



ISSN: 1817-6798 (Print)  
Journal of Tikrit University for Humanities

available online at: [www.jtuh.org/](http://www.jtuh.org/)

**JTUH**  
مجلة جامعة تكريت للعلوم الإنسانية  
An official journal of Tikrit University for Humanities

**Muhammad Ismail Hassan Al-Jubouri**

Iraqi Ministry of Education – General Directorate of Education of Salah al –Din Governorate

\* Corresponding author: E-mail: اميل الباحث

**Keywords:**

Sectoral trends  
Spatial trends  
Manufacturing industries  
Small industries  
Salah AL- Din Governorate

**ARTICLE INFO**

**Article history:**

Received 1 Mar 2025  
Received in revised form 25 Mar 2025  
Accepted 2 Mar 2025  
Final Proofreading 25 July 2025  
Available online 28 July 2025

E-mail [t-jtuh@tu.edu.iq](mailto:t-jtuh@tu.edu.iq)

©THIS IS AN OPEN ACCESS ARTICLE UNDER THE CC BY LICENSE

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**The Sectorial and Spatial Trends of Small Industries and Ways of Developing Them in Salah AL- Din**

**ABSTRACT**

This research sheds light on the sectorial and spatial trends of small industries and ways of developing them in Salah AL- Din Governorate. Analysis and its variables at the sectorial (structural) and palatial levels. Depending on what the governorate owns of small industrial establishments and development potentials. After applying the rate of industrial importance at the sectorial (structural) level, it was found that AL- Sabr branch of food industries recorded the highest rate of industrial importance with a relative importance of (69.9%). It is followed by the wooden construction and textile industries, at rates of (21.7%, 11,1%, 1.4%) of the total small industries in the governorate, respectively. As for the spatial level, the industrial importance rate included three levels: the low level includes the districts whose rate ranges between (1.5% - 8.2%), which are Amerli, Ad-Dour, Dujail, Duluiya and AL- Alam, respectively. And an average that ranges between (8.3% - 15%) includes the districts of Shirqat, Al- Touz, Baiji, Ballad, and Tikrit, respectively, as for the high level, it ranges between (15.1% - or more) and is concentrated in Samarra district only, at a rate of (21.7%) of the total importance in the governorate. © 2025 JTUH, College of Education for Human Sciences, Tikrit University

DOI: <http://doi.org/10.25130/jtuh.32.7.2025.05>

الاتجاهات القطاعية والمكانية للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

محمد إسماعيل حسن الجبوري / وزارة التربية، مديرية تربية محافظة صلاح الدين

**الخلاصة:**

جاء هذا البحث ليلسط الضوء على الاتجاهات القطاعية والمكانية للصناعات الصغيرة التحويلية في محافظة صلاح الدين وتحليل متغيراتها على المستويين القطاعي (البنوي) والمكاني، اعتماداً على ما تمتلكه المحافظة من منشآت صناعية صغيرة، وبعد تطبيق معدل الأهمية الصناعية على المستوى القطاعي تبين ان فرع الصناعات الغذائية سجل أعلى معدل للأهمية الصناعية قدرها (٦٩.٩%)، تليه الانشائية والنسيجية والخشبية بمعدلات (٢١.٧%، ١١.١%، ١.٤%) من مجموع

المعدلات الصناعات الصغيرة على التوالي، اما على المستوى المكاني، فقد اشتمل معدل الأهمية الصناعية ثلاثة مستويات، منخفض يضم الاقضية التي يتراوح معدلها ما بين (١.٥% - ٨.٢%) وهي امرلي والدور والدجيل والضلوعية والعلم على التوالي، ومتوسط: يتراوح ما بين (٨.٣% - ١٥%)، يضم الشرقاط والطوز وبيجي وبلد وتكريت على التوالي، اما المرتفع فيتراوح ما بين (١٥.١ - فأكثر) يتركز في قضاء سامراء فقط، وبمعدل (٢١.٧%) من مجموع الأهمية الصناعية في المحافظة. الكلمات المفتاحية: الاتجاهات القطاعية، الاتجاهات المكانية، الصناعات التحويلية، الصناعات الصغيرة، محافظة صلاح الدين.

## المقدمة

ان رسم خريطة دقيقة وواضحة للاتجاهات القطاعية والمكانية لمختلف فروع الصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين، يتطلب تحليلاً جغرافياً وإحصائياً شاملاً قائماً على استثمار الإمكانيات المتوفرة في المحافظة لغرض تحقيق تنمية صناعية تقود في المحصلة النهائية الى خلق تنمية مكانية في المحافظة

## ١: الفصل الأول: - الإطار النظري للبحث

### ١-١: مشكلة البحث:

تتطلب مشكلة البحث من حقيقة مفادها ان هناك اختلال وتباين في الاتجاهات القطاعية والمكانية لتنمية الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين، والتي تحاول الاجابة على التساؤلات التالية: -

١- ما طبيعة الاتجاهات القطاعية (البنوية) للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين وفقاً للفروع الصناعية ووفقاً لمعامل الأهمية الصناعية؟

٢- ما هي الاتجاهات المكانية (التوزيعية) للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين وفقاً للمؤشرات الأربعة ووفقاً لمعامل الأهمية الصناعية؟

### ١-٢: فرضية البحث:

يفترض الباحث ان هناك اختلالاً وتبايناً في الاتجاهات القطاعية والمكانية للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين، وعلى مستويين هما: -

١- الأول قطاعي (بنوي): يفترض هيمنة قطاع الصناعات الغذائية على بقية الصناعات التحويلية الصغيرة في المحافظة سواء على مستوى المؤشرات الأربعة لقياس الكم الصناعي ام على مستوى معامل الأهمية الصناعية، تليه قطاعات الصناعات الانشائية والنسجية والخشبية على التوالي.

٢- الثاني مكاني: يفترض استحواذ اقصية سامراء وتكريت على الجزء الأكبر من الصناعات الصغيرة على بقية اقصية المحافظة سواء على مستوى المؤشرات الأربعة لقياس الكم الصناعي ام على مستوى معامل الأهمية الصناعية.

٣-١: أهمية البحث:

تتبع أهمية البحث من كشفه وتحديدته للاتجاهات القطاعية والمكانية للصناعات الصغيرة في المحافظة ومن ثم وضعها امام صانع القرار لاعتمادها اثناء التخطيط لمستقبل المحافظة الصناعي والتنموي.

٤-١: منهج البحث:

اعتمد البحث على منهج التحليل المكاني لتحديد الاتجاهات القطاعية والمكانية التي تجد لها فرصاً أفضل للتنمية الصناعية، وقد استعان الباحث بالأسلوب الاحصائي لتحديد وتحليل العلاقة بين المتغيرات المساهمة في قيام الصناعة وبين الواقع الصناعي القائم بغية الوصول الى الأهداف المرجوة.

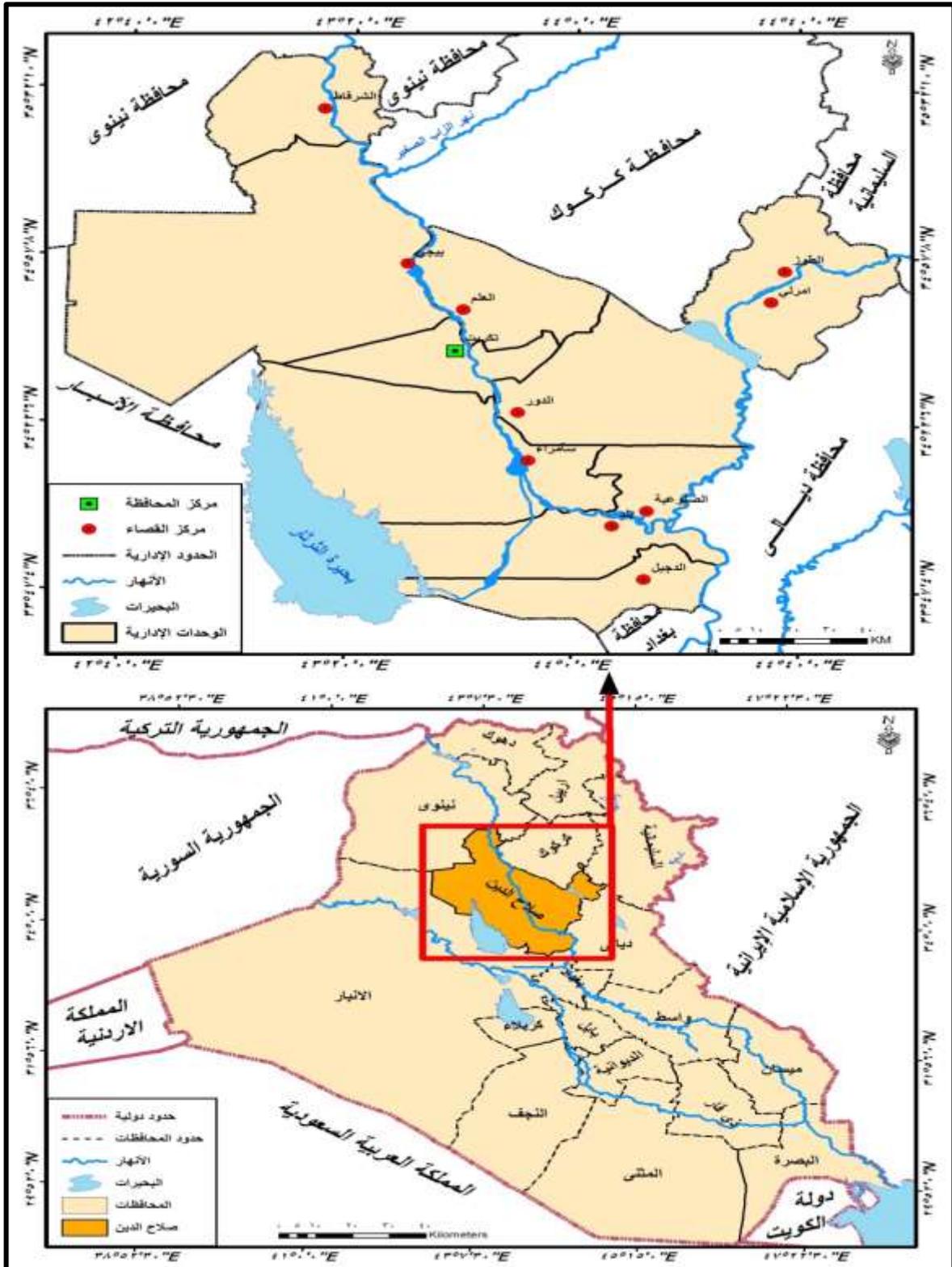
٥-١: الحدود المكانية للبحث:

تتمثل الحدود المكانية للبحث ببعدين هما: -

أ- الموقع الاحداثي: - فتقع بين خطي طول ( ١٦° , ٣٢' , ٤٢° - ١١° , ٥٩' , ٤٤° ) شرقاً، وبين دائرتي عرض ( ٢٣° , ٢١' , ٣٣° - ٣٣° , ٤١' , ٣٥° ) شمالاً.

ب- الموقع الجغرافي: - فتحدها من الشمال محافظات نينوى وكركوك، ومن الجنوب محافظة بغداد، ومن الغرب محافظتي نينوى والانبار، ومن الشرق محافظتي السليمانية وديالى، كما في خريطة (١)، وتبلغ مساحة المحافظة (٢٤٣٥٨,٨٠٢) كم<sup>٢</sup>، تشكل (٥,٥%) من مساحة العراق<sup>(١)</sup>.

خريطة (١) موقع منطقة البحث بالنسبة للعراق



المصدر: اعتماداً على: جمهورية العراق، وزارة الموارد المائية، الهيئة العامة للمساحة، شعبة إنتاج الخرائط، خريطة العراق الإدارية، بمقياس ١/١٠٠٠٠٠٠٠ لعام ٢٠١٩، برنامج (ARC GIS V10.3).

١-٦: هيكلية البحث:

يتألف بحثنا هذا من مقدمة ومستخلص وثلاثة فصول، إذ تناول الفصل الأول: الإطار النظري للبحث، والذي بدوره اشتمل على مشكلة البحث وفرضياته ومنهجيته وأهدافه وحدوده، فضلاً عن هيكليته، اما الفصل الثاني فكان عنوانه بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وتوزيعها المكاني في محافظة صلاح الدين، اذ تناول المبحث الأول بنية الصناعات الصغيرة في المحافظة وفقاً للمؤشرات الأربعة المعتمدة، بينما تناول المبحث الثاني التوزيع المكاني للصناعات الصغيرة وفقاً لأفضية المحافظة، وتبعاً للمؤشرات الأربعة، في حين تناول الفصل الثالث تحليل الاتجاهات القطاعية والمكانية للصناعات التحويلية الصغيرة في المحافظة، والذي بدوره يقسم الى مبحثين، تناول المبحث الأول تحليل الاتجاهات القطاعية للصناعات الصغيرة باستخدام معامل الأهمية الصناعية، بينما تناول المبحث الثاني الاتجاهات المكانية للصناعات الصغيرة في المحافظة باستخدام معامل الأهمية الصناعية وعلى مستوى افضية المحافظة، فضلاً عن الاستنتاجات والتوصيات وقائمة المصادر والهوامش.

١-٧: المصطلحات المستخدمة في البحث:

من اجل فهم البحث بصورة وافية، لابد من التعريف بالمصطلحات التالية: -

١- **الاتجاهات القطاعية:** وهي الاتجاه او المنحى الذي تأخذه عملية التوزيع البنوي للمؤسسات الصناعية في وفق بعض او كل مؤشرات قياس الكم الصناعي، بمعنى أي قطاع صناعي يحظى بالأهمية الأكبر قياساً بغيره من القطاعات الصناعية الأخرى الموجودة في منطقة معينة.

٢- **الاتجاهات المكانية:** وهي الاتجاه او المنحى الذي تأخذه عملية التوزيع المكاني للمؤسسات الصناعية في وفق بعض مؤشرات قياس الكم الصناعي، لأظهار أي منطقة سواء كانت إقليم، او محافظة او قضاء وفقاً لما تمتلكه من مؤهلات طبيعية وبشرية تستحوذ على أكبر قدر من تلك الصناعة ونموها، كما ان الاتجاهات المكانية تمثل صورة للتباين المكاني بين أجزاء منطقة الدراسة<sup>(٢)</sup>.

٣- **الصناعات الصغيرة:** يختلف مفهوم الصناعات الصغيرة من بلد لآخر، بحسب مستوى التقدم الصناعي بين دول العالم، اذ يعرف البنك الدولي الصناعات الصغيرة معتمداً على معيار عدد العمال، فتعد المصانع صغيرة اذا كانت توظف اقل من (٥٠) عاملاً في الدول النامية، واقل من (٥٠٠) عاملاً في الدول المتقدمة<sup>(٣)</sup>. اما في العراق فيقصد بالصناعات الصغيرة، تلك التي يعمل فيها (١-٩) عمال، ويستثمر فيها رأس مال اقل من (١٠٠) الف دينار عراقي، الان ان معيار رأس المال لم يعد يؤخذ به في العراق، نتيجة التراجع الكبير لقيمة الدينار العراقي بعد فرض الحصار الاقتصادي على البلد عام ١٩٩١م، والاعتماد على معيار عدد العمال فقط<sup>(٤)</sup>.

## ٢: الفصل الثاني: بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وتوزيعها المكاني في محافظة صلاح

الدين لعام ٢٠٢٣ م

يتناول هذا الفصل بالدراسة والتحليل بنية الصناعات الصغيرة وتوزيعها المكاني، والفروع التي تتألف منها تلك الصناعة، وأماكن توزيعها وتباينها المكاني بين اقصية المحافظة، بغية الكشف تلك القطاعات الصناعية، وبيان مساهمة كل قطاع من مجمل تلك الصناعة<sup>(٥)</sup>، ومساهمة كل قضاء من مجمل أنشطة الصناعات الصغيرة في المحافظة، سيتم تقسيم هذا الفصل الى بحثين هما: -

### ٢-١: المبحث الأول: بنية الصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

يتناول هذا المبحث بالدراسة والتحليل بنية الصناعات التحويلية الصغيرة والفروع التي تتألف منها بنية الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين، والتي تتألف من اربعة فروع صناعية رئيسة هي (الصناعات الغذائية، الانشائية، النسيجية، والخشبية)، والتي سيتم دراستها وتحليلها وفقاً لـ (٤) مؤشرات هي (عدد المصانع، عدد العاملين، قيمة الأجور السنوية للعاملين، القيمة المضافة)، وللكشف تلك القطاعات الصناعية، وبيان مساهمة كل قطاع من مجمل تلك الصناعة، تم تقسيم المبحث على النحو التالي: -

٢-١-١: بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد المصانع في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م  
يتبين من جدول (١) ان هناك (٥٩٩) منشأة صناعية صغيرة موزعة على الفروع الصناعية الأربعة، والتي تباينت من فرع صناعي لآخر، اذ حل فرع الصناعات الغذائية بالمرتبة الأولى بـ (٣٧٥) منشأة صناعية وبنسبة (٦٧%)، يليه فرع الصناعات الانشائية بنسبة (١٩%)، اما بالمرتبة الثالثة فحل فرع الصناعات النسيجية بنسبة (١٢%)، بينما كانت المرتبة الأخيرة من نصيب فرع الصناعات الخشبية بـ (٩) منشآت فقط وبنسبة (٢%) من مجموع المنشآت الصناعية الصغيرة في المحافظة لعام ٢٠٢٣ م

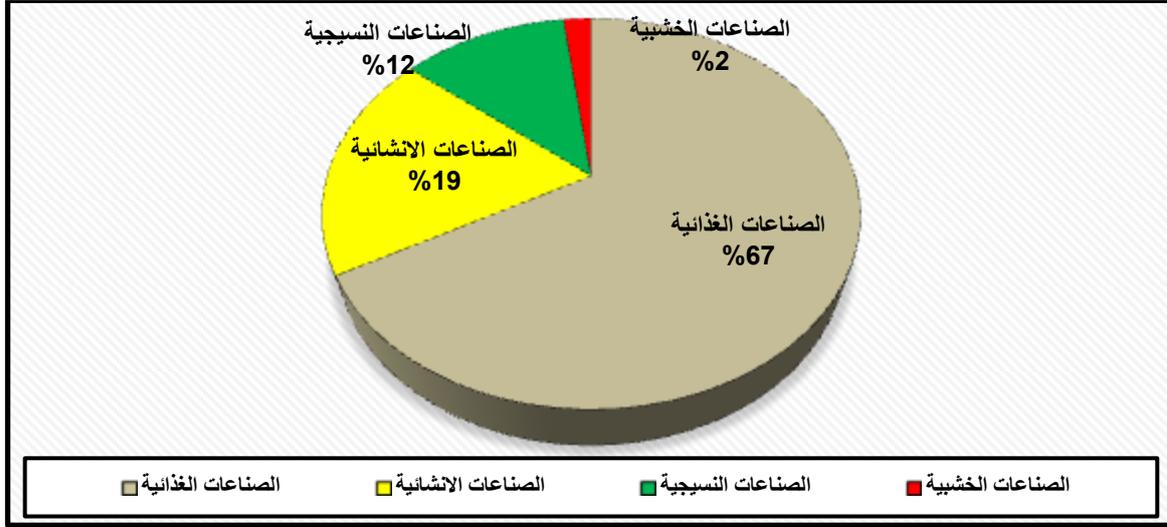
### جدول (١) بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد المصانع في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

ت	الفروع الصناعية	عدد المصانع	النسبة المئوية (%)
١	الصناعات الغذائية	375	٦٧
٢	الصناعات الانشائية	107	١٩
٣	الصناعات النسيجية	68	١٢
٤	الصناعات الخشبية	9	٢
	المجموع	559	١٠٠

المصدر: وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، شعبة الإحصاء الصناعي، (بيانات غير منشورة)، ٢٠٢٣ م.

شكل (١) التوزيع النسبي لبنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد المصانع في محافظة

صلاح الدين لعام ٢٠٢٣



المصدر: اعتماداً على جدول (١) وبرنامج أكسل.

٢-١-٢: بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لعدد العاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م يشير جدول (٢) ان هناك (٢٥٨٧) عاملاً موزعين على الفروع الصناعية الأربعة، بنسب متباينة من فرع صناعي لآخر، تبعاً لعدد المنشآت الصناعية في الفرع الصناعي، اذ حل فرع الصناعات الغذائية بالمرتبة الأولى بـ (1748) عاملاً وبنسبة (٦٨%)، يليه فرع الصناعات النسيجية بنسبة (٢٠%)، اما بالمرتبة الثالثة فحل فرع الصناعات الانشائية بنسبة (١٠%)، بينما كانت المرتبة الأخيرة من نصيب الصناعات الخشبية بـ (٤١) عاملاً وبنسبة (٢%) من مجموع العاملين في الصناعات الصغيرة في المحافظة لعام ٢٠٢٣ م

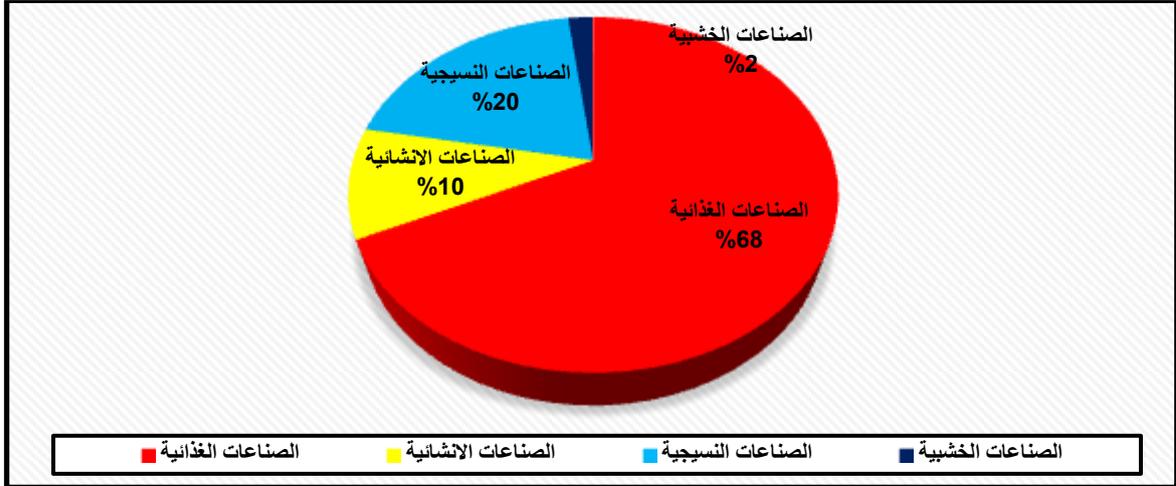
جدول (٢) بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد العاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣

ت	الفروع الصناعية	عدد العاملين	النسبة المئوية (%)
١	الصناعات الغذائية	1748	٦٨
٢	الصناعات الانشائية	266	١٠
٣	الصناعات النسيجية	532	٢٠
٤	الصناعات الخشبية	41	٢
	المجموع	2587	١٠٠

المصدر: اعتماداً على وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، الإحصاء الصناعي، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٣ م.

يتضح مما تقدم ان هناك علاقة طردية ما بين عدد المنشآت الصناعية الصغيرة وعدد العاملين فيها، في فروع الصناعات الغذائية والنسيجية والخشبية، اما بالنسبة لفرع الصناعات الانشائية فقد انخفضت نسبتها قياساً بما سجل في عدد المنشآت لانخفاض اليد العاملة قياساً بعدد المنشآت.

شكل (٢) التوزيع النسبي لبنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد العاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣



المصدر: اعتماداً على جدول (٢) وبرنامج أكسل.

٢-١-٣: بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر قيمة الأجور السنوية للعاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

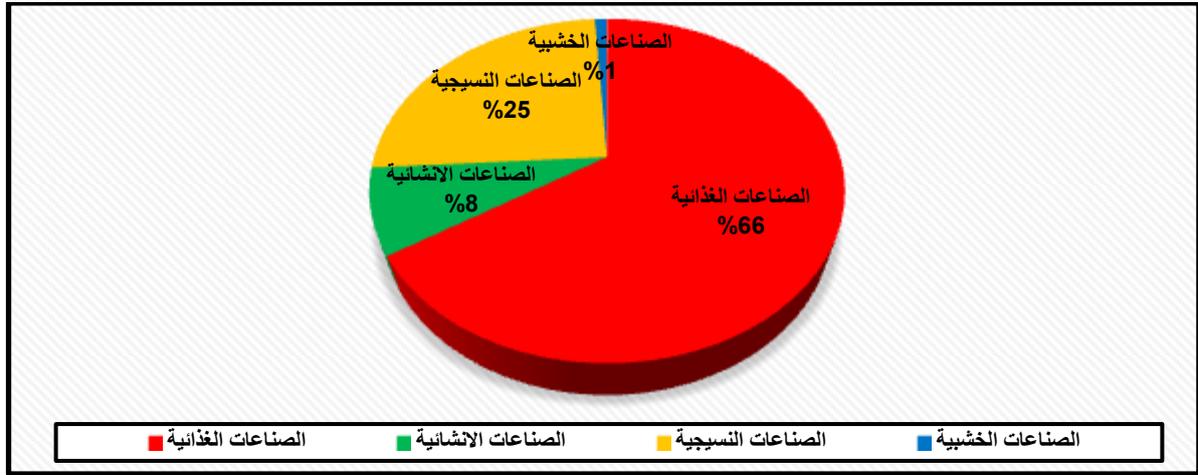
يشير جدول (٣) ان هناك (10997) مليوناً موزعات على الفروع الصناعية الأربعة، بنسب متباينة من فرع صناعي لآخر، تبعاً لعدد العاملين في المنشآت الصناعية ومقدار الاجر السنوي الذي يتقاضونه، اذ حل فرع الصناعات الغذائية بالمرتبة الأولى بنسبة (٦٦%)، وذلك لأسباب عدة ابرزها توافر المواد الأولية، وطبيعة تلك الصناعة التي لا تتطلب رؤوس أموال كبيرة، ناهيك عن الطلب العالي على ان منتجاتها، ولا ننسى التنوع الكبير في الفروع التي تتضمنها هذه الصناعة، يليه فرع الصناعات النسيجية بنسبة (٢٤,٦%)، ومن ثم فرع الصناعات الانشائية بنسبة (٨,٤%)، بينما كانت المرتبة الأخيرة من نصيب الصناعات الخشبية بنسبة (١%) من مجموع قيمة الأجور السنوية التي يتقاضاها العاملين في الصناعات الصغيرة في المحافظة لعام ٢٠٢٣ م

جدول (٣) بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر قيمة الأجور السنوية للعاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

ت	الفروع الصناعية	قيمة الاجور السنوية للعاملين (مليون دينار)	النسبة المئوية (%)
١	الصناعات الغذائية	7258	٦٦
٢	الصناعات الانشائية	927	٨
٣	الصناعات النسيجية	2705	٢٥
٤	الصناعات الخشبية	107	١
	المجموع	10997	١٠٠

المصدر: اعتماداً على وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، الإحصاء الصناعي، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٣ م.

شكل (٣) التوزيع النسبي لبنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر قيمة الأجور السنوية للعاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣



المصدر: اعتماداً على جدول (٣) وبرنامج (أكسل).

نستنتج مما تقدم ان هناك علاقة طردية ما بين عدد العاملين في المنشآت الصناعية الصغيرة وقيمة الأجور السنوية التي يتقاضوها، في فروع الصناعية الأربعة.

٢-١-٤: بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً للقيمة المضافة في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

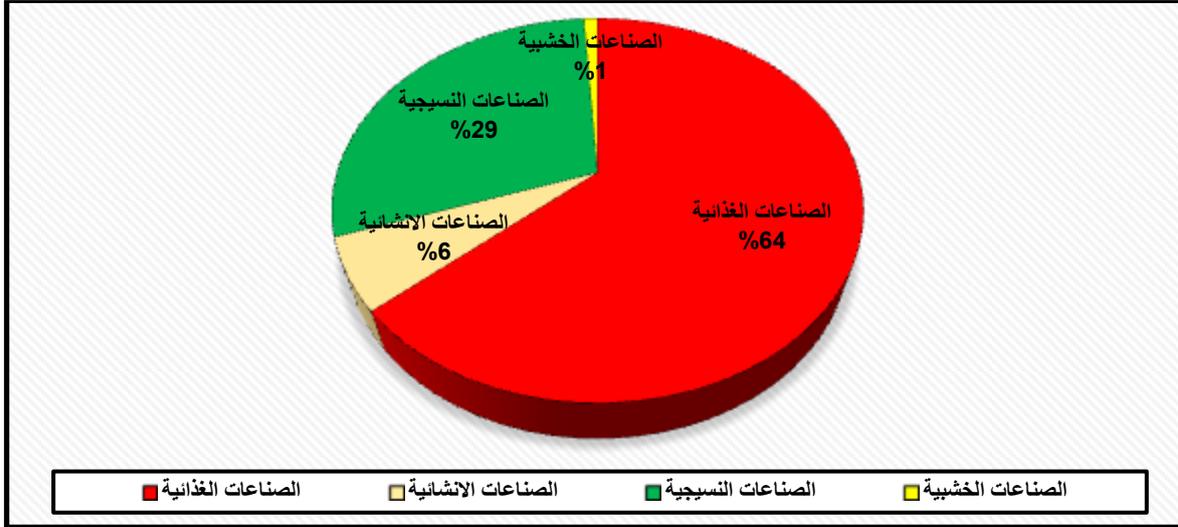
يقصد بالقيمة المضافة بانها الفرق ما بين قيمة المدخلات وقيمة المخرجات المتحققة من العملية الصناعية، أي انها الأرباح المتحققة من العملية الإنتاجية، وهي من اهم المؤشرات المستخدمة لقياس أهمية القطاع الصناعي وادقها، وقد تبين من جدول (٤) ان القيمة المضافة المتحققة من الفروع الصناعية الأربعة لعام ٢٠٢٣ م بلغت (8222) مليوناً موزعات بنسب متباينة من فرع صناعي لآخر، تبعاً لعدد المنشآت الصناعية، اذ حل فرع الصناعات الغذائية بالمرتبة الأولى بنسبة (٦٣%)، يليه فرع الصناعات النسيجية بنسبة (٢٩،٤%)، ومن ثم فرع الصناعات الاثناشائية بنسبة (٦،٣%)، بينما كانت المرتبة الأخيرة من نصيب الصناعات الخشبية بنسبة (١،٣%) من مجموع القيمة المضافة المتحققة من الصناعات الصغيرة في عموم المحافظة لعام ٢٠٢٣ م

جدول (٤) بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر القيمة المضافة في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣

ت	الفروع الصناعية	القيمة المضافة (مليون دينار)	النسبة المئوية (%)
١	الصناعات الغذائية	5178	٦٣
٢	الصناعات الاثناشائية	516	٦.٣
٣	الصناعات النسيجية	2418	٢٩.٤
٤	الصناعات الخشبية	110	١.٣
	المجموع	8222	١٠٠

المصدر: اعتماداً على وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، الإحصاء الصناعي، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٣ م.

جدول (٤) التوزيع النسبي لبنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر القيمة المضافة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣



المصدر: اعتماداً على جدول (٤) وبرنامج (أكسل).

٢: المبحث الثاني: التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م  
يتناول هذا المبحث التوزيع المكاني للصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م، لذا سيتم دراستها وتحليلها وفقاً لـ (٤) مؤشرات هي (عدد المصانع، عدد العاملين، قيمة الأجور السنوية للعاملين، القيمة المضافة)، وعلى النحو التالي: -

٣-١: التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد المصانع في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

لغرض ابراز التوزيع المكاني لمؤشر عدد المصانع على مستوى اقصية المحافظة كما في جدول (٥) سيتم اتباع الخطوات التالية: -

أولاً: - استخراج المدى = اعلى عدد للمصانع = (127) - أدنى عدد للمصانع (٥) = ١٢٢

ثانياً: - عدد الفئات = يفترضها الباحث = (٣)

ثالثاً: - طول الفئة = المدى / عدد الفئات،  $٤١ = ٣ / ١٢٢$

وبناءً على الصيغة أعلاه ظهرت لدينا ثلاثة مستويات لتوزيع المكاني لمؤشر عدد المصانع الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م وهي: -

١- المستوى المنخفض: يتراوح عدد المصانع فيها ما بين (٥-٤٦) معمل، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) اقصية هي (الدور، امرلي، العلم، الضلوعية، الدجيل) وبعدهم معامل (٥، ٢١، ٢٢، ٢٩، ٣١) على التوالي،

وذلك لكونها تعد من الاقضية ذات عدد السكان القليل قياساً بالمستويين التاليين، مما انعكس على عدد المصانع الصغيرة فيها.

٢- **المستوى المتوسط:** يتراوح عدد المصانع فيها ما بين (٤٧-٨٨) مصنع، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) اقلية هي (بيجي، الشرقاط، تكريت، الطوز، بلد) وبعدد معامل (٥٢، ٥٧، ٦٩، ٧١، ٧٥) على التوالي، وذلك لكونها تعد من الاقضية المتوسطة من حيث عدد السكان والمستوى الاقتصادي لهم.

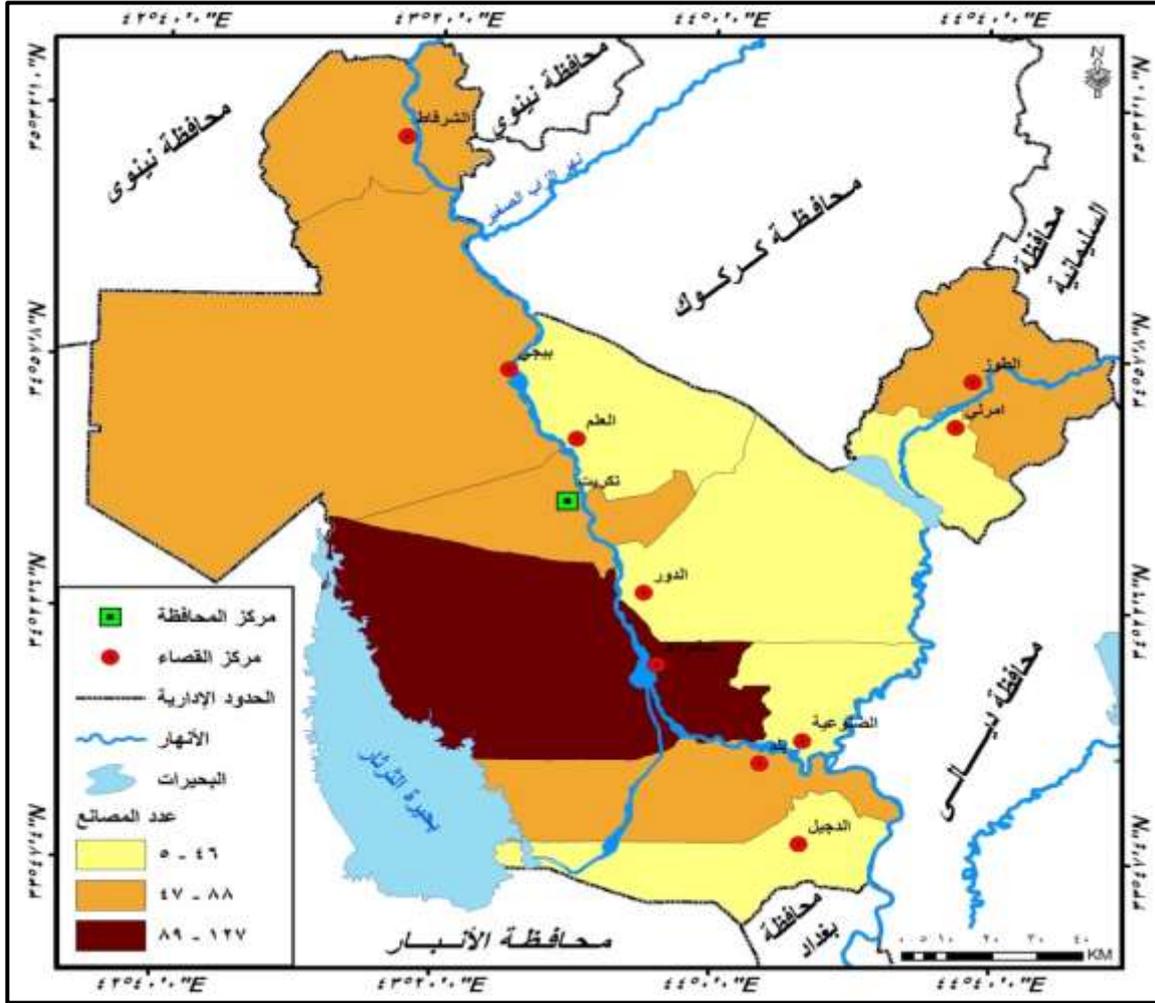
٣- **المستوى المرتفع:** يتراوح عدد المنشآت فيها ما بين (٨٩-فأكثر)، وتقع ضمن هذا المستوى قضاء سامراء فقط وبـ (١٢٧) مصنع، وذلك لكونه يمثل أكبر وأهم اقلية المحافظة من حيث عدد السكان والذي انعكس على عدد المصانع الصغيرة فيه.

**جدول (٥) التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لعدد المصانع في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م**

الاقضية	تكريت	طوزخورماتو	سامراء	بلد	بيجي	الدور	الشرقاط	الدجيل	امرلي	العلم	الضلوعية	مج
عدد المصانع	٦٩	٧١	١٢٧	٧٥	٥٢	٥	٥٧	٣١	٢١	٢٢	٢٩	٥٥٩

المصدر: اعتماداً على وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، الإحصاء الصناعي، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٣ م.

خريطة (٢) التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لعدد المصانع في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م



المصدر: اعتماداً على الهيئة العامة للمساحة، خريطة العراق الإدارية، بمقياس 1/50000، وجدول (٥)، وبرنامج (ARC GIS 10.3).

٢-٣: التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد العاملين في محافظة صلاح

الدين لعام ٢٠٢٣ م

يتبين من جدول (٦) ان هناك تباين في التوزيع المكاني لمؤشر عدد العاملين في الصناعات الصغيرة في المحافظة، ولغرض ابراز التوزيع المكاني لهذا المؤشر على مستوى اقصية المحافظة تم اتباع الخطوات التالية: -

أولاً: - استخراج المدى = اعلى عدد للعاملين = (٥٦٢) - أدنى عدد للمصانع (٤٣) = ٥١٩

ثانياً: - عدد الفئات = يفترضها الباحث = (٣)

ثالثاً: - طول الفئة = المدى / عدد الفئات، ١٧٣ = ٣/٥١٩

وبناءً على الصيغة أعلاه ظهرت لدينا ثلاثة مستويات لتوزيع المكاني لمؤشر عدد العاملين في الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م وهي: -

١- المستوى المنخفض: يتراوح عدد العاملين في مصانعها الصغيرة ما بين (٤٣-٢١٦) عاملاً، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) اقصية هي (الدجيل، امرلي، الدور، الضلوعية، العلم) وبعدد عاملين يبلغ (٤٣، ٥٠، ٥٠، ١٠٨، ١٧٠) على التوالي، وذلك لقلّة عدد المصانع في تلك الاقصية مما انعكس سلباً على عدد العاملين فيها.

٢- المستوى المتوسط: يتراوح عدد العاملين فيها ما بين (٢١٧-٤٣٤) عاملاً، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) اقصية هي (طوزخورماتو، الشرقاط، بلد، بيجي، تكريت) وبعدد معامل (٢٨٥، ٢٨٦، ٣١٩، ٣٢٧، ٣٨١) على التوالي، وذلك لكون عدد المعامل فيها يقع بالمستوى المتوسط.

٣- المستوى المرتفع: يتراوح عدد العاملين فيها ما بين (٤٣٥-فأكثر)، ويقع ضمن هذا المستوى قضاء سامراء فقط وبعدد عاملين يبلغ (٥٦٢). وذلك لكون هذا القضاء يستحوذ على أكبر عدد من المصانع الصغيرة، مما انعكس ايجاباً على عدد العاملين في مصانعه الصغيرة.

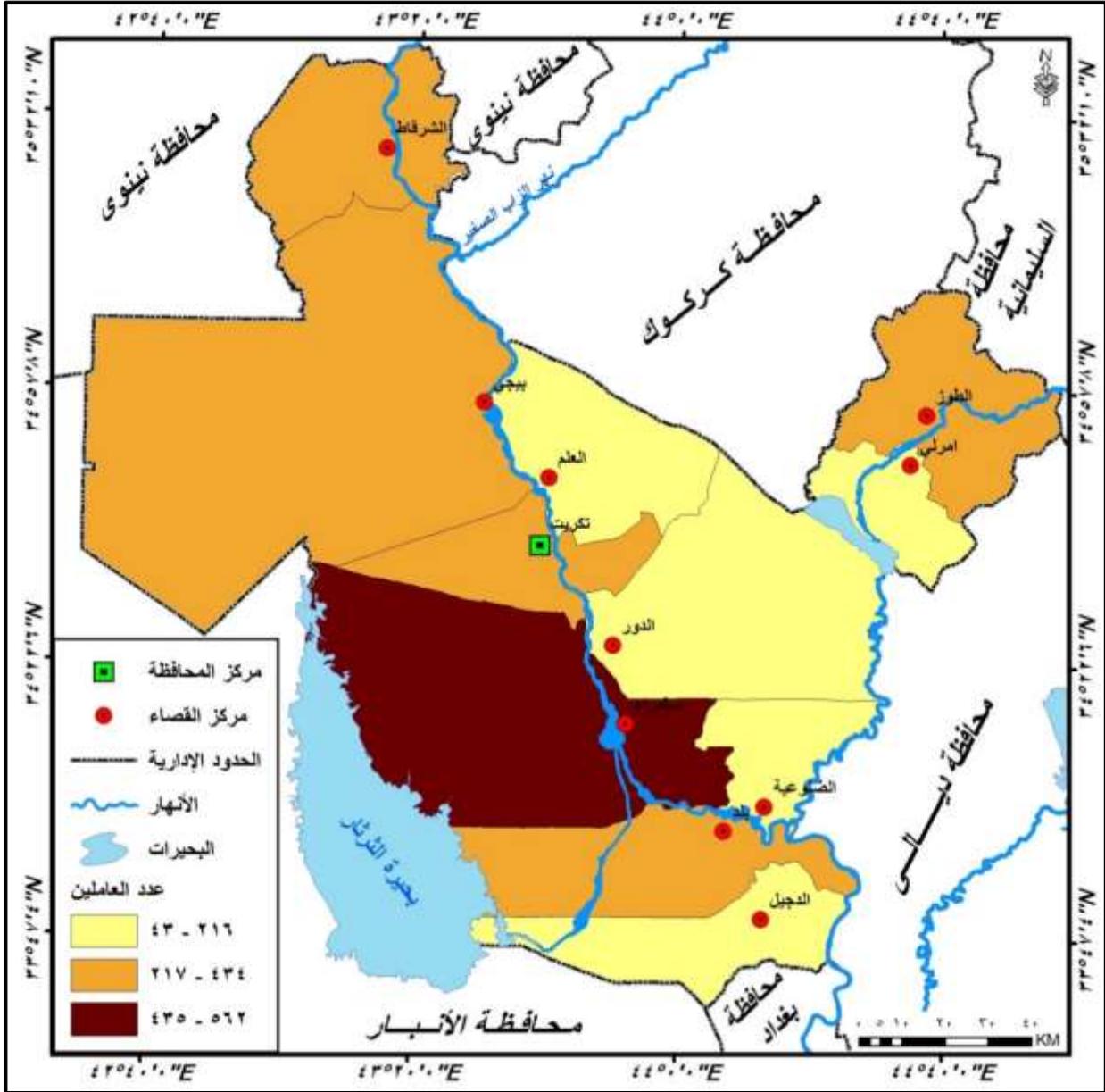
### جدول (٦)

التوزيع المكاني للصناعات الصغيرة وفقاً لمؤشر عدد العاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

الاقضية	تكريت	طوزخورماتو	سامراء	بلد	بيجي	الدور	الشرقاط	الدجيل	امرلي	العلم	الضلوعية	مج
عدد العاملين	٣٨١	٢٨٦	٥٦٢	٣١٩	٣٢٧	٥٠	٢٨٦	٤٣	٥٠	١٧٥	١٠٨	٢٥٨٧

المصدر: اعتماداً على وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، الإحصاء الصناعي، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٣ م.

خريطة (٣) التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لعدد العاملين في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م



المصدر: عمل الباحث اعتماداً على الهيئة العامة للمساحة، خريطة العراق الإدارية، بمقياس 1/50000، ومعطيات جدول (٦)، وبرنامج (ARC GIS 10.3).

٣-٣: التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر قيمة الأجور السنوية للعاملين في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

يتبين من جدول (٧) ان هناك تباين في التوزيع المكاني لمؤشر قيمة الأجور السنوية للعاملين في الصناعات الصغيرة، ولغرض ابراز التوزيع المكاني لهذا المؤشر على مستوى اقصية المحافظة تم اتباع الخطوات التالية: -

أولاً: - استخراج المدى = اعلى قيمة للأجور = (٢٤٣٨) - أدنى قيمة للأجور (٢٣) = ٢٤١٥

ثانياً: - عدد الفئات = يفترضها الباحث = (٣)

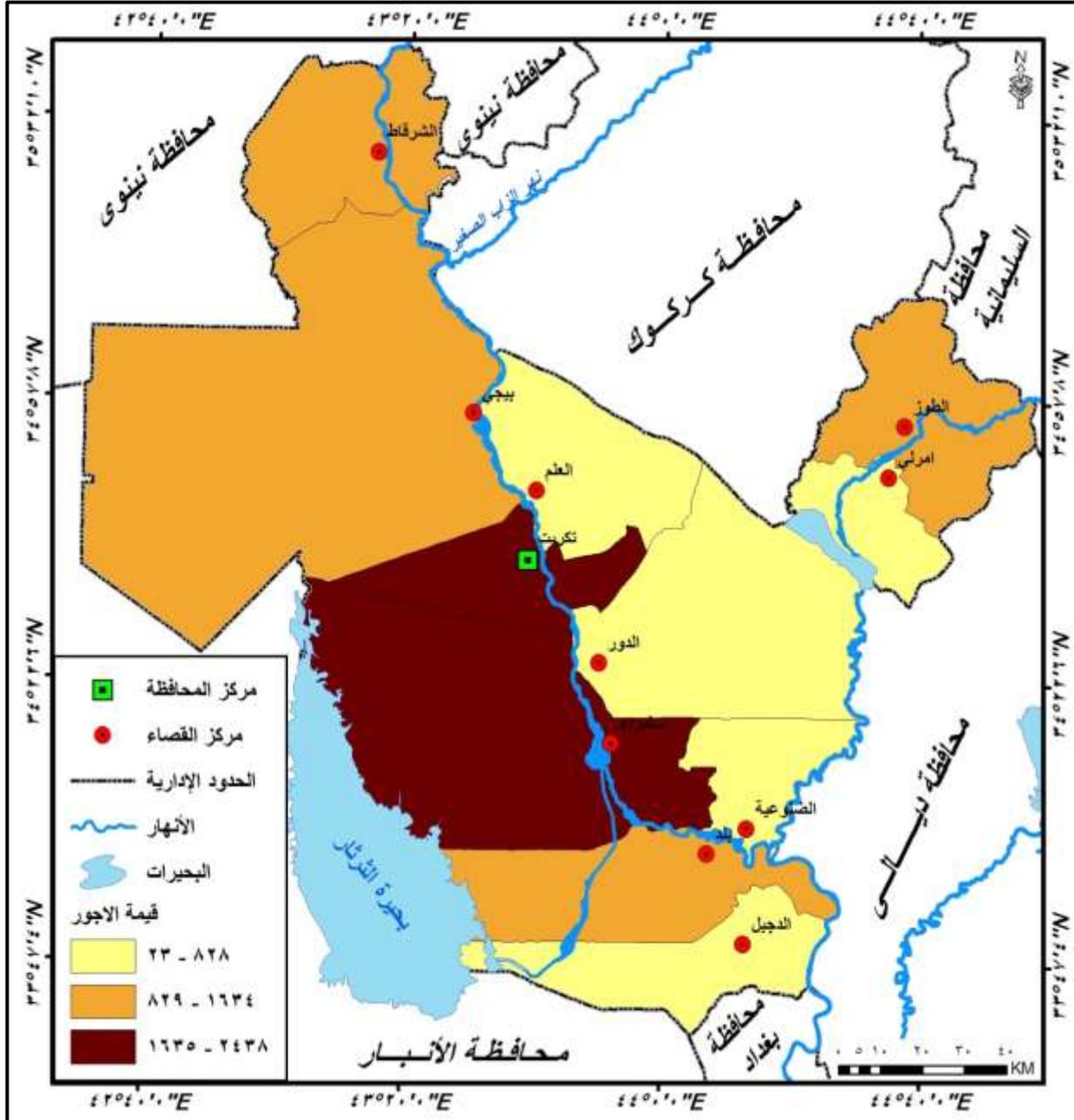
ثالثاً: - طول الفئة = المدى / عدد الفئات، ٨٠٥ = ٣ / ٢٤١٥

جدول (٧) التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لقيمة أجور العاملين في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

الاقضية	تكريت	الطوز	سامراء	بلد	بيجي	الدور	الشرقاط	الدجيل	امرلي	العلم	الضلعوية	مج
قيمة الاجور	١٦٥٠	١١٣٤	٢٤٣٨	١٣٧٨	١٤٩٢	٢٣٤	١١٨١	١٧٤	٢٣	٨٢٧	٤٦٦	١٠٩٩٧

المصدر: اعتماداً على وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، الإحصاء الصناعي، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٣ م.

خريطة (٤) التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لقيمة أجور العاملين في صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م



المصدر: اعتماداً على الهيئة العامة للمساحة، خريطة العراق الإدارية، بمقياس 50000/1، وجدول (٧)، وبرنامج (ARC GIS 10.3). وبناءً على الصيغة أعلاه ظهرت لدينا ثلاثة مستويات لتوزيع المكاني لمؤشر قيمة الأجور السنوية للعاملين في الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م وهي: -

١- **المستوى المنخفض:** تتراوح قيمة الاجور السنوية للعاملين فيها ما بين (٢٣-٨٢٨) مليون دينار سنوياً، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) ا قضية هي (امرلي، الدجيل، الدور، الضلوعية، العلم) بقيم سنوية تبلغ (٢٣، ١٧٤، ٢٣٤، ٤٦٦، ٨٢٧) مليوناً على التوالي، وذلك لقلة عدد العاملين في صناعات الصغيرة وتلك نتيجة طبيعية، فكلما قل عدد المصانع قل معه عدد العاملين وقيمة اجورهم السنوية.

٢- **المستوى المتوسط:** يضم الاقضية التي تتراوح قيمة الأجور السنوية للعاملين في مصانعها الصغيرة ما بين (٨٢٩-١٦٣٤) مليون دينار سنوياً، وتقع ضمن هذا المستوى (٤) ا قضية هي (الشرقاط، طوزخورماتو، بلد، ببجي) وبقيم أجور سنوية تبلغ (١١٨١، ١١٣٤، ١٣٧٨، ١٤٩٢) مليوناً على التوالي.

٣- **المستوى المرتفع:** يضم هذا المستوى الاقضية التي تتراوح قيمة الاجور السنوية للعاملين في صناعاتها الصغيرة ما بين (١٦٣٥-فأكثر)، ويقع ضمن هذا المستوى قضائي تكريت وسامراء وبقيم أجور سنوية تبلغ (١٦٥٠، ٢٤٣٨) مليون دينار على التوالي، وذلك لكونهما يحتويان على أكبر عدد من العاملين في المصانع الصغيرة، وارتفاع المستوى المعاشي لسكانهما.

٣-٤: **التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً لمؤشر القيمة المضافة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م**

يتبين من جدول (٨) ان هناك تباين في التوزيع المكاني لمؤشر القيمة المضافة (الارباح) المتحققة من الصناعات الصغيرة، ولغرض ابراز التوزيع المكاني لهذا المؤشر على مستوى ا قضية المحافظة تم اتباع الخطوات التالية: -

أولاً: - استخراج المدى = اعلى قيمة مضافة = (١٦٧٧) - أدنى قيمة مضافة (١٨) = ١٦٥٩

ثانياً: - عدد الفئات = يفترضها الباحث = (٣)

ثالثاً: - طول الفئة = المدى / عدد الفئات، ١٦٥٩ / ٣ = ٥٥٣

وبناءً على الصيغة أعلاه ظهرت لدينا ثلاثة مستويات لتوزيع المكاني لمؤشر القيمة المضافة (الارباح) المتحققة من الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م وهي: -

١- **المستوى المنخفض:** والذي تتراوح القيمة المضافة المتحققة منه ما بين (١٨-٥٧١) مليون دينار سنوياً، وتقع ضمن هذا المستوى (٤) ا قضية هي (امرلي، الدجيل، الدور، الضلوعية) بقيم مضافة تبلغ (١٨، ١٣٠، ١٤٩، ٣١٠) مليوناً على التوالي، وان سبب انخفاض الأرباح المتحققة من الصناعات الصغيرة في هذه الاقضية تعود لقلة مصانعها بالدرجة الأساس، فكلما زاد عدد المصانع زادت الأرباح المتحققة منها والعكس صحيح.

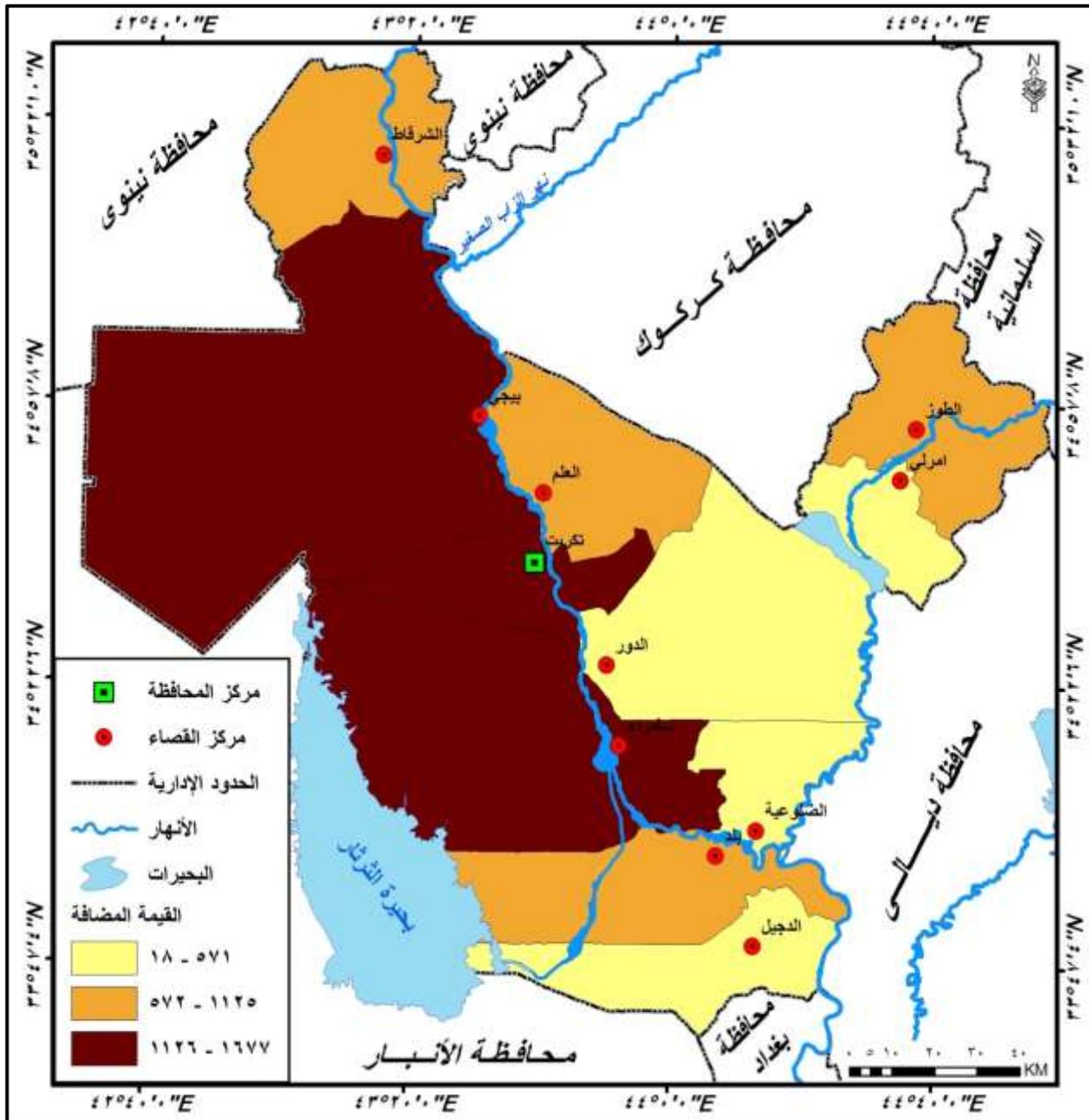
جدول (٨) التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً للقيمة المضافة في صلاح الدين لعام

٢٠٢٣م

الاقضية	تكريت	الطوز	سامراء	بلد	بيجي	الدور	الشرقاط	الدجيل	امرلي	العلم	الضلوعية	مج
القيمة المضافة	١٢٣٢	٩٨٤	١٦٧٧	١٠٤٢	١٢١٨	١٤٩	٨٢٤	١٣٠	١٨	٦٣٨	٣١٠	٨٢٢٢

المصدر: اعتماداً على وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء، مديرية إحصاء محافظة صلاح الدين، الإحصاء الصناعي، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٣م.

خريطة (٥) التوزيع المكاني للصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً للقيمة المضافة في صلاح الدين



المصدر: اعتماداً على الهيئة العامة للمساحة، خريطة العراق الإدارية، بمقياس 1/50000، ومعطيات جدول (٨)، وبرنامج (ARC GIS 10.3).

٢- **المستوى المتوسط:** يضم الاقضية التي تتراوح القيمة المضافة المتحققة من منشآتها الصناعية الصغيرة ما بين (٥٧٢-١١٢٥) مليون د دينار سنوياً، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) اقضية هي (العلم، الشرقاط، طوزخورماتو، بلد، بيجي) وبقيم مضافة سنوية تبلغ (٦٣٨، ٨٢٤، ٩٨٤، ١٠٤٢، ١٢١٨) مليوناً على التوالي، وذلك مرده الى ان هذه الاقضية ذات منشآت صغيرة بعدد متوسط وكذلك عدد سكانها المتوسط، وبمستوى معاشي متوسط.

٣- **المستوى المرتفع:** يضم هذا المستوى الاقضية التي تتراوح القيمة المضافة السنوية المتحققة من صناعاتها الصغيرة ما بين (١١٢٦-فأكثر)، ويقع ضمن هذا المستوى قضائي تكريت وسامراء وبقيم مضافة تبلغ (١٢٣٢، ١٦٧٧) مليون دينار على التوالي، وذلك لكونهما يمثلان من أبرز اقضية المحافظة من حيث عدد المصانع الصغيرة، ومن حيث المستوى المعاشي بالدرجة الثانية الذي يؤثر إيجاباً على القدرة الشرائية لمنتجات المصانع الصغيرة، لذلك نجد ان الأرباح تكون أكبر من بقية اقضية المحافظة.

### ٣: الفصل الثالث: - تحليل الاتجاهات القطاعية والمكانية للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين وفقاً لمعدل الاهمية الصناعية لعام ٢٠٢٣م

بغية الكشف عن الاتجاهات القطاعية والمكانية للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين وبدقة عالية تم اعتماد معدل الأهمية الصناعية، والذي يأخذ بالحسبان عدة مؤشرات تعطي الصورة الواضحة لفرع الصناعي الأكثر اهمية أولاً، ومن ثم يبين القضاء او الوحدة الإدارية الأكثر اهمية، وحقيقة الوزن الاقتصادي لكل فرع ولكل قضاء، وذلك بتطبيق المعادلة التي جاء فيها (J.H.Thompson)<sup>(٦)</sup>. والتي استخدم فيها المؤشرات (عدد المصانع، عدد العاملين، قيمة الرواتب والأجور السنوية، القيمة المضافة)، ويصلح معامل الأهمية الصناعية لقياس معدل الاهمية الصناعي في قطاع صناعي معين، في أي مستوى جغرافي (إقليم، دولة، مدينة). لذا سيتم استخراج معدل الاهمية الصناعية على مستوى الفروع الصناعية كما في المبحث الأول، ومن ثم على مستوى اقضية المحافظة كما في المبحث الثاني، كما يلي: -

### ٣-١: المبحث الاول: - تحليل الاتجاهات القطاعية للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين وفقاً لمعدل الاهمية الصناعية لعام ٢٠٢٣م

يُعد معدّل الأهمية الصناعية من المعدلات المهمة، لأنه يأخذ بالحسبان عدة مؤشرات تعطي الصورة الواضحة للفروع الصناعية، وحقيقة الوزن الاقتصادي لكل فرع، والتي استخدم فيها المؤشرات (عدد المصانع، عدد العاملين، قيمة الرواتب والأجور السنوية، القيمة المضافة) والتي تنص: -

$$\frac{م + ع + س + ق^{(*)}}{٤} = ص$$

إذ إن: -

ص = تعني معدل الأهمية الصناعية للفرع الصناعي.

م = (عدد المصانع الصغيرة لجميع الفروع الصناعية / متوسط عدد المصانع الصغيرة لجميع الفروع الصناعية) × ١٠٠.

ع = (عدد العاملين في جميع فروع الصناعات الصغيرة / متوسط عدد العاملين في جميع فروع الصناعات الصغيرة) × ١٠٠.

س = (قيمة الاجور والرواتب في جميع فروع الصناعات الصغيرة / متوسط قيمة الاجور والرواتب في جميع فروع الصناعات الصغيرة) × ١٠٠.

ق = (القيمة المضافة في جميع فروع الصناعات الصغيرة / متوسط القيمة المضافة في جميع فروع الصناعات الصغيرة) × ١٠٠.

وكما ارتفع الناتج للمعادلة أعلاه كان الفرع الصناعي ذا حجم صناعي أكبر والعكس صحيح. ولقياس درجة اهمية النشاط الصناعي لفروع الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣م، من خلال معطيات الجداول (٥، ٦، ٧، ٨) سنقوم باستنباط جدول (٩) يعتمد على القيم التي حصلنا عليها من احتساب الفرق بين عدد المصانع الصغيرة وعدد العاملين فيها وقيمة الاجور والرواتب السنوية للعاملين فيها، والقيمة المضافة المتحققة منها، ونطبق المعادلة المقترحة بعد ذلك على فروع الصناعات الصغيرة المتوطنة في المحافظة.

جدول (٩) بنية الصناعات التحويلية الصغيرة وفقاً للمؤشرات الاربعة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣

الفرع الصناعي	عدد المنشآت	عدد العاملين	قيمة الاجور (مليون دينار)	القيمة المضافة (مليون دينار)
الغذائية	375	1748	7258	5178
النسيجية	107	266	927	516
الانشائية	68	532	2705	2418
الخشبية	9	41	107	110
المجموع	559	2587	10997	8222
المعدل	139.7	646.7	2749.2	2055.5

المصدر: اعتماداً على جداول (١، ٢، ٣، ٤).

وبتطبيق معادلة الأهمية الصناعية أعلاه على فروع الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين/ واعتماداً على معطيات الجدول اعلاه وكما يلي:

$$١- فرع الصناعات الغذائية: (ص) = ٢٦٨.٤ + ٢٧٠.٣ + ٢٦٤ + ٢٥١.٩ = ١٠٥٤,٦ / ٤ = ٢٦٣.٦$$

٢- فرع الصناعات النسيجية: (ص) = ٧٦.٦ + ٤١.١ + ٣٣.٧ + ٢٥.١ = ١٧٦,٥ / ٤ = ٤٤.١

٣- فرع الصناعات الانشائية: (ص) = ٤٨.٧ + ٨٢.٣ + ٩٨.٤ + ١١٧,٦ = ٣٤٧ / ٤ = ٨٦,٧

٤- فرع الصناعات الخشبية: (ص) = ٦.٤ + ٦.٣ + ٣.٩ + ٥.٤ = ٢٢ / ٤ = ٥,٥

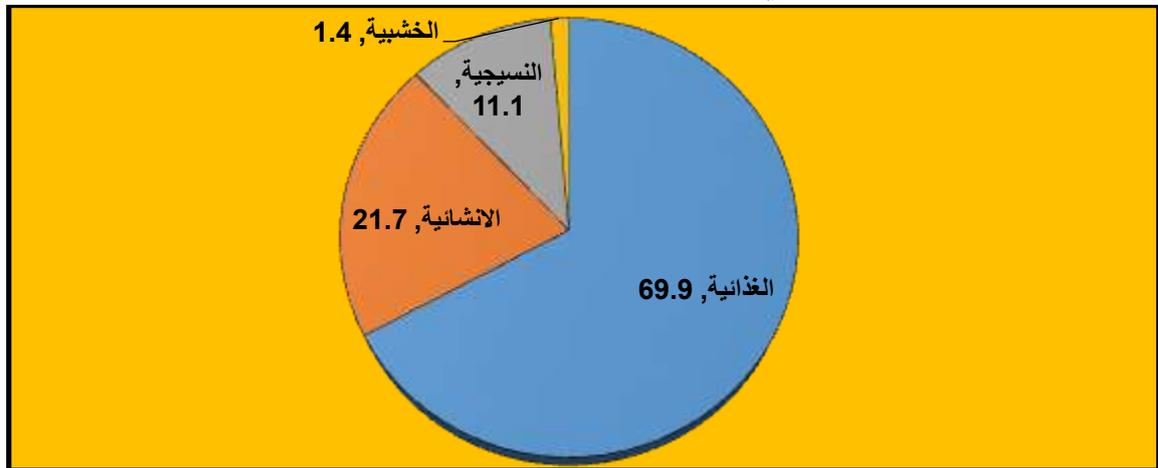
ومن خلال نتائج معادلة الأهمية الصناعية نتوصل الى جدول (١٠) والمُمثل بالشكل (٥)، بحسب ترتيب رتب كل فرع صناعي حسب الأهمية الصناعية التي تشير إلى معدل الأهمية الصناعية لكل فرع من فروع الصناعات الكبيرة في منطقة الدراسة: -

جدول (١٠) التوزيع النسبي (%) لمعدل الأهمية الصناعية بحسب فروع الصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

الرتبة	الاهمية النسبية (%)	معدل الاهمية الصناعية	الفرع الصناعي
١	٦٩.٩	٢٦٣,٦	الغذائية
٣	١١,١	٤٤,٢	النسيجية
٢	٢١,٧	٨٦,٧	الانشائية
٤	١,٤	٥,٥	الخشبية
	١٠٠	٤٠٠	المجموع

المصدر: اعتمادا على نتائج تطبيق المعادلة اعلاه

شكل (٥) التوزيع النسبي (%) لمعدل الأهمية الصناعية بحسب فروع الصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م



المصدر: - جدول (١٠) وبرنامج اكسل.

ومن خلال معطيات جدول (١٠) الممثل بالشكل (٥)، الذي يصنف فروع الصناعات الصغيرة في منطقة

الدراسة بحسب الأهمية النسبية، ومعدل الأهمية الصناعية من الأعلى إلى الأدنى يتضح ما يلي: -

١- حقق فرع الصناعات الغذائية أعلى معدل للأهمية الصناعية، بأهمية نسبية قدرها (٦٩.٩%) من

مُجمل معدلات الأهمية الصناعية لفروع الصناعات التحويلية الصغيرة في المحافظة، وبهذه النسبة

يتضح إن هذا الفرع الصناعي، قد سجل أعلى نسبة للأهمية على مستوى الفروع الصناعية، وذلك لعدد

منشآته وعدد الأيدي العاملة فيه، وان المؤشرات المتوفرة تؤكد إن هذا الفرع الصناعي يميل نحو الصناعات الصغيرة ذات الايدي العاملة الكثيفة<sup>(٧)</sup>، والذي يقابله بالتأكيد ارتفاع قيمة الاجور السنوية للعاملين، من ثم يؤدي ذلك الى ارتفاع القيمة المضافة المتحققة من تلك الصناعات.

٢- حصل فرع الصناعات الانشائية على المرتبة الثانية لمعدل الأهمية الصناعية، بأهمية نسبية قدرها (٢١.٧%) من بين مُجمل معدلات الأهمية الصناعية لفرع الصناعات الصغيرة في محافظة صلاح الدين، وان حصول هذا الفرع الصناعي على هذه النسبة المتقدمة في معدل الاهمية الصناعية، ناتج عن عدة متغيرات أبرزها ارتفاع قيمة اجور العاملين في هذا الفرع قياسا بالفروع الاخرى.

٣- بينما حل فرع الصناعات النسيجية بالمرتبة الثالثة في معدل الأهمية الصناعية لفرع الصناعات الصغيرة في المحافظة بأهمية نسبية قدرها (١١.١%)، وان حصول هذا الفرع الصناعي على هذه النسبة المتقدمة في معدل الاهمية الصناعية، ناتج عن عدة متغيرات أبرزها ارتفاع عدد العاملين في هذا الفرع، وبالتالي ادى ذلك الى ارتفاع قيمة الاجور السنوية التي يتقاضونها سنوياً، ومن ثم ادى ذلك الى ارتفاع قيمة الارباح الكبيرة المتحققة من هذا الفرع الصناعي، ويضم هذا الفرع الصناعي العديد من الصناعات المتنوعة.

٤- اما فرع الصناعات الخشبية فقد جاء بالمرتبة الرابعة في ترتيب معدل الاهمية الصناعية، وبأهمية نسبية قدرها (١.٤%) من معدل الاهمية الصناعية لفرع الصناعات الصغيرة ضمن المحافظة، ويتميز هذا الفرع الصناعي بقلة عدد منشآته وعدد العاملين فيها، وبالتالي انخفاض قيمة الاجور السنوية التي يحصل عليها، والارباح المتحققة منها، قياسا بالفروع الصناعية التي سبق ذكرها.

٣-٢: المبحث الثاني: - تحليل الاتجاهات المكانية للصناعات التحويلية الصغيرة في محافظة صلاح

الدين وفقاً لمعدل الاهمية الصناعية لعام ٢٠٢٣م

من المعلوم إن معدل الأهمية الصناعية من المعدلات المهمة التي تقوم بدمج عدة مؤشرات، والخروج بصيغة موحدة ذات دلالة جامعة لحقيقة ووزن الفرع الصناعي أو الفروع الصناعية حالة الدراسة، ونتائج معدل الأهمية الصناعية، تصلح لقياس درجة النمو الصناعي للفروع الصناعية التحويلية لأي مستوى من المستويات المكانية.

وعلى ضوء معادلة الأهمية الصناعية يمكن صياغة معادلة جديدة لقياس الأهمية الصناعية ليس للفروع الصناعية بل للوحدة المكانية (الاقضية)، ولتوفر البيانات حول (عدد المنشآت، عدد العاملين، قيمة الاجور السنوية، القيمة المضافة) لعام ٢٠١٨م، يمكن أن نصوغ المعادلة التالية لمعدل الأهمية الصناعية لكل قضاء:

$$ص = م + ع + س + ق / ٤$$

إذ إن:

ص = معدل الأهمية الصناعية للقضاء .

م = (مجموع المصانع الصغيرة في القضاء / متوسط عدد المصانع الصغيرة في المحافظة) × ١٠٠

ع = (مجموع العاملين في الصناعات الصغيرة في القضاء / متوسط عدد العاملين في الصناعات الصغيرة في المحافظة) × ١٠٠

س = (قيمة الاجور والرواتب السنوية للعاملين في الصناعات الصغيرة في القضاء / متوسط قيمة الاجور والرواتب للعاملين في الصناعات الصغيرة في المحافظة) × ١٠٠

ق = (القيمة المضافة المتحققة من الصناعات الصغيرة في القضاء / متوسط القيمة المضافة المتحققة من الصناعات الصغيرة في المحافظة) × ١٠٠

وكلما ارتفع هذا المعدل كلما كان القضاء ذات معدل اهمية صناعية أكبر .

ولأجل قياس معدل الاهمية الصناعية لكل قضاء من اضية المحافظة، ومن خلال جداول (٥، ٦، ٧، ٨)، سوف نقوم باستنباط جدول (١١) يعتمد بالأساس على القيم التي حصلنا عليها من احتساب الفرق بين عدد المصانع وعدد العاملين فيها وقيمة الرواتب والاجور التي يحصلون عليها سنوياً، والقيمة المضافة المتحققة من تلك الصناعات.

جدول (١١) التوزيع المكاني لمؤشرات الصناعات التحويلية الصغيرة محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م.

الاقضية	عدد المصانع	عدد العاملين	قيمة الاجور (مليون دينار)	القيمة المضافة (مليون دينار)
تكريت	69	381	1650	1232
الطوز	71	286	1134	984
سامراء	127	562	2438	1677
بلد	75	319	1378	1042
بيجي	52	327	1492	1218
الدور	5	50	234	149
الشرقاط	57	286	1181	824
الدجيل	31	43	174	130
أمري	21	50	٢٣	18
العلم	22	175	٨٢٧	638
الضلعوية	29	108	٤٦٦	310
المجموع	559	2587	10997	8222
المعدل	55.8	235.2	999.7	747.4

المصدر: جداول (٥) و (٦) و (٧) و (٨).

وبتطبيق معادلة الأهمية الصناعية لأفضية المحافظة على معطيات الجدول أعلاه، يمكن صياغة جدول (١٢) وتمثيله بخريطة (٦)، بحسب رتب كل قضاء وفق نتائج معدل الأهمية الصناعية المتحقق في كل قضاء مقارنة مع بقية الافضية المكونة للمحافظة.

من خلال جدول (١٢) لمعدل الأهمية الصناعية للصناعات التحويلية الصغيرة في صلاح الدين، تبعاً لمؤشراتها (عدد المصانع، عدد العاملين، قيمة الاجور السنوية للعاملين، القيمة المضافة) لكل قضاء يتضح: -

١- احتل قضاء سامراء المرتبة الأولى في معدل الأهمية الصناعية والبالغ (233.7)، بأهمية نسبية قدرها (٢١.٧%) من مجموع معدل الأهمية الصناعية التي تم تسجيلها في عموم المحافظة، والذي رجح هذا المعدل من خلال المؤشرات الأربعة، اذ جاء القضاء بالترتيب الأول فيها جميعاً لكونه من أكبر وأبرز افضية المحافظة.

٢- كانت المرتبة الثانية من نصيب قضاء تكريت، اذ في معدل الأهمية الصناعية فيه (153.9)، والتي تشكل أهمية نسبية قدرها (14.3%) وهي نسبة كبيرة مقارنة ببقية الافضية وذلك لكون تكريت تمثل مركز المحافظة واهم افضيتها، مم انعكس على عدد المنشآت الصناعية وعدد العاملين وكذلك قيمة الاجور السنوية والقيمة المضافة.

جدول (١٢) التوزيع المكاني لمعدلات الأهمية الصناعية في افضية محافظة صلاح الدين لعام ٢٠٢٣ م

الفرع الصناعي	عدد المنشآت	عدد العاملين	قيمة الاجور (مليون دينار)	القيمة المضافة (مليون دينار)	المجموع	قيمة (ص)	الأهمية النسبية (%)
تكريت	123.7	162	165	164.8	615.5	153.9	14.3
الطوز	127.2	121.6	113.4	131.7	493.9	123.5	11.5
سامراء	227.6	238.9	243.9	224.4	934.8	233.7	21.7
بلد	134.4	135.6	137.8	139.4	547.2	136.8	12.7
بيجي	93.2	139	149.2	163	544.4	136.1	12.7
الدور	8.9	21.3	23.4	19.9	73.5	18.4	1.7
الشرقاط	102.1	121.6	118.9	110.2	452.8	113.2	10.5
الدجيل	55.6	18.3	17.4	17.4	108.7	27.2	2.5
أمربي	37.6	21.3	2.3	2.4	63.6	15.9	1.5
العلم	37.6	74.4	82.7	85.4	280.1	70	6.5
الضلعوية	52	45.9	46.6	41.5	186	46.5	4.3
المجموع	999.9	1099.9	1100.6	1100.1	4300.5	1075.1	١٠٠

المصدر: اعتماداً على تطبيق معادلة الأهمية الصناعية.

٣- حقق قضاء بلد المرتبة الثالثة في معدل الأهمية الصناعية والبالغ (136.8)، وبأهمية نسبية قدرها (12.7%)، وان المؤشر الذي رجح كفة معدل الأهمية الصناعية في القضاء هو مؤشر عدد المنشآت الصناعية بالدرجة الأساس وعدد الأيدي العاملة وكذلك الاجور السنوية.

٤- في حين جاء قضاء بيجي بالمرتبة الرابعة في تسلسل معدل الأهمية الصناعية والبالغ (136.1)، بأهمية نسبية قدرها (12.7%)، وهي نسبة متوسطة مقارنة بأقضية سامراء وتكريت، لكنها تبقى جيدة نسبة لموقعها الجغرافي المميز فهي تقع على طريق بغداد - موصل، فضلا عن انها ترتبط بمحافظة كركوك عن طريق جسر الفتحة، يذكر ان اغلب المنشآت الصناعية في القضاء تعرضت للدمار الكبير نتيجة الحرب على الإرهاب في السنوات السابقة.

٥- اما بالمرتبة الخامسة فحل قضاء الطوز في بمعدل اهمية صناعية يبلغ (123.5)، بأهمية نسبية قدرها (11.5%) وهي نسبة متوسطة مقارنة بأقضية سامراء وتكريت وبلد، بسبب قلة منشآتها الصناعية الصغيرة وبالتالي قلة عدد العاملين واجورهم السنوية والقيمة المضافة المتحققة منها، على الرغم من موقعها الجغرافي المهم اذ تقع على طريق بغداد - كركوك.

٦- بينما حل قضاء الشرقاط بالمرتبة السادسة من حيث معدل الأهمية الصناعية والبالغ (113.2)، بأهمية نسبية قدرها (١٠,٥%)، وهي نسبة متوسطة، وذلك انعكاساً طبيعياً للمؤشرات الأربعة (عدد المنشآت، عدد العاملين، قيمة الأجور السنوية، القيمة المضافة).

٧- اما المراتب السابعة والثامنة والتاسعة والعاشر والحادية عشر فكانت من نصيب اقصية العلم والضلوعية والدجيل والدور وامرلي وبمعدلات أهمية صناعية تبلغ (70، ٤٦,٥، 27.2، ١٨,٤، 15.9) وبمعدلات أهمية نسبية تبلغ (6.5%، ٤,٣%، ٢,٥%، ١,٧%، ١,٥%) من مجموع الأهمية الصناعية على التوالي، لكون هذه الاقصية لم تحظى بالأهمية الصناعية التي حظيت بها الاقصية التي سبقتها، لقلة عدد منشآتها الصناعية والذي انعكس سلباً على باقي المؤشرات، مما يني انها اقصية فقيرة في المنشآت الصناعية.

ولإعطاء صورة اوضح عن معدل الاهمية الصناعية ومدى تباينه بين اقصية المحافظة، تم تقسيمه الى ثلاثة فئات (مستويات) بالصيغة التالية: -

$$\text{واولاً نستخرج المدى} = (21.7\%) - (1.5\%) = 20.2\%$$

$$\text{ثانياً نقترح عدد الفئات} = 3$$

$$\text{طول الفئة} = \text{المدى} / \text{عدد الفئات} = 20.2 / 3 = 6.7\%$$



٢- **المستوى المتوسط:** يتراوح معدل هذا المستوى ما بين (٨.٣% - ١٥%)، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) اقلية هي الشرقاط والطوز وبيجي وبلد وتكريت، بأهمية نسبية تبلغ (١٠.٥%، ١١.٥%، بيجي ١٢.٧%، ١٢.٧%، ١٤.٣%) على التوالي، مما يعني ان هذه الاقلية تتمتع بمستوى متوسط من حيث معدل الاهمية الصناعية.

٣- **المستوى المرتفع:** يتراوح معدل الاهمية الصناعية ما بين (١٥.١- فأكثر) يتركز هذا المستوى ضمن قضاء سامراء فقط، وبمعدل اهمية صناعية مرتفعة تبلغ (٢١.٧%) من مجموع الأهمية الصناعية في المحافظة، وذلك لكثرة المنشآت الصناعية، وعدد العاملين فيها، وبالتالي قيمة الاجور السنوية ومن ثم القيمة المضافة، وتلك نتيجة طبيعية.

### الاستنتاجات والمقترحات

#### اولاً: - الاستنتاجات

توصل هذا البحث الى جملة من الاستنتاجات تتمثل بما يلي: -

١- استنتجنا من خلال البحث ان هناك (٥٩٩) مصنعاً صغيراً في محافظة صلاح الدين، يعمل فيها (٢٥٨٧) عاملاً، يتقاضون اجوراً سنوية تبلغ (١٠٩٩٧) مليوناً، وتحقق ارباحاً سنوية تبلغ (٨٢٢٢) مليوناً.

٢- تبين من خلال البحث والدراسة ان فرع الصناعات الغذائية يهيمن على أكثر من (٦٥%) من مجموع الصناعات الصغيرة في المحافظة سواء على مستوى المصانع او عدد العاملين فيها وقيمة اجورهم السنوية، والقيمة المضافة، تليه الصناعات النسيجية والانشائية، اما اقل الصناعات من حيث مساهمتها في المؤشرات المعتمدة فكانت الصناعات الخشبية ونسب قليلة جداً قياساً بالصناعات الأخرى.

٣- اما بالنسبة للتوزيع المكاني للصناعات الصغيرة في المحافظة، وعلى مستوى المؤشرات الأربعة، فقد تبين من ان هناك تبايناً في توزيعها بين اقلية المحافظة، تم حصرها في ثلاثة مستويات، المنخفض وقد اشتمل على (٤) اقلية هي (امرلي، الدجيل، الدور، الضلوعية)، والمتوسط فقد ضم (٥) اقلية هي (العلم، الشرقاط، طوزخورماتو، بلد، بيجي)، والمرتفع الذي تركز في اقلية تكريت وسامراء، وذلك لكونهما يمثلان من أبرز اقلية المحافظة من حيث عدد المصانع الصغيرة، ومن حيث المستوى المعاشي بالدرجة الثانية الذي يؤثر إيجاباً على القدرة الشرائية لمنتجات المصانع الصغيرة، لذلك نجد ان الأرباح تكون أكبر من بقية اقلية المحافظة.

٤- اما فيما يخص معدل الاهمية الصناعية على مستوى الفروع الصناعية تبين ان فرع الصناعات الغذائية سجل أعلى معدل للأهمية الصناعية، بأهمية نسبية قدرها (٦٩.٩%) من مجمل معدلات الأهمية الصناعية، لعدد منشآته وكثرة عدد العاملين فيها، والذي يؤدي لارتفاع قيمة الاجور السنوية لهم، من ثم

ارتفاع القيمة المضافة المتحققة من تلك الصناعات، ومن ثم فرع الصناعات الانشائية لمعدل الأهمية الصناعية يبلغ (٢١.٧%)، بينما كانت المرتبة الثالثة من نصيب الصناعات النسيجية بأهمية صناعية قدرها (١١.١%)، اما المرتبة الأخيرة فكانت من نصيب الصناعات الخشبية بأهمية تبلغ (١.٤%)، لقلة عدد منشأته وعدد العاملين فيها، وبالتالي انخفاض قيمة الاجور السنوية، والارباح المتحققة منها، قياسا بالفروع الصناعية التي سبق ذكرها.

٥- اما معدل الاهمية الصناعية على مستوى افضية المحافظة في شهد تباين تبعاً للمؤشرات الاربعة في كل قضاء، اذ شمل المستوى المنخفض الافضية التي يتراوح هذا الاهمية ما بين (١.٥% - ٨.٢%) تقع ضمن هذا المستوى (٥) افضية هي امرلي والدور والدجيل والضلوعية والعلم بأهمية نسبية قدرها (١.٥%، ١.٧%، ٢.٥%، ٤.٣%، ٦.٥%) على التوالي، وهذا يفسر بأن هذه الافضية تعاني من تدني في مؤشرات الصناعات الصغيرة فيها، مما يعني انخفاض معدل اهميتها الصناعية، لقلة عدد منشأتها الصناعية والذي انعكس على عدد العاملين والاجور السنوية والقيمة المضافة فيها، اما المستوى المتوسط: يتراوح معدل هذا المستوى ما بين (٨.٣% - ١٥%)، وتقع ضمن هذا المستوى (٥) افضية هي الشرقاط والطوز وبيجي وبلد وتكريت، بأهمية نسبية تبلغ (١٠.٥%، ١١.٥%، ١٢.٧%، ١٢.٧%، ١٤.٣%) على التوالي، مما يعني ان هذه الافضية تتمتع بمستوى متوسط من حيث معدل الاهمية الصناعية. اما المستوى المرتفع: يتراوح معدل الاهمية الصناعية ما بين (١٥.١- فأكثر) يتركز هذا المستوى ضمن قضاء سامراء فقط، وبمعدل اهمية صناعية مرتفعة تبلغ (٢١.٧%) من مجموع الأهمية الصناعية في المحافظة، وذلك لكثرة المنشآت الصناعية، وعدد العاملين فيها، وبالتالي قيمة الاجور السنوية ومن ثم القيمة المضافة، وتلك نتيجة طبيعية.

#### ثانياً: - المقترحات

في ختام هذه الدراسة لا بد من اقتراح بعض الحلول التي يراها الباحث مناسبة لخلق تنمية قطاعية ومكانية للنهوض بالصناعات الصغيرة في المحافظة والتي تتمثل بما يلي: -

١- وضع خطة خمسية او عشرية تسمح بتحديد المناطق المنتخبة لتوقيع الصناعات الصغيرة فيها، بما يضمن تحقيق توازن او نوع من العدالة في توقيع المشاريع الصناعية على المستويين القطاعي (الفروع الصناعية) والمكاني (اقضية المحافظة) وبحسب مؤهلات وامكانات كل قضاء او كل قطاع صناعي.

٢- ضرورة تنشيط القطاع الخاص وتهيئة مستلزمات نهضته، وذلك بتوفير التسهيلات الكافية للعمل كتشريع القوانين المشجعة لراس المال الخاص وإعفائه من الضرائب سواء جزئياً ام كلياً وحماية منتجاته من المنافسة الاجنبية وغيرها من الاجراءات المشجعة.

٣- اعداد وتشريع قانون خاص للاستثمار الصناعي يمنح تسهيلات لأصحاب رؤوس الاموال بغية تشجيعهم على استثمارها في النشاط الصناعي سواء كانت رؤوس اموال محلية او اجنبية. وتهيئة بيئة استثمارية جاذبة من جميع النواحي.

## المصادر والهوامش

- 
- 1- Ministry of planning and Development Cooperation. Central Bureau of Static's. Annual statistical collection for the year 2007, Baghdad, p.12.
  - 2-Amin Awad Kazem Al-Khuzai, Representing the spatial relationships of large industries in Babylon Governorate (Cartographic study using geographic information systems GIS), Masters thesis (unpublished), College of Education (Safi Al-Din Al-Hilli), University of Babylon, p. 100.
  - 3- Abdullah bin Hamad Al-Sulai, Small industries in the kingdom of Saudi Arabia, Journal of Geographical Research, King Saud University, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia, Issue 51, 2001, P.10.
  - 4- Muhammad Taha Nayel AL-Hayani, Salam Khamis, Small industries (their concept, importance, and suitability to the Iraqi economy), Anbar University Journal of Human Sciences. First issue, 2012, P, 92.
  - 5- Israa hatem Amin Ali, Noman Hussein Attia AL-Jubouri, Analysis of the geographical reality of the determinants of industrial development in Ninawa Governorate, Tikrit University Journal of Human Sciences. Issue (10), Volume Part(30) One, 2023, P. 66.
  - (6) J. H. Thompson, A New method for measuring industry, Ann, Asso, American, Geography, Vol.XIV, No.4,1981, P.417.
  - (\*)- The equation was changed from (3) indicators to (4) because the study relied on (4) indicators.
  - 7- Nibras Talal Hamidi AL-Hashemi, Nassif Jassim Asud, Geo-industrial analysis of the production of various types of advertising in Salah al-Din Governorate, Tikrit University Journal of Human Sciences, Volume (30), issue(9), part Two, 2023, p. 173.