



## Cybersecurity in Compliance with COBIT Requirements

Adel Sobhi Abdel Qader Al-Basha\*

Department of Accounting, College of Administration and Economics. Iraqi University

**Keywords:**  
COBIT2019, cyber security, IT governance.

### Article history:

Received 03 May. 2023  
Accepted 07 May. 2023  
Available online 30 Aug. 2023

©2023 College of Administration and Economy, Tikrit University. THIS IS AN OPEN ACCESS ARTICLE UNDER THE CC BY LICENSE

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



\*Corresponding author:

**Adel Sobhi Abdel Qader Al-Basha**

Department of Accounting,  
College of Administration and  
Economics. Iraqi University

**Abstract:** The research aims to study and analyze the relationship between compliance with COBIT requirements and cyber security through a scientific analysis of the concept of the COBIT 2019 framework and the basic principles adopted by it and its mechanism of action, and to identify the foundations of knowledge for the concept of cyber security and its basic dimensions, where awareness of information security has become an urgent necessity because today in almost every home there is At least one device is connected to the Internet and is exposed to one of the electronic threats or exposure to one of the types of viruses, and because information security enhances the awareness of the user of the danger of using technology indiscriminately and thus exposure to penetration and harm to the user. Therefore, awareness of information security is the basis for preserving user privacy despite the use of software Protection and antivirus, and to achieve the objectives of the research, the researcher prepared a questionnaire consisting of 28 questions distributed to a group of university professors, holders of higher degrees, and a group of those interested in the subject of cybersecurity, as the number of distributed questionnaires reached 54 questionnaires, and the program (SPSS) was used to find the relationship between the variables The researcher reached a set of conclusions, the most important of which was that the COBIT system is used to improve business performance in a balanced framework to create value for information technology and reduce potential risks, and thus improve the level of performance of the economic unit and to increase transparency and maximize vision in the future of economic units in a manner that guarantees the confidence of stakeholders. The recommendations were to pay attention to information security, information technology oversight and governance, and better risk management, in a way that contributes to strengthening the entire corporate governance system.

## الامن السيبراني في ظل الالتزام بمتطلبات COBIT

عادل صبحي عبد القادر الباشا

قسم المحاسبة، كلية الادارة والاقتصاد، الجامعة العراقية

### المستخلص

يهدف البحث إلى القيام بدراسة وتحليل العلاقة بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني من خلال تحليل علمي لمفهوم اطار COBIT2019 والمبادئ الأساسية التي اعتمدتها وآلية عمله، وتحديد المركبات المعرفية لمفهوم الأمن السيبراني وأبعاده الأساسية ، حيث اصبحت التوعية بأمن المعلومات ضرورة ملحة لأن اليوم في كل منزل تقريباً هناك جهاز واحد على الأقل متصل بالإنترنت وهو معرض لإحدى التهديدات الإلكترونية أو التعرض لأحد أنواع الفيروسات ولأن أمن المعلومات يقوم بتعزيز الوعي لدى المستخدم بخطورة استخدام التكنولوجيا بشكل عشوائي وبالتالي التعرض للاختراق والأضرار بالمستخدم لذلك فإن التوعية بأمن المعلومات هي أساس الحفاظ على خصوصية المستخدم بالرغم من استخدام برامج الحماية ومضادات الفيروسات، ولتحقيق أهداف البحث فقد قام الباحث بإعداد استبانة مكونة من 28 سؤال توزعت على مجموعة من أساتذة الجامعات وحملة الشهادات العليا ومجموعة من المهتمين بموضوع الأمن السيبراني حيث بلغ عدد الاستبيانات الموزعة 54 استبانة، وقد تم استخدام برنامج SPSS لإيجاد العلاقة بين المتغيرات، وقد توصل الباحث إلى مجموعة من الاستنتاجات كان من أهمها أن نظام COBIT يستخدم لتحسين أداء الأعمال بإطار متوازن لخلق قيمة لتقنية المعلومات وخفض المخاطر المحتملة منها وبالتالي الارتفاع بمستوى أداء الوحدة الاقتصادية ولزيادة الشفافية وتعظيم الرؤية في مستقبل الوحدات الاقتصادية وبما يضمن ثقة أصحاب المصلحة، أما اهم التوصيات فكانت العمل على الاهتمام بأمن المعلومات والرقابة على تقنية المعلومات وحوكمتها وادارة المخاطر بشكل افضل وبما يسهم في تدعيم نظام الحوكمة المؤسسية بالكامل.

**الكلمات المفتاحية:** COBIT2019، الامن السيبراني، حوكمة تقنية المعلومات.

### المقدمة

### المبحث الأول: منهجية البحث (Research Methodology)

#### المقدمة (Introduction)

يعد موضوع الأمن السيبراني جزءاً أساسياً من أمن الوحدة الاقتصادية، حيث يرتبط بالمسائل المتعلقة بحماية المعلومات على جميع أنظمة الحوسبة والشبكات الإلكترونية، ولعزم أهمية الأمن السيبراني وحاجة الناس إليه ولارتباطه بواقعنا المعاصر، باتت عملية حماية الفضاء السيبراني ضرورة لا غنى عنها لأن الأمر أصبح بمثابة حرب باردة عبر القارات، وهي من أخطر الحروب، وتزداد خطورتها كلما زاد التقدم في المجال المعلوماتي والتكنولوجي، فالدمار الذي تلحقه هذه الحرب على الوحدة الاقتصادية بصورة عامة أشد وطأة وشراسة من المنافسة التقليدية، فكان لابد من وجود متطلبات يتم الالتزام بها لتحقيق هذه الحماية وهي متطلبات اطار COBIT2019 لحماية الأصول المختلفة للوحدة الاقتصادية حيث يعد من أفضل الاطار المطبقة حالياً لنظام الرقابة الداخلية داخل الوحدات الاقتصادية المتغيرة من حيث استخدام وتطبيق جميع أنظمة الحوسبة والشبكات الإلكترونية وتكنولوجيا المعلومات.

**أولاً. مشكلة البحث (Research problem):** يمكن تحديد مشكلة البحث من خلال الإجابة عن السؤال الآتي "هل هناك تأثير للالتزام بمتطلبات COBIT بكل ما تمتلكه من مميزات على الأمن السيبراني للوحدة الاقتصادية من خلال توفير المستلزمات المناسبة"

**ثانياً. هدف البحث (Research goal):** يهدف هذا البحث إلى تحقيق الآتي:

1. تحليل علمي لمفهوم إطار COBIT 2019 والمبادئ الأساسية التي اعتمدتها وأالية عمله.
2. تحديد المرتكزات المعرفية لمفهوم الأمن السيبراني وأبعاده الأساسية.
3. دراسة وتحليل العلاقة بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني

**ثالثاً. فرضية البحث (Research hypothesis):** ينطلق البحث من فرضية مفادها أن هناك إمكانية للاستفادة من الالتزام بمتطلبات COBIT بكل ما تمتلكه من مميزات وتسخير ذلك لخدمة الأمن السيبراني من خلال توفير المستلزمات المناسبة ويستند البحث إلى الفرضية الرئيسية الآتية:

**الفرضية الرئيسية الأولى:** "هناك علاقة احصائية ذات دلالة معنوية بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني، وتنبع من هذه الفرضية الفرضية الفرعية الآتية:

**الفرضية الفرعية الأولى:** "هناك علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني.

**الفرضية الفرعية الثانية:** هناك علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني.

**رابعاً. أهمية البحث (Research importance):** تتعلق أهمية البحث من أهمية موضوع الأمن السيبراني ونتائج عدم الاهتمام به كون الموضوع جزء أساسي من أمن الوحدة الاقتصادية، حيث يرتبط بالمسائل المتعلقة بحماية المعلومات على جميع أنظمة الحوسبة والشبكات الإلكترونية وعملية الإبلاغ المالي الإلكتروني للوحدة الاقتصادية وتزداد خطورة تداعيات عدم الاهتمام بموضوع الأمن السيبراني كلما زاد التقدم في المجال المعلوماتي والتكنولوجي، فالدمار الذي تلحقه هذه الحرب على الوحدة الاقتصادية بصورة عامة أشد وطأة وشراسة من المنافسة التقليدية.

**خامساً. مجتمع البحث (Research Community):** تم اختيار عينة البحث بصورة عشوائية اقتصرت على مجتمع من أساتذة الجامعات وحملة الشهادات العليا ومجموعة من المهتمين بموضوع الأمن السيبراني.

## المبحث الثاني: مفهوم وخصائص الأمن السيبراني

### The concept and characteristics of Cybersecurity

**أولاً. مفهوم الأمن السيبراني وأبعاده.** تند تقنية بلوك تشين أصبحت شبكة المعلومات الإلكترونية المتصلة جزءاً لا يتجزأ من حياتنا اليومية. حيث تستخدم جميع أنواع الوحدات، مثل المؤسسات الطبية والمالية والتعليمية، هذه الشبكة للعمل بفاعلية. إنهم يستخدمون الشبكة من خلال جمع كميات هائلة من المعلومات الرقمية ومعالجتها وتخزينها ومشاركتها. ومع جمع المزيد من المعلومات الرقمية ومشاركتها، أصبحت حماية هذه المعلومات أكثر أهمية لأمننا القومي واستقرارنا الاقتصادي.

وقد تزايد استخدام الناس للإنترنت بوتيرة سريعة جداً في العقود الماضية، حيث أفاد تقرير Statista أن ما يقرب من 62٪ من سكان العالم و94٪ في أوروبا الغربية يستخدمون الإنترت اعتباراً من كانون الثاني 2022، وفيما يتعلق بأجهزة الحوسبة التي يستخدمونها

للوصول إلى الإنترن特، تقرير آخر سابق لعام 2021 من Statista وجد أن ما يقرب من 91٪ من المستخدمين العالميين يستخدمون الهواتف الذكية، يليهم 71٪ يستخدمون أجهزة الكمبيوتر المحمولة و/ أو أجهزة الكمبيوتر المكتبية، و30٪ من أجهزة التلفزيون الذكية، و14٪ من الأجهزة المنزلية الذكية الأخرى، وقد أظهر نفس التقرير أيضاً أن معظم (65٪) المستخدمين العالميين وصلوا إلى الإنترنط من أجهزة الحوسبة الخاصة بهم، بينما استخدم جزء كبير (30٪) أجهزة العمل. ومع الاستخدام الواسع للإنترنط وأنواع مختلفة من أجهزة الحوسبة، تزداد أيضاً مشكلات الأمان السيبراني والخصوصية، وقد طور العديد من مستخدمي الإنترنط بعض الوعي بهذه المشكلات، خاصةً فيما يتعلق بالتصيد الاحتيالي والأدوات الضارة (Johnson, 2021: 1).

وقد شهد القرن الحالي تطوراً هائلاً في وسائل الاتصال ومقابل التباين بين مستخدمي الشبكة ظهرت استخدامات غير مشروعة، مما أدى إلى ظهور جرائم مختلف عن الجرائم التقليدية عابرة للقارات وقد سميت بالجرائم المعلوماتية أو الإلكترونية أو جرائم الإنترنط لمكافحة هذه الجرائم كان لابد من قيام نظام يكافحهاً لذا أنشيء الأمان السيبراني، ويمكن تعريف الأمان السيبراني بأنه أمن الشبكات، والأنظمة المعلوماتية، والبيانات، والمعلومات، والأجهزة المتصلة بالإنترنط وعليه فهو المجال الذي يتعلق بإجراءات ومقاييس، ومعايير الحماية، المفروض اتخاذها أو الالتزام بها، لمواجهة التهديدات، ومنع التعديات، للحد من آثارها في أقسى واسوء الظروف والأحوال (جبور، 2021: 25)

ويزداد الاعتراف بممارسة الأمان السيبراني على أنها أكثر من مجرد ممارسة تكنولوجية، حيث أصبح تطبيق وجهات النظر الاجتماعية والسياسية على هذه الممارسة، لا سيما في الوحدات الأكثر شيوعاً، غالباً ما يوصف الأمان السيبراني بأنه مصدر للخوف، حيث تكون التهديدات الإلكترونية دائمة ومتغيرة (Joseph, 2022: 1)

ويطأول الأمان السيبراني جميع المسائل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والانسانية، لذا لابد من التوقف عند أبعاد الأمان السيبراني وهي كالتالي: (جبور، 2021: 28-31)

- البعد العسكرية:** تراكم الأمثلة التي يمكن سوقها هذا المجال لتوضيح الأبعاد العسكرية للأمن السيبراني وخطورة الهجمات السيبرانية منها ما حصل في كوريا الجنوبية وجورجيا وغيرها من الدول، لا سيما وإن التفاس عن معالجة هذه الابعاد قد تكون كلفتها كارثية ونتائج ذلك أكثر دراماتيكية.

- الأبعاد الاجتماعية:** تسمح طبيعة الإنترنط المفتوح عبر المدونات والشبكات الاجتماعية لكل مواطن ان يعبر عن تطلعاته السياسية منها وطموحاته الاجتماعية مما يتيح فرصة الاطلاع على كل هذه الامور، لذلك لابد من العمل حماية المجتمع من مخاطر الفضاء السيبراني والتعامل بحد أدنى من قواعد السلامة مع إدراك للعواقب القانونية التي يمكن أن تترتب على بعض التصرفات التي تمارس في الفضاء السيبراني.

- الأبعاد السياسية:** وتمثل في حق الدولة في حماية نظامها السياسي ومصالحها الاقتصادية وواجبها في السعي إلى تحقيق رفاهية شعبها في وقت تؤثر فيه التقنيات التكنولوجية الحديثة في موازين القوى حيث أصبح بإمكان أي فرد في المجتمع أن يتحول إلى لاعب سياسي في اللعبة السياسية كما أصبح بإمكانه الاطلاع على خلفيات ومبررات القرارات السياسية.

4. **الابعاد الاقتصادية:** يرتبط الامن السيبراني ارتباطاً وثيقاً بالاقتصاد فالالتزام واضح بين اقتصاد المعرفة وتوسيع استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات وعلى كل المستويات كذلك تتيح تقنيات المعلومات والاتصالات تعزيز التنمية الاقتصادية لبلدان كثيرة عبر افادتها من فرص الاستخدام التي توفرها وتقدمها الشركات الدولية الكبرى.

5. **الابعاد القانونية:** يرتبط النشاط الفردي والمؤسسي والحكومي في الفضاء السيبراني نتائج قانونية ومحظيات تستدعي اهتمام لحل النزاعات التي يمكن أن تنشأ عنها لذلك لا بد من مراعاة بعض التحولات التي رافق ظهور مجتمع المعلومات.

ويرى الباحث إن الأمن السيبراني Cybersecurity هو الجهد المستمر من قبل الوحدة الاقتصادية بكافة هيكلها التنظيمية لحماية هذه الأنظمة المتصلة بالشبكة وجميع البيانات من الاستخدام غير المصرح به أو الأذى وعلى المستوى الشخصي، تحتاج إلى حماية هوبيتك وبياناتك وأجهزة الكمبيوتر الخاصة بك، وعلى مستوى الوحدة الاقتصادية، فتقع على عاتق جميع العاملين داخل الوحدة الاقتصادية كونها مسؤولة حماية سمعة الوحدة الاقتصادية وبياناتها وربانها، وعلى مستوى الدولة، فإن الأمن القومي وسلامة المواطنين ورفاهيتهم على المحك.

ثانياً. **أنواع الهاكر والمتطلبات الأساسية للأمن السيبراني:** تختلف أنواع التهديدات التي تواجه الوحدة الاقتصادية باختلاف من يقوم بها من مهاجمون سبّارانيون حيث نجد أن هناك أنواع مختلفة من المهاجمون أو ما يطلق عليه بالهاكر (Hackers) وكالآتي: (النجار، 2020: 12)

1. **هاكر ذو القبعة البيضاء:** وهو العاكر الأخلاقي الذي يوجه مهاراته لاكتشاف الثغرات ومواطن الضعف في الوحدات والاجهزه المتصلة بها وهو يحمل شهادات متخصصة ليمارس عمله بشكل قانوني.

2. **هاكر ذو القبعة الرمادي:** هو خليط بين ذو القبعة البيضاء والسوداء فهو في بعض الأحيان يقوم باكتشاف الثغرات والتبلیغ عنها واصلاحها وفي احيان أخرى يقوم بالاختراق بهدف الابتزاز.

3. **هاكر ذو القبعة السوداء:** وهو الذي يقوم بعمليات الاختراق والذي يستهدف المصارف والشركات الكبيرة بمختلف أنواعها.

4. **هاكر ذو قبعة حمراء:** ومعظمهم يعملون في جهات أمنية يقومون باختراق الهاكر والمتخصصين الآخرين واجهزة التحكم وهم يتلقون الدعم من أجهزة مختلفة.

ويجب أن يتمتع محترفو الأمن السيبراني بنفس مهارات المهاجمين السبّارانيين، ولكن يجب على المتخصصين في الأمن السيبراني العمل ضمن حدود القانون المحلي والوطني والدولي. ويجب على محترفي الأمن السيبراني أيضاً استخدام مهاراتهم بشكل أخلاقي.

وفيما يتعلق بالمتطلبات الأساسية للأمن السيبراني المبنية على أفضل الممارسات والمعايير لتنقیل المخاطر السيبرانية على الأصول المعلوماتية والتقنية للجهات من التهديدات (Threats) الداخلية والخارجية وتنطلب حماية الأصول المعلوماتية والتقنية للجهة التركيز على الأهداف الأساسية للحماية وهي (الهيئة الوطنية للأمن السيبراني)

- ❖ سرية المعلومة (Confidentiality)
- ❖ سلامة المعلومة (Integrity)
- ❖ توافر المعلومة (Availability)

وتأخذ هذه الضوابط بالاعتبار المحاور الأربعة الأساسية التي يرتكز عليها الأمن السيبراني،

وهي:

- ❖ الإستراتيجية (Strategy).
- ❖ الأشخاص (People).
- ❖ الإجراء (Process).
- ❖ التقنية (Technology).

## المبحث الثالث... إطار عمل COBIT

### The COBIT framework

أولاً. مفهوم حوكمة تقنية المعلومات والجاهة لها: إن المفهوم الضمني لإطار COBIT وهو الرقابة في تكنولوجيا المعلومات من خلال البحث عن المعلومات التي تكون ناتجة عن الاستخدام الموحد للموارد المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والتي بحاجة إلى إدارة من خلال عمليات تكنولوجيا المعلومات ولغرض تلبية أهداف الوحدة الاقتصادية يتطلب الأمر أن تكون المعلومات متوافقة مع معايير معينة يشير إليها بـ COBIT على أنها متطلبات الوحدة للمعلومات. وعند وضع قائمة بالمتطلبات، يوجد COBIT المبادئ الضمنية وهي متطلبات الجودة والتي تشمل الجودة والكلفة والتسليم ومتطلبات ائتمانية وتشمل الكفاءة والثقة والمطابقة مع القوانين ومتطلبات الحماية والتي تشمل السرية والنزاهة وتوافر المعلومات (خالد، 2014: 343).

تعد حوكمة تقنية المعلومات جزء من حوكمة الشركات التي تسهم في الرقابة على تقنية المعلومات وادارة المخاطر بشكل أفضل وإن استعمال إطار COBIT لحوكمة تقنية المعلومات يساهم في تدعيم نظام الحوكمة المؤسسية بالكامل (العبيدي والجوهر، 2019: 35).

وفي ضوء التحول الرقمي، أصبحت المعلومات والتكنولوجيا (T & I) حاسمة في دعم واستدامة ونمو الوحدات الاقتصادية، ففي السابق، كان بإمكان مجالس الإدارة والإدارة العليا تقويض أو تجاهل أو تجنب القرارات المتعلقة بـ T & I. والآن في معظم القطاعات والصناعات، أصبحت هذه المواقف غير متوقعة فغالباً ما يكون خلق قيمة أصحاب المصلحة (أي تحقيق الفوائد بتكلفة مثالية للموارد مع تحسين المخاطر) مدفوعاً بدرجة عالية من الرقمنة في نماذج الأعمال الجديدة والعمليات الفعالة والابتكار الناجح وما إلى ذلك، ونظرًا لمركزية T&I في إدارة مخاطر المؤسسة وتوليد القيمة، فقد ظهر تركيز خاص على إدارة المؤسسات للمعلومات والتكنولوجيا (EGIT) على مدى العقود الثلاثة الماضية وبذلك أصبحت EGIT جزء لا يتجزأ من حوكمة الشركات حيث يتم ممارستها من قبل مجلس الإدارة الذي يشرف على تحديد وتنفيذ العمليات والهيكل والآليات العلاقية في المؤسسة والتي تمكن كل من رجال الأعمال وتكنولوجيا المعلومات من تنفيذ مسؤولياتهم لدعم الأعمال التجارية وكذلك العمل على مواهمة تكنولوجيا المعلومات وخلق قيمة الأعمال (ISACA, 2019: 11).

ويمكن القول إن حوكمة تقنية المعلومات تمثل جميع الهياكل التنظيمية والإجراءات التنفيذية والقيادة بمختلف أنواعها والتي تضمن تقنية المعلومات والعمل على توسيعها لاستراتيجية الوحدة الاقتصادية وأهدافها (Gherman & Edurado, 2006: 1). لذلك يرى البعض أن حوكمة تقنية المعلومات هي من مسؤولية مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين وإن هدفها الأساس هو تحقيق الانسجام الكامل بين استراتيجية تقنية المعلومات واستراتيجية الوحدة الاقتصادية وإنها جزء من نظام أشمل وواسع هو الحوكمة للوحدة الاقتصادية (العبيدي والجوهر، 2019: 17).

وتتضمن فوائد إدارة المعلومات والتكنولوجيا الآتي: - (ISACA, 2019: 11-12):

1. تحقيق الفوائد من خلال خلق قيمة للوحدة الاقتصادية.
2. تحسين المخاطر من خلال المحافظة على ما تم خلقه من قيمة.
3. تحسين الموارد من خلال ضمان وجود القدرات المناسبة لتنفيذ الخطة الإستراتيجية وتوفير الموارد الكافية والمناسبة والفعالة.

ثانياً. مفهوم وأهمية إطار COBIT المحدث ومراحل تطوره اختصار لـ

### Control Objectives for Information and Related Technology

وتعني أهداف الرقابة على المعلومات والتقنيات المتعلقة بها حيث يعرف دولياً على أنه وصف لمجموعة من الممارسات الجيدة لمجلس الادارة والادارة التنفيذية والأعمال التشغيلية ومديري تكنولوجيا المعلومات حيث يحدد مجموعة عمليات الرقابة على تكنولوجيا المعلومات وينظمها حول إطار عمل منطقي لعمليات تكنولوجيا المعلومات للوحدة (De Haes & Van, 2015: 129).

تستخدم إرشادات COBIT مصطلحات حوكمة معلومات المؤسسة والتكنولوجيا، وحوكمة المؤسسات للمعلومات والتكنولوجيا، وحوكمة تكنولوجيا المعلومات وحوكمة تكنولوجيا المعلومات بالتبادل (ISACA, 2018: 18).

ويمكن القول إن COBIT هو إطار عمل لحوكمة وإدارة معلومات وتقنية المؤسسة، يستهدف المؤسسة بأكملها. I&T الوحدة الاقتصادية يعني كل التقنيات ومعالجة المعلومات التي تضعها المؤسسة لتحقيق أهدافها، بغض النظر عن مكان حدوث ذلك في المؤسسة. بمعنى آخر، لا تقتصر شركة T & I على قسم تكنولوجيا المعلومات في وحدة اقتصادية ما، ولكنها تتضمنها بالتأكيد (ISACA, 2018: 14).

وفيمما يخص مراحل تطور اصدار إطار COBIT فقد تضمن المراحل الآتية:

(L.H. Atrinawati et al., 2021: 2)

1. في عام 1996 تم اصدار ونشر النسخة الأولى الأصلية من إطار COBIT موجه للمدققين للانتقال بشكل أفضل في بيئة تكنولوجيا المعلومات.
2. في عام 1998 تم اصدار النسخة 2 ليتضمن المزيد من الارشادات لإدارة تكنولوجيا المعلومات.
3. في عام 2000 ركز الاصدار 3 على توفير الأدوات وأفضل الممارسات والأهداف القابلة للتطبيق وعوامل النجاح الأساسية ونماذج النضج لعمليات تكنولوجيا المعلومات.
4. في عام 2005 تم اصدار النسخة 4 التي تضمن العديد من المفاهيم التي توضح آليات الحوكمة والادارة الحديثة.
5. في عام 2012 تم اصدار النسخة 5 حيث يوفر إطار أكثر شمولية في مساعدة الوحدات على تحقيق أهدافها في مجالات الحوكمة وادارة تكنولوجيا المعلومات فيها

6. في عام 2018 تم نشر الاصدار الأخير المحدث من قبل ISACA ليتم تسميته (COBIT2019) وليكون الاصدار الأكثر شمولية والممكن تطبيقه من قبل جميع الوحدات بغض النظر عن حجمها واهدافها كونه يعالج أفضل تكنولوجيا متغيرة بسرعة عالية مع توافر المزيد من التحديات المتكررة. ويعمل 2019 COBIT على تحسين الإصدارات السابقة من اطار COBIT في المجالات الآتية: (ISACA, 2018: 18)

❖ المرونة والانفتاح: حيث يسمح بتعريف واستخدام عوامل التصميم بتصميم COBIT من أجل موازنة أفضل مع سياق المستخدم الخاص، كما تتيح بنية COBIT المفتوحة إضافة مجالات تركيز جديدة أو تعديل المجالات الحالية، دون آثار مباشرة على هيكل ومحنتي النموذج الأساسي COBIT.

- ❖ العملة والأهمية: حيث يدعم نموذج COBIT الإشارة والموافقة مع المفاهيم الناشئة في مصادر أخرى (على سبيل المثال، أحدث معايير تكنولوجيا المعلومات ولوائح الامتثال).
- ❖ التطبيق الوصفي: ويمكن أن تكون نماذج مثل COBIT وصفية وتعليمية، حيث تم بناء النموذج المفاهيمي COBIT وتقديمه بحيث يُنظر إلى تجسيده (أي تطبيق مكونات حوكمة COBIT المصممة خصيصاً) على أنه وصفة لنظام حوكمة تكنولوجيا المعلومات المصمم خصيصاً.
- ❖ إدارة أداء تكنولوجيا المعلومات: تم دمج هيكل نموذج إدارة أداء COBIT في النموذج المفاهيمي. ليتم تقديم مفاهيم النضج والقدرات من أجل مواءمة أفضل مع CMMI.

ثالثاً. **مبادئ ومكونات COBIT2019:** يمكن القول إن إطار COBIT2019 يمثل أحد الأطر والأساليب الحديثة للرقابة على استخدام التقنيات الحديثة والأجهزة الالكترونية التي تدخل في عمليات الوحدة بصورة سلية من خلال مجموعة أهداف يضعها الإطار لتقدير كفاءة نظام الرقابة الداخلية على استخدام تكنولوجيا المعلومات وزيادة فاعلية الأنشطة المرتبطة بها لذلك يعتمد أسلوب حوكمة وإدارة تقنية المعلومات في إطار COBIT2019 على ستة مبادئ: (ISACA, 2018: 18).

1. توفير قيمة أصحاب المصلحة
2. منهج شمولي
3. نظام حوكمة الديناميكي
4. حوكمة متميزة عن الإدارة.
5. مصممة خصيصاً لاحتياجات المؤسسة.
6. نظام حوكمة الشامل.

وهذا الامر هو توسيع للمبادئ الخمسة الموجودة في 5 COBIT المتضمنة:

1. تلبية احتياجات أصحاب المصلحة.
2. تغطية المؤسسات المستخدمة من البداية إلى النهاية.
3. تطبيق إطار واحد متكامل.
4. تمكين نهج شمولي.
5. فصل الحكم عن الإدارة.

وتظهر أهمية COBIT2019 من خلال اضافة قيمة للوحدات الاقتصادية التي تستخدم تكنولوجيا المعلومات من خلال التنسيق والموازنة بين المنافع المستهدفة والرقابة على استخدام الموارد وإدارة المخاطر وتحديد الأولويات من أجل التركيز على القضايا الرئيسة وربط احتياجات الوحدة الاقتصادية بأصحاب المصلحة لتجنب تعارض المصالح وضمان تحقيق الأهداف وزيادة فاعلية الأنشطة المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات من خلال توفير ارشادات عامة لجميع العمليات التي يتم فيها عرض لأنشطة تكنولوجيا المعلومات بالتفصيل وشرح كيفية تنفيذها (Thabit H et al., 2020: 12).

أما مكونات COBIT2019 فقد تلبية أهداف الحوكمة والإدارة، حيث تحتاج كل وحدة اقتصادية إلى إنشاء وتكيف واستدامة نظام حوكمة مبني من عدد من المكونات التي تمثل العوامل التي تساهم، بشكل فردي وجماعي، في العمليات الجيدة لنظام إدارة الوحدة الاقتصادية عبر تقنية المعلومات والاتصالات حيث تتفاعل المكونات مع بعضها البعض، مما يؤدي إلى نظام حوكمة شامل للإنترنت والتكنولوجيا ويمكن أن تكون المكونات من أنواع مختلفة الأكثر شيوعاً هي العمليات. ومع ذلك، فإن مكونات نظام الحكم تشمل أيضاً الهياكل التنظيمية؛ السياسات والإجراءات؛ عناصر

- المعلومات؛ الثقافة والسلوك. المهارات والكفاءات؛ والخدمات والبنية التحتية والتطبيقات وكما يأتي: (ISACA, 2018: 14).
- العمليات: حيث مجموعة منظمة من الممارسات والأنشطة لتحقيق أهداف معينة وإنتاج مجموعة من المخرجات التي تدعم تحقيق الأهداف العامة المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.
  - الهيكل التنظيمية هي الكيانات الرئيسية لصنع القرار في المؤسسة.
  - المبادئ والسياسات والأطر تترجم السلوك المرغوب فيه إلى إرشادات عملية للإدارة اليومية.
  - المعلومات: وهي منتشرة في جميع أنحاء أي منظمة وتشمل جميع المعلومات التي تنتجهها وتستخدمها المؤسسة. يركز COBIT على المعلومات المطلوبة للتشغيل الفعال لنظام إدارة المؤسسة.
  - غالباً ما يتم الاستهانة بثقافة وأخلاقيات وسلوك الأفراد والمؤسسات بعدها عوامل في نجاح أنشطة الحكومة والإدارة.
  - مطلوب الأخلاق والمهارات والكفاءات لاتخاذ قرارات جيدة وتنفيذ الإجراءات التصحيحية والانتهاء بنجاح من جميع الأنشطة.
  - تشمل الخدمات والبنية التحتية والتطبيقات البنية التحتية والتكنولوجيا والتطبيقات التي تزود الوحدة بنظام إدارة لمعالجة تفاصيل المعلومات والاتصالات.

#### المبحث الرابع: عرض وتحليل نتائج الاستبيان

**اولاً. نتائج الإحصاء الوصفي:** يسعى هذا المبحث إلى عرض نتائج الدراسة الميدانية التي أجرتها الباحث، وتحليلها، وذلك باستعمال أدوات الإحصاء الوصفي والمتمثلة بالوسط الحسابي لتحديد مدى اتفاق العينة المختارة مع أسلمة الاستبيان، كما تم استعمال الانحراف المعياري لتقدير التشتت المطلق لإجابات أفراد العينة عن الوسط لتقدير التشتت النسبي، وذلك بهدف رسم صورة أو إطار عام لتفضيل المستجيبين وتوجهاتهم العامة فيما يتعلق بمتغيرات البحث، وذلك من خلال مقياس ليكارت (Likart) الخصي والذي هو مقياس ترتيبى، والأرقام التي تدخل في البرنامج الإحصائى (SPSS) تعبر عن الأوزان والتي هي (اتفاق تماماً=5، اتفق=4، محايد=3، لا اتفق=2، لا اتفق تماماً=1) وحدد الباحث مستوى الإجابات في ضوء المتosteات الحسابية من خلال تحديد انتماها لأي فئة، ولكن استبانة البحث تعتمد على مقياس ليكارت الخصي فإنه يتم تحديد الوسط الحسابي (الوسط المرجح) للمقياس من تحديد طول الفترة أولاً وهي مساوية إلى حاصل قسمة 4 على 5، إذ أن 4 تمثل عدد المسافات (من 1 إلى 2 مسافة أولى، ومن 2 إلى 3 مسافة ثانية، ومن 3 إلى 4 مسافة ثالثة، ومن 4 إلى 5 مسافة رابعة) بينما يمثل الرقم 5 عدد الاختيارات، وعند قسمة 4 على 5 ينتج طول الفترة (الفترة) ويساوي 0.8 ويصبح التوزيع وفقاً للجدول رقم (1).

الجدول (1): فقرات مقياس ليكارت

المستوى	الوسط المرجح	ت
لا اتفق تماماً	من 1 إلى 1.79	1
لا اتفق	من 1.8 إلى 2.59	2
محايد	من 2.6 إلى 3.39	3
اتفاق	من 3.4 إلى 4.19	4
اتفاق تماماً	من 4.2 إلى 5	5

المصدر: اعداد الباحث

وتتألف الاستبانة من (28) سؤالاً توزعت على محورين، المحور الأول كان للمتغير الأول والموسوم (الالتزام بمتطلبات COBIT) والذي تضمن (14) سؤالاً، في حين تضمن المحور الثاني منها المتغير الثاني والموسوم (الأمن السيبراني) تضمن (14) سؤالاً، وقد تم استلام (54) استبانة من خلال اعداد استبيان تم تصميمه الكترونياً. وقد كان الوسط الحسابي والانحراف المعياري لإجمالي المتغيرات كما هو موضح بالجدول رقم (2).

الجدول (2): الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية الإجمالية

النتيجة	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المقاييس	
			الالتزام بمتطلبات COBIT	الأمن السيبراني
اتفاق	0.368	4.242		
اتفاق	0.408	4.198		

المصدر: اعداد الباحثان بالرجوع الى برنامج SPSS.

ومن خلال ملاحظة الجدول رقم (2) نجد أن الوسط الحسابي للبعد الأول (الالتزام بمتطلبات COBIT) والبعد الثاني (الأمن السيبراني) كان (4.242) و(4.198) على التوالي، وهما أعلى من الوسط الفرضي والبالغ (3)\*، وبانحراف معياري كان (0.368) و(0.408) على التوالي، والنتائج تؤكد على وجود اتفاق عام بين أفراد العينة حول الأسئلة المطروحة فيها، وذلك من خلال نتائج الوسط الحسابي لكلا المتغيرين، فضلاً عن تشتت منخفض في إجابة أفراد العينة من خلال نتيجة الانحراف المعياري لكل المحاور ايضاً.

اولاً. عرض وتفسير نتائج الوسط الحسابي والانحراف المعياري للمحور الأول الموسوم بـ (الالتزام بمتطلبات COBIT)، حيث يوضح الجدول رقم (3) الأوساط الحسابية ومدى ابتعاد الإجابة عن وسطها الحسابي من خلال الانحرافات المعيارية للمحور الأول من الاستبانة الموزعة على أفراد العينة.

الجدول (3): النسب والتكرارات والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للمحور الأول

النتيجة	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الأسئلة								ت
			لا اتفاق تماماً	لا اتفاق	محياد	اتفاق	اتفاق تماماً	المقياس	النسبة	النسبة	
التفق	0.583	4.000	0	0	9	36	9	النكرار	يتمثل نظام COBIT أداة بيد الوحدة الاقتصادية لإدارة وحوكمة تكنولوجيا المعلومات وبما يضمن اضافة قيمة للوحدة الاقتصادية.	1	
			%0	%0	%16.7	%66.7	%16.7	النسبة			
التفق تماماً	0.476	4.670	0	0	0	18	36	النكرار	يُستخدم نظام COBIT لتحسين أداء الأعمال بطار متوازن لخلق قيمة لتقنية المعلومات وخفض المخاطر المحتلبة منها وبالتالي الارتفاع بمستوى اداء الوحدة.	2	
			%0	%0	%0	%33.3	%66.7	النسبة			
التفق تماماً	0.656	4.280	0	0	6	27	21	النكرار	يساعد نظام COBIT في إدارة وابعاد حلول المخاطر المتعلقة بـ تكنولوجيا المعلومات وبما يضمن تحقيق اهداف الوحدة الاقتصادية.	3	
			%0	%0	%11.1	%50	%39.9	النسبة			
التفق تماماً	0.752	4.330	0	0	3	27	24	النكرار	يحرص نظام COBIT على التأكيد بأن على الوحدة الاقتصادية ان تدرك قيمة استثمارها في مجال تكنولوجيا الأعمال والعمل على تطوير هذه الاستثمارات.	4	
			%0	%7	%5.6	%50	%44.4	النسبة			
التفق	0.664	4.110	0	3	0	39	12	النكرار	يُستخدم نظام COBIT لزيادة الشفافية وتعظيم الرؤية في مسقبل الوحدات الاقتصادية وبما يضمن ثقة اصحاب المصلحة.	5	
			%0	%5.6	%0	%72.2	%22.2	النسبة			

$$* : \text{الوسط الفرضي} = \frac{\text{مجموع أوزان البدائل}}{\text{عدد البدائل}} \div \text{عدد البدائل} = 3 = 5 \div (1+2+3+4+5)$$

## اعداد الباحث بالرجوع الى برنامج SPSS

يتبيّن من الجدول رقم (3) أن نسبة المتفقين تماماً على مستوى أسئلة المحور كانت (%)35.71) مقابل نسبة غير المتفقين (لا اتفق + لا اتفق تماماً) البالغة (2.79%) أما الإجابات المحايدة فقد كانت بنسبة (5.16%) وقد كان إجمالي الوسط الحسابي لفقرات هذا المتغير (4.242) للمحور الأول وهو أعلى من الوسط الفرضي البالغ (3) من أصل (5) وبانسجام مقبول في الإجابات من خلال قيمة الانحراف المعياري بمعدل (0.368) وهذه النتيجة تدل على أن هناك اتفاق حول تأثير الالتزام بمتطلبات COBIT في الامن السيبراني وفي أدناه الجدول رقم (4) يوضح التكرارات والنسب الإجمالية للمحور الأول.

## الجدول (4): التكرارات والنسب الإجمالية للمحور الأول

المقياس	النسبة	النكرار	اتفاق تماماً	اتفاق	محايد	لا اتفق تماماً	المجموع
النكرار	270	426	39	15	6	1	756
النسبة	%35.71	%56.34	%5.16	%1.99	%0.8	100%	%100

اعداد الباحث بالرجوع الى برنامج SPSS.

ثانياً. عرض وتفسير نتائج الوسط الحسابي والانحراف المعياري للمحور الثاني الموسوم بـ (الأمن السيبراني)، حيث يوضح الجدول (5) الأوساط الحسابية ومدى ابتعاد الإجابة عن وسطها الحسابي من خلال الانحرافات المعيارية للمحور الثاني من الاستبانة الموزعة على أفراد العينة.

## الجدول (5): النسب والتكرارات والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للمحور الثاني

ن	الأسئلة	المقياس	النكرار	اتفاق تماماً	اتفاق	محايد	لا اتفق تماماً	النكرار	النسبة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النتيجة
1	يمكن أن تكون كل الأدوار جزءاً من عملك في مجال الأمن السيبراني المثير والمتغير باستمرار والمطلوب بشدة.	النكرار	12	39	3	0	0	4.170	0.505			التفق
2	أصبحت شبكة المعلومات الإلكترونية المتصلة جزءاً لا يتجزأ من حياة الوحدة الاقتصادية من خلال جمع كميات هائلة من المعلومات الرقمية ومعالجتها وتخزينها ومشاركتها	النكرار	15	39	0	0	4.280	0.452				التفق تماماً
3	مع قضاء العاملين في الوحدة الاقتصادية المزيد من الوقت على الإنترنط، يمكن أن تؤثر هويتهم، سواء عبر الإنترنط أو في وضع عدم الاتصال، على أمن الوحدة الاقتصادية لذلك يجب توخي الحذر.	النكرار	18	33	0	3	4.220	0.718				التفق تماماً
4	تتضمن بيانات الشركة معلومات مختلفة عن الموظفين والملكية الفكرية والقوانين المالية ويمكن اعتبار هذه الملكية الفكرية سرّاً تجاريّاً؛ ويمكن أن يكون فقدان هذه المعلومات كارثيّاً على مستقبل الوحدة	النكرار	24	24	0	6	4.220	0.925				التفق تماماً
5	مع ظهور الإنترنط الأشياء (IoT)، هناك الكثير من البيانات التي يجب على الوحدة الاقتصادية إدارتها وتأمينها	النكرار	15	39	0	0	4.280	0.452				التفق تماماً
6	مع السرعة والحجم وتنوع البيانات التي تم إنشاؤها بواسطة إنترنط الأشياء والعمليات اليومية للأعمال، أصبحت سرية هذه البيانات وسلامتها وتوفّرها حيوية لبقاء الوحدة الاقتصادية	النكرار	18	27	9	0	4.170	0.694				التفق
7	تعد السرية والتزاهة والتوافر، المعروفة باسم ثالوث CIA، بمثابة دليل لأمن المعلومات للوحدة الاقتصادية حيث تضمن السرية خصوصية البيانات عن طريق تقييد الوصول من خلال تشفير المصادقة وتضمن التزاهة أن المعلومات دقيقة وجديرة بالثقة ويضمن التوافر أن المعلومات في متناول الأشخاص المصرح لهم	النكرار	21	24	6	3	4.170	0.841				التفق

التفق التفق التفق التفق التفق التفق التفق	0.856 0.564 0.607 0.596 0.564 0.787 0.408	4.060 4.280 4.170 4.390 4.280 4.060 4.060	0 %0 0 %0 0 %0 0	3 %5.6 6 %5.6 3 %11.1 3 %5.6	9 %16.7 33 %61.1 33 %61.1 27 %50	24 %44.4 18 %33.3 15 %27.8 24 %44.4	18 %33.3 18 %33.3 15 %27.8 24 %44.4	النكرار النسبة النكرار النسبة النكرار النسبة النكرار النسبة	يجب أن تقييد سياسات الوحدة الاقتصادية الوصول إلى المعلومات للأفراد المصرح لهم وأن تضمن عدم عرض هذه البيانات إلا للأشخاص المصرح لهم من خلال تقسيم البيانات وفقاً لمستوى الأمان أو الحساسية للمعلومات.	8
										9
التفق التفق	0.564 0.607	4.280 4.170	0 %0 0 %0	0 %0 3 %11.1	33 %61.1 15 %27.8	18 %33.3 15 %27.8	النكرار النسبة	يجب عدم تغيير البيانات أثناء النقل وعدم تغييرها من قبل الوحدات غير المصرح لها.	9	
									10	
التفق التفق	0.607 0.596	4.170 4.390	0 %0 0 %0	0 %0 6 %11.1	33 %61.1 15 %27.8	18 %33.3 15 %27.8	النكرار النسبة	إن حماية وحدة اقتصادية ما من كل هجوم إلكتروني محتمل غير ممكن، وذلك لعدة منها ان الخبرة الازمة لإنشاء شبكة آمنة وصيانتها قد تكون باهظة الثمن	10	
									11	
التفق التفق	0.596 0.564	4.390 4.280	0 %0 0 %0	0 %0 3 %5.6	27 %50 27 %50	24 %44.4 18 %33.3	النكرار النسبة	سيستمر المهاجمون دائمًا في إيجاد طرق جديدة لاستهداف الشبكات وفي النهاية سينجح الهجوم الإلكتروني المفعم والمستهدف لذلك ستكلف الأولوية بذلك هي مدى سرعة استجابة فريق الأمن للهجوم لتقليل فقدان البيانات ووقت التعطل والإيرادات.	11	
									12	
التفق التفق	0.564 0.787	4.280 4.060	0 %0 0 %0	0 %0 3 %5.6	33 %61.1 30 %55.6	18 %33.3 15 %27.8	النكرار النسبة	قد يقوم المتنسل (أو مجموعة الفرسنة) بتحريض موقع الوحدة الاقتصادية على الويب من خلال نشر معلومات غير صحيحة وإفساد سمعتها التي استغرق بناؤها سنوات لذلك فقد تبرأ الشركة غير موثوقة وربما فقد مصداقيتها.	12	
									13	
التفق	0.787	4.060	0 %0	3 %5.6	6 %11.1	30 %55.6	15 %27.8	النكرار النسبة	إذا تم اختراق موقع الوحدة الاقتصادية أو الشبكة، فقد يؤدي ذلك إلى تسريب معلومات سرية وكشف أسرار تجارية وملكية فكرية مما يؤدي فقدان كل هذه المعلومات إلى إعاقة نمو الشركة وتوسيعها.	13
										14
التفق	0.408	4.060	0 %0	0 %0	3 %5.6	45 %83.3	6 %11.1	النكرار النسبة	التكلفة المالية للخرق أعلى بكثير من مجرد استبدال أي أجهزة مفقودة أو مسروقة لذلك هناك حاجة ملحة للاستثمار في الأمان الحالي وتعزيز الأمان المادي لمبني ومعدات ومعلومات الوحدة الاقتصادية للمحور الثاني.	14

## اعداد الباحث بالرجوع الى برنامج SPSS

يتبيّن من الجدول رقم (5) أن نسبة المتفقين (اتفاق + اتفاق تماماً) على مستوى أسئلة المحور كانت (90.87%) مقابل نسبة غير المتفقين البالغة (2.38%) أما الإجابات المحايدة فقد كانت بنسبة (6.75%) وقد كان إجمالي الوسط الحسابي لفقرات هذا المتغير (4.198) للمحور الثاني وهو أعلى من الوسط الفرضي البالغ (3) من أصل (5) وبانسجام متوسط في الإجابات من خلال قيمة الانحراف المعياري بمعدل (0.408) وهذه النتيجة تدل على أن هناك اتفاق حول تأثير الالتزام بمتطلبات COBIT في الامن السيبراني وفي أدناه الجدول رقم (6) يوضح التكرارات والنسب الإجمالية للمحور الثاني.

الجدول (6): التكرارات والنسب الإجمالية للمحور الثاني

المجموع	لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفاق	اتفاق تماما	المقياس
756	0	18	51	450	237	النكرار
%100	%0	%2.38	%6.75	%59.52	%31.35	النسبة

اعداد الباحث بالرجوع الى برنامج SPSS

ثانياً. اختبار وتحليل علاقة الارتباط بين متغيرات البحث: إن أول خطوه في تحديد العلاقة بين المتغيرات تتمثل بتحديد متغيرات البحث الأساسية وطبيعة العلاقة بينهما، إذ إن لدينا متغيرين الأول هو المتغير الرئيس (المستقل) والمتمثل بالالتزام بمتطلبات COBIT، والمتغير الثاني وهو ما يسمى بالمتغير المعتمد (التابع) والمتمثل بالأمن السيبراني، وقد جرى التحقق من صحة فرضيات البحث المتعلقة بعلاقة الارتباط بين متغيرات البحث والتي تم صياغتها استناداً إلى مشكلة البحث، وقد استعملت الوسائل الإحصائية الخاصة بمعامل الارتباط (بيرسون) لتحديد نوع العلاقات بين متغيرات البحث والبرنامج الإحصائي (SPSS) والذي يختبر علاقات الارتباط بين المتغيرات الرئيسة. والجدول رقم (7) يوضح نتائج قيم معامل الارتباط بيرسون لمتغيرات البحث التي تم افتراضها.

الجدول (7): معامل الارتباط (بيرسون) بين متغيرات البحث

مستوى المعنوية	الامن السيبراني	المتغير المستقل	
		المتغير المعتمد	المتغير المستقل
0.194	0.788	الالتزام بمتطلبات COBIT	

المصدر: اعداد الباحث بالرجوع الى برنامج SPSS.

ومن الجدول رقم (7) يتضح بأن معامل الارتباط بلغ بين المتغير المستقل المتمثل بـ (الالتزام بمتطلبات COBIT) والمتغير التابع والمتمثل بـ (الامن السيبراني) ما قيمته (0.788) بمستوى معنوية بلغت (0.194) وهي أكبر من مستوى المعنوية البالغ (0.05) وتشير إلى وجود علاقة ارتباط طردية قوية بين متغيرات البحث حيث بلغت نسبة معامل الارتباط بيرسون 78.8%.

ثالثاً. اختبار وتحليل علاقة الانحدار بين متغيرات البحث الرئيسية: لقد جرى التحري عن علاقة التأثير وفقاً لمعادلة الانحدار المتعدد بين المتغير المستقل المتمثل بـ (الالتزام بمتطلبات COBIT) والمتغير التابع المتمثل بـ (الامن السيبراني) ويوضح من الجدول رقم (8) نتائج قيم معادلة الانحدار التي تم التوصل إليها من نتائج الاستبيان الذي تم إجراءه من قبل الباحث.

الجدول (8): قيم معامل الانحدار

الامن السيبراني		المتغير المستقل	
المؤشرات الإحصائية		المتغير التابع	
الالتزام بمتطلبات COBIT			
F	R <sup>2</sup>	Sig	β
79.986	6060.	0.194	0.788

المصدر: اعداد الباحث بالرجوع الى برنامج SPSS.

ومن خلال الجدول رقم (8) تبين قيمة F المحسوبة قد بلغت (79.986) وهي أكبر من قيمة F الجدولية البالغة (4.96) عند مستوى معنوية (0.194) وهذه النتيجة تشير إلى وجود تأثير للمتغير

المستقل (الالتزام بمتطلبات COBIT) في المتغير المعتمد (الأمن السيبراني) وإن قيمة ( $R^2$ ) قد بلغت (0.606) وهي توضح أن المتغير المستقل المتمثل بـ (الالتزام بمتطلبات COBIT) قد فسر ما قيمته 60.6 % من التغير الذي يطرأ على المتغير التابع والمتمثل (الأمن السيبراني) أما النسبة المتبقية البالغة (39.94 %) فتعزى إلى إسهام متغيرات أخرى غير داخلة في نموذج الانحدار لم يتم تناولها من قبل الباحث، أما قيمة معامل الميل الحدي لزاوية الانحدار ( $\beta$ ) والبالغة (0.788) والتي تبين أن أي تغيير بنسبة وحدة واحدة سوف يعادله تغيير ما قيمته 78.8 %، أما مستوى المعنوية فقد بلغت (0.194) وهي أكبر من مستوى المعنوية (0.05) وهذه النتيجة تشير إلى معنوية معلمة النموذج وتوكد على عدم وجود علاقة تأثير للمتغير التفسيري في المتغير المعتمد.

رابعاً. اختبار الفروض: من النتائج التي تم عرضها في أعلاه يصار إلى رفض الفرضية الرئيسية التي كان مفادها:

**الفرضية الرئيسية الأولى:** "هناك علاقة احصائية ذات دلالة معنوية بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني، وتنبع من هذه الفرضية الفرضية الفرعية الآتية:

**الفرضية الفرعية الأولى:** "هناك علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني

**الفرضية الفرعية الثانية:** "هناك علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين الالتزام بمتطلبات COBIT والأمن السيبراني

#### المبحث الرابع: الاستنتاجات والتوصيات

#### (Conclusions and Recommendations)

##### أولاً. الاستنتاجات (Conclusions):

- إن نظام COBIT يستخدم لتحسين أداء الأعمال بإطار متوازن لخلق قيمة لتقنية المعلومات وخفض المخاطر المحتملة منها وبالتالي الارتفاع بمستوى أداء الوحدة الاقتصادية ولزيادة الشفافية وتعظيم الرؤية في مستقبل الوحدات الاقتصادية وبما يضمن ثقة أصحاب المصلحة.
- أصبحت تقنية المعلومات شيء أساسي يجب توافره في الوحدات بغض النظر عن حجمها ونشاطها، سواء كانت تجارية أو غير ربحية أو من القطاع العام، لتعزيز كفاءتها وجودة منتجاتها/ خدماتها.
- يستخدم نظام COBIT نموذجاً مفتوحاً المصدر يسمح بجمع التعليقات من المجتمع العالمي لمتخصصي إدارة وإدارة تكنولوجيا المعلومات لتحسين المنهجية وبالتالي القدرة على التكيف مع الفرص الجديدة في المستقبل.
- مع السرعة والحجم وتنوع البيانات التي تم إنشاؤها بواسطة إنترنت الأشياء والعمليات اليومية للأعمال، أصبحت سرية هذه البيانات وسلامتها وتوفرها حيوية لبقاء الوحدة الاقتصادية في المنافسة الشرسة وال Herb الباردة التي تعيشها الأسواق العالمية.
- سيستمر المهاجمون دائمًا في إيجاد طرق جديدة لاستهداف الشبكات وفي النهاية سينجح الهجوم الإلكتروني المتقدم والمستهدف لذلك ستكون الأولوية بعد ذلك هي مدى سرعة استجابة فريق الأمان للهجوم لتقليل فقدان البيانات ووقت التعطل والتكاليف المترتبة على ذلك والإيرادات التي من المتوقع أن تفقد.
- قد يقوم المتسلل (أو مجموعة القرصنة أو الهاكر) بخريب موقع الوحدة الاقتصادية على الويب من خلال نشر معلومات غير صحيحة وإفساد سمعتها التي استغرق بناؤها سنوات لذلك فقد تبدو الشركة

غير موثوقة وربما تفقد مصادفيتها او قد يقوم بالتلاءب بالمعلومات التي تم الابلاغ عنها من قبل الوحدة الاقتصادية.

7. إذا تم اختراق موقع الوحدة الاقتصادية أو الشبكة، فقد يؤدي ذلك إلى تسريب مستندات سرية وكشف أسرار تجارية وملكية فكرية مما يؤدي فقدان كل هذه المعلومات إلى إعاقة نمو الشركة وتوسعها وقدان ثقة أصحاب المصالح وعدم القدرة على تحقيق اهداف الوحدة الاقتصادية.

### ثانياً. التوصيات (Recommendations):

1. العمل على الاهتمام بأمن المعلومات والرقابة على تقنية المعلومات وحوكمتها وادارة المخاطر بشكل أفضل وبما يسهم في تدعيم نظام الحوكمة المؤسسية بالكامل.

2. نشر ثقافة ومتطلبات الأمان السيبراني بكافة تفاصيلها المختلفة لكافة الأفراد العاملين داخل الوحدات الاقتصادية.

3. العمل على اشراك المتخصصين في مجال الابلاغ المالي الالكتروني بالدورات الضرورية وال الخاصة بمعالجة أي هجوم سيبراني او على أقل تدبير الاستجابة السريعة ومعالجة تداعيات الهجوم السيبراني.

4. توفير المستلزمات الضرورية للعاملين في مجال الابلاغ المالي الالكتروني من قبل الوحدات الاقتصادية للقيام بحوكمة تقنية المعلومات وذلك من خلال الاستعانة بمتخصصين بمجال الأمان السيبراني.

5. العمل على دعم كافة الدراسات المحاسبية المختصة في مجال الأمان السيبراني وأنظمة الرقابة الداخلية المتطورة (COBIT2019).

### المصادر (Resources)

#### اولاً. المصادر العربية:

1. العبيدي، احمد جاسم، الجوهر، كريمة علي، قياس اداء حوكمة تقنية المعلومات على وفق إطار COBIT باستعمال بطاقة العلامات المتوازنة، مجلة دراسات محاسبية ومالية، المجلد 14 العدد 47، بغداد، جمهورية العراق، 2019.

2. جبور، منى الاشقر، السيبرانية هاجس العصر، جامعة الدول العربية، 2021، [WWW.carjj.org](http://WWW.carjj.org)

3. خالد، وليد، الرقابة على انظمة المعلومات باستخدام COBIT، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد الاربعون، بغداد، جمهورية العراق، 2014.

4. نجار، شهاب، مقدمة في امن المعلومات، مجلة الكترونية لأمن المعلومات والخصوصية الرقمية، العدد الاول، 2020.

#### ثانياً. المصادر الأجنبية:

1. De Haes, S., & Van Grembergen, W., Enterprise Governance of Information Technology: Achieving Alignment and Value, Featuring COBIT 5 Second Edition, Springer International Publishing Switzerland.2015.
2. Johnson, J., 2021. Share of online adults worldwide who can identify key cybersecurity terms as of 2020. <https://www-statista.com.chain.kent.ac.uk/statistics/1147391/online-adults-identify-cybersecurity-terms/> .
3. Joseph Da Silva, Cyber security and the Leviathan, journal homepage: [www.elsevier.com/locate/cose](http://www.elsevier.com/locate/cose), 2022.

4. ISACA, COBIT 2019 FRAMEWORK Introduction and Methodology, [www.isaca.org/COBITuse](http://www.isaca.org/COBITuse). 2018.
5. Gherman, M. and Eduardo, P. "The COBIT 4.0 Strategic Assessment", Modulo Security Risks Manager, 2006.
6. L H Atrinawati, E Ramadhani, T P Fiqar, Y T Wiranti, A I N F Abdullah, H M J Saputra, and D B Tandirau, "Assessment of Process Capability Level in University XYZ Based on COBIT 2019", Journal of Physics: Conference Series ,2021.
7. Thabit H. Thabit, Heba S. Ishhadat, Omar T. Abdulrahman, "Applying Data Governance Based on COBIT2019 Framework to Achieve Sustainable Development Goals", Journal of Techniques, ISSN: 2708-8383, Vol. 2, No. 3, 2020

### الملحق (1): حضرة الأستاذ الفاضل المحترم

م/استبانة

تحية شكر وامتنان...

الاستبانة المعروضة بين يديك الكريمتين جزء من متطلبات استكمال البحث الموسوم:

#### الامن السيبراني في ظل الالتزام بمتطلبات COBIT

أُملي أن أحظى بمعرفتكم وخبرتكم في التأشير بعلامة (✓) داخل المربع المناسب المقابل للأسئلة المراقبة، ويهدوني الأمل في الحصول على أكبر قدر ممكن من العناية والدعم من فيض الخبرة التي تمتلكونها، لما لذلك من تأثير على الاستنتاجات التي سيتوصل إليها الباحثان ونتائج البحث بشكل عام.

مع فائق التقدير والاحترام

الأستاذ المساعد الدكتور عادل صبحي الباشا

الجامعة العراقية كلية الادارة والاقتصاد، قسم المحاسبة

المotor الأول: الالتزام بمتطلبات COBIT						
الرتبة	الأسئلة					
	لا اتفق تماماً	لا اتفق	إلى حد ما	اتفق	اتفق تماماً	لا اتفق
1.						يمثل نظام COBIT أداة بيد الوحدة الاقتصادية لإدارة وحوكمة تقنية المعلومات وبما يضمن اضافة قيمة للوحدة الاقتصادية.
2.						يُستخدم نظام COBIT لتحسين أداء الأعمال بإطار متوازن لخلق قيمة لتقنية المعلومات وخفض المخاطر المحتملة منها وبالتالي الارتقاء بمستوى اداء الوحدة.
3.						يساعد نظام COBIT في إدارة وإيجاد حلول للمخاطر المتعلقة بتقنية المعلومات وبما يضمن تحقيق اهداف الوحدة الاقتصادية.
4.						يرخص نظام COBIT على التأكيد بأن على الوحدة الاقتصادية ان تدرك قيمة استثمارها في مجال تكنولوجيا الأعمال والعمل على تطوير هذه الاستثمارات.
5.						يُستخدم نظام COBIT لزيادة الشفافية وتعظيم الرؤية في مستقبل الوحدات الاقتصادية وبما يضمن ثقة أصحاب المصلحة.
6.						يرخص نظام COBIT على توفير اعلى مستويات الامان في الوحدات الاقتصادية مما ينعكس على توفير نظرة مستقبلية ثاقبة.
7.						لبناء نظام إدارة وحوكمة تقنية المعلومات فاعل وكفؤ على نظام COBIT ان يوفر خمسة مكونات اساسية لا يمكن الاستغناء عنها (الاطار، التعريف واوصف العمليات، اهداف الرقابة، ارشادات الادارة ونماذج النضج).
8.						يساعد نظام COBIT على تلبية احتياجات أصحاب المصلحة المختلفة.
9.						يمتلك نظام COBIT القدرة على التوافق أو الاندماج معأحدث الأطر والمعايير ذات الصلة مما يساعد على التوافق وعلى جميع المستويات.
10.						يعمل نظام COBIT على التمييز الواضح بين الحوكمة والإدارة حيث إن كل قسم مطلوب منه أنواع مختلفة من الأنشطة تتطلب هيكل تنظيمية مختلفة تخدم أغراض مختلفة.
11.						أصبحت تقنية المعلومات شيء أساسي يجب توافره في الوحدات بغض النظر عن حجمها ونشاطها، سواء كانت تجارية أو غير ربحية أو من القطاع العام، لتعزيز كفاءتها وجودة منتجاتها/ خدماتها.
12.						يعمل نظام COBIT على تحديد إمكانات التطور التدريجي لمعالجة ما تشهده تكنولوجيا المعلومات من تقلبات مستمرة وبالتالي المحافظة على قدرة مواجهة التقلبات.

المحور الاول: الالتزام بمتطلبات COBIT						
الأسئلة	ت	لا اتفق تماماً	لا اتفق	الى حد ما	اتفق	اتفق تماماً
يستخدم نظام COBIT نموذجاً مفتوح المصدر يسمح بجمع التعليقات من المجتمع العالمي لمتخصصي إدارة وإدارة تكنولوجيا المعلومات لتحسين المنهجية وبالتالي القدرة على التكيف مع الفرص الجديدة في المستقبل.	.13					
يحدد نظام COBIT عوامل التصميم التي يجب أن تأخذها الوحدة الاقتصادية في الاعتبار لبناء أفضل نظام حوكمة مناسب لجميع احتياجات أصحاب المصلحة.	.14					

المحور الثاني: الامن السيبراني						
الأسئلة	ت	لا اتفق تماماً	لا اتفق	الى حد ما	اتفق	اتفق تماماً
يمكن أن تكون كل الأدوار جزءاً من عملك في مجال الأمن السيبراني المثير والمثير باستمرار والمطلوب بشدة.	.1					
أصبحت شبكة المعلومات الإلكترونية المتصلة جزءاً لا يتجزأ من حياة الوحدة الاقتصادية من خلال جمع كميات هائلة من المعلومات الرقمية ومعالجتها وتخزينها ومشاركتها	.2					
مع قضاء العاملين في الوحدة الاقتصادية المزيد من الوقت على الإنترنت، يمكن أن تؤثر هوبيتهم، سواء عبر الإنترنت أو في وضع عدم الاتصال، على أمن الوحدة الاقتصادية لذلك يجب توثيق الحذر.	.3					
تتضمن بيانات الشركة معلومات مختلفة عن الموظفين والملكية الفكرية والقواعد المالية ويمكن اعتبار هذه الملكية الفكرية سرًّا تجاريًّا، ويمكن أن يكون فقدان هذه المعلومات كارثيًّا على مستقبل الوحدة	.4					
مع ظهور إنترنت الأشياء (IoT)، هناك الكثير من البيانات التي يجب على الوحدة الاقتصادية إدارتها وتأمينها	.5					
مع السرعة والحجم وتنوع البيانات التي تم إنشاؤها بواسطة إنترنت الأشياء والعمليات اليومية للأعمال، أصبحت سرية هذه البيانات وسلامتها وتوفيرها حيوية لبقاء الوحدة الاقتصادية.	.6					
تعد السرية والنزاهة والتوافر، والمعروفة باسم ثالوث CIA، بمثابة دليل لأمن المعلومات للوحدة الاقتصادية حيث تضمن السرية خصوصية البيانات عن طريق تقييد الوصول من خلال تشفير المصادقة وتضمن النزاهة أن المعلومات دقيقة وجديرة بالثقة ويضمن التوافر أن المعلومات في متناول الأشخاص المصرح لهم	.7					

المحور الثاني: الامن السيبراني						
الأسئلة	نعم	مما	ما	حد	لا	تماماً
يجب أن تقييد سياسات الوحدة الاقتصادية الوصول إلى المعلومات للأفراد المصرح لهم وأن تضمن عدم عرض هذه البيانات إلا للأشخاص المصرح لهم من خلال تقسيم البيانات وفقاً لمستوى الأمان أو الحساسية للمعلومات.						.8
يجب عدم تغيير البيانات أثناء النقل وعدم تغييرها من قبل الوحدات غير المصرح لها.						.9
إن حماية وحدة اقتصادية ما من كل هجوم إلكتروني محتمل غير ممكن، وذلك لعدة منها أن الخبرة الازمة لإنشاء شبكة آمنة وصيانتها قد تكون باهظة الثمن						.10
سيستمر المهاجمون دائمًا في إيجاد طرق جديدة لاستهداف الشبكات وفي النهاية سينجح الهجوم الإلكتروني المتقدم والمستهدف لذلك ستكون الأولوية بعد ذلك هي مدى سرعة استجابة فريق الأمان للهجوم لتقليل فقدان البيانات ووقت التعطل والإيرادات.						.11
قد يقوم المتسلل (أو مجموعة القرصنة) بتحريض موقع الوحدة الاقتصادية على الويب من خلال نشر معلومات غير صحيحة وإفساد سمعتها التي استغرق بناؤها سنوات لذلك فقد تبدو الشركة غير موثوقة وربما تفقد مصداقيتها.						.12
إذا تم اختراق موقع الوحدة الاقتصادية أو الشبكة، فقد يؤدي ذلك إلى تسريب مستندات سرية وكشف أسرار تجارية وملكية فكرية مما يؤدي فقدان كل هذه المعلومات إلى إعاقة نمو الشركة وتوسيعها.						.13
التكلفة المالية للخرق أعلى بكثير من مجرد استبدال أي أجهزة مفقودة أو مسروقة لذلك هناك حاجة ماسة للاستثمار في الأمان الحالي وتعزيز الأمان المادي لمبني ومعدات ومعلومات الوحدة الاقتصادية.						.14