

## كفاءة مراكز الخدمات الثانوية في مدينة كربلاء ومراتبها الخدمية

أ.د. رياض كاظم الجميلي

الباحثة حوراء صبري شاكر

كلية التربية للعلوم الإنسانية/ جامعة كربلاء

### المقدمة:

شهد العالم منذ النصف الأول من القرن الماضي تطويراً ملحوظاً في مجال الخدمات العامة، وجهد علماء جغرافية المدن والسكان على وضع قواعده التنظيمية لها وظهر ما يسمى بالمراكز الرئيسية والمناطق الثانوية للخدمات، وتحضي هذه المراكز الخدمية بأهمية عالية المستوى بالنسبة للسكان والبيئة الحضرية بالوقت نفسه، وفي الآونة الأخيرة زاد اهتمام المختصين بتنمية وتحطيط مراكز الخدمات الثانوية كونها تعد مراكز ساندة وداعمة للمراكز الأساسية في المدن وبالخصوص في المدن الكبرى والتي تتعدد فيها مراكز الخدمات، ومدينة كربلاء المقدسة واحدة من المدن التي تشهد نمواً ملحوظاً في هذه المراكز الثانوية التي تنتشر في أغلب قطاعاتها السكنية والتي تقدم مجموعة من الخدمات الأساسية لسكانه وسكان المناطق المجاورة لها الأمر الذي يجعل من هذه المراكز مناطق ساندة (المراكز الام) الذي يزدحم بحركة السياحة الدينية طيلة أيام الأسبوع مما يجعله غير قادر على تقديم الخدمات الأساسية المناطقة بها لسكان المدينة والسكان الإقليميين المتلقين إليه من مختلف المناطق والمحافظات الأخرى من جانب، وما يشهده مركز المدينة من مناسبات دينية متعددة خلال السنة يتواجد فيها أعداد غفيرة من الزائرين من داخل العراق وخارجه مما يجعل من المركز متوجهها بشكل كبير لإشباع حاجات الزائرين نتيجة للضغط الوظيفي والخدمي الذي يعانيه من جانب آخر، مما جعل من المراكز الخدمية الأخرى داخل المناطق السكنية تأخذ دورها الخدمي في عملية تقديم الخدمات للسكان طيلة أيام السنة ويزداد الطلب على هذه المراكز خلال مواسم المناسبات الدينية التي تشهدتها المدينة، لذا تأتي عملية دراسة كفاءة هذه المراكز الخدمية والتعرف على إمكانياتها الخدمية والكشف على مكامن العجز الخدمي فيها من ابرز أهداف بحثنا هذا الذي سيسلط الضوء على واقع هذه المراكز الخدمية ومدى قدرتها الخدمية على استيعاب الكثافات السكانية العالية في

المدينة بالشكل الذي يؤمن للسكان ما يحتاجونه من خدمات عامه وشئون حياتهم اليومية.

مشكلة البحث: يحاول البحث إن يقف على طبيعة التساؤلات التالية :

- هل يتحقق في مدينة كربلاء مفهوم مراكز الخدمات الثانوية ضمن المعايير المحددة لهذه المراكز ؟
- ما عدد هذه المراكز الثانوية في المدينة ؟
- ما مقدار العجز الخدمي الذي تعانيه هذه المركز الثانوية ضمن المعايير المحددة ؟

فرضية البحث:

تضم مدينة كربلاء المقدسة عدداً من هذه المراكز الخدمية تنتشر في عموم إحياءها السكنية تقوم بتقديم العديد من الخدمات وبذلك تمارس دوراً خدمياً مهماً مساند بشكل كبير لمركزها إلام الذي يعاني من تزايد الضغط الوظيفي والخدمية بشكل كبير.

أهداف البحث ومنهجيته:

يحاول البحث أن يحقق الأهداف التالية:

١. التعرف على مبدأ ومفهوم المراكز الخدمية الثانوية في مدينة كربلاء المقدسة وإمكانية تطبيقه على ارض الواقع .
٢. التعرف على التوزيع الجغرافي لهذه المراكز الثانوية على قطاعات المدينة السكنية الرئيسة ومدى علاقتها بتوزيع الكثافات السكانية .
٣. محاولة الكشف عن مبدأ الكفاءة الخدمية لهذه المراكز الخدمية وفقاً للمعايير التخطيطية المعتمدة في العراق .
٤. تحديد مستوى المراتب الخدمية لهذه المراكز من خلال معرفة طبيعة العجز الخدمي في توفر الخدمات المختلفة في هذه المراكز .

اما المنهجية المستخدمة في إجراءات البحث فقد اعتمد الباحثان المنهج التحليلي في التعامل مع متغيرات البحث باستخدام بعض الوسائل الإحصائية المعتمدة على بيانات المسح الميداني لهذه المراكز الخدمية والتعرف على جميع خصائصها الخدمية الموجهة لخدمة السكان .



اما النوع الثاني فيعرف باسم المركز الخدمي (الثانوي) (S.S.C) <sup>(٨)</sup> Secondary service center (S.S.C) إذ يعني المنطقة التي تحيط بمركز المدينة والتي ترتبط بدورها بصلات وتأثيرات وثيقة ومتبدلة يكون لها دور كبير في تقديم الخدمات والبضائع التي تعد ضرورية بالنسبة لسكان المدينة <sup>(٨)</sup>.

كما عرفها آخرون بأنها المنطقة المحيطة بمركز المدينة وتمثل بأنها مراكز ثانوية تحتوي على أنشطة حضارية مختلفة وتكون على مسافة قريبة من قلب المدينة <sup>(٩)</sup>، والتي تكون لها أهمية كبيرة جدا في حياة سكان المدينة من جهة ودرجة ارتباطها المباشر بالمستهلك وان الهدف من هذه المراكز هو تحقيق مبدأ الترابط العضوي بين أجزاء وأقسام المدينة كل <sup>(١٠)</sup>، وتؤدي أنشطة متعددة كأن تكون إدارية وصناعية وتجارية وخدمية إذ تعمل تلك المراكز على تقديم خدماتها لسكانها وسكان المناطق المحيطة بها والتي تتمثل بالاستعمالات الرئيسية كالخدمات السكنية والتجارية والصناعية والثانوية كالتعليمية والصحية والنقل وغيرها من الخدمات الأخرى ذات الصلة الوثيقة وال مباشرة بالسكان <sup>(١١)</sup>.

كما عرفت الهيئة العامة للتخطيط العمراني لوزارة الإسكان مراكز الخدمات بأنها تركيب عمراني يتكون من تجميع تركيبات جزئية مستقلة بحيث تمثل كل منها خدمة من الخدمات المقدمة بالنسبة للسكان وبالتالي تكون معا مجموعة متكاملة بحيث تتلاعما مع نطاقات تأثير وحجم السكان <sup>(١٢)</sup>.

وتعرف هذه المراكز من وجها نظر الشركات المختصة بال تصاميم الأساسية للمدن تعريفا مهنيا فقد عرفتها شركة بول سيرفس اليابانية التي وضع المخطط الأساس (The master plan) للعديد من المدن العراقية بأنها مراكز تكون مساعدة ومساندة لمركز المدينة التقليدي (C.B.D) والتي تقع فيها أسواق تكون أقل حجما وتحصصا من الأسواق التي تتوارد في المدينة إلام حيث تضع اصغر تلك المراكز في مراكز المحلات السكنية والتي تحتوي على البعض القليل من المحلات البسيطة والتي تكون مهمتها تقديم السلع اليومية بالنسبة لسكان المنطقة السكنية <sup>(١٣)</sup>.

فيما يرى (Lowry) أن مراكز الخدمات هي مركز يضم مجموعة كبيرة من المراكز التي تتتنوع في تقديم خدماتها والتي تتوارد على شكل مراكز متعددة الوظائف وتحتوي كل مركز من هذه المراكز على وظائف تتتنوع في النشاطات التي تقدمها والتي تتوزع حولها مستويات الإسكان المختلفة <sup>(١٤)</sup>.

وهناك تعاريف عديدة لمراكز الخدمات وضعها باحثون مختصون فمنهم من يرى أنها القطاعات التي تتتوفر فيها الكثير من التسهيلات التي تكون مختصة بتقديم الخدمات العامة ومنها الخدمات التجارية فضلاً عن المراكز الأخرى مثل مراكز الخدمات التعليمية والصحية وكذلك مراكز الأمن وغير من المراكز الأخرى وهذا يدل على تباين أهميتها النسبية الكبيرة بالنسبة لسكان الإحياء السكنية داخل المركز الحضري والذي يكون له مظهراً بارزاً ومهم من حيث تباين ثقل وحجم المتسوقين من هذه المراكز<sup>(١٥)</sup>. فيما يراها آخر بأنها خدمة عمرانية تتكون وتتألف من مباني وملحقاتها من المساحات الخضراء والملعب والممرات ومواقف السيارات (المرايا) وكذلك جميع العناصر التي لها صلة وعلاقة مباشرة بتأدية المركز لوظيفته حيث تقسم الخدمات تلك بدورها إلى الكثير من المجاميع منها الخدمات الدينية والمتمثلة بوجود (المساجد والجواعن والحسينيات) وكذلك الخدمات الثقافية (المكتبة وصالحة مختصة للقراءة وغيرها) فضلاً عن الخدمات الرياضية (الملاعب وراكز الشباب) وغيرها من الخدمات المهمة التي يقدمها المركز الخدمي على إن يتم تخطيط وتصميم تلك المراكز على وفق معايير تخطيطية وخدمية في نفس الوقت تتناءم مع احتياجات ومتطلبات السكان<sup>(١٦)</sup>. كما أن عملية التبضع والتسوق داخل المركز الخدمي أصبحت منقلة من مكان لآخر، فنجد أغلب المتسوقين يستخدمون سيارات الأجرة في التردد إلى أقرب مركز خدمي

من الحصول على الخدمات الضرورية التي يحتاجه الفرد، مما يؤدي إلى تقليل كلفة النقل والوقت والنفقات المالية التي يصرفها الفرد في عملية التسوق وبالتالي تؤدي هذه المراكز الشاملة للخدمات إلى زيادة المتسوقين<sup>(١٧)</sup> وقد وردت عدة تسميات عرفت بها المراكز الخدمية ومن هذه التسميات :

١. المراكز المتعددة الوظائف (the multiunctional centers) وهي المراكز التي تضم بعض الأنشطة الإضافية على إن لا يكون لها ارتباط مباشر بعملية البيع والشراء حيث توفر هذه المراكز الكثير من الخدمات المتعلقة بتقديم الطعام ووسائل الترفيه والأنشطة الثقافية فضلاً عن بعض الخدمات العامة مثل (مكاتب البريد) لذلك يمكن القول إن التعدد الوظيفي ينشأ عندما تكون هناك وظيفتين مجتمعتين ومختلفتين على سبيل المثال (الخدمات المكتبية والخدمات التسويقية) وفي هذه الحالة يمكن تحقيق مبدأ

العدد الوظيفي بالنسبة للخدمات عندما يصل المرء إلى مستوى كبير وعالي من النجاح وذلك عن طريق مجده لعدد كبير من الخدمات في كيان بنائي واحد<sup>(١٨)</sup>.

٢. المراكز الفرعية (subsidiary centers) والتي عرفتها الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض على أنها مناطق عمرانية ذات أنشطة وخدمات متنوعة والتي تتراوح مساحتها (٢٥-٢٢ كم) والتي تخدم بما يقارب (٦٠٠) ألف إلى المليون نسمة من السكان وذلك في دائرة يصل قطرها حوالي (٢٠) كم والتي تعمل على تقديم جميع الخدمات بالنسبة للسكان.

٣. المدن الجديدة (new town) وعرفت بأنها نمط من الأنماط العمرانية الحضرية ، والتي كان الهدف من إنشائها في بريطانيا لتوفير حياة مثلى لسكان مدينة لندن عن طريق إنشاء مراكز متعددة للنمو. ولابد من الإشارة إلى إن فكرة المدن الجديدة جاءت من أجل تخفيف الضغط السكاني والاقتصادي والخدمي التي تعاني منه مدينة لندن في المراكز المتزددة بولية مما أدى إلى اللجوء لتلك الفكرة بإنشاء تلك المدن الجديدة لكي تؤدي دوراً كبيراً ومهماً في مساندة المركز الرئيسي<sup>(١٩)</sup>.

٤. تجمعات المخازن المعزولة (Stores Isolated Communities) وهي تجمعات تحتل مكانة مهمة في الإحياء السكنية ، إذ تتخذ بؤر خدمية معينة من مساحة المدينة وتميز بمحلات محدودة العدد وأشباه ما تكون متكاملة الخدمات وتتوفر الحاجات الأساسية لسكانها وسكان المناطق المجاورة لها مثل محلات بيع الفواكه والخضروات والتي تقع بجنبها محلات بيع اللحوم.

٥. المدن الصغيرة (ALMUDUN ALSSAGHIRA) تعرف بأنها مراكز عمرانية تحتوي على مجموعة من الأنشطة والفعاليات الأساسية التي يحتاجها سكان المدينة، والتي يتراوح عدد سكانها في الولايات المتحدة ما بين (٤٠٠٠-٥٠٠٠) ألف نسمة ، بينما يتراوح سكانها في الفلبين ما بين (٥٩٩٩٩-٥٠٠٠٠) ألف نسمة، أما في كوريا الجنوبية والتي بلغ عدد سكانها ما بين (٥٠-١٠٠) ألف نسمة في حين نلاحظ في الصين بلغ عدد سكان هذه المدن بنحو (٢٠٠-٦٠) ألف نسمة . لذا فإن فكرة المدن الصغيرة جاءت منذ فترة مبكرة جداً إذ تشير دراسات أن فكرتها ظهرت منذ العشرينات إي بالتحديد في القرن العشرين الماضي كما هو الحال في الولايات المتحدة التي نشأت فيها هذه المدن بغية التخفيف عن

الرخص الحاصل في المركز الرئيس (٢).

ومن طريق ما تقدم يمكن الاستنتاج إن المراكز الخدمية هي مناطق عمرانية ذات استعمالات مختلطة تحتوي على مجموعة من الأنشطة والخدمات المتنوعة لأن تكون إدارية وتجارية وترفيهية وصحية وتعليمية وغيرها من الخدمات الأخرى ويمكن الوصول إليها بيسر بارتباطها بشبكة طرق المواصلات، وان تقدم خدماتها للسكان بصورة دائمة .

### ثانياً: التوزيع المكاني لمراكز الخدمات الثانوية في مدينة كربلاء:

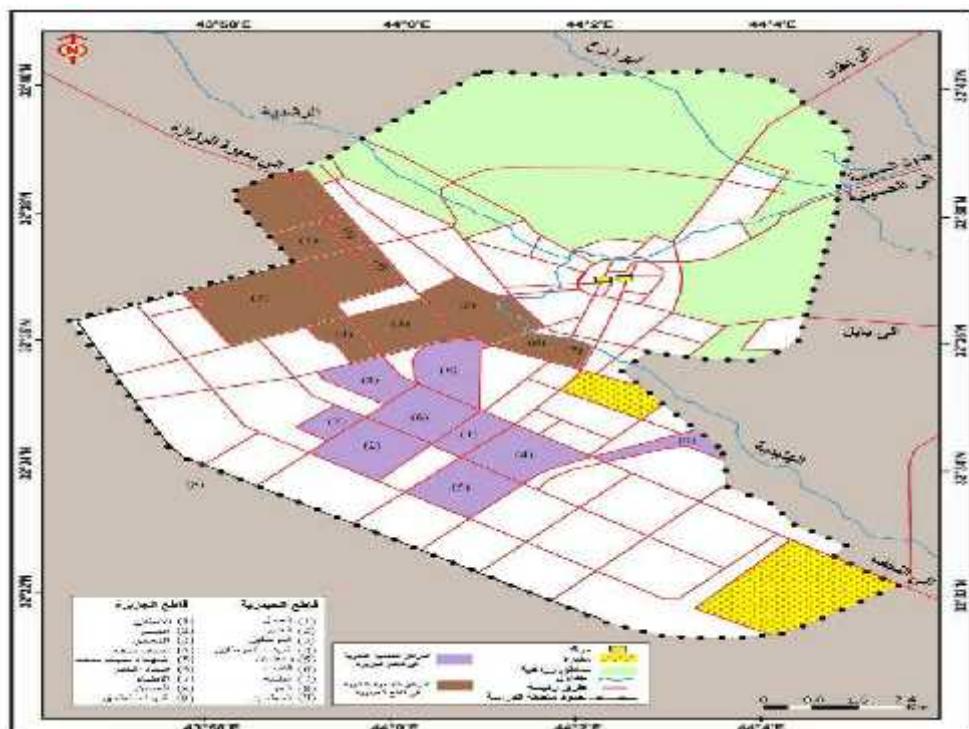
إن التوزيع الجغرافي لمراكز الخدمات الثانوية في أية منطقة يتأثر بمجموعة من العوامل التي تعمل متداخلة ومنفصلة مع بعضها والتي ترتبط بشكل وثيق بالعديد من عوامل التوزيع المكاني التي تختلف من مكان إلى آخر تبعاً لمتغيرات ذلك المكان وبنيته الحضرية<sup>(\*)</sup> ومن هذه العوامل التي تؤثر في التوزيع الجغرافي لتلك المراكز هو عامل الجغرافي لمراكز الخدمية بالنسبة للسكان المدنية وحجم السكان وكثافتهم وكذلك العامل الاقتصادي والإداري وتتوفر طرق النقل لتسهيل الوصول إلى تلك الخدمة بأقل وقت وأقل تكلفة ممكنة، لذا يتضح من خلال الدراسة المسحية الشاملة لكافة الأحياء السكنية في المدينة وبالبالغ عددها (٦١) حيًّا سكنياً وبعد أن تم تطبيق المعايير المعتمدة في تحديد (المراكز الخدمية الثانوية) اتضح بأن مدينة كربلاء تمتلك (١٨) مركزاً خدمياً تتطبق عليها معايير المراكز الخدمية وتتوزع هذه المراكز الخدمية الثانوية على قطاعات المدينة الرئيسية لمدينة كربلاء ، شكلت نسبتها في قطاع الحيدرية بلغت (٥٠%) من أجمالي المراكز الخدمية، إذ يضم (٩) مركزاً خدمياً، أما قطاع الجزيرة فقد حقق ما نسبته من المراكز الخدمية الثانوية سجلت بحوالي (٥٠%) المراكز الخدمية وبلغ عدد المراكز فيها (٩) مراكز خدمية أيضاً.(جدول-١)، (خريطة -١)

(جدول - ١) توزيع المراكز الخدمية الثانوية على قطاعات المدينة السكنية لسنة ٢٠١٦ م.

النسبة المئوية %	المراكز الخدمية	القطاع السكني
٥٠	٩	الحيدرية
٥٠	٩	الجزيرة
% ١٠٠	١٨	المجموع

المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على الدراسة الميدانية.

(خريطة - ١) التوزيع الجغرافي لمراكز الخدمات الثانوية في مدينة كربلاء لعام ٢٠١٦.



المصدر : الباحثان بالاعتماد على الدراسة الميدانية لعام ٢٠١٦.

المراكز الخدمية الثانوية في قطاع الحيدرية:

يُعد قطاع الحيدرية أبرز قطاعات المدينة السكنية الذي يضم (٣٠) حي سكنياً بواقع سكاني بلغ (٤١٨٨٤) نسمة والذي يشكل ما نسبته (٦٨%) من الحجم السكاني للمدينة، ويضم هذا القطاع الحيوي (٩) مركزاً خدمياً ثانوياً، إِي ما نسبته (٥٠%) من المراكز الخدمية الثانوية في المدينة وكما يلي :

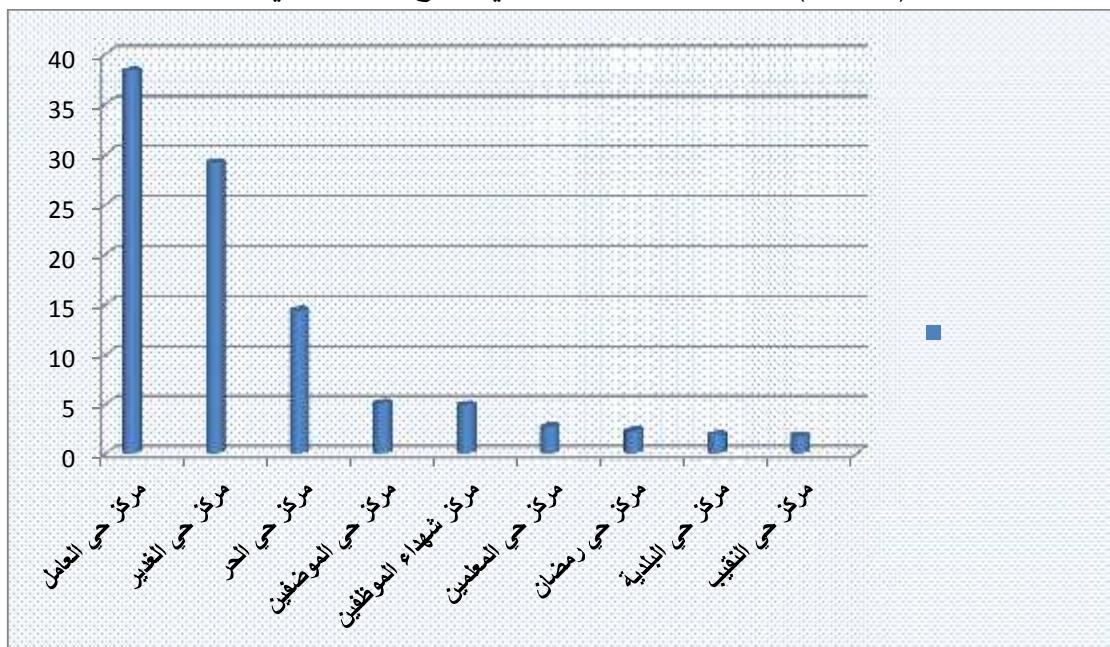
(جدول-٢) المراكز الخدمية بخدماتها المختلفة في قطاع الحيدرية في مدينة كربلاء لعام ٢٠١٦

المركز الخدمي	الخدمات التجارية	الخدمات التعليمية	الخدمات الصناعية	الخدمات الترفيهية	خدمات عامة	المجموع الكلي	%
١ مركز حي العامل	١٦٨٠	٢٣	٩٢	٦٤٦	١٠٣	١٨	٣٨,٣
٢ مركز حي الغدير	١١٦٧	١١	٧٢	٦٨٨	٤٠	١٧	٢٩,١
٣ مركز حي الحر	٥٣١	١٢	٤٢	٣٢١	٥١	١١	١٤,٤
٤ مركز حي شهداء الموظفين	٣٩	٤	٣٣	٩	٧	١٠١	٤,٩
٥ مركز حي الموظفين	١٤٤	١٥	٢٠	١١٨	٣٤	١١	٥,١
٦ مركز حي المعلمين	٧٥	١٦	٢٨	٤٥	١٤	٦	٢,٧
٧ مركز حي رمضان	٨٤	١٠	٢	٤٥	١٥	٤	٢,٣
٨ مركز حي البلدية	٥٨	٨	٩	٢٤	٢٣	١١	١,٩
٩ مركز حي النقيب	٦٥	٨	٩	٢٣	١٨	٧	١,٨
المجموع	٤٠٦٣	١٠٦	٣١٥	١٩٧٥	٣٢٥	٨٧	١٠٠

المصدر : المسح الميداني لعام ٢٠١٦ م .

ويتضح من نتائج (جدول-٢) إن قطاع الحيدرية يضم العديد من المراكز الخدمية والتي تقدم خدماتها لسكان إحيائها وإحياء سكنية أخرى مجاورة ، ويأتي المركز الخدمي في حي العامل بالمرتبة الأولى من حيث توفر الخدمات الأساسية فيه والذي شكل ما نسبته (٣٨,٣%) من مجموع خدمات المراكز الخدمية في عموم قطاع الحيدرية ، يليه المركز الخدمي في حي الغدير بنسبه (٢٩,١%) ثم الحر وشهاء الموظفين (٤,٩%) ، فيما سجلت المركز الخدمية في ( حي الموظفين ، المعلمين ، رمضان ) سجلت انخفاضاً في حجم الخدمات المقدمة للسكان ، اما مركزي البلدية والنقيب فقد سجلت ادنى مستوى للخدمات على الرغم من قربها من مركز المدينة فقد سجلت ما نسبته ( ١,٩ - ١,٨ % ) على التوالي . (شكل - ١) .

### (شكل-١) هرمية مراكز الخدمات في قطاع الحيدرية في مدينة كربلاء



المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على بيانات جدول (١).

## المراكز الخدمية الثانوية في قطاع الجزيرة:

يعد قطاع الجزيرة ثانى أبرز قطاعات المدينة السكنية والذي يحتوى أكثر من (٢٣) حيًّا سكنياً بواقع سكني (١٣٧٦٠٠) نسمة والذي يشكل ما نسبته (٢٢%) من الحجم السكاني للمدينة، ويضم هذا القطاع الحيوى (٩) من المراكز الخدمية، إى ما نسبته (٥٠%) من إجمالي المراكز الخدمية الثانوية التي شملتها الدراسة ، ومن أهم تلك المراكز الخدمية في المدينة هي كما يلى:

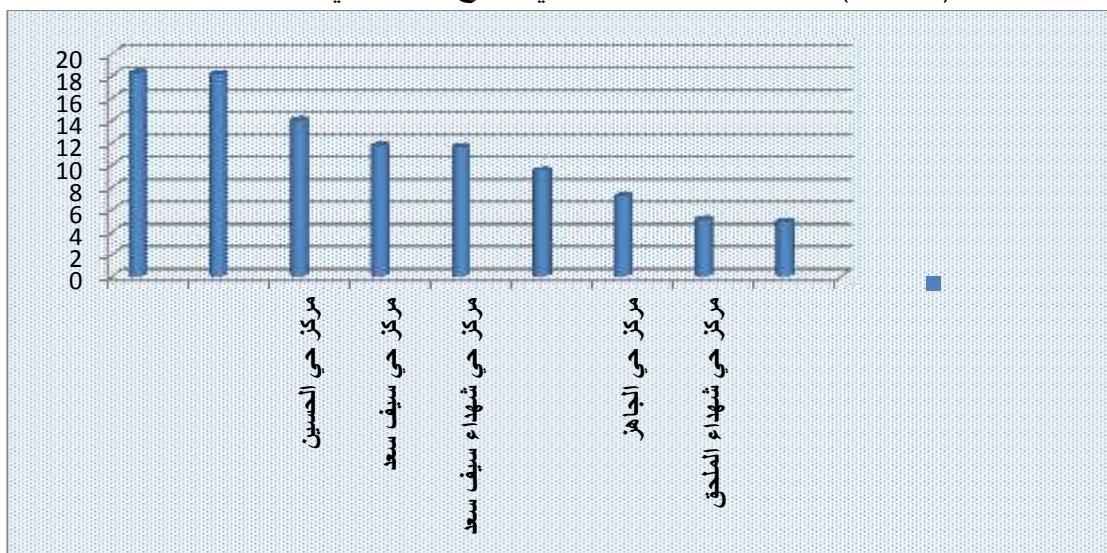
(جدول-٣) المراكز الخدمية بخدماتها المختلفة في قطاع الجزيرة في مدينة كربلاء لعام ٢٠١٦ م

المركز الخدمي	الخدمة التجارية	الخدمة التعليمية	الخدمة الصناعية	الخدمة الصحية	الخدمات الترفيهية	خدمات عامة	المجموع الكلى	%
١ مركز حي الإسكان	٤٨	٧	٣٩	٢٦٨	٩	٥	٣٧٦	١٨,٢
٢ مركز حي النصر	٢٣١	٧	١٠٢	١١	٢٢	١	٣٧٤	١٨,١
٣ مركز حي الحسين	١٠٦	٢٨	٨٥	٢٦	٣٩	٥	٢٨٩	١٤
٤ مركز حي سيف سعد	١١٥	١٢	٦٢	١٢	٢٧	٥	٢٣٣	١١,٧
٥ مركز حي شهداء سيف سعد	١٢١	١٠	٧٠	٢٢	١٦	١	٢٤٠	١١,٦
٦ مركز حي التحدي	٨٢	٦	٧٢	١٠	١٧	٩	١٩٦	٩,٥
٧ مركز حي الراهن	٨٧	٦	٤٤	٣	٦	٣	١٤٩	٧,٢
٨ مركز حي شهداء الملحق	٢٥٩	٣	٤١	٦٥	٢٧	٢	٣٤٧	٥,١
٩ مركز حي الأطباء	٦٠	٤	٢١	٧	٥	٤	١٠١	٤,٩
المجموع	٨٨٩	٨٤	٥٢٨	٣٦٨	١٥٠	٤٠	٢٠٥٩	١٠٠

المصدر : المسح الميداني لعام ٢٠١٦ م .

لقد ضم هذا القطاع السكني (٩) مركز خدمي تقدم جميع خدماتها للسكان سجل المركز الخدمي في الإسكان أعلى مستوى خدمي في عموم القطاع إذ سجل ما نسبته على (١٨,٢%) من حجم الخدمات المقدمة في عموم مراكز القطاع فيما سجل كل من المركز الخدمي في حي ملحق الشهداء (٥,١%) والأطباء بنسبة (٤,٩%) (شكل-٢) .

(شكل-٢) هرمية مراكز الخدمات في قطاع الجزيرة في مدينة كربلاء



المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على بيانات جدول (٢-).

### ثالثاً: توزيع المراكز الخدمية وعلاقتها بالكثافات السكانية في المدينة:

اهتم الجغرافيين ومن له علاقة بدراسة المدن والسكان اهتماماً كبيراً بدراسة توزيع السكان، وكثافتهم داخل المدينة، نظراً لما له من تباين في توزيع السكان داخل المدينة. لذا تعد الدراسات الكثافة السكانية بأنها (تعد مؤشراً من المؤشرات التي تسهم في توزيع السكان وتباينهم من منطقة إلى أخرى داخل المدينة وذلك نتيجة لعدة عوامل منها انتشار السكان والمساحة التي يشغلها المسكن فضلاً عن ذلك المحلة والحي السكني) مؤشراً مهماً من المؤشرات الأساسية التي تحدد من خلالها نمو المدينة ومستويات السكن في

منطقة ما. ويوضح من تطبيق الدرجة المعيارية وفقاً للجدول (٤) التباين المكاني لمعدل الكثافة السكانية بين إحياء المدينة بشكل عام ومرافق الخدمات الثانوية على وجه الخصوص، إذ بلغ مجموع سكان مدينة كربلاء لعام ٢٠١٥ م (٦١٩٠١٢) نسمة في حين بلغ مجموع مساحة المدينة نحو (٤١٨٥،٨) هكتاراً بينما بلغ متوسط الكثافة السكانية للمدينة (١٩٩،١٩٩ نسمة/هكتار) وبانحراف معياري بلغ (٢١١،٤)، لذا سيتم تقسيم الكثافات السكانية إلى أربعة أقاليم سكانية وهي كالتالي:

المستوى الأول (إقليم الكثافة السكانية العالية جداً):

تتراوح الكثافات السكانية فيها بين (٣١٠،٣١٠-٩٠٧-٥،٩٠٧-٥ نسمة /هكتار) ، وتبلغ الدرجة المعيارية لهذا الأقاليم (٥٠،٥ فأكثر) اذ تمثل هذا الإقليم بأحياء (باب السلام، باب الطاقة، باب النجف ، بين الحرمين ، باب الخان، القزوينية، منطقة الجابر، السعدية ،الجمعية والعلماء، الانتصار ، البهادلية، شهداء الموظفين، الغدير) اذ يعزى ارتفاع الكثافة في هذه الاحياء إلى صغر مساحة الوحدات السكنية، لذا نلاحظ تباين توزيع هذا الإقليم العالى الكثافة جداً في قطاعات المدينة الثلاث (المدينة القديمة ، الجزيرة ، الحيدرية) ، اذا كان نصيب قطاع المدينة القديمة في هذا الإقليم، (باب السلام، باب الطاق، باب النجف، بين الحرمين، باب الخان ،بساتين المخيم) اما نصيب قطاع الحيدرية فتمثل بالمركز الخدمي لحي (شهداء الموظفين فضلاً عن الاحياء التالية (القزوينية، منطقة الجابر، الجمعية والعلماء، الانتصار ، البهادلية ، الغدير)، لذا بلغت نسبة هذا الأقاليم (٢١٪) من اجمالي احياء المدينة، وان من الاسباب التي ادت الى ارتفاع الكثافة السكانية ايضاً زيادة هجرة السكان من مختلف المناطق سواء كانت من مناطق المحافظة او من مناطق المحافظات الاخرى وكان سبب هذه الهجرة هو توفر الخدمات المتنوعة وقربها من المرافق الدينية وكثرة الكثافة السكانية فيها على الرغم من صغر مساحتها الامر الذي جعل هذا الإقليم اكثراً كثافة من بقية الأقاليم الاخرى فضلاً عن كونها قديمة النشأة كما هو الحال في باب السلام وباب الخان وباب الطاق ، كل هذه الاسباب المذكورة اعلاه ساعدت على ظهور هذه الاحياء في هذا الإقليم.

المستوى الثاني (أقاليم الكثافة السكانية العالية)

تحصر الدرجة المعيارية في هذا الإقليم بين (+٤٩،٠٠-٤٩،٠)، وبكثافة درجة معيار سكانية تراوح بين

ويضم هذا الاقاليم الاحياء التالية وهي (البوبيات، النقيب، العامل، الموظفين، الحر، ضباط الاسرة، شهداء سيف سعد) وبنسبة (١١%) من اجمالي احياء منطقة الدراسة، ويعزى ارتفاع الكثافة في احياء هذا الاقاليم الى توفر الخدمات فيها فضلا عن ذلك تعد من المناطق الحاذنة للسكان .

### المستوى الثالث (إقليم الكثافة السكانية المنخفضة):

تتراوح الكثافة السكانية في هذا الإقليم بين (٩٥ - ٢٧٧، نسمة/هكتار) وبدرجة معيارية تتحصر بين (٥٠١،٠٠ - ٥٠٠،٠٠)، اذ اشتمل هذا الإقليم بأحياء (العباس ، باب بغداد، المخيم، العباسية الغربية، فريحة، رمضان ، الصحة والعدالة ، البلدية ، المعلمين، الاسكان والإصلاح الزراعي، الملحق والأنصار ، والمقدمة، شهداء الملحق سيف سعد والشهادة ،مهندسى سيف سعد، التعاون، البناء الجاهز، النصر، القديمة، الاطباء) شهداء الملحق سيف سعد والشهادة ،مهندسى سيف سعد، التعاون، البناء الجاهز، النصر، القديمة، شهداء الملحق سيف سعد والشهادة ،مهندسى سيف سعد، التعاون، البناء الجاهز، النصر، الاطباء) وكانت من هذه الاحياء من نصيب قطاع المدينة القديمة والمتمثلة بحي (باب بغداد، المخيم ، العباسية الغربية) ،في حين كان من نصيب قطاع الحيدرية حي (العباس، فريحة، رمضان، الصحة والعدالة، البلدية، المعلمين، الاسكان والإصلاح الزراعي، الملحق والأنصار والمقدمة، شهداء القديمة، الاطباء) اما قطاع الجزيرة فقد ضم احياء (سيف سعد والشهادة، مهندسي سيف سعد، التعاون، البناء الجاهز، النصر، الاطباء) ووفقا للجدول (٤) تبين ان هذا الإقليم يشكل ما نسبته (٣٠ %) من اجمالي احياء منطقة الدراسة، لذا يعزى سبب توسيط الكثافة السكانية في هذا الإقليم هو لان المدينة شهدت خلال الحرب العراقية الإيرانية وكذلك ما مرت به مدن البلاد من احداث بعد عام ٢٠٠٣ اثر الاحتلال الأمريكي للعراق وعملية التهجير القسري فضلا عن ذلك انعدام الامان في بعض مدن البلاد كما هو الحال في بغداد وديالى والموصل وتلغر وغير ما في المدن الاخرى كما ادى الى هجرة الكثير من السكان الى مدينة كربلاء فضلا عن ذلك هجرة الكثير من السكان من اجل فرض العمل المتوفرة داخل المدينة على مدار السنة وخاصة في اوقات المناسبات السنوية التي في المدينة. كذلك من العوامل الاخرى التي كانت وراء زيادة السكان كون المدينة شهدت اضافة احياء جديدة وهذا يرجع الى حركة التوسيع العمراني الذي شهدته المدينة في السنوات الاخيرة وأيضا زيادة عدد سكانها اذ ان هذه الاراضي ورعت للمواطنين من قبل

مديرية التخطيط العمراني بأسعار رخيصة جداً وخاصة الطبقات الفقيرة ذوي الدخل المحدود فضلاً عن ذلك تزايد اعداد المباني والمساكن الناتجة عن تزايد اعداد الاسر وإعداد افراد الاسر ادى الى زيادة الكثافة السكانية .

المستوى الرابع (إقليم الكثافة السكانية المنخفض جداً):

تتراوح الكثافة السكانية بهذا الإقليم ما بين (١٧٢، ٩٣ نسمة / هكتار)، وبدرجة معيارية أقل من (أقل من ٥٠) اذ يتضح من الجدول (٤) ان هذا الإقليم يتمثل بإحياء (الزهراء، منطقة الهيابي، الشرطة، المعلمجي، العباسية الشرقية، الحسين والمدراء، الاسرة، الصناعي، ملحق التعاون، الفارس، الوفاء، الاطارات، الرسالة، الاسكان العسكري، الميلاد، السجناء السياسيين، التحدي، الصمود، السلام، الساهرون ، ملحق الفارس، النضال، القدس) فقد كان من نصيب قطاع المدينة القديمة والتي تمثلت احياء(ال Abbasia الشرقية) اما قطاع الجزيرة فقد شمل احياء (ملحق التعاون، الفارس، الوفاء، الاطارات، الرسالة ، الاسكان العسكري، الميلاد، السجناء السياسيين، التحدي، الصمود، السلام، الساهرون ، ملحق الفارس، النضال، القدس) بينما شمل قطاع الحيدرية احياء (الزهراء، الهيابي، الشرطة، المعلمجي، الحسين والمدراء ، الاسرة ، الصناعي). وشكلت هذه الاحياء ما نسبته (٣٨%) من اجمالي احياء المدينة لذا من الجدول (٤) نلاحظ أن الكثافة السكانية لهذه الاحياء هي قليلة مقارنة مع احياء الاقاليم الأخرى (العالية والمتوسطة)، ويعود ذلك إلى نشأة هذه الاحياء كونها حديثة النشأة وذات مساحات كبيرة الامر الذي أدى إلى ان تكون المباني والوحدات السكنية كبيرة ومتباعدة فيما بينها اذ تحتوي مثلاً الوحدة السكانية المكونة من ٤ افراد على مساحة قدرها (٢٥٠م٢)، والسبب الآخر الذي جعل هذا الإقليم قليل كثافة هو ان اغلب اراضي هذه الاحياء هي عبارة عن اراضي زراعية وقسم منها تم توزعه على المواطنين.

(جدول-٤) توزيع الكثافات السكانية للأحياء السكنية في مدينة كربلاء لعام ٢٠١٥م

الدرجة المعيارية	الكثافة السكانية (نسمة/هكتار)	المساحة بالهكتار	عدد السكان (نسمة)	اسم الحي	ت
-٦٠٣٩٠-	٧١,٦	٣٣	٣٢٦٢	الزهراء	١
-٠٠٣٣٧-	١٩٨,٥	٦٢	١٢٣٠٩	العباس	٢
-٦٤٩٠٣-	٦٢	١٢٤	٧٦٩٣	منطقة الهيابي	٣
-٣١٩٥٠-	١٣١,٧	٥٦	٧٣٧٥	باب بغداد	٤
٢,٧٨	٧٨٦,٧	١٢	٩٤٤٠	باب السلامة	٥
٠,٠٩	٢١٩,١	٧	١٥٣٤	البوبيات	٦
١,٨٥	٥٩	١٠	٥٩٠٠	باب الطاق	٧
٠,٩٢	٣٩٣,٣	١٢	٤٧٢٠	باب النجف	٨
٠,٦٨	٣٤٣,٩	٧	٢٤٠٧	بين الحرمين	٩
٠,٦١	٣٢٨,٤	٦٠	١٩٧٠٦	باب الخان	١٠
-٤٨٩٨٩-	٩٥,٧	٣٧	٣٥٤٠	المخيم	١١
١,٣٢	٤٧٧,٥	٤٩	٢٣٣٩٩	القزوينة	١٢
-٢٦١٧٩-	١٤٣,٩	٤١	٥٩٠٠	العباسية الغربية	١٣
٣,٣٥	٩٠٧,٧	٢٦	٢٣٦٠٠	منطقة الجاير	١٤
-٥٤٥٦٧-	٨٣,٩	١٨	١٥١٠	الشرطة	١٥
-١٢٨٤٩-	١٧٢,١	٩٦	١٦٥٢٠	فريحة	١٦
٠,٥٣	٣١٠,٥	١٩	٥٩٠٠	السعديه	١٧
١,٢٤	٤٦٠,٥	٤١	١٨٨٨٠	الجمعية والعلماء	١٨

كتاب مراكز الخدمات الثانوية في مدينة كربلاء ومراتبها الخدمية

-٧٠٦٥٠-	٤٩,٩	١٣٤	٦٦٨٥	المعلمجي	١٩
٢,١٧	٦٥٧,٤	١٤	٩٢٠٤	الانتصار	٢٠
٠,١١	٢٢١,٦	٤١	٩٠٨٦	النقيب	٢١
-٠٠٦١١٣-	١٨٦,٣	٥٧	١٠٦٢٠	رمضان	٢٢
-٠٠١٢١٧-	١٩٦,٧	٢٤	٤٧٢٠	الصحة والعدالة	٢٣
-٣١٥٩٦-	١٣٢,٤	٤٩	٦٤٩٠	البلدية	٢٤
-٦١٤١٦-	٧٩,٤	٥١	٣٥٤٠	العباسية الشرقية	٢٥
٠,٢٩	٢٥٩,٦	١٣٥	٣٥٠٤٦	العامل	٢٦
٠,١٢	٢٢٤,٨	١٢٦	٢٨٣٢٠	الموظفين	٢٧
-٠٠٨١٩٤-	١٨١,٩	٧٢	١٣٠٩٨	المعلمين	٢٨
٠,٣٧	٢٧٧,٨	٩٦	٢٦٦٦٨	الحر	٢٩
-٥٨٨١٠-	٧٤,٩	١٨٩	١٤١٦٠	الحسين والمدراء	٣٠
-٤١٢٥٥-	١١٢	٧٩	٨٨٥٠	الاسكان والإصلاح الزراعي	٣١
-٣٦٧٧٢٣-	١٢١,٦	٩٨	١١٩١٨	الملحق والأنصار	٣٢
-٠٠٤٥٤٢-	١٨٩,٦	٢٨	٥٣١٠	شهداء الملحق	٣٣
-٥٠١٨١-	٩٣,٢	٥٧	٥٣١٠	الأسرة	٣٤
٠,٠١	٢٠١,٣	١٥	٣٠٢٠	ضباط الأسرة	٣٥
٠,٥٦	٣١٨,٦	٢٠	٦٣٧٢	البهادلية	٣٦
-٧٤١٦٩-	٤٢,٤	١٣٩	٥٩٠٠	الصناعي	٣٧
-٣٦١٠٤-	١٢٢,٩	١٤٤	١٧٧٠٠	سيف سعد والشهادة	٣٨
-٢٢٩١٠-	١٥٠,٨	١٦	٢٤١٣	مهندسي سيف سعد	٣٩

كتاب مراكز الخدمات الشاملة في مدينة كربلاء ومراتبها الخدمية

٤٠	شهداء سيف سعد	١٧٧٠٠	٧٤	٢٣٩,٢	٠,١٩
٤١	التعاون	٤٣٦٦	٤٥	٩٧	-٤٨٣٥٥-
٤٢	ملحق التعاون	٢١٢٤	٤١	٥١,٨	-٦٩٧٤٦-
٤٣	البناء الجاهز	١٦٥٢٠	١١٠	١٥٠,٢	-٢٣٢٠٨-
٤٤	النصر	١٠٠٣٠	٨٦	١١٦,٦	-٣٩٠٧٩-
٤٥	الفارس	٩٤٤	٧٥	١٢,٦	-٨٨٢٩٥-
٤٦	الوفاء	٧٦٧٠	٨٨	٨٧,٢	-٥٣٠٢٠-
٤٧	الاطارات	٨٢٦	١٠٢	٨,١	-٩٠٤١٨-
٤٨	الرسالة	٢٩٥٠	٦٥	٤٥,٤	-٧٢٧٨٣-
٤٩	الاسكان العسكري	٢٣٦	١١٠	٢,١	-٩٣٢٣٣-
٥٠	الميلاد	٨٢٦	٩٩	٨,٣	-٩٠٣٠٥-
٥١	السجناء السياسيين	١١٧	٦٩	١,٧	-٩٣٤٤١-
٥٢	شهداء الموظفين	٢٩٥٢٨	٣٣	٨٩٤,٨	٣,٢٩
٥٣	الغدير	٩٤٤٠٠	٢٠٦	٤٥٨,٣	١,٢٣
٥٤	التحدي	٥٩٠٠	٧٣	٨٠,٨	-٥٦٠١٩-
٥٥	الصمود	٢٩٥٠	٦٤	٤٦,١	-٧٢٤٤٨-
٥٦	السلام	٢٩٥	١١٣	٢٦,١	-٨١٨٩٩-
٥٧	الساهرون	٣٤٤	٤٩,٨	٦,٩	-٩٠٩٨١-
٥٨	الاطباء	٥٣٦٩	٥٤	٩٩,٤	-٤٧٢١٥-
٥٩	ملحق الفارس	٨٢٦	٧٥	١١,٢	-٨٨٩٧١-
٦٠	النضال	٤٧٢٠	١٠٨	٤٣,٧	-٧٣٥٧٨-
٦١	القدس	٥٩٠	١٥٣	٣,٩	-٩٢٤٢٤-

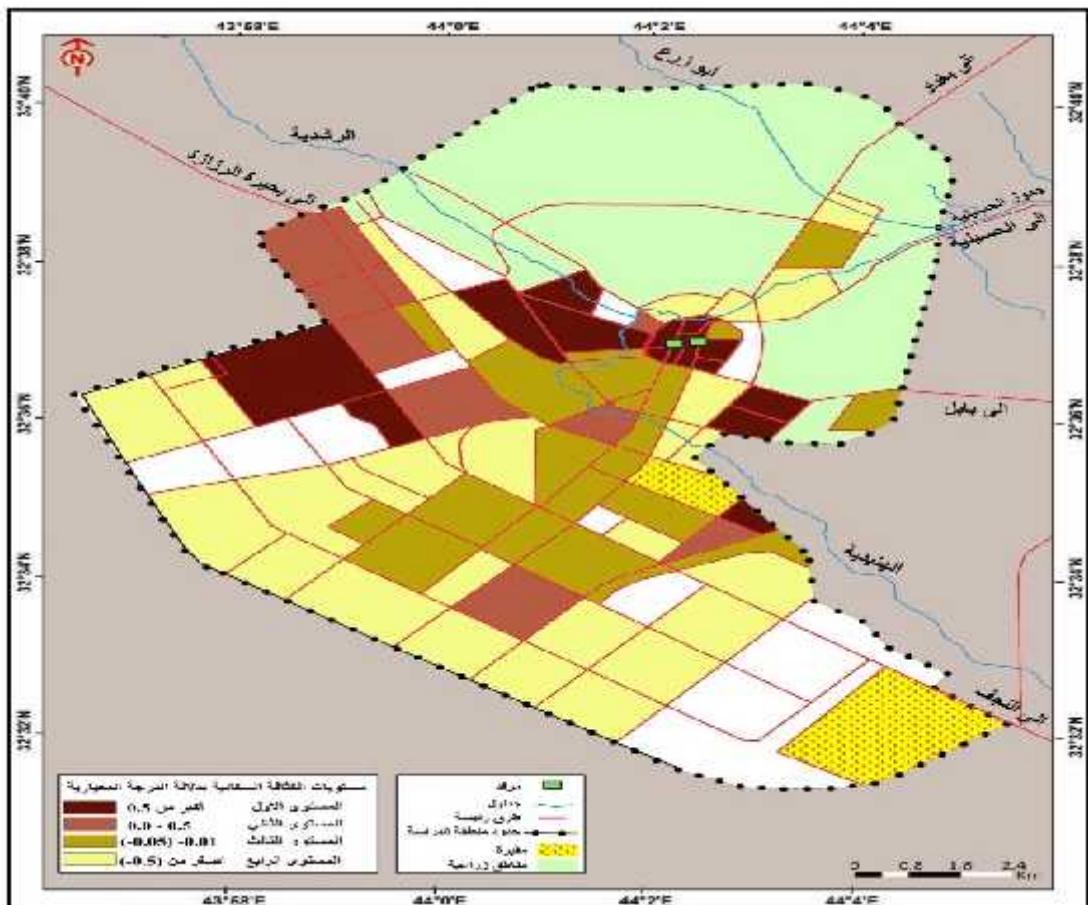
المجموع	٦١٩٠١٢	٤١٨٥,٨	١٢١٥٣,٧	
الوسط الحسابي			١٩٩,٢٤	
الانحراف			٢١١,٤	

المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على مديرية التخطيط العمراني في محافظة كربلاء المقدسة

لعام ٢٠١٥

- تم استخراج الكثافة السكانية اعتماداً على أساس الدرجات المعيارية للكثافة. وذلك بالاعتماد على المعادلة الرياضية التالية وهي: المعيارية (المقابلة للدرجة س) =  $(س - م) / ع$ ، حيث م هو متوسط الدرجات الأصلية، وع انحرافها المعياري.

## ٢) التوزيع الجغرافي لمستويات الكثافة السكانية في مدينة كربلاء لعام ٢٠١٥ (خريطة -



المصدر : من عمل الباحثة بالاعتماد على بيانات الجدول (-٤).

رابعاً: تحديد مستوى العجز الخدمي للمراكز الخدمية في مدينة كربلاء:

يعرف العجز (Deficit) في اللغة بأنه الضعف<sup>(٢٠)</sup> أي عدم القدرة على الوصول إلى المستوى المطلوب من الأداء في كافة المجالات. وعلى النقيض من العجز تأتي الكفاءة (Capability) وتعرف بأنها (قدرة المؤسسة الخدمية بكوادرها المادية والمعنوية على تقديم منظومة متكاملة من الخدمات الفعالة والقادرة على إيصال خدماتها إلى السكان جميعهم بأقل تكلفة اقتصادية وأقل مسافة مقطوعة<sup>(٢١)</sup> والمقاييس ليست ثابتة

بل هناك عدة مقاييس منها عالمية ومنها محلية ومتغيرة بين فترة زمنية وأخرى تبعاً للظروف الاقتصادية للبلد والتضخم السكاني في المراكز الخدمية سواء كانت رئيسية أم ثانوية وقد اعتمدت الدراسة على المعايير العراقية كما سيتضح ذلك من الجداول المرفقة والمعتمدة على المعايير المحلية للمحلة السكنية والحي والدراسة الميدانية للمراكز الثانوية لمنطقة الدراسة. ومتانز معايير التخطيط (Criteria For Planning) بأنها متعددة الجوانب وهذا الامر يعود مهما كون عملية التخطيط بحد ذاتها عملية متعددة الاتجاهات والمضامين وبالتالي لابد ان تكون هذه المعايير ملمة بكل جوانب والابعاد التخطيطية لكي تكون فعالة وتأثير في تحسين المستوى المعاشي والخدمي لساكني هذه المراكز ، لتحديد مستوى العجز الخدمي في المراكز الخدمية الثانوية في منطقة الدراسة ، وبالرجوع الى المعايير التخطيطية المحلية المعتمدة في تحديد كفاءة المراكز الخدمية في المحلات السكنية (Residential shops) والحي السكني (neighborhood) يمكن تصنيف خدمات المراكز الثانوية حسب اهميتها الوظيفية لسكانها وسكان المناطق المجاورة لها ، الى ثلاثة اقسام :

١. ويشمل الخدمات الاساسية (Basic services)
٢. الخدمات الثانوية (Services the secondary)
٣. الخدمات الكمالية (Services Perfectionism)

(جدول-٥) تصنیف الخدمات في المراكز الخدمية الثانوية لمنطقة الدراسة حسب اهميتها

الخدمات التي تضمنها التصنیف	تصنیف الخدمات
الخدمات التعليمية (ابتدائي ، متوسط ، ثانوي ) .	
مركز صحي .	
الخدمات التجارية (تجارة المفرد والجملة، تتنوع في الخدمات (معجنات ،	
قصابيه ، بقالية الفواكه والخضروات ، السيراميك ...الخ).	
مركز اطفاء .	
مركز شرطة .	الخدمات الاساسية
البني التحتية (كهرباء ، ماء ، مجاري الصرف الصحي).	
مواقف السيارات	
مكتب السياحة والسفر	
دور الحضانة ، رياض الاطفال	
الصيدليات ، مختبرات ، مراكز متخصصة اخرى.	
نجارة ، حداده ، وكلاء الغذائية	
مكاتب الاستئناف والقرطاسية	
صالونات الحلاقة	
الجوابع ، الحسينيات ، المؤسسات الخيرية	الخدمات الثانوية
وكلاء غذائية	
الخدمات الترفيهية (الحدائق العامة، المتنزهات)	
المطاعم، الكافيتيريا	
مكاتب الصيرفة، تجارة العقار والمقاولات العامة	
المقاهي والمرطبات	

خياطة	الخدمات الكمالية
محل لبيع المواد المنزلية	
محل لبيع الدراجات النارية	
مستحضرات التجميل والعطور والاكسسوارات	
بيع الورود والتحفيات ، مقهى ومرطبات	
محل بيع الالبسة والأقمشة ، بيع الاحذية والحقائب	

المصدر : من عمل الباحثة بالاعتماد على الدراسية الميدانية.

لذا فلابد من تحليل مستوى العجز الوظيفي لمراكز الخدمات وفق المعايير المحلية الموضوعة من قبل وزارة التخطيط وكما هو مبين في (جدول - ٦)

(جدول-٦) المعايير التخطيطية للخدمات المتوفرة على مستوى المحلة السكنية والحي السكني

لعام ١٩٨٢ م

نوع الخدمة	عدد الأشخاص المخدومين	المساحة بالمتر المربع لكل شخص	ت
دور الحضانة	٢٤٠٠	١٠٠٠	١
رياض الأطفال	٢٤٠٠	٢٠٠٠	٢
مدرسة ابتدائية	٢٤٠٠	٣٠٠٠	٣
مدرسة متوسطة	٤٨٠٠	١٦٠٠	٤
مدرسة ثانوية	٤٨٠٠	١٧٠٠	٥
سوق محلي	٢٤٠٠	٨٣٠	٦
اسواق عامة	٢٤٠٠	١٨٠	٧
مقهى ومرطبات	٢٤٠٠	٣٠٠	٨
مطاعم وكافيتيريا	٤٨٠٠	٣٠٠	٩
مركز صحي	٧٢٠٠	٣٥٠	١٠
مكتب بريد	٤٨٠٠	٧٠	١١
مركز شرطة	٧٢٠٠	١٠٠	١٢
وكلاع غذائية	٧٢٠٠	٦٠	١٣
مركز اطفاء	١٢٠٠	٤٨	١٤
مواقف السيارات	١٠٠٠	١٥٠	١٥
مياذن للعب (حدائق)	٤٨٠٠	٩٠٠	١٦
ساحة رياضية	٤٨٠٠	٩٠٠	١٧
جامع	٤٨٠٠	١٢٥	١٨

المصدر: وزارة التخطيط ، معايير مخطط الاسكان الحضري ، لعام ١٩٨٢م.

من أجل تحديد مستوى العجز الوظيفي لمراكز الخدمات الثانوية في منطقة الدراسة والارتفاع بالمستوى الخدمي لها تطلب منا تحديد اقاليم العجز الخدمي وحسب توافر الخدمة وتحديدها بالاعتماد على المعايير المعتمدة من قبل وزارة التخطيط، لذا يمكن تقسيم المراكز الخدمية الثانوية إلى ثلاثة اقاليم تتباين بين اقاليم شديدة العجز ، اقاليم متوسطة العجز ، اقاليم قليلة العجز ، بالاعتماد على مستوى العجز الخدمي في

كل مركز خدمي (خرائط ٣ ، ٤ ، ٥)

#### ٤-٢-١ اقاليم العجز الخدمي الشديدة:

يتباين توزيع اقاليم العجز الوظيفي الشديدة في منطقة الدراسة، اذ شمل هذا الاقليم كل من المركز الخدمي (الحي الغدير والعامل والحر وشهادة الموظفين والبناء الجاهز) ويعزى ارتفاع العجز الخدمي في الخدمات الاساسية في هذه المراكز ، لارتفاع حجم السكان مع توافد المتسوقين إلى المراكز من المناطق المجاورة لها كونها يضم تنوعاً كبيراً للخدمات مع توفر طرق النقل والتي تربط المراكز الخدمية بإحياء المدينة الأخرى ، كان نصيب قطاع الحيدرية والجزيرة في هذا الاقليم من العجز الخدمي في الخدمات الاساسية ما نسبته (٥٥٪) والتي شملت كل من المركز الخدمي لحي (العامل والغدير وشهادة الموظفين والبناء الجاهز)، وبمعدل (٤٤٪) بالنسبة للمركز الخدمي الثانوي لحي (الحر)، وتمثلت هذه النسبة بعدد من الخدمات الاساسية التالية (ابتدائية، متوسطة، ثانوية، سوق محلي ،مركز صحي، مكتب بريد، مركز شرطة، مركز اطفاء، مواقف السيارات، مكتب بريد)

#### ٤-٢-٢ اقاليم العجز الخدمي المتوسطة:

يتباين توزيع الاقاليم المتوسطة العجز في منطقة الدراسة، اذ يحتوي هذا الاقليم كل من المركز الخدمي (لحي الموظفين والإسكان وشهادة الملحق والنقيب والتحدي وسيف سعد وشهادة سيف سعد والأطباء) ويعزى ارتفاع العجز الخدمي في بعض الخدمات الاساسية في هذه المراكز ، لارتفاع حجم السكان مع توافد المتسوقين إلى المراكز من المناطق المجاورة لها كونها تحتوي على عدد لا يأس منه من الخدمات التي تخدم سكانه وسكان المناطق المحيطة به، كان نصيب قطاع الحيدرية والجزيرة في هذا الاقاليم من

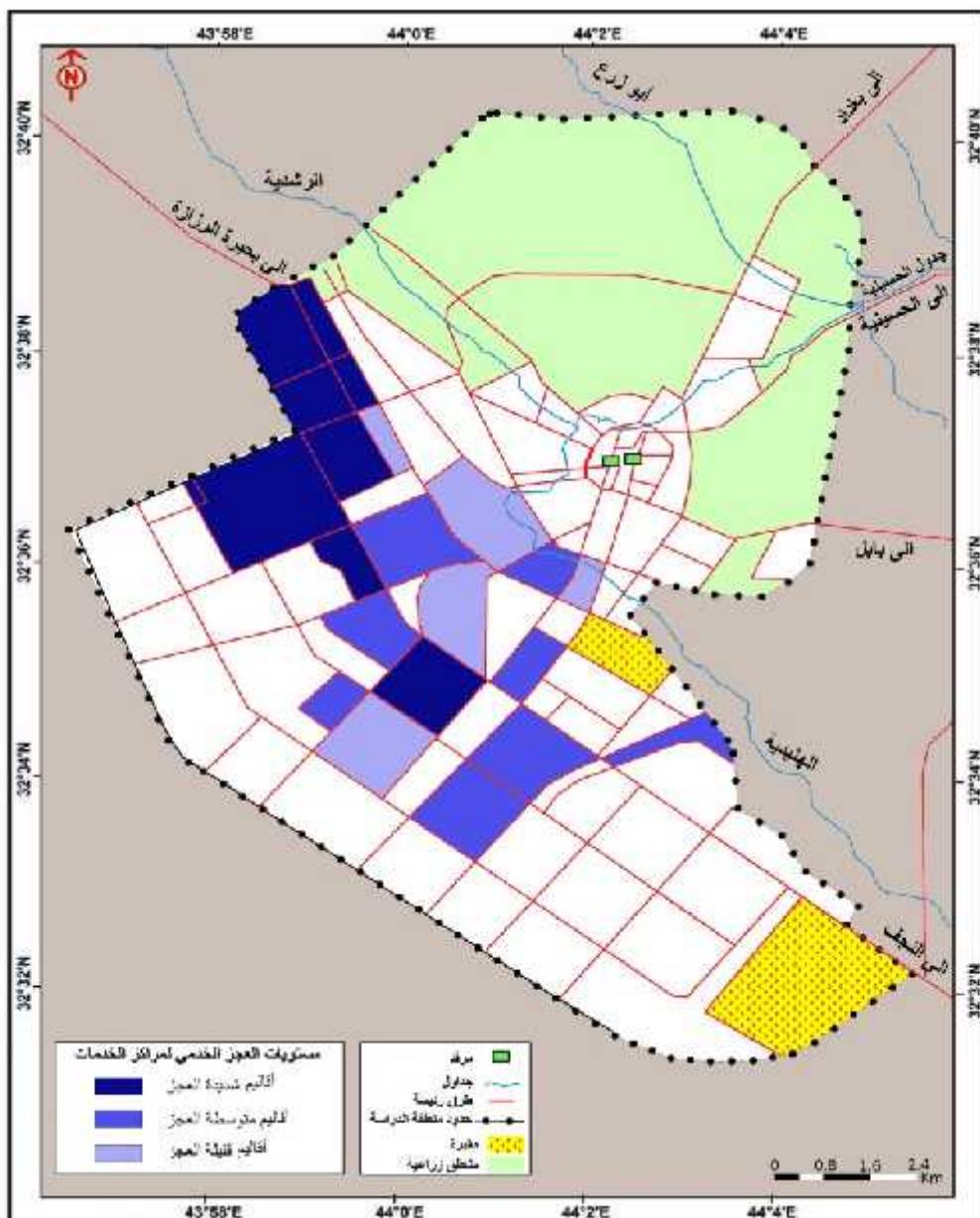
العجز الخدمي في الخدمات الاساسية ما نسبته (٣٣%) على التوالي لكل من المركز الخدمي لحي (الموظفين والإسكان وشهاء الملحق والنقيب والتحدي وسيف سعد)، وبمعدل (٣٨%) على التوالي بالنسبة للمركز الخدمي الثانوي لحي (شهاء سيف سعد والأطباء).

#### ٤-٢-٣ اقاليم العجز الخدمي القليل:

تشمل الاقليم القليلة العجز في خدماتها الاساسية اذ يضم هذا الاقليم المراكز الخدمية التالية (رمضان بنسبة ٢٢%)، المعلمين والحسين والبلدية والنصر بنسبة (٢٨%) لكل منها على التوالي، وتشمل الخدمات الاساسية التي كان العجز فيها وهي (المدارس الابتدائية، المدارس المتوسطة، المدارس الثانوية، والمراكز الصحية، والأسواق المحلية، ومكاتب البريد، ومراكز الشرطة، وموافق السيارات ، الغذائية...الخ) ويرجع السبب في ذلك لقلة تردد المتسوقين الى هذه المراكز لارتفاع اثمان البضائع والسلع ولعدم وجود خطوط نقل حكومية تخدم هذه المراكز مما يجعلها تقتصر على ساكنيها وبنسبة قليلة من سكان المناطق المجاورة.

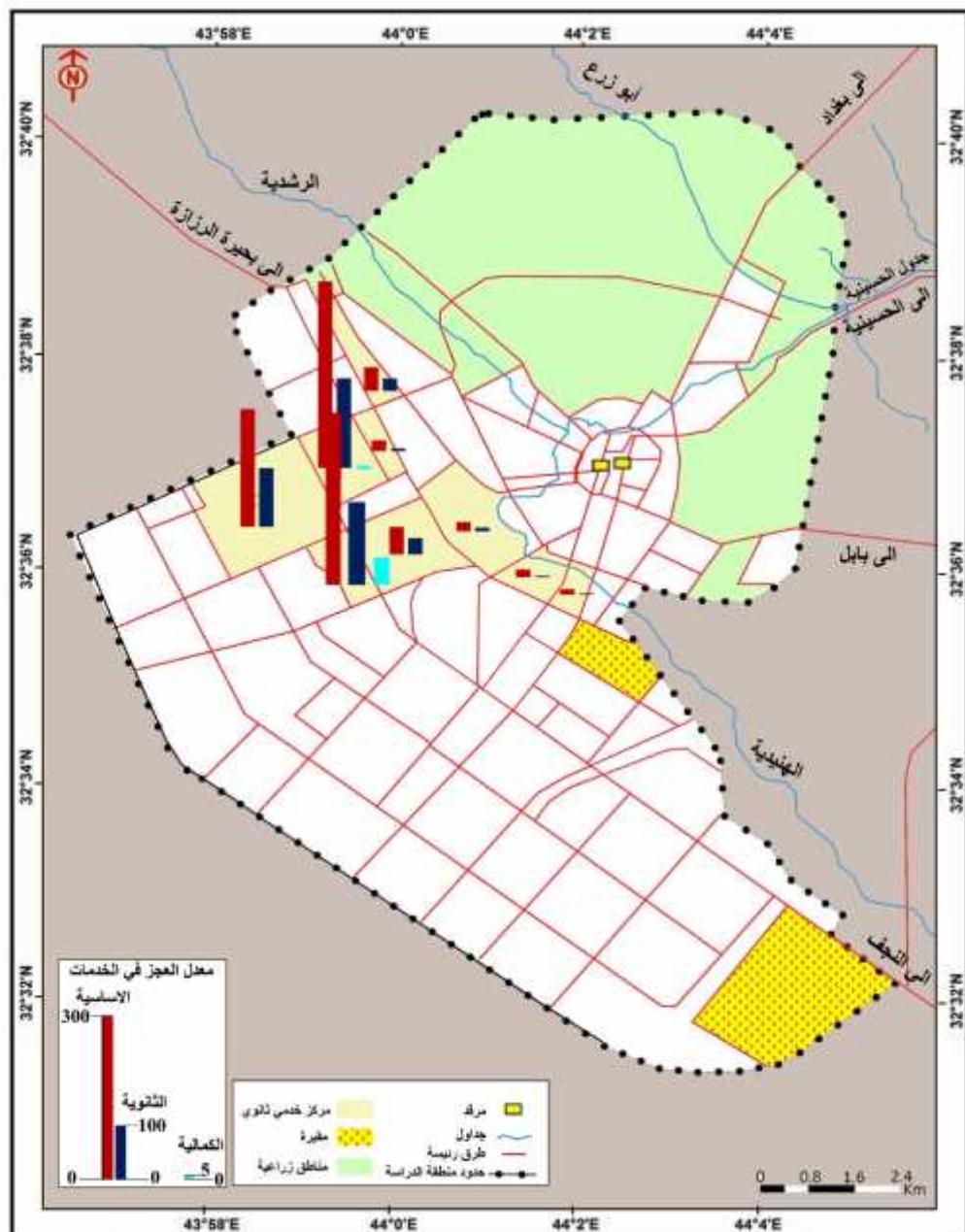
ومنها سبق ذكره، نستنتج أن معظم المراكز الخدمية في قطاعات المدينة (الحيدرية، الجزيرة) تعاني من عجزاً خدمياً ملحوظاً والتي كانت الغالبها بالنسبة للخدمات الأساسية التي تقدمها على مستوى المحطة السكنية والحي السكني، مما يتطلب اتخاذ الإجراءات الجادة لمواجهة هذا العجز في تلك الخدمات كونها خدمات ضرورية بالنسبة لساكني هذه المراكز الخدمية الثانوية.

(خريطة-٣) التوزيع الجغرافي للأقاليم العجر الخدمي في المراكز الخدمية الثانوية



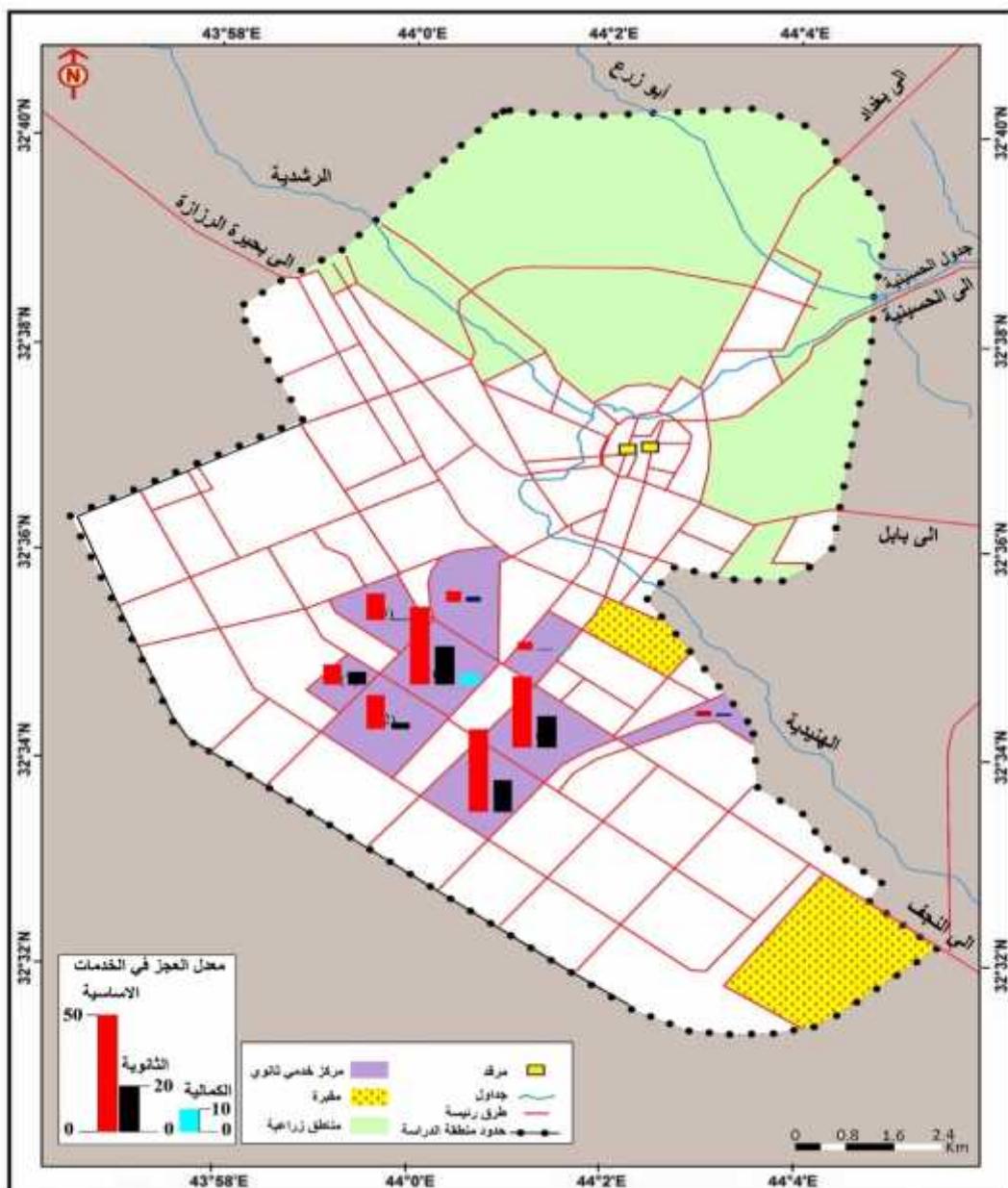
المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على عملية المسح الميداني .

(خريطة-٤) التوزيع الجغرافي للعجز الخدمي في المراكز الخدمية الثانوية لقطاع الحيدرية



المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على عملية المسح الميداني .

(خريطة-٥) التوزيع الجغرافي للعجز الخدمي في المراكز الخدمية الثانوية لقطاع الجزيرة



المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على عملية المسح الميداني .

## أهمية مراكز الخدمات الثانوية في مدينة كربلاء:

تناولت العديد من البحوث والدراسات الحضرية على المستوى الحضري والمحلية النظام الحضري من حيث الترتيب الهرمي والتوزيع المكاني وأنماطه للمستقرات الحضرية، لمالها من أهمية في حياة الشعوب وتطورها اذ يعتبر وضع سياسة تنموية من اهم العوامل التي تساهم في التعرف على التنمية البشرية والتغلب على ظاهرة التباين في مستويات التقدم والتطور التنموي داخل الدولة الواحدة وبين الاقاليم المختلفة ، اضافة الى تقليل الفروق بين الوحدات الادارية لايجاد حالة من التوازن مع العوامل المؤثرة في التنمية كي لا تحول هذه العوامل الى معوقات تعيق عملية التقدم والنهوض كتلة بغية عدم نمو قطاع على حساب قطاع اخر والوصول الى توزيع كفاءة وظيفية عالية في المراكز الخدمية التي من ضمن الدراسة.

فنموذج كرستالير عام (١٩٣٣م) والذي يركز حول المركبة التي تعطي الاماكن المركزية صفة المكان المركزي، وهي التي تتعلق بالوظائف المركزية (central pro fissions) وكذلك بالسلع والخدمات المركزية (central goods services) وهي تلك الوظائف او السلع والخدمات التي تقدم وتنتج في اماكن مركبة ونظمها الهرمي (التراطيبي) من مرتبة اعلى تسيطر على اقاليم الاماكن المركزية من المراتب الاخرى ، ويظهر ذلك بأنظمة التسويق والإدارة والنقل (٢٢)، وقد لاحظ لاش امكانية حدوث تجمعات مميزة لاماكن ثانوية (subsidiary places)، تؤدي الى وجود تميز رتبى معين . اذ تعد هذه النظرية ذات اهمية كبيرة في التوزيع المكاني الامثل للمستقرات البشرية وبالتالي توزيع امثل للنشاطات الاقتصادية والاجتماعية في المدينة، والتوزيع المدرج بشكل منظم وخاصة فيما يتعلق بالنشاطات الخدمية يحقق توازن وظيفي بدرجة عالية من الكفاءة والكافية ،لذا فان التخطيط لتنمية متوازنة في الاقاليم كلما اقتربت اهدافها نحو الشكل المثالي كلما حققت نجاحا في نتائجها، واعتماد عامل الخدمات بعد افتراض ثبات العناصر (المتغيرات) الطبيعية والبشرية. لذا نتبع الخطوات التالية من اجل تحديد التصنيف الرتبى لمراكز الخدمات وهي كالتالي:

-ترتيب مراكز الخدمات الثانوية تنازليا من الافضل الى الاقل وذلك على اساس عدد الخدمات المتوفرة

فيها من المراكز الخدمية ذات الرتبة الاعلى الى المراكز الخدمية ذات الرتبة الادنى . وضع مخطط بياني لوغارتمي متكون من محورين أحدهما افقي يتكون من عدد الخدمات المتوفرة في كل مركز من المراكز الخدمية الثانوية والمحور الثاني عمودي يتكون من نسبة الخدمات في كل مركز خدمي .

من جدول (٧) نلاحظ ان المراكز الخدمية الثانوية تتباين في رتبها، فهي تختلف في توزيعها المكاني فتقسم مراكز الخدمات الثانوية على اساس عدد الخدمات المتوفرة فيها ورتبها الوظيفية الى ثلاثة مراكز وهي كالتالي :

(جدول - ٧)

اعداد الخدمات ورتبها الوظيفية في المراكز الخدمية الثانوية

المركز الخدمي	عدد الخدمات الكلي لكل مركز	%	الرتبة الوظيفية
العامل	٢٥٨٥	٢٨	الرتبة الاولى
الغدير	٢٠٤٧	٢٣	
الحر	٩٨٣	١١	
شهداء الملحق	٤٠٠	٤	الرتبة الثانية
الاسكان	٣٨٠	٤	
النصر	٣٧٦	٤	
الموظفين	٣٣٧	٤	
الحسين	٢٩٣	٣	
شهداء سيف سعد	٢٤٣	٣	
سيف سعد	٢٣٨	٣	
التحدي	٢٠٠	٢	
المعلمين	١٨٩	٢	

	٢	١٦٨	رمضان	١٣
	٢	١٤٩	البناء الجاهز	١٤
	٢	١٤٦	البلدية	١٥
الرتبة الثالثة	١	١٣٦	النقيب	١٦
	١	١٠٦	شهداء الموظفين	١٧
	١	١٠٣	الاطباء	١٨
	% ١٠٠	٩٠٧٩	١٨	المجموع

المصدر: من عمل الباحثان بالاعتماد على الدراسة الميدانية.

#### ١. المراكز الخدمية ذات الرتبة العليا:

وهي المراكز التي تحتوي على مجموعة كبيرة من الخدمات والتي تتميز بتنوع خدماتها ورتبتها والتي قد تمثلت بالمركز الخدمي لحي (العامل والغدير والحر)، اذ اتضح ان هذه المراكز تصدرت المرتبة الاولى في احتواها على نسبة من الخدمات والتي بلغت (٢٨%) و(٢٣%) و(١١%) من المجموع الكلي للخدمات في منطقة الدراسة فكانت هذه المراكز الخدمية الثانوية من نصيب قطاع الحيدرية، وتعتبر اعلى نسبة سجلت في هذه المراكز مقارنة مع المراكز الخدمية الثانوية الاخرى ، اذ يعزى سبب ارتفاع الخدمات في هذه المراكز الى كونها تعد من الاحياء الشعبية القديمة فضلا عن ذلك تميز هذه المراكز بارتفاع الكثافة السكانية، لذا تجدر الاشارة الى ان هذه المراكز تعد من المراكز الخدمية الثانوية ذات الرتبة الاولى من حيث التركز والتنوع في خدماتها المقدمة لساكنيها وسكان المناطق المجاورة لها.

#### ٢. المراكز الخدمية ذات الرتبة الوسطى:

وهي المراكز التي احتلت المرتبة الثانية من حيث مدى تركز الخدمات فيها والتي يقتصر توفرها على المركز الخدمية والتي كانت من نصيب قطاع الحيدرية والمتمثلة (شهداء الملحق والإسكان والموظفين والحسين) فكانت من نصيب قطاع الحيدرية و(النصر وشهداء سيف سعد وسيف سعد) فكانت من نصيب قطاع الجزيرة ، فقد بلغت نسبة الخدمات في هذه المراكز الخدمية الثانوية (٤%) لكل منهم على التوالي

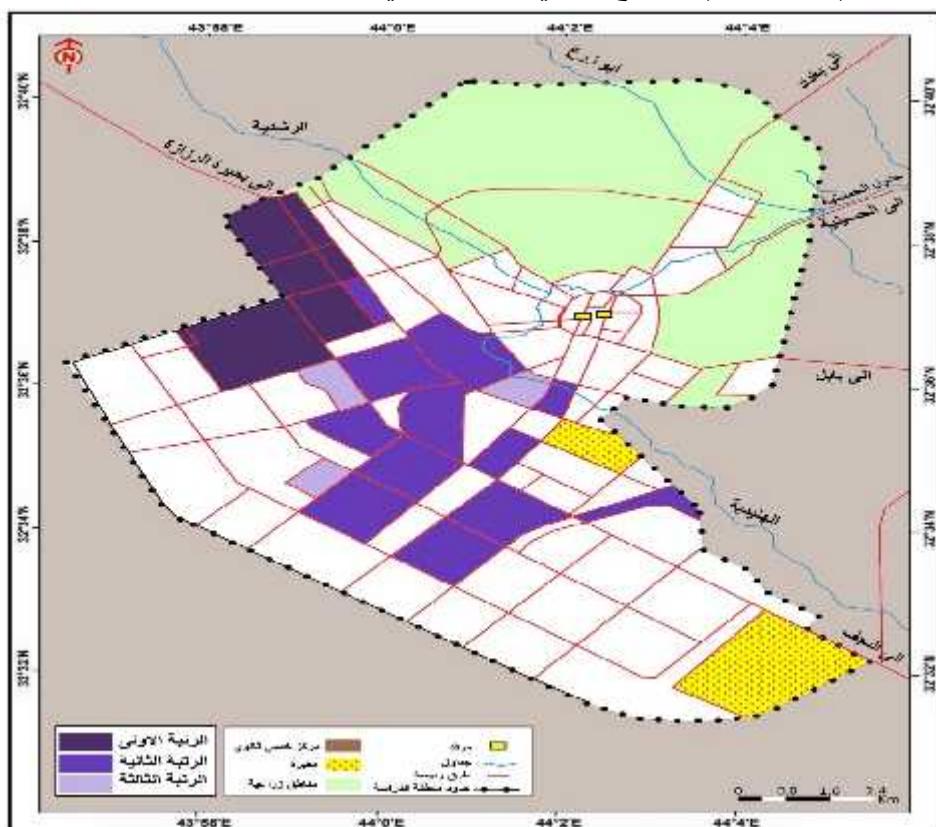
من مجموع خدمات المركز بشكل عام فقد بلغت نسبة الخدمات في هذا المركز الثانوي من المجموع الكلي للخدمات التي شملتها الدراسة ويعزى سبب تفوق هذه المراكز عن المراكز الخدمية ذات الرتبة الدنيا التي شملتها الدراسة كونها هذه المراكز يشهد زيادة في عدد الخدمات المتوفرة فيها فضلاً عن ذلك نوعية الأنشطة الخدمية التي يقدمها هذا المركز بالنسبة للسكان فضلاً عن ذلك فإن خدماتها تخدم ساكنيها وسكان المناطق المجاورة لها، إذ تضم على عدد لا باس منه من الخدمات كان تكون خدمات تجارية وتعلمية وصحية كما تحتوي على مراكز تسوق والتبييض والمتمنية بمحال المفرد والجملة وغيرها من الخدمات الأخرى.

### ٣. المراكز الخدمية ذات الرتبة الدنيا:

وهي المراكز في المرتبة الثالثة والأخيرة من حيث ترکز الخدمات اذ انها لا تتوفر فيها الانسبة محدودة من الخدمات كان تكون تجارية وتعلمية وغيرها ولكن بنسبة محدودة مقارنة مع باقي المراكز الخدمية الثانوية الأخرى وتمثلت هذه المراكز بالمركز الخدمي الثانوي لحي (التحدي والمعلمين ورمضان والبناء الراهن والبلدية والنقيب) وبنسبة (٣%) لكل منهم على التوالي من المجموع الكلي للخدمات التي شملتها الدراسة ، فضلاً عن ذلك سجل المركز الخدمي الثانوي (لحي شهداء الموظفين والأطباء) نسبة (١%) لكل منها على التوالي من المجموع الكلي للخدمات التي شملتها الدراسة ، ويعود سبب تدني الخدمات في هذه المراكز كون ان اغلب هذه المراكز حديثة النشأة قياساً بالمراكز الخدمية لثانوية وكذلك ان هذه المراكز تحتوي على كثافة سكانية قليلة مقارنة مع المراكز الخدمية الثانوية العليا والوسطى، فضلاً عن ذلك ان هذه المراكز تتصف بصغر المساحة التي تمتلكها مما يجعل ترکز وتوفر الخدمات في هذه المراكز اقل مما هو عليه في المراكز العليا والوسطى، كذلك نوعية الخدمات المقدمة في هذه المراكز تختلف عن نوعية الخدمات المقدمة كما ونوعاً في المراكز العليا والوسطى. ومن الاسباب الأخرى لتدني نسبة الخدمات في هذه المراكز بسبب تردي بعض السكان المناطق الأخرى باتجاه المراكز الخدمية العليا والوسطى على الرغم من بعدها وذلك نظراً لانخفاض مستوى الخدمات في هذه المراكز مقارنة بالمراكز العليا والوسطى مما ادى ذلك الى انخفاض مستوى الخدمات في هذه المراكز الخدمية. مما سبق ذكره

اتضح من الجدول (٦) والخريطة (٦)، بأن المراكز الخدمية الثانوية ذات الرتبة الاعلى حققت النسبة الاعلى من حيث تواجد الخدمات فيها فسجلت ما نسبته (٢٨%) (٢٣%) (١١%) لكل من المركز الخدمي لحي العامل والغدير والحر من المجموع الكلي للخدمات التي شملتها الدراسة ، اذ يعود سبب تصدرها لهذه المرتبة، يرجع الى كون هذه المراكز الخدمية من المراكز الشعبية المتنوعة في تخصصها الوظيفي والجذب من حيث مستوى الخدمات التي تقدمها لسكانها وسكان المناطق المجاورة فضلا عن ذلك الزيادة الكبيرة في عدد الخدمات التي يحتويها كل منهما اذ ان هذه الكمية من الخدمات تعد مؤشرا واضحا على انها يعاني من المراكز الخدمية النشطة والفعالة والتي تتنافس تتنافسا كبيرا مع باقي المراكز الأخرى كذلك رخص الاسعار التي تفرضها على المتسوقين وذلك من اجل زيادة الطلب عليها ، كما انها تعد من المراكز التي تحتوي على كثافة سكانية عالية جداً على الرغم من انها تفتقر الى بعض الانشطة الخدمية التي ميزته عن باقي الاحياء الأخرى في المدينة.

(خرائط - ٦) التوزيع الرتبوي للخدمات في المراكز الخدمية الثانوية



المصدر : من عمل الباحثان بالاعتماد على بيانات الجدول (٧)

الاستنتاجات: توصل البحث إلى العديد من الاستنتاجات نوجزها بما يلي:

١. تمتلك مدينة كربلاء (١٨) مركزاً خدمياً تتطبق عليه معايير المراكز الخدمية وتتوزع هذه المراكز الخدمية الثانوية على قطاعات المدينة الرئيسية لمدينة كربلاء .
٢. تبانت المراكز الخدمية من حيث نسبتها في قطاع الحيدرية بلغت (٥٠%) من أجمالي المراكز الخدمية، إذ يضم (٩) مركزاً خدمياً، أما قطاع الجزيرة فقد حقق ما نسبته من المراكز الخدمية الثانوية سجلت بنحو (٥٠%) المراكز الخدمية وبلغ عدد المراكز فيها (٩) مراكز خدمية.

٣. من أجل تحديد مستوى العجز الوظيفي لمراكز الخدمات الثانوية في منطقة الدراسة والارتفاع بالمستوى الخدمي لها تطلب هنا تحديد اقاليم العجز الخدمي وحسب توافر الخدمة وتحديدها بالاعتماد على المعايير المعتمدة من قبل وزارة التخطيط، خلال ذلك تم تقسيم اقاليم العجز الخدمي الى ثلاثة مستويات وهي اقاليم شديدة العجز واقاليم متوسطة العجز واقاليم قليلة العجز تتباين فيما بينها من حيث نوع الخدمة المقدمة بالنسبة للسكان تلك المراكز الخدمية.

٤. نلاحظ ان المراكز الخدمية الثانوية تتباين في رتبها، فهي تختلف في توزيعها الجغرافي (المكاني) لذا تقسم مراكز الخدمات الثانوية على اساس عدد الخدمات المتوفرة فيها ورتبها الوظيفية الى ثلاثة مراكز (عليا ومتوسطة ودنيا).

٥. اتضح من خلال البحث بأن المراكز الخدمية الثانوية التي تصدرت المرتبة الاولى في احتوائها على نسبة من الخدمات والتي بلغت (٢٣%) و(٢٨%) و(١١%) من المجموع الكلي للخدمات في منطقة الدراسة هي (وهي كل من المركز الخدمي العامل والغدير والحر) لكل منها على التوالي.

**النوصيات:** يوصي الباحثان التطوير كفاءة المراكز الثانوية في المدينة بما يلي:

١. الاهتمام بإنشاء مراكز خدمية تغطي احياء مدينة كربلاء وحسب المعايير الخدمية، وفق الكثافات السكانية.

٢. الاهتمام بالجانب الخدمي وخدمات البنى التحتية عن طريق وضع دراسات تخطيطية تهم بذلك.

٣. رفع مستوى وكفاءة المراكز الخدمية وخصوصا في ايام المناسبات الدينية التي تحصل في كل سنة في مدينة كربلاء.

٤. بناء وإنشاء دور استراحة للزائرين من داخل المدينة والوافدين الى المدينة من الخارج الى مراكز الخدمة الثانوية.

٥. التخفيف عن الضغط الخدمي والسكناني الحاصل في مركز المدينة الرئيسي (C.B.D) واللجوء الى المراكز الخدمية الثانوية المساعدة باعتبارها مراكز ثانوية مهمة من خلال احتواها على بئر خدمية في مدينة كربلاء المقدسة.

الهوامش:

(١) François Cabby ، Claude Jambart، la quality dans les services ، ٢eme edition éditionéconomica، Paris ، ٢٠٠٢ ، P٣٥.

(٢) إسراء هيثم أحمد صالح، العبيدي ، التباين المكاني للخدمات الصحية في محافظة ديالى ، اطروحة دكتوراه ، جامعة ديالى ، كلية التربية ، (٢٠١٣) ، ص ١٧.

(٣) ثامر ياسين ، البكري ، تسويق الخدمات الصحية، الطبعة الاولى، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٨، ص ٢٠.

(٤) Daniels,p.w."serviceIndudusties;Ageographical appraisal "Cambridge Un. Press. London . ١٩٨٥. p١٠٢

(٥) كمال ، الطولي، الانشطة الخدمانية ودورها في تنظيم المجال ، جامعة ابن الطفيلي ، كلية الآداب للعلوم الإنسانية ، المملكة المغربية ، ٢٠٠٥ م ، ص ٤.

(٦) Printed in Hong Kong, ١٩٧٢,p٢. ، The Central Business District ،Raymond E. Murphy Britain

(٧) Velina Mirincheva، The Central Business District of Doha: An Investigation In To . The Challenges Of Creating a Spatial Centrality and Socio-Economic Viability ، Thesis Master, University College London ، ٢٠١٢ ، P.٢٤.

(٨) محمد جاسم محمد ، العاني، دراسة تطبيقية لبعض جوانب التخطيط الحضري والإقليمي ،الطبعة الاولى ،دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن ، ٢٠٠٩ ، ص ١٠٤ .

(٩) عثمان محمد، غنيم، معايير التخطيط (فلسفتها وأنواعها ومنهجية اعدادها وتطبيقاتها في مجال التخطيط العمراني)، الطبعة الاولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان،الأردن، ٢٠٠١، م، ص ٩١ .

(١٠) بشير إبراهيم الطيف وآخرون، خدمات المدن (دراسة في الجغرافية التنموية) الطبعة الاولى ، المؤسسة الحديثة للكتاب ، طرابلس (لبنان) ، ٢٠٠٩ ، م، ص ٣٩ .

(١١) صفاء جاسم ، الدليمي، متطلبات تخطيط المنطقة المركزية ضمن التصميم الاساس لمدينة الديوانية وامكانية تطويرها ، رسالة ماجستير (غ م) ، جامعة بغداد ، مركز التخطيط الحضري والإقليمي للدراسات العليا ، ١٩٨٥ ، م ، ص ١١ .

(١٢) وزارة الاسكان والمرافق العامة والمجتمعات العمرانية ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، دليل المعدلات والمعايير التخطيطية للخدمات بجمهورية مصر العربية ، المجلد الاول ، (القاهرة ، ٢٠١٤ م)، ص ٦.

(١٣) عمار طارق عمر ، الحديثي ، التجاوزات الحاصلة على التصميم الاساس في مدينة تكريت ، رسالة ماجستير (غ.م) ، كلية التربية ، جامعة تكريت ، ٢٠٠٩ م ، ص ٥١.

(١٤) H.Lowry, world city growth, harber&ros, London, ١٩٧٩، p٤٩ .

(١٥) يوسف صبيح، صبيح، كفاءة أداء اسواق الاحياء السكنية في مدينة الموصل (دراسة في جغرافية المدن)،جامعة الموصل ، كلية التربية ،قسم الجغرافية، مجلة جامعة تكريت للعلوم الإنسانية ،المجلد(١٤)،العدد(١٠)، تشرين الثاني ٢٠٠٧ م،ص ٥٢٧.

(١٦) خالد و المحيمد، محمد، بن سكيت، دور مراكز الاحياء للرقي بالمناطق الفقيرة ، جريدة الرياض اليومية ، بتاريخ ٢٩-١-٢٠٠٩ م.ص ١،المصدر بالاعتماد على الرابط الالكتروني [WWW.ALRIYADH.COM](http://WWW.ALRIYADH.COM)

(١٧) Berry Beian.JL.Geography of market centers of retail distribution Englewood cliffs ،Berry ١٩٦٩، p٦٠-٦١.

(١٨) احمد عبد المنعم حامد، القطن ، منهج تطوير و تحديث المراكز الحضرية الكبرى تطبيقا على منطقة وسط مدينة القاهرة، رسالة ماجستير ، جامعة الازهر ، كلية الهندسة، قسم العمارة، ٢٠١٠ م، ص ٧٧-٧٨ .

(١٩) احمد محمد ، عبد العال،المدن الجديدة والتنمية الاقليمية في مصر ، جامعة المنيا، كلية الآداب ، ٢٠٠٥ م ، ص ٢.

(٢٠) محمد شوقي بن ابراهيم ، المدن الصغيرة أمل المستقبل- نحو نمو مدنى متوازن(دراسة تطبيقية على المملكة العربية السعودية) ، المجلة العربية للعلوم الإنسانية ، العدد ٢١ ، المجلد ٨ ، ١٩٨٨ م ، ص ٣٧ .

(\*) البنية الحضرية (urban structure) تعرف على إنها مزيج من الاستعمالات المختلفة والمترابطة والمتشابكة مع بعضها البعض كالسكن ، والتجارة ، والصناعة ، وغيرها من الاستعمالات الأخرى ، والتي بدورها تعد وظائف أساسية وغير أساسية بالنسبة للسكان وذلك لما تقدمه من خدمات ووظائف لساكنيها.

(٢١) الفراهيدي ، أبو عبد الرحمن الخليل بن أحمد بن عمرو بن تميم ، كتاب العين ، تحقيق مهدي المخزومي ، إبراهيم السامرائي ، دار ومكتبة الهلال ، ج ٣ ، (ت ١٧٠ هـ) ، ص ٥٩ .

(٢٢) زامل ، عبد جبر ، دراسة تحليلية للخدمات التعليمية في مدينة الكوت مع اشارة الى محلات مختارة ، رسالة ماجستير (غ . م ) ، مقدمة الى معهد التخطيط الحضري و الإقليمي للدراسات العليا ، جامعة بغداد ، ٢٠١١ م ، ص ٧٢ .

### المصادر والمراجع:

- الفراهيدى ، أبو عبد الرحمن الخليل بن أحمد بن عمرو بن تميم ، كتاب العين ، تحقيق مهدي المخزومي ، إبراهيم السامرائي ، دار ومكتبة الهلال ، ج ٣ ، (ت ١٧٠ هـ) .
- إسراء هيثم أحمد صالح، العبيدي ، التباين المكانى لخدمات الصحىة فى محافظة دىالى ، اطروحة دكتوراه ، جامعة دىالى ، كلية التربية ، (٢٠١٣ م) .
- احمد عبد المنعم حامد، القطان ، منهج تطوير وتحديث المراكز الحضرية الكبرى تطبيقا على منطقة وسط مدينة القاهرة، رسالة ماجستير ، جامعة الازهر ، كلية الهندسة ، قسم العمارة، ٢٠١٠م .
- احمد محمد، عبد العال، المدن الجديدة والتنمية الإقليمية في مصر، جامعة المنيا، كلية الآداب، ٢٠٠٥م .
- بشير إبراهيم الطيف ، محسن عبد علي ، رياض الجميلي ، خدمات المدن (دراسة في الجغرافية التنموية) الطبعة الاولى ، المؤسسة الحديثة للكتاب ، طرابلس (لبنان) ، ٢٠٠٩م .
- خالد و المحييىد ، محمد ، بن سكىت ، دور مراكز الاحياء للرقى بالمناطق الفقيرة، جريدة الرياض اليومية، بتاريخ ٢٩-١-٢٠٠٩م.ص ١،المصدر بالاعتماد على الرابط الالكتروني [WWW.ALRIYADH.COM](http://WWW.ALRIYADH.COM)
- عثمان محمد ، غنيم ، معايير التخطيط (فلسفتها وأنواعها ومنهجية اعدادها وتطبيقاتها في مجال التخطيط العمراني)،الطبعة الاولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان،الأردن،٢٠٠١م .
- عمار طارق عمر ، الحديثي ، التجاوزات الحاصلة على التصميم الاساس في مدينة تكريت ، رسالة ماجستير (غ.م) ، كلية التربية ، جامعة تكريت ، ٢٠٠٩م .
- زامل ، عبد جبر ، دراسة تحليلية للخدمات التعليمية في مدينة الكوت مع اشارة الى محلات مختارة ، رسالة ماجستير (غ.م) ، مقدمة الى معهد التخطيط الحضري والإقليمي للدراسات العليا ، جامعة بغداد ، ٢٠١١م .
- ثامر ياسين ، البكري ، تسويق الخدمات الصحية، الطبعة الاولى، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٨م .
- كمال ، الطولي ، الاشطة الخدمية ودورها في تنظيم المجال ، جامعة ابن الطفيلي ، كلية الآداب للعلوم الإنسانية ، المملكة المغربية ، ٢٠٠٥م .
- صفاء جاسم ، الدليمي ، متطلبات تخطيط المنطقة المركزية ضمن التصميم الاساس لمدينة الديوانية وامكانية تطويرها ، رسالة ماجستير (غ.م) ، جامعة بغداد ، مركز التخطيط الحضري والإقليمي للدراسات العليا ، ١٩٨٥م .
- وزارة الاسكان والمرافق العامة والمجتمعات العمرانية ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، دليل المعدلات والمعايير التخطيطية للخدمات بجمهورية مصر العربية ، المجلد الاول ،(القاهرة ، ٢٠١٤ م) .

١٤. محمد جاسم محمد ، العاني، دراسة تطبيقية لبعض جوانب التخطيط الحضري والإقليمي ،الطبعة الاولى ،دار صفاء للنشر والتوزيع ،عمان ،الأردن، ٢٠٠٩ .

١٥. محمد شوقي بن ابراهيم ، المدن الصغيرة أمل المستقبل- نحو نمو مدن متوازن(دراسة تطبيقية على المملكة العربية السعودية) ، المجلة العربية للعلوم الإنسانية ، العدد ٢١ ، المجلد ٨ ، ١٩٨٨ م .

١٦. يوسف صبيح، صبيح، كفاءة أداء اسواق الاحياء السكنية في مدينة الموصل (دراسة في جغرافية المدن)، جامعة الموصل ،كلية التربية ،قسم الجغرافية، مجلة جامعة تكريت للعلوم الانسانية ،المجلد(٤)،العدد(١٠)،تشرين الثاني ٢٠٠٧ م.

١٧. -François Cabby ، Claude Jambart, la quality dens les services ، ٢eme edition ،éditionéconomica، Paris ، ٢٠٠٢ ، P٣٥.

١٨. Daniels,p.w. "service Indudusties ; A geographical appraisal "Cambridge Un. Press. London . ١٩٨٥ .p١٠٢

١٩. Raymond E. Murphy، The Central Business District ،- Printed in Hong Kong, ١٩٧٢,p٢.، Britain

٢٠. Velina Mirincheva، The Central Business District of Doha: An Investigation In To . The Challenges Of Creating a Spatial Centrality and Socio-Economic Viability ، Thesis Master, University College London ، ٢٠١٢ ، P.٢٤.

٢١. H.lowry,world city growth,harber&ros,London,١٩٧٩,p٤٩.

٢٢. Englewood, Berry Beian.JL.Geography of market centers of retail distribution-cliffs ١٩٦٩، p٦٠-٦١.