

**تقييم فاعلية مراكز الرعاية الصحية الأولية  
بالتطبيق على مجموعة مختارة من المراكز الصحية في مدينة كركوك  
م.م: خلف لطيف ناصر الدايني**

**ملخص**

سعى البحث إلى تقييم فاعلية مراكز الرعاية الصحية الأولية ، نظراً لأهمية تلك المراكز في تقديم العديد من الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية لأفراد المجتمع ، وقد تم اختيار مجموعة من مراكز الرعاية الصحية الأولية في مدينة كركوك وفق المعايير المعتمدة من قبل منظمة الصحة العالمية كأهداف ينبغي على كل المنظمات أن تتحققها لخلق مجتمع صحي سليم .

وقد خلص البحث إلى مجموعة من الاستنتاجات التي توصل إليها البحث أهمها: إن تقييم فاعلية مراكز الرعاية الصحية الأولية كان ايجابياً بالرغم من وجود العديد من المعوقات التي تواجه عمل تلك المراكز .

ومن أهم التوصيات التي خلص إليها البحث ضرورة اهتمام القيادات الإدارية في المنظمات المبحوثة على دعم برامج تطوير وتدريب الكوادر الصحية لتلك المراكز في الجانب الوقائي بشكل خاص .

**Abstract**

This research attempt's to evaluate the effectiveness of primary health care centers , according to importance those centers for introduce several prevent & treatment health service , therefore there are important to study the effective evaluate about a survey group of primary health care centers in kirkuk according to independent standards of world health organization ( WHO ) .

The most important conclusion of a which is effectiveness' evaluate of health services that more plus in spite of barriers that facing the doing of these centers.

The important recommendations of this research to support programs of develop & training health staffs by top managers in a survey centers

## المقدمة:

تعد الرعاية الصحية الأولية حجر الأساس للخدمات الصحية وهي خط الاتصال الأول للفرد بمراكز الرعاية الصحية الأولية، وتعتمد منظمات الرعاية الصحية الأولية على العديد من المراكز الصحية المنتشرة في جميع أنحاء القطر والتوزيع المنظم للمناطق والتجمعات السكانية على المراكز الصحية التي تقدم العديد من الخدمات الوقائية والعلاجية والتي من ضمنها الاكتشاف المبكر للأمراض وإعادة التأهيل ورعاية الأمومة والطفولة وخدمات التحصين والإرواء الفموي والسيطرة على أمراض الجهاز التنفسي الحاد وخاصة في الصحة المدرسية إضافة إلى مهام تتعلق بمياه الشرب والرقابة الصحية والتحري والرصد الوبائي والإسعاف الفوري والخدمات الصحية الساندة.

لقد تم التعبير عن هذه المهام والواجبات خلال مؤتمر دولي للرعاية الصحية الأولية في عام ١٩٧٨م (إعلان ألمـا -أنا) عاصمة كازاخستان سابقاً، وكان المطمح من وراء ذلك توفير الصحة لجميع من خلال مراكز الرعاية الصحية الأولية كمجموعة من القيم التوجيهية للتنمية الصحية ومجموعة من المبادئ الالزامية لتنظيم الخدمات الصحية وحزمة من الخدمات لتلبية الاحتياجات الصحية ذات الأولوية.

ومن هذا المنطلق فان منظمات الرعاية الصحية الأولية الفاعلة هي التي تسعى جاهدة لنقدم جميع الخدمات الصحية لأفراد المجتمع وفق المعايير الدولية المتفق عليها والتي تعد كمؤشرات لقياس فاعلية تلك المنظمات وصولاً لتحقيق أهدافها في خلق مجتمع صحي سليم يمتلك مقومات البقاء والانطلاق في الوصول إلى مكانة مرموقة بين شعوب العالم المتحضر والمبعة ويترك بصماته في مسيرة التقدم والتطور البشري .

## المحور الأول: منهجية البحث

### أولاً: مشكلة البحث:

إن من أهم المهام الملقاة على عاتق مراكز الرعاية الصحية الأولية هي توافر نظام صحي فعال ومتكملاً للخدمات الوقائية والعلاجية والتأهيلية والعمل على تشجيع المسؤولية الذاتية عن الصحة وعلى الاستخدام الأمثل للموارد لتوفير أعلى مستويات الرعاية الصحية عالية الجودة والمستجيبة لاحتاجات الأفراد، ويمكن أن تؤطر إلى حدود معينة مشكلة البحث بالتساؤل الآتي:

١. هل أن المجموعة المختارة المبحوثة من منظمات الرعاية الصحية الأولية تقدم حزمة كاملة من خدمات الرعاية الصحية الأولية ابتدأ من الأسرة وصولاً إلى المستشفيات مع ايلاء الأهمية ذاتها للوقاية والعلاج وترشيد الموارد على مختلف مستويات الرعاية ؟
٢. ما هي المعوقات التي تؤثر على فاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية المقدمة من قبل المنظمات المبحوثة ؟
٣. هل هناك علاقة ارتباط بين المعوقات التي تواجه عمل المراكز الصحية المبحوثة وفاعلية الخدمات المقدمة من قبل تلك المراكز ؟

### ثانياً: أهمية البحث: تتجسد أهمية البحث من خلال الآتي:

١. يُعد البحث من الدراسات الميدانية التي تهتم بتناول ظاهرة ميدانية مستمدـة من واقع الالتزام بتوفير الصحة لـلجميع من خلال مراكز الرعاية الصحية الأولية.
٢. الدور الذي تقوم به مراكز الرعاية الصحية الأولية في تنمية المجتمع انطلاقاً من تعزيز المحددات الاجتماعية للصحة، وتمكين المجتمع من التغطية الوقائية، فـان من الأهمية بمـكان التعرف على مدى تأديتها لمهامها وفق المعايير المتفقـ عليها دولـياً.

**ثالثاً: أهداف البحث:** يتجه البحث نحو بلوغ أهدافه في إطار تقييم فاعلية مراكز الرعاية الصحية الأولية في عينة البحث للوقوف على نهج الرعاية الصحية الأولية إذا ما اعتمد وفق المعايير الدولية ، كما يسعى البحث إلى بيان المعوقات التي تعرّض عمل المنظمات المبحوثة وهل هناك علاقة ارتباط بين المعوقات وبين متغيرات الفاعلية في بعدها الواسع .

#### رابعاً: فرضية البحث:

تتطلب المعالجة المنهجية لمشكلة البحث تحديد الفرضيات التالية:

**الفرضية الرئيسية الأولى :** تقترب فاعلية منظمات الرعاية الصحية الأولية بمدى الالتزام بالأهداف والمهام المتفق عليها عالمياً من تقديم الرعاية الصحية الأولية لكافة شرائح المجتمع.

**الفرضية الرئيسية الثانية :** يعترض عمل المنظمات المبحوثة العديد من المعوقات التي تحد من فاعلية الخدمات الصحية المقدمة من المنظمات الصحية المبحوثة .

**الفرضية الرئيسية الثالثة :** معوقات الفاعلية تترك أثراً سلبياً على قدرة المنظمات المبحوثة على تقديم خدمات الرعاية الصحية الأولية لعموم المستفيدين منها .

## المحور الثاني / الإطار النظري

### أولاً : مفهوم الرعاية الصحية الأولية :

برز مفهوم الرعاية الصحية الأولية في مؤتمر ألما – أتا (Alma – Ata Conference) العالمي الذي عقد عام ١٩٧٨ في عاصمة كازاخستان سابقاً، بالتنسيق مع منظمة الصحة العالمية واليونيسف، وقد عرفت الرعاية الصحية الأولية " هي الرعاية الصحية الضرورية التي ترتكز على وسائل (أساليب ) أو طرق وتكنولوجيا (تقنيات ) عملية وعلمية جيدة ومقبولة اجتماعياً ، يستطيع الأفراد والعائلات في المجتمعات المحلية من الحصول عليها جميعاً وبمشاركة الجميع التامة بحيث تكون تلك الرعاية بتكلفة يمكن للمجتمعات المحلية والدولية تحملها والمحافظة عليها في كل مرحلة من مراحل تطورها وبروح وهمة قوامها الاعتماد على النفس والتقرير والتصميم الذاتي " . (بوا عنده، ٢٠٠٣ : ١٧٥)

ويرى (Tishan, 2008:97) إن الرعاية الصحية الأولية هي " الرعاية الصحية الأساسية التي تتاح على نحو شامل للأفراد والأسر في المجتمع المحلي بوسائل تمكنهم من قبولها وبمشاركة كاملة من قبلهم وبتكليف يمكن للأفراد والمجتمع كافة تحملها " .

وعرفت أيضاً بأنها " الإستراتيجية الأساسية لبلوغ مستوى أفضل من الصحة لسكان الإقليم استناداً إلى مبادئ المساواة والعدالة الاجتماعية ومشاركة المجتمع واعتبار الصحة حقاً أساسياً من حقوق الإنسان " . (مرقص، ٢٠٠٠ : ٥٠)

وتركز الرعاية الصحية الأولية على النواحي التالية :

( www.health systems.com, 2007:2-3 )

١. تعكس الظروف الاقتصادية والخصائص الاجتماعية والثقافية والسياسية للبلد ومجتمعه .
٢. تتصدى لمعالجة المشاكل الصحية الرئيسة للمجتمع وتقدم تبعاً لذلك خدمات لتحسين الصحة وخدمات وقائية وعلاجية وتأهيلية .
٣. تشمل على التنفيذ بشأن المشاكل الصحية السائدة وطرق الوقاية منها والسيطرة عليها وتعزيز التغذية الصحية والإمداد الكافي بالمياه النقية والمحافظة على البيئة .
٤. تعمل على تحقيق أقصى قدر من اعتماد المجتمع والأفراد على أنفسهم ومشاركة لهم في تخطيط نظم الرعاية الصحية الأولية ومرافقتها من أجل الاستخدام الأمثل للموارد المحلية والوطنية .

ومن الجدير بالذكر بان (٨٥-٨٠%) من المشكلات الصحية توافر حلولها وبشكل أفضل في مراكز الرعاية الصحية الأولية .

**ثانياً : مفهوم الفاعلية في الرعاية الصحية الأولية:** يعد مفهوم الفاعلية في المنظمات من بين المؤشرات المعتمدة في قياس مدى تحقيق تلك المنظمات لأهدافها ، وانسجاماً مع البيئة التي تعمل بها من حيث استغلالها للموارد المتاحة لها.

وهناك العديد من المفاهيم التي أوردها الباحثين عن الفاعلية ، ولا يحاول البحث الحالي الخوض فيها ، ولكن واتساقاً مع أهدافه وتوجهاته ، فإننا نورد التعريف الذي قدمه كل من ( Daft, 2001:6 ) و ( العامري والغالبي ، ٢٠٠١:٤١ ) عندما أشاروا إلى أن " الفاعلية هي الدرجة التي تتحقق بها المنظمة لأهدافها " .

أما ( المرجعي ، ١٩٩٦: ٢٩ ) فقد عرفها " بأنها أحد الاختبارات الأساسية التي تستخدم للتعرف على مدى أداء المنظمة لمهامها بالشكل المطلوب " .

أما الفاعلية في مجال الخدمات الصحية فقد احتلت أهمية كبيرة من قبل المهتمين بهذا المجال ، وذلك لما تظهره من اثر واضح في نتائجها النهائية على الفرد والمجتمع ، وعلى الرغم من هذه الأهمية الكبرى إلا أن مسألة تحديد مفهوم الفاعلية في الخدمات الصحية تكتنفه العديد من الصعوبات لأسباب كثيرة يبرز في مقدمتها الملموسية وعدم الملموسية للخدمات الصحية ، ومدى قناعة الفرد والمجتمع بتلك الخدمات لكونه صاحب المنفعة والمصلحة الحقيقية من تلك الخدمات المقدمة ، ومنظمة الصحة العالمية قد اهتمت في بلورة مفهوم الفاعلية في المنظمات الصحية من خلال انعكاس تأثيرها بإسهامات المفكرين والمختصين في مجال إدارة الأعمال وقد عرفت في مادتها الصحي على أنها " مقياس لمدى تحقيق الأهداف الصحية " وقد عادت إلى تعريفها مرة أخرى في عام ١٩٧١م إلى أنها " تأثير النشاطات والنتائج النهائية (المخرجات) على السكان ، ومتتحقق في ضوء الأهداف المحددة " . (البكري، ٢٠٠٢: ٢٧٤-٢٧٥).

يتضح من التعاريف السابقة أن الفاعلية كمفهوم عام والفاعلية في المجال الصحي بشكل خاص يمكن قياسها من خلال التعرف على مدى قدرة المنظمات الصحية وبضمنها منظمات الرعاية الصحية الأولية على انجاز واجباتها وتحقيق أهدافها التي تعد الغرض الأساس من وجودها ، وهي متمثلة بتقديم مختلف الخدمات الوقائية والعلاجية لكافة شرائح المجتمع كصمام أمان في سبيل تقليل نسبة الأمراض في المجتمع والمحافظة على البيئة وهذا ما يحفل العبء على كامل المنظمات الصحية الأخرى ( المستشفيات ) ويساعدها في تحقيق أهدافها.

**ثالثاً : واجبات منظمات الرعاية الصحية الأولية:** لاشك أن الرعاية الصحية الأولية تمثل المستوى الأول لاتصال الأفراد والأسرة والمجتمع بالنظام الصحي الوطني أو المحلي والذي يجعل من الرعاية الصحية أقرب ما يمكن لاماكن معيشة وعمل الأفراد ، وقد مرت خدمات الرعاية الصحية الأولية بعملية تطويرية لشبكة الخدمات مع تحسين جودتها والنهوض بها من خلال السنوات الماضية وهنالك واجبات عدة للرعاية الصحية الأولية تتمثل في مجلماها في الآتي: ( WHO, 2007:1-3 )

١. التوسع في تقديم الخدمات الصحية الأساسية بصورة متكاملة وبردة عالية من الكفاءة لجميع التجمعات السكانية وصولاً إلى خفض معدلات المرضى والوفيات بين الأطفال والأمهات في سن الإنجاب.
٢. التنسيق الكامل بين الخدمات الصحية المقدمة لغرض متابعة المجال الصحي والوقائي للطلبة مع متابعة الإصلاح البيئي المدرسي والحد من انتشار الأمراض الانتقالية داخل المدارس .

٣. إعطاء أولوية مطلقة لتقديم أفضل الخدمات للمجموعات السكانية الأكثر عرضة للمخاطر من خلال السيطرة على الأمراض المستهدفة بالتلقيحات ( التدرن، شلل الأطفال، الحصبة، الجدري والسعال الديكي ) .
٤. دمج البرامج والأعمال الوقائية مع الأعمال العلاجية خاصة البرامج الوقائية كالملاريا والبلهارزيا واللشمانيا .... الخ.
٥. التنسيق مع الجهات الحكومية الأخرى ضمن الرقعة الجغرافية لقطاع الرعاية الصحية الأولية مثل البلديات والزراعة والتعليم والإعلام، من أجل واقع المستوى الصحي للمواطنين ضمن إطار التطور والت التنمية الاجتماعية والاقتصادية المتكاملة .
٦. تطوير العلاقة بين مراكز الرعاية الصحية الأولية والمستفيدين من الخدمات الصحية والقيام بدراسات ميدانية للمشاكل الصحية والمشاكل ذات العلاقة لغرض الوصول إلى تغطية شاملة لكل التجمعات السكانية البعيدة عن الخدمات الصحية والى الفئات المعروضة لمخاطر أمراض المهن وحوادث وواجبات العمل .
٧. رفع المستوى الصحي في المحلات العامة و محلات بيع وتحضير و تداول الأطعمة والمشروبات من خلال الرقابة الصحية.
٨. تقييم الواقع البيئي للمنشآت الصناعية القائمة والتي تؤثر على البيئة والسيطرة على أسلوب تلوث المياه والهواء والتربة التي تحدث في البيئة .
٩. التوعية والتدريب المستمر للعاملين في مجال الرعاية الصحية الأولية عن طريق وضع البرامج الخاصة بالتدريب المستمر والتنسيق مع الجهات المسئولة عن التدريب والتعليم الصحي والطبي ( كليات الطب والمعاهد الصحية ) .
١٠. السعي لتغيير مفاهيم المجتمع نحو المراكز الصحية باعتبارها معنية بصرف الأدوية فقط ، حيث أنها تسعى إلى تطوير صحة المجتمع ومنع حدوث المرض لأفراده ، وتقديم أفضل السبل العلاجية والوقائية من الأمراض السارية والمعدية.

#### **رابعاً : أهداف منظمات الرعاية الصحية الأولية:**

لكي يكون بناء النظام الصحي على أساس سليمة وفاعلة من المهم الإمام بمهام وأهداف إستراتيجية نظام الرعاية الصحية الأولية والتي يمكن أن تتضمن العديد من الأهداف الفرعية والتي حددتها منظمة الصحة العالمية وكانتي : (نصيرات، ٢٠٠٨: ٣٩-٤٠)

١. التقليل من عبء المراضة على المجتمع وتتضمن :

  - توسيع مديات الاستشارة الطبية وتحسين القوى العاملة.
  - تحسين خدمات رعاية الحالات الطارئة.
  - تقديم الرعاية الصحية للمصابين بالأمراض المزمنة ومن كافة الأعمار.
  - مكافحة وعلاج زيادة الوزن وفقر الدم وبرامج صحة الأسنان الوقائية والعلاجية لكافة الفئات العمرية.
  - تطوير خدمة الفحص الشامل للطلبة المستجدين في المدارس .
  - برامج تعزيز وتطوير خدمات الأئمة والطفولة والرعاية الصحية الإنجابية .

٢. تسهيل حصول المجتمع بكافة فئاته إلى الخدمات الصحية الشاملة وتتضمن :

  - تمديد ساعات العمل في منظمات الرعاية الصحية الأولية للفترة المسائية وأيام العطل الرسمية .
  - إنشاء مركز صحي جديد كلما دعت الحاجة لذلك .
  - تحسين أنظمة المواعيد والاتصالات.
  - تطوير خدمات الأشعة التشخيصية.

**٣. تعزيز بيئة الجودة وتتضمن :**

- مدى ملائمة إجراءات التشخيص والعلاج .
- التعامل الإنساني لمقدم الخدمة مع المريض.
- تقييم كافة أنواع المدخلات (المرضى – الأطباء – الأجهزة – المعدات - الممرضين) ومدى مطابقتها مع معايير الخدمة
- قياس رضا المريض عن الخدمة المقدمة له.

**٤. تعزيز خدمات الرعاية الصحية الأولية للمجتمع وتتضمن :**

- تنفيذ الخطة الوطنية لمكافحة الأمراض غير المعدية.
- تكامل التنسيق الصحي بين منظمات الرعاية الصحية الأولية ومؤسسات المجتمع المدني.
- تطوير خبرات ومهارات الكوادر الطبية وذوي المهن الصحية وتتضمن :
- توفير ظروف العمل المناسبة لهم داخل تلك المنظمات والمحافظة على مستوى إدامتها تماشياً مع معايير منظمة الصحة العالمية .
- إعداد برامج تدريبية في ضوء الاحتياجات المطلوبة .
- تحسين رضا العاملين القائمين على تقديم الخدمات الصحية.

ولغرض نجاح مراكز الرعاية الصحية الأولية في تقديم الخدمات وتحقيق أهدافها لابد من توافر مبادئ إستراتيجية لتطوير فاعلية تلك المنظمات والمتمثلة بالآتي:

(fredrom , 2009:2 )

**١. المساواة والعدالة:** حيث يتساوى فيها جميع أفراد المجتمع في الحصول على الخدمة الصحية.

**٢. الفاعلية والكفاءة :** وذلك بان يكون توزيع الموارد البشرية والمالية والمراكز الصحية طبقاً لاحتياجات السكان .

**٣. الجودة :** لتحسين مستويات الرعاية الصحية الأولية وتنظيم القدرات التشخيصية ورفع مستوى التعليم الطبي للوصول رضا الفرد المجتمع وتعزيز ثقته .

**٤. الاستمرارية:** لضمان دوام تقديم الخدمة الأساسية لصالح صحة ورفاهية الأجيال القادمة خامساً : المعوقات التي تواجه منظمات الرعاية الصحية الأولية : بالرغم من الانجازات الكثيرة التي تحققت في المجال الصحي خلال العقود الماضية مازالت منظمات الرعاية الصحية الأولية تواجه عدداً من التحديات الصحية البارزة وبناء على ذلك لا بد من تحقيق التوازن بين الطموحات والإمكانات في ظل ما يحيط بالبيئة من تحقيقات تعتمد في الأساس على الواقع الثقافي والديموغرافي والاجتماعي والاقتصادي والمنظمي وليس هناك نسق موحد لنظام صحي نموذجي ، ومن ابرز هذه المعوقات :

(Aprahim & Ranken , 2007:19-24)

**١. التمويل غير المخطط للنظم الصحية يؤدي إلى إهمال الجوانب الوقائية لمجالات التغذيف والتوعية والإرشاد الصحي .**

**٢. اطر السياسات والإمكانات الصحية المختلفة في منظمات الرعاية الصحية الأولية علاجية أساساً دون تفعيل الدور الريادي للجانب الوقائي.**

**٣. غياب الضمان الصحي الذي يعتبر خط الملقى الأول لرعاية صحية مستمرة للفرد وأسرته مروراً بمختلف مراحل النمو وحالات المرضى وحتى عند الوفاة.**

**٤. التوسع الحضري السريع غير المخطط المفترض بزيادة عدد السكان وتزايد أعمار الأفراد وانتشار الأمراض المعدية وغير المعدية والذي شكل أعباء ضخمة بالنسبة لاستمرارية تأمين خدمات الرعاية الصحية الأولية كما ينبغي .**

٥. عدم وضوح رؤيا مستقبلية واضحة قد تؤدي إلى خفض كفاءة وإنتجالية خدمات الرعاية الصحية الأولية المقدمة ولدفع رؤية مستقبلية واضحة انطلاقاً من الواقع.
٦. غياب مقاييس جودة الرعاية الصحية الأولية لعدم وجود مقاربة وطنية باتجاه التحسين المستمر لنوعية خدمات الرعاية الصحية الأولية ولعد اتكال عملية ضمان الجودة لفرق متعددة التخصصات وليس للأفراد، مما يتتيح لهذه العملية قدرًا أكبر من الاستدامة.
٧. المحددات الأساسية (الحروب والاحتلال والنزاعات الأهلية) وهنا يجب على متخذى القرارات الصحية أن يركزوا اهتمامهم على تطوير أداء المرافق وإعادة هيكلتها وتغير معدل الأنظمة الإدارية غير المناسبة وتجنب فشل أو قصور البنية التحتية.
٨. ضعف البرامج التدريبية لتنمية الموارد البشرية في مجال الصحة الوقائية والعلاجية والتأهيلية ، كما ينبغي أن تشمل الصحة البدنية والعقلية .

### المحور الثالث / نتائج البحث الميدانية

أولاً : نبذة مختصرة عن مراكز الرعاية الصحية المبhouثة : الجدول ( ١ ) يعبر عن نبذة

مختصرة عن المنظمات المبhouثة

**الجدول ( ١ ) : نبذة مختصرة عن المنظمات المبhouثة (\*)**

الإداريين	ذوي المهن الصحية	الصيادلة	أطباء الأسنان	الأطباء	اسم مركز الرعاية الصحية الأولية
٦	٣٠	٤	٤	١٠	قطاع الرعاية الصحية / كركوك
٥	٢٠	١	٢	٦	الواسطي
٤	١٥	١	١	٣	غرناطة
٥	٢٠	٢	٢	٥	سعين
٢٠	٨٥	٨	٩	٢٩	المجموع

**المصدر : من إعداد الباحث  
ثانياً : وصف الأفراد المبhouثين :**

انسجاماً مع توجهات الباحث قام الباحث بتوزيع ( ٥٠ ) استماراة استبيانة على العاملين في المراكز الصحية من ( أطباء ، إداريين ، ذوي المهن الصحية ) ، وتم استلام ( ٤٢ ) استماراة صالحة للتحليل الإحصائي وبنسبة استجابة ( ٩٦ % ) . ويوضح الجدول ( ٢ ) تفاصيل الاستمارات الموزعة والمستلمة من الأفراد المبhouثين .

### الجدول ( ٢ ) : تفاصيل الاستمارات الموزعة

الاستمارات المستلمة	عدد الاستمارات الموزعة	اسم المركز
١٤	١٤	المديرية
١٠	١٢	سعين
٩	١٣	الواسطي
٩	١١	غرناطة
٤٢	٥٠	الكلية

**المصدر : من إعداد الباحث**

أما الجدول ( ٣ ) يوضح خصائص الأفراد المبhouثين من حيث الجنس والتحصيل العلمي والمهنة وكالاتي :

**الجدول ( ٣ ) : الخصائص الشخصية للأفراد المبhouثين**

الخصائص	الجنس	ت
ذكر	الأنثى	١
٤٢	٢٨	
٣٣	١٤	
إعدادية		٤
٥٤.٨	٢٣	
٣٣.٣	١٤	
٩.٥	٤	
بكالوريوس		٥
٢٨.٥	١٢	
٤.٨	٢	
٤.٨	٢	
٤.٨	٢	
شهادة عليا		٦
١١.٩	٥	
٤٥.٢	١٩	
طبيب		٧
طبيب أسنان		٨
صيدلي		٩
تقني طبي		١٠
إداري		١١
معاون طبي		١٢

المصدر : من إعداد الباحث

ومن خلال الجدول أعلاه يمكن توضيح ما ياتي :

١. بالنسبة لمتغير الجنس يتبين بأن فئة الذكور هي الأعلى .

٢. بالنسبة للتحصيل العلمي يتبين بأن فئة الحاصلين على الدبلوم الفني هي الأعلى ، إذ بلغت (٥٤.٨٪) من المبحوثين وهي نسبة طبيعية توافق مع طبيعة عمل مراكز الرعاية الصحية الأولية المبحوثة التي يتطلب عملها وجود مثل هذه التخصصات التي تقدم الخدمات الوقائية بالدرجة الأساس ، وبذلك تكون بحاجة للكوادر الطبية الوسطى .

٣. أما أعلى نسبة لمتغير المهنة فهي لفئة المعاون الطبي التي بلغت (٤٥.٢٪) ، وهي تتوافق مع نسبة الدبلوم الفني ، وتلي هاتين النسبتين فهي لفئة الأطباء الحاصلين على البكالوريوس ، إذ بلغت (٣٣.٣٪) وهي تعبّر عن حاجة المنظمات الصحية إلى هذه الشريحة لتقديم الخدمات الوقائية والعلاجية .

### ثالثاً : وصف متغيرات البحث وتشخيصها

١. وصف متغيرات الفاعلية وتشخيصها : تتحدد مهمة هذا المحور في تشخيص أراء عينة البحث ومواففهم إزاء متضمنات فاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية المقدمة من قبل المنظمات المبحوثة ، وهو يمثل اختبار الفرضية الرئيسية الأولى ( تقرن فاعلية منظمات الرعاية الصحية الأولية بمدى الالتزام بالأهداف والمهام المتفق عليها عالمياً من تقديم الرعاية الصحية الأولية لكافة شرائح المجتمع ) .

وتبيّن معطيات الجدول (٤) أن المعدل العام للوسط الحسابي لمتغيرات فاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية قد بلغت (٢.٢) وانحراف معياري (٠.٨٦) وباتفاق (٤٦.٦٢٪) من الأفراد المبحوثين بالاتجاه الإيجابي في سعي تلك المنظمات لتقديم الخدمات التي تلبّي قدر الإمكان للمعايير المعتمدة من قبل منظمة الصحة العالمية التابعة للأمم المتحدة .

ومن أهم المتغيرات التي عزّزت إيجابية هذا الافتاق المتغير ( $X_6$ ) ، إذ أكد (٩٠.٥٪) من المبحوثين أن منظماتهم تساهُم بإعداد برامج تعزيز وتطوير خدمات الأمومة والصحة الإنجابية وبوسط حسابي قدره (٢.٨٠) وبانحراف (٠.٥٩) ، أما المتغيرين ( $X_2$ ) و ( $X_{11}$ ) فيتبيّن بالمرتبة الثانية من حيث الإيجابية إذ أكد (٧١.٤٪) و (٧٨.٦٪) على التوالي أن المنظمات المبحوثة تقوم بتقديم الرعاية الصحية للمصابين بالأمراض المزمنة لكافة الأعمار ، وكذلك فإن المرضى الزائرين يتلقّون المعاملة الحسنة من مقدمي الخدمة الصحية وبوسط حسابي قدره (٢.٥٧) لكل منهما وبانحراف معياري (٠.٣٧) و (٠.٨٣) على التوالي ما يدل على قلة تشتت إجابات أفراد العينة ، أما المتغيرات التي كانت الإجابات سلبية فهو

المتغير ( $X_9$ ) وباتفاق (٦٩%) وهذا يعطي مؤشر على ضعف خدمات الأشعة التشخيصية وعدم فاعليتها في تلك المنظمات.

ومن خلال ملاحظة معطيات الجدول على المستوى الإجمالي ، والمعدل العام للوسط الحسابي (٢.٢) فإن نتائج الوصف والتشخيص تؤكد قبول فرضية البحث الرئيسة الأولى إذ أن منظمات الرعاية الصحية الأولية ملتزمة بالأهداف والمهام المتفق عليها عالمياً عن تقديم خدمات الرعاية الصحية الأولية لكافة شرائح المجتمع وباتفاق أكثر من نصف أفراد العينة (٤٦٢%) وهي نسبة مقبولة في ظل الظروف الحالية التي تؤثر على عمل المنظمات الحكومية في البيئة المحلية وتحد من قدرتها على العمل بفاعلية أعلى .

**الجدول (٤) :** التوزيعات التكرارية والنسب المئوية والأوساط الحسابية والانحرافات

المعيارية لمتغيرات فاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية . (\*) N=42

الاترافي المعياري	الوسط الحسابي	مقياس الاستجابة						رمز المتغير	
		اتفاق (٣)		محايد (٢)		لا اتفاق (١)			
		%	العدد	%	العدد	%	العدد		
٠.٨٩	٢.٢٧	٥٤.٨	٢٣	١٦.٦	٧	٢٨.٦	١٢	X <sub>1</sub>	
٠.٧٣	٢.٥٧	٧١.٤	٣٠	١٤.٣	٦	١٤.٣	٦	X <sub>2</sub>	
٠.٨٥	١.٦٤	٢٣.٨	١٠	١٦.٧	٧	٥٩.٥	٢٥	X <sub>3</sub>	
٠.٩٨	١.٩٠	٤٢.٨	١٨	٤.٨	٢	٥٢.٤	٢٢	X <sub>4</sub>	
٠.٦٠	٢.٦٩	٧٦.٢	٣٢	١٦.٧	٧	٧.١	٣	X <sub>5</sub>	
٠.٥٩	٢.٨٠	٩٠.٥	٣٨	-	-	٩.٥	٤	X <sub>6</sub>	
٠.٧٩	١.٦٤	١٩	٨	٢٦.٢	١١	٥٤.٨	٢٣	X <sub>7</sub>	
٠.٨٤	٢.٤٨	٦٩	٢٩	٩.٥	٤	٢١.٤	٩	X <sub>8</sub>	
٠.٨٦	١.٥٥	٢٣.٨	١٠	٧.٢	٣	٦٩	٢٩	X <sub>9</sub>	
٠.٩٠	٢.٣٨	٦٦.٦	٢٨	٤.٨	٢	٢٨.٦	١٢	X <sub>10</sub>	
٠.٨٣	٢.٥٧	٧٨.٦	٣٣	-	-	٢١.٤	٩	X <sub>11</sub>	
٠.٩٩	٢.١٢	٥٤.٨	٢٣	٢.٤	١	٤٢.٨	١٨	X <sub>12</sub>	
٠.٩٧	٢.٠٢	٤٧.٦	٢٠	٧.٢	٣	٤٥.٢	١٩	X <sub>13</sub>	
٠.٩٨	١.٩٠	٤٢.٨	١٨	٤.٨	٢	٥٢.٤	٢٢	X <sub>14</sub>	
٠.٩٥	٢.١٤	٥٢.٤	٢٢	٩.٥	٤	٣٨.١	١٦	X <sub>15</sub>	
٠.٩٥	٢.١٤	٥٢.٤	٢٢	٩.٥	٤	٣٨.١	١٦	X <sub>16</sub>	
٠.٩٥	٢.٢٧	٦١.٩	٢٦	٢.٤	١	٣٥.٧	١٥	X <sub>17</sub>	
0.86	٢.٢	٥٤.٦٢	-	-	-	٣٦.٤١	-	المعدل العام	

## المصدر : من إعداد الباحث

٢. وصف متغيرات المعوقات وتشخيصها : تبين معطيات الجدول (٥) أن المعدل العام للوسط الحسابي لمتغيرات المعوقات بلغت (٢.٣) وبانحراف معياري (٠.٨٣) وهو يفصح بان المنظمات المبحوثة تواجه العديد من المعوقات في عملها ، وقد نال المتغير (X<sub>22</sub>) أعلى متوسط حسابي إذ بلغ (٢.٧٧) وبانحراف معياري (٠.٥٧) وباتفاق (٨٣.٤) وبالاتجاه الذي يؤكد بان اكبر معوق لعمل المنظمات المبحوثة والمتنضم التوسع الحضري السريع غير المخطط و عدم قدرة المنظمات المبحوثة على مواكبة التوسع غير المدروس ويحملها أعباء إضافية تمثل بعدم إمكانية السيطرة على الإحصائيات الصحيحة والخاصة بالأوبئة والأمراض الانتقالية والحوامل و عدد الأطفال الرضع ضمن الرقع الجغرافية لعمل المراكز المبحوثة ، ويليه من حيث الأهمية المتغير (X<sub>21</sub>) إذ بلغ الوسط الحسابي (٢.٥٤) وبانحراف معياري (٠.٨٠) وباتفاق (٩٣.٧) من المبحوثين على عدم وجود تعاون وتنسيق

بين المنظمات المبحوثة والمنظمات الحكومية الأخرى التي يتطلب عملها التنسيق في المجالات المختلفة .

**الجدول ( ٥ ) : التوزيعات التكرارية والنسب المئوية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات المعوقات التي تواجه منظمات الرعاية الصحية الأولية . (\*) N=42**

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	مقياس الاستجابة						رمز المتغير	المعوقات		
		اتفاق (٣)		محايد (٢)		لا اتفاق (١)					
		%	العدد	%	العدد	%	العدد				
٠.٩٥	١.٦٧	٣٣.٤	١٤	-	-	٦٦.٦	٢٨	X <sub>18</sub>	عوائق تأثير الأجهزة		
٠.٩٩	١.٩٧	٤٧.٦	٢٠	٢.٤	١	٥٠	٢١	X <sub>19</sub>	عوائق تأثير الأجهزة		
٠.٨٣	٢.٤٧	٦٩.١	٢٩	٩.٥	٤	٢١.٤	٩	X <sub>20</sub>	عوائق تأثير الأجهزة		
٠.٨٠	٢.٥٤	٧٣.٩	٣١	٧.١	٣	١٩	٨	X <sub>21</sub>	عوائق تأثير الأجهزة		
٠.٥٧	٢.٧٧	٨٣.٤	٣٥	٩.٥	٤	٧.١	٣	X <sub>22</sub>	عوائق تأثير الأجهزة		
٠.٨٣	٢.٣	٦١.٤٨	-	-	-	٣٢.٨٢	-	المعدل العام	عوائق تأثير الأجهزة		

**المصدر : من إعداد الباحث**

ومن خلال سؤال المبحوثين عن المعوقات الأخرى التي تواجه منظماتهم عند تقديم خدمات الرعاية الصحية الأولية ويمكن تلخيصها بالنقاط التالية :

١. إن عمل منظمات الرعاية الصحية الأولية حسب المعايير الدولية هو وقائي بنسبة (%) ٩٠ وعلاجي (%) ١٠ ، بينما عمل المنظمات المبحوثة هو علاجي أكثر مما هو وقائي وهذا يعود إلى قلة الخبرة في هذا المجال .

٢. ضعف النظام المعلوماتي الذي يمكن توظيفه لتفعيل عمل المنظمات ووعيها في تقديم الخدمات للمرضى الزائرين .

٣. قلة الكادر في مجال خدمات الأشعة التشخيصية مما يسبب عدم إمكانية استخدام الأجهزة الشعاعية الموجودة في المراكز المبحوثة .

٤. التدريب خارج القطر يتم لأشخاص ليس لهم علاقة بقطاعات الرعاية الصحية الأولية وبذلك يكونون عديمي الفائدة لتطوير عمل الرعاية الصحية .

#### رابعاً : نتائج علاقة الارتباط بين الفاعلية والمعوقات :

تشير العلاقة الارتباطية التي يوضحها الجدول (٦) بين المعوقات وفاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية المقدمة من المنظمات المبحوثة إلى وجود علاقة ارتباط بينهما والتي بلغت (٤٦.٠) وهي علاقة ضعيفة جداً وغير معنوية ، وهذه النتيجة تدل على أن المراكز الصحية الأولية تمارس أنشطتها وتقدم الخدمات الصحية لمختلف شرائح المجتمع بالرغم من وجود معوقات في العمل تعمل على تقليل الفاعلية ولكنها لاتعيق عمل تلك المنظمات ، وعموماً فإن علاقة الارتباط غير المعنوية التي أفصحت عنها التحليل لايمكن تعليم نتائجها على مختلف أنواع البيانات ، فمن المعروف انه كلما تفاقمت المعيقات كلما قلت قدرة المنظمات على تقديم الخدمات الصحية وفق المعايير المتعارف عليها دولياً ، ولذلك فإن قياس الأثر عن طريق أسلوب تحليل الانحدار سيكون هو الآخر غير معنوي وضعيف ، وعلى هذا الأساس تم استبعاد أسلوب تحليل الانحدار والإبقاء على التحليل الحالي .

#### الجدول ( ٦ ) : نتائج علاقة الارتباط بين المعوقات والفاعلية

المعوقات	المتغير المفسر	المتغير المستجيب

٠١٤٦	الفاعلية
$N=42$	$P<=0.05$

#### المحور الرابع / الاستنتاجات والتوصيات

يعرض هذا المحور مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات التي توصل إليها الباحث في إطار البحث في مراكز الرعاية الصحية الأولية المبحوثة وسيتم عرضها كالتالي :

##### أولاً : الاستنتاجات :

لقد تم التوصل من خلال البحث إلى الاستنتاجات التالية :

١. التي تلتزم بها المنظمات لقد أظهرت نتائج الاستبيانة لمتغيرات فاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية بإجماع أكثرية الأفراد المبحوثين الذين شملهم الاستبيان في سعي منظماتهم لتقديم الخدمات الصحية المتوقعة مع المعايير المعتمدة من قبل منظمة الصحة العالمية التابعة في مجال خدمات الرعاية الصحية الأولية .
٢. كما بينت نتائج الاستبيانة لمتغيرات المعوقات التي تواجه منظمات الرعاية الصحية الأولية باتفاق الأفراد المبحوثين على أن منظماتهم تواجه العديد من المعوقات في عملها ، والتي تم عرضها في الجانب الميداني للبحث .
٣. كما بينت نتائج التحليل وجود علاقة ارتباط غير معنوية بين متغيرات فاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية مجتمعة و متغيرات المعوقات التي تواجه منظمات الرعاية الصحية الأولية ، مما يدل ذلك على أن المراكز الصحية الأولية تمارس أنشطتها وتقديم الخدمات الصحية لمختلف شرائح المجتمع بالرغم من وجود معوقات في العمل تعمل على تقليل الفاعلية ولكنها لاتعيق عمل تلك المنظمات .

##### ثانياً : التوصيات :

١. الاهتمام ببناء نظام معلومات صحي قائم مجهز بالتقنيات الحديثة في مجالات المعلومات والاتصالات لمساعدة المنظمات في تحسين خدماتها المقدمة لشرائح المجتمع المختلفة .
٢. التركيز على تفعيل البرامج التدريبية النوعية التي تستهدف شريحة الأطباء بشكل خاص لتنمية مهاراتهم وقدراتهم في مجال اختصاصهم .

#### المصادر

##### أولاً : العربية :

١. بواعنة ، عبد المهدى ، ( ٢٠٠٣ ) ، " إدارة الخدمات والمؤسسات الصحية " ، دار الحامد للنشر ، عمان ،الأردن .
٢. مرقص ، شوقي صبري ، ( ٢٠٠٠ ) ، " الرعاية الصحية الأولية في العراق " ، دار الحرية للطباعة والنشر ، بغداد ، العراق .
٣. العامري ، محمد قاسم علي و الغالبى ، هاشم فليح ، ( ٢٠٠٨ ) ، " الفاعلية في منظمات العون الاجتماعي " ، بدون دار النشر ، عمان ،الأردن .

٤. المرجعي ، زهير حنفي علي ، ( ١٩٩٦ ) ، " إدارة المستشفيات والمنظمات الصحية : مدخل الإدارة بالأنظمة المتوازنة " ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، جمهورية مصر العربية .
٥. البكري ، ثامر ياسر ، ( ٢٠٠٢ ) ، " الإدارة الصحية " ، الدار الجامعية للطباعة والنشر والترجمة ، الموصل ، العراق .
٦. نصيرات ، فريد توفيق ، ( ٢٠٠٨ ) ، " إدارة المستشفيات " ، دار إثراء للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن .
٧. التقرير الخاص بمنظمة الصحة العالمية ( WHO ) ، ( ٢٠٠٩ ) ، " تحسين أداء النظم الصحية " .

### ثانياً : الأجنبية :

1. teshen , G.J. , ( 2008 ) , " health care : strategic planning " , health administration press . U.K.
2. daft , Richard L. , ( 2001 ) , " management " , Mc-Graw hill , USA .
3. Aprahim, J.p & Ranken , B.l, ( 2007 ) , " primary health care " , Macmillan publishing , USA .
4. fredrom , L. , ( 2009 ) , " ethics in health care management " , American hospital publishing , inc .

جامعة تكريت  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال

م / استمارة استبيان

تحية طيبة:

تمثل هذه الاستمارة جزء من مشروع بحث بعنوان

تقييم فاعلية الرعاية الصحية الأولية  
بالتطبيق على مراكز صحية مختارة في مدينة كركوك

لذا نرجو تفضلكم مشكورين باختيار واحدة من الإجابات التي ترونها مناسبة لكل فقرة بوضع إشارة ( / ) في الحقل المخصص، وبالتالي فان المعلومات لأغراض البحث العلمي فحسب ولا داعي لذكر الاسم.

أملين تعالونكم معنا في الإجابة عن مفرداتها بموضوعية .

ملاحظة:  
يرجى الإجابة على جميع الأسئلة لأن ترك أي فقرة دون الإجابة يعني عدم صلاحية الاستمارة للتحليل.

**الباحث**

المدرس المساعد  
خلف لطيف ناصر

أولاً: معلومات تعريفية:

اسم المركز الصحي :

معلومات شخصية:

الجنس:

العمر:

التحصيل العلمي:

ابتدائية ( ) دبلوم ( ) إعدادية ( ) متوسطة ( )

شهادة عليا ( ) بكالوريوس ( )

المهنة:

**ثانياً : متغيرات فاعلية خدمات الرعاية الصحية الأولية .**

ن	الفقرات	لا اتفق	محايد	اتفق
١	تسعى منظمتنا توسيع مديات الاستشارة الطبية العلاجية والوقانية المقدمة للمرضى الزائرين باستمرار			
٢	تقوم منظمتنا بتقديم الرعاية الصحية للمصابين بالأمراض المزمنة وكافية الأعمار .			
٣	تقوم منظمتنا بعلاج زيادة الوزن وفقر الدم للمرضى الزائرين .			
٤	تهتم منظمتنا بإعداد برامج صحة الأسنان الوقائية العلاجية لكافة الفئات العمرية .			
٥	تقوم منظمتنا بتقديم خدمة الفحص الشامل لطلبة المدارس .			
٦	تساهم منظمتنا بإعداد برامج تعزيز وتطوير خدمات الأمومة و الطفولة والصحة الإنجابية.			
٧	توفر منظمتنا كافة الأدوية ومن مناشيء عالمية متميزة للمرضى الزائرين .			
٨	تقوم منظمتنا بإجراء التوسعات الداخلية للوحدات والشعب كلما دعت الضرورة لذلك .			
٩	تقدم منظمتنا خدمات في مجال الأشعة التشخيصية .			
١٠	تسعي منظمتنا لتحسين إجراءات التشخيص والعلاج .			
١١	يتلقى المريض الزائر المعاملة الحسنة من مقدمي الخدمة الطبية			
١٢	يتميز كادرنا الطبي بالكفاءة الالزمة لتقديم الخدمات الصحية العلاجية والوقائية .			
١٣	تمتلك منظمتنا الأجهزة والمعدات الطبية الحديثة لتحسين جودة الخدمة التشخيصية .			

١٤	تسعى منظمتنا إلى التعرف على رضا المرضى الزائرين عن الخدمات الصحية المقدمة لهم .
١٥	لدى منظمتنا نظام معلومات شامل عن واجبات ومهام نظام الرعاية الصحية الأولية .
١٦	تتوفر لدى منظمتنا بيئة عمل مناسبة ومريحة لعاملين وفق أفضل المعايير الدولية .
١٧	نسعى باستمرار لإقامة البرامج التدريبية للكوادر الطبية في ضوء الاحتياجات التدريبية .

**ثالثاً : المعوقات التي تواجه منظمات الرعاية الصحية الأولية .**

الفقرات	ت
الخصصات المالية لخدمات الرعاية الصحية الأولية غير كافية	١٨
غياب الضمان الصحي للفرد وللأسرة .	١٩
عدم وجود استراتيجية واضحة تستند عليها عمل منظمات الرعاية الصحية الأولية .	٢٠
عدم وجود تعاون بين المنظمات الخدمية الحكومية بقدر تعلق الأمر بعملنا .	٢١
التوسيع الحضري السريع غير المخطط .	٢٢

برأيك هل توجد معوقات أخرى :

This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.  
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.  
This page will not be added after purchasing Win2PDF.