

دور السياسة الانتمانية والنشاط الانتماني النقدي في تحقيق التشغيل بحث تطبيقي في عينة من المصارف التجارية الخاصة العاملة في مدينة بغداد

م.م. فاضل عباس داود المشهداني
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
fadilabas974@gmail.com

المستخلص:

يسعى البحث الى تناول دور السياسة الانتمانية والنشاط الانتماني النقدي للمصارف في تحقيق التشغيل للمجتمع، ولتحقيق هدف البحث فقد تم وضع عدد من الفرضيات الرئيسية لحل مشكلة البحث.

ولغرض تطبيق البحث ميدانياً فقد تم اختيار ثلاثة مصارف تجارية خاصة والعاملة في محافظة بغداد، وتم جمع بيانات المصارف عينة البحث وتحليلها واستخراج النتائج للفرضيات، وقد توصل البحث لعدة استنتاجات من أهمها يعد النشاط الانتماني النقدي الاداة المثلثى لتحقيق السياسة الانتمانية، تعد السياسة الانتمانية الاداة المثلثى لتحقيق التشغيل وتحريك عجلة الاقتصاد وتعميم جميع القطاعات الاقتصادية للبلد عبر توفير التمويل اللازم لمن يرغب بانشاء المشاريع خاصة الافراد لزيادة الدخل، أما اهم التوصيات للبحث هو زيادة نسب النشاط الانتماني النقدي الممنوح وخاصة للأفراد أصحاب المشاريع الصغيرة بهدف زيادة الدخل للفرد، وتنوع النشاط الانتماني الممنوح وتوزيعه على كافة القطاعات الاقتصادية للبلد مما يساهم في تحريك عجلة الاقتصاد وزيادة فرص العمل للأفراد المجتمع.

الكلمات المفتاحية: مفهوم الانتمان المصرفى، أهميته، أنواعه، السياسة الانتمانية.

The Role of Credit Policy and Monetary Credit Activity in Operating: Applied Research in a Sample of Private Commercial Banks Operating in Baghdad City

Assist. Lecturer: Fadhel Abbas Daoud Al-Mashhadani
Ministry of Higher Education and Scientific Research

Abstract:

The research aims at addressing the role of credit policy and monetary credit activity of banks in achieving the operation of society, To achieve the objective of the research, a number of key hypotheses were put in place to solve the research problem.

For the purpose of applying the field research, three private commercial banks were selected in the Baghdad governorate, The data of the banks were collected and analyzed and the results obtained for the hypotheses, The research reached several conclusions, the most important of which is the monetary credit activity as the best tool for achieving the credit policy, The credit policy is the ideal tool for achieving operate, moving the wheel of the economy and developing all economic sectors of the country by providing the necessary funding for those who wish to establish projects, especially individuals, to increase income. The most important recommendations for research is

increase the ratios of the monetary credit activity granted, especially for individuals with small projects, with the aim of increasing income per capita and diversify the credit activity granted and distribute it to all economic sectors of the country, which contributes to move the economy and increase employment opportunities for the members of society.

Keywords: The concept of bank credit, its importance, types, credit policy

الجانب المنهجي للبحث

المقدمة

تعد السياسة الإنثمانية و النشاط الإنثماني ذات أهمية كبيرة لنجاح المصارف في عملها، كون نتائج أعمالها تعتمد على حجم محفظتها الإنثمانية بدرجة كبيرة مما يتطلب إدارة و متابعة و مراقبة المحفظة الإنثمانية، ومن جانب اخر يعد الاقتراض من المصارف حاجة ملحة لدعم مختلف القطاعات الاقتصادية للبلد كون أغلب المشاريع الاستثمارية لا تعتمد في أنشطتها على مواردها المالية الذاتية وإنما على التسهيلات الإنثمانية الممنوحة من قبل المصارف والتي تعد المصدر الأساسي لتمويل هذه المشاريع الاستثمارية، لذا نجد الإدارات العليا في المصارف تهتم بشكل كبير بوضع السياسات الإنثمانية المناسبة وبما يحقق أهداف المصارف ومتطلبات الزبائن (أفراد، شركات) وبما لا يتعارض مع القوانين والتشريعات النافذة في البلد.

أولاً. مشكلة البحث: تتضمن مشكلة البحث تحديد دور الدعم المالي المقدم من قبل المصارف للشركات و والأفراد عبر الإنثمان الممنوح لتحقيق التشغيل لأفراد المجتمع ، من خلال بعدي السياسة الإنثمانية و النشاط الإنثماني النقدي وأيهمما له الدور الأساسي في تحقيق التشغيل ، لذا يمكن صياغة مشكلة البحث عبر السؤال البحثي الرئيسي الآتي:

ما مدى مساعدة السياسة الإنثمانية و النشاط الإنثماني النقدي في تحقيق التشغيل لأفراد المجتمع؟

ثانياً. أهمية البحث:

١. أهمية النشاط الإنثماني النقدي في تحريك عجلة التنمية الاقتصادية.
٢. أهمية السياسة الإنثمانية في دعم القطاعات الاقتصادية عبر القروض الممنوحة.

ثالثاً. هدف البحث: نهدف عبر هذا البحث إلى التعرف على:

١. أهمية القروض الصغيرة والمتوسطة في تمويل مشاريع الأفراد الصغيرة .
٢. التعريف بدور السياسة الإنثمانية في حل مشكلة التشغيل .

رابعاً. فرضيات البحث الرئيسية:

١. يوجد دور للنشاط الإنثماني النقدي في تحقيق التشغيل للمجتمع.
٢. يوجد دور للسياسة الإنثمانية في تحقيق التشغيل للمجتمع.

خامساً. حدود البحث:

١. الحدود الزمنية : وتمثل بالفترة من ٢٠١٩/١/١ ولغاية ٢٠١٩/٥/١ لإنجاز البحث.
٢. الحدود المكانية : محافظة بغداد.

سادساً. أساليب جمع البيانات والمعلومات: الجانب النظري : قد اعتمد البحث على ما توفر من مصادر عربية واجنبية ورسائل و اطارات ودوريات عربية واجنبية ذو صلة بموضوع البحث.
الجانب العملي : قد اعتمد البحث على البيانات المصرفية الخاصة بمتغيرات البحث.

سابعاً. الدراسات السابقة:

١. دراسة (سمية، ٢٠١٠): تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وبيان ما تواجهه من مشكلات تعيق نموها وتطورها، وكذا أساليب الدعم التي تقدمها الدولة لتنمية هذه المؤسسات والاستفادة من تجارب الدول الرائدة في هذا المجال، وخاصة محاولة إيضاح الدور الذي يمكن إن تساهم به في تحقيق التنمية المحلية، بمعالجة أحد معضلاتها ألا وهي مشكلة البطالة التي يترتب عليها تراكم مخزون الطاقة البشرية، مما يؤثر على الاقتصاد الوطني وإسقاط ذلك على تحديد قطاعات النشاط الأكثر استقطاباً للعمالة وإبراز صنف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الأكثر فعالية في استحداث مناصب عمل، من أجل الحث على تشجيع إنشائها.
٢. دراسة (الشمرى، ٢٠١٣): يهدف البحث إلى معرفة السبل والوسائل التي تستخدم في معالجة البطالة والحد من مخاطرها الاجتماعية والاقتصادية والأمنية للبطالة في المجتمع لذلك تم التعرف على مفهوم البطالة وأنواعها وأسباب تفشيها واستمرارها، كما تطلب الامر عرض الآثار الاجتماعية والاقتصادية والأمنية الناجمة والمتربطة على تفشي البطالة في المجتمع، كذلك تم عرض حجم السكان وأعداد ونسب المؤوية لسكان النشطين والنسب المؤوية للبطالة وحجم البطالة لمدة من ٢٠٠٣ - ٢٠٠٩ حيث أظهرت الإحصائيات إن البطالة كانت في عام ٢٠٠٣ تشكل نسبة ٢٨,١% من عام ٢٠٠٣ وانخفضت إلى ٢٦,٨% عام ٢٠٠٤ حتى وصلت إلى ١٥,٣% في عام ٢٠٠٨ ولكن لازالت اعداد العاطلين مرتفعة قياساً لمجموع السكان الكلي، فضلاً عن اعداد العمالة الناقصة ، وهي اعداد لازلت كبيرة جداً ومؤثرة في المجتمع العراقي. وتم التوصل إلى بعض الاستنتاجات ووضع التوصيات الملائمة لها والتي نجدها ضرورية للحد من البطالة في العراق.
٣. دراسة (ليلى، ٢٠١٥): يهدف هذا البحث إلى تسليط الضوء على دور القرض المصغر في تخفيض معدلات البطالة، و التي بدورها تخلق مناصب شغل، وعليه التخفيف من مشكلة البطالة التي تعاني منها اغلب دول العالم وخاصة الدول النامية، و من بينها الجزائر التي شاهدة ارتفاعات في معدلات البطالة رغم الجهد المبذولة من قبل الحكومة التي تبنت فكرة القرض المصغر، وجدتها من خلال إنشائها لوكالة الوطنية لتسهيل القروض المصغر لتتكلف بتمويل المشاريع المصغرة، ولتي واجهت صعوبات في الحصول على القروض من البنوك بسبب ارتفاع معدلات الفوائد التي تفرضها البنوك، وقد توصلت الدراسة إلى إن القرض المصغر التي تمنحه الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر يعتبر قرض بدون فائدة، وقد ساهمت القرض المصغر في تخفيف من البطالة في مدينة ورقلة فهو يعتبر أداة فعالة للقضاء على هذه المشكلة.

الجانب النظري للبحث: الائتمان المصرفي

- أولاً. مفهوم الائتمان المصرفي: يمثل الائتمان في الاقتصاد القدرة على الاقراض، أما اصطلاحاً فهو التزام جهة بالاقراض لجهة أخرى، أما في الاقتصاد الحديث فهو أن يمنح الدائن المدين فترة من الوقت يلتزم بموجبها المدين عند انتهاء هذه الفترة المحددة بدفع قيمة الدين، إذا فالائتمان يمثل صيغة تمويلية واستثمارية وهي جزء أساسى من عمل المصارف (حسين ومحمود، ٢٠٠٨: ٣).
- أو هو الائتمان المتمثل بالخدمات المالية المقدمة للزبائن والتي يتم بموجبها منح الأفراد والشركات في المجتمع بالأموال الالزامـة مقابل تعهد المقرض المدين بسداد تلك الأموال وفوائدها، والعمولات المستحقة عليها والمصاريف دفعـة واحدة أو على شـكل أقسـاط وبـتـوارـيخ مـحدـدة

ومعلومة، فضلاً عن تقديم عدد من الضمانات والتي تكفل حق المصرف باسترداد أمواله في حالة توقف/ او تعسر المقرض عن السداد وبدون أية خسائر للمصرف، وينطوي على هذا المعنى ما يسمى بالتسهيلات الائتمانية والذي يضم الائتمان والتسليفات الممنوحة من المصارف، و حتى أنه يمكن أن يكتفي بأحد تلك المعاني للدلالة على القروض المصرفية (عبد الحميد، ٢٠٠٠: ١٠٣).

ووفق المفهوم البسيط للاقتئان فهو يمثل تعهد من قبل الآخر بالدفع في المستقبل والذي يكون غالباً بشكل نقي (أرشيد وجودة، ٢٠١٣: ٣١).

وعادة يأخذ التسهيل الائتماني أحد الأشكال الآتية: (عبد الله والطراد، ٢٠١٥: ٣)

- ائتمان نقي: وهو مبلغ محدد من المال متفق عليه ويضعه المصرف تحت تصرف الزبون لاستخدامه لغرض محدد من قبل الزبون وملووم للمصرف، ويكون ضمن الشروط المحددة بعقد الائتمان بين الزبون والمصرف ووفق مدة العقد المحددة والشروط الأخرى المتعلقة بنوع التسهيل الممنوح ومعدل الفائدة وطريقة التسديد وغيرها من الشروط في اتفاق عقد الائتمان.
- ائتمان تعهدي: وهو تعهد صادر من المصرف بناءً على طلب الزبون لصالح طرف آخر يسمى المستفيد ول فترة محددة ولغرض معين مثل (خطاب الضمان، الاعتماد المستندي) وهذه التعهادات تمثل التزام غير مباشر على المصرف وتحول إلى التزام مباشر في حال رفض الزبون/ او عدم قدرته على سداد المستحقات.

ويرى (الشمرى، ٢٠١٢: ٦٩) أن الاستثمار في القروض ومنح الائتمان هو الاستثمار الأكثر جاذبية للمصارف التجارية بسبب ارتفاع معدل العائد والمتمثلة بالأرباح المتولدة عنها وذلك مقارنة مع العوائد والأرباح المتولدة عن الاستثمارات الأخرى.

أذا مما تقدم يمكن القول أن المصارف تعمل على جذب الودائع من المودعين بهدف توظيفها في إستثمارات تعود بالأرباح والناتجة عن الفوائد المحاسبة على الائتمان او القروض الممنوحة، ويكون التوظيف بأشكال مختلفة من القروض وبحسب التصنيف المعتمد مع مراعاةأخذ الضمانات الكافية من الزبون والتي تكفل سداد الائتمان/ او القرض الممنوح في حالة عدم تسديد الزبون لمبلغ القرض.

ثانياً. أهمية الائتمان المصرفى: يمكن تحديد أهمية الائتمان المصرفى من زاويتين:

- أهمية الائتمان المصرفى على مستوى المصرف: يعد الائتمان الممنوح من قبل المصرف الاستثمار الأكثر خطورة كونه يتضمن مخاطر متعددة قد تؤدي إلى انهيار المصرف، لكنه بذات الوقت يعد أكثر الاستثمارات المرجحة للمصرف والتي يمكن من خلاله تحقيق الجزء الأكبر من أرباح المصرف، فضلاً عن كونها تمثل دور المصرف ك وسيط مالي في اقتصاد أي بلد (الزيبيدي، ٢٠٠٢: ١٧) وتكمم أهمية الائتمان للمصرف في أن المصرف تسعى من خلال نشاطها الائتماني الحصول على الربح عبر جذب الودائع كهدف مهم لإقراض من هم بحاجة لإقراض بشكل قروض أو تقديم نصائح للحصول على الأرباح. (Noor, Al name, 2003: 63)
- أهمية الائتمان المصرفى على مستوى الاقتصاد: يعد الائتمان المصرفى على مستوى الاقتصاد نشاط اقتصادي مهم أذ له تأثير واضح على الاقتصاد الوطني لأي بلد ويساعد في نمو وارتفاع ذلك الاقتصاد عبر تمويل العمليات الانتاجية للشركات مما يزيد من قدرتها على المنافسة، بالإضافة إلى معالجة المشاكل الاقتصادية للبلد باعتبار الائتمان أحد أدوات توجيه الاقتصاد (حسين، ٢٠٠٧: ٣)، ومن جانب آخر يعد الائتمان أداة حساسة قد تؤدي إلى الإضرار في الاقتصاد اذا لم يتم حسن

استخدامها، اذ المبالغة في حجم الائتمان الممنوح يمكن ان يؤدي الى ظهور حالة التضخم في الاقتصاد، وبالعكس في حالة الانكماش في منح الائتمان فقد يؤدي الى تعطل أنشطة المشاريع وبالتالي سوف يحد من عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلد، لذا لابد من توازن الائتمان الممنوح وان يكون مليباً للاحتجاجات التمويلية للاقتصاد كي يزيد من معدلات النمو وتحقيق التشغيل للأفراد والشركات، مع الاخذ بنظر الاعتبار ان القرار الائتماني يكون وفق السياسة الائتمانية للمصرف والتي هي جزء من السياسة الاقتصادية للدولة.(السيسي، ٢٠١٠ : ٤٣).

ويمكن تحديد أهمية الائتمان عبر النقاط الآتية: (الفلاوي وآخرون، ٢٠١٠ : ١٣٩)

١. زيادة الإنتاج، حيث تحتاج المشاريع الصناعية والزراعية الكبيرة/ او الصغيرة الجديدة والقائمة إلى موارد مالية مستمرة وضخمة تفوق مواردها الذاتية لذا تلجأ تلك المشاريع إلى الائتمان من المصارف، فضلاً عن أن عمليات التطور الفني والتقني وما يتطلبه ذلك من استبدال المكائن والمعدات وارتفاع تكاليف شرائها، مما يضطر أصحاب المشاريع للمصارف لتمويل مثل هكذا عمليات و مما يسهم في دعم الاقتصاد للبلد ودفع عجلة التقدم إلى الأمام.
٢. توزيع الائتمان الممنوح على مختلف القطاعات الاقتصادية للبلد، وبما يضمن الاستخدام الكفوء لهذه الموارد من خلال توزيعها على جميع المشاريع وفقاً لاحتياجاتها.
٣. زيادة الاستهلاك، اذ يسهم الائتمان في حصول أصحاب الدخول المتدنية على بعض السلع الاستهلاكية المعمرة وغيرها من السلع، مما يساعد على تنشيط جانب الطلب على السلع والخدمات الاستهلاكية وزيادة حصة السوق وحجم الإنتاج ودعم الاقتصاد الوطني.
٤. تشغيل الموارد العاطلة، حيث يمكن الاستفادة من الأموال العاطلة عبر تشغيلها بصورة مؤقتة من خلال التمويلات الممنوحة القصيرة الأجل، ولذا فإن المقترض ينتفع من استخدام هذه الموارد في نشاطات مؤقتة تحقق له دخلاً مربحاً وبالمقابل فإن المقترض سيحصل لقاء استعماله لتلك الموارد على دخل مناسب.
٥. أداة للتبدل، بعد الائتمان المصرفي وسيلة ملائمة لنقل واستعمال الأموال من شخص لأخر، فهو يعد واسطة للتبدل، فمن خلال الائتمان يمكن تحويل مدخلات الأفراد والمؤسسات الحكومية إلى من يحتاجها أو يستطيع استثمارها في الإنتاج والتوزيع.

ثالثاً. أنواع الائتمان النقدي: يقسم الائتمان النقدي إلى عدة أنواع وكالاتي:

١. من حيث الأجل، وتقسم إلى: (عبد الحميد، مصدر سابق: ١١٣)
- قروض قصيرة الأجل، ومدتها لا تزيد على السنة واحدة وتساهم في تمويل النشاط الجاري للشركات.
- قروض متوسطة الأجل، ومدتها من سنة إلى خمس سنوات تستخدم لتمويل بعض المشاريع الرأسمالية مثل شراء الآلات ومعدات حديثة للتوسيع بوحدات جديدة لخطوط الإنتاج أو إجراء تعديلات تقنية متقدمة على الإنتاج.
- ج. قروض طويلة الأجل، ومدتها تزيد على الخمس سنوات تستخدم لتمويل مشاريع الإسكان والزراعة وتشييد المصانع.
٢. من حيث الضمان، وتقسام إلى: (حمود، ٢٠٠٤ : ٦٤)
- قروض بدون ضمان، وهذه القروض تمنحها المصارف عادةً لربائنهما الدائمين الجيدين والضمان هنا يتمثل بالسمعة الجيدة للزبون وقوة مركزه المالي وغالباً ما تكون مبالغ هذه القروض قليلة.

- قروض بضمانتها، وهي القروض التي تمنحها المصارف بضمانتها وتمثل هذه الضمانات عنصراً مكملاً لعقد الائتمان كون الأصل تواجد عنصر الثقة ما بين المصرف والمقرض والضمانت لا يعدي بديلاً لعنصر الثقة في التعاقد.
- ٣. من حيث الأغراض أو النشاط الاقتصادي، وتقسم القروض إلى: (سعيد، ٢٠١١: ٢٤٣-٢٤٤)

 - القروض التجارية، وهي قروض قصيرة الأجل يستخدمها الأفراد والشركات لإدارة رأس المالها العامل وتعد المصارف التجارية متخصصة في منح القروض التجارية قصيرة الأجل ، وان أغلب التعاملات تكون مع الزبائن المستثمرين الصغار.
 - القروض الزراعية، هي القروض التي تستخدم لدعم القطاع الزراعي و أغلبها قروض موسمية مما يجعل الحاجة إليها مختلفة من موسم للأخر.
 - ج. القروض الصناعية، وهي القروض التي تستخدم لتمويل مختلف العمليات الصناعية وتكون غالباً طويلة الأجل.
 - القروض العقارية، وهي القروض المقدمة إلى الشركات والأفراد لتمويل شراء وتجارة الأراضي وتشييد المباني وإقامة المشاريع وتميز عادة بطول أجالها وارتفاع أسعار الفائدة.
 - القروض الاستثمارية، وتحل هذه القروض للمصارف وشركات الاستثمار لتمويل إكتتابها في سندات وأسهم جديدة، وتكون هذه القروض على شكل قروض مستحقة عند الطلب أو لأجل وتحل عادةً لسماسرة الأوراق المالية وتحل أيضاً للأفراد لتمويل جزء من مشترياتهم للأوراق المالية (عبد الحميد، مصدر سابق: ١١٥).

- ٤. من حيث عدد المقرضين، وتقسم القروض إلى:

 - قروض يقدمها مصرف واحد، وال Cheryl في القروض أن يقدمها مصرف واحد وذلك بغية الاستفادة الكاملة من الفوائد المتفق على سعرها.
 - القروض المجمعة، تشير هذه القروض إلى اشتراك أكثر من مصرف بتقديم قرض معين وغالباً ما يكون القرض كبيراً نسبياً، إذ لا يستطيع مصرف بمفرده تقديمها، ويتم مثل هذا قرض بالنيابة عن المقرض وذلك عن طريق مجموعة من المصارف المقرضة (أبو أحمد وقدوري، ٢٠٠٥: ٢٦٦).رابعاً. السياسة الائتمانية والعوامل المؤثرة في رسماها: تعد السياسة الائتمانية للمصرف جزء لا يتجزء من السياسة المالية لأي بلد، أذ تساعده في رفد الاقتصاد وتنميته، والسؤال الذي يطرح نفسه هنا هو لماذا تتقلب سياسات الائتمان المصرفي؟ ولماذا تبدو التغييرات في السياسة الائتمانية مرتبطة بالتغيرات في حالة أولئك الذين يطلبون الائتمان؟ أذ من أجل تعظيم الربح للمصارف، يجب على المصارف الحفاظ على سياسة ائتمانية للإقراض عبر دعم المقرضين لتمويل مشاريع إيجابية ذات قيمة حالية صافية، لذا يجب أن يكون التغيير في مستوى الائتمان المصرفي هو نتيجة فقط للتغيير في جودة الائتمان المنوح للمقرضين في جانب الطلب ، خاصة في ظل غياب التغييرات التي يسببها البنك المركزي في المعروض من النقود. (Ragharam, 2018: 2)
 - أما العوامل المؤثرة في رسم السياسة الائتمانية للمصارف، فهي تتضمن الآتي:
 - (الشمام، ١٩٩٢: ٢٣٦)

- ١. النشاط الاقتصادي: ويعني التعرف على حاجات المجتمع عن طريق المواجهة بين تدفقات النقود و التدفقات السلعية والخدمية، أذ ان التطورات الاقتصادية لها دور كبير وفعال في رسم السياسة الائتمانية للمصارف .

٢. رأس المال: حيث هناك علاقة قانونية بين حجم القروض الممنوحة ورأس مال المصرف ،أذ أن رأس مال المصرف والاحتياطي القانوني يعдан صمام الأمان للودائع ويوفر القدرة على تحمل المخاطر الائتمانية التي يتعرض لها المصرف عند منح الائتمان.
٣. الاحتياطي النقدي: وهو مجموعة أموال على شكل نقد سائل يحتفظ به المصرف، سواء كانت في المصرف أو المصارف الأخرى أو البنك المركزي، وبارتفاعها تنخفض قدرة المصرف على خلق الودائع ومن ثم ستؤثر في عملية منح الائتمان .
٤. السياسة النقدية: وتتمثل بالسياسة المتشددة التي يفرضها البنك المركزي والتي تؤدي الى تقليص القروض حفاظاً على احتياطاتها النقدية لمعالجة حالة التضخم الاقتصادي، اما في حالة الكساد فيتم إتباع سياسة متساهلة مرنّة ويتم التخفيف من شروط الإقراض لزيادة حجم الإقراض وارجاع التوازن الاقتصادي للبد.
٥. احتياجات المنطقة: وتتمثل بالموقع الجغرافي التي يخدمها المصرف والعمل على تتميمها وذلك من خلال تطوير الشركات/ والمشاريع الجديدة، وتوسيع القائمة منها، وتلبية طلبات القروض المستوفية الشروط.
٦. مهارات موظفي المصرف والمسؤولين عن عمليات الإقراض: اذ يقع على عاتقهم تحليل وضعية الزبائن والتعرف على حاجاتهم، فكلما زاد تخصصهم ومهاراتهم وخبرتهم استطاعوا إنجاح العملية الائتمانية بشكل دقيق وسليم.
٧. شدة المنافسة بين المصارف: اذ أزدادت المنافسة بين المصارف والمؤسسات المالية بسبب ظهور العولمة و التحرر من القيود وتكامل الأسواق المالية وأستخدام تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات وتطور الخدمات والمنتجات... الخ.

الجانب العملي للبحث

يتضمن هذا الجانب أستعراض النبذة التعريفية للمصارف عينة البحث بالإضافة إلى تحليل بيانات هذه المصارف ومدى تحقق فرضيات البحث وفق هذه التحليل.

اولاً: مصرف المنصور للاستثمار:

١. نبذة مختصرة عن المصرف ونشاطاته واهدافه الرئيسية:
 - أ. تأسيس المصرف: أسس المصرف كشركة مساهمة خاصة برأس مال مدفوع بالكامل قدره (٥٥) مليار، ومنح أجازة ممارسة الصيرفة سنة (٢٠٠٦) استناداً لقانون المصارف النافذ، وخلال المراحل اللاحقة لتأسيسه ونتيجة لتوسيع وتنوع أعماله المصرفيه وتوجيهات البنك المركزي العراقي فقد حدث العديد من الزيادات في رأس المال ليصبح حالياً بمبلغ (٢٥٠) مليار.
 - ب. أهداف المصرف الرئيسية: يمارس المصرف أنشطته المصرافية الاستثمارية والتمويلية بشرف ورقابة البنك المركزي العراقي بموجب قانون المصارف العراقي (٩٤) لسنة ٢٠٠٤ وقانون الشركات (٢١) لسنة ١٩٩٧ المعدل وآية شروط مرفقة بترخيصها الخاصة بممارسة الاعمال المصرافية الصادرة عن البنك المركزي العراقي.
 - ج. طبيعة الأنشطة التي يقوم بها المصرف: يمارس المصرف مختلف الأنشطة الائتمانية (القروض، المكتشوف، السلف، الكمبيلات، الاعتمادات المستندية، خطابات الضمان، التحويل المالي ... الخ) والأنشطة الاستثمارية في الداخل والخارج أضافة إلى الأنشطة المصرافية الأساسية التي تمكّنه من

تمويل أعماله وانشطته عبر فتح الحسابات الجارية وقبول الودائع بمختلف انواعها لتوظيفها في أنشطته المختلفة وبقية الاعمال المصرفية الاخرى المنصوص عليها في عقد تأسيسها.

٢. تحليل بيانات مصرف المنصور للاستثمار

الجدول (١): نسب نمو الائتمان النقدي كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ المبالغ (ألف دينار)

البيان	٢٠١٧	٢٠١٦	نسبة التغير
قروض ممنوعة	٥٦١٤٣٥٥٧	٥٥٨٤٥١٧٥	%٠٠,٥
حسابات جارية مدينة	٤٦٠٨١٠٦٢	٤٩٥٥٥٢٣٤	%(-٧,٠١)
مستندات شحن بحوزة المصرف	٢٢٠٧٢٨٢٤	١٦٧٨٨٩٠٤	%٣١,٤٧
كمبيالات مخصومة	٩٠٠٠٠	٦١٠٠٠	%٤٧,٥٤
الائتمان متعدد التسديد	٦١٥١٧٤٦	٧١٧٢٩٩٣	%(-١٤,٢٤)
المجموع	١٣١٣٤٩١٨٩	١٢٩٩٧٢٣٠٦	%١,٠٦
يطرح مخصص الائتمان النقدي	١٤٦٠٦٣١٠	١٥٤٣٧٦٢٥	%(-٥,٣٨)
صافي الائتمان النقدي	١١٦٧٤٢٨٧٩	١١٤٥٣٤٦٨١	%١,٩٣

المصدر: من أعداد الباحث اعتماداً على بيانات المصرف.

يلاحظ من الجدول (١) أن القروض الممنوعة لسنة ٢٠١٧ قد زادت بنسبة (%)٠٠,٥) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ مع العرض ان القروض تمنح سواء للشركات أو الافراد، هذه الزيادة تعني وجود نمو في المشاريع سواء للشركات الكبرى او على مستوى مشاريع الافراد الصغيرة، أما الحسابات الجارية المدينة والتي تتيح للزبائن من قطاع الشركات والمؤسسات المتوسطة والصغرى الحصول على سيولة إضافية من وقت لآخر، لغرض تمويل الفجوة في رأس المال العامل فيلاحظ من الجدول أعلاه أنها قد انخفضت بنسبة (%)٧,٠١) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ ، وهذا يدل على سياسة المصرف للحفاظ على المركز المالي وجودة الأصول ، أما مستندات الشحن بحوزة المصرف فقد زادت بنسبة (%)٣١,٤٧) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ وهذا يدل على نشاط الاستيراد للشركات والافراد أصحاب المشاريع الصغيرة ، أما الكمبيالات المخصومة فقد زادت هي الأخرى بنسبة (%)٤٧,٥٤) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ وهذا يدل على نشاط العمليات التجارية للشركات ومشاريع الافراد الصغيرة، أما الائتمان المتعدد فنلاحظ وجود انخفاض بنسبة (%)١٤,٢٤) وهذا مؤشر على تحسن القدرة المالية للشركات والافراد المفترضين مما زاد على قدرتهم في تسديد التزاماتهم تجاه المصرف، وكانت نتيجة هذه التسهيلات الائتمانية النقدية الممنوعة زيادة صافي الائتمان النقدي بنسبة (%)١,٩٣) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ .

نستنتج من الجدول (١) زيادة نسبة التغير في أغلب أشكال الائتمان النقدي ماعدا الحسابات الجارية المدينة والتي انخفضت بنسبة (%)٧,٠١) بسبب سياسة المصرف بأخذ الحيوطة والحذر فيما يخص هذا النوع من التسهيل الائتماني وهذا يدل على عدم قبول فرضية البحث الاولى والتي تنص (يوجد دور للنشاط الائتماني النقدي في تحقيق التشغيل للمجتمع).

كما نلاحظ من الجدول (١) أن المصرف قد نجح في تطبيق سياسته الائتمانية من خلال التوسيع الحذر في منح الائتمان النقدي للشركات والافراد وتتنوع أشكال الائتمان ، كذلك يبين الجدول (٢) توزيع الائتمان النقدي الممنوح على قطاعات اقتصادية مختلفة مما ساهم في دعم المشاريع وتشييط جميع القطاعات الاقتصادية للبلاد وتحقيق التشغيل وتوفير فرص العمل لأفراد

المجتمع ، وهذا يدل على قبول فرضية البحث الثانية والتي تنص على (يوجد دور السياسة الانئمانية في تحقيق التشغيل للمجتمع).

الجدول (٢): التوزيع القطاعي للاقتئان النقدي كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ المبالغ (ألف دينار)

القطاعات الاقتصادية الممنوع	مبلغ الاقتئان النقدي الممنوع
الزراعة والصيد	١٠٩١٦١٩
الصناعات التحويلية	٣٠٦٢٣٦٥
تجارة الجملة والمفرد	١١٩٣٤٢٦١٥
النقل والمواصلات	-----
خدمات المجتمع	١٩٣٣٤٨٠
التشييد والبناء	٥٩١٩١١٠
الكهرباء والغاز	-----
المجموع الكلي	١٣١٣٤٩١٨٩

المصدر: من أعداد الباحث اعتماداً على بيانات المصرف.

ثانياً. مصرف سومر التجاري:

١. نبذة مختصرة عن المصرف ونشاطاته واهدافه الرئيسية:

أ. تأسيس المصرف: أسس المصرف كشركة مساهمة خاصة برأس مال مدفوع بالكامل قدره (٤٠٠) مليون بموجب احكام قانون البنك المركزي العراقي رقم (٦٤) واحكام قانون الشركات رقم (٢١)، ومنح أجازة ممارسة الصيرفة سنة (١٩٩٩) استناداً لقانون المصارف النافذ، وخلال المراحل اللاحقة لتأسيسه ونتيجة لتوسيع وتنوع أعماله المصرفي وتوجيهات البنك المركزي العراقي فقد حدث العديد من الزيادات في رأس المال ليصبح حالياً بـمبلغ (٢٥٠) مليار مدفوع بالكامل.

ب. أهداف المصرف الرئيسية: يسعى المصرف ليصبح مصرف رائداً في مجال الخدمات المصرافية بتقديم الخدمات لجميع شرائح المجتمع العراقي وأخذ مكانة رئيسية في تمويل المشاريع التنموية (التجارية، الصناعية، الزراعية، البناء وغيرها) وبهدف المصرف الى تحقيق الاتي:

- الحفاظ على الموقع الريادي للمصرف بين المصارف الخاصة الأخرى في تقديم أفضل الخدمات.
- تطوير وتحسين خدمات مالية مستدامة تلبي احتياجات الزبائن.
- تحقيق انتشار واسع في كافة مناطق العراق عبر شبكة من الفروع المصرفية.
- ادخال النظم المصرفية الحديثة في تقديم الخدمات المصرفية.

- إنشاء شبكة علاقات واسعة مع البنوك المراسلة في الخارج بغية تحسين الخدمات للزبائن.

ج. طبيعة الانشطة التي يقوم بها المصرف: يقوم المصرف بشكل رئيسي بجميع الاعمال المصرفية والاستثمارية سواء لحساب الغير في داخل العراق وخارجها حيث يقدم مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية التجارية للشركات والافراد وتمويله كافة الانشطة والمشاريع التجارية والصناعية عبر فروعه، إضافة لعمله في سوق العراق للأوراق المالية عبر الشركة الشرقية للأوراق المالية المملوكة بالكامل للمصرف فضلاً عن مساهمته مع مصارف اهلية اخرى في عدد من الشركات سعياً منه الى المشاركة الفاعلة في العمل الاقتصادي وتحقيق التنمية للمشروعات

الاقتصادية والاجتماعية مما يحرك العجلة الاقتصادية للبلد وزيادة فرص العمل وتحقيق التشغيل الكامل لجميع القطاعات الاقتصادية.

٢. تحليل بيانات مصرف سومر التجاري

الجدول (٣): نسب نمو الائتمان النقدي كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ المبالغ (ألف دينار)

البيان	٢٠١٧	٢٠١٦	نسبة التغير
قروض منوحة	٨٩٩٤٤٤٦٣	٩٧٥٥٢٨٣٦	% (٧,٨)
حسابات جارية مدينة	٦١٤٧٨٥	١٨٩٠٣١٩	% (٦٧,٥)
أوراق تجارية مخصومة	٧٠٠٧٨٠٤	١١٣٥٦٩٠٩	% (٣٨,٣)
الائتمان متغير التسديد	١٢٤٣٨٢٩	١١٨٠٩٧٩	% ٠,٠٥
المجموع	٩٨٨١٠٨٨١	١١١٩٨١٠٤٣	% (١١,٨)
يطرح مخصص الائتمان النقدي	٣٩٧٢٤٧٤	٣٩١٨٨١١	% ١,٤
صافي الائتمان النقدي	٩٤٨٣٨٤٠٧	١٠٨٠٦٢٢٣٢	% (١٢,٢٣)

المصدر: من أعداد الباحث اعتماداً على بيانات المصرف.

يلاحظ من الجدول (٣) أن القروض المنوحة لسنة ٢٠١٧ قد انخفضت بنسبة (%) ٧,٨) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ ، أما الحسابات الجارية المدينة والتي تتبع للزبائن من قطاع الشركات والمؤسسات المتوسطة والصغيرة الحصول على سيولة إضافية من وقت لآخر، لغرض تمويل الفجوة في رأس المال العامل فيلاحظ من الجدول أعلاه أنها قد انخفضت بنسبة (%) ٦٧,٥) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ ، أما اوراق تجارية مخصومة فقد انخفضت بنسبة (%) ٣٨,٣) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ ، أما الائتمان المتغير فنلاحظ وجود زيادة بنسبة % ٠,٠٥ وهذا مؤشر على عدم قدرة الشركات والأفراد المفترضين في تسديد التزاماتهم تجاه المصرف مما أثر على سيولة المصرف ، وكانت نتيجة هذه التسهيلات الائتمانية النقدية المنوحة من خلال الجدول (٣) انخفاض صافي الائتمان النقدي بنسبة (%) ١٢,٢٣) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ .

نستنتج من الجدول (٣) انخفاض نسبة التغير في جميع أشكال الائتمان النقدي المنوحة بسبب سياسة المصرف التحفظية في منح الائتمان، وهذا يدل على عدم قبول فرضية البحث الاولى والتي تنص (يوجد دور للنشاط الائتماني النقدي في تحقيق التشغيل للمجتمع).

كما نلاحظ من الجدول (٣) أن المصرف قد نجح في تطبيق سياساته الائتمانية التحفظية في منح الائتمان النقدي للشركات والأفراد، لتنمية سلامة المركز المالي للمصرف والحفاظ على جودة الأصول، كذلك يبين الجدول (٤) تركز الائتمان النقدي المنوحة على قطاعات اقتصادية معينة مما يعكس عدم مساهمته في دعم القطاعات الاقتصادية الأخرى للبلد مما يؤثر على التشغيل وتتوفر فرص العمل لأفراد المجتمع، وهذا يدل على قبول فرضية البحث الثانية والتي تنص على (يوجد دور للسياسة الائتمانية في تحقيق التشغيل للمجتمع).

الجدول (٤): التوزيع القطاعي للانتمان النقدي كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ المبالغ (ألف دينار)

مبلغ الانتمان النقدي الممنوح	القطاعات الاقتصادية
-----	الزراعة والصيد
-----	الصناعات التحويلية
٨٢٥٩٢٣٤٤	تجارة الجملة والمفرد
-----	النقل والمواصلات
٢٠٤٥٩٨٦	خدمات المجتمع
١٤١٧٢٥٥١	التشييد والبناء
-----	الكهرباء والغاز
٩٨٨١٠٨٨١	المجموع الكلي

المصدر: من أعداد الباحث أعتماداً على بيانات المصرف.

ثالثاً : مصرف الشرق الاوسط العراقي للاستثمار

١. نبذة مختصرة عن المصرف ونشاطاته وأهدافه الرئيسية

أ. تأسيس المصرف: أسس مصرف الشرق الاوسط العراقي للاستثمار كشركة مساهمة خاصة برأس المال مدفوع بالكامل قدره (٤٠٠) مليون بموجب احكام قانون الشركات رقم (٣٦) لسنة ١٩٨٣ الملغى حينذاك، ومنح أجازة ممارسة الصيرفة سنة (١٩٩٣) استناداً لقانون المصارف النافذ وأحكام قانون البنك المركزي رقم (٦٤)، وخلال المراحل اللاحقة لتأسيسه ونتيجة لتوسيع وتنوع أعماله المصرافية وتوجيهات البنك المركزي العراقي فقد حدث العديد من الزيادات في رأس المال ليصبح حالياً بـمبلغ (٢٥٠) مليار مدفوع بالكامل.

ب. أهداف المصرف الرئيسية: إسناداً لعقد تأسيس المصرف فإن أهدافه تنصب في تعبيئة المدخرات وتوظيفها في المجالات الاستثمارية المختلفة، لدعم وترصين البنية الاقتصادية ضمن إطار السياسة الاقتصادية والمالية للدولة وبما يحقق أهداف المصرف في التطور والنمو.

ج. طبيعة الأنشطة التي يقوم بها المصرف: يتركز نشاط المصرف في ممارسة الصيرفة التجارية والاستثمارية وحسبما تسمح به القوانين النافذة وتعليمات البنك المركزي العراقي، إضافة إلى منح التسهيلات الإنتمانية المتنوعة، فضلاً عن مساهمته في شركات أخرى سعياً منه إلى المشاركة الفاعلة في العمل الاقتصادي وتحريك العجلة الاقتصادية للبلد مما يسهم في توفير فرص العمل وتحقيق التشغيل الكامل لجميع القطاعات الاقتصادية.

٢. تحليل بيانات مصرف الشرق الاوسط العراقي للاستثمار

الجدول (٥): نسب نمو الانتمان النقدي كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ المبالغ (ألف دينار)

البيان	٢٠١٧	٢٠١٦	نسبة التغير
قروض ممنوحة	٨٧٢٨٤٠٠٠	٨٩٨٠٥٠٠٠	% (٢,٤)
حسابات جارية مدينة	٢٠٧٧٢٠٠٠	٢٥٧٤٥٠٠٠	% (١٩,٣)
تسليفات أخرى	٨٧٧٢٢٠٠٠	١٠٧٩٦٠٠٠	% (٦٢,٧)
المجموع	١١٦٧٧٨٠٠٠	١٢٦٣٤٦٠٠٠	% (٧,٦)
يطرح مخصص الانتمان النقدي	١٦٥٢٦٠٠٠		
صافي الانتمان النقدي	١٠٠٢٥٢٠٠٠	١٢٦٣٤٦٠٠٠	% (٢٠,٧)

المصدر: من أعداد الباحث أعتماداً على بيانات المصرف.

يلاحظ من الجدول (٥) أن القراءات الممنوحة لسنة ٢٠١٧ قد انخفضت بنسبة (%)٢٠,٤) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ ، أما الحسابات الجارية المدينة والتي تتيح للزبائن من قطاع الشركات والمؤسسات المتوسطة والصغيرة الحصول على سيولة إضافية من وقت لآخر، لغرض تعزيز رأس المال العامل فيلاحظ من الجدول أعلاه أنها قد انخفضت بنسبة (%)١٩,٣) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ ، أما فقرة التسليفات الأخرى فقد انخفضت هي الآخرى بنسبة (%)٦٢,٧) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ ، وكانت نتيجة هذه التسهيلات الائتمانية النقدية الممنوحة والتي يبيّنها الجدول (٣) انخفاض صافي الائتمان النقدي بنسبة (%)٢٠,٧) مما كانت عليه في سنة ٢٠١٦ .
 نستنتج من الجدول (٥) انخفاض نسبة التغير في جميع أشكال الائتمان النقدي الممنوح بسبب سياسة المصرف التحفظية في منح الائتمان، وهذا يدل على عدم قبول فرضية البحث الاولى والتي تنص (يوجد دور للنشاط الائتماني النقدي في تحقيق التشغيل للمجتمع).
 كما نلاحظ من الجدول (٥) أن المصرف قد نجح في تطبيق سياساته الائتمانية التحفظية في منح الائتمان النقدي للشركات والأفراد، لتقوية مركزه المالي والحفاظ على جودة الأصول، كذلك يبيّن الجدول (٦) تركز الائتمان النقدي الممنوح على قطاعات اقتصادية معينة مما يعكس عدم مساهمته في دعم القطاعات الاقتصادية الأخرى للبلد مما أثر على تحقيق التشغيل وتقليل فرص العمل لأفراد المجتمع، وهذا يدل على قبول فرضية البحث الثانية والتي تنص على (يوجد دور للسياسة الائتمانية في تحقيق التشغيل للمجتمع).

جدول (٦) التوزيع القطاعي للائتمان النقدي كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ المبالغ (ألف دينار)

القطاعات الاقتصادية	مبلغ الائتمان النقدي الممنوح
القطاع الصناعي(المعامل والورش والمشاغل)	٥٥٠٠٠
الصناعات التحويلية	-----
قطاع الخدمات السياحية	٣٠٠٠٠
القطاع الزراعي وتنمية الثروة الحيوانية	٣٠٠٠٠
القطاع الصحي	-----
قطاع الاسكان الاستثماري	٦٠٠٠٠
خدمات المجتمع	٤٢٨٠٠
الكهرباء والغاز	-----
القطاع التجاري وأفراد	١٠٠٠٠٠
المجموع الكلي	١١٦٧٧٨٠٠

المصدر: من إعداد الباحث أعتماداً على بيانات المصرف

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً. الاستنتاجات:

١. يعد النشاط الائتماني النقدي الاداة المثلثى لتحقيق السياسة الائتمانية.
٢. تعد السياسة الائتمانية الاداة المثلثى لتحقيق التشغيل وتحريك عجلة الاقتصاد وتنمية جميع القطاعات الاقتصادية للبلد عبر توفير التمويل اللازم لمن يرغب بإنشاء المشاريع خاصة الافراد لزيادة الدخل.
٣. من خلال الملاحظة تبين صعوبة اجراءات ومتطلبات الحصول على التمويل من المصارف خاصة أصحاب المشاريع الصغيرة والجديدة.

٤. تخصيص النشاط الانتماني النقدي لقطاعات اقتصادية معينة دون أخرى.

ثانياً. التوصيات:

١. زيادة نسب النشاط الانتماني النقدي المنوح وخاصة للافراد أصحاب المشاريع الصغيرة بهدف زيادة الدخل للفرد.
٢. تسهيل اجراءات منح القروض من قبل المصارف وبما لا يتعارض مع تعليمات البنك المركزي العراقي وسياسة المصرف.
٣. تنويع النشاط الانتماني المنوح وتوزيعه على كافة القطاعات الاقتصادية للبلد مما يساهم في تحريك عجلة الاقتصاد وزيادة فرص العمل لافراد المجتمع.
٤. توسيع الحكومة في تشغيل العاطلين عن العمل عبر اصدار القرارات والتعليمات للمصارف لغرض توفير القروض لاقامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة كحل سريع للتعامل مع مشكلة البطالة وتحقيق التشغيل الشامل لافراد المجتمع.

قائمة المصادر

أولاً. المصادر العربية:

١. ابو احمد، رضا صاحب، قدوری، فائق مشعل، (٢٠٠٥)، ادارة المصارف، ط ١، جامعة الموصل.
٢. أرشيد، عبدالمعطي رضا، جودة، محفوظ أحمد، (٢٠١٣)، ادارة الانتمان، ط ٢، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
٣. حسين، يحيوش، (٢٠٠٧)، تيسير مخاطر القروض، المؤتمر العلمي الدولي السابع بجامعة الزيتونة ادارة المخاطر في ظل اقتصاد المعرفة، عمان، الاردن.
٤. حسين، رحيم، محمود، سليم، (٢٠٠٨)، استخدام الاساليب الكمية في ترشيد وأتخاذ قرارات منح الانتمان بالمصارف التجارية، الملتقى الوطني السادس حول الاساليب الكمية ودورها في اتخاذ القرارات الادارية، جامعة سكينكدة.
٥. حمود، غدير بنت سعود، (٢٠٠٤)، العلاقة بين الاستثمار العام والاستثمار الخاص في إطار التنمية الاقتصادية السعودية، رسالة ماجستير، كلية العلوم الادارية، السعودية.
٦. الزبيدي، حمزة محمود، (٢٠٠٢)، ادارة الانتمان المصرفية والتحليل الانتماني، ط ٢، مؤسسة الوراق للنشر، عمان.
٧. سعيد، عبد السلام لفته، (٢٠١١)، خصوصية العمل المصرفية.
٨. السيسي، صلاح الدين حسن، (٢٠١٠)، التسهيلات المصرفية للمؤسسات والافراد، ط ٢، دار الوسام للطباعة والنشر، بيروت.
٩. الشمام، خليل محمد حسن، (١٩٩٢)، الادارة المالية، ط ٤.
١٠. الشمري، صادق راشد، (٢٠١٢)، ادارة المصارف الواقع والتطبيقات العملية، دار الكتب والوثائق، بغداد، العراق.
١١. عبد الحميد، عبد المطلب، (٢٠٠٠)، البنوك الشاملة: عملياتها وإدارتها، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر.
١٢. عبدالله، خالد أمين، الطراد، اسماعيل ابراهيم، (٢٠١٥)، دارة العمليات المصرفية - المحلية والدولية، ط ٢، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.

١٣. الفتلاوي وآخرون، (٢٠١٠)، رأس المال الممتلك والودائع ودورهما في تحديد السياسة الاقراضية لمصرف، مجلة جامعة أهل البيت، العدد ١٠، العراق.

١٤. التقارير السنوية لمصرف المنصور للاستثمار (٢٠١٧).

١٥. التقارير السنوية لمصرف سومر التجاري (٢٠١٧).

١٦. التقارير السنوية لمصرف أشور الدولي للاستثمار (٢٠١٧).

ثانياً. المصادر الأجنبية:

1.G.Rajan, Raghuram, (2018), Why Bank Credit Policies Fluctuate: Athery and Some Evidence.

2. Noor, Mahmoud Ibrahim, & AL-Nami, Adnan taieh (2003), Financial and banking studies in English. Amman: Dar AL-Massira.