



الذكاء الاصطناعي ودوره في إدارة المخاطر وتحسين القرارات المالية

م.م. علي حبيب شعيوط

ali.habib@uoanbar.edu.iq

(رئاسة جامعة الانبار – قسم الشؤون الادارية والمالية)

م. إحسان سالم مصري

(كلية الادارة الإقتصاد / جامعة الانبار)

ehsan8389@uoanbar.edu.iq

م.م. عدي عبد هزام

oda.abid@uoanbar.edu.iq

(كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات / جامعة الانبار)

مستخلص

هدفت الدراسة الى تحديد كيفية مساهمة الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات الضخمة لفهم الطرق التي يستخدم بها الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات المالية الضخمة وكيف يؤثر ذلك على تحسين القرارات المالية. واستكشف تأثير الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية بهدف تحليل كيفية استخدام الذكاء الاصطناعي في تقليل المخاطر المالية وتعزيز استراتيجيات إدارة المخاطر. تم اللجوء إلى الاستبيان كأداة لتجميع وجهات نظر العينة المستهدفة. الاستبيان تم تطويره بناءً على دراسات سابقة وتعديله لينسجم مع أهداف هذا البحث. استُخدم مقياس ليكرت الذي يتضمن خمس درجات (من موافق بشدة إلى غير موافق بشدة) لصياغة وتحسين الأسئلة. قبل المشاركة، تم تقديم أهداف البحث بوضوح للمشاركين مما سمح لهم بالإجابة بموافقتهم، وقد تم الحصول على 57 استجابة من أعضاء هيئة التدريس الجامعي في أقسام التمويل والبنوك وإدارة الأعمال والإدارة العامة والاقتصاد والمحاسبة في الجامعات العراقية، وتم تحليل 51 استبياناً بعد استبعاد 6 استجابات غير كاملة. وتوصلت نتائج الدراسة الى الدور المهم الذي يلعبه الذكاء الاصطناعي في تحسين العمليات المالية وإدارة المخاطر، مما يدعم الأدبيات القائلة بأهمية تكامل الذكاء الاصطناعي في المجالات المالية. كما توصلت الى تعميق الفهم النظري لكيفية تأثير الذكاء الاصطناعي على تحسين دقة القرارات المالية وإدارة المخاطر المالية، مما يفتح آفاقاً جديدة للبحث العلمي في هذا المجال. واوصت الدراسة بتخصيص ميزانية أكبر لتطوير واقتناء حلول الذكاء الاصطناعي، بما في ذلك البرمجيات والأنظمة التي تعزز من دقة القرارات المالية. وضرورة العمل على تحديث البنية التحتية التكنولوجية لتكون قادرة على دعم أحدث تطبيقات الذكاء الاصطناعي.

كلمات مفتاحية : الذكاء الاصطناعي ، القرارات المالية ، ادارة المخاطر .

Artificial intelligence and its role in managing risks and improving financial decisions

Ali Habib Shewit

Presidency of Anbar University - Department of Administrative and Financial Affairs

Ihsan Sallm Mesri

College of Administration and Economics - University of Anbar

Oday Abid Hazzam

College of Computer Science and Information Technology - University of Anbar

Abstract

This study aimed to determine how artificial intelligence contributes to the analysis of big data to understand the ways in which AI is used to analyze



massive financial data and how it impacts the improvement of financial decisions. It also explored the effect of artificial intelligence on financial risk management with the goal of analyzing how AI is used to reduce financial risks and enhance risk management strategies. A questionnaire was utilized as a tool to gather the perspectives of the targeted sample. The questionnaire was developed based on previous studies and modified to align with the objectives of this research. The Likert scale, which includes five degrees (ranging from strongly agree to strongly disagree), was used to formulate and enhance the questions. Before participation, the research objectives were clearly presented to the participants, allowing them to answer with their consent, and 57 responses were obtained from university faculty members in the departments of finance, banking, business administration, public administration, economics, and accounting in Iraqi universities, and 51 questionnaires were analyzed after excluding 6 incomplete responses. The results of the study revealed the significant role that artificial intelligence plays in improving financial operations and risk management, supporting the literature on the importance of integrating AI in financial fields. It also deepened the theoretical understanding of how artificial intelligence affects the improvement of financial decision accuracy and financial risk management, opening new horizons for scientific research in this field. The study recommended allocating a larger budget for the development and acquisition of AI solutions, including software and systems that enhance the accuracy of financial decisions. It also highlighted the necessity of updating the technological infrastructure to support the latest AI applications.

Keywords: Artificial Intelligence, Financial Decisions, Risk Management.

أولا منهجية البحث

(1) مشكلة البحث

ان اسئلة البحث الحالي هي كما يأتي:-

1. كيف يسهم الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات الضخمة وتحسين دقة القرارات المالية؟
2. بأي طريقة يمكن للذكاء الاصطناعي تعزيز إدارة المخاطر المالية في المؤسسات؟
3. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه تطبيق الذكاء الاصطناعي في القطاع المالي؟
4. كيف يؤثر استخدام الذكاء الاصطناعي على أداء المؤسسات المالية من حيث الكفاءة والربحية؟

(2) فرضية البحث

- الفرضية 1: توجد علاقة معنوية بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات.

- الفرضية 2: توجد علاقة معنوية بين تطبيق الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية وتعزيز الأداء المالي للمؤسسات.

(3) أهداف البحث

1. تحديد كيفية مساهمة الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات الضخمة لفهم الطرق التي يستخدم بها الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات المالية الضخمة وكيف يؤثر ذلك على تحسين القرارات المالية.
2. استكشاف تأثير الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية بهدف تحليل كيفية استخدام الذكاء الاصطناعي في تقليل المخاطر المالية وتعزيز استراتيجيات إدارة المخاطر.



3. تحديد الصعوبات التقنية، الأخلاقية والتنظيمية التي تواجه تطبيق الذكاء الاصطناعي واقتراح حلول لها.
4. تحليل كيف يؤثر استخدام الذكاء الاصطناعي على الكفاءة المالية، الربحية، والتنافسية للمؤسسات المالية.

(4) أهمية البحث

1. البحث يهدف إلى إعطاء المديرين وصانعي القرار في المؤسسات المالية فهماً أفضل لكيفية استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين عملياتهم واتخاذ قرارات أكثر دقة.
2. يسلط الضوء على كيف يمكن للذكاء الاصطناعي أن يساهم في تطوير منتجات وخدمات مالية جديدة ومبتكرة تلبي احتياجات العملاء بشكل أفضل.
3. يساهم البحث في توعية القطاع المالي بالتحديات التي يمكن أن تنشأ عند تطبيق الذكاء الاصطناعي وكيفية مواجهتها بشكل فعال.
4. يبرز البحث الأهمية العملية لاستخدام الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات المالية، مما يساعد المؤسسات على اتخاذ قرارات مالية مستنيرة وفعالة.

(5) متغيرات البحث

أ- المتغير المستقل : الذكاء الاصطناعي

ب- تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر

(6) دراسات سابقة

1- دراسة ابو زيد، ا. ا. & احمد الشورى. (2022). الذكاء الاصطناعي وجودة الحكم .

تهدف الدراسة إلى التعرف على دور تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الحكم، وتسعى إلى البحث في إمكانية الربط بين تقنيات الذكاء الاصطناعي القائمة على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والعلوم السياسية، والسياسات العامة. وفي هذا السياق، يظهر السؤال البحثي الرئيس: كيف تؤثر تقنيات الذكاء الاصطناعي على جودة الحكم؟ وللإجابة عن هذا التساؤل، تشير الدراسة إلى أن تقنيات الذكاء الاصطناعي تؤثر على جودة الحكم من خلال بعدين: البعد الأول هو التأثير في المراحل المختلفة لدورة صنع السياسات العامة، بينما يركز البعد الثاني على تحسين جودة الخدمات الحكومية، وكفاءة الجهاز الإداري. علاوة على ذلك، تتطرق الدراسة للتحديات التي تفرضها تقنيات الذكاء الاصطناعي على صانع القرار الحكومي. ومن ثم تنقسم الدراسة إلى ثلاثة محاور: الأول يتناول الإطار المفاهيمي (ماهية الذكاء الاصطناعي من حيث النشأة، والمفهوم، والوقوف على تعريف جودة الحكم). بينما يركز المحور الثاني على كيفية استخدام، وتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي في دورة صنع السياسات العامة، ومدى انعكاسها على جودة الخدمات الحكومية، وتختتم الدراسة بالتحديات التي يفرضها الذكاء الاصطناعي على صانعي القرار الحكومي.

2- دراسة خفاجة. (2024). استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة وتسويق الخدمات المصرفية بالبنوك العاملة في مصر .

تهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن مدى استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة وتسويق الخدمات المصرفية بالمؤسسات المصرفية عينة الدراسة، حيث تم إجراء هذه الدراسة بالتطبيق على عدد من البنوك العاملة في مصر، وتم استخدام دليل المقابلة وتحليل المحتوى الكيفي كأدوات لجمع البيانات، وتم إجراء دليل المقابلة المتعمقة مع عينة عمدية من المسؤولين بقطاعات التسويق والاتصال بالعملاء



والتطبيقات الرقمية بالمؤسسات المصرفية عينة الدراسة، وتم إجراء تحليل المحتوى الكيفي لتحليل عينة من المواقع الإلكترونية والتطبيقات الرقمية الخاصة بالمؤسسات المصرفية عينة الدراسة، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة وتسويق الخدمات المصرفية يعمل على تسهيل المعاملات المالية وتوفير حلول سريعة لمشاكل العملاء، كما أنه يمكن المؤسسات المصرفية والبنكية من اتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب من خلال توظيف البيانات والمعلومات وإشراك العملاء، كما أنه يمنح المسوقين ميزة تنافسية ويساعد في تقليل التكلفة التشغيلية وتعظيم العائد والتنبؤ بحاجات وسلوكيات العملاء وتقليل المخاطر و مواجهة غسيل الأموال، كما يساهم في طرح الخدمات المصرفية بصورة متكررة وتحسين طريقة عرض الخدمات المصرفية، وإرسال الرسائل التسويقية للعملاء في الوقت المناسب لهم، وإدارة المتجر الإلكتروني وجعله تجربة مميزة لعملاء البنوك، بالإضافة إلى أن تقنيات الذكاء الاصطناعي تساهم في زيادة عدد عملاء البنك نتيجة لاستخدام هذه التقنيات، فضلاً عن أنه يعمل على تحديث المعلومات حول الخدمات المصرفية بشكل دائم، مما يساعد البنوك في الحصول على إيرادات ربحية كبيرة بمجهود أقل.

3- دراسة أحمد، خ. م. ع &، خالد محمد علي. (2023). أثر الدور المتطور للمراجعة الداخلية في إدارة مخاطر الرقمنة على دعم التنمية المستدامة للشركات .

تشهد وتيرة الأعمال في العصر الرقمي ضغوطاً على المراجعين الداخليين لتقديم توقعات بشأن الحوكمة والمخاطر والرقابة بالإضافة إلى تشخيص المشكلات وتقديم المشورة بشأن معالجتها. وفي ظل بيئة سريعة الحركة يعد التحول الرقمي فرصة جيدة لمراجعة تقنية المعلومات للعب دور أكثر إيجابية والمساهمة في تطوير الأعمال وريادتها. ويمثل الاقتصاد الرقمي العالمي حالة من التطور السريع. من الإنترنت عبر الهاتف المحمول إلى الذكاء الاصطناعي، ومن سلاسل الثقة إلى البيانات الضخمة، وتتمتع التكنولوجيا الرقمية بإمكانيات غير محدودة، ويتم تحسين الخصائص الرقمية للتنمية الاقتصادية باستمرار، وتعتمد الشركات بشكل متزايد على الأمن الرقمي، وأصبح الأمن الرقمي يمثل خطراً كبيراً.

لذا، يحتاج المراجع الداخلي إلى تحديد وتحليل وتقييم المخاطر الرقمية والتنسيق والتعامل معها. حيث تطور دور المراجع الداخلي كعامل مهم لمنع المخاطر والسيطرة عليها من خلال الابتكار التكنولوجي، واستخدام البيانات الضخمة، وتحسين الرقمنة، وتحسين جودة المراجعين وهذا يؤدي إلى دعم ريادة الشركات.

4-4- دراسة الامين، الشريف الحسين عوض، كمال أحمد يوسف، مشرف. م &، زهير أحمد علي. 2019. (الآليات المحاسبية للحوكمة المصرفية ودورها في إدارة المخاطر وتحسين الأداء المالي).

هدفت الدراسة إلى فحص كيف تؤثر الأساليب والممارسات المحاسبية المستخدمة في حوكمة البنوك على قدرتها في التعامل مع المخاطر المالية والتشغيلية المختلفة. كما هدفت إلى استكشاف كيف يمكن للحوكمة المصرفية الفعالة، من خلال الإجراءات المحاسبية، أن تحسن من الأداء المالي للبنوك، مما يعزز الاستقرار والنمو المالي. وتوصلت الدراسة إلى أن البنوك التي تطبق آليات حوكمة مصرفية قوية، بما في ذلك ممارسات محاسبية شفافة وفعالة، تميل إلى إدارة المخاطر بشكل أكثر فعالية، مما يقلل من التعرض للخسائر المالية. و أن البنوك التي تتبع معايير حوكمة مصرفية عالية تظهر تحسناً في أدائها المالي، مما يدل على أن الحوكمة الجيدة تساهم في الاستقرار المالي والنمو. ووصت الدراسة أنه ينبغي على البنوك بتطوير وتنفيذ سياسات محاسبية تعزز الشفافية والإفصاح الكامل عن المعلومات المالية والتشغيلية، لتمكين الأطراف المعنية من تقييم المخاطر بشكل أكثر دقة. كما أوصت بأن تسعى البنوك إلى تبني أفضل الممارسات في الحوكمة المصرفية، والتي تشمل ليس فقط الإدارة المالية ولكن أيضاً الأخلاقيات والمسؤولية الاجتماعية، لتعزيز الثقة وتحقيق نتائج مالية أفضل.

ثانياً الجانب النظري



مقدمة

في عالم متسارع التطورات ومتغيراته المالية والاقتصادية المستمرة، تبرز الحاجة الماسة لاعتماد أساليب وتقنيات جديدة تسهم في تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر بشكل أكثر فعالية ودقة. يأتي الذكاء الاصطناعي كأحد أبرز هذه التقنيات، حيث يوفر إمكانيات غير مسبقة لتحليل البيانات الكبيرة، والتنبؤ بالتوجهات المالية المستقبلية، وتقديم حلول مبتكرة للتحديات المعقدة في مجال الإدارة المالية والمخاطر. ومن خلال تسخير قوة الذكاء الاصطناعي تتمكن المؤسسات المالية من اتخاذ قرارات مستنيرة تستند إلى تحليلات دقيقة ومعقدة، مما يعزز كفاءتها ويمكنها من إدارة المخاطر بطريقة أكثر استباقية. يشهد هذا المجال تطورات متسارعة تفتح آفاقاً جديدة للابتكار في منتجات وخدمات مالية تلبي احتياجات العصر الحديث وتواكب التحديات المتجددة. إن هذا البحث يهدف إلى استكشاف دور الذكاء الاصطناعي في تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر، مسلطاً الضوء على التطبيقات الحالية والمحتملة لهذه التقنية في المجال المالي، وتحليل التحديات والفرص التي يمكن أن تواجهها المؤسسات في هذا السياق. من خلال تقديم دراسة شاملة ومتعمقة، يسعى البحث إلى تقديم رؤى قيمة تسهم في تعزيز فهمنا لتأثير الذكاء الاصطناعي على مستقبل الإدارة المالية وإدارة المخاطر في عالم متغير بلا توقف.

1) نشأة ومفهوم الذكاء الاصطناعي

الذكاء الاصطناعي عرف على أنه محاكاة للذكاء البشري في الآلات التي يتم برمجتها للتفكير والتعلم، أصبح مفهوماً بارزاً بشكل العديد من الصناعات. في مجال التمويل، لقي استخدام الذكاء الاصطناعي اهتماماً كبيراً بسبب قدرته على ثورة الأنظمة والعمليات المالية. (Schwartz, 2023:469)

كما عرف الذكاء الاصطناعي "يشير إلى قدرة أنظمة الكمبيوتر على أداء مهام تتطلب عادةً الذكاء البشري. تشمل هذه المهام حل المشكلات، التعلم، اتخاذ القرارات، والتعرف على الأنماط. في قطاع التمويل، تطورت تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي على مر السنين، مما أدى إلى تطبيقات متطورة تعزز الكفاءة التشغيلية وعمليات اتخاذ القرار". (Otchere et al., 2017:1)

ويرى الباحث أن الذكاء الاصطناعي هو فرع من فروع علم الحاسوب يهتم بتطوير نظم وبرامج قادرة على أداء مهام تتطلب عادةً الذكاء البشري، مثل الاستجابة للبيئة المحيطة، فهم اللغة، التعلم من الخبرات، وحل المشكلات بشكل مستقل. يستهدف هذا المجال تحقيق الأتمتة الذكية وتعزيز القدرات الإدراكية للآلات، بما يسمح لها بإجراء تحليلات معقدة واتخاذ قرارات مستنيرة دون تدخل بشري مباشر.

1-1 نبذة تاريخية عن تطور الذكاء الاصطناعي

إن المراحل التاريخية الرئيسية في تطور الذكاء الاصطناعي (AI) هي الآتي : (Russell & Norvig, 2010:1054), (Turing, 2009:25)

1- النشأة (1970-1950)

خلال هذه الفترة وُضعت الأسس النظرية للذكاء الاصطناعي. بدأت مع "اختبار تورينج"، وهو اقتراح من آلان تورينج في عام 1950 لتحديد ما إذا كانت الآلة قادرة على "التفكير". هذا الاختبار يقوم على فكرة أنه إذا لم يستطع الإنسان تمييز إجابات الآلة عن إجابات الإنسان، فيمكن اعتبار الآلة ذكية. في عام 1956، قدم جون مكارثي، والذي يُعتبر "أب الذكاء الاصطناعي"، لغة البرمجة ليسب، التي أصبحت لغة مفضلة لبرمجة الذكاء الاصطناعي بسبب ميزاتها المناسبة للمعالجة الرمزية.

2- فترة الشتاء الأولى للذكاء الاصطناعي (1974-1980)



تميزت هذه الفترة بتخفيضات كبيرة في التمويل والدعم للبحوث في مجال الذكاء الاصطناعي، وذلك بسبب الوعود الكبيرة التي لم تتحقق والتحديات الفنية التي لم يتم التغلب عليها. توقع العديد من الباحثين أن التحديات الكبيرة مثل فهم اللغة الطبيعية أو التعرف على الصور يمكن حلها بسهولة، لكن هذه الأهداف ثبت أنها أكثر تعقيداً مما كان متوقعاً.

3- الانتعاش والتوسع (1980-2011)

بدأ الانتعاش في الثمانينيات مع ظهور أنظمة الخبراء، وهي برامج كمبيوتر تحاكي قدرة الخبراء البشريين في مجالات محددة، مثل التشخيص الطبي أو تحليل البيانات المالية. هذه الفترة شهدت أيضاً تطورات كبيرة في مجالات مثل الشبكات العصبية والتعلم الآلي، والتي ساهمت في تقدم الذكاء الاصطناعي. في أواخر العقد الأول من القرن الحادي والعشرين، أدت الثورة في الشبكات العصبية والتعلم العميق إلى تحسين كبير في التعرف على الصوت والصورة، مما فتح الباب أمام تطبيقات جديدة ومثيرة.

4- العصر الحديث (2012-الوقت الحالي)

يتميز هذا العصر بتقدم هائل في التعلم العميق والشبكات العصبية العميقة، مما أدى إلى تحسينات كبيرة في مجالات مثل معالجة اللغات الطبيعية والتعرف على الصور. النجاحات الملحوظة مثل فوز برنامج الكمبيوتر AlphaGo على بطل العالم في لعبة Go في عام 2016، أظهرت القدرات المتقدمة للذكاء الاصطناعي في التعامل مع مشاكل معقدة. هذه التطورات أدت إلى تطبيقات واسعة النطاق في الصناعة والخدمات، بالإضافة إلى زيادة الاهتمام العام والتمويل في مجال الذكاء الاصطناعي.

يرى الباحث أن تطور الذكاء الاصطناعي (AI) مر بعدة مراحل تاريخية رئيسية، بدءاً من نشأته بين عامي 1950 و1970 حيث تم وضع أسسه النظرية واقتراح اختبار تورينج لتحديد قدرة الآلات على "التفكير". تبع ذلك فترة الشتاء الأولى للذكاء الاصطناعي بين عامي 1974 و1980، والتي شهدت تخفيضات في التمويل بسبب الوعود غير المحققة والتحديات الفنية. من 1980 إلى 2011، شهد الذكاء الاصطناعي انتعاشاً وتوسعاً مع ظهور أنظمة الخبراء وتطورات في مجال الشبكات العصبية والتعلم الآلي. العصر الحديث، من 2012 حتى الوقت الحالي، يتميز بتقدم هائل في التعلم العميق والشبكات العصبية العميقة، مما أدى إلى تحسينات كبيرة في معالجة اللغات الطبيعية والتعرف على الصور، وتطبيقات واسعة النطاق في الصناعة والخدمات، إلى جانب زيادة الاهتمام العام والتمويل في هذا المجال.

(2) أهمية الذكاء الاصطناعي في المجال المالي والإداري

في المجال المالي غير الذكاء الاصطناعي الممارسات التقليدية تماماً، موفرًا مجموعة من التطبيقات المتقدمة التي ثورت الطريقة التي يقترب بها المؤسسات والأفراد من الاستثمارات والأمان وخدمة العملاء. الخوارزميات المبنية على تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي تمكن التداول الخوارزمي، مما يسمح بالمعاملات الآلية واتخاذ القرارات السريعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن أنظمة اكتشاف الاحتيال التي تعمل بالذكاء الاصطناعي قد قللت بشكل كبير من حالات النشاطات الاحتيالية، محمية المؤسسات المالية والمستهلكين على حد سواء. علاوة على ذلك، تمكن الخدمات المصرفية الشخصية التي يقودها الذكاء الاصطناعي من تقديم نصائح مالية مخصصة وتقديم تجربة عملاء أكثر شخصية. وفي المجال الإداري أثبتت أدوات الذكاء الاصطناعي أيضاً قيمتها من خلال أتمتة معالجة البيانات والتحليل، التحليلات التنبؤية، وتوفير مساعدين افتراضيين ذكيين. أتمتة مهام معالجة البيانات، مثل إدخال البيانات والمطابقة، تلغي خطر الخطأ البشري وتزيد الكفاءة بشكل كبير. التحليلات التنبؤية التي تعمل بخوارزميات الذكاء الاصطناعي تمكن المنظمات من إجراء توقعات دقيقة، تحديد الاتجاهات، واتخاذ قرارات مستنيرة. المساعدين الافتراضيين الذكيين، باستخدام قدرات معالجة اللغة الطبيعية، يمكن أن يوفرُوا استجابات فورية للاستفسارات ويساعدوا في المهام الإدارية، محسنين الإنتاجية وخدمة العملاء. (McKinsey

Global Institute,2018:10-12)



يرى الباحث من خلال تبسيط العمليات وتحسين التخطيط الاستراتيجي وتسهيل عمليات اتخاذ القرار المستنير تقدم أدوات الذكاء الاصطناعي مزايا كبيرة للقطاعات المالية والإدارية. لا تقتصر فوائد دمج تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي على تقليل التكاليف التشغيلية فحسب، بل تعزز أيضاً الابتكار داخل المنظمات. بفضل قدرته على معالجة كميات هائلة من البيانات، يمكن لخوارزميات الذكاء الاصطناعي كشف الأنماط والاتجاهات والرؤى التي كانت غير متاحة سابقاً، مما يؤدي إلى استراتيجيات أكثر فعالية وإستخدام أكثر كفاءة للموارد.

(3) إستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في القرارات المالية

1. تحليل البيانات الكبيرة ودورها في تحسين القرارات المالية

في السنوات الأخيرة أدى تقدم التكنولوجيا إلى زيادة هائلة في كمية البيانات المولدة. مما أدى إلى ظهور تحليل البيانات الكبيرة كأداة قوية لاستخراج الرؤى القيمة ودفع اتخاذ القرارات المستنيرة عبر مختلف الصناعات. إحدى المجالات التي تميزت فيها تحليل البيانات الكبيرة هي في مجال المالية، حيث قامت بثورة في طريقة اتخاذ القرارات المالية. من خلال استغلال قدرات الذكاء الاصطناعي (AI)، يمكن لتحليل البيانات الكبيرة معالجة وتفسير كميات هائلة من البيانات بسرعة ودقة غير مسبوقة. ويقدم (Legrand et al., 2012:82) منهجية لجمع واستغلال كميات كبيرة من البيانات الديناميكية، مسلطين الضوء على إمكانيات تحليل البيانات الكبيرة في مجالات متعددة. تؤكد أبحاثهم على فوائد تحليل البيانات الفورية والقدرة على استخراج الرؤى القيمة بطريقة في الوقت المناسب. في سياق القرارات المالية، يمكن لإستخدام تحليل البيانات الكبيرة أن يمكن المؤسسات من تحديد الاتجاهات والأنماط والمخاطر المحتملة في الوقت الفعلي، مقدماً فهماً شاملاً للمشهد المالي المتغير باستمرار. ويستكشف (Loyd & Kannan, 2017:306) أهمية تحليلات البيانات الكبيرة في نظم إدارة المخاطر. يبرزون الإمكانيات لتحديد أنماط التصميم التي تساعد في إدارة المخاطر بفعالية. مع دمج تحليل البيانات الكبيرة، يمكن للمؤسسات تحليل كميات هائلة من البيانات التاريخية والفورية لتوقع وتقليل المخاطر. يعزز هذا النهج الاستباقي دقة تقييم المخاطر ويسهل تطوير استراتيجيات تخفيف المخاطر. ونتيجة لذلك، يمكن اتخاذ القرارات المالية بفهم أكثر شمولية للمخاطر المحتملة، مما يؤدي إلى قرارات أكثر استنارة وفعالية.

ويرى (Sahnoun & Mokhtari, 2021:121) دور تحليل البيانات الكبيرة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية. يبرزون كيف يسمح تحليل البيانات الكبيرة للمؤسسات بالوصول إلى وتحليل مجموعة واسعة من مصادر البيانات، مما يمكن الاستراتيجيات المستندة إلى البيانات. من خلال دمج تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي، يمكن للمؤسسات استخراج رؤى عملية من تحليل البيانات الكبيرة، مما يسهل اتخاذ القرارات الاستراتيجية. مع فهم شامل لاتجاهات السوق، تقضيلات العملاء، وأنشطة المنافسين، يمكن للمؤسسات تطوير استراتيجيات تتماشى مع أهدافها واكتساب ميزة تنافسية في السوق. يرى الباحث لقد عزز إستخدام تحليل البيانات الكبيرة بدعم من تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي، القرارات المالية بشكل كبير. من خلال تحليل كميات هائلة من البيانات بسرعة ودقة غير مسبوقة، يمكن للمؤسسات الحصول على رؤى قيمة، تحديد الأنماط والاتجاهات، وتقييم المخاطر المحتملة. يمكن لهذا الفهم المحسن أن يمكن اتخاذ قرارات مالية أكثر استنارة وفعالية، مع رفع ممارسات إدارة المخاطر وعمليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية. مع استمرار نمو توافر البيانات، من الضروري للمؤسسات الاستفادة من تحليل البيانات الكبيرة للبقاء تنافسية ودفع النجاح في المشهد المالي الديناميكي.

2. إستخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر

يعمل الذكاء الاصطناعي على تبسيط العمليات المالية من خلال أتمتة المهام الروتينية، مما يتيح للمحترفين التركيز على الأنشطة الاستراتيجية. هذا يحسن الكفاءة ويوفر الوقت. بالإضافة إلى ذلك، تعمل تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي على تحسين دقة التقارير والتحليلات المالية، متجاوزة قدرات الإنسان وضمان البيانات المالية خالية من الأخطاء. هذه الدقة ضرورية في القطاع المالي، حيث يمكن أن يكون لأصغر خطأ عواقب وخيمة. كما يعزز الذكاء الاصطناعي من كشف الاحتيال والوقاية منه من خلال



إستخدام خوارزميات التعلم الآلي لتحديد الأنماط المشبوهة. هذا يساعد الشركات على حماية نفسها من الخسائر المالية والحفاظ على سمعتها. في مجال الإدارة، يزيد الذكاء الاصطناعي من الكفاءة من خلال أتمتة المهام مثل إدارة الوثائق وتخصيص الموارد. هذا يقلل التكاليف ويحسن العمليات الشاملة. **Smith, (2015:2)**

كما يوفر الذكاء الاصطناعي توفيرًا كبيرًا في التكاليف من خلال الأتمتة مما يقلل من نفقات العمالة ويحسن تخصيص الموارد. هذا يوفر للشركات الفرصة لتخصيص مواردها بشكل أكثر فعالية وتحسين أدائها المالي. كما توفر قدرات تحليل البيانات واتخاذ القرارات في الوقت الفعلي للذكاء الاصطناعي للمحترفين الماليين معلومات محدثة، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات مستنيرة والاستجابة بسرعة لتغيرات ظروف السوق. في مجال تجربة العميل تقدم أدوات الذكاء الاصطناعي التفاعلات المخصصة والتوصيات المصممة خصيصًا، مما يعزز رضا العملاء. توفر الدردشة الآلية التي تعمل بالذكاء الاصطناعي دعمًا للعملاء على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، مما يقلل العبء عن فرق العمل البشرية ويحسن الكفاءة التشغيلية. تساعد هذه المساعدة الفورية المنظمات على الرد على استفسارات العملاء بسرعة وفعالية. كما يؤدي الذكاء الاصطناعي دورًا حاسمًا في إدارة المخاطر والتحليل التنبؤي. **(Efridah, 2018:329)** من خلال تحليل الأنماط التاريخية واتجاهات السوق الحالية، تمكن خوارزميات الذكاء الاصطناعي المؤسسات المالية من تحديد المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات التخفيف من المخاطر المناسبة. يساعد هذا النهج الاستباقي المنظمات على التنقل في ظل ظروف السوق غير المؤكدة واتخاذ قرارات مستنيرة. كما أن تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي أساسية في التقليل من الأخطاء البشرية في المعاملات المالية، ومن خلال الأتمتة وتقليل التدخل اليدوي، يقلل الذكاء الاصطناعي من فرص الأخطاء وعدم الدقة، مما يحمي من الخسائر المالية المحتملة ويقوي الاعتمادية الشاملة للمعاملات. **(Torry, 2012:70)** يرى الباحث أن أهمية الذكاء الاصطناعي في المجال المالي والإداري لا يمكن إنكارها، يبسط الذكاء الاصطناعي العمليات، يحسن الدقة، يعزز من كشف الاحتيال، يزيد الكفاءة، ويولد توفيرًا في التكاليف. قدراته على تحليل البيانات واتخاذ القرارات في الوقت الفعلي، إلى جانب تجارب العملاء المخصصة، إدارة المخاطر، وتنفيذ الدردشة الآلية، توفر فرصًا غير مسبوقه للنمو والتقدم. من خلال التقليل من الأخطاء البشرية وتحسين تخصيص الموارد والتخطيط الاستراتيجي، يواصل الذكاء الاصطناعي تشكيل مستقبل الإدارة المالية، مساهما بتحقيق النجاح في كل الصناعات.

3. إستخدام النمذجة المالية والتحليل الكمي المعتمد على الذكاء الاصطناعي لتقييم المخاطر
يشمل التحليل الكمي المالي إستخدام تقنيات رياضية وإحصائية لتقييم وتقدير المخاطر المرتبطة بالاستثمارات المالية. يسمح هذا النهج التحليلي للمؤسسات المالية باتخاذ قرارات مستنيرة استنادًا إلى رؤى مدفوعة بالبيانات. من ناحية أخرى، يشير الذكاء الاصطناعي إلى تطوير أنظمة الكمبيوتر التي يمكنها أداء مهام تتطلب عادةً ذكاء بشري. من خلال دمج قوة الذكاء الاصطناعي مع التحليل الكمي المالي، يمكن للمؤسسات الاستفادة من كميات هائلة من البيانات واستخراج رؤى ذات معنى لدعم عمليات تقييم المخاطر. ويعد إستخدام النمذجة المالية والتحليل الكمي أمرًا حاسمًا في تقييم المخاطر، حيث يسمح للمؤسسات بمحاكاة سيناريوهات مختلفة والتنبؤ بالنتائج المحتملة. من خلال تطبيق النماذج الرياضية على البيانات التاريخية واتجاهات السوق، يمكن للمؤسسات الحصول على فهم أعمق للمخاطر المحتملة، مما يمكنها من اتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة. يوفر هذا التحليل الكمي أساسًا متينًا لتقييم المخاطر، مما يضمن أن المؤسسات يمكنها تقييم المخاطر بدقة وفعالية. **(Golić, 2019:69)**

ويوفر إدماج الذكاء الاصطناعي في تقييم المخاطر عدة فوائد كبيرة. أولاً، يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي تحسين دقة تقييم المخاطر بشكل كبير. تمتلك هذه الأنظمة القدرة على معالجة كميات كبيرة من البيانات المعقدة في الوقت الفعلي، مما يمكن المؤسسات من تحديد وتقييم المخاطر بشكل أكثر فعالية. علاوة على ذلك، يمكن لخوارزميات الذكاء الاصطناعي اكتشاف أنماط واتجاهات قد لا تلاحظها التحليلات البشرية، مما يعزز دقة نماذج تقييم المخاطر. وبالإضافة إلى الدقة يوفر إستخدام الذكاء الاصطناعي في تقييم المخاطر أيضًا عملية تقييم أسرع، حيث إن مع الذكاء الاصطناعي يمكن للمؤسسات أتمتة العديد من المهام التي كانت تُنجز يدويًا سابقًا، مثل جمع البيانات ومعالجتها وتحليلها. هذه الأتمتة لا



توفر الوقت فحسب، بل تسمح أيضًا للمؤسسات بالاستجابة بسرعة لتغيرات ظروف السوق. تمكّن تقييم المخاطر الأسرع المؤسسات من الاستفادة من الفرص السوقية على الفور، مما يعزز ميزتها التنافسية. كما يقلل إدماج الذكاء الاصطناعي في تقييم المخاطر من إمكانية حدوث أخطاء بشرية. قد يكون المحللون البشريون عرضة للتحيزات أو الأخطاء، مما يؤدي إلى تقييمات مخاطر غير دقيقة. ومن خلال الاعتماد على أنظمة الذكاء الاصطناعي يمكن للمؤسسات تقليل هذه الأخطاء، مما يضمن تقييمات مخاطر أكثر موثوقية وموضوعية. يوفر هذا النقص في الأخطاء البشرية عملية تقييم مخاطر أكثر رسوخًا وموثوقية، مما يعطي المؤسسات ثقة أكبر في عمليات اتخاذ القرارات. (Al-Baity,2023:2)

يرى الباحث يعزز إدماج الذكاء الاصطناعي في تقييم المخاطر الكفاءة، حيث يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي التي تعمل بالطاقة التعامل مع كميات أكبر من البيانات بسرعة ودقة أكبر من نظرائهم البشر. تمكّن هذه الكفاءة المؤسسات من تبسيط عمليات تقييم المخاطر، مما يوفر الوقت والموارد. يمكن للمؤسسات تخصيص مواردها بشكل أكثر فعالية والتركيز على جوانب حيوية أخرى من عملياتها، مما يحسن في النهاية الكفاءة التنظيمية الشاملة.

4) التحديات التي تواجه تطبيق الذكاء الاصطناعي في القرارات المالية وإدارة المخاطر

لقد أصبح الذكاء الاصطناعي (AI) أداة بارزة بشكل متزايد في مجال القرارات المالية وإدارة المخاطر. يحمل القدرة على تعزيز الكفاءة والدقة وعملية اتخاذ القرار بشكل عام في صناعة المالية. ومع ذلك، فإن دمج الذكاء الاصطناعي في هذا المجال ليس دون تحدياته. وان التحديات التي تواجه تطبيق الذكاء الاصطناعي في القرارات المالية وإدارة المخاطر هي الاتي :- (Bouamama et al.,2014:199) ، (Özkurt, 2024:4)

أ- نقص البيانات التاريخية

أحد التحديات الرئيسية التي تواجه تطبيق الذكاء الاصطناعي في القرارات المالية وإدارة المخاطر هو نقص البيانات التاريخية. يشرح إستيفيز وآخرون (2009) في دراستهم أن شبكات بايزيان يمكن استغلالها للتغلب على هذا التحدي من خلال تمكين كشف الأخطاء حتى عندما تكون البيانات التاريخية غير كافية. هذا يبرز أهمية تطوير تقنيات يمكنها التعامل بفعالية مع محدودية توافر البيانات.

ب- صعوبة في تحديد الأنماط والاتجاهات

في اتخاذ القرارات المالية وإدارة المخاطر، تعتبر القدرة على تحديد الأنماط والاتجاهات أمرًا حاسمًا للتنبؤات الدقيقة وتقييم المخاطر. ومع ذلك، يواجه الذكاء الاصطناعي تحديات في تحديد هذه الأنماط بدقة. بدون أنماط قوية، قد تتأثر فعالية الذكاء الاصطناعي في المجال المالي. يتم تسليط الضوء على هذه الصعوبة من خلال معدلات ملء الوظائف المنخفضة التي أبلغت عنها الشركات، كما كشف تقرير "نسبة الشركات التي تحدد صعوبة في ملء الوظائف، 2015".

ت- محدودية الشفافية في عمليات اتخاذ القرار بالذكاء الاصطناعي

الشفافية هي عنصر حيوي في عمليات اتخاذ القرار خاصة عند التعامل مع معلومات مالية حساسة. تشكل محدودية الشفافية في عمليات اتخاذ القرار بالذكاء الاصطناعي تحديات من حيث فهم كيف ولماذا تصل خوارزميات الذكاء الاصطناعي إلى استنتاجات أو قرارات معينة. يجادل أوزكورت (2024) بأن تحقيق الشفافية في اتخاذ القرار، من خلال الذكاء الاصطناعي القابل للتفسير (XAI)، يمكن أن يعزز تحليل انتقال العملاء ويساعد في بناء الثقة في أنظمة الذكاء الاصطناعي.

ث- التحيزات المحتملة في خوارزميات الذكاء الاصطناعي

تحدي آخر هو التحيزات المحتملة الموجودة في خوارزميات الذكاء الاصطناعي. يمكن أن ينتج التحيز عن مصادر بيانات متحيزة أو محدودة، مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات متحيزة. معالجة هذا التحدي أمر حاسم لضمان قرارات مالية عادلة ومتكافئة وإدارة المخاطر. يتطلب ذلك بحثًا وتطويرًا مستمرين لخوارزميات الذكاء الاصطناعي غير المتحيزة وبروتوكولات اختبار صارمة.

ج- صعوبة دمج أنظمة الذكاء الاصطناعي مع البنية التحتية المالية القائمة

يشكل دمج أنظمة الذكاء الاصطناعي في البنية التحتية المالية القائمة تحديات كبيرة. غالبًا ما تعمل المؤسسات المالية مع أنظمة قديمة قد لا تكون متوافقة مع تقنيات الذكاء الاصطناعي. يتطلب هذا التحدي



استثماراً كبيراً في تحديث البنية التحتية وتدريب الأفراد لدمج الذكاء الاصطناعي بفعالية في عمليات اتخاذ القرارات المالية.

ح- المخاوف التنظيمية والتحديات

تخضع تطبيقات الذكاء الاصطناعي في القرارات المالية وإدارة المخاطر للمخاوف التنظيمية والتحديات. تتمثل مهمة الحكومات والهيئات التنظيمية في ضمان امتثال أنظمة الذكاء الاصطناعي للإرشادات والقواعد واللوائح المعمول بها. تهدف هذه اللوائح إلى حماية خصوصية بيانات العملاء، وضمان الممارسات العادلة والأخلاقية، وتعزيز الشفافية والمسؤولية في عملية اتخاذ القرار. يرى الباحث يطرح تطبيق الذكاء الاصطناعي (AI) في القرارات المالية وإدارة المخاطر مجموعة من التحديات التي يجب معالجتها للاستفادة من إمكاناته الكاملة، ويشكل نقص البيانات التاريخية عقبات في تطوير نماذج الذكاء الاصطناعي الفعالة، في حين يعيق صعوبة تحديد الأنماط والاتجاهات القدرة على التنبؤات الدقيقة وتقييم المخاطر. بالإضافة إلى ذلك، تثير محدودية الشفافية في عمليات اتخاذ القرار بواسطة الذكاء الاصطناعي مخاوف بشأن المساءلة والثقة. تزيد التحيزات في خوارزميات الذكاء الاصطناعي من تعقيد العدالة والإنصاف في القرارات المالية. يتطلب دمج أنظمة الذكاء الاصطناعي مع البنية التحتية المالية القائمة استثماراً كبيراً وموارد، بينما تتطلب المخاوف التنظيمية الامتثال للإرشادات المعمول بها. من الضروري بناء الثقة في أنظمة الذكاء الاصطناعي لتبنيها، ولا يزال الإشراف والتدخل البشري أساسياً لاتخاذ قرارات أخلاقية ومتناسقة مع السياق. يترتب على تطبيق الذكاء الاصطناعي في اتخاذ القرارات المالية وإدارة المخاطر تكاليف ويتطلب تخصيص الموارد بعناية. أخيراً، يجب معالجة الاعتبارات الأخلاقية مثل تأثيرها على التوظيف للتخفيف من العواقب السلبية المحتملة.

ثالثاً : الجانب العملي

1. ادوات جمع البيانات

في هذه الدراسة، تم اللجوء إلى الاستبيان كأداة لتجميع وجهات نظر العينة المستهدفة. الاستبيان تم تطويره بناءً على دراسات سابقة وتعديله لينسجم مع أهداف هذا البحث. استُخدم مقياس ليكرت الذي يتضمن خمس درجات (من موافق بشدة إلى غير موافق بشدة) لصياغة وتحسين الأسئلة. قبل المشاركة، تم تقديم أهداف البحث بوضوح للمشاركين مما سمح لهم بالإجابة بموافقتهم، وقد تم الحصول على 57 استجابة من أعضاء هيئة التدريس الجامعي في أقسام التمويل والبنوك وإدارة الأعمال والإدارة العامة والاقتصاد والمحاسبة في الجامعات العراقية، وتم تحليل 51 استبياناً بعد استبعاد 6 استجابات غير كاملة. نتج عن ذلك استبيان يضم 26 سؤالاً موزعة على محورين أساسيين: الأول يخص دور الذكاء الاصطناعي والثاني يركز على تأثير هذا الذكاء في تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر في الوحدات الاقتصادية.

2. فحص صدق وثبات الاستبيان

لتحليل بيانات عينة الدراسة تم الاعتماد على أدوات إحصائية وصفية مثل المتوسط والانحراف المعياري. كما تم استخدام معامل ألفا كرونباخ لفحص موثوقية عناصر الاستبيان ومدى توافق آراء المشاركين. لضمان مصداقية الأداة البحثية، تم استعراض الاستبيان من قبل أربعة من الخبراء الماليين ذوي الخبرة للحكم على صلاحية محتواه ودقته. وقد تم تقديم الاستبيان لعينة الدراسة التي تشمل أعضاء الهيئة التدريسية الجامعية والعاملين في القطاعات الاقتصادية بالإضافة إلى الأكاديميين. يعرض الجدول (1) تفاصيل حول معامل ألفا كرونباخ وثبات النصف لكل قسم من أقسام الدراسة، مما يدل على مستوى الجودة للتقديرات المستخلصة.

جدول (1) معامل ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية لكل محور

محور	اسم المحور	عدد الفقرات	قيم ألفا	معامل ارتباط بيرسون	معادلة سبيرمان



التصحيحية					
0,880	0,781	0,872	13	دور الذكاء الإصطناعي	الاول
0,893	0,792	0,889	13	تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر	الثاني

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

لتقييم وجهات نظر عينة الدراسة حول الأهمية النسبية لمتغيرات البحث، تم اللجوء إلى استخدام برنامج SPSS. تم إجراء حسابات للمتوسطات، الأهمية النسبية، والانحرافات المعيارية للبيانات، والتي يمكن الاطلاع عليها في الجدول الموضح أدناه:

جدول (2) وصف متغيرات البحث

الاهمية النسبية	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المتغيرات
83.69	0.774	4.81	دور الذكاء الإصطناعي
81.84	0.669	4.63	تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

يعرض الجدول (2) متوسطات وانحرافات معيارية تعكس الأفضلية والأهمية النسبية لمتغيرات البحث المتعلقة بتقييم أثر الذكاء الإصطناعي على تعزيز القرارات المالية وإدارة المخاطر في الكيانات الاقتصادية. في هذا الجدول، تتراوح المتوسطات من 4.63 إلى 4.81، ما يدل على وجود توافق عالٍ بين المتغيرات، مع انحرافات معيارية تتراوح بين 0.669 و 0.774، ما يعكس تماسك البيانات. أما بالنسبة للأهمية النسبية، فقد سجل المتغير المستقل قيمة 83.69، بينما سجل المتغير التابع قيمة 81.84.

3- اختبار التوزيع الطبيعي

يعرض الجدول الذي يلي مؤشرات معامل الانحراف (Skewness)، المستخدمة لتقييم توزيع البيانات وتحديد إذا ما كانت تلتزم بتوزيع طبيعي. إذا كانت قيم الالتواء تتراوح بين (-1 و 1)، فهذا يدل على أن توزيع البيانات يميل إلى الطبيعي.

جدول (4)

اختبار معامل الالتواء

المتغيرات	معامل الالتواء Skewness
دور الذكاء الإصطناعي	0.21
تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر في الوحدات الاقتصادية	0.23

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

يُظهر الجدول الرابع بوضوح أن معامل الانحراف في استطلاع الرأي يتمتع بجودة عالية جدًا. سجلت قيمة معامل الانحراف لإستخدام الذكاء الإصطناعي 0.21، بينما بلغت قيمته 0.23 لتعزيز القرارات المالية وإدارة المخاطر في الكيانات الاقتصادية. يجدر بالذكر أن هذه القيم تندرج ضمن الحدود المحددة



بين (1- و1)، ما يدل على أن توزيع البيانات يعتبر طبيعياً، وهذا يؤكد على الحالة القياسية لمعامل الانحراف.

4- نتائج الدراسة

النتائج المتعلقة بالفرضية 1: توجد علاقة معنوية بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات.

جدول (5) نتائج التحليل الإحصائي لوجود علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين بين علاقة معنوية بين الذكاء الاصطناعي واستخداماته في تحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات.

ت	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
1	قد يساعد استخدام الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات المالية بصورة أكثر دقة	4.57	0.51
2	قد يقلل استخدام الذكاء الاصطناعي من الأخطاء الملازمة للتنبؤات المالية في المؤسسة.	4.68	0.41
3	يساعد استخدام الذكاء الاصطناعي في معرفة الفرص الاستثمارية الجديدة.	4.85	0.60
4	يعزز استخدام الذكاء الاصطناعي من كفاءة عملية التخطيط المالي.	4.86	0.55
5	ان تطبيق الذكاء الاصطناعي لا تساهم في تحسين دقة التقارير المالية.	2.71	0.66
6	يعزز الذكاء الاصطناعي من قدرة المؤسسة على التنبؤ بالمخاطر المالية.	4.30	0.68
7	يقلل استخدام الذكاء الاصطناعي قد من الوقت اللازم لاتخاذ القرار المالي.	4.89	0.44
8	قد يسهم استخدام الذكاء الاصطناعي في تحديد المخاطر المالية بصورة أكثر دقة.	4.46	0.52
9	قد يسهم استخدام الذكاء الاصطناعي في تحسين سرعة إعداد التقارير المالية.	4.83	0.40
10	يمكن ان يعزز استخدام الذكاء الاصطناعي من شفافية البيانات المالية المعدة.	4.91	0.42
11	يساعد استخدام الذكاء الاصطناعي على تقديم رؤى مالية قيمة غير ممكنة سابقاً.	4.45	0.55
12	قد يسهم تطبيق الذكاء الاصطناعي في تحسين التقييم للإستثمارات المالية.	3.33	0.80
13	ممكن أن يزيد استخدام الذكاء الاصطناعي من كفاءة إعداد وتنفيذ الموازنة بصور أدق.	4.86	0.47

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على برنامج spss

من الجدول السابق يتضح ما يلي: تم تسجيل متوسطات الاستجابة لفقرات المحور " لوجود علاقة معنوية بين الذكاء الاصطناعي واستخداماته في تحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات " ضمن نطاق يتراوح بين (71.2) ، و (4.91). وبناءً على ذلك النتائج فإن درجة الموافقة عالية بالنسبة لجميع الفقرات الخاصة بهذا المحور. كما تمت الملاحظة بأن غالبية أفراد عينة الدراسة قد أبدوا موافقتهم بصورة قوية على الفقرات (1،2،3،4،6،7،8،9،10،11 و13) والتي اشارت إلى أهمية الذكاء الاصطناعي واستخداماته في تحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات.

إذ يعزو الباحث بأن هذه النتيجة هي إحساس العينة المبحوثة بأهمية استخدام الذكاء الاصطناعي، فهي أعطت صورة واضحة لكل المشاركين في الوحدة الإقتصادية مما يسهم في تحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات.



كذلك جاءت إجابات افراد العينة بـ (موافق) على الفقرة رقم (12) إذ كان المتوسط الحسابي لتلك الفقرة هو (3.33) ، واخيرا جاءت إجابة أحد افراد العينة المبحوثة بـ (غير موافق) على الفقرة رقم (5) حيث كان المتوسط الحسابي لها (2.71) ، وبناءً على ما تم ذكره سابقاً تم قبول الفرضية .
النتائج المتعلقة بالفرضية رقم(2) :- توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق الذكاء الإصطناعي في إدارة المخاطر المالية وتعزيز الأداء المالي للمؤسسات.

جدول (6) نتائج التحليل الإحصائي لوجود تأثير إيجابياً ذا دلالة إحصائية بين تطبيق الذكاء الإصطناعي في إدارة المخاطر المالية وتعزيز الأداء المالي للمؤسسات.

ت	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
14	ان تطبيق الذكاء الإصطناعي قد يحسن من إدارة المخاطر المالية في المؤسسات المالية.	4,82	0.41
15	ان استخدام الذكاء الإصطناعي قد يساعد على تعزيز الأداء المالي العام للمؤسسة المالية.	4,80	0.42
16	يمكن ان يسهم استخدام الذكاء الإصطناعي في تقليل الخسائر المالية.	4,72	0.56
17	ان تطبيقات الذكاء الإصطناعي قد يسهم في تحديد وتقييم المخاطر المالية بشكل أكثر دقة.	4,65	0.61
18	يمكن ان يعزز استخدام الذكاء الإصطناعي من قدرة المؤسسة على التنبؤ بالأزمات المالية.	4,17	0.61
19	قد يسهم استخدام الذكاء الإصطناعي في تطوير إستراتيجية إدارة المخاطر المالية.	4,76	0.50
20	إن استخدام الذكاء الإصطناعي قد يساهم في تقليل التكاليف المتعلقة بإدارة المخاطر المالية	3,19	0.67
21	من الممكن في عملية تطبيق الذكاء الإصطناعي المساهمة في تحسين تخصيص الموارد المالية.	4,89	0.41
22	قد يعزز استخدام الذكاء الإصطناعي من مرونة المؤسسات المالية	4,91	0.40
23	قد يسهم استخدام الذكاء الإصطناعي عملية في تحسين كفاءة وجودة التدقيق المالي.	4,78	0.46
24	من الممكن ان تزيد عملية تطبيق الذكاء الإصطناعي من ربحية المؤسسة المالية.	4,68	0.52
25	قد يُحسن استخدام الذكاء الإصطناعي سياسات التسعير المالية.	4,48	0.63
26	من الممكن ان يسهم استخدام الذكاء الإصطناعي في تعزيز قيمة السهم السوقية للشركة.	4,85	0.42

المصدر : اعداد الباحثان بالاعتماد على برنامج spss

تم الاستفادة من الجدول أعلاه والذي تمت عملية تحليله بأنه تم رصد المتوسطات الحسابية استجابة العناصر المتعلقة بـ"وجود علاقة معنوية ذات أهمية إحصائية بين الذكاء الإصطناعي واستخداماته في إدارة المخاطر المالية وتحسين الأداء المالي للمؤسسات" ضمن حدود تتراوح بين (3,19) و (4,91). لذلك كانت درجات الاتفاق عالية بصورة ملحوظة عن طريق جميع البنود الخاصة بهذا القسم. وايضاً تم التعبير عنها بموافقة قوية خاصة على الفقرات رقم 13- 14- 15 – 16- 17- 18- 19 – 21 – 22 – 23- 24- 25 و 26)، وهذا يدل على القيمة تطبيق الذكاء الإصطناعي المعتبرة في ذلك المجال .
من خلال تحليل الجدول رقم (6) يتبين لنا الآتي:

- ينعكس رأي المشاركين السائد بامتلاكهم الفهم بصورة جيدة بخصوص تطبيق الذكاء الإصطناعي في تحسين تخصيص الموارد المالية، إذ تقع القيم المتوسطة المخصصة لهذه الجزء عند درجة 4,89 من أصل



5 درجات، وهذا يدل على ان الانحراف المعياري القليل البالغ (0,41) على وجود درجة توافق كبيرة في وجهات نظر المشاركين.

- كذلك عبر المشاركون بقوة عن اعتقادهم بأن الذكاء الاصطناعي يساهم في عملية زيادة المرونة لدى المؤسسات المالية، مع متوسط حسابي بلغ 4,91 وانحراف معياري منخفض مقداره (0,40)، والذي يؤكد على إجماعهم حول تلك الفكرة.

- وعلى الجانب الآخر نلاحظ اتجاه بعض المشاركون إلى تأييدهم بدرجة أقل لفكرة إن استخدام الذكاء الاصطناعي قد يساهم في تقليل التكاليف المتعلقة بإدارة المخاطر المالية، إذ بلغ المتوسط الحسابي لهذا الجانب بلغت 3,19. بينما أشار الانحراف المعياري النسبي اعلى قدار بدرجة تشتت بلغت (0,67) والذي يدل وجود تفاوت كبير في آراء المشاركين بخصوص هذا الموضوع.

5-إختبار فروض الفرضية

الفرضية رقم 1: توجد علاقة معنوية بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات.

للتحقق من مدى صحة هذه الفرضية، قام الباحث بعملية تنفيذ التحليل الإحصائي للبيانات للتأكد من مدى وجود علاقة ذات أهمية إحصائية بين تطبيق الذكاء الاصطناعي وزيادة دقة القرارات المالية في المؤسسات. وذلك لتقييم ذلك التأثير، إذ تم الاعتماد على نموذج الانحدار الخطي البسيط، وتفصيل النتائج في الجدول أدناه رقم (7).

جدول رقم(7) نتائج معامل الارتباط واختبار (t) لمعامل الارتباط بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات.

قيمة معامل الارتباط r	T test	درجة الحرية	قيمة t الجدولية بمستوى (5%)	الدالة
0,81	12,29	70	1,89	وجود ارتباط

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

بناءً على البيانات المقدمة في الجدول السابق تم حساب قيمة t وجاءت بقيمة (12,29). نلاحظ تجاوز هذا الرقم قيمة t الجدولية لمستوى الدلالة (0,05) وبدرجة حرية بالغة (70) المعتمدة والتي بلغت (1,89). ونتيجة لتلك النتائج يتم رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة والتي تشير إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية ما بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات . كذلك تم احتساب قيمة معامل الارتباط والتي بلغت (0,81). إذ إن هذه القيمة تعتبر إيجابية وتشير إلى وجود علاقة طردية ما بين استخدام الذكاء الاصطناعي وما بين تحسين دقة القرارات المالية في المؤسسات .

• الفرضية رقم(2) والتي نصت على :- ((توجد علاقة معنوية بين تطبيق الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية وتعزيز الإداء المالي للمؤسسات)).

جدول (8)

نتائج الانحدار الخطي البسيط بين تطبيق الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية وبين تعزيز الأداء المالي للمؤسسات.



المتغير المستقل	المتغير التابع	قيم الثابت	قيم معامل بيتا	قيم اختبار معامل بيتا t	قيمة معامل التحديد %	قيمة المحسوبة F	الدلالة
تطبيق الذكاء الإصطناعي	تحسين القرارات المالية وإدارة المخاطر	0.22	0,37	2,82	87	90,77	وجود تأثير

المصدر : اعداد الباحثان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

• تم تحليل الجدول اعلاه رقم(7) وإحتساب قيمة F والتي بلغت قيمتها (90,77) .اذ يتبين أن تلك النتيجة تجاوزت قيمة الجدول المعتمدة لمستوى الدلالة البالغة (0,05) ودرجة الحرية البالغة(70)، وبالتالي فان هذا يشير إلى وجود تأثير ذو دلالة إحصائية بين تطبيق الذكاء الإصطناعي في إدارة المخاطر المالية وتعزيز الأداء المالي للمؤسسات.

• وبناءً على نتيجة معامل Beta الموجب يمكن لنا القول بأن التأثير هو إيجابي، أي توجد هناك علاقة طردية ما بين المتغيرين أعلاه. وإن قيمة معامل التحديد قد بلغ مقدارها (0,87)، وهذا يشير إلى أن 86% من التغيرات في تطبيق الذكاء الإصطناعي يمكن تفسيرها بواسطة ما بين تحسين القرارات المالية وما بين تقليل المخاطر في المؤسسات . وإن قيمة معامل Beta قد بلغت (0,37) وهذه القيمة تعتبر موجبة ودالة اس/ايضاً. وإن قيمة t لتحسين القرارات المالية وتقليل المخاطر في المؤسسات بلغت (2,82)، وهذه القيمة تجاوزت قيمة الجدول المعتمدة لمستوى الدلالة البالغة (0.05) ودرجة الحرية البالغة(70)، التي تبلغ 1,88. وبالتالي، يمكننا كتابة المعادلة الخاصة بلانحدار على النحو التالي:-

$$Y = 0,22 + 0,36X$$

• Y : تمثل (تحسين القرارات المالية وتقليل المخاطر في المؤسسات) .

• X : تمثل (تطبيق الذكاء الإصطناعي) .

وبناءً على النتائج المذكورة في أعلاه يمكن قبول فرضية " توجد علاقة معنوية بين تطبيق الذكاء الإصطناعي في إدارة المخاطر المالية وتعزيز الأداء المالي للمؤسسات".

رابعاً: الاستنتاجات والتوصيات

- الإستنتاجات

1. يمكن بواسطة استخدام الذكاء الإصطناعي التنبؤ بصورة مبكرة بالمخاطر المحتملة التي قد تعصف بالمؤسسات المالية وبالتالي وضع خطة مناسبة للحد من تلك المخاطر 0
2. يمكن بواسطة استخدام الذكاء الإصطناعي اتخاذ القرارات بصورة أكثر دقة وسرعة كون عملية اتخاذ القرار تتم بواسطة مساعدة مجموعة من الخوارزميات والمعادلات التي تساعد علي ذلك اتخاذ ذلك القرار 0
3. ان استخدام الذكاء الإصطناعي قد يساهم بكشف الاخطاء والمخالفات بصورة اسرع من البشر وبالتالي يعمل كجرس انذار لكشف تلك الاخطاء .
4. بالرغم من المزايا التي يتمتع بها الذكاء الاصطناعي الا ان الحاجة للبشر في عملية الاشراف لازالت بالغة الاهمية .
5. يتوجب على اصحاب القرار في المؤسسات المالية التأكد من سلامة وعدالة القرارات المنبقة من تقنية الذكاء الإصطناعي قبل إقرارها وتنفيذها .

1- التوصيات



1. تخصيص ميزانية خاصة لدعم حلول الذكاء الاصطناعي كونه أصبح عامل مهم في الصناعات كافة لاسيما الصناعة المصرفية وصناعة القرارات الإستراتيجية
- 2- زج الموظفين العاملين بمجال الذكاء الاصطناعي بدورات تدريبية خارج القطر للإفادة من تجارب الدول المتطورة في هذا المجال .
- 3- فتح آفاق التعاون المشترك بين الكليات المتخصصة بمجال الذكاء الاصطناعي وبين المؤسسات المالية الحكومية وغير الحكومية .
- 4- العمل على زيادة الوعي لدى المؤسسات بأهمية إدخال التكنولوجيا في كافة المجال كونها تساعد على التنبيه بصورة أسرع بأي مخاطر قد تحدث وبالتالي العمل على الحد من تلك المخاطر .
- 5- عدم الاعتماد بصورة كاملة على القرارات الصادرة بواسطة الذكاء الاصطناعي كون القرارات المتخذة قد لاتأخذ بعين الاعتبار بعض الجوانب مثل الجوانب الانسانية وغيرها ، وبالتالي لابد من الرجوع الى اصحاب الاختصاص في عملية اتخاذ القرار .

المصادر

- 1- ابو زيد، ا. ا. & احمد الشورى. (2022). الذكاء الاصطناعي وجودة الحكم. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية. 145-176, 23(4) ,
- 2- أحمد، خ. م. ع. & خالد محمد علي. (2023). أثر الدور المتطور للمراجعة الداخلية في إدارة مخاطر الرقمنة على دعم التنمية المستدامة للشركات. *المجلة العربية للقياس والتقويم*. 4(8) ,
- 3- الامين، الشريف الحسين عوض، كمال أحمد يوسف، مشرف. م. & زهير أحمد علي. (2019). *(الآليات المحاسبية للحكومة المصرفية ودورها في إدارة المخاطر وتحسين الأداء المالي)* (Doctoral dissertation, جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا).
- 4- خفاجة. (2024). استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة وتسويق الخدمات المصرفية بالبنوك العاملة في مصر. *مجلة بحوث كلية الآداب. جامعة المنوفية*.
- 5- Al-Baity, H. H. (2023). The artificial intelligence revolution in digital finance in Saudi Arabia: a comprehensive review and proposed framework. *Sustainability*, 15(18), 13725.
- 6- Bouamama, B. O., Biswas, G., Loureiro, R., & Merzouki, R. (2014). Graphical methods for diagnosis of dynamic systems. *Annual reviews in control*, 38(2), 199-219.
- 7- Efridah, E. (2020). **Analysis of Affecting Factors Accuracy of Financial Reporting Time at the Middle School of City High Cliff**. In *Proceedings of the 1st Unimed International Conference on Economics Education and Social Science - UNICEES*; ISBN 978-989-758-432-9, SciTePress, pages 328-336. DOI: 10.5220/0009495203280336
- 8- Golić, Z. (2019). Finance and artificial intelligence: The fifth industrial revolution and its impact on the financial sector. *Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Istočnom Sarajevu*, (19), 67-81.
- 9- Legrand, J., Soulier, E., Bugeaud, F., Rousseaux, F., Saurel, P., & Neffati, H. (2012, September). A new methodology for collecting and exploiting vast amounts of dynamic data. In *2012 Third International Conference on Emerging Intelligent Data and Web Technologies* (pp. 81-88). IEEE.
- 10- Loyd, B. D., & Kannan, D. (2017, May). Identifying Design patterns for risk management system using big data analytics. In *2017 International*



Conference on Trends in Electronics and Informatics (ICEI) (pp. 305-312). IEEE.

11- McCarthy, J., Minsky, M. L., Rochester, N., & Shannon, C. E. (1956). A Proposal for the Dartmouth Summer Research Project on Artificial Intelligence.

12- **McKinsey Global Institute. (2018). Artificial intelligence in financial services: The next wave of financial services innovation. McKinsey & Company.**

13- Otchere, I., Senbet, L., & Simbanegavi, W. (2017). Financial sector development in Africa—an overview. *Review of Development Finance*, 7(1), 1–5. <https://doi.org/10.1016/j.rdf.2017.04.002> .

14- ÖZKURT, C. (2024). Transparency in Decision-making: the Role of Explainable Ai (Xai) in Customer Churn Analysis. <https://doi.org/10.21203/rs.3.rs-3937355/v1>.

15- Russell, S., & Norvig, P. (2010). *Artificial Intelligence: A Modern Approach* (3rd ed.). Prentice Hall.

16- Sahnoun, R., & Mokhtari, B. (2021). Big Data Analysis and Its Role in Making Strategic Decisions. *Big Data Analytics*, 121–130. <https://doi.org/10.1201/9781003129660-13>

17- Schwartz, M., & Strug, I. (2023). The Importance and Benefits of Implementing Modern Data Infrastructure for Video-Based Medicine. *AI in Clinical Medicine*, 469–477. Portico. <https://doi.org/10.1002/9781119790686.ch43>

18- Smith, C. A. (2015). *Streamlining NIF Design Engineering Processes* (No. LLNL-TR-666623). Lawrence Livermore National Lab.(LLNL), Livermore, CA (United States).

19- Torry, M. (2018). Administrative efficiency. Why We Need a Citizen's Basic Income, 69–80. <https://doi.org/10.1332/policypress/9781447343158.003.0005>

20- Turing, A. M. (2009). *Computing machinery and intelligence* (pp. 23-65). Springer Netherlands.