

UKJAES

University of Kirkuk Journal
For Administrative
and Economic Science

ISSN:2222-2995 E-ISSN:3079-3521

University of Kirkuk Journal For
Administrative and Economic Science



Rashid Nazhan Salah El-Din. The Role of Oversight in Eliminating Administrative and Financial Corruption: A Survey Study of the Opinions of a Sample of Employees in the Baghdad Municipality. *University of Kirkuk Journal For Administrative and Economic Science* (2025) 15 (3) Part (2):308-318.

The Role of Oversight in Eliminating Administrative and Financial Corruption: A Survey Study of the Opinions of a Sample of Employees in the Baghdad Municipality

Nazhan Salah El-Din Rashid ¹

¹ Jaafar Al-Sadiq University, Kirkuk, Iraq

nazhan_salahuddin@ijsu.edu.iq ¹

Abstract: The phenomenon of financial and administrative corruption is a deadly societal scourge. It is ancient and long-standing, existing in all eras and in all societies, rich and poor, educated and illiterate, strong and weak, and even to this day. The research seeks to shed light on the role played by internal and external oversight and the extent of its impact in combating administrative and financial corruption. The Baghdad Municipality was chosen as the field of application, in addition to designing a questionnaire consisting of (40) paragraphs dedicated to oversight and administrative and financial corruption. (150) questionnaires were distributed to the employees in the study sample. These responses were analyzed and tested using a set of appropriate statistical methods, relying on the SPSS program. The research concluded that there is a significant impact of internal and external oversight on administrative and financial corruption at the overall level of the institution under study. Based on the above, we accept the second main hypothesis, which states: (The impact of all types of oversight is significant in combating administrative and financial corruption.) The most important recommendations were to enhance oversight efficiency by developing intensive training programs for employees in audited entities to improve their ability to handle corruption cases, and to develop guidelines that include clear standards for measuring performance in combating corruption.

Keywords: oversight, administrative and financial corruption.

دور الرقابة في القضاء على الفساد الاداري والمالي: دراسة استطلاعية لآراء عينة من الملاكات الوظيفية في امانة بغداد

م. نزهان صلاح الدين رشيد ¹

¹ جامعة الامام جعفر الصادق (ع)، كركوك، العراق

المستخلص: تعد ظاهرة الفساد المالي والاداري آفة مجتمعية فتاكة وهي قديمة ومخضمة وجدت في كل العصور وفي كل المجتمعات الغنية والفقيرة، المتعلمة والامية، القوية والضعيفة وحتى يومنا هذا، يسعى البحث إلى تسليط الضوء على الدور الذي تؤديه الرقابة الداخلية الخارجية ومدى تأثيرها في مواجهة الفساد الاداري والمالي، وتم

اختيار ديوان امانة بغداد ميداناً للتطبيق، فضلاً عن تصميم استبانة مكونة من (٤٠) فقرة اختصت بالرقابة والفساد الاداري والمالي، وتم توزيع (١٥٠) استبانة على الملاكات الوظيفية عينة الدراسة، وتم تحليل هذه الاستجابات واختبارها بواسطة مجموعة من الاساليب الاحصائية الملائمة بالاعتماد على برنامج Spss، وتوصل البحث إلى وجود تأثير ذو دلالة معنوية للرقابة الداخلية والخارجية في الفساد الاداري والمالي على المستوى الكلي للمؤسسة المبحوثة، وبناءً على ما تقدم نقبل الفرضية الرئيسية الثانية التي مفادها (يوجد تأثير ذات دلالة معنوية للرقابة بأنواعها في مكافحة الفساد الاداري والمالي)، اما اهم التوصيات كانت تعزيز الكفاءة الرقابية عن طريق اعداد برامج تدريبية مكثفة للعاملين في الجهات الخاضعة للرقابة بهدف تحسين قدراتهم في التعامل مع قضايا الفساد، وتطوير أدلة عمل ارشادية تتضمن معايير واضحة لقياس الاداء في مكافحة الفساد.

الكلمات المفتاحية: الرقابة، الفساد الاداري والمالي.

Corresponding Author: E-mail: nazhan_salahuddin@ijsu.edu.iq

المقدمة

تفشى ظاهرة الفساد الاداري والمالي في السنوات الاخيرة بشكل كبير والتي تعد من الظواهر الخطرة على المجتمع التي تعد اكثر أفة تحول دون عملية اصلاح والتنمية ومع تفشي هذه ظاهره بصوره سريعة وفعاله وكانت للرقابة دور كبير لحلول دون زيادة عمليات الفساد في جميع مفاصل الحياة ومع اتساع نشاط الادارة العامة وازدياد حجم المال العام وتطور وظيفة الدولة في المحافظة على الأمن الداخلي والخارجي وتطبيق العدالة الى التدخل في مختلف النواحي والنشاطات الادارية والمالية فأزدياد حجم المال العام واتساع نشاط الدولة يتطلب المزيد من الرقابة الادارية والمالية الفعالة التي تكفل المحافظة على هذا المال العام وحمايته وتعتبر الرقابة المالية ركن من اركان الادارة في الدولة الحديثة لقضاء على الفساد من جذوره.

أولاً: مشكلة البحث

تمهيداً لما ورد في المقدمة يسعى الباحث في اعادة الصياغة كمشكلة تتمحور من خلال عدة تساؤلات وهي كما يلي:

- ١- هل تعد الرقابة احدى الطرق المهمة في التصدي للفساد الاداري والمالي؟
- ٢- هل تتمكن الرقابة من التغلب على أفة الفساد الاداري والمالي في حالة استشراء؟
- ٣- هل هناك علاقة ارتباط او تأثير بين كل من المتغيرين الرئيسيين الرقابة والفساد المالي والاداري؟

ثانياً: اهمية البحث

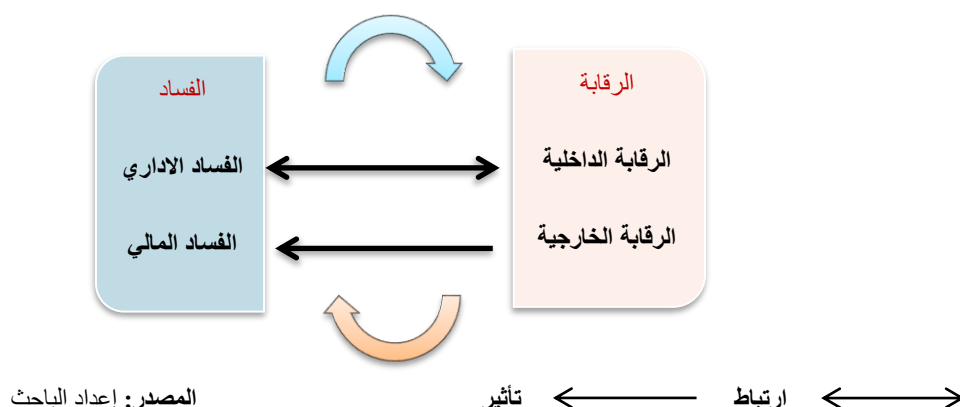
تتضح اهمية البحث من خلال ما يلي:

- ١- تعتبر الاجهزة الرقابة من الاسس التي يركز عليها لحد من افة الفساد الاداري والمالي ومهاره الرئيسية في دقت العمل الرقابي وسلامته في مؤسسات الدولة.
- ٢- العمل بالاجهزة الرقابية بطريقه علمية كفوة تتجلى اهميتها في ردع ظاهرة الفساد الاداري والمالي.

ثالثاً: أهداف البحث

- ١- يهدف البحث الى بيان دور اجهزة الرقابة في تحقيق الانسجام بين تصرفات وسلوك الافراد العاملين والاهداف التشغيلية للوحدات ومالها من اثر في تحقيق الاهداف المرسومة وعلى الحد من ظاهرة الفساد المالي والاداري وسوء استخدام الكوادر المتخصصة والتي تحول دون فاعلية اجهزة الرقابة.
- ٢- الى تقديم إعادة تقييم ومسح شامل للأدبيات الموجودة حول الفساد واسبابه واثاره.
- ٣- يركز البحث بشكل خاص على تقديم ومناقشة الافكار الناتجة عن البحوث التجريبية ومقارنة النتائج الحديثة بالنتائج القديمة.

رابعاً: المخطط الفرضي للبحث



خامساً: فرضيات البحث.

بناءً على مشكلة الدراسة وأهدافها يمكن صياغة الفرضيات التالية:

"الفرضية الرئيسية الأولى: توجد علاقة ارتباط ذو دلالة احصائية بين الرقابة بأبعادها وبين الفساد الإداري والمالي. ومن هذه الفرضية تنبثق الفرضيات الفرعية الآتية":

"الفرضية الفرعية الأولى: توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين الرقابة الداخلية والفساد الإداري والمالي".

"الفرضية الفرعية الثانية: توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين الرقابة الخارجية والفساد الإداري والمالي".

"الفرضية الرئيسية الثانية: يوجد أثر ذو دلالة احصائية للرقابة في الفساد الإداري والمالي. ومن هذه الفرضية تنبثق الفرضيات الفرعية الآتية":

"الفرضية الفرعية الأولى: يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية للرقابة الداخلية في الفساد الإداري والمالي".

"الفرضية الفرعية الثانية: يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية للرقابة الخارجية في الفساد المالي والإداري".

سادساً: مجتمع وعينة البحث.

تم اختيار ديوان أمانة بغداد في محافظة بغداد مجتمعاً لأجراء البحث، وتم اختيار عينة من الموظفين في الامانة (مدققين، محاسبين، مدير مالي، ادارت عليا) ، إذ بلغت عينة البحث (١٥٠) فرداً يعملون في مستويات إدارية مختلفة، تم اختيارهم بصورة عشوائية، تم توزيع الاستبانة عليهم، وتم استرجاعها جميعاً

سابعاً: المنهج المتبع.

تم الاعتماد المنهج الوصفي الذي يحدد ويصف الظاهرة المبحوثة وصفاً كمياً وكيفياً عن طريق تجميع المعلومات وتصنيفها، ومن ثم تحليلها وكشف العلاقة بين أبعادها المختلفة من أجل تفسيرها تفسيراً كافياً، والوصول إلى استنتاجات عامة تسهم في فهم الحاضر وتشخيص الواقع وأسبابه.

ثامناً: مصادر جمع البيانات:

سيتم جمع البيانات الخاصة بالدراسة الحالية بالاعتماد على المصادر التالية:

- ١- المصادر الثانوية: وتشتمل على الكتب والمقالات والدراسات المنشورة وغير المنشورة والتقارير السنوية والمواقع الإلكترونية، لتوضيح المفاهيم الرئيسية ذات العلاقة بمتغيرات الدراسة الحالية.
- ٢- المصادر الأولية: سيتم إعداد وتصميم استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة، وسيستخدم الباحث في جمع البيانات من أفراد عينة الدراسة مقياس ليكرت الخماسي بالاعتماد على الدراسات النظرية السابقة ذات العلاقة بمتغيرات الدراسة.

المبحث الاول (الجانب النظري)

اولاً: مفهوم الرقابة

أن الرقابة هي وظيفة إدارية ديناميكية يجب تكييفها باستمرار مع التغيرات في الأعمال، الرقابة وظيفة إدارية حاسمة في المنظمات، لأن فشلها أو إهمالها يمكن أن يضر بسمعة الشركة ويمكن أن يتسبب في خسائر مالية فادحة (Dedeckova, 2020:2)، الرقابة هي تمرين منهجي يطلق عليه عملية التحقق من الأداء الفعلي مقابل المعايير أو الخطط بهدف ضمان التقدم الكافي وتسجيل الخبرة المكتسبة كمساهمة في الاحتياجات المستقبلية المحتملة (Kaur, 2024:6)، ان الرقابة تعني التحقق من ان التنفيذ يتم طبقاً للخطة المقررة والتعليمات الصادرة والمبادئ المعتمدة في عملية الاكتشاف عما اذا كانت العمال تسير حسب الخطط الموضوعية وذلك لغرض الكشف عما يوجد هناك من نقاط ضعف والاعطاء وعلاجها وتقادي تكرارها (الكفراوي، ٢٠١٣: ١٦)، وعرفت الرقابة بأنها تغيير او قمع او حظر الكلام او الكتابة التي تعتبر مضرّة بالصالح العام وتوجد في جميع مظاهر السلطة إلى حد ما ولكنها في العصر الحديث اكتسبت أهمية خاصة في علاقتها بالحكومة وسيادة القانون (Anastaplo, 2025:1).

ثانياً: اهداف الرقابة

هي اهداف او تعليمات خاصه لإدارة حدث محدد والذي اذا ما تم تحقيقه فإنه يقلل من احتمالية التعرض للهدر او الخسارة او الفساد المالي والإداري ولكي يكون هدف الرقابة فعالاً يجب ان يكون الامتثال له قابلاً لقياس والملاحظة وهناك عدة ضوابط يتم من خلالها تقييم عملية الرقابة وهي كالآتي:

- ١- التفويض:- الهدف منه هو التأكد من ان جميع المعاملات تمت بالموافقة عليها من قبل الموظفين المسؤولين وفق للسلطة المحددة او العامة من قبل تسجيل المعاملة .
- ٢- الاكتمال:- الهدف هو التأكد من عدم حذف اي معاملات صالحه من السجلات المحاسبية .
- ٣- الدقة:- الهدف هو تأكد من ان جميع المعاملات الصحيحة دقيقة ومتسقة مع بيانات المعاملة الاصلية ويتم تسجيل المعلومات في الوقت المناسب.
- ٤- الصلاحية :- الهدف هو تأكد من ان جميع المعاملات المسجلة تمثل بشكل عادل الاحداث الاقتصادية التي حدثت بالفعل وهي قانونية بطبيعتها وتم تنفيذها وفقاً لتفويض العام للإدارة.

- ٥- الضمانات الامنية المادية: - الهدف هو ضمان التحكم في الوصول الى الاصول المادية وانظمة المعلومات وتقيده بشكل صحيح على الموظفين المصرح لهم.
- ٦- معالجة الاخطاء: - الهدف هو تأكد من ان الاخطاء التي يتم اكتشافها في اي مرحلة من مراحل المعالجة تتلقى اجراءات تصحيحية سريعة ويتم الابلاغ عنها الى المستوى المناسب من الادارة.
- ٧- الفصل بين الواجبات: - الهدف هو التأكد من توزيع الواجبات على الأفراد بطريقة تضمن عدم قدرة أي فرد على التحكم في كل وظائف التسجيل والاجراءات المتعلقة بمعالجة المعاملة. (Mercer:2025).
- ٨- تقييم المخاطر: إجراء تقييمات شاملة للمخاطر لتحديد وتقييم الأثر المحتمل للتقنيات الناشئة على المؤسسة، بما في ذلك فهم المخاطر المحددة المرتبطة بكل تقنية وآثارها على العمليات التجارية.
- ٩- التدريب والتوعية: توفير برامج تدريبية وتوعوية لمساعدة المؤسسة على فهم المخاطر المرتبطة بالتقنيات الناشئة، بالإضافة إلى دورها في التخفيف من هذه المخاطر.
- ١٠- المراقبة المستمرة: إنشاء آليات مراقبة مستمرة للكشف عن التهديدات الناشئة والاستجابة لها في الوقت الفعلي، واستخدام التحليلات المتقدمة والأدوات القائمة على الذكاء الاصطناعي لتعزيز قدرات المراقبة.
- ١١- عملية وتصميم ضوابط التكنولوجيا الجديدة: تقييم الضوابط قبل وبعد التنفيذ للتأكد من التخفيف الفعال من المخاطر المحددة للتكنولوجيا الجديدة من منظور الأعمال ومن منظور إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات (Aina,2025:6).
- ١٢- المحسوبة وبمقتضاها تنفيذ اعمال المصلحة فرد او جهة ينتمي اليها الموظف الحزب او عائلة الى اخره دون ان يكونوا مستحقين لها بالاساس.
- ١٣- الوساطة لصالح خص او جماعات بغض النظر عن الكفاءة ودرجة الالتزام بقوانين العمل، (عمرو، ٢٠٠٩: ٣٠٠).
- ١٤- عدم تطبيق نظام الرقابة والبعد عن مبادئ الشفافية في العمل.
- ١٥- كثرة الاجراءات التعقيدية في كافة مفاصل الأداء الحكومي.
- ١٦- انعدام القيم الاخلاقية الجيدة في المجتمع وتردي الرادع الديني، (المصري، ٢٠١٠: ٣٥).

ثالثاً اهمية الرقابة- (kumar&shanu,2021)

- ان الرقابة هي وظيفه لا غنى للإدارة عنها فبدون الرقابة تتلاشى افضل الخطط اذ يساعد نظام الرقابة الجيد المنظمة بطرق التالية
- ١- **تحقيق الاهداف التنظيمية** تقيس وظيفة الرقابة مدى التقدم نحو تحقيق الاهداف التنظيمية وتسلط الضوء على الانحرافات ان وجدت وتشير الى الاجراءات التصحيحية وبالتالي فهي توجه المنظمة وتبقيها على المسار الصحيح حتى يمكن من تحقيق الاهداف التنظيمية.
 - ٢- **الحكم على دقة المعايير**:- إن نظام الرقابة الجيد يمكن الادارة من التحقق من دقة وموضوعية المعايير الموضوعية كما يراقب نظام التحكم الفعال التغييرات التي تحدث في المنظمة والبيئة المحيطة ويساعد في مراجعة المعايير وتعديلها في ضوء هذه التغييرات.
 - ٣- **تحسين التحفيز للموظفين**:- يضمن نظام الرقابة الجيد ان الموظفين يعرفون مسبقاً ما هو المتوقع منهم القيام به وما هي معايير الأداء التي سيتم التقييم على أساسها وبالتالي فإنه يحفزهم ويساعدهم على تقديم أداء أفضل.
 - ٤- **ضمان النظام والانضباط**:- إن الرقابة تخلق جواً من النظام والانضباط في المؤسسة الحكومية كما أنها تساعد على تقليل السلوك غير النزهي من جانب الموظفين من خلال مراقبة أنشطتهم عن كثب.
 - ٥- **الاستخدام الفعال للموارد**:- من خلال ممارسة الرقابة يسعى المدير إلى تقليل الهدر وإتلاف الموارد يتم تنفيذ كل نشاط وفقاً للمعايير والقواعد المحددة مسبقاً وهذا يضمن استخدام الموارد بأكثر الطرق فعالية وكفاءة.
 - ٦- **تسهيل التنسيق في العمل**:- توفر الرقابة التوجيه لجميع الأنشطة والجهود الرامية إلى تحقيق أهداف المنظمة يخضع كل قسم وموظف لمعايير محددة مسبقاً يتم تنسيقها جيداً مع بعضها البعض وهذا يضمن تحقيق الأهداف العامة للمنظمة.
- رابعاً: سمات الرقابة (Kenton&kindness,2024).

- تساعد سمات الرقابة في تمييزها كمكون حيوي للإدارة وتسلط الضوء على تركيز الرقابة ومرونتها وأهميتها في تحقيق أهداف المنظمة.
- ١- **موجة نحو الهدف**: - يرتبط التحكم بشكل مباشر بتحقيق أهداف المنظمة وضمان أن جميع الأنشطة تتوافق مع هذه الأهداف
 - ٢- **عملية مستمرة**: - لا يعد التحكم نشاطاً لمرة واحدة بل هو عملية مستمرة تتطلب التقييم والتعديلات المنتظمة للحفاظ على فعاليتها.
 - ٣- **التطبيق الشامل**: - يعتبر التحكم مهماً في كل أنواع المنظمات وعلى جميع المستويات من الإدارة العليا الى الموظفين الأفراد مما يضمن التوافق نحو الأهداف المشتركة.
 - ٤- **موجه نحو العمل**: الغرض من الرقابة هو تحقيق التحسينات مما يجعلها وظيفة استباقية موجهة نحو العمل تعمل على تعديل العمليات وتنقيحها.
 - ٥- **المرونة**: - يجب أن تكون أنظمة التحكم قابلة للتكيف لاستيعاب التغييرات في التكنولوجيا أو ظروف السوق أو الهيكل التنظيمي
 - ٦- **التركيز على الكفاءة والفعالية**: - لا تضمن المراقبة تحقيق الأهداف فحسب بل تضمن أيضاً استخدام الموارد بكفاءة مما يقلل من الهدر ويحسن الإنتاجية.

خامساً: خصائص الرقابة (sukhpreet monga:2025).

- تتمثل خصائص الرقابة في قدرتها على الحفاظ على النظام وضمان الجودة وتحسين الانتاجية وتمكين التحسين المستمر من خلال توفير روى في الوقت الفعلي تسمح الرقابة للمديرين باتخاذ قرارات مستنيرة والتكيف مع التغييرات بشكل فعال.
- ١- **تحقيق الاهداف:** تعمل الرقابة على موازنة الاجراءات مع الاهداف مما يضمن مساهمة كل جهد في تحقيق أهداف المنظمة ومن خلال مراقبة الاداء وتصحيح الانحرافات وتساعد الرقابة في تحقيق الاهداف.
 - ٢- **إدارة التكاليف:** تساعد الرقابة في ادارة التكاليف من خلال تحديد أوجه عدم الكفاءة والقضاء على الهدر وهذا أمر ضروري للحفاظ على الربحية والنمو المستدام.
 - ٣- **ضمان الجودة:** من خلال فرض المعايير وتتبع النتائج تضمن المراقبة أن جودة المنتجات والخدمات تلبي توقعات العملاء مما يعزز الرضا وسمعة العلامة التجارية.
 - ٤- **التخفيف من المخاطر:** تعمل الرقابة على تحديد المخاطر المحتملة وانشاء التدابير الوقائية وحماية المنظمة من المخاطر المالية والتشغيلية ومخاطر الامتثال.
 - ٥- **تشجيع المساءلة:** تعمل اليات الرقابة على زيادة المساءلة من خلال تحديد معايير الاداء وتقييم النتائج وهذا يعزز الشفافية ويعزز ثقافة المسؤولية داخل المنظمة.
 - ٦- **يدعم عملية اتخاذ القرار:** يوفر التحكم للمديرين بيانات ورؤى قيمة مما يساعد في اتخاذ القرارات والتخطيط الاستراتيجي بشكل أفضل تتيج الملاحظات في الوقت الفعلي للمديرين تعديل الاستراتيجيات بشكل فعال.
 - ٧- **تحسين أداء الموظفين:** يشعر الموظفون بالتحفيز لأداء جيد عندما يعرفون أن عملهم قيد التقييم توفر اليات التحكم ملاحظات بناءة مما يساعد الموظفين على التحسن والوصول الى إمكاناتهم الكاملة وبشكل عام تعتبر الرقابة بمثابة العمود الفقري للإدارة الناجحة وتضمن تحقيق الاهداف واستخدام الموارد بشكل فعال ومساهمة الموظفين بشكل ايجابي في المنظمة.

سادساً: الرقابة في الاعلام (uomustansiriyah.edu.iq)

- تعرف الرقابة الاعلامية (أنها محاولة التحكم في محتوى بعض الأخبار)، حيث يضع البعض نفسه في موقع سلطوي معرفي أعلى من غيره ليحدد ما الصالح الجدير بالمتابعة وما الضار الذي ينبغي حجب.
- أنماط الرقابة الإعلامية:
- تختلف الرقابة الإعلامية بحسب الزاوية التي ينظر إليها منها.
- ١- **الرقابة المباشرة:** والتي تعني مراقبة ما يرد في صحيفة من مواد قبل نشرها وقراءتها وتمحيصها.
 - ٢- **الرقابة غير المباشرة:** وتعني وضع ضوابط عامة يلتزم بها الإعلاميون والكتاب من اجل عدم الإضرار بالصالح العام.
 - ٣- **الرقابة الشاملة والرقابة المحدودة:** الرقابة الشاملة تعني إطلاع الرقيب على كافة المواد الإعلامية المنشورة من سياسة وفنية واجتماعية واقتصادية وثقافية، اما الرقابة المحدودة فتعني إطلاع الرقيب على كيفية معالجة الصحف لقضية ما في مسألة ما لظروف تتعلق بالصالح العام.

سابعاً: مفهوم الفساد

- ان لكلمة الفساد لغتاً في اللغة: نقيض الصلاح وخروج الشيء عن الاعتدال قليلاً كان الخروج او كثيراً (Oxford reference)، تتحقق الفساد عندما ينقل مسؤول منفعة إلى فرد قد يكون أو لا يكون مستحقاً للمنفعة في مقابل دفع غير قانوني (الرشوة)، (Wikipedia:2025) ، الفساد بمعنى (المعاصي) كما في قوله تعالى (وإذا قيل لهم لا تفسدوا في الارض) (سورة البقرة، ٤٧) وتعني لا يعملوا فيها المعاصي ونظيرتها (ولا تفسدوا في الارض بعد إصلاحها) (سورة الاعراف، ٤٨)، ويعرف الفساد حسب قاموس (اميريام وستر) الفساد بأنه: سلوك غير أممي او غير قانوني وخاصة من قبل الاشخاص ذوي النفوذ (، easylliam)، ويعرف الفساد هو عدم الامتثال المتعمد لمبدأ الاستقلالية، بهدف تحقيق منفعة للذات أو للأفراد ذوي الصلة من هذا السلوك (Begovic,2025:3).

ثامناً: مظاهر الفساد

- ١- **الفساد السياسي:** يتضمن كل ما يتعلق في الانحرافات المالية والمخالفات والقواعد والاحكام التي تساعد على تنظيم عمل المؤسسات بالدولة وتتجلى مظاهر الفساد الاداري في فقدان الديمقراطية والحكم الشمولي وتفشي المحسوبية، (الوالي، ٢٠٠٦: ١).
- ٢- **الفساد المالي:** ويتبين من خلال مخالفة او تدنيس القوانين والانظمة المالية المسؤولة عن الاعمال الدولة ومؤسساتها ومن أبرز اشكالها الرشوة المتغلغلة في المستويات الادارية والحكومية وكذلك التزوير والاختلاس (عبد العزيز، ٢٠٠٧: ٢٨٣) كما وعرفه اخرون بأنه الاساءة لاستخدام النفوذ العام لتحقيق الارباح ومكاسب مادية او قوة او نفوذ على حساب الآخرين او على حساب الانظمة والقوانين والتعليمات (محمود، ٢٠١٠: ٩).
- ٣- **الفساد الاداري:** وهو الذي يختص بالعاملين في اجهزة الدولة العامة وبالتحديد الجهاز الحكومي (جدوع، ٢٠١٢: ٣٦٢) وتتعدد مظاهر الفساد الاداري كالانحراف الوظيفي او التنظيمي والتي تلازم المخالفات التي يرتكبها العاملين اثناء تأديتهم لواجباتهم الوظيفية بصورة تضر بالعمل وتؤدي الى الارباك في العمل كعدم الالتزام بمواعيد العمل ووقت الحضور والانصراف وكذلك يتضح من خلال الانحراف والسلوك الا اخلاقي للعامل في الوظيفة كأن يرتكب عمل مخل للحياء في اماكن العمل (جنان واخرون، ٢٠١٢: ٣٨٢).

- ٤- **الفساد الاخلاقي:** ويشمل جميع التصرفات في العمل وتتمثل بالانحراف الاخلاقي والسلوكي المتعلق بسلوك الشخصي وتصرفاته (الغش، الخداع، الرذيلة) (السيد، ٢٠٠٧: ١٠) وللفساد علامات بارزة وهي
- أ- تسلط مجموعه معينه في الحجم
- ب- الحاق الاضرار وتلف بموارد البيئة وتنوع دائرة التلوث
- ج- فساد القضاء
- د- نقشي الاضرار بالمصالح العامة على حساب مصالح الخاصة (محمد، ٢٠١٢: ٧٧).

تاسعاً: أسباب الفساد

- إن ظاهرة الفساد هي في الواقع تحكمها العديد من الاسباب والعوامل المتداخلة والمتفاعلة فيما بينها، وهي الاسباب بطبيعتها توفر المناخ المناسب لنمو ظاهرة الفساد المباشر او غير مباشر ويمكن تحديد او رصد الجذور الاساسية لانتشار الفساد وهي:
- ١- تأخر معاملة او وثيقة ما مستعجلة ومن دون اي تبرير مقنع من الموظف المسؤول
 - ٢- يلجأ البعض لدفع مبالغ لتسريع عمليات روتينية توفره الدولة بكل سهولة ويسر
 - ٣- عوامل اجتماعية وسياسية واقتصادية وادارية داخلية وخارجية
 - ٤- الفقر والجهل والمحسوبية التي تعطى احقية للقرابة ونسب فوق الاجتهاد والمهارات
 - ٥- غياب الردع والصرامة في تطبيق القانون
 - ٦- تكميم افواها الاعلام حتى لا يكتشفوا الستار عن الفساد وجنوره. (Damen,2023:1)

عاشرأ: أليات مكافحة الفساد

- تعد سياسة السيطرة على الفساد ذات أهمية مركزية ومن هذا المنطلق لابد من البحث عن أليات حديثه للحد والقضاء على الفساد بجميع انواعه واسبابه ومن اهم اليات مكافحة الفساد وهي كما يلي:
- ١- **الديمقراطية:** وهي آلية حكم تتلخص في جعل الحكومة تعمل لصالح الشعب من خلال قيام النظام الديمقراطي للفصل بين السلطات الثلاث وسيادة القانون من خلال خضوع الجميع له ومنحه دستوراً تعاقدياً يوفر للشعب الحرية والقدرة على ازالة الزعماء الفاسدين من مناصبهم حيث أن أفة الحكم الديمقراطي تنصف بالتعددية لذلك يكونوا اكثر قدرة على الصمود في مواجهة الفساد مقارنة بنظرائهم التي تحول دون استقرار طرف سياسي ما بقوة والنفوذ كما وتتسامح الديمقراطية مع النقد وحرية الاعلام وكلاهما ضروري لمساعدة المجتمع على تحديد الفساد في جميع جوانب الحياة (Timothy&etal,2025:2).
 - ٢- **الشفافية:** اعتماد الشفافية في كيفية اتخاذ القرار مع تعزيز مشاركة المواطنين في تسيير الشؤون العمومية لبناء عالقة سليمة ما بين الدولة والمجتمع المدني. وأي نظام شامل للمساءلة يجب أن يتم تطبيقه من قبل الطرفين الدولة والمجتمع المدني الأمر الذي يعد من أهم مقومات الحاكمية والديمقراطية.
 - ٣- **إعداد برامج تعليمية وتربوية وتحسيسية** بمخاطر الفساد على المجتمع، حيث يمكن لمنظمات المجتمع المدني القيام بدور فاعل في رفع مستوى الوعي العام حول ظاهرة الفساد ومخاطرها وتعزيز مبادئ الشفافية والنزاهة والمساءلة، بمجهودات إعلامية واسعة حول قضايا الفساد والدفع باتجاه المشاركة في محاربته وتنمية الإحساس بالمواطنة لدى الأفراد مع مراعاة حرمة الحياة الخاصة وشرف وكرامة الأشخاص (Al-marri,Ali,2019:6).
 - ٤- **المساءلة:** هي الوسيلة التي يقوم بها الافراد والمنظمات بتقديم تقاريرهم الى سلطة او سلطات المعترف بها ويتحملون المسؤولية عن أفعالهم وهي تعد مساراً ضابطاً للأداء الحكومي وأن هذا المفهوم وثيق الصلة بشكل خاص بالممارسات المحاسبية التي تتبناها الشركات عندما تقوم بإعداد التقارير المالية المقدمة الى المساهمين والحكومة ففي غياب الضوابط والتوازنات والعواقب المترتبة على المخالفات لا تستطيع المؤسسة الاحتفاظ بثقة عملائها او الهيئات التنظيمية أو الاسواق. وهناك انواع للمساءلة
 - أ- **الشركاتية:** تتطلب المساءلة ان يكون المحاسبون في الشركات حذرين وذوي معرفة حيث يمكن تحميلهم المسؤولية القانونية عن الإهمال وان المحاسب هو المسؤول عن سلامة ودقة البيانات المالية للشركة
 - ب- **الحكوماتية:** وهي توفير نظام عدالة سياسية حر وعادل وحماية حقوق الانسان وتهيأت مجتمع مدني نابض بالحياة وتوثيق وتعميق الثقة العامة في الشرطة والمحاكم وإصلاح قطاع الامن وكذلك المساءلة في مكان العمل أي يجب على الموظفين ان يتصرفوا بمسؤولية وذلك من خلال انجاز الاعمال بأفضل شكل والحضور الى العمل بالأوقات المحددة والصدق والمشاركة. (Kenton &Kindness, 2024:3)
 - ٥- **الرقابية:** هي قمع الافكار والمعلومات التي يجدها بعض الاشخاص الافراد أو الجماعات أو المسؤولين الحكوميين غير مقبولة أو خطيرة يضغط الرقباء على المؤسسات العامة لقمع المعلومات وازالتها من الوصول العام لإنتاج الفرصة لأي شخص آخر ولها وللرقابة دور فعال في محاربة الفساد والمحافظة على مال العام من خلال المراجعة والتدقيق، (pay teachers,2018:1).
 - ٦- **النزاهة:** هي ذات قيمة عالية تعكس التزام الفرد بالتمسك بالمبادئ الاخلاقية القوية باستمرار وهي تدل على ممارسة الصدق والامانة والاخلاص في التصرفات الفرد وقراراته سواء على المستوى الشخصي أو المهني اذ تمكن هذه السمة الافراد من ان يكونوا موثوقين ومسؤولين وجديرين بالثقة حيث يتمسكون بمعتقداتهم حتى عندما يواجهون التحديات. (Isabella Claire ,2024:612).

المبحث الثالث (الجانب العملي)

أولاً: ثبات الاداة.

من أجل التأكد من ثبات الاداة تم تطبيق معادلة كرونباخ الفا على كافة فقرات وابعاد ومجال البحث والاداة ككل، كما هو مبين في الجدول الاتي:

جدول (١): معاملات الثبات لأداة البحث وفقاً لطريقة الفا كرونباخ

المحور	المجال	الفقرات	قيمة الثبات
الرقابة	الرقابة الداخلية	١٠	٠,٦٥٠
	الرقابة الخارجية	١٠	٠,٨٥٢
الفساد	الفساد الاداري	١٠	٠,٧٩٨
	الفساد المالي	١٠	٠,٧٦١
معامل الفا كرونباخ للاستبانة ككل			٠,٩٠٧

المصدر: مخرجات برنامج (SPSS V.25).

يظهر الجدول (١) كافة قيم معاملات الثبات بطريقة الفا كرونباخ كانت مقبولة للتطبيق، إذ انها تراوحت بين (٠,٨٠-٠,٦٥)، وقد اشارت اغلب الدراسات إلى قبول معاملات الثبات قيم مقبولة لأغراض التطبيق عندما تكون نسبتها (٠,٦٠) .

ثانياً: وصف وتحليل متغيرات البحث الميدانية.

١. النتائج الوصفية لمتغيرات البحث المستقلة\الرقابة الداخلية والخارجية.
من أجل التعرف على مستوى انظمة المعلومات المحاسبية تم استخراج الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية والاهمية النسبية لإجابات افراد العينة عن ابعاد مجال "انظمة المعلومات المحاسبية ككل، وفيما يأتي عرض النتائج:

جدول (٢): تقديرات افراد العينة لأبعاد الرقابة

البعد	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية	المستوى
الرقابة الداخلية	٣,٥٨	٠,٥١٤	٪٧٢	مرتفع
الرقابة الخارجية	٣,٧١	٠,٦٣٧	٪٧٤,٢	مرتفع
مجال الرقابة ككل	٣,٦٥	٠,٥١٣	٪٧٣	مرتفع

المصدر: مخرجات برنامج (SPSS V.25).

يؤثق جدول (٢) ان هنالك مستوى مرتفع من الرقابة، إذ بلغ المتوسط الحسابي لاستجابات افراد عينة البحث عن مجال الرقابة ككل (٣,٦٥) بدرجة مرتفعة، كما اتضح من الجدول اعلاه ان الاوساط الحسابية لتقديرات افراد عينة البحث عن ابعاد مجال الرقابة تراوحت ما بين (٣,٥٨-٣,٧١) بدرجة تقييم مرتفعة لكافة الابعاد، وجاء في المرتبة الاولى بعد (الرقابة الخارجية) بمتوسط حسابي (٣,٧١) وانحراف معياري (٠,٦٣٧) واهمية نسبية شكلت (٪٧٤,٢)، وهذا يشير ان الرقابة الخارجية تمثل حجر الزاوية في تحسين اداء امانة بغداد وتعزيز ثقة المواطنين بدوائر الدولة، وتلاه في المرتبة الثانية بعد (الرقابة الداخلية) بمتوسط حسابي (٣,٥٨) وانحراف معياري (٠,٥١٤) واهمية نسبية (٪٧٢)، وهذا يعني ان بعد (الرقابة الداخلية) في امانة بغداد يمثل خط الدفاع الاول ضد الفساد الاداري والمالي ويسهم بشكل كبير ومباشر في بناء دوائر اكثر كفاءة ومصداقية .

٢. من أجل التعرف على مستوى الفساد الاداري والمالي تم استخراج الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية والاهمية النسبية لإجابات افراد العينة عن ابعاد مجال الفساد ككل، وفيما يأتي عرض النتائج:

جدول (٣): تقديرات افراد العينة لأبعاد الفساد

البعد	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية	المستوى
الفساد الاداري	٣,٩٠	٠,٥٨١	٪٧٨	مرتفع
الفساد المالي	٣,٦٨	٠,٦٠٦	٪٧٤	مرتفع
مجال الفساد ككل	٣,٧٩	٠,٥٢٣	٪٧٦	مرتفع

المصدر: مخرجات برنامج (SPSS V.25).

يؤثق جدول (٣) ان هنالك مستوى مرتفع من مظاهر الفساد، إذ بلغ المتوسط الحسابي لاستجابات افراد عينة البحث عن مجال الفساد ككل (٣,٧٩) بدرجة مرتفعة، كما اتضح من الجدول اعلاه ان الاوساط الحسابية لتقديرات افراد عينة البحث عن ابعاد مجال الفساد تراوحت ما بين (٣,٦٨-٣,٩٠) بدرجة تقييم مرتفعة لكافة الابعاد، جاء بالمرتبة الاولى بعد (الفساد الاداري) بمتوسط حسابي سجل (٣,٩٠) وانحراف معياري (٠,٥٨١) واهمية نسبية (٪٧٨)، وهذا يشير إلى ان امانة بغداد تهتم بمكافحة الفساد الاداري ليست خياراً بل ضرورة من أجل تحسين حياة المجتمع، وخلق بيئة خدمية عادلة ونزيهة، وجاء بالمرتبة الثانية بعد (الفساد

المالي) بمتوسط حسابي (٣,٦٨) وانحراف معياري (٠,٦٠٦) واهمية نسبية (٧٤٪)، وهذا يشير الى ان امانة بغداد تسعى الى تطبيق انظمة محاسبية الكترونية دقيقة وشفافة، وتفعيل نظام المشتريات الحكومية الموحدة .

ثالثاً: اختبار الفرضيات.

١. عرض وتحليل علاقات الارتباط بين الرقابة والفساد الاداري والمالي.

تشير معطيات جدول (٤) إلى هنالك علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الرقابة والفساد الاداري والمالي، إذ سجلت قيمة معال الارتباط (٠,٥٦٨**) عند مستوى معنوية (٠,٠١)، وبهذه القيمة سيتم قبول الفرضية الرئيسية الاولى التي تنص على: يوجد ارتباطاً معنوياً ذو دلالة احصائية بين الرقابة والفساد الاداري والمالي.

جدول (٤): نتائج علاقة الارتباط بين الرقابة والفساد الاداري والمالي على المستوى الكلي

متغيرات الدراسة	معامل الارتباط	sig	تفسير الباحث
الرقابة (المتغير المستقل)			
الفساد الاداري والمالي (المتغير التابع)	٠,٥٦٨**	٠,٠٠٠	قبول الفرضية

المصدر: اعداد الباحث في ضوء نتائج Spss .

ويمكن التعرف على نتائج علاقات الارتباط بين انواع "الرقابة" والفساد بدلالة ابعادها، وفي ضوء الفرضيات المتفرعة من الفرضية الرئيسية الاولى عن طريق الجدول (٥) على النحو الاتي :

جدول (٥): نتائج علاقات الارتباط بين انواع الرقابة والفساد الاداري والمالي بدلالة ابعادها على المستوى الفرعي

الرقابة الخارجية	الرقابة الداخلية	المتغيرات
0.599**	0.359**	معامل الارتباط
0.000	0.000	Sig.
قبول الفرضية	قبول الفرضية	تفسير الباحث

المصدر: مخرجات برنامج (SPSS V.25).

ان النتائج الواردة في جدول (٥) تشير إلى وجود علاقة ارتباط بين الرقابة الداخلية والفساد الاداري والمالي، "حيث سجلت قيمة معامل الارتباط (٠,٣٥٩**) عند مستوى معنوية (٠,٠١)"، وبهذه النتيجة يتم قبول الفرضية الفرعية الاولى المتفرعة من الفرضية الرئيسية الاولى التي تنص على " للرقابة الداخلية علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية مع الفساد الاداري والمالي " . وكذلك تشير المعطيات إلى وجود علاقة ارتباط بين الرقابة الخارجية والفساد الاداري والمالي حيث سجلت قيمة معامل الارتباط (٠,٥٩٩**) عند مستوى معنوية (٠,٠١)"، وبهذه النتيجة يتم قبول الفرضية الفرعية الثانية المتفرعة من الفرضية الرئيسية الاولى التي تنص على " للرقابة الخارجية علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية مع الفساد الاداري والمالي " .

٢. عرض وتحليل تأثير الرقابة في الفساد الاداري والمالي.

تشير نتائج تحليل الانحدار الخطي البسيط المبينة في جدول (٦) إلى وجود تأثير ذي دلالة معنوية للرقابة في الفساد الاداري والمالي، "إذ سجلت قيمة (F) المحسوبة (١٢١,٠١٨) وهي اعلى من نتيجتها الجدولية التي تبلغ (٣,٩٠٥) عند مستوى (٠,٠٥)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد (٠,٤٤٨) ، وهذا يعني ان الرقابة بصورة عامة فسرت واسهمت (٤٥٪) من الاختلافات الحاصلة في الفساد الاداري والمالي، وبهذه النتيجة سيتم قبول الفرضية الرئيسية الثانية التي تنص على " يوجد تأثيراً معنوياً ذو دلالة احصائية للرقابة في الفساد الاداري والمالي " .

جدول (٦): نتائج تأثير الرقابة في الفساد الاداري والمالي على المستوى الكلي

الفساد الاداري والمالي	المتغير التابع
معامل التحديد	قيمة F المحسوبة
٠,٤٤٨	١٢١,٠١٨
Sig	تفسير الباحث
٠,٠٠٠	قبول الفرضية

المصدر: مخرجات برنامج (SPSS V.25).

ويمكن التعرف على نتائج تأثير انواع الرقابة في الفساد الاداري والمالي بدلالة ابعادها، وفي ضوء الفرضيات المتفرعة من الفرضية الرئيسية الثانية عن طريق الجدول (٧) على النحو الاتي:

يتبين من جدول (٧) وجود تأثير ذي دلالة معنوية للرقابة الداخلية في الفساد الاداري والمالي، "إذ بلغت قيمة (F) المحسوبة (٦٢,٨٧٦) وهي اعلى من نتيجتها الجدولية البالغة (٣,٩٠٥) عند مستوى (٠,٠٥)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد (٠,٢٩٧) ، وهذا يعني ان الرقابة الداخلية فسرت واسهمت (٣٠٪) من الاختلافات الحاصلة في الفساد الاداري والمالي، وبهذه النتيجة سيتم قبول الفرضية الفرعية الاولى المتفرعة من الفرضية الرئيسية الثانية التي تنص على " للرقابة الداخلية تأثيراً ذات دلالة معنوية في

الفساد الاداري والمالي " . كما يتبين من جدول (٧) وجود تأثير ذي دلالة معنوية للرقابة الخارجية في الفساد الاداري والمالي، إذ بلغت قيمة (F) المحسوبة (١٠٣,٢٠٠) وهي اعلى من نتيجتها الجدولية البالغة (٣,٩٠٥) عند مستوى (٠,٠٥)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد (٠,٤٠٩)، وهذا يعني ان الرقابة الخارجية فسرت واسهمت (٤١٪) من الاختلافات الحاصلة في مظاهر الفساد الاداري والمالي، وبهذه النتيجة سيتم قبول الفرضية الفرعية الثانية المتفرعة من الفرضية الرئيسية الثانية التي تنص على " للرقابة الخارجية تأثيراً ذات دلالة معنوية في الفساد الاداري والمالي " .

جدول (٧): نتائج تأثير الرقابة في الفساد الاداري والمالي على المستوى الجزئي

المتغيرات المستقلة	المتغير التابع	الفساد بدلالة ابعادها		
		معامل التحديد	قيمة F	Sig
انواع الرقابة	الرقابة الداخلية	٠,٢٩٧	٦٢,٨٧٦	٠,٠٠٠
	الرقابة الخارجية	٠,٤٠٩	١٠٣,٢٠٠	٠,٠٠٠

المصدر: مخرجات برنامج (SPSS V.25).

المبحث الرابع (الاستنتاجات والتوصيات)

أولاً: الاستنتاجات.

١. تناولت الادبيات الفكر الاداري ثلاثة مناهج فكرية لتفسير مفهوم الفساد الاداري، كون هذه الظاهرة لها ارتباط قوي بالسلوك الانساني والثقافة التنظيمية والبيئية، ولا يمكن تفسيرها من جانب واحد.
٢. المناهج الثلاثة أظهرت ان الفساد الاداري ظاهرة سلبية نتيجة للأثار السلبية المترتبة، بسبب هذه الممارسات وهناك اتفاق كبير على ذلك.
٣. دول العالم تنبعت الى ظاهرة الفساد وخطورتها، وهذا ما دفع الى ايجاد طرق للوقاية منها، واخرى لمعالجتها، وقد صبت اهتمامها وتركيزها على برامج التنقيف وبناء الفرد والتدريب والتطوير وتنمية التحسس لدى افراد المجتمع ضد ظواهر الفساد الاداري والمالي واصدار الاحكام الخاصة بها، ودعم كافة المؤسسات التي تهتم بمكافحة الفساد.
٤. الفساد الاداري والمالي ظاهرة تنشأ عادة في الانظمة الادارية المركزية واللامركزية على حد سواء، وخير دليل على ذلك ما مر به العراق في العهود السابقة والحالية.
٥. على الرغم من وجود عدة اساليب واستراتيجيات لمكافحة الفساد الاداري، إلا ان هذه الاساليب والاستراتيجيات لم تستند على مرتكزات قوية وفاعلة مثل: القضاء العادل، والتطبيق الصحيح للإجراءات، اضافة الى وجود نظام ديمقراطي صحيح قد لا يكتب لها النجاح في مكافحة ظاهرة الفساد الاداري والمالي.
٦. على الصعيد الميداني للعمل ومن خلال اللقاء بالمسؤولين المعنيين بإدارة المؤسسات التي تهتم بمكافحة الفساد الاداري والمالي واستطلاع الآراء بشكل شخصي حول ظاهرة الفساد الاداري والمالي، يؤكد أغلبهم ان الفساد الاداري هو نشاطات تتم داخل الأجهزة الادارية الحكومية التي تؤدي الى ابعاد الأجهزة الادارية عن أهدافها الرسمية لصالح أهداف خاصة سواء كانت فردية او جماعية.
٧. تعد عناصر استراتيجية مكافحة الفساد المتمثلة بالمحاسبة والمساءلة والشفافية والنزاهة هي عناصر رئيسية تمثل كافة اجراءات النهوض بالأداء للوصول الى مستويات اداء متقدمة.
٨. ان بقاء المسؤولين في فترة طويلة في موقع واحد يؤدي الى تغيير سلوكهم (إلا البعض النادر منهم)، فيتحولون من افراد منتجين الى افراد يتكئون على أجهزتهم وعلى المتعاملين معها.
٩. تؤكد النظريات السلوكية بان ظاهرة الفساد نابعة اصلاً من ميل الفرد الفطري الى ممارسة السلوكيات الفاسدة غير السليمة، وذلك لان الطبيعة الانسانية طبيعة غير منضبطة وفوضوية، اذا ما تغيبت الاخلاقيات العامة في بيئة اجتماعية تفتقر الى الضوابط والمسالة القانونية.
١٠. وجود تأثير ذو دلالة معنوية للرقابة الداخلية والخارجية في الفساد الاداري والمالي على المستوى الكلي للمؤسسة المبحوثة، وبناءً على ما تقدم نقبل الفرضية الرئيسية الثانية التي مفادها (يوجد تأثير ذات دلالة معنوية للرقابة بأنواعها في مكافحة الفساد الاداري والمالي) .

ثانياً: التوصيات

١. ضرورة تبني استمارة مرنة تراعي شمولية المحاور والعدالة في عرض الجهود المبذولة من الجهات المختصة وتضمن محاور اضافية: مثل عدد المبادرات والاجراءات المتعلقة بالأتمتة والدفع الالكتروني من خلال تكوين استمارة مكافحة الفساد.
٢. تعزيز الكفاءة الرقابية عن طريق اعداد برامج تدريبية مكثفة للعاملين في الجهات الخاضعة للرقابة بهدف تحسين قدراتهم في التعامل مع قضايا الفساد، وتطوير أدلة عمل ارشادية تتضمن معايير واضحة لقياس الاداء في مكافحة الفساد.
٣. تعزيز التنسيق بين الجهات الحكومية من خلال انشاء نظام موحد لتقديم الاستثمارات والتقارير يربط بين الوزارات والمحافظات والجهات غير مرتبطة بوزارة، ومتابعة تنفيذ توصيات اللجان التحقيقية وضمان تفعيلها ضمن الجداول الزمنية المحددة.
٤. ضرورة مراجعة وتحديد الاجراءات القانونية من خلال مراجعة العقود الحكومية السابقة للتأكد من خلوها من الملاحظات التي تشير الى هدر في المال العام، وتقديم خطط واضحة لاسترداد الاموال المهربة ومتابعة تنفيذها بالشراكة مع جهات دولية.
٥. ضرورة تعزيز الشفافية والابلاغ من خلال انشاء قاعدة بيانات مركزية لتسجيل ومتابعة القضايا المرتبطة بالفساد مع توفير تقارير دورية تنشر نتائج التحقيقات والاجراءات المتخذة.
٦. تطوير نظام الحوكمة الالكتروني الذي يتضمن تطبيق نظام الكتروني شامل للدفع والاجراءات المالية للحد من التدخل البشري، وتقليل فرص الفساد ودعم التحول الرقمي في الاجراءات الادارية لتعزيز الشفافية والكفاءة.
٧. زيادة برامج التوعية والتثقيف ضد الفساد الاداري، ونشر ثقافة الولاء والتفاني في العمل لتحقيق المصلحة العامة.
٨. التأكيد على تحقيق توازن اقتصادي كبير ورفع المستوى المعيشي للمواطن سواء كان موظف ضمن دوائر الدولة مواطن عادي للنهوض بالمستوى الاقتصادي للفرد.
٩. تقوية العلاقة بين الأجهزة الاعلامية واجهزة مكافحة الفساد الاداري، وتعمل الاولى على نشر حالات الفساد التي يتم مكافحتها من قبل الاخرى بهدف نقل الصورة الواضحة عما تحققة هذه الأجهزة من انجازات.
١٠. اعتماد بعض الاجراءات التي تساعد على القضاء والحد من ظاهرة الفساد الاداري والمالي من خلال تقليل الروتين وتبسيط اجراءات العمل وسرعة انجاز المعاملات الى الحد الذي لا يتيح للموظف سهولة التلاعب.
١١. العمل على جعل عملية تقويم اداء الموظفين في المؤسسات عملية مستمرة لكشف الانحرافات وتصحيحها بصورة مستمرة، والحيولة دون استمرار هذه الانحرافات لتصبح جزء من الثقافة السائدة في العمل.
١٢. اخذ التدابير الوقائية والعلاجية اللازمة والعمل على تفعيل القوانين ووسائل الردع وتطوير النظم الرقابية.

المصادر

اولاً: المصادر العربية.

- ١- السيد، محمد عفيفي، الأنشطة والبرامج التي من شأنها جعل دولة الكويت خالية من الفساد ودور ديوان المحاسبة بالنسبة للشفافية بالتعاون مع كافة القوى الفاعلية بالمجتمع من مؤسسات وأفراد، قدم للمشاركة بمسابقة البحوث الثامنة على مستوى جميع قطاعات ديوان المحاسبة، الكويت، ٢٠٠٧.
- ٢- الكفراوي، عوف محمود، تطور الرقابة المالية تبعاً للنظام المالي، مؤسسة الثقافة الجامعية، الاسكندرية
- ٣- المصري، أشرف محمد زهير فخري، الفساد في السلطة الفلسطينية وأثر محاربته في تعزيز الانتماء الوطني للفرد الفلسطيني، جامعة النجاح الوطنية، نابلس، فلسطين، ٢٠١٠.
- ٤- الوائلي، خالد بركات، الفساد الاداري مفهومه ومظاهره واسبابه: مع اشارة تجربة العراق في الفساد، ٢٠٠٦.
- ٥- جدوع، قيس قاسم، الاستفادة من تجارب بعض الدول في محاربة الفساد، مجلة دراسات محاسبية ومالية، وقائع المؤتمر العلمي الاول لديوان الرقابة المالية، ٢٠١٢.
- ٦- د. عبد العزيز، عمار طارق: الفساد الاداري ومعالجته، بحث منشور في مجلة المستقبل العراقي الصادرة عن مركز العراق للبحوث، العدد ١٢، ٢٠٠٧.
- ٧- د. محمد، موفق عبد الحسين، الفساد الاداري لمظاهر والاشكال وآليات العلاج، ٢٠١٢.
- ٨- عبد الله عمرو، الادارة الرشيدة والصالح الاداري والمالي، المنظمة العربية للتنمية الادارية، ورقة عمل مقدمة بعنوان مؤشرات الادارة الرشيدة مكافحة الفساد والتمثيل والمساءلة، القاهرة، مصر ٢٠٠٩.
- ٩- ما مفهوم الفساد الاداري وانواعه واسبابه وما هو دور التكنولوجيا للحد منه، الضامن، ٢٠٢٣.
- ١٠- محمود، بكر إبراهيم وآخرون، تعدد عمل الاجهزة الرقابية ودورها في الحد من الفساد المالي والاداري، المؤتمر الوطني الاول والعلمي العاشر، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة المستنصرية، ٢٠١٠.
- ١١- مشنت جنان جاسم، علي صبا سعدي و، ضاري احمد سليم، اختلال المال العام كمظهر من مظاهر الفساد، مجلة دراسات محاسبية ومالية، وقائع المؤتمر الاول لديوان الرقابة المالية، ٢٠١٢.

ثانياً: المصادر العربية المترجمة

- 1- Abdullah Amr, Good Governance and Administrative and Financial Reform, Arab Organization for Administrative Development, Work Course Directed at the Head of Good Governance: Combating Corruption, Representation, and Accountability, Cairo, Egypt, 2009.
- 2- Al-Kafrawi, Awf Mahmoud, The Golden Age of Financial Supervision According to Being Happy, New Culture Foundation, Alexandria.
- 3- Al-Masry, Ashraf Muhammad Zuhair Fakhri, But in the Palestinian Authority and the Impact of Combating It on Promoting National Development for the Palestinian Individual, Al-Injaz National University, Nablus, Palestine, 2010.
- 4- Al-Sayyid, Muhammad Afifi, A Widespread Phenomenon in the State of Kuwait that Does Not Exist in Vinyl, Audit Bureau for Transparent Cooperation with All Active Workforce in Society, from All Persons and Individuals, Participating in the Eighth Annual Winter Competition, Kuwait, 2007.
- 5- Al-Waili, Khaled Barakat, The Essence of Administrative Governance: Its Concept, Manifestations, and Causes: With Reference to the Iraqi Experience in Governance, 2006.
- 6- Dr. Abdul Aziz, Ammar Tariq: The Essence of Administrative Governance and Its Treatment, a study published in the Iraqi Future Journal, published by the Iraq Center for Research, Issue 12, 2007.
- 7- Dr. Muhammad, Muwaffaq Abdul Hussein, Administrative Director of the Manifestations, Forms, and Treatment Mechanisms, 2012.
- 8- Jadou, Qais Qasim, Benefiting from the Experiences of Some Countries in Combating Corruption, Journal of Accounting and Financial Studies, Proceedings of the First Scientific Conference of the Finance Bureau, 2012.
- 9- Mahmoud, Bakr Ibrahim and others, The Multiplicity of Supervisory Bodies and Their Role in Reducing Corruption, First National Conference and Tenth Scientific Conference, College of Administration and Economics, Al-Mustansiriya University, 2010.
- 10- Misht Janan Jassim, Ali Saba Saadi, and Dhari Ahmed Salim, Imbalance of Public Finance as a Manifestation of Corruption, Journal of Accounting and Financial Studies, Proceedings of the First Conference of the Finance Bureau, 2012.
- 11- What is the concept of administration, its types, causes, and what is the role of modern technology in it? Al-Dhamin, 2023.

ثالثاً: مصادر الانترنت

- 1- (<https://audit.mercer.edu/internal-control/2025>)
- 2- Accountability Definition, Types, Benefits, and Example, Kenton Will & Kindness David, (www.investopedia.com).
- 3- Censorship, George Anastaplo (britannica).
- 4- Control, controlling and its objectives in the organization, Nina Dedekova, 2020 (<https://www.researchgate.net>).
- 5- Controlling- Its meaning, Definitions, and Importance, Amanpreet kaur, (tutorstips.com).
- 6- Corruption: concepts, types, causes and consequences, Boris Begovic, 2025 (<https://www.researchgate.net>).
- 7- Corruption (<https://en.wikipedia.org>)
- 8- Dictionary (Ameriam Worcester)
- 9- <https://uomustansiriyah.edu.iq>
- 10- Learn the Importance of Controlling: Key to effective management, Sukhpreet monga (www.plutuseducation.com).
- 11- Rule of law and anti-corruption center journal, al-marri, ali bin, 2019 (<https://www.rolacc.qa>).
- 12- Sustainability disclosure Evidence from an emerging market, Timothy masuni nagriwum, 2025 (www.sciencedirect.com).
- 13- Top areas of risk for 2025 internal audit planning, Sam Aina, (<https://www.crowe.com>)
- 14- What Does integrity mean, Isabella Claire (www.7esl.com).
- 15- What is censorship\What is Banned Books Week\ Banned vs. challenged (teacherspayteachers.com).
- 16- www.oxfordreference.com