الزبائن.

12- هناك تأثير كبير لبعد المتغير المستقل (اثارة الاحساس) على المتغير التابع و نية الشراء لدى الزبائن.

#### المبحث الخامس : الاستنتاجات والتوصيات

##### أولاً: الاستنتاجات

- 1- يُعد التسويق الغوريلا من احدث أنواع التسويق الذي نشأ مؤخرًا فضلًا عن الفهم المحدود عنه. ومع ذلك، ومن خلال دمج تأثيراته الأساسية في أكثر تكتيكات التسويق شيوعاً (الإعلان)، وجد البحث تأثيراً كبيراً للتسويق بحرب العصابات على نية شراء الزبائن.
- 2- التسويق الحربي والهجومي في القطاع التسويقي هو أسلوب تسويقي يعمل على توليد الإثارة والتفاعل مع الجمهور المستهدف.
- 3- يركز تسويق الغوريلا على المشاريع ذات الميزانيات القليلة الذين يتجاهلون أدوات الطرق التقليدية في التسويق ويتبعون الإعلان غير التقليدي، الذي يعتمد على الإبداع والإثارة.
- 4- على الرغم من أن القيد مؤكدة في هذا النوع من البحث الاستكشافي، إلا أن طريقة العينة العشوائية تساعد في رفع نتائج موضوعية معينة عند تبسيط المقاييس والمفاهيم عند العينة.
- 5- أظهرت النتائج أن مفاجأة الإعلان وانتشاره وإثارة الاحساس كان لها تأثير إيجابي مباشر على نية شراء لدى زبائن العينة.
- 6- بالرغم من النتائج المتوصّل إليها في إجراء الدراسة الميدانية، فمن غير المتوقع أن لا تتمتع النتائج بالعميم على زبائن آخرون في مكان آخر.

##### ثانياً: التوصيات

توصي الباحثة بما يأتي:

- 1- ينبغي على كل سوق بهذا النوع من التسويق معرفة من هو جمهوره المستهدف بشكل صحيح لإنشاء أفضل تصميم للهجوم الحربي، من خلال معرفة الزبائن، يمكن تطبيق استراتيجية محددة لتشجيع الزبائن المحتملين على الاستفادة من عروض التسويق.
- 2- ضرورة أن ينتبه المسوقون إلى أن التسويق الحربي والهجومي (غوريلا) يتطلب إطاراً زمنياً أقصر في التخطيط والتنفيذ، على عكس التسويق التقليدي، ويمكن أن يتم ذلك في أقصر وقت ممكن.
- 3- يفترض على المسوقين أن يكونوا على دراية بالقضايا الأخلاقية ولا يرتكبوا مخالفات قانونية، وإن كل الجهد المبذولة للتسويق قد تأتي بنتائج عكسية ويفقد التسويق غوريلا ثقة الجمهور.
- 4- يمكن أن تتحول نية الشراء إلى قرار شراء حقيقي، وبالتالي يجب اتخاذ أسلوب التسويق الغوريلا من خلال نشاط تخطيط المنتج كاستراتيجية تسويقية.
- 5- ضرورة التأكيد على عنصر الإبداع؛ فهو ما يتطلبه تسويق الغوريلا لجعل الزبائن يتذكّر الإعلان فعلى المسوّقين التوصل إلى أفكار جديدة دائمًا لتنذير الزبائن بعلامتهم التجارية وحماية تأثير المفاجأة لكل نشاط تسويقي تكتيكي.

6- توصي الباحثة تضمين المزيد من المتغيرات في الدراسات القادمة التي لم يتم استكشاف تأثيرها ومنها النظر في سلوك المستهلكين الصديق للبيئة والالتزام البيئي التنظيمي والابتكار.

**المصادر:**

1. احمد ، مختار إبراهيم وآخرون (2021) ، الدور الوسيط لإعادة نية الشراء في العلاقة بين التسويق الفيروسي واتخاذ قرار الشراء بالتطبيق على طلاب الدراسات العليا بكلية الاقتصاد والدراسات التجارية ، المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية – جامعة كردفان ، العدد 7 .
2. علي، سليمان سليم و ضبيط، زكرياء عبد الله (2019)، النقاط المرجعية لدى العميل ودورها في نية الشراء للأجهزة الخلوية دراسة ميدانية في سوق مدينة حلب، مجلة جامعة القدس المفتوحة للبحوث الإدارية والاقتصادية، المجلد 4 – العدد 12 .
3. عبد الوهاب، محمد حاج و صقر، منال (2024) ، ثرقيمة المعنوية للعلامة التجارية في نية شراء المنتج-دراسة مسحية على مستخدمي منتجات شركات الهاتف المحمول في مدينة دمشق، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والسياسية المجلد- 40- العدد 1 .
4. الطبال ، عبد الله (2022)، تأثير السعر والموقف البيئي على النية الشرائية للمستهلك- دراسة ميدانية، مجلة البحوث الإدارية والمالية والكمية – المجلد 2- العدد 2 .
5. قاسم، زهراء نعيم (2023)، التسويق الروحي وتأثيره في نية الشراء وثقة الزبون بتوسيط نظام ادارة العلامة التجارية – دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في مستشفى الكفيل التخصصي في كربلاء المقدسة، أطروحة دكتوراه في فلسفة ادارة الاعمال، جامعة القادسية كلية الادارة والاقتصاد قسم ادارة الاعمال.
6. AHMED, Rizwan Raheem &et all (2020), Guerrilla marketing trends for sustainable solutions: evidence from sem-based multivariate and conditional process approaches, Journal of Business Economics and Management, Vol. 21, No. 3.
7. Akar, Ezgi & Dalgic, Tevfik(2018) , Understanding Online Consumers' Purchase Intentions: A Contribution from Social Network Theory , Behaviour & Information Technology journal, Vol.37 No.5.
8. Al-Dabbagh, Maha Abdullah &Toffaha, Nora (2023), Purchase Intentions &Luxury Brands:A Study on Consumer Behaviour in Saudi Arabia, Journal of Economic,Administrative and Legal Sciences journal,Vol17,No. 10.
9. Alkhafagi, Yasir Adil Mahmood (2023), The Effect of Nostalgia Marketing on Consumers' Purchase Intention, Journal of Economics and Administrative Sciences, Vol.29 ,No. 136.
10. Behal, Vikas & Sareen, Sania (2014) , GUERRILLA MARKETING: A LOW COST MARKETING STRATEGY, Int. Journal Management Res. & Bus , Vol. 3, No. 1.
11. Bigat, Ekrem Cetin(2012) , Guerrilla advertisement and marketing, Procedia - Social and Behavioral Sciences Journal , No.51.

12. Dubauskas, Gediminas & Išoraitė, Margarita(2022) , Guerrilla marketing tools in financial service organizations, Independent journal of management & production , Vol. 13, No. 2.
13. Dwidienawati,Diena &et all (2020),Customer review or influencer endorsement:which one influences purchase intention more?,Heliyon journal,No.6.
14. Fong , K & Yazdanifard, R. (2014), “The Review of the Two Latest Marketing Techniques; Viral Marketing and Guerrilla Marketing which Influence Online Consumer Behavior”,Global Journal of Management And Business Research, Vol. 14 No. 2.
15. Gutiérrez , José Sánchez &et all (2019) , The effect of guerrilla marketing strategies on competitiveness: restaurants in guadalajara, mexico, Journal of competitiveness studies, Vol. 27, No. 1.
16. Isaac, Anukam Amaobi (2014) , Analysis of Guerrilla and Traditional Marketing Interface in Improving the Productivity of Organizational Marketing in Small and Meduim Size Enterprises(SMEs) in Nigeria, Journal of Small Business and Entrepreneurship Development,Vol.2,No. 1.
17. Jian Wang &et all (2022), Trust and Consumers' Purchase Intention in a Social Commerce Platform: A Meta- Analytic Approach , SAGE Open journal , Vol.1, No. 15.
18. Katja Hutter &et all, (2013),"The impact of user interactions in social media on brand awareness and purchase intention: the case of MINI on Facebook",Journal of Product & Brand Management, Vol. 22 ,No. 5/6.
19. Khalid, Bilal (2024),Revolutionizing marketing strategies: analyzing guerrilla marketing, brand image, and brand awareness impact on Gen Y purchasing decisions, Management & Marketing, Vol. 19, No. 3.
20. Khan, Sherbaz &et all (2022), Designing a knowledge-based system (KBS) to study consumer purchase intention: the impact of digital influencers in Pakistan, Emerald Insight journal , Vol. 52, No. 5.
21. Macheke,Theresa &et all (2024), The effect of online customer reviews and celebrity endorsement on young female consumers' purchase intentions, Young Consumers journal , Vol. 25, No. 4.
22. Morwitz, Vicki (2012), Consumers' Purchase Intentions and their Behavior , Foundations and Trends in Marketing, Vol. 7, No. 3.
23. Mughari, Ali Mokhtari (2011) , Analysis of Brand Awareness and Guerrilla Marketing In Iranian SME , Iranian Journal of Management Studies , Vol.4, No.1.
24. Naseri, Roszi Naszariah &et all (2021), Turkish Journal of Computer and Mathematics Education, Vol.12 No.10.

25. Navrátilová, Ludmila& Milichovský , František (2015) , Ways of using guerrilla marketing in SMEs , Procedia - Social and Behavioral Sciences Journal , No.175.
26. Nufer, Gerd (2021),Innovative Digital Guerrilla Marketing, International Journal of Innovation, Management and Technology, Vol. 12, No. 3.
27. Powrani, Kathiresan & Kennedy, F. B. (2018), The Effects of Guerrilla Marketing on Generation y Consumer's Purchase Intention, Asian Journal of Economics, Business and Accounting, Vol. 7, No. 1.
28. Shang, Qian &et all (2023), Effects of Background Fitting of e-Commerce Live Streaming on Consumers' Purchase Intentions:A Cognitive-Affective Perspective,Psychology Research&Behavior Management journal ,No. 16.
29. Susilo, Donny(2020), Promoting Environmental sustainability through guerrilla marketing, International Journal of Environmental, Sustainability, and Social Sciences, Vol. 1, No. 2.
30. Tam, Dinh Duc&Khuong,Mai Ngoc (2015),The Effects of Guerilla Marketing on Gen Y's Purchase Intention-A Study in Ho Chi Minh City, Vietnam,International Journal of Trade,Economics &Finance,Vol.6,No-4.
31. Yagboyaju, Kabir Adeniyi & Chinedu, Ikwuagwu Henry (2021), Effect of Guerrilla Marketing on Guerrilla Entrepreneur Performance: A Study of Selected Businesses in Nigeria, International Journal of Science and Management Studies, Vol. 4, No. 2.
32. YILDIZ, Salih (2017) , Effects of guerrilla marketing on brand awareness and consumers, Global Journal of Economics and Business Studies, Vol.6, No. 12.
33. Yuriy Vasylovych & Kateryna Mykolaivna (2015) , Guerrilla marketing: the origins and features of application by small trade business , Економіка, фінанси, право journal , Vol. 1, No. 1.
34. Zayed, Mostafa Fawzy &et all (2023), Examining the Factors That Affect Consumers' Purchase Intention of Organic Food Products in a Developing Country, Sustainability journal , No. 14.