

دور إدارة التخطيط المالي لتحقيق النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

م.م. وابلة مهدي صالح

المديرية العامة لتربية الانبار

The Role of the Financial Planning Department to Achieve Sustainable Growth in the Iraqi Ministry of Planning Prepared

by the researcher: Wabila Mahdi Saleh

E-mail: wablamahdi@gmail.com

مستخلص البحث

لقد هدف البحث لتحديد التحديات التي تواجه إدارة التخطيط المالي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وكان من أهم النتائج التي توصل إليها البحث تحديد الأهداف المالية: له دور مهم في التأثير على النمو المستدام، مما يعني أن وضوح الأهداف المالية وتحديدتها بعناية يساهم في تحقيق استدامة أكبر في المشاريع والمبادرات التنموية. إلى وأوصى البحث ضرورة تحديد الأهداف المالية بوضوح ودقة: لضمان تحقيق الاستدامة في المشاريع والمبادرات التنموية، يجب أن تكون الأهداف المالية محددة بشكل جيد ومتوافقة مع الرؤية العامة للتنمية المستدامة. الكلمات المفتاحية: إدارة التخطيط المالي - النمو المستدام - وزارة التخطيط العراقية.

Abstract

The research aimed to identify the challenges facing financial planning management in achieving the Sustainable Development Goals (SDGs). One of the most important findings of the research was the identification of financial targets: It has an important role in influencing sustainable growth, which means that the clarity and careful definition of financial goals contributes to achieving greater sustainability in development projects and initiatives. The research recommended that financial targets should be set clearly and accurately: To ensure sustainability in development projects and initiatives, financial targets must be well-defined and aligned with the overall vision of sustainable development **Keywords: Financial Planning Department - Sustainable Growth - Iraqi Ministry of Planning.**

المقدمة:

تعتبر إدارة التخطيط المالي ركيزة أساسية لتحقيق النمو المستدام في أي دولة، وخاصة في الدول التي تسعى إلى إعادة بناء اقتصادها وتنويع مصادرها دخلها، كما هو الحال في العراق. في هذا السياق، تلعب وزارة التخطيط العراقية دوراً حيوياً في رسم السياسات الاقتصادية وتوجيه الاستثمارات نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور إدارة التخطيط المالي في وزارة التخطيط العراقية في تحقيق النمو المستدام، وتحديد التحديات التي تواجه هذا الدور، واقتراح الحلول المناسبة لتعزيز كفاءة هذه الإدارة ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في العراق.

أهمية البحث

تتمثل أهمية هذا البحث في الآتي:

1. تحديد نقاط القوة والضعف: يساعد البحث في تحديد نقاط القوة والضعف في إدارة التخطيط المالي في وزارة التخطيط العراقية، مما يساهم في اتخاذ القرارات المناسبة لتعزيز نقاط القوة ومعالجة نقاط الضعف.
2. وضع خطط مستقبلية: يوفر البحث إطاراً لوضع خطط مستقبلية لتعزيز دور إدارة التخطيط المالي في تحقيق النمو المستدام، بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة.

أهداف البحث

يهدف هذا البحث إلى تحقيق الأهداف التالية:

١. تحليل الإطار القانوني والتنظيمي: تحليل الإطار القانوني والتنظيمي لإدارة التخطيط المالي في وزارة التخطيط العراقية.
 ٢. تقييم أداء إدارة التخطيط المالي: تقييم أداء إدارة التخطيط المالي في وضع الخطط المالية وتنفيذها.
 ٣. اقتراح الحلول المناسبة: اقتراح الحلول المناسبة لتعزيز كفاءة إدارة التخطيط المالي ومساهمتها في تحقيق النمو المستدام.
- إشكالية البحث:**

تتمثل إشكالية هذا البحث في تحديد الدور الفعلي الذي تلعبه إدارة التخطيط المالي في وزارة التخطيط العراقية في تحقيق النمو المستدام، وكيفية تقييم أدائها في هذا المجال. وبالتالي تتجلى إشكالية الدراسة بالآتي:

١. هل يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية؟
 ٢. هل يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية؟
 ٣. هل يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحليل المخاطر المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية؟
 ٤. هل يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين التقييم المالي المستمر وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية؟
- فروض البحث:**

تتمثل فروض الدراسة في الآتي:

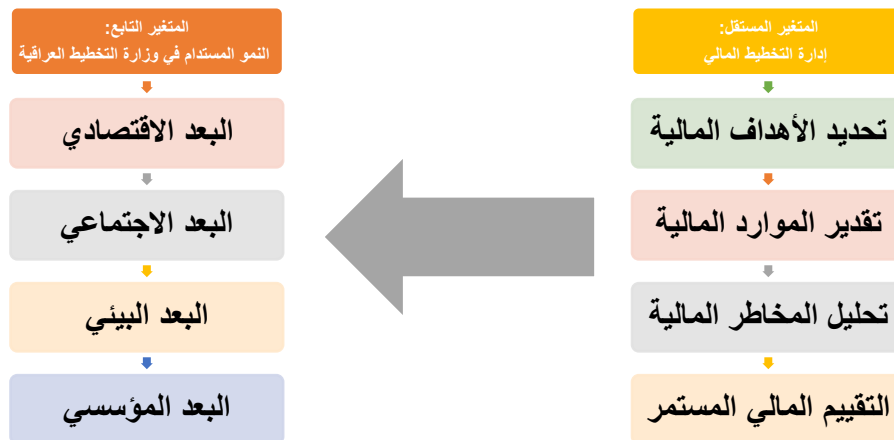
١. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.
٢. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.
٣. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحليل المخاطر المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.
٤. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين التقييم المالي المستمر وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

مجتمع البحث وعينة البحث:

يشمل مجتمع البحث جميع العاملين في إدارة التخطيط المالي بوزارة التخطيط العراقية، وكذلك الخبراء والمختصون في مجال التخطيط المالي والاقتصاد. في الوزارة. بينما تتمثل عينة البحث في ١٠٠ من العاملين في إدارة التخطيط المالي بوزارة التخطيط العراقية.

منهج البحث:

يتم استخدام المنهج الوصفي في هذا البحث لتوصيف الظاهرة المدروسة (دور إدارة التخطيط المالي) وفهمها بشكل أعمق. يتضمن المنهج الوصفي مجموعة من الأدوات والتقنيات منها: دراسة الأبحاث والدراسات السابقة حول موضوع التخطيط المالي والنمو المستدام. وتوزيع استبيانات على عينة من العاملين في الإدارة لجمع البيانات حول آرائهم وملاحظاتهم. أنموذج الدراسة: الشكل رقم (١) : يوضح أنموذج الدراسة



الشكل من إعداد الباحثة إستناداً للمصادر والمراجع السابقة.

الدراسات السابقة:

أولاً الدراسات باللغة العربية

١. دراسة (نهي حسن، ٢٠٢٣): "دور الحوكمة المالية في تعزيز الاستدامة الاقتصادية في العراق"

- هدف البحث لتحليل دور الحوكمة المالية الفعالة في تعزيز الاستدامة الاقتصادية والحد من الفساد المالي. وكانت أهم نتائج البحث: بأن تحسين الحوكمة المالية يمكن أن يزيد من كفاءة استخدام الموارد ويقلل من الهدر المالي، مما يساهم في تحقيق استدامة اقتصادية. كما أوصى البحث بتعزيز الأطر الرقابية وتحقيق الشفافية لضمان تحقيق الأهداف التنموية بشكل مستدام، واعتماد التكنولوجيا المالية لمراقبة الأداء المالي بشكل أفضل.

٢. دراسة (علي محمد، ٢٠٢٤): "تأثير التخطيط المالي الحكومي على دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة في العراق"

- هدف البحث لدراسة تأثير السياسات المالية الحكومية في تعزيز نمو المشاريع الصغيرة والمتوسطة في العراق كوسيلة لتحقيق نمو اقتصادي مستدام. وكانت أهم نتائج البحث: بأن يكون هنالك تخصيص الموارد لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة يساهم في خلق فرص عمل ويقلل من نسبة البطالة، مما يعزز النمو المستدام. كما أوصى البحث بتوفير تسهيلات مالية إضافية للمشاريع الصغيرة، وتقوية الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتحقيق تنمية اقتصادية شاملة.

ثانياً- الدراسات باللغة الإنكليزية:

1. International Finance Corporation (IFC) study in collaboration with the Central Bank of Iraq, 2024 "Roadmap for Sustainable Finance in Iraq"

هدف البحث لتطوير إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية في القطاع المصرفي العراقي لتعزيز الاستقرار المالي. وكانت أهم النتائج: بوضع إرشادات للمصارف العراقية لتعزيز التمويل المستدام عبر تطبيق المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)، مما يدعم النمو المستدام ويزيد من جاذبية الاستثمارات الأجنبية. وأوصى البحث بتوسيع المنتجات المصرفية المستدامة وتحسين معايير الحوكمة والمساءلة داخل المصارف، بهدف تعزيز البنية التحتية المالية في العراق.

2. GIZ study, 2024: "Strengthening Public Financial Management and Financial Markets in Iraq"

هدف البحث لتحسين نظام الحوكمة المالية والشفافية من خلال تعزيز القدرات المالية للمؤسسات الحكومية مثل وزارة المالية والبنك المركزي. وكانت أهم النتائج: بأنه ساهم المشروع في تدريب مئات المسؤولين وتطوير استراتيجيات مالية جديدة، كما سعى إلى تحسين إدارة الإيرادات غير النفطية لتحسين استقرار الاقتصاد. كما أوصى البحث بتشجيع المشروع على استمرارية بناء القدرات، وتعزيز مكافحة غسل الأموال، وتوسيع الوصول إلى التمويل للشركات الصغيرة والمتوسطة لتعزيز القطاع الخاص.

الفصل الأول الإطار النظري للبحث

المبحث الأول: مفهوم وأهمية إدارة التخطيط المالي

أولاً: مفهوم إدارة التخطيط المالي

التخطيط المالي يعني إعداد خطة شاملة تغطي الاحتياجات المالية للمنشأة على المدى القصير والمتوسط والطويل. تتضمن هذه الخطة:

١. تحليل الوضع المالي الحالي: فهم دقيق للموارد المالية، والنفقات، والالتزامات الحالية.
٢. تحديد الأهداف المالية: سواء كانت أهداف النمو، أو تقليل الديون، أو تحقيق أرباح معينة.
٣. وضع استراتيجيات لتحقيق الأهداف: تشمل الوسائل والأساليب اللازمة لجمع الأموال، وإدارة الاستثمارات، وضبط النفقات (John Williams 2017).

ثانياً: أهمية إدارة التخطيط المالي

تظهر أهمية إدارة التخطيط المالي في عدة جوانب، منها:

١. توجيه الموارد المالية بكفاءة: تساعد في توزيع الموارد المالية بحيث تحقق أكبر عائد على الاستثمار، وتمنع إهدار الأموال في مشاريع غير مجدية (McGraw-Hill 2019).
٢. تحقيق الاستدامة المالية: تساعد في الحفاظ على استقرار مالي طويل الأجل، وتجنب الأزمات المالية، وتحقيق استدامة مالية عبر إدارة الموارد بكفاءة.

٣. تحقيق الأهداف المالية: سواء كانت أهداف قصيرة المدى مثل زيادة الربحية أو طويلة المدى مثل تحقيق النمو والاستمرارية (Mohamed Abdulhai 2018).

ثالثاً: فوائد إدارة التخطيط المالي

- إدارة التخطيط المالي تلعب دوراً محورياً في نجاح الأفراد والشركات على حد سواء. إليك أبرز الفوائد التي يمكن أن توفرها إدارة التخطيط المالي:
١. **تحقيق الأهداف المالية:** تساعد في تحديد الأهداف المالية بوضوح، مثل شراء منزل، أو تمويل التعليم، أو التقاعد. من خلال التخطيط المالي يتم وضع خطط واضحة لتحقيق هذه الأهداف بناءً على الوضع المالي الحالي والمستقبلي (Gitman, L. J., & Zutter, C. J 2012).
 ٢. **تحسين اتخاذ القرارات:** يساعد التخطيط المالي في اتخاذ قرارات مستنيرة فيما يخص الاستثمارات، والادخار، والتكاليف، مما يتيح لأصحاب العمل والأفراد تخصيص الموارد بشكل فعال (Ahmed Alghanim 2021).
 ٣. **تحسين العوائد على الاستثمارات:** من خلال دراسة الخيارات الاستثمارية بشكل منظم ومدرّس، يساهم التخطيط المالي في تحسين العوائد وزيادة قيمة الاستثمارات على المدى الطويل (Brigham 2013).
 ٤. **التخطيط الضريبي:** يتيح وضع خطط لتقليل الضرائب بطرق قانونية، مما يزيد من الموارد المالية المتاحة ويوفر مبالغ إضافية للادخار أو الاستثمار (Investopedia 2021).
 ٥. **تعزيز الثقة والطمأنينة:** عندما يكون هناك خطة مالية واضحة، يصبح الفرد أو المؤسسة أكثر اطمئناناً وثقة في مواجهة أي تحديات مالية مستقبلية (Deloitte 2020).

المبحث الثاني: أبعاد وخصائص إدارة التخطيط المالي

أولاً: أبعاد إدارة التخطيط المالي

١. **تقدير الموارد المالية:** يتضمن هذا البعد تقدير الموارد المالية المتاحة، بما في ذلك الإيرادات الحالية والمستقبلية ورأس المال متاح. يساعد هذا التقدير في فهم حدود الإمكانيات وتوجيه الاستثمارات أو النفقات بشكل متوازن (Al-Zoubi, M 2019).
٢. **إعداد الميزانية:** إعداد الميزانية هي عملية تقدير النفقات المتوقعة والإيرادات المحتملة خلال فترة زمنية محددة. ويعد إعداد ميزانية فعالة أمراً أساسياً لتحقيق الأهداف المالية وتجنب العجز (Gitman, L. J., & Zutter, C. J 2014).
٣. **التقييم المالي المستمر:** يتضمن التخطيط المالي تقييم الأداء المالي بشكل مستمر من أجل مراقبة التقدم نحو الأهداف وتحديد الفجوات المالية أو الاختلالات، مما يساعد على اتخاذ قرارات تصحيحية سريعة (Brigham, E. F., & Houston, J. F 2015).

ثانياً: خصائص إدارة التخطيط المالي

١. **الشمولية:** يتطلب التخطيط المالي النظر في كافة جوانب المؤسسة، من التكاليف والإيرادات إلى التزامات الديون والمصاريف الرأسمالية. يساعد التخطيط الشامل على اتخاذ قرارات مالية مدروسة (Ross, S. A., et. al 2016).
٢. **الاستدامة:** إدارة التخطيط المالي تتضمن التفكير في استدامة المؤسسة على المدى البعيد، وذلك من خلال وضع استراتيجيات مالية تحقق التوازن بين الموارد والنفقات على مدار الزمن (Siegel, J. G. 2011 & Shim, J. K).
٣. **التنبؤ:** يتميز التخطيط المالي بقدرته على التنبؤ بالاتجاهات المستقبلية سواء من ناحية الإيرادات أو المصروفات أو الظروف الاقتصادية المحيطة، ويشمل ذلك استخدام النماذج المالية والأدوات التحليلية المتقدمة (Drury, C 2018).

المبحث الثالث: مفهوم وأهمية النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

أولاً: مفهوم النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية هو مفهوم يعبر عن تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي والبيئي بشكل متوازن، بحيث يلبي احتياجات الأجيال الحالية دون التضحية بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها. في وزارة التخطيط العراقية، يأتي مفهوم النمو المستدام كجزء من الاستراتيجيات الرامية إلى تنويع الاقتصاد وتحقيق الاستقرار والتنمية طويلة الأجل، مع الأخذ في الاعتبار التحديات البيئية والاجتماعية. وتركز وزارة التخطيط العراقية على عدة جوانب لتحقيق النمو المستدام، منها:

١. **التنويع الاقتصادي:** تقليل الاعتماد على الموارد النفطية فقط، من خلال تطوير قطاعات أخرى مثل الزراعة والصناعة والخدمات (Iraqi Ministry of Planning 2023).
٢. **الحفاظ على البيئة:** وضع سياسات لتقليل التلوث والاهتمام بإدارة الموارد الطبيعية، كالطاقة والمياه، واستخدامها بطريقة أكثر كفاءة (Al-Ansari, N 2018).
٣. **التخطيط الحضري المستدام:** تشجيع التخطيط الحضري الذي يراعي توسع المدن وزيادة عدد السكان بطريقة تقلل من التأثير السلبي على البيئة وتوفر احتياجات السكن والخدمات بشكل مستدام (Al-Mamoori, S. M., & Al-Azzawi, A 2019).

ثانياً: خصائص النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

وزارة التخطيط العراقية تركز على تطوير النمو المستدام من خلال عدة خصائص تهدف إلى تحقيق التنمية المتوازنة وتحسين الجودة المعيشية للمواطنين، إليك أبرز هذه الخصائص:

١. **التنمية البيئية:** تركز الوزارة على سياسات تدعم الحفاظ على البيئة مثل تشجيع استخدام الطاقة المتجددة وإدارة الموارد المائية بشكل فعال، مما يساهم في مواجهة التحديات البيئية كالاختباس الحراري وشح المياه (Jasim, S. A., & Kadhim, S. A 2020).
٢. **تطوير السياسات الاجتماعية:** تهدف الوزارة إلى تحسين الخدمات الاجتماعية، مثل الصحة والتعليم، وكذلك تطوير أنظمة حماية اجتماعية للشرائح الضعيفة في المجتمع، لضمان تحقيق تنمية شاملة ومستدامة (Al-Quraishi, A. M., & Ali, A 2021).

ثالثاً: فوائد وأمثلة عن النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

- فوائد النمو المستدام في العراق:

١. **تحسين مستوى المعيشة:** يهدف النمو المستدام إلى تحسين جودة الحياة من خلال توفير فرص عمل ودخل مستقر للفئات الاجتماعية المختلفة، مع مراعاة حقوق الإنسان والعدالة الاجتماعية.
٢. **تقليل معدلات الفقر:** يساعد في خلق فرص عمل وزيادة الدخل، مما يساهم في خفض معدلات الفقر، وتحقيق العدالة في توزيع الثروات (Ministry of Planning 2023).
٣. **تعزيز النمو الاقتصادي طويل الأجل:** التنمية المستدامة تؤدي إلى بناء اقتصاد قوي وقادر على الصمود أمام التحديات الاقتصادية والتقلبات المالية، ما يساهم في استقرار البلد (Mohammed, B. H., & Khalaf, M. A 2022).

- أمثلة على مبادرات النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية:

١. **الاستثمار في مشاريع الطاقة المتجددة:** بدأت وزارة التخطيط بالتعاون مع الجهات المعنية بدعم مشاريع الطاقة الشمسية والرياح لتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري، والمساهمة في خفض الانبعاثات الكربونية.
٢. **إعادة تأهيل البنية التحتية:** تسعى الوزارة إلى تطوير مشاريع تعنى بإعادة تأهيل شبكات المياه والصرف الصحي بهدف الحفاظ على موارد المياه وتقليل التلوث (Iraqi Ministry of Planning 2023).
٣. **بناء مدن مستدامة:** تسعى وزارة التخطيط إلى تطوير مدن جديدة تتبنى معايير بيئية عالية، وتوفير مساكن تتناسب مع مبادئ البناء الأخضر والعمارة المستدامة (Iraqi Ministry of Planning 2023).

المبحث الرابع: أبعاد وخصائص النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

أولاً: أبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

١. **البعد الاقتصادي:** يركز على تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط كمصدر رئيسي للإيرادات، من خلال تعزيز قطاعات أخرى مثل الزراعة، الصناعة، والسياحة، وزيادة فرص الاستثمار المحلي والأجنبي. هذا يتضمن أيضاً توفير فرص عمل جديدة ودعم الابتكار (Mohammed, B. H., & Khalaf, M. A 2022).
٣. **البعد البيئي:** يتم التركيز فيه على حماية الموارد الطبيعية وضمان استخدامها بشكل مستدام، والحد من التلوث البيئي وآثاره السلبية. ويشمل ذلك تعزيز إدارة المياه ومكافحة التصحر وتطوير سياسات الطاقة المتجددة.

٤. **البعد المؤسسي:** يتضمن تطوير الهياكل الإدارية وتحسين كفاءة المؤسسات الحكومية وتعزيز الشفافية ومكافحة الفساد، بما يساهم في بناء مؤسسات قوية تدعم التنمية المستدامة وتضمن استمرارياتها.
- تهدف هذه الأبعاد مجتمعة إلى تحقيق التنمية المتوازنة والمستدامة التي تخدم مصالح الأجيال الحالية والمستقبلية في العراق، وتتماشى مع رؤية العراق ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة (Ministry of Planning 2023).

ثانياً: خصائص النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

١. **التوازن الاقتصادي:** يسعى العراق إلى تحقيق توازن بين مختلف القطاعات الاقتصادية، مثل الزراعة والصناعة والخدمات، لتقليل الاعتماد على النفط كمصدر رئيسي للإيرادات.

٢. الاستدامة البيئية: يشمل هذا الالتزام بحماية البيئة والحفاظ على الموارد الطبيعية من خلال تطبيق سياسات بيئية صارمة (Al-Ansari, N 2018).

٣. تحسين البنية التحتية: الاستثمار في تطوير البنية التحتية الأساسية مثل الطرق، والمياه، والطاقة لتسهيل النمو الاقتصادي (Mohammed, B. H., & Khalaf, M. A 2022).

تعمل وزارة التخطيط على إدماج هذه الخصائص في استراتيجياتها وخططها من خلال تطوير البرامج والمشاريع التي تدعم النمو المستدام وتحقيق التنمية الشاملة (Iraqi Ministry of Planning 2023).

الفصل الثاني: الدراسة الميدانية

يعد هذا البحث مساهمة مهمة في توضيح وتبسيط الاستخدام العملي للاختبارات الإحصائية في البحوث العلمية. يبدأ البحث بتحليل التكرارات والإحصاء الوصفي لفهم طبيعة البيانات وتوزيعها، مما يمنح القارئ قاعدة معرفية قوية حول كيفية تفسير البيانات بشكل أولي. ومن ثم، يتم تطبيق اختبارات الفرضيات التي تمثل الخطوة الحاسمة في اتخاذ القرارات البحثية، حيث تساعد هذه الاختبارات في التحقق من صحة الفرضيات البحثية والتوصل إلى نتائج موثوقة. أولاً: التكرارات الخاصة بالبحث

جدول رقم (١) التكرارات الخاصة بالبحث				
النوع الاجتماعي				
Cumulative Percent	Valid Percent	Percent	Frequency	
78.0	78.0	78.0	78	ذكر
100.0	22.0	22.0	22	أنثى
	100.0	100.0	100	Total
العمر				
Cumulative Percent	Valid Percent	Percent	Frequency	
59.0	59.0	59.0	59	سنة 20-35
97.0	38.0	38.0	38	سنة 36-45
100.0	3.0	3.0	3	فأكثر 46
	100.0	100.0	100	Total
التحصيل العلمي				
Cumulative Percent	Valid Percent	Percent	Frequency	
12.0	12.0	12.0	12	دبلوم
40.0	28.0	28.0	28	بكالوريوس
100.0	60.0	60.0	60	ماجستير
	100.0	100.0	100	Total
مدة الخدمة				
Cumulative Percent	Valid Percent	Percent	Frequency	
36.0	36.0	36.0	36	5 سنوات فأقل
56.0	20.0	20.0	20	6-10 سنوات
76.0	20.0	20.0	20	11-15 سنة
100.0	24.0	24.0	24	16 سنة فأكثر
	100.0	100.0	100	Total

من خلال الجدول الموضح، لدينا بيانات حول بعض المتغيرات الديموغرافية المتعلقة بعينة من الأفراد. سوف نقوم بتحليل هذه البيانات لكل متغير على حدة:

١. النوع الاجتماعي:- عدد الذكور في العينة هو ٧٨، أي ما يمثل ٧٨٪ من إجمالي العينة. بينما عدد الإناث هو ٢٢، أي ما يمثل ٢٢٪ من إجمالي العينة. هذه النسبة توضح أن العينة يغلب عليها الذكور.

٢. **العمر:-** الفئة العمرية (٢٠-٣٥ سنة): تمثل الأغلبية بنسبة ٥٩٪ (٥٩ فرداً). أما الفئة العمرية (٣٦-٤٥ سنة): تمثل ٣٨٪ (٣٨ فرداً). في حين أن الفئة العمرية (٤٦ سنة فأكثر): تمثل ٣٪ فقط (٣ أفراد). هذه البيانات تشير إلى أن العينة في معظمها تتراوح بين الفئات العمرية الشابة والمتوسطة، حيث أن نسبة كبيرة منهم في الفئة العمرية ٢٠-٣٥ سنة.

٣. **التحصيل العلمي:-** حملة الدبلوم: يمثلون ١٢٪ من العينة (١٢ فرداً). كما أن حملة البكالوريوس: يمثلون ٢٨٪ من العينة (٢٨ فرداً). في حين أن حملة الماجستير: يشكلون ٦٠٪ من العينة (٦٠ فرداً). هذا التوزيع يظهر أن العينة لديها مستوى تعليمي مرتفع، حيث أن النسبة الأكبر من الأفراد حاصلون على درجة الماجستير.

٤. **مدة الخدمة- خدمة ٥ سنوات فأقل:** يمثلون ٣٦٪ من العينة (٣٦ فرداً). في حين أن خدمة بين ٦-١٠ سنوات: يمثلون ٢٠٪ (٢٠ فرداً). كما أن خدمة بين ١١-١٥ سنة: يمثلون ٢٠٪ (٢٠ فرداً). كما أن خدمة ١٦ سنة فأكثر: يمثلون ٢٤٪ من العينة (٢٤ فرداً). من خلال هذه البيانات، نجد أن توزيع الأفراد حسب مدة الخدمة متنوع، مع ميل نحو الأفراد ذوي الخدمة القصيرة (٥ سنوات فأقل) يليهم الأفراد ذوي الخدمة الطويلة (١٦ سنة فأكثر). يمكن استنتاج أن العينة المدروسة تميل إلى أن تكون ذات مستوى تعليمي مرتفع مع تنوع في العمر ومدة الخدمة، لكنها تتسم بسيطرة فئة الذكور على العينة. ثانياً: معاملات الثبات والموثوقية

معامل الثبات والموثوقية		
جدول رقم (٢)		
أسم المتغير	عدد العبارات	قيمة الثبات والموثوقية (ألفا كرونباخ)
المتغير المستقل: إدارة التخطيط المالي	٢٠	٠.٨٦٤
تحديد الأهداف المالية	٥	٠.٧٨٥
تقدير الموارد المالية	٥	٠.٧٩٤
تحليل المخاطر المالية	٥	٠.٨١٤
التقييم المالي المستمر	5	٠.٩٧٦
المتغير التابع: النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية	٢٠	٠.٨٠٢
البعد الاقتصادي	٥	٠.٩٠٩
البعد الاجتماعي	٥	٠.٨٠٥
البعد البيئي	٥	٠.٨٤٠
البعد المؤسسي	5	٠.٧٩٩

١. **المتغير المستقل: إدارة التخطيط المالي :** قيمة الثبات والموثوقية (ألفا كرونباخ): ٠.٨٦٤، هذا يعني أن المتغير الرئيسي "إدارة التخطيط المالي" يتكون من ٢٠ عبارة وحقق قيمة موثوقية جيدة (٠.٨٦٤)، مما يدل على أن العبارات متسقة وتعكس مفهوم إدارة التخطيط المالي بشكل موثوق.

٢. **تحديد الأهداف المالية:** قيمة الثبات والموثوقية (ألفا كرونباخ): يشير هذا المتغير الفرعي إلى مدى وضوح وتحديد الأهداف المالية. قيمة ألفا كرونباخ البالغة ٠.٧٨٥ تُظهر مستوى جيداً من الموثوقية، ما يعني أن العبارات المتضمنة فيه تتماشى بشكل كافٍ مع مفهوم تحديد الأهداف المالية.

٣. **تقدير الموارد المالية:** قيمة الثبات والموثوقية (ألفا كرونباخ): يُعنى هذا المتغير بتقدير الموارد المالية المتاحة للشركة أو المؤسسة. قيمة الثبات ٠.٧٩٤ تُعد مقبولة وتُشير إلى موثوقية جيدة للعبارات المستخدمة في قياس هذا المتغير.

٤. **تحليل المخاطر المالية:** قيمة الثبات والموثوقية (ألفا كرونباخ): يمثل هذا المتغير مدى تحليل وتقييم المخاطر المالية المحتملة. قيمة ألفا كرونباخ ٠.٨١٤ تدل على مستوى موثوقية جيد، مما يعني أن العبارات متسقة وتعبر عن مفهوم تحليل المخاطر المالية بشكل موثوق.

٥. **التقييم المالي المستمر:** قيمة الثبات والموثوقية (ألفا كرونباخ): يُعبر هذا المتغير عن التقييم الدوري والمستمر للوضع المالي. قيمة الثبات العالية (٠.٩٧٦) تدل على موثوقية مرتفعة جداً، مما يشير إلى أن العبارات المستخدمة في هذا المتغير متسقة للغاية وتعطي صورة دقيقة عن التقييم المالي المستمر.

٦. المتغير التابع: النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية: قيمة الثبات (ألفا كرونباخ): ٠.٨٠٢. تشير قيمة ألفا كرونباخ البالغة ٠.٨٠٢ إلى أن مقياس النمو المستدام يتمتع بمستوى جيد من الثبات والموثوقية، مما يعني أن العبارات المستخدمة متجانسة وتتناسب مع قياس هذا المتغير.

٧. البعد الاقتصادي: قيمة الثبات (ألفا كرونباخ): ٠.٩٠٩. قيمة الثبات المرتفعة ٠.٩٠٩ تدل على أن العبارات المستخدمة لقياس البعد الاقتصادي تتمتع بمستوى عالٍ من الموثوقية، ما يعكس تماسك العبارات وقدرتها على قياس هذا البعد بشكل دقيق.

٨. البعد الاجتماعي: قيمة الثبات (ألفا كرونباخ): ٠.٨٠٥. قيمة الثبات للبعد الاجتماعي هي ٠.٨٠٥، وتُعتبر قيمة جيدة تشير إلى تجانس العبارات المستخدمة لقياس هذا البعد، ما يعني أن المقياس موثوق.

٩. البعد البيئي: قيمة الثبات (ألفا كرونباخ): ٠.٨٤٠. تدل على مستوى جيد من الموثوقية للبعد البيئي، مما يعزز من مصداقية العبارات المستخدمة في قياس هذا البعد.

١٠. البعد المؤسسي: قيمة الثبات (ألفا كرونباخ): ٠.٧٩٩، وهي قيمة جيدة تشير إلى موثوقية العبارات المستخدمة في هذا البعد، على الرغم من أنها أقل قليلاً من الأبعاد الأخرى، لكنها ما زالت مقبولة. تُظهر قيم ألفا كرونباخ أن جميع الأبعاد تتمتع بموثوقية عالية وتتماشى مع المعايير المقبولة للدراسات، حيث تُعتبر القيم التي تتجاوز ٠.٧٠ جيدة.

ثالثاً: اختبار فرضيات البحث

١. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

جدول رقم (٣) يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.							
أسم المتغير	R	R Square	df	F	B	t	Sig.
تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.	٠.٦٩٢	٠.٤٧٩	٩٩	٩٠.٠٠٩	٠.٥١٣	٩.٤٨٧	٠.٠٠٠

جدول رقم (٣) يقدم نتائج تحليل الدور الإحصائي لتحديد الأهداف المالية في تحقيق أبعاد النمو المستدام داخل وزارة التخطيط العراقية. وفيما يلي توضيح لكل مقياس وإحصائية في الجدول: يمثل المتغير الأساسي الذي يتم اختباره في التحليل، وهو هنا "تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية". بمعنى، فإن التحليل يختبر ما إذا كان لتحديد الأهداف المالية تأثير ذو دلالة إحصائية على أبعاد النمو المستدام. في حين أن R: يُمثل معامل الارتباط، وقيمته في هذا الجدول هي (٠.٦٩٢). هذه القيمة تشير إلى وجود علاقة إيجابية قوية نسبياً بين تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام. معامل الارتباط يتراوح عادة بين -١ و ١، وكلما اقترب من ١ كانت العلاقة أقوى. كما أن R Square (R²): هذه القيمة هي (٠.٤٧٩) أو ٤٧.٩٪، وتُستخدم لقياس نسبة التباين في المتغير التابع (أبعاد النمو المستدام) التي يمكن تفسيرها بواسطة المتغير المستقل (تحديد الأهداف المالية). بمعنى آخر، يُفسر تحديد الأهداف المالية حوالي ٤٧.٩٪ من التغير في أبعاد النمو المستدام. كما أن df: يمثل درجات الحرية في التحليل، وهي هنا (٩٩). درجة الحرية تُعطي فكرة عن حجم العينة المستخدمة في التحليل، حيث تمثل قيمة "df" عدد البيانات المستخدمة ناقصاً عدد المعاملات المحسوبة في النموذج. في حين أن F: قيمة إحصاء "F" في هذا الجدول هي (٩٠.٠٠٩). تستخدم هذه القيمة لاختبار الفرضية الأساسية (Null Hypothesis) التي تنص على عدم وجود علاقة بين المتغيرات. كلما كانت قيمة "F" أكبر، دلّ ذلك على أن النموذج الإحصائي قوي وأن الفرضية البديلة (وجود علاقة) صحيحة. كما أن B: معامل الانحدار، وهو هنا (٠.٥١٣). هذا المعامل يوضح مقدار التغير في المتغير التابع (أبعاد النمو المستدام) عند حدوث تغير بمقدار وحدة واحدة في المتغير المستقل (تحديد الأهداف المالية). قيمة (٠.٥١٣) تشير إلى تأثير إيجابي ملحوظ لتحديد الأهداف المالية على أبعاد النمو المستدام. في حين أن t: قيمة إحصاء "t" هنا هي (٩.٤٨٧)، وتُستخدم لاختبار ما إذا كان معامل الانحدار "B" ذو دلالة إحصائية. وكلما كانت قيمة "t" أكبر، دلّ ذلك على وجود دلالة إحصائية أقوى. كما أن Sig.: قيمة الدلالة الإحصائية (أو قيمة الاحتمال)، وهي هنا (٠.٠٠٠). هذه القيمة تشير إلى مستوى الثقة، وكلما كانت أقل من (٠.٠٥) دلّ ذلك على أن النتائج ذات دلالة إحصائية قوية، مما يعني رفض الفرضية الأساسية لصالح الفرضية البديلة. كما تشير نتائج الجدول إلى وجود علاقة إيجابية وذات دلالة إحصائية بين تحديد الأهداف المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

٢. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

جدول رقم (٤) يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية

أسم المتغير	R	R Square	df	F	B	t	Sig.
تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية	٠.٦٩٩	٠.٤٨٠	٩٩	٩٠.١	٠.٥٢٣	٩.٤٩٠	٠.٠٠٠

الجدول المذكور يعرض نتائج اختبار إحصائي يُقيّم العلاقة بين "تقدير الموارد المالية" و"أبعاد النمو المستدام" في وزارة التخطيط العراقية. ويمكن شرح لكل عنصر من العناصر في الجدول: هذا العنصر يوضح المتغيرات التي يتم فحص العلاقة بينها، وهي في هذه الحالة "تقدير الموارد المالية" (كمُتغير مستقل) و"أبعاد النمو المستدام" (كمُتغير تابع). في حين أن R : يُشير هذا إلى معامل الارتباط بين المتغيرين. في هذه الحالة، قيمة R ($R = 0.699$)، مما يدل على وجود علاقة موجبة متوسطة إلى قوية بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام. بعبارة أخرى، عندما يرتفع تقدير الموارد المالية، يكون هناك احتمال لزيادة النمو المستدام. كما أن R Square (معامل التحديد): يوضح هذا العنصر نسبة التباين في المتغير التابع (أبعاد النمو المستدام) التي يمكن تفسيرها من خلال المتغير المستقل (تقدير الموارد المالية). في هذا الجدول، $R^2 = 0.480$ ، مما يعني أن حوالي ٤٨٪ من التباين في أبعاد النمو المستدام يُمكن تفسيره بواسطة تقدير الموارد المالية. هذه النسبة تدل على أن هناك عوامل أخرى تساهم في النمو المستدام، ولكن تقدير الموارد المالية له تأثير كبير. في حين df (درجات الحرية): يشير إلى درجات الحرية للاختبار الإحصائي. هنا، قيمتها هي ٩٩، مما يعني أنه تم استخدام ١٠٠ عينة من البيانات (لأن درجات الحرية هي عدد العينات ناقص ١). كما أن F : هي قيمة إحصائية تمثل نتيجة اختبار "تحليل التباين" (ANOVA). في هذا السياق، $F = 90.1$ ، وهي قيمة مرتفعة تشير إلى أن النموذج ذو دلالة إحصائية، أي أن العلاقة بين المتغيرات ليست عشوائية، بل توجد علاقة حقيقية بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام. في حين أن B (الميل أو معامل الانحدار): يشير إلى مقدار التغير في المتغير التابع (أبعاد النمو المستدام) مقابل كل وحدة تغير في المتغير المستقل (تقدير الموارد المالية). هنا، $B = 0.523$ ، مما يعني أنه بزيادة تقدير الموارد المالية بوحدة واحدة، فإن أبعاد النمو المستدام ستزداد بمقدار ٠.٥٢٣، وهذا يشير إلى تأثير إيجابي مباشر لتقدير الموارد المالية على النمو المستدام. كما أن t : قيمة اختبار t تُستخدم لتحديد دلالة معامل الانحدار B ، هنا، $t = 9.490$ ، وهي قيمة عالية جدًا، مما يعزز من دلالة العلاقة. في حين أن $Sig.$ (الدلالة الإحصائية): تشير هذه القيمة إلى مدى دلالة النتيجة. في هذا الجدول، $\text{Sig.} = 0.000$ ، مما يعني أن العلاقة دالة إحصائيًا عند مستوى دلالة ٠.٠٠٥ أو أقل. بعبارة أخرى، هناك ثقة عالية بأن العلاقة بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام ليست عشوائية بل حقيقية، حيث أن القيمة الدالة هنا أقل من ٠.٠٠٥. وبالتالي هناك علاقة ذات دلالة إحصائية موجبة ومتوسطة القوة بين تقدير الموارد المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية، مما يشير إلى أن تحسين تقدير الموارد المالية يمكن أن يؤثر إيجابًا على أبعاد النمو المستدام بنسبة تفسير تُقدر بـ ٤٨٪.

٣. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحليل المخاطر المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

جدول رقم (٥) يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين تحليل المخاطر المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.							
أسم المتغير	R	R Square	df	F	B	t	Sig.
تحليل المخاطر المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية	٠.٧٥٨	٠.٥٧٥	٩٩	١٣٢.٤٦٥	٠.٦٠٠	١١.٥٠٩	٠.٠٠٠

الجدول رقم (٥) يقدم نتائج تحليل إحصائي لدور تحليل المخاطر المالية وأثرها على أبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية. تشير القيم المدرجة في الجدول إلى نتائج المعادلة الانحدارية المستخدمة لدراسة العلاقة بين المتغيرين. ويمكن توضيح لكل متغير في الجدول على النحو الآتي:

معامل الارتباط ($R = 0.758$): يشير هذا إلى وجود ارتباط قوي بين تحليل المخاطر المالية وأبعاد النمو المستدام. القيمة قريبة من ١، مما يدل على علاقة إيجابية قوية بين المتغيرين. كما أن معامل التحديد (R Square = 0.575): يعني أن ٥٧.٥٪ من التباين في أبعاد النمو المستدام يمكن تفسيره بواسطة تحليل المخاطر المالية. هذا يدل على تأثير كبير للمخاطر المالية على النمو المستدام. في حين بلغت درجات الحرية ($df = 99$): تشير إلى عدد المشاهدات في العينة مطروحًا منه عدد المتغيرات المستخدمة في النموذج. كما أن قيمة ($F = 132.465$): هذه القيمة العالية تشير إلى أن النموذج الإحصائي المستخدم ملائم وأن العلاقة بين المتغيرين ذات دلالة إحصائية عالية. كما أن معامل الانحدار ($B =$

0.600): يشير إلى مدى تأثير تحليل المخاطر المالية على النمو المستدام. هنا، يعني أن كل زيادة بوحدة واحدة في تحليل المخاطر المالية تؤدي إلى زيادة بمقدار ٠.٦ وحدة في النمو المستدام. في حين أن قيمة ($t = 11.509$) والقيمة الإحصائية ($\text{Sig.} = 0.000$): تشير القيمة العالية لـ t والقيمة الدالة Sig. إلى أن النتيجة ذات دلالة إحصائية عالية (عند مستوى دلالة ٠.٠٥ أو أقل)، مما يعزز الثقة بأن الدور الذي يلعبه تحليل المخاطر المالية في النمو المستدام له أهمية حقيقية. وبشكل عام، هذه النتائج تشير إلى وجود علاقة قوية وذات دلالة إحصائية بين تحليل المخاطر المالية وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

٤. يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين التقييم المالي المستمر وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

جدول رقم (٦) يوجد دور ذو دلالة إحصائية بين التقييم المالي المستمر وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.							
أسم المتغير	R	R Square	df	F	B	t	Sig.
التقييم المالي المستمر وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية	٠.١٩١	٠.٠٣٦	٩٩	٠.٣٨٩	٠.١٢٧	١.٩٢٦	٠.٠٣٧

- (معامل الارتباط): القيمة ٠.١٩١ تشير إلى قوة العلاقة بين التقييم المالي المستمر والنمو المستدام. بما أن معامل الارتباط أقل من ٠.٥، فهذا يدل على أن العلاقة بين المتغيرين ضعيفة، لكنها لا تزال إيجابية. ومعامل التحديد ٠.٠٣٦، مما يعني أن التقييم المالي المستمر يفسر حوالي ٣.٦٪ من التغيرات في النمو المستدام. هذا يشير إلى أن نسبة كبيرة من النمو المستدام تتأثر بعوامل أخرى غير التقييم المالي المستمر. في حين درجة الحرية هي ٩٩، مما يعني أن هناك ٩٩ عينة أو مجموعة بيانات تم دراستها. هذا الرقم يشير إلى حجم العينة ويؤثر على دقة التحليل الإحصائي. أما قيمة F هي ٠.٣٨٩، وتستخدم لاختبار أهمية نموذج الانحدار ككل. هذه القيمة تعتبر منخفضة، مما يشير إلى أن النموذج ككل قد لا يكون له دلالة إحصائية قوية، لكن يجب أن نأخذ بعين الاعتبار قيمة Sig. فيما بلغت قيمة B هي ٠.١٢٧، وهو معامل الانحدار الذي يعكس التغير المتوقع في النمو المستدام عند حدوث تغير في التقييم المالي المستمر. بمعنى آخر، كلما زاد التقييم المالي المستمر بوحدة واحدة، من المتوقع أن يزيد النمو المستدام بنسبة ٠.١٢٧، ولكن تأثيره ضعيف. كما أن قيمة t هي ١.٩٢٦، والتي تُستخدم لاختبار أهمية معامل الانحدار B . هذه القيمة قريبة من مستوى الأهمية، ولكن يجب النظر إلى قيمة Sig. للتحقق من دلالتها الإحصائية. في حين أن قيمة Sig. هي ٠.٠٣٧، وهي أقل من ٠.٠٥، مما يعني أن العلاقة بين التقييم المالي المستمر والنمو المستدام ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ٥٪. وهناك علاقة إيجابية ضعيفة لكن ذات دلالة إحصائية بين التقييم المالي المستمر وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية.

التائج

تشير النتائج إلى وجود علاقة دالة إحصائية بين العمليات المالية المختلفة وأبعاد النمو المستدام في وزارة التخطيط العراقية، حيث يتضح أن كل من:

١. تحديد الأهداف المالية: له دور مهم في التأثير على النمو المستدام، مما يعني أن وضوح الأهداف المالية وتحديد بنائها يساهم في تحقيق استدامة أكبر في المشاريع والمبادرات التنموية.
٢. تقدير الموارد المالية: يساهم في تعزيز أبعاد النمو المستدام. فالتقدير الجيد للموارد المتاحة يساعد في إدارة الميزانية بشكل أكثر فعالية ويضمن استدامة الموارد المالية على المدى الطويل.
٣. تحليل المخاطر المالية: يلعب دوراً في تعزيز النمو المستدام، حيث يساعد في التنبؤ بالمخاطر المالية المحتملة واتخاذ التدابير اللازمة لتجنبها أو تقليل تأثيرها، مما يدعم استقرار الوزارة ماليًا ويساهم في استدامة مشاريعها.

التوصيات

التوصيات المستخلصة من النتائج هي كالتالي:

١. ضرورة تحديد الأهداف المالية بوضوح ودقة: لضمان تحقيق الاستدامة في المشاريع والمبادرات التنموية، يجب أن تكون الأهداف المالية محددة بشكل جيد ومتوافقة مع الرؤية العامة للتنمية المستدامة.
٢. تعزيز إدارة المخاطر المالية: ضرورة تبني آليات لتحليل المخاطر المالية المحتملة بشكل استباقي وتطوير استراتيجيات للتعامل معها، بما يحافظ على استقرار المشاريع ويدعم استدامتها.

٣. التقييم المالي المستمر: يُفضل إجراء تقييم مالي دوري لتحديث البيانات وتحسين الأداء المالي، مما يعزز القدرة على اتخاذ قرارات مبنية على معلومات دقيقة ومتجددة.

المراجع:

- Iraq Forum for Sustainable Development. National Report on Sustainable Development Goals, Guidance Manual for the Monitoring, Measurement and Alignment System. Ministry of Planning, Baghdad. Available at: iqforum.mop.gov.iq, 2023.
- Iraqi Ministry of Planning. Sustainable Development Management and Sustainable Development Goals Report. Ministry of Planning, Baghdad, Iraq. Available at the Ministry of Planning website: mop.gov.iq. 2023 .
- Iraqi Ministry of Planning, Development Report. Spatial development report according to planning criteria and the needs of rural governorates. Department of Regional and Local Development, Baghdad, 2023 .
- Iraqi Ministry of Planning, Development Plan. Iraq's Five-Year Development Plan 2024-2028: A New Economic Framework and Aspirations for Sustainable Growth. Baghdad, Iraq. Baghdad, Iraq. Available at: mop.gov.iq., 2023.
- Ahmed Alghanim . Strategic Financial Planning and Its Impact on Economic Growth. University of Jordan Publishing Jordan, 2021.
- Al-Ansari, N. Sustainable Development in Iraq: Challenges and Opportunities. Journal of Environmental Management. Journal of Environmental Management, 206, 1184-1196. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2017.11.059>, 2018.
- Al-Mamoori, S. M., & Al-Azzawi, A. Renewable Energy Potential for Sustainable Development in Iraq. Energy Reports. Energy Reports, 5, 345-353. <https://doi.org/10.1016/j.egyr.2019.07.008>, 2019.
- Al-Quraishi, A. M., & Ali, A. The Role of Education in Achieving Sustainable Development Goals in Iraq. International Journal of Sustainable Development & World Ecology, 28(8), 678-690. <https://doi.org/10.1080/13504509.2021.1892647>, 2021.
- Al-Zoubi, M. The Role of Financial Planning in Enhancing the Financial Performance of Small and Medium Enterprises in Jordan. University of Jordan., 2019.
- Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. "Financial Management: Theory and Practice". Journal of Financial Economics, 67(4), 563-589. <https://doi.org/10.1016/j.jfineco.2013.03.005>, 2013.
- Brigham, E. F., & Houston, J. F. Fundamentals of Financial Management (14th ed. Cengage Learning., 2015.
- Deloitte. Global Financial Planning & Analysis Survey. Deloitte Insights. Retrieved from <https://www.deloitte.com>, 2020.
- Drury, C. Management and Cost Accounting (10th ed.). Cengage Learning, 2018.
- Gitman, L. J., & Zutter, C. J. Principles of Managerial Finance (13th ed.). Pearson Education. 2012.
- . Principles of Managerial Finance. G Pearson, 2014.
- Investopedia. Financial Planning and Analysis (FP&A). Retrieved from <https://www.investopedia.com>. 2021.
- Jasim, S. A., & Kadhim, S. A. Water Resources Management and Sustainable Development in Iraq. Water Polic. Water Policy, 22(3), 480-495. <https://doi.org/10.2166/wp.2020.046>, 2020.
- John Williams. Research Title: Financial Planning and Analysis: Importance and Basics. 2017.
- McGraw-Hill. Education United States of America David Holmes Financial Planning Strategies in Multinational Corporations. Routledge United Kingdom, 2019.
- Mohamed Abdulhai. Financial Planning and Budgeting in the Public Sector 2020 Center for Governmental Studies Egypt
- Lisa Brown Financial Gap Analysis and Its Impact on Financial Planning in SMEs. Wiley United States of America, 2018.
- Mohammed, B. H., & Khalaf, M. A. Agricultural Policies for Sustainable Development in Iraq: An Analytical Study. Journal of Sustainable Agriculture, 46(5), 525-539. <https://doi.org/10.1080/10440046.2022.2084185>, 2022.
- Ross, S. A., et. al. Corporate Finance (11th ed.). McGraw-Hill Education. McGraw-Hill Education., 2016.
- Shim, J. K., & Siegel, J. G. Financial Management. Barron's Educational Series. Barron's Educational Series., 2011.