

# Impact of applying the dimensions of executive management for production facilities on the quality of sustainability

Saad Faysil Mahmoud
Ministry of Higher Education and Scientific Research / Iraqi Authority for
Computers and Informatics
ssedyv@gmail.com
07739744112

#### **Abstract**

This study focuses on the impact of the dimensions of executive management Efficiency (EF), Content (CO), Reliability (RE), and Behavior (BE) on Sustainability (SU) in organizations, and researchers confirm that they can reach the desired goals. The research focused on previous studies to clarify the dimensions of the independent variable, executive management (competence, content, reliability, and behavior) and the dependent variable, sustainability, in this research. The sample was chosen for the Diyala General Company in the city of Diyala/Iraq. The number of questionnaires distributed by the researcher was (142), and (8) were incorrect questionnaires. Valid questionnaire forms were obtained (134). The researcher emphasized the problem of the study and the role of the dimensions of executive management in the sustainability of organizations. Statistical analysis was used for the research. SPSS & Smart-PLS 4. The results of this study were highly efficient and obtained conclusions about the importance of executive management and its positive impact on sustainability. The researcher emphasized the importance of the relationship between the dimensions of executive management, sustainability, and achieving the desired goals.

**Keywords:** executive management, sustainability, organizations, environment, efficiency.

أثر تطبيق ابعاد الادارة التنفيذية للمنشأت الانتاجية على جودة الاستدامة م.م. سعد فيصل محمود م.م. سعد فيصل محمود وزارة التعليم العالي والبحث العلمي/الهيئة العراقية للحاسبات والمعلوماتية ssedyv@gmail.com
07739744112

#### الخلاصة

تركز هذه الدراسة على تاثير ابعاد الادارة التنفيذية (Efficiency EF الكفاءة و Sustainability SU) على (Reliability RE المحتوى و Reliability RE الموثوقية و Behavior BE السلوك) على (Reliability RE الاستدامة) في المنظمات وتاكيد الباحثين للوصول الى الاهداف المرجوة. واهتم البحث على الدراسات السابقة في التاكيد لتوضيح ابعاد المتغيير المستقل الادارة التنفيذية (الكفاءة والمحتوى والموثوقية والسلوك) والمتغيير التابع الاستدامة في هذا البحث. وتم اختيار العينة لشركة ديالي العامة في مدينة ديالي/العراق، وكانت عدد

Iraqi Journal of Humanitarian, Social and Scientific Research Print ISSN 2710-0952 Electronic ISSN 2790-1254



الاستبيان التي وزعها الباحث (142)، وكان (8) استبيان خاطئة، وقد تم الحصول على استمارات استبيان صالحة (134). واكد الباحث على مشكلة الدراسة ودور ابعاد الادارة التنفيذية في الاستدامة للمنظمات. وقد استخدم التحليل الاحصائي للبحث SPSS & Smart-PLS 4. وكانت نتائج هذه الدراسة ذات كفاءة عالية والحصول على استنتاجات واهمية الادارة التنفيذية وتاثير ها الايجابي في الاستدامة. والتاكيد على من قبل الباحث هذه الدراسة، واهمية العلاقة بين ابعاد الادارة التنفيذية والاستدامة وتحقيق الاهداف المطلوبه.

الكلمات الدلالية: الادارة التنفيذية، الاستدامة، المنظمات، البيئه، الكفاءه.

#### المقدمة

تهتم متغبرات ابعاد الادارة التنفيذية (الكفاءة، المحتوى، الموثوقية، السلوك) في تطوير المتغيير التابع الاستدامة)، وقد تم اختيار شركة ديالي العامة/ديالي/العراق كعينة لهذه الدراسة. و يركز الباحث في دراستة على اهمية ضرورة الحصول على نتائج مرضية وايجابية (عباس ..10:2018). وقد ركزت الادارة التنفيذية على اعتبار المنظمات بانها وحده ادارية واحدة لكل بلدان العالم، والمساهمة في تطوير المنظمات ورفــــع ادائها الوظــــيفي (Pakurár et al., 2019: P:6). وفقا الى (Pakurár et al., 2019: P:6) اصبح التاكيد على اهمية تطبيق ابعاد الادارة التنفيذية على الاستدامة من الاولويات الاساسية في المنظمات. كما اكد (Malik al., (2020)P:3) على ضرورة العمل على التحسين المستمر في التغيير نحو الافضل والدخول بالمنافسة بين المنظمات لتطوير المنظمات والحصول على الاداء الافضل. لذلك يجب تطوير الانتاج ولجميع القطاعات الانتاجية (Jamal et al., 2021: P:5). وعملت هذه الدراسة على التركيز لدور الادارة التنفيذية في تطوير الاستدامة للمنظمات في شركة ديالي العامة/ديالي/ العراق (فاطمة ..7:2017). وتحديد الأولويات الاساسية لتطوير جودة الاستدامة، والتركيز على أهمية ابعاد المتغير أت المستقله والتابعه في هذا البحث (Chen et al., 2019: P:8). والنتائج الإيجابية الذي تم الحصول عليها في هذه الدراسة Dubey). R, 2017: P:7) وقد اخذت المنظمات لتطوير ادائها الانتاجي في التحسين المستمر في جميع القطاعات الانتاجية من خلال النتائج التي تم الحصول عليها من قبل الباحث (خثير ..9:2017). واكد Felsberger & Reiner, 2020: P:4) على الاستمرار في اعداد الخطط والستراتيجيات الانتاجية الاساسية لرفع الانتاجية للمنظمات. وايجاد الحلول المناسبة لجميع المشاكل التي تعترض طريق نجاح المنظمات .(Shahzad et al., 2020: P:3)

#### مشكلة البحث:

التركيز على دور جميع القطاعات الانتاجية والتنظيمية في الادارة التنفيذية، والتاكيد على التغيير نحوالافضل واستخدام التقنية الحديثة في اداء المنظمات والتحسين المستمر في تحقيق الانتاج المطلوب وذات كفاءة عالية وعمل منافسة قوية وذات فائدة ايجابية بين المنظمات. وايجاد الطريقة الافضل في تاثير ابعاد الادارة التنفيذية في الاستدامة (Yusliza et al., 2019: P:2).

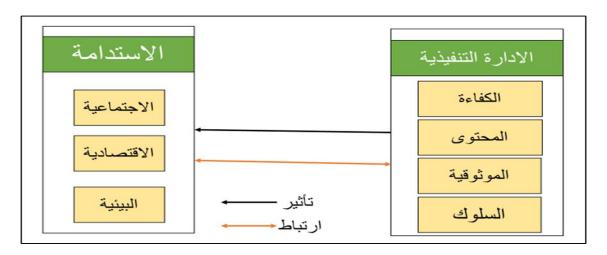
## فرضيات البحث:

يستند البحث إلى عدد من الفرضيات والتي توضح تاثير ابعاد الادارة التنفيذية والتي تؤدي دورا كبيرا في ً تحسين اداء المنظمات وقياس أثر المتغيرات المستخدمة في الاستدامة وهذه الفرضيات هي:

- 1. هناك تأثير معنوي للكفاءه (Efficiency EF) على الاستدامة (Sustainability SU) من وجهة نظر عينة الدراسة.
- 2. هناك تأثير معنوي للمحتوى (Content CO) على الاستدامة (Sustainability SU) من وجهة نظر عينة الدراسة.



- هناك تأثير معنوي للموثوقية (Reliability RE) على الاستدامة (Sustainability SU) من وجهة نظر عينة الدراسة.
- 4. هناك تأثير معنوي السلوك (Behavior BE) على الاستدامة (Sustainability SU) من وجهة نظر عينة الدراسة.



شكل رقم (1) المخطط الفرضى للدراسة

#### أهمية البحث:

تهتم هذه الدراسة في التركيز على تاثير ابعاد الادارة التنفيذية في الاستدامة وتحديد العلاقة بينهما، ومعرفة دور و نجاح هذه الابعاد والمتغيرات لدعم وتطوير المنظمات للمنافسة فيما بينها، وتحقيق اعلى الارباح والفوائد المرجوة.

#### هدف البحث:

يهدف البحث إلى التركيز على اهمية دور الاطار النظري وأهمية المتغيرات وتحليل العلاقة بين ابعاد الادارة التنفيذية والاستدامه (Ikram et al., 2019: P:4).

## الحدود المكانية والزمانية:

- حدود البحث الزمانية للمدة (2015-2023).
- تتضمن حدود البحث المكانية ديالي/العراق.

#### منهجية البحث وتتضمن:

1. أسلوب البحث: ويتراوح بين التحليل النظري لمفاهيم الاطار النظري للدراسة ولكل من الابعاد للادارة التنفيذية ووالاستدامة. واستخدام التحليل الاحصائي SPSS & Smart-PLS 4 وتطوير الجوانب الاحصائية والتحليلية للاستبانه لتحديد دور ابعاد الادارة التنفيذية على الاستدامة: (Zulfiqar et al., 2019) (P:6).

## 2. هيكلية البحث: تم تقسيم البحث إلى ثلاثة مباحث رئيسة هي:

P A

G

Ε

حزيران 2024 No.13 **June 2024** 

العدد 13

Iraqi Journal of Humanitarian, Social and Scientific Research Print ISSN 2710-0952 Electronic ISSN 2790-1254



المبحث ألاول: الاطار المفاهيمي لابعاد الادارة التنفيذيه.

المبحث الثاني: اإلطار المفاهيمي للاستدامة.

المبحث الثالث: تحديد القياس الى أثر ابعاد الادارة التنفيذية في الاستدامة لشركة ديالى العامة/ديالي/العراق.

## المبحث ألاول: الاطار المفاهيمي والتعريفي لابعاد الاداره التنفيذية

توضيح المؤسسسات في إطار ابعاد الادارة التنفيذية الى التاثر للعديد من الظروف المختلفة في التعقيدات التنظيمية للمنظمات الانتاجية، وفي جميع دول العالم والبحث المستمر عن الاستدامة والتحسين المستمر، وهذا يعمل على وجود دائم للمنافسة بين المؤسسات الانتاجية لتحقيق الكفاءة الضرورية ..Mardani et al) (P:4) وتعرف ابعاد الادارة التنفيذية هي:

أولا ماهية الادارة التنفيذية:

وهي التي تتابع وتشرف على قطاع الإداري الاعلى للهرم الوظيفي للمؤسسه، ويعتبر المسؤول الاول عن اتخاذ جميع القرارات الضرورية واللازمة. للتاكد من تحقيق الأهداف المرجوة وتنفيذ الاستراتيجيات والقرارت التي يقوم برسمها المدير التنفيذي للمنظمة من خلال وضع استراتيجيات وخطط ذات قيمة انتاجية عالية. والتركيز على متابعة جميع العاملين في المؤسسسة لتحسين الاداء للمنظمات وفقاً للأهداف المطلوبة (Serra-Majem et al., 2020: P:5) ورغم وجود انواع مختلفة للمؤسسات فإنها تواجه وبصوره مستمره صعوبات في تحقيق الانتاجية ذات الكفاءة الانتاجية لتحسين ادائها وبصورة دائمه، و تعمل جميع الدول الى البحث عن الحلول المناسبه التي تواجه المنظمات لحل المشاكل والحصول على منتجات ذات قيمة عالية تعمل على التجسين المستمر في ادائها (Shahzad et al., 2020: P:3). وهناك عدة ابعاد للادار و التنفيذية و هي:

### 1. الكفاءه (Efficiency- EF)

وتُعرف بأنها المهارات الخاصـة بتوجيه العاملين وكذلك المهام والمسـؤوليات المتعلقة بالقيادة والإدارة الناجحة. ولا يمكن الحديث عن مؤسسة جديدة ونامية ومستمرة ومتطورة الا من خلال تحديد درجة فاعلية وجودة القرات الادارية المتخذه وتحديد مدى قابليتها وكفائتها وقدرتها على تحقيق الأهداف المطلوبة، ولضمان استمرارها ووجودها لا يتحقق إلا من خلال التقنية الحديثة وإمتلاكها للكفاءة ذات الفاعلية العالية كما تغذي ومنذ البدايه وضعها التنافسي بين المنظمات. باعتبارها مزايا صلبة وتنافسية تصعب محاكاتها من طرف المنظمات المنافسة (Kadhim & Ahmad., 2019: P7).

## 2. المحتوى (Content- CO):

المحتوى هي تنظيم أنواع المحتوى المختلفة مثل الرسومات والنصوص والوسائط والمقاطع المتعددة وغيرها بالطريقة ذات فعالية وتخرينها عاليه. بحيث يمكن استخدام المحتوى المنظم للعديد من المنشورات المختلفة وإعادة النشر عبر قنواتٍ متعددةٍ. بالإضافة إلى تعدد برامج متطوره وتدريب الموظفين لدعم قدراتهن الفنية هذا النظام موجود لمجموعةٍ من المستخدمين في إنشاء محتوى جديد ويكون موجود بالأصل مع تنفيذ إلاجراءاتِ التحريريةِ على المحتوى(Kadhim & Ahmad., 2021: P7).

# 3. الموثوقية (Reliability- RE):

هي قابلية النظام لأداء عمل او وظيفة محددة، وتكون إما موثوقية التشخيل او موثوقية التصميم. وكذلك توفر قدرة النظام في حالة عمل. وكذلك يتم تحديد الاداء والصيانة للمنظمات. تستخدم الموثوقية دائماً لمعرقة اداء



المنظمات، حيث أن الموثوقية تقييم النتائج واتساق المقياس، وبالتالي بدون اختبار الموثوقية لا بستطيع الباحث من الحصول أي قيمة علمية (Ahmad et al., 2020).

## 4. السلوك (Behavior -BE)

هو در اسة سلوك المنظمات، ويشمل ايضا تصرف الأفراد داخل المؤسسات، ولا يحدد السلوك للمنظمات تعامل الموظفين مع بعضهم البعض في المؤسسة، السلوك هو دراسة سلوك المنظمات والعاملين فيها. وعلى سبيل المثال، قد تحتاج المنظمة إلى العديد من الأمور مثل الادارة والقيادة ونموذج التفاوض وبناء الفريق و غير ها. ويشمل السلوك أيضًا جميع العوامل التنظيمية والتي لها تأثير على السلوك المنظمات، وتزويد المتخصصين في المنظمات بالمعلومات المطلوبة لتدريب واختيار الموظفين، وتحقيق الفائدة المرجوة للمنظمة والموظفين على السواء (Albadry et al., 2020: P:6).

# ثانيا. العوامل المؤثرة في ابعاد الادارة التنفيذية

هناك عدد من العوامل التي لها تأثير في ابعاد الادارة التنفيذية وهي كاللَّتي Kadhim & Ahmad .2022: P:4)

- 1. سهولة التكاليف والنقل والعمل والمواصلات للحصول على التكلفه وذات مواصفات رخيصة ماديا وتقنية عالية بين المؤسسات، لتطوير وتحسين تجارتها وتجنب المشاكل التي تواجهها.
- 2. العمل على تجاوز الاختلافات والعوائق بين المؤسسات الانتاجية، مثل نظام الحصيص وكافة الانظمة الموجودة والتي تتبعها البلدان المختلفة في تطوير وتحسين اداء المنظمات الانتاجية.
- 3. التفوق الواضـــح الذي تتبعه ابعاد الادارة التنفيذية في اختيار المنتجات ذات الكفاءه العالية. وهذا يعتمد على التطور الذي تتمتع به بلدان العالم في ادارة انواع المنظمات، وهذا يساعدها على زيادة الصادرات والتوسع في جميع المجالات التنظيمية.
- 4. ابعاد الادارة التنفيذية غير المنظمة: معظم النظريات تجاهلت ابعاد الادارة التنفيذية وفي كثير من الطرق و المجالات المنعارف عليها. وفي هذه الفتره تم الاهتمام والتوجه اليها لتساهم في رفع كفاءة
- توجد عدد من انواع مختلفة من الخدمات والسلع التي تنتجها المؤسسسات مثل (أنواع السيارات والمشروبات الغازية ...الخ). وتعمل البلدان على اتباع الوسائل المتطوره والحديثة لتوقير التحسين المستمر للخدمات والسلع بانواعها.
- 6. نظريات ابعاد الادارة التنفيذية تهتم باانواع المنتجات والتي تتمتع بكفاءه عالية، ويكون عليها طلب واسع، وتعتمد على افتراضين: الاول: تصدير السلعة المطلوبة مع ضرورة توافر الاسواق العالمية المناسبه لها. والثاني: مجموعة السلع المتنوعه في الاسواق تاخذ بنظر الاعتبار الاستهلاك للفرد.
- 7. المنظمات متعددة الجنسيات: تركز ابعاد الادارة التنفيذية بين هذه المؤسسات في نقل المعرفة الحديثة و التكنلو جبا المتطو بين المؤسسات.

# المبحث الثاني: الاطار المفاهيمي والتعريفي للاستدامة

أن معظم المؤسسسات تدرك مدى اهمية الحاجة إلى تنفيذ الاستدامة في المنظمات. فما هي الاستدامة في المنظمات؟ من هنا نشأت فكرة الاستدامة التي تهدف إلى قابلية تكييف المنظمات مع البيئة بطريقة تعمل على



الحفاظ على وجود المنظمات لاطول فترة ممكنه. ويمتد تنفيذ الاستدامة إلى عدة طرق ومجالات، على ان الاستدامة في المؤسسات تعمل على اطالة عمر المنظمة. تتبني الاستدامة في المنظمة على تطوير وتحسين استر اتيجيات الشركة. والاستدامة في المؤسسات نعمل على تحسين الأداء لتشكيل قيمة تجارية او ميزة تنافسية للمنظمات، تأتى أهمية الاستدامة على اعتبار ها الاساس في الوسيلة الوحيدة لتطوير والتحسين المستمر، و تحفيز الافكار والابتكارات ذات الكفاءة العالية (Bai et al., 2019: P:6). وإمتلاك الميزة التنافسية للمنظمات التي تستخدم التقنية الحديثة في ادائها، ويجب العمل الدائم وباستمر ار لتخفيض الممار سات والعوامل التي تشكل خطرًا كبيرا على المؤسسات. كما ان تصميم المنتجات المختلفة وتغليفها بطريقة سليمة وآمنة لضمان تقليل الاثار طوال فترة حياة المنتج في المنظمة. والتركيز على التطوير والتقييم المستمر وذلك لتحسين الأداء الاداري والاقتصادي للمنظمات على المدى الطويل. لذلك، يجب تطوير والاهتمام بالمنتجات بشكل مستمر، من خلال تطبيق البرامج والتقنية الحديثة. كما أن المؤسسات الانتاجية تلعب دورًا كبيرا كمنافسي لباقي المنظمات في حالة استمرار الاستدامة فيها، وفي الختام، تعتبر الاستدامة في االمنظمات ضروري ويعمل على تطوير وتحسين الانتاج فيها من خلال التوازن بين االجوانب الاجنماعيه والجوانب البيئية والاقتصادية لعمل اداء المنظمات (Alzoubi et al., 2020: P:5).

#### المبحث الثالت: قياس أثر ابعاد الادارة التنفيذية في الاستدامة.

#### دراسة النتائج

#### سيشرح هذا القسم النتائج ويتكون من قسمين:

الأول: هو نموذج القياس التنظيمي الذي يوضح صدق وثبات المبحوثين.

الثاني: هو النموذج الهيكلي التنظيمي الذي يوضح العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

# نموذج القياس

من الواجب تقييم البيانات قبل التحليل النهائي للنتائج. لذا اعتمدت هذه الدراسة في تحليل نموذج القياس للتحقق من ثبات وصلاحية الأداة. يوضح الجدول رقم 1 أن جميع العوامل يزيد عن 0.8. وهكذا تم تقييم الموثوقية. ويوضــح الجدول رقم 2 ان جميع قيم العتبة المطلوبة ايجابية. وبالتالي، يتم التحقق من صـحة الأداة الحالية والموثوقية (Kadhim & Ahmad., 2021: P: 8).

الجدول 1: الموثوقية والصلاحية

Items	Cronbach's alpha	Composite reliability	Average variance extracted (AVE)
BE	0.813	0.874	0.594
CO	0.884	0.845	0.276
EC	0.875	0.848	0.530
EF	0.847	0.891	0.487
EN	0.812	0.831	0.418
RE	0.839	0.827	0.495
SO	0.864	0.905	0.661
SU	0.885	0.905	0.402

Electronic ISSN 2790-1254



أما الصلاحية التمييزية الجدول رقم 2 فهي التأكيد على مدى الاختلاف بين المتغيرات و نموذج قياس المفاهيمي والتركيز على أهمية دراسة العلاقات المتبادلة بين معايير الهياكل المتداخلة. ويبين الشكل رقم 2 أن جميع النتّائج للفرضيات الاربعه التي تم الحصول عليها ايجابية و فق المعايير المطلوبة في النموذج القياسي.

الجدول 2: الصلاحية التمييزية

Items	BE	CO	EC	EF	EN	RE	SO	SU
BE								
CO	1.849							
EC	1.037	1.960						
EF	1.076	1.093	0.855					
EN	1.044	1.007	0.297	1.878				
RE	0.039	1.033	0.187	1.121	1.805			
SO	1.011	1.011	0.085	1.062	1.117	1.925		
SU	1.086	1.194	0.390	1.086	1.200	0.283	1.867	

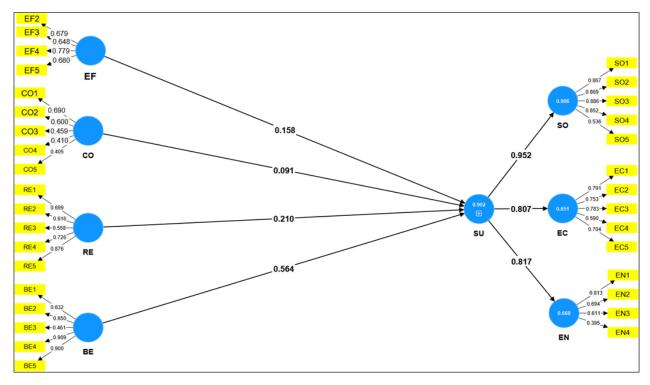


Figure 2: Measurement model

#### النموذج الهيكلي

تتحقق العلاقة في النموذج الهيكلي من خلال نتيجة الفرضيات الايجابية الثلاثه في البحث. ويوضح الشكل رقم  $^{\circ}$  أن  $^{\circ}$  له تأثير إيجابي على  $^{\circ}$  وهذه العلاقة مهمة عند  $^{\circ}$   $^{\circ}$  في حين أن العلاقة بين  $^{\circ}$  وهذه العلاقة مهمة عند  $^{\circ}$ 



معنوية عند 0.091 والعلاقة بين RE و SU موجبة معنوية عند 210 .0 في حين أن العلاقة بين BE و SU موجبة معنوية عند 0.564. ويوضــح الشـكل رقم 3 العلاقة الهيكلية وانّ جميع العلاقات بين االنظاريات الأربعه ايجابية. ويظهر الجدول رقم 3 العلاقات الايجابية بين الفرضيات الاربعه ما المجابية ويظهر الجدول رقم 3 العلاقات الايجابية بين الفرضيات الاربعه .(2022: P: 6)

الجدول 3: العلاقة الهيكلية

Hypothesis	Relationship	Beta- value	t-value	Result
H1	EF → SU	0.158	1.897	Accepted
H2	CO → SU	0.091	4.730	Accepted
Н3	RE → SU	0.210	4.984	Accepted
H4	BE → SU	0.564		

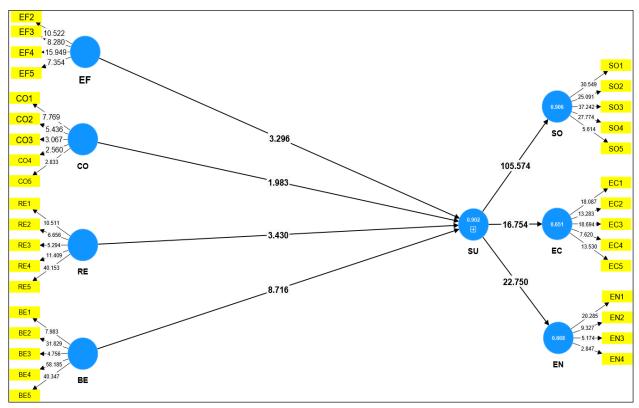


Figure 3: Structural model

#### الاستنتاجات:

1. يتضح من نتائج النموذج القياسي ان ابعاد الادارة التنفيذية تؤثر معنويا على الاستدامة في العراق.



- اظهرت النتائج أن الاداره التنفيذية تؤثر معنويا على الاستدامة، وهذا يعمل على أن زيادة وتطور الادارة التنفيذية في المؤسسات بعمل الى الزيادة في تحسين الانتاجية.
- 3. من نتائج النموذج القياسي نلاحظ تاثير الادارة التنفيذية على جودة الاستدامة وقد كان معنويا عند مستوى 0.05.
- 4. يكون ارتباط الانفاق العام للمؤسسات ارتباطا بعلاقة طردية واضحة وفقا للنتائج الايجابية المتوفره للباحث مابين المتغيرات في هذه الدراسة.
- إن الاهتمام بتحسين وتطوير االاستثمار من الاوليات الاساسية من قبل بلدان العالم، لرفع القيمة الانتاجية للمنظمات وكانت النتائج في هذا البحث ايجابية.
- 6. العلاقة بين المتغيرات والابعاد طويلة الاجل، وكانت ايجابية لجميع المتغيرات والابعاد في هذه الدر الله.

#### التوصيات:

- 1. ضرورة الاستمرار بالتحسين المستمر للمنظمات الانتاجية وتطوير التعامل مابين المؤسسات في العراق.
- 2. اتباع التحسين المستمر للسياسات التنظيمية لاداء المؤسسات وذلك لتحقيق الارباح المطلوبة في رفع الانتاج المحلي.
- اعتماد التنوع في السياسات الاستراتيجية للمنظمات للعمل على رفع القيمة والكفاءة الانتاجية خلال الى الادارة التنفيذية ذات الكفاءة المرجوة.
- 4. التؤكيز على التطور في استخدام ابعاد الادارة التنفيذية، للحصول على الافضل في الانتاج لتقديم السلع والخدمات ذات جودة عالية ليستى لها منافسة بقية المنظمات.
- 5. توفير الاستثمار والبيئة الانتاجية لتطوير ورفع الناتج المحلي في جميع القطاعات الانتاجية المختلفة ومنها قطاع الصناعة والزراعه والخدمات.
- 6. التاكيد على استخدام التقنية الحديثة واستخدام افضل الوسائل الحديثة والمتطوره في عمل المؤسسات وتقليل وقت العمل لرفع الانتاجية.
- 7. التركيز على استخدام برامج رئيسية لدعم وتطوير اداء المؤسسات الانتاجية لتساهم في تحسين البنى التحتيه
- 8. تحسين القطاع الانتاجي للمؤسسات الانتاجية والعمل على تقليل الركود والبطالة من خلال تحسين الانتاج المحلى.

#### المصادر العربية

الموسوي ، مرتضى(2017)جاهزية نظم اصلاح الخدمة واثرها في استجابة الزبون/رسالة ماجستير جامعة القادسية /كلية الادارة والاقتصاد/ قسم ادارة اعمال.

قريشي حليمة & خويلد، عفاف ( 2018). تسويق الخدمات مطبوعة موجهة لطلبة السنة أولى والثانية ماستر تخصيص: تسويق الخدمات.

خثير & مرايمي 2017) العلاقة التفاعلية بين أبعاد جودة الخدمة ورضا الزبون بالمؤسسة، مجلة الريادة لاقتصاديات الاعمال (4)، (4)، (4).



عباس ، منير (2018) ، أثر بيئة العمل المادية في أداء العاملين دراسة مقارنة في الجامعة السورية الخاصة قبل الانتقال إلى المركز المؤقت وبعده.

فاطمة عبد الحليم بابكر، & صديق بلل إبراهيم بلل. (2017). التسويق الوردي دراسة العوامل المؤثرة على النية والقرار الشرائي لدى النساء (Doctoral dissertation، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا).

#### References

- Ahmad, F., Kadhim, S. A., Hamid, N. A., Ahmad, A, N, A., Ruslan, R., Rahman, N, A, A., R., Abdullah, A, S., Nawi, M, N, M. (2020). A Study of Barriers and Challenges of Industry 4.0 in Malaysia Manufacturing Companies. *Int. J Sup. Chain. Mgt. Vol. 9, No. 5*.
- Albadry, H, F., Abbas, Z. M., Al Dulaimi, Z, Y, S., Kadhim, S. A., Ahmad, F. (2020). The Impact of Branding on the Marketing Advantage and the Role of Sustainable Competitiveness as Mediator. *International Journal of Advanced Science and Technology*. Vol. 29, No. 11s.
- Alzoubi, H. M., Ahmed, G., Al-Gasaymeh, A., & Al Kurdi, B. (2020). Empirical study on sustainable supply chain strategies and its impact on competitive priorities: The mediating role of supply chain collaboration. *Management Science Letters*, 10(3), 703–708. https://doi.org/10.5267/j.msl.2019.9.008.
- Bai, C., Satir, A., & Sarkis, J. (2019). Investing in lean manufacturing practices: an environmental and operational perspective. *International Journal of Production Research*, *57*(4), 1037–1051. https://doi.org/10.1080/00207543.2018.1498986.
- Chen, C., Chaudhary, A., & Mathys, A. (2019). Dietary change scenarios and implications for environmental, nutrition, human health and economic dimensions of food sustainability. *Nutrients*, *11*(4), 1–21. https://doi.org/10.3390/nu11040856.
- Dubey R. (2017). Can big data and predictive analytics improve social and environmental sustainability.
- Felsberger, A., & Reiner, G. (2020). Sustainable industry 4.0 in production and operations management: A systematic literature review. *Sustainability* (*Switzerland*), 12(19), 1–39. https://doi.org/10.3390/su12197982.
- Ikram, M., Zhou, P., Shah, S. A. A., & Liu, G. Q. (2019). Do environmental management systems help improve corporate sustainable development? Evidence from manufacturing companies in Pakistan. *Journal of Cleaner Production*, 226, 628–641. https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.03.265.



- Jamal, T., Zahid, M., Martins, J. M., Mata, M. N., Rahman, H. U., & Mata, P. N. (2021). Perceived green human resource management practices and corporate sustainability: Multigroup analysis and major industries perspectives. *Sustainability (Switzerland)*, *13*(6), 1–17. https://doi.org/10.3390/su13063045.
- Kadhim, S. A., Ahmad, F. (2019). Proposed Framework for Total Quality Management and its Impact in High Schools. *Int. J. Sup. Chain Mgt.* Vol. 8, No. 3.
- Kadhim, S. A., Ahmad, F. (2021). The role of TQM in education: an empirical investigation of preparatory schools of Iraq. *International Journal of Services and Operations Management*, Vol. 39, No. 1.
- Kadhim, S. A., Ahmad, F. (2022). The impact of total quality management by mediator's compliance and information technology on education performance in secondary schools Iraq. *International Journal of Services and Operations Management*, Vol. 41, No. 1-2, 82-10.
- Malik, S. Y., Cao, Y., Mughal, Y. H., Kundi, G. M., Mughal, M. H., & Ramayah, T. (2020). Pathways towards sustainability in organizations: Empirical evidence on the role of green human resource management practices and green intellectual capital. *Sustainability (Switzerland)*, 12(8), 1–24. https://doi.org/10.3390/SU12083228.
- Mardani, A., Kannan, D., Hooker, R. E., Ozkul, S., Alrasheedi, M., & Tirkolaee, E. B. (2020). Evaluation of green and sustainable supply chain management using structural equation modelling: A systematic review of the state of the art literature and recommendations for future research. *Journal of Cleaner Production*, 249. https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.119383.
- Mousa, S. K., & Othman, M. (2020). The impact of green human resource management practices on sustainable performance in healthcare organisations: A conceptual framework. *Journal of Cleaner Production*, *243*. https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118595.
- Pakurár, M., Haddad, H., Nagy, J., Popp, J., & Oláh, J. (2019). The service quality dimensions that affect customer satisfaction in the Jordanian banking sector. *Sustainability (Switzerland)*, 11(4), 1–24. https://doi.org/10.3390/su11041113.
- Serra-Majem, L., Tomaino, L., Dernini, S., Berry, E. M., Lairon, D., de la Cruz, J. N., Bach-Faig, A., Donini, L. M., Medina, F. X., Belahsen, R., Piscopo, S., Capone, R., Aranceta-Bartrina, J., Vecchia, C. La, & Trichopoulou, A. (2020). Actualización de la pirámide de la dieta mediterránea hacia la sostenibilidad:

Iraqi Journal of Humanitarian, Social and Scientific Research Print ISSN 2710-0952 Electronic ISSN 2790-1254



- enfoque en las preocupaciones ambientales. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 17(23), 1–20.
- Shahzad, M., Qu, Y., Javed, S. A., Zafar, A. U., & Rehman, S. U. (2020). Relation of environment sustainability to CSR and green innovation: A case of Pakistani manufacturing industry. *Journal of Cleaner Production*, 253. https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.119938.
- Shahzad, M., Qu, Y., Zafar, A. U., Rehman, S. U., & Islam, T. (2020). Exploring the influence of knowledge management process on corporate sustainable performance through green innovation. *Journal of Knowledge Management*, 24(9), 2079–2106. https://doi.org/10.1108/JKM-11-2019-0624.
- Yusliza, M. Y., Norazmi, N. A., Jabbour, C. J. C., Fernando, Y., Fawehinmi, O., & Seles, B. M. R. P. (2019). Top management commitment, corporate social responsibility and green human resource management: A Malaysian study. *Benchmarking*, 26(6), 2051–2078. https://doi.org/10.1108/BIJ-09-2018-0283.
- Zulfiqar, F., Navarro, M., Ashraf, M., Akram, N. A., & Munné-Bosch, S. (2019). Nanofertilizer use for sustainable agriculture: Advantages and limitations. *Plant Science*, 289(July). https://doi.org/10.1016/j.plantsci.2019.110270.