

## دور الذكاء الاقتصادي في تنشيط الصادرات غير النفطية في العراق (رؤى مستقبلية)

م.م. علي عبد الكاظم دعوش

مديرية التربية في بغداد/ الرصافة الثالثة

alidadoosh0@gmail.com

### المستخلص:

يعد الذكاء الاقتصادي من المفاهيم الحديثة التي برزت بشكل مهم بالتزامن مع الثورة التكنولوجية الرقمية (الاقتصاد المعرفي)، اذ اعتمدت الشركات العالمية المختصة في كافة المجالات لاسيما في جمع المعلومات وتحليلها وتكييفها لاتخاذ القرارات الذكية اقتصاديا، ومن هذا المنطلق سعت هذه الدراسة الى ادخال مفهوم الذكاء الاقتصادي في تعزيز دور الصادرات غير النفطية في العراق، لاسيما وان العراق يعتمد على الصادرات النفطية بشكل كبير، فضلا عن ان العراق يسعى الى تنويع اقتصاده وتنشيط القطاعات الانتاجية الاخرى (الصناعية والزراعية والخدمات)، للحد من عمليات الاستيراد واخذ زمام المبادرة لعمليات التصدير لفائض السلع والخدمات المنتجة محليا.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الاقتصادي، الصادرات الكلية، الاقتصاد العراقي، تنشيط الصادرات غير النفطية.

### The role of economic intelligence in stimulating non-oil exports in Iraq/(future vision)

Assist Lecturer: Ali Abdulkadhim Dadoosh

Directorate of Education in Baghdad/Rusafa third

### Abstract:

Economic intelligence is one of the modern concepts that has emerged significantly in conjunction with the technological revolution digital (knowledge economy), as it has been adopted by international companies specialized in all fields, especially in collecting information, analyzing and adapting it to make economically smart decisions. From this standpoint, this study sought to introduce the concept Economic intelligence in enhancing the role of non-oil exports in Iraq. Especially since Iraq relies heavily on oil exports, as well as that Iraq seeks to diversify its economy and revitalize other productive sectors (industrial, agricultural and services), to reduce import operations and take the initiative for export operations of surplus goods. And locally produced services.

**Keywords:** economic intelligence, total exports, the Iraqi economy, stimulating non-oil export.

### المقدمة

يمثل نظام الذكاء الاقتصادي مجالاً معرفياً حديثاً كان وما يزال محور اهتمام العديد من الباحثين والاقتصاديين لاسيما في الآونة الأخيرة، التي برزت فيها الثورة الصناعية الرابعة من تطورات في مجالات تكنولوجيا المعلومات والتقدم المعرفي الواسع للذكاء الاصطناعي، الامر الذي

اثر بشكل مهم على اقتصادات مختلف الدول، وفي اطار عمل الدول على تقوية قدراتها التصديرية من السلع والخدمات وتعظيم ارباحها في الاسواق العالمية، فقد اتبعت عدة اساليب ابرزها اسلوب الذكاء الاقتصادي الذي يعد من انجح الاساليب الادارية والاقتصادية الحديثة، والذي يعني بالاستغلال الامثل للمعرفة وتقنيات المعلومات، وتعزيز الابتكار والابداع في الانشطة والقطاعات الاقتصادية وغير الاقتصادية.

وتعتبر الدول الرئاسية ذات صادرات احادية الجانب على اغلب الاحيان، وهي تصدر سلعة استراتيجية وحيدة هي (النفط الخام)، وحيث ان التجارة الخارجية تؤدي دوراً اساسياً في عملية التنمية، اذ ان نمو حجم الصادرات سوف يؤدي إلى زيادة الناتج المحلي الإجمالي، وزيادة معدلات التشغيل وبالتالي زيادة الواردات، وينعكس ذلك على الموجودات من السلع الاستثمارية وما يتصل بوسائل تطور وتنمية ورفع كفاءة النشاط الاقتصادي، وتمكن التجارة الخارجية ايضاً من نقل التكنولوجيات والمعلومات الأساسية التي تقيد في بناء الاقتصادات المتينة وتعزيز عملية التنمية المستدامة، وانطلاقاً من هذا فان الارتباط بين الذكاء الاقتصادي والتجارة الخارجية والمتمثلة بشكل اساسي بحجم الصادرات يؤدي الى تحقيق الاهداف النهائية من عملية التنويع الاقتصادي للدول الرئاسية.

يسعى العراق بكل امكاناته الى تحقيق تنويع اقتصادي في حجم الصادرات الكلية لاسيماء الصادرات غير النفطية منها وذلك لمواجهة الصدمات والازمات التي تحدث ولتقليل تبعيتها الى الاسواق الخارجية، اذ ان اكتشاف الاقتصاد العراقي امام الاسواق العالمية وارتفاع حجم الاستيرادات للسلع والخدمات بشكل كبير جداً، وضعف البنية التحتية للمصانع والمعامل الحكومية وتوقف اغلبها عن العمل، فضلاً عن عدم وجود قطاع خاص قوي وتنافسي ادى الى ضعف مرونة الجهاز الانتاجي في البلاد، لاسيماء وان القطاعات والانشطة الاقتصادية خارج قطاع الطاقة لا تمتلك المعلومات والتقنيات الكافية للكثير من العمليات الانتاجية للسلع والخدمات الأساسية والتي تسد احتياجاتها من خلال عمليات الاستيراد، وتستمد الدراسة اهميتها من خلال المكانة التي أصبح يحتلها مفهوم الذكاء الاقتصادي باعتباره من اهم النظم الفعالة لتحقيق عملية النمو الاقتصادي وتنمية الصادرات الكلية، لاسيماء غير النفطية منها، وذلك لما له من قدرة على جمع المعلومات وتحليلها وتحويلها الى معارف واقعية تستخدما الدول لتنمية احتياجات الاسواق الخارجية من خلال تنويع السلع والخدمات المنتجة (الاستهلاكية والاستثمارية) واغراق السوق بها.

**مشكلة الدراسة:** ان الدول الرئاسية ومنها العراق تعتمد بشكل كبير على الصادرات النفطية في عمليات التجارة الخارجية، وان التوجه نحو تنشيط الصادرات غير النفطية لتحقيق عملية التنويع في الصادرات الاجمالية يعد امراً يسيراً فيما لو تم الاعتماد على مفهوم الذكاء الاقتصادي لمعرفة احتياجات الاسواق الخارجية من السلع والخدمات المختلفة.

**فرضية الدراسة:** ينطلق البحث من فرضية مفادها ان للذكاء الاقتصادي دوراً في تحفيز الصادرات غير النفطية في العراق.

#### **اهداف الدراسة:**

١. القاء الضوء على الذكاء الاقتصادي كمفهوم مهم فرض نفسه جراء التغيرات السريعة في المحيط التنافسي للمؤسسات والدول، مع ضرورة الاهتمام بتطبيقاته.
٢. دراسة تأثير الذكاء الاقتصادي في تنشيط الصادرات غير النفطية في العراق.

## المحور الاول: الإطار المفاهيمي للذكاء الاقتصادي

يعد الذكاء الاقتصادي من المفاهيم الحديثة التي ظهرت في الفكر الاقتصادي، وذلك بعد ان حظى باستخدام واسع في ادبيات الاقتصاد الحديث، ونتيجة الاهتمام المتزايد لدور المعلومات والمعرفة في مرحلة الاقتصاد المعرفي لاسيما في منتصف القرن العشرين، فقد اهتمت به دول انكلترا واليابان والصين وفرنسا، وازداد الاهتمام بها المفهوم بعد انتهاء الحرب الباردة، وظهور نظام اقتصادي Economic system متعدد الاقطاب ومحدد المعالم مع اسوق تنافسية عالمية، كما اهتمت الدول النامية بهذا المفهوم لكونه يسمهم في لاحقها بالركب التكنولوجي والمعرفي للاقتصاد العالمي، مما يمهد لإيجاد مكانة لها ضمن مصاف الدول المتقدمة.

لقد عرف الذكاء الاقتصادي تطورا ملماوسا خلال العقود السابقتين، فقد انتقل من كيفية الحصول على المعلومات information بطريقة غير قانونية (التجسس) الى الطرق القانونية، اي عن طريق الاستعلام والبحث المستمر، الى ان استقر على كونه نموذج للتيسير الكمي الهدف منه جمع واستغلال المعلومات من اجل وضع استراتيجية اقتصادية تنافسية للدول كافة، وذلك بعد الاخذ بعين الاعتبار التغيرات الديناميكية في المحيط والأنشطة الاقتصادية.

١. **الذكاء الاقتصادي (التعريف والخصائص):** ظهر اول تعريف عملی للذكاء الاقتصادي في عام ١٩٩٤ من قبل (Henry Martre)، اذ عرفة على انه مجموعة الاعمال المنسقة والمرتبطة بالبحث والمعالجة وتوزيع ونشر المعلومات المفيدة للجهات والباحثين الاقتصاديين بطرق قانونية، مع توافر كل الضمانات اللازمة لحفظ الارث اللامادي للمنظمة، في ظل افضل الشروط المحيطة به كالوقت والتكلفة والجودة (Martre, 1994: 11)، وقد عرف بأنه النشاط الذي يشمل السيطرة وحماية المعلومات الاستراتيجية لكل الاعوان الاقتصاديين من اجل الوصول الى المنافسة في القطاع الصناعي، والامن الاقتصادي، وامن المنظمات المحلية او الدولية، التي تعزز سياسة التأثير والنفوذ في البلاد (Alice, 2005: 13)، كما يعرف على انه مجموعة من العمليات التي تبدأ من عملية جمع وتحليل ومعالجة ونشر المعلومات المفيدة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية وصولا لتحقيق اهداف تنمية المشاريع وزيادة كفاءتها، مع التأكيد على ضمان حماية المعلومات باعتبارها موردا استراتيجيا من موارد المشروع (جلول، ٢٠١٥: ١٥٤).

وعليه يمكننا تعريف الذكاء الاقتصادي بأنه مجموعة من الوسائل البشرية والتكنولوجية التي يتم وضعها للوصول الى تطور مؤسسة اقتصادية ما، ويتعدها حتى يشمل اقتصاد دولة ما.

وينطوي الذكاء الاقتصادي على جوانب مهمة من الاستراتيجية الوطنية الصناعية التي ترمي الى تحقيق اهداف متعددة، كما يهتم بدراسة التفاعل التكتيكي او الاستراتيجي لمختلف المستويات والأنشطة المعنية به، انطلاقا من القاعدة (المستوى المحلي)، مرورا بالمستويات الوسيطة (الدوائر الحكومية والشركات الخاصة) وصولا الى المستويات الوطنية (المستوى الخارجي) او الدولية، وفي هذا السياق تتحدد مجموعة من الخصائص الرئيسية للذكاء الاقتصادي ذكر منها: (مخلفي، ٢٠٢٠: ١٠).

أ. الاستخدام الاستراتيجي والتكتيكي للمعلومات التي تعد أساسا للميزة التنافسية في عملية اتخاذ القرار.

ب. وجود إدارة قوية لتنسيق جهود الشركاء الاقتصاديين، وتشكيل جماعات الضغط والتأثير في البيئة المحلية والخارجية.

ج. يوفر علاقات قوية بين المؤسسات والإدارات المركزية والمحلية والجامعات، من خلال حيازته للمعلومات وتبادلها وإدماج المعرف العلمية والتكنولوجية والاقتصادية والقانونية والجيوسياسية.  
د. السرية في نشر المعلومات والحصول عليها بطريقة مشروعة وقانونية.

كما توجد خصائص أخرى مثل حماية المشروع من التهديدات الخارجية، واستغلال الفرص من قبل المنافسين لغرض الحصول على المعلومات النافعة، والتكيف مع القواعد الجديدة للسوق والتغيرات المحلية والخارجية التي تواجه المشروع أو المنشآت الصناعية.

٢. ابعاد (عناصر) الذكاء الاقتصادي: إن مفهوم الذكاء الاقتصادي يمكن أن نحصره في كونه سياسة عامة تحدها الدولة أو أحدى هيئاتها ودوائرها بمشاركة القطاع الخاص لها في محتواها ومجال تطبيقها، وتتبني عملية الذكاء الاقتصادي على الأبعاد التالية:  
(Bernard & Possin, 2001: 199).

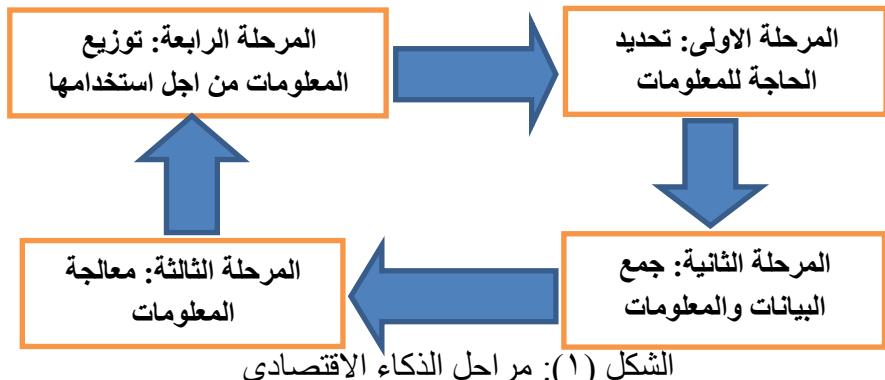
أ. **سياسة التنافسية (البيقظة الاستراتيجية)**: وتعتمد على عمليات البحث والتطوير وتسمح للمؤسسات أو الشركات (المعامل والمصانع) الأخرى في تعقب الفرص والحصول على الأسواق المحلية والخارجية، وتنم هذه المسيرة عن طريق التعرف المشترك من خلال الرهانات الاستراتيجية وتجميع الخبرات والمعلومات العامة والخاصة.

والبيقظة الاستراتيجية عبارة عن عملية منظمة من البحث والجمع والمعالجة وتوزيع المعلومات، وتأخذ البيقظة عدة أشكال منها (التجارية والتكنولوجية والتنافسية وغيرها)، كما ان البيقظة لها أربعة وظائف أساسية هي (التوقع والاكتشاف والمراقبة والتعلم).

ب. **سياسة الأمن الاقتصادي**: تقوم سياسة الأمن الاقتصادي على توفير البيئة الاستثمارية الملائمة للتنمية وتوسيع فرص العمل، كما تقوم بتيسير سبل التقدم والرفاهية وخفض نسبة الانكشاف الاقتصادي (التجاري)، وتعظيم وتعزيز القدرة التنافسية-الاقتصادية للمجتمع، ومقاومة التداعيات السلبية للالتزامات والخدمات الاقتصادية الخارجية، وبهذا فان الدولة أصبح لها شريك اساسي ومؤثر عن المسؤولية والامن الاجتماعي، اذ ان القطاع الخاص له دور مهم واساسي في الامن الاقتصادي، وذلك من خلال متابعة مصالحها المشتركة في المصانع او الشركات المعنية، بحيث ترکز على ضرورة معرفة المعلومات التي يجب الافصاح عنها، والتي لابد من بقائها سرية حول انشطة المؤسسات او المصانع.

ج. **سياسة التأثير**: تعد سياسة التأثير لاسيما على مستوى الهيئات المعروفة بإعدادها للنظم والمعايير التي تدير الحياة الاقتصادية من خلال العمل الضغطي Lobbying والذي يعني التأثير على القرار السياسي والاقتصادي وتوثيق إيجابية قانون ما أو سلبته (خطورته)، وقد أصبح العمل الضغطي يدرس في المدارس الكبرى و الجامعات، حيث قامت اللجنة الأوروبية بجعله ضروريا في العملية الديمقراطية فساهم في فعالية القوانين المصادق عليها بعد أن تأخذ في الحسبان رأي المختصين (الاكاديميين وغيرهم) دون الضرر برأي الآخرين وتحديدا الحكم السياسي.

٣. **مراحل واهداف الذكاء الاقتصادي**: تمر عمليات الذكاء الاقتصادي بأربعة مراحل اساسية تبدأ بمرحلة تحديد الحاجة للمعلومات، ومن ثم حيازة المعلومات ومعالجتها، وصولا الى المرحلة الرابعة وهي توزيع المعلومات واستخدامها، والشكل (١) يبين هذه المراحل الاربعة، وكما يلي:



المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على ما ورد اعلاه.  
كما يشتمل الذكاء الاقتصادي على جوانب مهمة من البرامج الصناعية على الصعيد المحلي والخارجي، وان أبرز الاهداف التي يسعى الذكاء الاقتصادي الى تحقيقها تتمثل بما يلي:

- ان الذكاء الاقتصادي يتميز بكونه يسعى الى تطوير السلوك الفردي والجماعي للباحثين والخبراء الاقتصاديين في إطار رؤية جماعية ومتعددة الاختصاصات.
- يسعى الى التعاون بين القطاع العام والخاص، وتطوير نظرة جديدة لعلاقاتهما القائمة على الثقة المتبادلة الضرورية في تطوير الصناعة الوطنية.
- تعزيز عملية التنمية وضمان أمن حقوق الملكية (التكنولوجية والصناعية) الوطنية من خلال وضع برنامج للرصد قادر على مواجهة رهانات افتتاح السوق الوطنية للمنافسة والحد من الممارسات غير الرسمية للمنافسين.
- تطوير الوظيفة الاستشرافية من خلال التنسيق بين الجهات العامة والمؤسسات والجامعات (مراكز البحث) والباحثين الاقتصاديين من أجل ضبط التطور وتحديد الأعمال الاستراتيجية التي يجب القيام بها على المدى المتوسط والطويل في مجال الصناعة الوطنية.
- الذكاء الاقتصادي له ثلاث دعامات تتمثل في (تشجيع تنافسية المؤسسات عن طريق اغراق الأسواق، وضمان الأمن الاقتصادي عن طريق سن القوانين ولأنظمة، ودعم سياسة التأثير على مستوى الهيئات المعروفة بإعدادها للنظم او المعايير التي تدير الانشطة الاقتصادية).

## **المotor الثاني: تحليل واقع الصادرات في العراق للمدة (٢٠٢٠-٢٠٠٤)**

اتجهت السياسة الاقتصادية بعد عام ٢٠٠٣ الى تحرير التجارة الخارجية (سياسة الباب المفتوح) وذلك للاستفادة من المزايا التي تتحقق نتيجة لتحرير وربط الاقتصاد العراقي بالسوق العالمية، ليتسنى المضي قدما في عملية تنويع الاقتصاد العراقي و إعادة هيكلة القطاعات الانتاجية والعمل على استخدام أفضل للموارد المتاحة، بغية تعزيز الصادرات وتدعيمها لتكون قادرة على المنافسة في الاسواق الخارجية، لذلك فان التجارة الخارجية تشكل اداة قوية لتحقيق التنمية الاقتصادية لما لها من اهمية بالغة في تدفق الاموال والتكنولوجيا.

١. حجم الصادرات النفطية وأثرها على الاقتصاد: يعتمد العراق بصورة رئيسية على الصادرات النفطية في تحقيق فوائض مالية ضرورية تساعد في تمويل خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، كما تسهم الاستيرادات الرأسمالية في تحسين القدرة الانتاجية لكافة القطاعات التي تسهم بشكل مباشر او غير مباشر في عملية النمو الاقتصادي للبلد ان وجدت فعليا، اذ ان هذه الاستيرادات

المتمثلة بالمعدات والآلات الازمة لبناء وتطوير البنى التحتية في العراق التي لا يمكن توفيرها إلا من خلال التجارة الخارجية، مما يجعل العراق يرتبط بعلاقات اقتصادية واسعة مع اغلب الاقتصادات العالمية المتطرفة، والجدول (١) يبين حجم الصادرات النفطية للمدة (٢٠٠٤-٢٠٢٠)، كما يلي:

الجدول (١): اجمالي الصادرات العراقية للمدة (٢٠٠٤-٢٠٢٠) مليار دولار

السنة	الصادرات النفطية	الصادرات غير النفطية	اجمالي الصادرات	نسبة الصادرات النفطية الى الصادرات الكلية %
٢٠٠٤	١٧,٧٥١	٧٣٩	١٨,٤٩٠	٩٦
٢٠٠٥	٢٢,٩٥٠	٧٤٧	٢٣,٦٩٧	٩٦,٨
٢٠٠٦	٢٩,٥٠٠	١,٠٢٩	٣٠,٥٢٩	٩٦,٦
٢٠٠٧	٣٩,٤٣٣	١,٠١٥	٤٠,٤٤٨	٩٧,٤
٢٠٠٨	٦١,١١١	٢,٥١٥	٦٣,٦٢٦	٩٦,٠
٢٠٠٩	٤١,٦٦٨	٧٣٧	٤٢,٤٠٥	٩٨,٢
٢٠١٠	٥٢,٢٩٠	٢,٣٠٩	٥٤,٥٩٩	٩٥,٧
٢٠١١	٨٣,٠٠٦	٢,٦٢٩	٨٥,٦٣٥	٩٦,٩
٢٠١٢	٩٤,٠٩٠	٣٠٢	٩٤,٣٩٢	٩٩,٦
٢٠١٣	٨٩,٣٥٩	٣٨٣	٨٩,٧٤٢	٩٩,٥
٢٠١٤	٨٤,٣٠٣	٢٠٣	٨٤,٥٠٦	٩٩,٧
٢٠١٥	٤٩,٢٤٩	١٥٤	٤٩,٤٠٣	٩٩,٦
٢٠١٦	٤٣,٧٥٣	١٣٧	٤٣,٨٩٠	٩٩,٦
٢٠١٧	٥٦,٨٧٩	٣٨٩	٥٧,٢٦٨	٩٩,٣
٢٠١٨	٨٣,٢٩٠	٢,١١٥	٨٥,٤٠٥	٩٧,٥
٢٠١٩	٧٨,٥٢٧	١,٨٨٥	٨٠,٤١٢	٩٧,٦
٢٠٢٠*	٧٢,٣٢٥	١,٧٥٥	٧٤,٠٨٠	٩٧,٦

المصدر: الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على: وزارة التخطيط، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية الحسابات القومية، التقارير السنوية للصادرات للمدة (٢٠٠٤-٢٠٢٠)، \* بيانات اولية.

شهدت المدة (٢٠٠٤-٢٠٠٨) ارتفاعاً في الصادرات الكلية من (١٨,٤٩٠) مليار دولار عام ٢٠٠٤ الى (٦٣,٦٢٦) مليار دولار في عام ٢٠٠٨، اي بنسبة (٧١,٧%) نتيجة لارتفاع حجم الصادرات النفطية الى (٦١,١١١) مليار دولار في عام ٢٠٠٨ بعدها كان (١٧,٧٥١) مليار دولار في عام ٢٠٠٤ وذلك على اثر ارتفاع سعر وكميات النفط المصدرة، اذ بلغت كميات النفط المصدرة في عام ٢٠٠٨ نحو (١,٨٥) م ب/ي مقارنة بعام ٢٠٠٤ التي بلغت كمية النفط المصدرة نحو (٤٨٨) ب/ي، فيما ارتفع سعر برميل النفط العراقي في عام ٢٠٠٨ الى (٨٨,٨) د/ب، بعدها كان في عام ٢٠٠٤ نحو (٣٤,٤) د/ب (البنك المركزي العراقي، ٢٠٠٨: ١٩).

في عام ٢٠٠٩ انعكس التراجع الحاد في تدفقات التجارة العالمية في اعقاب الازمة المالية العالمية على واقع التجارة الخارجية للبلاد، فقد ادى انكماس الطلب العالمي على النفط والتراجع في

اسعاره العالمية الى انخفاض حاد في كمية الصادرات النفطية للبلاد، فانخفضت نسبة اجمالي الصادرات الى نحو (٥٥٪) مقارنة بعام ٢٠٠٨ وذلك بسبب انخفاض كمية الصادرات النفطية التي وصلت الى نحو (٦٤٪) من اجمالي الصادرات الكلية (AMF, 2009: 168).

اما المدة (٢٠١٠-٢٠١٣) تحسنت اسعار النفط العالمية وارتفع النمو الاقتصادي العالمي مما انعكس على ارتفاع اسعار النفط العالمية نتيجة للطلب المتزايد عليه التي وصلت الى نحو أكثر من (١٠٣) د/ب في عام ٢٠١٣، اذ ارتفعت قيمة الصادرات النفطية الى (٣٥٣,٨٩) مليار دولار في عام ٢٠١٣ بعدما كانت (٢٩٢,٥٢) مليون دولار في عام ٢٠١٠ اي بنسبة ارتفاع نحو (٤,٤٪) من اجمالي الصادرات الكلية التي ارتفعت على اثره الى (٧٤٢,٨٩) مليار دولار في عام ٢٠١٣ اي بنسبة ارتفاع نحو (٣,١٪) عن عام ٢٠١٠.

كانت المدة (٢٠١٤-٢٠٢٠) متذبذبة بشكل كبير، اذ ان جملة من الاحداث تسارعت خلال المدة المذكورة منها (الاصدمة المزدوجة) الركود الحاد الذي اصاب الاقتصاد العالمي في عام ٢٠١٤، واحتلال داعش لعدد من محافظات العراق، اضافة الى انخفاض اسعار النفط الى (٣٦) د/ب في عام ٢٠١٦ تزامنا مع بدء سريان اتفاق خفض الانتاج الذي توصلت اليه دول منظمة اوپك مع منتجي النفط خارج اوپك، بالإضافة الى زيادة انتاج النفط الصخري للولايات المتحدة الامريكية الى نحو (٩٤) الف ب/ي في عام ٢٠١٧ مقارنة بعام ٢٠١٦ اي بنسبة ارتفاع (٢,٩٪) ليصل الى نحو (٦٠,٨٥) م ب/ي، فضلا عن الازمة الصحية المتمثلة بانتشار وباء كورونا الذي سبب ركودا اقتصاديا على مستوى العالم اجمع، كل هذه الاسباب ادت الى حصول اختلال في حجم التجارة الخارجية للعراق، لاسيما في كمية الصادرات النفطية التي انعكست سلبا على اجمالي الصادرات الكلية.

ما سبق يمكن القول بان الميزان التجاري العراقي يعاني من اختلالات هيكلية وذلك لاعتماده على مورد وحيد في حجم الصادرات الكلية وهي (صادرات النفط الخام)، التي تشكل النسبة الاكبر من اجمالي الصادرات، وعلى الحكومة العراقية على الاقل بان تستغل الفوائض المالية المتحققة في الميزان التجاري في تطوير وانشاء البنى التحتية لإنتاج المشتقات النفطية وتطوير الصناعات البتروكيمياوية ومن ثم تسهم في تنويع الصادرات ولو في الاجل المتوسط، على ان تراعي الفوائض المالية في المستقبل الى اجراء التنويع الحقيقي لبقية القطاعات الانتاجية الاخرى (غير النفطية)، وبالتالي تساعد في تلبية الطلب المحلي عن طريق جملة من السياسات التجارية والاقتصادية المترابطة ليتحقق النمو الحقيقي والرفاهية الاقتصادية لكافة المواطنين في البلاد.

٢. تحليل مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي: لقد عانى الاقتصاد العراقي خلال مراحل طويلة من اختلالات هيكلية في بنائه الاقتصادية، لاسيما بعد مخلفات الحروب والحصار الاقتصادي وصولا الى احتلال العراق عام ٢٠٠٣ وما بعده من احتلال داعش الى مساحة واسعة من ارض العراق، فضلا عن الازمة الصحية في عام ٢٠٢٠، وما نتج من فوضى اقتصادية وسياسية واجتماعية ادت الى اضعاف قدرة القطاعات الانتاجية (عدا قطاع النفط) الى التشابك القطاعي (Sectoral entanglement)، ان ريعية الاقتصاد العراقي جعلته يعتمد بالدرجة الاساس على حجم الصادرات النفطية في تحقيق العوائد المالية للبلاد، وبالتالي تعمقت الاختلالات في القطاعات كافة، فنجد ان هناك قطاع متتطور (Leader) يتصرف بأهميته النسبية الى

الناتج المحلي الاجمالي، والآخر قطاعات متغيرة تنصف بانخفاض نسب مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي، اذ ان حجم الطلب المحلي اكبر من الانتاج المحلي مما ادى الى الاعتماد على حجم الاستيرادات لتلبية احتياجات الطلب المحلي من السلع (الاستهلاكية والاستثمارية)، وفيما يلي الجدول (٢) يبيّن قيم مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي العراقي للمدة (٢٠٠٤-٢٠٢٠)، كما يلي :-

الجدول (٢): الناتج المحلي الاجمالي للعراق حسب الانشطة الاقتصادية للمدة (٢٠٠٤-٢٠٢٠)  
(نسبة مئوية %)

السنة	الزراعة والغابات (%)	قطاع النفط (%)	الصناعة التحويلية (%)	الكهرباء والماء (%)	البناء والتشييد (%)	النقل والمواصلات (%)	تجارة الجملة والمفرد والفنادق (%)	المال والتأمين وخدمات العقارات (%)	خدمات التنمية الاجتماعية (%)
٢٠٠٤	٥,٤	٥٤,٦	١,٥	٠,٦	٢,١	١١,٩	٦,١	٨,٣	٨,٦
٢٠٠٥	٦,٩	٥٠,٧	١,٤	٠,٧	٤,٤	١١,٣	٦,٧	٨,٥	٩,٤
٢٠٠٦	٦,٩	٥٠,٧	١,٥	٠,٧	٤,٤	٨,٠	٦,٨	٨,٧	١٢,٤
٢٠٠٧	٤,٩	٥٣,٥	١,٦	٠,٨	٤,٤	٦,٥	٦,٢	٩,٧	١٢,٧
٢٠٠٨	٣,٨	٥٥,٣	١,٥	٠,٨	٤,٥	٦,٤	٦,٢	٩,٨	١٢,٦
٢٠٠٩	٣,٩	٥٤,٤	١,٧	٠,٩	٤,٣	٦,٢	٦,٣	٩,٦	١٣,١
٢٠١٠	٣,٦	٥١,٧	١,٧	٠,٩	٦,١	٦,٤	٦,٨	١٠,٢	١٢,٥
٢٠١١	٣,٩	٥٢,٠	١,٦	١,١	٥,٨	٦,١	٦,٧	٩,٩	١٣,١
٢٠١٢	٣,٨	٥١,٦	١,٧	١,٣	٦,٢	٧,٣	٦,٩	٩,٧	١٢,٨
٢٠١٣	٤,١	٤٩,٥	١,٥	١,٢	٨,٦	٦,٨	٨,٠	٧,١	١٢,١
٢٠١٤	٤,٠	٥١,٧	١,١	١,١	٨,١	٧,٤	٨,٢	٦,٣	١٠,٨
٢٠١٥	٢,٥	٥٩,١	٠,٩	١,١	٥,١	٧,٦	٨,٢	٤,٨	١٠,٦
٢٠١٦	٢,١	٦٤,٥	٠,٨	١,٠	٤,٠	٧,٢	٦,٣	٤,٥	١٠,٠
٢٠١٧	١,٨	٦٤,٠	١,٢	١,٣	٤,٣	٧,٨	٦,٢	٥,٣	١١,٣
٢٠١٨	١,٩	٦٣,٧	١,١	١,١	٣,٥	٨,٢	٥,٩	٥,٢	١٠,٦
٢٠١٩	١,٧	٦٣,٩	٠,٨	٠,٩	٣,٤	٨,٠	٦,١	٥,١	١٠,٧
*٢٠٢٠	١,٣	٦٥,٧	٠,٨	٠,٨	٤,١	٦,٧	٥,٤	٤,٨	١٠,٤

المصدر: وزارة التخطيط العراقية، مديرية الحسابات القومية، الحسابات الموحدة، سنوات واعوام مختلفة (٢٠٠٤-٢٠٢٠). \*بيانات اولية.

نلاحظ من خلال الجدول (٢) ان نسبة مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي بلغت ٥٤,٦% في عام ٢٠٠٤ وارتفعت الى ٦٥,٧% في عام ٢٠٢٠ اي بنسبة متوسط ارتفاع طوال مدة الدراسة نحو (٦٤,٤%)، في حين بلغت نسبة مساهمة القطاعات الاخرى نحو (٣٥,٦%)، وبالتالي ان القطاعات غير النفطية تعاني من ضعف في امكاناتها (التخصصية والاستثمارية)، اذ ان العراق يعتمد على كميات النفط المصدرة الى الخارج في توليد العوائد المالية، اضافة الى ان اغلب الطلب المحلي -ان لم يكن بأكمله- (الاستهلاكي والاستثماري) يتم تلبيته من الخارج من خلال الاستيرادات.

### المحور الثالث: مساهمة الذكاء الاقتصادي في تنوع الصادرات في العراق

١. دور الذكاء الاقتصادي في تحقيق النمو الاقتصادي: في ظل بيئة الاقتصاد الجديد وارتفاع حدة المنافسة وسرعة التطورات الرقمية والتكنولوجية ونظم المعلومات والاتصالات، أصبح للذكاء الاقتصادي دوراً كبيراً وأهمية بالغة في تمكين الطريق لتحقيق النمو الاقتصادي، لاسيما وأنه يتميز

بالكثير من الخصائص التي تجعل منه أهم النظم الفعالة لتأهيل وتحقيق متطلبات التنمية والنمو الاقتصادي في البلاد.

**أ. تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة:** تعد التنمية والنمو الاقتصادي في الوقت الحاضر سواء للدول المتقدمة او النامية مهمة جدا، وقد أثبتت التجارب والدراسات الاقتصادية أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تمثل أهم محركات التنمية المستدامة وأحد دعائمه الرئيسية لحصول عملية النمو الاقتصادي في البلاد، لاسيما في العقدين الاخيرين من الالفية الثانية باعتبارها مصدرًا لتنمية الدخل وتوفير مناصب العمل (labor-saving) وتحقيق قيمة مضافة وخلق الثروة، وان مفهوم الذكاء الاقتصادي في تحليله النظري لا يقتصر على الدول والمؤسسات الكبيرة فقط، بل يركز أيضا على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وفي هذا الإطار يشير الخبراء والمختصين إلى أن عملية جمع المعلومات واستخدام التكنولوجيا المتطرفة هي أحد المكونات الأساسية لإجراءات الذكاء الاقتصادي، والتي تعتمد تحويل البيانات إلى معلومات استراتيجية (Strategic information) ومعرف تساعد صناع القرار في المشروعات الصغيرة على اتخاذ القرارات الصائبة، والتي تتعكس بشكل إيجابي على أسلوب عمل تلك المشروعات وزيادة الأرباح في بيئة اقتصادية تشتت فيها المنافسة (Competition)، كما أن الأهداف التي يسعى الذكاء الاقتصادي لتحقيقها في خدمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول هي: (Haydaroglu, 2015: 97)

- ❖ إمكانية تحكمه في الثروة وتعزيز قدرة المؤسسات بواسطة جمع المعلومات.
- ❖ يكتشف المخاطر المتوقعة والفرص التي يمكن توفرها.
- ❖ يقوم بالتنسيق مع الأنشطة المختلفة وعمل التشابك القطاعي.
- ❖ يمارس التأثير في الأسواق المحلية والخارجية.

يمكن ان تتفاعل الأهداف الثلاثة الأولى مع بعضها لتطبيق على ارض الواقع بشكل عملي، وبالتالي يمكن الاستفادة منها في المشروعات (المؤسسات) الصغيرة والمتوسطة، في حين أن الهدف الرابع يكون مقتضرا على المشروعات ذات التطور والابتكار السريع (Rapid innovation)، وعلى الرغم من الخصوصية التي تميز بها المشروعات الصغيرة والمتوسطة لاسيما في مجال المعلومات، الا ان مميزاتها تجعل تطبيق الذكاء الاقتصادي في المشروعات الصغيرة والمتوسطة يمتاز بالمرنة (Flexibility) أكثر من المشاريع الكبيرة، كما ان حجم المؤسسات ليس له تأثير في عملية الذكاء الاقتصادي، وهو يعمل بالمؤسسات كافة بغض النظر عن حجمها، مع الأخذ بنظر الاعتبار الاختلاف بين المؤسسات ونشاط الذكاء الاقتصادي فيها، في حين تشير بعض البحوث إلى أن حجم المشروع يعد عنصرا مؤثرا في القرارات وخاصة المرتبطة منها بالأبحاث العلمية، وأن المؤسسات والشركات الكبيرة هي وحدها التي تستفيد من الذكاء الاقتصادي، وهذا يعود لقدرتها على تحمل التكاليف للأبحاث العملية.

مما سبق يعني ان تطبيق انظمة الذكاء الاقتصادي على واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في العراق سيؤدي الى تنشيطها، مما يؤثر بشكل ايجابي على ارتفاع حجم انتاجية المؤسسات او الشركات العاملة في هذا المجال، فضلا عن زيادة انتاج السلع والخدمات بأيدي عاملة محلية مما يخفض من معدل البطالة في البلاد.

**ب. الاستثمار في رأس المال البشري:** يلعب رأس المال البشري (Human capital) دوراً مهماً في خدمة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في جميع دول العالم بلا استثناء، حيث يشكل رأس المال

البشري أهم موارد المؤسسات في أعقاب التوجه الدولي نحو اقتصاد المعرفة والابتكارات العلمية، والذي يتطلب تراكمًا (كميا ونوعيا) في رأس المال البشري نتيجة الخصائص النادرة (Rare properties) التي يتحلى بها، وبشكل خاص ندرته و صعوبة محاكياته أو تقليده من قبل المنافسين الأمر الذي يدفع المؤسسات او الشركات المعنية لاحتقاره لتميز به مقارنة بالمؤسسات الأخرى، لذا فهناك اتفاق على أن التحديات التي ينطوي عليها العقدين المقلبين لن يتصدى لها إلا رأس مال بشري دائم، سواء على المستوى الفردي (الخاص) أو على صعيد المجتمعات او الشركات العامة، حتى يمكن للجميع المشاركة في العالم الجديد من موقع الاقتدار وفي سياق تنافسي بلغ الحدة (Martre, 1994: 14).

ومع ظهور ذكاء الأعمال أو الذكاء الاقتصادي سعت المؤسسات إلى إعداد خطط استراتيجية، وذلك سعياً للحصول على القدرة التنافسية العالمية (Competitiveness)، من خلال البحث عن موظفين جدد يمتلكون مهارات ومهارات وخبرات ليست موجودة في المؤسسة، كذلك إمكانية تطوير مهارات ومهارات العاملين الحاليين في المؤسسة عن طريق تحديد جوانب النقص وبعد ذلك تأهيلهم في تلك الجوانب سواء ببرامج تدريبية أو تعليمية (Training programs)، وبالتالي فإن التقدم التقني يزداد سرعة كلما كانت القوى العاملة أفضل تعليمًا، كما إن الاستثمار في رأس المال البشري يسهم في التقدم التقني وفي عمليات التنمية والنمو الاقتصادي من خلال أهميته العملية وكذلك العلمية.

وقد اتجهت الحكومات للاهتمام بالذكاء الاقتصادي كمفهوم له دور استثنائي ومهم في تقدم المجتمعات ومساهمته في التنمية البشرية من حيث (الكم والنوع والعمق)، وعلى الرغم من التطورات التكنولوجية التي تقلل من فرص الاستخدام التي لا تحتاج إلى المهارات العالية بل تعتمد على المعرفة، كما ويعرف رأس المال البشري من خلال خصائصه بأنه غير ملموس (Unscan)، إلا أنه يصعب قياسه بشكل دقيق ويزداد صعوبة بالاستعمال (اثناء العمل)، فضلاً عن الاستفادة التي يحققها في العمليات الأخرى داخل المؤسسات او الشركات وأهميته في مجالات التنمية في القطاعات كافة لاسيما غير النفطية منها.

وتتجه دول العالم المتقدمة منها والدول الطامحة للتقدم نحو تعزيز بنى مجتمع المعرفة وتطويرها باستمرار من أجل الاستفادة من معطياتها الإنسانية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية، بحيث تترك بنى مجتمع المعرفة حول ما يدعى (دور المعرفة)، التي تتضمن ثلاثة محطات رئيسية تتمثل في: توليد المعرفة من خلال البحث العلمي والابتكار والإبداع؛ نشر المعرفة بالتعليم والتدريب والإعلام؛ وتوظيف المعرفة والاستفادة منها في تقديم خدمات ومنتجات متعددة تسهم في توفير فرص عمل ومصادر دخل جديدة تؤدي إلى تعزيز التنمية وتحقيق استدامتها (Revel, 2018: 20).

مما سبق فان الاستثمار في رأس المال البشري في العراق ودمجه ضمن انظمة الذكاء الاقتصادي سيوفر الكثير من المعلومات الخاصة بالأسواق الخارجية فضلاً عن المحلية، مما يساعد على اجراءات تنشيط القطاعات الاقتصادية، لاسيما قطاع الصناعة والخدمات بمختلف اتجاهاتها، وبالتالي ستقلل من اتجاهات تلبية الاحتياجات السلعية عن طريق الاستيرادات، وهو ما يصب في خدمة البلاد.

**ج. جذب الاستثمارات الأجنبية:** لعل موضوع الاستثمار يعد من الموضوعات الأشد جذباً لاسيما في الظروف الراهنة للعراق الذي يسعى إلى تنوع القطاعات والأنشطة الاقتصادية للوصول إلى عملية التنمية المستدامة والنمو الاقتصادي في البلاد، ويعد الاستثمار الأجنبي المباشر أحد أهم رؤوس الأموال التي شهدت تطوراً كبيراً نظراً للدور المهم والحيوي الذي يلعبه في نقل التكنولوجيا والتقييمات الحديثة والمساهمة في تراكم رأس المال، ورفع كفاءة رأس المال البشري وتحسين المهارات والخبرات، ما يؤدي إلى الدفع بعجلة التنمية.

للذكاء الاقتصادي أهمية كبيرة في تحسين ملائمة مناخ الأعمال وجذب الاستثمارات الأجنبية، وهو ما يؤدي إلى تسهيل حصول الشركات (الحكومية والخاصة) الراغبة بالتوارد في الأسواق المحلية على المعلومات والإمكانيات الضرورية من قبل الجهات المعنية، وبالتالي إمكانية تسهيل وتسريع عملية التوارد على المستوى المحلي ومن ثم على المستوى العالمي (التصدير)، وان تسهيل اتخاذ قرار التوارد سيقلل من أجل اتخاذها، مما يسمح بتدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي تسهم في عملية التنمية الوطنية وتزيد من القوة الاقتصادية للعراق، كما يعمل الاستثمار الأجنبي المباشر على توليد العديد من المنافع في العديد من القطاعات الاقتصادية والاجتماعية في الدول على المدى القريب والبعيد على حد سواء، وبالتالي تمهد الطريق أمام تحقيق التنمية المستدامة والنمو الاقتصادي، ويمكن توضيح ذلك في النقاط التالية:

(Haydaroglu, 2015: 99)

- ❖ يؤدي الاستثمار الأجنبي إلى تحقيق زيادة في الانتاجية وملوثات بيئية أقل من خلال نقل التكنولوجيا الأحدث والأنيف.
- ❖ يولد الاستثمار الأجنبي أثار إيجابية إذا تم توظيف هذه الاستثمارات في صناعات ذات روابط بصناعات محلية، مما يساهم بشكل فعال في تحسين جودة الصناعات المحلية، ومن ثم زيادة الصادرات وتحسين ميزان المدفوعات، بالإضافة إلى ذلك يؤدي إلى تحسين بيئة العمل العامة ويفوّي المنافسة.
- ❖ يوثر الاستثمار الأجنبي المباشر في تدريب العمالة، ورفع الأجور، وإنتاج المزيد من المنتجات المتطورة التي تؤثر في الواقع الاجتماعي للبلد المضيف.

كما يعد تقديم المعلومات بشفافية (Transparency) حول وضعية الاقتصاد المحلي لمختلف المؤشرات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية عملية بالغة الأهمية بالنسبة للسلطات المحلية وميزة تنافسية بالنسبة للشركات الراغبة في التوارد بالأسواق المحلية، فالشركات الأجنبية تميل إلى الحصول على المعلومة القيمة ذات المنفعة الكبيرة (Nodding) قبل المنافسين الآخرين في نفس ميدان النشاط، فطبيعة المعلومات يلزم تضمينها في عملية الذكاء الاقتصادي من قبل البلد الراغب في استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وفي كيفية التعامل مع غزارة المعلومات والاستفادة منها من قبل الشركات الأجنبية الراغبة في التوارد بالسوق المحلية.

**د. ترشيق وترشيد الإنفاق الحكومي:** ارتفعت النفقات الحكومية في العقد الأخير بشكل كبير ادى إلى تفاقم العجز المالي والديون السيادية (الداخلية والخارجية)، اذ كانت اغلب النفقات الحكومية تصب في القطاعات الاستهلاكية، وبالتالي فان ادخال استراتيجية الذكاء الاقتصادي سيسهم في خفض وترشيد هذه النفقات، لاسيما في القطاعات الانتاجية الصناعية والزراعية التي يعول عليها الكثير للمساهمة في رفد الاقتصاد العراقي للسلع والخدمات الضرورية-لاسيما تلك التي تستورد من قبل

القطاع الخاص- لتحقيق الاكتفاء الذاتي وبناء اقتصاد متتنوع يرتكز على المنافسة المحلية والاقليمية، اذ ان الاقتصاد العراقي ان لم يستهدف الاسواق الدولية والاقليمية بشكل خاص محظوظ عليه بالفشل، فضلا عن ان تحقيق اي قيمة مضافة في القطاعات غير النفطية يتوقف على مدى وجود تجاوب بين النظام السياسي القائم والنهج الاقتصادي المعهود به، وهذا ينعكس على مناخ الاعمال السائد داخل البلاد.

في ضوء ما سبق يمكن القول أن الذكاء الاقتصادي يعد ضروري ومهم في العراق وذلك لما له من تهيئة مناخ الاستثمار لاسيما الاستثمارات الأجنبية المباشرة فضلا عن الاستثمارات المحلية، من خلال آلياته التي تعتمد المعلومات كأساس تساعده في اتخاذ القرارات المناسبة الخاصة بعملية الاستثمارات المحلية منها أو الأجنبية، بما يجذب المستثمرين للعمل في البلد، فضلا عن ذلك فان ادخال الذكاء الاقتصادي في العمليات والأنشطة الحكومية في عمليات طرح المزادات (auction) مزاد الطاقة وغيرها سيكون له الاثر المهم لدى الشركات الاجنبية الكبرى للدخول في عملية التنافس فيما بينها للحصول على عقود الاستثمار في العراق بما يخدم الصالح العام.

٢. تعزيز تنافسية الصادرات في العراق - مدخل الذكاء الاقتصادي: تعد المنافسة ركنا أساسا من أركان اقتصاد السوق وعنصرأً فاعلاً لضمان تحقيق منافع لكل أطرافه، فهي توفر حافزاً لاستمرارية التطوير والابتكار من جانب منتجي السلع ومقدمي الخدمات؛ وبالتالي تحسين جودة السلع والخدمات (The quality of the item)، وتخفيف أسعارها بما يحقق رفاه المستهلكين ويشبع حاجاتهم منها، كما وتحقق المنافسة الحقيقية العادلة مصلحة اقتصاد الدول بصفة عامة لأنها تؤدي إلى خلق أسواق فعالة تنشط القطاعات الاقتصادية وتسمم في تكوين فائض انتاجي (Surplus production) ينتفع منه في ارتقاء الصادرات غير النفطية في العراق، بالمحصلة النهائية خلق نمو اقتصادي وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في البلد.

وإذا كانت المنافسة من أهم المبادئ الأساسية لاقتصاديات الدول التي تبني اقتصاد السوق، فإن المعلومة تعد القلب النابض له، وهذا ما أدى إلى تنامي القيمة الاقتصادية للمعلومات وشيوخ التقنيات الحديثة لجمعها وتصنيفها ومعالجتها وحفظها ونشرها، كذلك أدى إلى ضرورة توفير نظم وأساليب للتعامل مع هذه المعلومات الاقتصادية القيمة وتوفيرها بال النوعية والجودة المطلوبة التي يحتاجها أصحاب القرار في المؤسسة او الشركات (ال العامة والخاصة)، وبسبب المنافسة الحادة أصبح من الصعب على المؤسسات التي لا تتبني استراتيجيات تنافسية فعالة المواجهة والاستمرار في بيئة تتسم بالتغيير السريع والمفاجئ (Suddenness)، الأمر الذي حتم عليها توجيه اهتماماتها نحو بناء وتطوير استراتيجيات تنافسية تضمن استمراريتها وتفوقها على منافسيها - والمنافسة هنا ليست الا زاحة بين القطاع الحكومي للشركات الخاص (القطاع الخاص) - وأن المنافسة أضحت أكثر شدة بعد ظهور الاقتصاد المعرفي (Knowledge economic)، اذ ان الدول سعت الى الحصول على المعلومات و المعرفة من أجل ممارسة الاعمال من خلالها، واضحت المنافسة المعرفية هي السمة البارزة لتلك المنافسات بين الشركات كافة، وهذه المتغيرات سلطت الضوء على الذكاء الاقتصادي لمواجهة تلك المتغيرات و توفير الحماية اللازمة للمؤسسات و الدول في ظل اشتداد المنافسات (الزبيدي، ٢٠١٧: ٣٨).

كذلك يسعى الذكاء الاقتصادي الى مساعدة المؤسسات للامساك بزمام المبادرة والتهيؤ للتوقعات و دراسة التفاعل والتيسير داخل المؤسسات العاملة في القطاع العام والخاص، وبعد أحد

الوسائل لنشاط المتخصصين في المجال الاقتصادي و مجالات البحث والتطوير (Economic development) عبر براءات الاختراع والابتكار والمتابعة والترقب لبيئة المحيط من خلال استخدام التكنولوجيا التي ترافق الفرص المتعلقة بالتطورات التكنولوجية التي تهتم بالبحث عن المؤسسات والتحالفات الاستراتيجية في الاسواق المحلية او الدولية، وترافق التهديدات (التنافسية) المتوقعة ليس داخل المؤسسات فحسب بل على مستوى الدولة ايضا.

كما أن عملية المحافظة على الاختراعات والابتكارات العلمية تتطلب وضع حماية حقوق الملكية الفكرية لها، وإحدى مراحل المنافسة الفكرية في الاقتصاد المعرفي تنافس المؤسسات الفردية فيما بينها - تنافسية القطاع الخاص فيما بينهم - وهذا يفسر التنافس المفرط مما سيكشف عن المنافسة وطرق تجاوزها في الهيكل الاقتصادي في اتجاه المزيد من مختلف المنتجات والابتكارات التي تركز على تطوير نفسها باستمرار حتى لا تختلف عن المنافسة التي تضمن ديمومتها، ويعود التفوق المعرفي الأساس في المنافسة العالمية إذ أصبحت المعرفة اهم المدخلات في العمليات الإنتاجية، وهذا التفوق يحدد العلاقات الدولية والسياسية وتكنولوجيا الإعلام من خلال تداول المعلومات وإدارة الشبكات الدولية وإنتاج التكنولوجيا كعنصر من هذه العملية.

في العراق فإن ادخال الذكاء الاقتصادي في السياسة التنافسية للشركات او المؤسسات العامة والخاصة سيخلق بصورة عملية التنافسية في الاسواق - والتنافس لا يقتصر على المنتج السلعي أو الخدمي بل يتعدى ذلك إلى ميدان البحث والتطوير - اذ توجد عدة فئات أساسية من الهيئات تنافس على المستوى نفسه، وهي الشركات و المصارف و الصناديق و الروابط المهنية والمنظمات الإقليمية و الدولية متعددة الأطراف، فضلاً عن المنظمات غير الحكومية و معاهد البحث و الوكالات رفيعة المستوى و السلطات العامة فيما يتعلق بالأنظمة الدولية و صلاحياتها، وبالتالي فان ذلك يؤدي الى تنوع الصادرات داخل البلاد من خلال منح القدرة للقطاع العام والخاص على الاستغلال الأمثل للفرص الأساسية لتحقيق الأهداف المنشودة.

#### الاستنتاجات والتوصيات

##### اولاً. الاستنتاجات:

١. ان الذكاء الاقتصادي مفهوم اتسع استخدامه لارتباطه بالاقتصاد المعرفي كأحد وسائله الفاعلة، وان عملية ادخاله في المؤسسات الحكومية او الشركات الخاصة العاملة في العراق سيؤدي الى نتائج مهمة على صعيد الانتاجية، بما يحفز عملية الاكتفاء الذاتي للسلع المستوردة، والفائض منها يحول الى التصدير، بهذا فان الفرضية التي اعتمدت عليها الدراسة قد تتحقق بهذا المنوال.
٢. يعرف الذكاء الاقتصادي بأنه مجموعة من الوسائل البشرية والتقنية التي يتم وضعها للوصول الى تطور الشركات الخاصة، ويتعده حتى يشمل اقتصاد دولة ما، كما توجد له عدة خصائص مثل حماية المشروع من التهديدات الخارجية، واستغلال الفرص من قبل المنافسين لغرض الحصول على المعلومات النافعة، والتكيف مع القواعد الجديدة للسوق والتغيرات المحلية والخارجية التي تواجه المشروع او المنشآت الصناعية.
٣. ان الذكاء الاقتصادي له ثالث دعائم اساسية هي تشجيع تنافسية المؤسسات عن طريق اغرق الأسواق وضمان الأمن الاقتصادي عن طريق سن القوانين والأنظمة، فضلاً عن سياسة الدعم والتأثير على مستوى الهيئات المعروفة بإعدادها للنظم او المعايير التي تدير الانشطة الاقتصادية.

٤. ان ريعية الاقتصاد العراقي جعله يعتمد بالدرجة الاساس على حجم الصادرات النفطية في تحقيق العوائد المالية للبلاد، وبالتالي تعمقت الاختلالات في القطاعات كافة، فجد ان هناك قطاع متتطور (Leader) يتصف بأهميته النسبية الى الناتج المحلي الاجمالي، والآخر قطاعات متخلفة تتصف بضعف نسب مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي.

٥. ان تطبيق انظمة الذكاء الاقتصادي على واقع الاقتصاد في العراق سيؤدي الى تنشيطه، مما يؤثر بشكل ايجابي على ارتفاع حجم انتاجية المؤسسات او الشركات العاملة في هذا المجال، فضلا عن زيادة انتاج السلع والخدمات بأيدي عاملة محلية مما يخفض من معدل البطالة في البلاد.

#### ثانياً. التوصيات:

١. عقد الندوات والمؤتمرات والورش لتوسيع مفهوم الذكاء الاقتصادي واهميته في تنشيط الانتاجية لاسيما في القطاعات غير النفطية، للنهوض بواقعها على المستوى المحلي والخارجي.

٢. دعم تشجيع الاستثمار في قطاع التكنولوجيا والمعلومات والاتصالات لتهيئة البيئة التحتية لأية التحول نحو الاقتصاد المعرفي (الرقمي)، لما له من اثار اقتصادية واجتماعية في عملية بناء راس المال البشري المحفز لتتوسيع الاقتصاد في البلاد.

٣. ضرورة متابعة القروض التي تعطى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وزيادة سقفها لما لها من اهمية على واقع الاقتصاد العراقي، واعطى الامانة الى المشروعات التي تصب الى تحقيق الاهداف التنموية في البلاد لاسيما تلك التي تعتمد على الذكاء الاقتصادي كمدخل في المشاريع الانتاجية.

٤. التركيز على السفارات وممثلي التجارة والطلبة المبعدين العراقيين المقيمين في الخارج واعطائهم مهام البحث عن المعلومات في الدول المتواجدون فيها من اجل الاستفادة في عملية تحفيز الانتاجية داخل البلاد، لما له من اهمية في اكتساب رؤيا استراتيجية عن واقع صادرات الدول على المستوى الاقليمي والعالمي.

٥. ضرورة توجيه كافة الوزارات والدوائر الانتاجية مثل (وزارة الزراعة والصناعة والدوائر التابعة لها) الى ابراز معلوماتها بدقة وسلامة (شفافية المعلومات) عن واقعها الانتاجي، لما له من دور مهم في معرفة متطلبات النهوض وتطوير التعاون مع القطاع الخاص-الم المحلي او/والاجنبي-ضمن مدخل الذكاء الاقتصادي، ومنه تكتسب الحكومة ترشيد المبالغ المنفقة على هذه الوزارات وتحقق الاهداف التي تصبو اليها من تنويع الاقتصاد الوطني وخفض العجز المالي في الموازنة العامة.

#### المصادر

##### اولاً. المصادر العربية:

١. جلول، حسان محمد، (٢٠١٥)، علم الاقتصاد، دار أمجد للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
٢. الزبيدي، محمد نعمة محمد، (٢٠١٧)، الذكاء الاقتصادي مشروع عراقي مقترن وامكانية مساهمته في تنمية الاقتصاد العراقي، اطروحة دكتوراه، جامعة القادسية، العراق.
٣. عبد السلام، مخلوفي وعائشة قادری، (٢٠١٩)، الذكاء الاقتصادي وأثره في ترقية الصادرات خارج المحروقات في الجزائر، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد الرابع العدد ٣.
٤. وزارة التخطيط العراقية، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية الحسابات القومية، التقارير السنوية لل الصادرات لمدة (٢٠٢٠-٢٠٠٥).

**ثانياً. المصادر الأجنبية:**

1. Alice, G; Intelligence economic in PME, vision eparses paradoxes at manifwstition ed, Paris, (2005).
2. AMF, Economic Report of Arabia, chapter 5, (2009).
3. Bernard. B, Jean-Claude Possin; The renseignement in Intelligence economic, Paris, (2001).
4. Ceyhun Haydaroglu; Final version of Capitalize: Economic Intelligence in knowledge economy, Journal of Economic finance, Vol.2, N.15, 2015.
5. Martre Henri; Intelligence economic at strategy in enterprises, Report the group Commissariat general plan, France, (1994).
6. Revel Claude; Economic Intelligence: in Operation Concept for a Globalizing World, Real institute Elcano, (2018).