

# مجلة كلية التراث الجامعية

مجلة علمية محكمة

متعددة التخصصات نصف سنوية

العدد الثالث والثلاثون

عدد خاص بواقع المؤتمر العلمي السنوي الرابع عشر (الدولي الثالث)

27 آذار 2022

ISSN 2074-5621

رئيس هيئة التحرير

أ. د. جعفر جابر جواد

نائب رئيس هيئة التحرير

أ. م. د. نذير عباس ابراهيم

مدير التحرير

أ. م. د. حيدر محمود سلمان

رقم الایداع في دار الكتب والوثائق 719 لسنة 2011

مجلة كلية التراث الجامعة معترف بها من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بكتابها المرقم  
(ب) (3059/4) والمؤرخ في (2014/4/7)



## مسار المؤسسة التربوية في العراق في ظل العولمة: التحديات والمعالجات

دراسة اجتماعية - ميدانية

أ.د. وليد عبد جبر

جامعة واسط

## مستخلص البحث :

يهدف البحث الى تسلیط الضوء على مسار العملية التربوية في العراق وأهم التحديات التي تواجهها ، بغية وضع رؤية مستقبلية كخيارات للتدخل من أجل النهوض والارتقاء بالنظام التربوي في العراق.

إن ظاهرة العولمة موجودة ولكن يجب التعامل معها من منطلق الثقة بقدرتنا على المواجهة، فعملية محاولة إنهاء الثقافات وتتميّز البشّر على ثقافةٍ غربيةٍ واحدةٍ، يقيناً سيفشل، إذن علينا أن نثق بأنّ هويتنا الحضارية ستكون راسخة، خصوصاً أنّ الهوية الإسلامية دائمًا عبارة عن اجتماع ثلاثة عناصر هي العقيدة التي توفر رؤية كونية، واللسان الذي يجري التعبير به، والتراص الثقافي بعيد المدى .

وتتجسد أهمية البحث في التركيز على الاستثمار في التعليم وبناء المعرفة كونه يعد العامل الأقوى في مسار التحول الاجتماعي والتنمية البشرية .

أما منهجية البحث فقد تم توظيف عدة مناهج علمية لتحقيق أهداف البحث للإحاطة بجوانب الظاهرة المدروسة ، اذ تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي ومنهج المسح الاجتماعي .

واعتمد البحث في جانبه الميداني على عينة قصدية مكونة من (50) خبراء ووزارة التربية ومن الحاصلين على الشهادات العليا وهم يمثلون في نفس الوقت حجم المجتمع الاصلي الذي سحبته منه العينة الذي يعد مجتمعًا متجانساً في أغلب خصائصه. وقام الباحث بدراسة استطلاعية للعينة قبل توزيع استنارة الاستبانة ، والمكونة من ثلاثة محاور تتضمن (29) سؤالاً حول أركان العملية التربوية ، وتم استخدام طريقة اختبار معامل(ألفا - كرونباخ ) لحساب نسبة الافق (الثبات) وقد بلغ متوسط الافق (86 و 0) وهو يشير الى اتساق وترتبط عالٍ بين فقرات الاستبانة، والتي من خلالها تم تحديد النتائج والمقترنات الالازمة كخيارات للتدخل لعلاج اشكالية البحث المطروحة.

**الكلمات المفتاحية :** التقويم، الادارة ، المنهج، المعلم(المتعلم) ، الخير، العولمة

**The educational institution path in light of globalization: challenges and treatments  
Sociological Applied study**

**Summary of the research:**

The aim of this research is to highlight on the course of the educational processes in Iraq and the important challenges have faced them, in order to develop the future vision as options for advancement and upgrading the Iraqi educational system.

**Key words:**

**Evaluation. Administration, Syllabus, Teacher (learner), Expert, Globalization**

The globalization phenomenon is existed, but we must deal with it trustily showing our ability to face it, many trying in order to destroy the Arabic culture and to organize the people into Western culture will be failed, so we have to trust with our culture identity,



specially Islamic identity which consists of three elements, ideology, the expressing tongue and infinity culture and civilization.

The importance of the research is concerned with the concentrating upon the construction of educational processes, because it is one of the main important elements of social transformation and human progressive.

There are many approaches have been used in this investigation in order to cover all the aspects of studying this phenomenon.

Firstly the researcher depended upon the observation method to collect data and samples consisted of (50) experts from Ministry of Education with highly educational qualifications and they represented the original sample population which the researcher collects the samples.

Thus the society is homogeneous in its characteristics, before the researcher conducted a prospective study before distribution of the questionnaire lists which consisted of three axes involved (29) questions about the Educational processes, beside the second method which depends on (Alpha-Cronbach) factories to give the percentages of (stability) and agreement with (0,86) percentage this indicates to the coherence between the paragraphs of the questionnaire. And from all above they can limit the results and proposals as choices for solving the problem of this investigation.

#### **المقدمة :**

جاء مؤشر التعليم في الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة SDGS حول "ضمان التعليم الجيد المنصف الشامل للجميع، وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع".

ان تقييم النظام التربوي أو الحديث عنه في العراق المعاصر ، لا يكون بمعزل عن تطور النظام السياسي والاقتصادي للبلد ، لتنامي الدور الحكومي في الحياة الاجتماعية والاقتصادية، لذا لم ينجز القطاع التربوي من ذلك ، فأصبح تابعاً تبعية مطلقة لشكل النظام السياسي والاقتصادي وتقلباته (الزيبيدي : 2013 ، ص49).

لقد أمست العملية التربوية والعلمية في العراق تحبو بسياق كمي وهي ترژح تحت مؤثرات بنوية مثل التحكم والتدخل، والتخلف، ربما هنالك تقاوٍ في مقدار الضرر بين مدة وأخرى وهي تعاني من الهبوط العلمي والفساد وتدھور البني التحتية ليتماهى ارث الماضي بفساد الحاضر (مصطفي: 2018 ، ص 4).

بید أن التعليم كلما ازداد حجمه عند العامل، فإنه يحسن نوعية قوة العمل وزيادة إنتاجيته من ناحية، كما أنه يزيد معدل المعرفة في المجتمع التي تحسن كل الجوانب الأخرى فيه (Denison:1964, P 13-55).

كما أن التعليم يساعد الناس في التمتع بحياة أكثر صحة، وينحهم المزيد من السيطرة على حياتهم. وهو ما يولد ثقة أكبر ويعزز رأس المال الاجتماعي ويسمّهم في بناء المؤسسات التي تسهم في توفير فرص الاندماج والازدهار المشترك (World Bank:2018.p.39).

ويتعلق البحث الحالي بتقييم عناصر العملية التربوية ، كون مخرجات هذه العناصر لها الأثر الفاعل في تحديد المسارات التنموية.

#### **أولاً : الاطار المنهجي والمفاهيمي ويتضمن :**

#### **1. مشكلة البحث :**

يوصف التعليم بأنه استثمار اقتصادي في الموارد البشرية ، ويعد النظام التربوي في العراق معضلة قائمة بحد ذاتها تتضمن عناصر عديدة منها : انه تعليم تقني أكثر منه تربوي وتمكيني . مخرجاته وظيفية / ادارية قبل ان تكون علمية ابداعية ولذلك سر عان ما يصبح الخريج الذي توظفه الدولة جزءاً صغيراً من آلتها البيروقراطية. وهو نظام تقوده الدولة، أكثر مما يقوده المجتمع (حمرة : 2011 ، ص4)



وفي العراق فرضت الازمات المتلاحقة عبئاً وارثاً ثقيلاً على الوضع المجتمعي، وشكلت تكاليف الحروب ضد الإرهاب تحدياً كبيراً لمسارات الخطط والبرامج التنموية، إذ تراحمت أولويات الحروب مع أولويات التنمية وإعادة الإعمار وعموم الإنفاق التنموي والاجتماعي (خطة التنمية الوطنية: 2018 - 2022، ص217).

أذ يعاني النظام التربوي في العراق في ظل ارث الماضي واستحكامات الحاضر خللاً بنرياً ومنهجياً في مسيرته وانجازه رغم تخريجه مئات الآلاف من الاختصاصات المختلفة، لكنه في المحصلة يعني من اخفاقات في إدراك الهدف الجوهري من تنشئة متعلمين مؤثرين متكررين (مصطفى: 2018، ص3-4).

وفي عالم يتغير بيقاع غير مسبوق، ظل التعليم في البلدان النامية يرزح تحت وطأة الكثير من الإشكاليات والمعوقات البنوية، وفي هذا السياق، يؤكد سافيردا، وزير التعليم السابق في بيرو وهو حالياً مدير أول قطاع التعليم بالبنك الدولي ان "البلدان النامية بعيدة كل البعد عما يجب أن تكون عليه في مجال التعلم. فالكثير منها لا يستثمر موارد مالية كافية ويحتاج بشدة إلى الاستثمار بكفاءة أكبر. لكن الأمر لا يتعلق بالمال فقط ، بل تحتاج البلدان أيضاً إلى الاستثمار في قدرات الأشخاص والمؤسسات المكلفة بتعليم الأطفال" (مصطفى : 2018، ص4).

تحدد مشكلة البحث في الإجابة على التساؤلات الآتية :

1. ما هو واقع العملية التربوية اليوم في العراق ؟
2. ما هي السمات المؤسساتية والأنسانية للنظام التربوي في العراق ؟
3. ما هي تأثيرات العولمة وتحدياتها على المؤسسات التربوية؟
4. ما هي سبل المواجهة (كخيارات تدخل ) لرسم رؤية مستقبلية لمواجهة التحديات للارتفاع بکفاءة الاداء المؤسساتي وبما يوفر القوة العاملة بالكم والكيف المطلوبة في سوق العمل ؟

## 2. أهمية البحث :

تجسد أهمية البحث الحالي في تقييم مسار العملية التربوية وعناصرها النوعية من وجهة نظر خبرائها ، وبيان اهم التحديات التي شكلت عائقاً دون الاستثمار في حقل التربية والتعليم ، وايضاح كيف أصبح هذا المؤشر رهين قرارات رجال السياسة والاقتصاد ، وأصبحت التغيرات التربوية هي نتاجاً لمقابلتها ، لأنها من السذاجة بمكان ان نقيم السياسة التربوية وإصلاحها بعيداً عنهم، كونهما المسؤولان عن التمويل (الإنفاق) الحكومي على القطاع التربوي بمراحله الدراسية كافة ، فطبعي ينتج تبادلاً بالدور ، والتعرف إلى سبل مواجهة تحديات العولمة على مسار المؤسسة التربوية .

3. أهداف البحث : على ضوء ما تم طرحه في مشكلة البحث فتحديد أهدافه تكمن بالآتي:

1. تسليط الضوء على مسار العملية التربوية في العراق.
2. الوقوف على أهم التحديات الداخلية والخارجية للعولمة على المؤسسة التربوية.
3. الكشف عن سبل المواجهة ووضع رؤية مستقبلية لمواجهة التحديات والارتفاع بالنظام التربوي.

## 4. منهجية البحث :

تعد سلامة منهجية البحث العلمي من أهم العناصر التي تحدد نجاح البحث وصدق الباحث ، والمنهج العلمي يعني المناقشة العلمية الصادقة من أجل التوصل للنتائج الصحيحة ، وهو الطريق للوصول إلى الحقيقة العلمية (عبد الفادر: 2011، ص114).

أذ تم الاعتماد على المنهج الوصفي لعرض وتوضيح ماهية المفاهيم العلمية والمفاهيم ذات الصلة الوثيقة بموضوع البحث وتحليل نوعية العلاقة بين متغيراتها وأسبابها واتجاهاتها ، اي دراسة المشكلة أو الظاهرة كما هي لا كما يجب ان تكون. كما تم توظيف منهج المسح الاجتماعي(حافظ : 2012 ، ص189) بطريقة العينة في الجانب الميداني للبحث عن طريق الاستعانة بآراء خبراء وزارة التربية لتقييم العناصر النوعية في مسار العملية التربوية ووضع أساس العلاج الازمة لتحويل المخرجات الكمية الى مخرجات نوعية.

## 5. تحديد المفاهيم والمصطلحات العلمية :

من خصائص الدراسات والبحوث الأكademie في مجال العلوم الإنسانية باحتواها على عددٍ من المفاهيم والمصطلحات ، والتي يجتهد الباحث من خلال توضيحيها إلى تفسير الظاهرة قيد البحث:

### 1. التقويم:

يعرف التقويم لغةً : هو وزن وتقدير القيمة بمختلف عناصرها واصلاح لها (الموسوي : 2011، ص 417) ، والتقويم : هو لاحظ وقياس ، ثم تقدير وحكم، ثم قرار للإصلاح أو التطوير.



**واصطلاحاً** : فهو نوع من الاحكام المعيارية التي تصدر على جانب من جوانب العملية التربوية لبيان مدى اقترابها أو ابعادها عن الاهداف التي سطرت لها مسبقاً وذلك لدعم الجوانب الايجابية وعلاج السلبية منها .  
وُعرف التقويم على انه عملية متكاملة يتم فيها تحديد اهداف جانب ما من جوانب التربية وتقدير الدرجة التي يتم فيها تحقيق الاهداف (سليم: 2006 ، ص9) ، اي ان التقويم يتسم بالشمولية، وهذه الشمولية تفرض على المقوم ان يصل في نهاية المطاف الى حالة من التقويم للمنجز او العمل التربوي.

اما التعريف الاجرائي للتقويم : هو عملية تحدد عن طريقها نواحي القوة والوهن وتقدم لنا البيانات والأدلة الكافية عما نريد تقويمه بغية التحقيق لاتخاذ قرار ، ويعد أحد المقومات الاساسية للعملية التربوية التي نحكم به على نجاحها في تحقيق الاهداف التي تعمل من أجلها .

## 2. الادارة (الادارة المدرسية) :

تعرف الادارة : بأنها جزءاً أساسياً من عمل أية مؤسسة وهي ضرورة لتأمين أشكال متطرفة من الفاعلية بالنسبة للخدمات التي تقدمها. (التل وأخرون : 2008 ، ص22).

وتعرف الادارة المدرسية ايضاً (المحمداء ، 2005 ، ص23) بأنها العمل مع الناس بأفضل السبل ، وتنسيق جهودهم بشكل متوازن ومتناهٍ مما يعود على الأفراد بالنفع ويعود على المدرسة بالفاعلية.

والتعريف الاجرائي للادارة المدرسية : هي مجموعة عمليات وظيفية تمارس بغرض تنفيذ مهام مدرسية بواسطة آخرين عن طريق تخطيط وتنظيم وتنمية ورقابة مجهوداتهم وتقويمها لتحقيق الاهداف المرسومة مسبقاً.  
**3. المنهج :**

ان المنهج لغة : "نهج ينهج نهجاً ناهج" : 1. الطريق: سلكه" نهج على منواله ، 2. الأمر: أبانه وأوضله، 3. الشيء: ضبطه " نهجت الحكومة نهجاً حسناً (المعجم العربي الاساسي ، 1991 ، ص 1234). قال تعالى "لكل جعلنا منكم شرعاً ومنهجاً " (المائدة: الآية 48). ان كلمة منهاج الواردة في الآية الكريمة تعني الطريق الواضح.

اما تعريف المنهج اصطلاحاً : فيعني جميع المفردات الدراسية التي تضعها المدرسة للمواد الدراسية المعنية لكل مرحلة هدفها تحقيق التعلم (مرعي : 2002 ، ص2).

وتعريف المنهج اصطلاحاً كذلك على أنه "عملية تكنولوجية تتضمن مدخلات وعمليات ومخرجات تعليمية، يتم بها تقويم فاعلية التعليم والتعلم بالمقاييس الكيفية".(Skinner: 1986,PP.258-265).

والتعريف الاجرائي للمنهج ينص على أنه : "جميع انواع التعلم المخططة والموجهة من قبل المؤسسة التربوية ، سواء يتم بشكل فردي او جماعي داخلها او خارجها ومكوناته تشمل المقررات ، الاهداف، الخطبة، الاستراتيجية ، وعمليات التقويم" .

## 4. المعلم (المتعلم) :

المعلم لغة : هو من علم تعليماً، ونقول علم الشيء أي بينه وأوضله.

أما تعريف المعلم اصطلاحاً : هو ذلك الشخص الذي ينوب عن الجماعة في تربية الابناء وتعليمهم وهو موظف ومنظمه من قبل الدولة التي تمثل مصالح الجماعة ويتلقى أجراً نظير قيامه بذلك (زيدي : 2005 ، ص44-45).

ويعرف المعلم على أنه ذلك الفرد المؤهل الذي يتم اختياره من قبل المجتمع ليتولى عملية تربية الابناء وتزويدهم بالمعارف والخبرات التي أعدت من قبل مختصين لتحقيق أهداف فلسفة التربية لذلك المجتمع (عكيشي : 2014 ، ص17).

ويتمثل المتعلم / التلميذ الطرف الثاني بعد المعلم في تشكيل ثالثي العملية التربوية ، فهو المستهدف بالدرجة الاولى في هذه العملية المتشابكة ، فإعداد المعلم اعداداً جيداً وبناء المناهج كلها من أجل هذا المتعلم الذي ينبغي بناءه جيداً (خصائص المتعلم وأثرها في التعليم : 2016).

والعلاقة الوثيقة بين مفهوم المتعلم والتعلم يعرف مفهوم التعلم لغة : فيقال علمه الشيء تعليماً فتعلم وليس التشديد هنا للتكثر بل للتعدية ويقال أيضاً تعلم بمعنى أعلم (الرازي : 1980 ، ص454).

ويعرف التعلم اصطلاحاً ايضاً : هو تلك العملية التي يقوم بها الراسد ليجعل المتعلم يكتسب المعارف والمهارات ، أي الكيفية التي نبين بواسطتها للفرد أنماط السلوك والتفكير والشعور ، وهنا نحصر مساهمة الذات الملقنة والمساعدة التي هي المعلم (الرافعي : 2008).

والتعريف الاجرائي للمعلم : هو حلقة الوصل بين المتعلم والمجتمع، لذلك من المهم من خلال مكانته ان يعمل جاهداً بكل قدراته الذهنية والجسدية معاً لتحقيق الملائمة بين متطلباتهما ولنكمال اهدافهما يجب ان يعمل سوياً لتحقيق اهدافهما.

## 5. الخبراء :



**حقيقة الخبير في اللغة :** مفرد وجمعها خبراء ، والخبير صيغة مبالغة مشتق من الخبرة ، وهي العلم ب المواطن الأمور ، والخبير هو العالم بالشيء العارف به على حقيقته (ابن منظور: 1993، 226/227) ، ومنه قوله تعالى : "فاسأله خبيراً" (القرآن الكريم: الفرقان: 59).

**أما المعنى الاصطلاحي للخبير :** هو العالم ب المواطن فن من الفنون ، بحيث يستحق أن ينسب إليه ، ويعد من أرباب صناعته ، كالطبيب والمهندس الفلكي والاقتصادي والكيميائي ونحوهم من أهل الاختصاص في مجالاتهم (الضوبي : 2010، ص8).

**والتعريف الاجرامي للخبير ينص على أنه :** هو العارف ب المواطن الامور في مجال من المجالات ، ويمتلك المؤهلات المناسبة والخبرة اللازمة أو الكفاءات الضرورية وتعتمد المؤهلات على مجال الخبرة ، وأن يتحلى الخبير بالاستقلالية والموضوعية عند اجراء عملية التقييم .

## 6. العولمة :

**معنى العولمة لغةً بأنها** "تعميم الشيء وتوسيع دائنته ليشمل العالم كله ، ويقال" عولم الشيء أي جعله عالميا"( منصور: 2003، ص11). ويتصل بها فعل عولم على صيغة فوعل ، وهي أبنتية الموازين الصرفية العربية ، ونلاحظ على دلالة هذه الصيغة أنها تفيد وجود فاعل يفعل ، وهذا ما نلاحظه على الصيغة (Zation) في الإنجليزية ، على خلاف صيغة Globalism (التي تعني العالمية) (خريشان: 2001، ص22).

يرجع بعض المفكرين أصل مصطلح كلمة عولمة Globalisation (الى تنبؤات عالم الاتصال مارشال ملكوهان Ma-M kloham ) ، أذ يقول : إن العلم أصبح بفضل تطور قنوات الاتصال قرية كونية Global villag (المحلة: 2002، ص7-9).

فيما يرجع البعض الآخر بأن أصل المصطلح يعود إلى الفكر الفلسفى الألمانى الذى توجه (هيجل – Hegel) (بمقولته الشهيرة : "الدولة العالمية المنسجمة التى تتعذر فيها التناقضات الإيديولوجية وتطبيق حقوق الإنسان كأسى صورة للدولة العالمية الإنسانية (المحنة: نفس المصدر السابق)" . و ظهر المصطلح الأول فى اللغة الإنجليزية ، بنفس الشيء الذى يعرف به اليوم (Globalization) ( ومن ثم دخل القواميس الأخرى ، و الكلمة مشتقة بدورها من كلمة Globale) (منصور: 2003، ص11) بمعنى الكرة الأرضية أو الكوكب الذى نعيش فيه. كما نجد المصطلح فى اللغة الفرنسية يحمل اسم (Mondialisation) (الذى يعني جعل الشيء على مستوى عالمي ، أي نقله من المحدود المراقب إلى اللا محدود والمقصود به العالم .

**أما العولمة اصطلاحاً :** تعنى جعل الشيء على مستوى عالمي ، أي نقله من المحدود المراقب إلى اللا محدود الذي ينأى عن كل مراقبة والمحدود هنا هو أساس الدولة القومية التي تتميز بحدود جغرافية وديمغرافية صارمة "تحفظ كل ما يتصل بخصوصية الدول وتقييدها وتمييزها عن غيرها ، إضافة إلى حماية ما بداخلها من أي خطر أو تدخل خارجي سواء تعلق الأمر بالاقتصاد أو السياسة أو بالثقافة ، أما اللا محدود فالمقصود به العالم ، أي الكرة الأرضية فالعولمة إذن تتضمن معنى إلغاء حدود الدولة القومية في المجال الاقتصادي(و المالي والتجاري) والسياسي والثقافي ... وترك الأمور تتحرك في هذا المجال عبر العالم وداخل فضاء يشمل الكرة الأرضية جميعها (الدجاني: بدون سنة طبع ، ص62) .

## تحديات العولمة على مسار النظام التربوي:

توصف العولمة بأنها ظاهرة كونية برزت في العقود الأخيرين من القرن العشرين تعدد وجهات نظر المتخصصين في ماهية هذه الظاهرة، كما زاد الجدل في تعريفها فهي تعني GLOBALIZATION "بالإنكليزية، وهي مشتقة من كلمة GLOBE "أي تعنى الكرة والمقصود بها الكرة الأرضية. وتعدت التعريف لمفهوم العولمة ، فقد عرف رونالد روبرتسون العولمة بأنها " اتجاه تاريخي نحو انكماش العالم وزيادة وعي الأفراد والمجتمعات بهذا الانكماش" بينما عرها أنتوني غيدنز بأنها " مرحلة جديدة من مراحل بروز وتطور الحداثة، تترافق فيها العلاقات الاجتماعية على الصعيد العالمي، حيث يحدث تلامح غير قابل للفصل بين الداخل والخارج، ويتم فيها ربط المحلي والعالمي بروابط اقتصادية وثقافية وإنسانية" (مركز دراسات الوحدة العربية: 2003، ص12). والمتأنل في مفهوم هذا المصطلح يجد أنه يحمل معنى الهيمنة والسيطرة على مقدرات الشعوب، وعلى ثقافتها وأصالتها فكريًا ونفسياً وتربوياً، بل هو مرادف لمفهوم الأمراكة الذي يجسد النموذج البراجماتي النفسي . وتنجس تحديات العولمة على النظام التربوي من جانبين :

### أ. التحديات الخارجية للعولمة :



ما تجدر الاشارة اليه أن العولمة ظاهرة مركبة وأيديولوجية قديمة يسعى الغرب من خلالها للسيطرة على العالم وفرض ثقافته، فهي ليست ظاهرة اقتصادية أو سياسية أو تقنية أو معلوماتية فحسب، بل هي ظاهرة تاريخية، كما أنها ليست ظاهرة جديدة بل قديمة قدم التاريخ عندما كانت تتصدر حضارة على باقي الحضارات وتقود العالم" (حنفي، والعظم: 2002، ص17)، وفرق بين العولمة وعالمية الإسلام التي هي رسالة قيمة ودعوة أخلاقية. ومن أجواء العولمة "تولدت مصطلحات نظام العالم الجديد، والقرية الإلكترونية، واقتصاد السوق، وحرية التجارة والاستثمار والشركات المتعددة الجنسيات، والعرض والطلب، ونهاية التاريخ وصراع الحضارات، وما بعد الحادثة، والهوية الثقافية وغير ذلك" (شحاته: 2004، ص191)، ويوضح (البنا) أن العولمة التي يدعون إليها اليوم ليست إلا الصورة الأخيرة لعولمة الإمبراطورية الرومانية ذات السيف العريض ثم الأسطول البريطاني العتيق والآن سلاحها هو التكنولوجيا والأقمار الصناعية(م BROOK: 1999، ص147)، والعولمة كما يشير (المسيري) هي تذويب للخصوصيات القومية والخصوصيات الدينية، أي أنه اتجاه يعادي أي نوع من القيم سواء كانت قيماً قومية أم قيماً دينية، فهي "تستند إلى مجموعة من القيم وهي في الواقع قيم مادية تتفق مع الإنسانية، تنفي الإنسانية كإنسانية، وتحاول في ذات الوقت أن تطرح روئي تدور حول القيم التي جوهرها الإنسان الاقتصادي المادي الجسماني)(M BROOK: المصدر نفسه).

ولا بدّ من التشديد على التربية أي تربية الجيل القادر . فلا خوف من حدوث تشرذم لأن الجيل الذي يتربى متماساً على أسس حضارية مبنية لا يخفينا مصدره كونه سينحمل المسؤولية من بعدها، لكن إذا لم يكن هناك تطوير في المناهج التعليمية، كيف يتربى الأطفال في البيوت وكيف يتدرّبون في المدارس وكيف يتلقّون العلم في الجامعات؟ (الجميل: 2000 ، متفرقة صفحات).

ونستطيع إجمال التحديات الخارجية للعولمة على النظام التربوي بما يلي (شحاته : 2004، ص191) :

1. استهداف الهوية الثقافية: وذلك من خلال التحديات القديمة والمتقدمة في (التبشير والاستشراق والاستغراب) والتي تتجدد باستمرار في صورها وأثوابها ووسائلها ، والتي منها:  
- التسلل المتواصل للمفاهيم المغلوطة - الانبهار والاستلاب الثقافي(حسنة: 1992، صفحات متفرقة).
2. الابتزاز التربوي بالمنج والمعونات الخارجية :
3. دمج القيم العالمية في مناهج التعليم (التربية الشمولية)
4. الدور الإعلامي المناقض للدور التربوي المدرسي
5. مادية ثقافة العولمة وخطرها على البناء الروحي

#### ثانياً: التحديات الداخلية :

تجسد في ظل هيمنة العولمة كثير من التحديات الداخلية ، وتصبح مواجهتها أكثر إلحاحاً على قائمة الأولويات ، فالضعف الداخلي ينعكس حتماً على قدرة النظام التربوي على المواجهة بفعل الإصابات الداخلية ، وطراً على مفهوم التعليم تغيراً جزرياً وشاملاً في هذه الحقبة الزمنية التي تظللها العولمة وتسيطر عليها آثار الثورة التكنولوجية والفوترة الإلكتروني ، فمع سيادة نظام العولمة أصبح هذا التعليم ضرورة للأمن القومي وما يرتبط به من الجودة الشاملة (الزواوي: 2003، ص43-44).

تعاني المؤسسة التربوية أساساً من أزمة تربوية تختلف حدتها من بلد إلى آخر ، منها ما يتعلق بالتعليم وسوق العمل ، فنحن نتعلم وفقاً لطاقة التعليم المتاحة لا وفقاً لاحتاجاتنا الفعلية ، وفي ظل فلسفة تربية تضع حاجز بين المعارف النظرية والمهارات العملية ، ومنها عدم تكافؤ فرص التعليم وأسبابها الدروس الخصوصية ، وتعدد مسارات التعليم فهناك ازدواجية تربوية بين تعليم النخبة وتعليم العامة ، والعزوف عن مداومة التعليم وسلبية المعلمين ، فمنهم قادة الثورة التربوية وعدم فاعلية البحث العلمي وانفصاله عن المشكلات العملية وتدني مستوى الخريجين والكادر التعليمي الضخم ، وفقدان المجتمع ثقته بمؤسساته التعليمية ، وعدم تعرّيب العلوم ، وتختلف المناهج وطرق التدريس وضعف الإدارة التعليمية.

وعليه ، فالتعليم في هذا العصر ليس مجرد تنشئة لفرد المسلح بالعلم وال قادر على الإنتاج وإنما هو قضية أمن قومي. فالمجتمع الذي تتقشى فيه الأممية ويسوده الجهل ويسهل اختراقه والسيطرة عليه ، وغزوه فكريأً وثقافياً وعائدياً عن طريق شبكة المعلومات الدولية ووسائل الاتصال الحديثة فائقة السرعة والتي تحمل أفكاراً ومبادئ لا تتناسب مع عقائدها ومبادئنا ومن أسباب ذلك الغزو:

- 1- ا فقدان الفلسفة التربوية الإسلامية (النقبي: 1997، ص16 و17).
- 2- غياب المعلم القدوة .



3. جمود النظام التعليمي(عمر:2004،ص24).  
 4- نقص الميزانيات : ومن التحديات التي يواجهها التعليم نقص التمويل المتاح، فالميزانيات المخصصة للتعليم لا تفي بالاحتياجات(شحاته: 2004،ص191).  
 5- نظام الترفيع من دون إنجاز أكاديمي: ليست نسب النجاح المرتفعة هي الغرض النهائي من التعليم . ولكنها مؤشر من بين عدد من المؤشرات ، فليس الهدف كمياً، فأسلوب الترفيع الآلي الذي يتبع في مدارسنا العربية والذي بموجبه ينقبل الطالب من فصل لآخر ، تكون محصلته النهائية عبارة عن طالب لا يستطيع أن يقرأ قراءة جيدة أو أن يكتب كتابةً صحيحةً.  
 6- تدني نوعية التعليم: فمن التحديات التي تواجه المؤسسات التعليمية "الطلب المتزايد على التعليم المدرسي من دون إدراجه نوعية التعليم المقدم في عداد الأولويات . ومن هنا كان اكتظاظ المدارس وإتاحة أساليب بالية للتدريس تقوم على الاستظهار والاعتماد على معلمين عاجزين عن التكيف مع أساليب التعليم الحديثة مثل المشاركة الديمقراطية في أنشطة الصف والتعلم التعاوني وحل المشكلات التي تتطلب قوة إبداعية وهذه المشكلات جميعها أصبحت تشكل الآن عقبات كبيرة أمام توفير تعليم أفضل"(ليونسكو: 1996،ص127).  
 7- العجز التربوي: إن عجز النظام التربوي عن إخراج المبدعين له أكثر من دلالة خطيرة، ولعل أبرزها اهتزاز الثقة بهذا النظام.

#### **ثانياً : مسار النظام التربوي في العراق :**

مسار النظام التربوي في العراق مرتب بجملة من الاشكاليات والمعوقات منها : نقص التمويل الذي يوصف بأنه تشغيلي أنفاقي ، وليس استثماري ، فضلاً عن ضعف الاستقرار الاجتماعي والأمني ، بفعل تداعيات الإرهاب ، واستشراء آفة الفساد وغياب التخطيط ، والترهل الوظيفي في المؤسسات التربوية ، إن هذه المعوقات تتعدى حتماً على مواقف الناس من التعليم، فبعض هذه المعوقات تختص بأداء أركان العملية التربوية الثلاثة التي تقوم عليها فلسفة التربية والتعليم (الطالب، والمعلم، والمنهج )، وبعضها الآخر سببه عوامل خارج هذه الأركان، لكنها تؤثر تأثيراً كبيراً فيها .  
 أن استدراك التاريخ قليلاً يساعدنا على الوقوف على هذه التحديات ، أذ شهدت مسيرة التعليم في العراق انجازات وإنفاسات عده، إذ بعد مجانية التعليم والزاميته، وبعد الحملة الشاملة لمحو الأمية الإلزامي في سبعينيات القرن الماضي، انحرست مع دخول نفق الحرب العراقية-الإيرانية، مدخلات التعليم وانحصرت بالمقابل مخراته كما ونوعاً، وترامت نتائج تلك الإخفاقات خصوصاً بعد عام 1990 أي بعد فرض الحصار الدولي على العراق. كما كانت موازنة التعليم عام 1989 تبلغ 2.5 مليار دولار (تشكل 6% من الناتج القومي الإجمالي) وكان نصيب الطالب الواحد 620 دولاراً، انخفض إلى 47 دولاراً للفترة 1993-2002 (الأمم المتحدة والبنك الدولي: 2003، ص19).  
 ومع انهيار النظام السابق عام 2003 تعرضت البنية التحتية للنظام التعليمي - وخصوصاً المدارس، وأبنية ومعدات- إلى عمليات تدمير ونهب. مما أدى إلى تفاقم مشكلات هذا النظام التي تراكمت عبر عقود . ففي دراسة لليونسكو تم إصلاح أكثر من 1900 مدرسة خلال النصف الثاني من عام 2003، ولكن بقيت أكثر من 10000 مدرسة بحاجة إلى إصلاح (وزارة التربية: 2004، صفحات متعددة). ويبدو ان مشكلة الأبنية المدرسية لم تحل بعد . وفي هذا المجال يشير تقرير لليونيسف انه حتى عام 2006، كان هناك 4000 مدرسة بحاجة إلى إعادة تأهيل و700 مدرسة بحاجة إلى إعادة بناء.(ليونيسف: 2007، ص62).

أدى ارتفاع أعداد الطلبة الراسبين في مرحلة التعليم الثانوي (من الصف الاول متوسط ولغاية الصف السادس الاعدادي) إلى زيادة حالات الهدر في الطاقات البشرية والمالية والتي سجلت ارتفاعاً ملحوظاً عاماً بعد عام ولعدم توافر مبالغ الكلف الحقيقية لاحتساب الهدر المالي الحاصل تم اعتماد حصة الطالب التقديرية من موازنة الوزارة الكلية(المصروفات التشغيلية والاستثمارية) لظهور المبالغ التقديرية للهدر المالي الناتج عن رسوب الطلبة في المرحلة الثانوية لثلاثة أعوام دراسية هي( 2013-2014 ) بلغت (375932921420) مليون دينار عراقي وللعام الدراسي( 2014-2015 ) بلغت (474354804560) مليون دينار عراقي وللعام الدراسي( 2015-2016 ) بلغت (588158113494) مليون دينار عراقي ، وبلغت قيمة الهدر المادي للسنوات الثلاثة أعلاه (1438445839474) تريليون دينار عراقي (وزارة التربية : رقم الكتاب 39774/2017). وبلغ مجموع الخسائر المادية المترتبة على تسرب التلامذة والطلبة في العام الدراسي ( 2017-2018 ) بلغ (283191000000) مليار دينار عراقي (وزارة التربية : ملخص نتائج 2017-2018).

وفيما يأتي نستعرض هذه المعوقات للوقوف عليها، والتعرف على مسبباتها :

#### **1. البنية التحتية :**



بدأ تدهور الأبنية المدرسية منذ أواخر الثمانينيات بعد أن أرهقت خزينة الدولة بضغط وآثار الحرب العراقية الإيرانية وتعاظم التدهور بعد عام 1990 وعلى نحو متواصل وسريع.( حمزة :2011 ، ص13).

وتنظر لنا بيانات المؤشرات التربوية للمدارس الحكومية ( عدا المهني والمعاهد ) للعام 2015/2016، ان العجز في الأبنية المدرسية يبلغ (8147) مدرسة، في حين أن عدد الأبنية المدرسية قيد الانشاء ( التي يتم تنفيذها من قبل وزارة التربية، والمحافظات حسب خطة تنمية الأقاليم والجهات الأخرى ) يبلغ (2339) مدرسة وبنسبة انجاز مختلفة غالبيتها متوقفة بسبب الازمة المالية التي يمر بها البلد. كما ان عدد الأبنية المتضررة جراء العمليات الارهابية (1380) بناية منها (674) بناية متضررة كلياً و (706) بناية متضررة جزئياً. ويبلغ العجز في الأبنية المدرسية بعد الاخذ بنظر الاعتبار الأبنية قيد الانشاء والمتأخرة بمقادير (6484) بناية.. ويتم معالجة العجز في الأبنية المدرسية باللجوء الى اسلوب الا زدوج في الدوام حيث بلغ الا زدوج الثاني بمقادير (6337) مدرسة والا زدوج الثالثي بمقادير (961) مدرسة ( خطة التنمية الوطنية : 2018-2022 ، ص215). وجاء في تقرير خطة التنمية الوطنية أن النقص او الفجوة في عدد الأبنية والتي من الواجب اضافتها الى الأبنية الحالية للوصول الى عدد الأبنية القياسى وحسب معيار السكان هو (2908) بناية في مرحلة رياض الاطفال، و(2849) بناية للمرحلة الابتدائية، و(353) مدرسة متوسطة وثانوية، وقد سجلت محافظة بغداد أعلى نقص في الأبنية المدرسية لهذه المراحل ( تقرير احصاءات التربية : 2017/2016 ).

أن واقع البنى التحتية لا يدعوا الى التفاؤل بسبب الازمات المتواصلة التي يمر بها العراق.

## 2. المعلم :

لقد عانى المعلم في العقود السابقة من اهمال شديد وابعاد عن حركة التطوير العلمي والمعرفي والتقيي، الذي تشهده الساحة التربوية العالمية، مما أضعف من قدرته على مواكبة ومواصلة الاساليب التربوية الحديثة وبما يناسب وأهداف الفلسفه التربوية (الذهبي : 2018 ، ص17).

ولكي تحقق العملية التربوية أهدافها التي تطوي عليها، تعتمد أساساً على المناهج الدراسية وطرائق اعداد الهيئات التدريسية والتعرف على المشكلات التي تواجه المتعلمين، والتي تؤدي الى اخفاقهم وفشلهم في الدراسة (الموسوي : 1998 ، ص1).

## 3. الطالب / التلميذ :

يعد المتعلم من ركائز العملية التربوية المهمة، ويوصف بأنه الطرف المواجه للمرسل والمتألق. وقد شهدت معدلات الالتحاق الصافي بصورة عامة ارتفاعاً ملحوظاً في المراحل التعليمية لاسيما في المتوسطة والاعدادية، إذ في الوقت الذي ارتفعت في المرحلة الابتدائية بنسبة (2.9%) من 91% للعام الدراسي 2009-2010 الى 92.9% للعام الدراسي 2017-2016، ارتفعت في المرحلة المتوسطة من 34% الى 55.1% بنسبة (21.1%)، وفي المرحلة الإعدادية من 16% الى 29.6% بنسبة (13.6%) للأعوام 2009-2017. لقد استمرت الفجوة بين المراحل الدراسية (الابتدائية والمتوسطة والإعدادية). إذ على الرغم من الارتفاع الواضح في نسب الالتحاق في المرحلة الابتدائية ظلت نسب الالتحاق متدينة في المرحلة المتوسطة والاعدادية.

وبلغت الفجوة بين المراحل المختلفة في العام الدراسي 2017/2016 ، (37.8%) بين المرحلة الابتدائية والمرحلة المتوسطة و (25.5%) بين المرحلة المتوسطة والمرحلة الاعدادية وهذا يعود لعدد الطلاب المتسربين في المرحلة الابتدائية مما يؤثر على معدل الالتحاق الصافي في المرحلة المتوسطة وكذلك في الالتحاق في المرحلة الاعدادية ( خطة التنمية الوطنية 2018-2022 : مصدر سابق ، ص218-219).

وتشير بيانات وزارة التربية العراقية الى ارتفاع معدلات التحاق الذكور مقارنة بالإناث للأعوام الدراسية (2016-2017) حيث بلغ معدل الالتحاق الصافي للذكور للمرحلة الابتدائية (95%) مقابل (90%) للإناث للمرحلة ذاتها وللعام الدراسي نفسه. وكذلك الحال بالنسبة للدراسة المتوسطة حيث سجلت نسب الالتحاق (56%) للذكور مقابل (54%) للإناث للعام الدراسي (2016-2017)، أما في المرحلة الإعدادية فقد بلغت نسب التحاق الذكور (28%) مقابل (31%) للإناث للعام الدراسي 2016/2017. (المصدر السابق، ص216).

وبخصوص التباين الريفي- الحضري ، نجد ان معدلات الالتحاق الصافي في التعليم الثانوي لم تتحسن كثيراً ولا سيما للإناث في الريف إذ بلغت نسبة الإناث في الريف (25.1%) مقابل (53.9%) في الحضر، (42.9%) لإجمالي العراق فيما بلغت نسبة البنين في الريف (44.5%) مقابل (57%) في الحضر، (52.2%) لإجمالي العراق بحسب المسح



العنودي متعدد المؤشرات (MICS-4:2011) ( المرأة والرجل في العراق- إحصاءات تنموية: 2012، ص14). والسبب يرجع الى قلة الوعي التعليمي في الريف مقارنة مع الحضر.

#### 4. المنهج :

من اهم التحديات التي واجهت القطاع التربوي والتي ينبغي التصدي لها تلك التي تتعلق بطبيعة المناهج التربوية وآليات اعدادها ، كافتقارها للمشاركة المجتمعية والتكيف مع احتياجات سوق العمل وتركيزه على طائق التدريس التقليدية والتلقين دون الفهم العميق.

وتجدر الاشارة الى انه قد تم تغيير (41) مادة منهجية من مجموع المناهج التربوية البالغة (167) منهاً قبل عام 2003، والامر مستمر لحين الانتهاء من هذا الامر ( حمزة : 2011، ص21).

وهنا نطرح عدة تساؤلات هامة : هل تم عرض نتائج التغيير في المناهج الى عملية تقويم؟ وهل المناهج الجديدة تخضع للتجريب ولا تتبع أسلوب الروايات والحكايات؟ وهل أولت الوزارة اهتماما خالٍ عملية تغيير المناهج أهمية للتوعي في اللوحة الاجتماعية العراقية؟

وفي اعتقادنا ان المناهج بعد تغيير النظام السياسي في العراق بعد عام 2003 لابد ان تكون مجسدة لرؤؤية الدولة وايديولوجيتها ، أي تحمل رؤية وطنية شاملة، لكي لا نضطر الى التغيير كلما تغير الموقف السياسي.

#### 5. الادارة المدرسية :

الادارة المدرسية أو ما يعرف بالإدارة التربوية والتي من خلالها توجه الامور المتعلقة بالدراسة كافة بضمها الامور المتعلقة بإدارة الاعمال وتديرها وضبطها ما دامت كل شؤون المدرسة تجري لأهداف تربوية ( بدوي : 1978، ص9-8 ). وفي ظل الازمات المتلاحقة التي يمر فيها العراق، من التحديات التي حالت دون الارتفاء بالنظام التربوي في العراق، وفق ما وصلت اليه الدول المتقدمة من تحدي لنظم الادارات المدرسية وفق التكنولوجيا الحديثة، كهيمنة ثقافة الولاءات الضيقية كالعلاقات القبلية والمناطقية والطائفية والحزبية والفتوية ، في اختيار الاشخاص الكفؤين لقيادة الادارات المدرسية وفق ثقافة الكفاءة والإنجاز، أي أن التنصيب أضحى يأخذ صفة التشريف أكثر منه تكليفاً لأداء خدمة عامة تعززها الصفات القيادية والامكانيات الذاتية المؤهلة للشخص، مما أدخل النظام التربوي في صراع الارادات، تسببت في تصاعد نسب الاهدار الكمي والنوعي في مخرجات العملية التربوية.

#### 6. الإنفاق : هل هو استثماري أم تشغيلي ؟

ان الإنفاق على التعليم يعد استثماراً في الإنسان ، لأن الإنسان هو وسيلة التنمية وغيتها ، وخصوصاً المتعلم قادر على زيادة الإنتاج والإبداع، على خلاف الفرد الجاهل يكون عبئاً على الدولة .

كما أن الاصلاح في نظام التعليم هو الطريق إلى التنمية ، كونه يسعى إلى بناء القدرات البشرية والحصول على وظيفة مجذبة واكتساب المعرفة الازمة للأفراد والمجتمعات لتطوير امكانياتها ( خارطة الحرمان ومستويات المعيشة في العراق : 2006 ، ص34).

أذ بلغت نسبة تخصيصات موازنة التربية إلى تخصيصات الموازنة العامة للدولة 6.2 % للسنة المالية 2010 ، وارتفعت لتبلغ 7.3 % من نسبة الإنفاق العام للدولة للعام 2016 . ولكن هذه النسبة ما تزال لا تتناسب الحاجات المتنامية للتعليم والزيادة الحاصلة في معدلات التحاق الطلبة خلال المدة المذكورة في أعلاه ، وقد شكلت نسبة مساهمة تخصيصات الموازنة التشغيلية النسبة الأكبر من اجمالي تخصيصات موازنة التربية اذ بلغت أكثر من 90% بينما كانت نسبة مساهمة تخصيصات الموازنة الاستثمارية أقل من 10 % من اجمالي تخصيصات موازنة التربية للمدة المذكورة في أعلاه(خطة التنموية 2018-2022 : مصدر سابق ، ص219).

و عند مقارنة المصروفات نجد أن مصروفات وزارة التربية ضمن الموازنة الجارية لعام 2013 مقارنة بالعام 2009 قد ازدادت بنسبة 72 % ، وكذلك مصروفات الوزارة ضمن المنهج الاستثماري للعام ذاته ازدادت بنسبة 40 % ، وهذا يعود إلى الوفرة المالية التي تحققت خلال تلك الفترة . الا ان المصروفات انخفضت للموازنتين 2015 مقارنة بالعام 2009 فيما يخص الموازنة الجارية سجلت نسبة الانخفاض (55%) و (82 %) ضمن المنهج الاستثماري والذي يعزى إلى انخفاض اسعار النفط ومن ثم انخفاض ايرادات الدولة ، مما انعكس على مخصصات الموازنة الجارية والاستثمارية ، وهذا الانخفاض في الإنفاق المخصص لوزارة التربية قد اثر على مجلـل العمـلـيـة التعليمـيـة (وزارة المـالـيـة / دائـرة المحـاسـبـة وـتم اعداد المؤشرات من قبل وزارة التخطيط / دائـرة التـطـيـعـةـ البـشـرـيـةـ).

وهذا يؤشر ويفسـرـ لـنـاـ أنهاـ مواـزاـنـةـ تـشـغـيلـيـةـ أـكـثـرـ مـنـهاـ استـثـمـارـيـةـ فـيـ المـجـالـ التـرـبـويـ.



**ثالثاً : عرض وتحليل نتائج البحث الميدانية :**  
 يتناول هذا المحور استعراض الإجراءات التي قام بها الباحث ميدانياً من اختيار تحديد مجتمع البحث وعينته وخطوات بناء أداة البحث وتطبيقاتها والوسائل الإحصائية التي استخدمت في تحليل نتائج البحث و كالتالي:  
**تحديد مجتمع البحث واختيار نوعية العينة :** مجتمع الدراسة هو جميع الأفراد أو الأشياء الذين يكونون موضوع مشكلة البحث(عدس وأخرون: 1992، ص109) ، وكلما كانت خصائص المجتمع الأصلي متجانسة كلما كان حجم العينة المطلوبة صغيراً نسبياً (عشور : 2017 ، ص230).  
 وطبقاً لأهداف البحث الحالي ومتطلباته فقد تكون مجتمع البحث الأصلي من خبراء وزارة التربية ومن حملة الشهادات العليا والبالغ عددهم (50) خبيراً وخبرة ، أي أن وحدة العينة هي (أفراد) ، ولما لديهم من تراكم في الخبرة بحكم سنوات الخدمة وممارسة الاعمال الادارية ويعد مجتمعاً متجانساً في أغلب خصائصه ، وبذلك يكونون قادرين على تقييم مسار العملية التربوية عن طريق استبيان تتضمن ثلاثة محاور لأسئلة متنوعة لكل منها تتضمن العناصر النوعية للعملية التربوية. ونظراً لحدودية حجم مجتمع البحث والبالغ (50) خبيراً وخبرة في الوزارة والذي شكل بمجمله حجم العينة أذ تم اختيار العينة القصدية (العمدية) (عباس وأخرون: 2007، ص229).  
 وتم اعتماد هذا النوع من العينات حسراً لتحديد جوانب الاخلاق والإنجاز للعملية التربوية ومسارها في العراق وتقدير العناصر النوعية فيها.

#### اختبار صدق الاستبانة والادوات المستخدمة:

قام الباحث بدراسة استطلاعية لعينة مكونة من (20) مبحوثاً بسؤال مفتوح اعتمد الباحث على طريقة اعادة الاختبار (test – re test) مرتين على مجموعة مكونة من (20) من أفراد العينة وكانت المدة الزمنية بين التطبيقات (15) يوم ، وقد استخدم الباحث طريقة اختبار معامل(ألفا - كرونباخ ) لحساب نسبة الانفاق (الثبات) وقد بلغ متوسط الانفاق (86 و0) وهو يشير الى اتساق وترابط عالٍ بين فقرات الاستبانة وتعد هذه النسبة جيدة. بعدها تم عرض استمار الاستبانة على مجموعة من الخبراء والمحكمين ، وهذا يؤكد لنا ان الاستبانة تحظى بدرجة ثبات عالية معتمداً الصدق الظاهري(السيد: 1971، ص463) ، لتقدير مسار العملية التربوية في العراق. علماً أن الوسط الحسابي لسنوات الخدمة لأفراد العينة بلغ (25) سنة ، وبانحراف معياري قدره (7) سنة اذ أصبح الاستبيان بصيغته النهائية مكوناً من ثلاثة محاور تتضمن (27) سؤالاً موزعة عليها بأسئلة من النوع المفتوح ، وامتد المجال الزمانى للفترة من 19/9/2020 إلى 30/11/2020 واعتمد الباحث مع الاستبيان أدواتي المقابلة والملاحظة في جمع البيانات ثم اخضاعها للدراسة والتحليل .

**جدول (1) توزيع أفراد العينة حسب النوع الاجتماعي**

النوع الاجتماعي	العدد	%
ذكر	20	40
أنثى	30	60
<b>المجموع</b>	<b>50</b>	<b>100</b>

يتبيّن لنا من الجدول أعلاه أن حجم العينة يتكون من (50) خبيراً وخبرة من خبراء وزارة التربية ، أذ كان عدد الخبراء من الذكور (20) خبيراً وبنسبة (40%) من حجم العينة ، ومن الإناث (30) خبيراً وبنسبة(60%) من حجم العينة ، ويرجع السبب في ذلك لكون عدد الخبراء الإناث أكثر من الخبراء الذكور في وزارة التربية.

**جدول (2) توزيع أفراد العينة حسب سنوات الخدمة**

الخدمة/خبرة	عدد سنوات	النكرار	%
سنة 20 – 25	20	11	22
سنة 25 – 30	25	13	26
سنة 30 – 35	30	16	32
سنة فأكثر	35	10	20



يتبيّن لنا من الجدول أعلاه أن عدد من خدمتهم (25-20 سنة) بلغ (10) وبنسبة(20%) من حجم العينة ، ومن خدمتهم(25-30 سنة) بلغ (11) وبنسبة(22%) ، والذين خدمتهم(30-35 سنة) بلغ(13) وبنسبة(26%) من حجم العينة ، في حين كانت من خدمتهم (35 سنة فأكثر) (16) وبنسبة(32%) من حجم العينة وهم النسبة الأعلى وقد أغنووا الاستبانة بأرائهم القيمة.

### جدول (3) المؤهل العلمي لأفراد عينة البحث

المجموع	50	100
المؤهل العلمي	النكرار	%
ماجستير	12	24
دكتوراه	38	76
المجموع	50	100

يتبيّن لنا من الجدول أعلاه أن عدد الخبراء من حملة شهادة الماجستير بلغ (12) وبنسبة (24%) في حين بلغ عدد حملة الدكتوراه (38 ) وبنسبة(76%) ، مما يدلل لنا أن النسبة الأعلى من الخبراء هم من حملة الدكتوراه فضلاً عن تراكم الخبرة لديهم لطول مدة خدمتهم مما يعطينا تقديرًا موضوعيًّاً لمسار العملية التربوية في العراق.

### جدول(4) يبيّن إجابات وحدات العينة حول محور الادارة المدرسية

المرتبة	الترتيب	%	لا	%	إلى حد ما	%	نعم	النتائج المحتملة لأسئلة محور الادارة المدرسية
10	22	11	20	10	58	29	يوجد ضعف في استقرار التنظيم والانضباط داخل المدارس	
2	4	2	10	5	86	43	يوجد ضعف في كفاية التجهيزات والوسائل التعليمية	
3	6	3	10	5	84	42	قلة الصالحيات المنوحة لمديري المدارس مقابل المسؤوليات المكلفين بها	
6	6	3	16	8	78	39	اللواائح والقوانين موضوعة وفق اسس يصعب تطبيقها في الواقع وغلبة الطابع الروتيني لإنجاز المعاملات الإدارية	
7	10	5	20	10	70	35	عدم كفاية الاعتمادات المالية المخصصة لإدارات المدارس	
1	4	2	6	3	90	45	أثرت الكثافة الطلابية العالية في والاستخدام المزدوج للدؤام ( ثانوي وثلاثي ) سلباً على الجو المدرسي وارتفاع نسب التسرب	
8	14	7	20	10	66	33	ضعف في البيانات الأساسية اللازمة لإعداد الخطط والبرامج	
4	4	2	14	7	82	41	ضعف تأهيل مدير المدارس	
9	20	10	20	10	60	30	ضعف دور الجهات المساعدة ك المجالس الإباء	
5	8	4	12	6	80	40	من معوقات الادارة المدرسية عدم صلاحية معظم الابنية المدرسية للاستخدام التعليمي، مما تقود البيئة المدرسية الشروط التربوية لاحتواء الطالب والمعلم في آن واحد.	



وعند تحليل بيانات الجدول أعلاه نبين لنا أن إجابات المبحوثين الذين أجابوا بـ(نعم) للسؤال أثرت الكثافة الطلابية العالية في والاستخدام المزدوج للدوام (ثنائي وثلاثي) سلباً على الجو المدرسي وارتفاع نسب التسرب جاء بالسلسل المرتب (1) بمجموع (45) مبحوثاً وبنسبة (90%) وهذا تسبب في ضعف كفاية التجهيزات والوسائل التعليمية التي جاءت بالسلسل المرتب (2) أذ كانت اجابة المبحوثين الذين أيدوا بـ(نعم) (43) مبحوثاً وبنسبة (86%)، وأرتبط ذلك بقلة الصالحيات الممنوحة لمديرو المدارس مقابل المسؤوليات المكافحة به بالسلسل المرتب (3) أيده (42) مبحوثاً وبنسبة (84%) ، وشغل سؤال ضعف تأهيل مدير المدارس التسلسل المرتب (4) الذي أيده (41) مبحوثاً وبنسبة (82%) ، سؤال احتمال ضعف في استقرار التنظيم والانضباط داخل المدارس جاء بالسلسل المرتب الاخير (10) أذ كانت اجابة المبحوثين عليه بـ(نعم) هي (29) مبحوثاً وبنسبة (58%). وكل الاحتمالات تفسر لنا تدني كفاءة الادارات المدرسية.

جدول(5) يبين إجابات وحدات العينة حول محور المعلم

السلسل المرتب	%	لا	%	إلى حد ما	%	نعم	النتائج المحتملة لأسئلة محور المعلم
1	6	3	14	7	80	40	يعتمد التلقين والحفظ في إيصال المادة العلمية
2	10	5	12	6	78	39	يعتمد المعلم على الحوار بينه وبين المتعلمين، وبين المتعلمين انفسهم
7	22	11	20	10	58	29	يعتمد المعلم اسلوب التسلط من اجل فرض النظام في الصف
3	6	3	20	10	74	37	يساعد تفعيل نظام الحوافز لعضو الهيئة التعليمية على زيادة كفاءته
6	8	4	30	15	62	31	يستعمل الوسائل التعليمية حسب الضرورة
5	14	7	20	10	66	33	ضعف قدرة المعلم على مواكبة الاساليب التكنولوجية الحديثة بما يتناسب والسياسات التربوية وتوافقه معها، ادى الى ضعف فعاليته وتواصله مع التلاميذ وايصال المادة الدراسية
4	12	6	18	9	70	35	يراعي الفروق الفردية بين المتعلمين
8	50	25	10	5	40	20	لا يهتم بالوسائل التعليمية في عملية التدريس

أن تحليل بيانات الجدول أعلاه ، تشير الى ان الذين أجابوا بـ(نعم) لسؤال اعتماد التلقين والحفظ في إيصال المادة العلمية من قبل المعلم للمتعلمين احتل التسلسل المرتب (1) بـ(40) مبحوثاً من حجم العينة وبنسبة(80%)، اما الذين أجابوا بـ(نعم) لسؤال اعتماد المعلم على الحوار بينه وبين المتعلمين وفيما بينهم جاءت بالسلسل المرتب (2) بـ(39) مبحوثاً وبنسبة(78%)، أما سؤال يساعد تفعيل نظام الحوافز لعضو الهيئة التعليمية على زيادة كفاءته فشغل التسلسل المرتب(3) من الذين أجابوا بـ(نعم) هم (37) مبحوثاً وبنسبة(74%) ، أما سؤال مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين فقد شغل التسلسل المرتب (4) من الذين أيدوا بنعم (35) وبنسبة(70%) من حجم العينة، ان النظام التربوي في العراق لا يعتمد اسلوب التمكين وانما اسلوب التلقين والطرق الكلاسيكية في إيصال المعلومة للمتعلمين التي لا توافق أساليب التعلم الحديثة في العالم المتقدم.

جدول(6) يبين إجابات وحدات العينة حول محور المنهج



النتائج المحتملة لأسئلة محور المنهج	نعم	%	إلى حد ما	%	لا	%	الترتيب ل التسلس
هل المنهج يعتمد نظام المقررات الدراسية	29	58	15	30	6	12	8
هل انقان المعرفة هو محور العملية التعليمية	32	64	10	20	8	16	7
هل يؤكّد على الجوانب المعرفية ويهمّل الجوانب الشخصية	46	92	3	6	1	2	2
هل يؤكّد المنهج على الجوانب الشخصية والانسانية	35	70	10	20	5	10	6
هل المتعلّم هو محور العملية التعليمية	40	80	5	10	5	10	5
المنهج يضعه المختصون في المادة العلمية	45	90	3	6	2	4	3
يشترك في اعداد المنهج اطراف عدة من بينهم المختصون	3	6	8	16	39	78	9
الكتاب المدرسي مصدر وحيد للمعرفة العلمية للمتعلّم	47	94	1	2	2	4	1
افتقار المناهج للانسجام مع احتياجات سوق العمل وتركيزها على طرائق التدريس التقليدية والتلقين دون الفهم العميق	44	88	3	6	3	6	4

ويبين لنا تحليل بيانات الجدول أعلاه أن الذين اجابوا بـ(نعم) لسؤال الكتاب المدرسي مصدر وحيد للمعرفة العلمية للمتعلّم جاء بالترتيب (1) بـ(47) مبحوثاً من حجم العينة البالغ (50) وبنسبة (94%) مما يفسّر لنا هذا المؤشر ضيق الأفق المعرفي للمناهج المعتمدة في وزارة التربية ، أما سؤال تأكيد المنهج على الجوانب المعرفية ويهمّل الجوانب الشخصية فشغل الترتيب (2) بـ(46) مبحوثاً أيدوا وبنسبة (92%) يدلّ على عدم الاهتمام ببناء شخصية المتعلّم ، أما سؤال المنهج يضعه المختصون في المادة العلمية جاء بالترتيب (3) بـ(45) وبنسبة (90%) وهذا مؤشر ايجابي نوعاً ما لأنّه يعني ان يشتراك معهم مجالس الاباء والامهات وخبراء مؤسسات أخرى كي يعطي طابعاً وطنياً ، في حين احتل سؤال افتقار المناهج للانسجام مع احتياجات سوق العمل وتركيزها على طرائق التدريس التقليدية والتلقين دون الفهم العميق الترتيب (4) بـ(44) مبحوثاً وبنسبة (88%)، وتحتلّ الاسئلة الاخرى المراتب الاخرة كل حسب اهميتها للعملية التربوية.

#### رابعاً : الاستنتاجات :

تتلخص استنتاجات البحث بالآتي :

- نقص في أعداد الملاكات التعليمية للمواد العلمية في المدارس بسبب غياب التعيين وتردي الوضع الاقتصادي وارتفاع الهدر في المال العام لتفشي آفة الفساد.
- تضارب نسب الرسوب والتسرّب بسبب الكثافة الطلابية العالية في المدارس التي ترتفع فيها نسبة الاستخدام المزدوج ( ثالثي وثلاثي ) لنقص الابنية المدرسية مما يؤثّر سلباً على الجو المدرسي وترشيد ممارسته .
- استمرار الفجوة التعليمية بين الريف والحضر وفجوة النوع الاجتماعي ، والتفاوت بين المحافظات ، على الرغم من المؤشرات الايجابية النسبية المتحققة في ميدان التعليم في السنوات الأخيرة .
- محظوظة استخدام التقنيات التعليمية الحديثة في المناهج الدراسية ، الذي انعكس بدوره على كفاءة النظام التربوي.
- التغيير المستمر للمناهج الدراسية ، وفق رؤية احادية من جانب المديرية العامة للمناهج من دون الرجوع الى المتعلّم والمعلم والشركاء في العملية التربوية.
- أن معظم الابنية المدرسية تعد غير صالحة للاستخدام التعليمي ، مما تفقد البيئة المدرسية الشروط التربوية لاحتواء الطالب والمعلم في آن واحد ، وافتقار معظم المدارس إلى المختبرات والتجهيز الحديث والأدوات الازمة..
- غياب أو ضعف اعتماد نظام الحوكمة الإدارية بسبب ضعف الشراكة بين المؤسسات التربوية في القطاعين الخاص والعام فضلاً عن الضعف فياليات الرصد والتقويم.



8. ضعف الادارة المدرسية في اغلب من حيث الاعداد والتدريب والخبرة، فضلاً عن قلة محدودية الصالحيات وقلة الامكانيات.
  9. لا يقتصر دور المؤسسات التربوية على التعليم فقط، فهو تربية وتعليم وتنمية للوازع الديني والوطني.
  10. من تأثيرات العولمة على النظام التربوي هي الهيمنة والسيطرة على المناهج وتذويباً لخصوصية والهوية، أذ تستغل المعلوماتية الكورنية لتعليم وهيمنة القيم الغربية.
  11. أثبتت الدراسات عن تحديات خارجية تواجه المؤسسات التربوية، تتمثل في التدخلات في نظم التعليم والمناهج لتغييرها عبر خطط صريحة وقرارات تحت ستار إصلاح التعليم بالمفهوم الأميركي، وذلك بإنشاء المدارس الأميركية في مختلف البلاد العربية، إلى جانب استهداف الهوية الثقافية والمرجعية، الذي يتم عبر وسائل قيمة ومتقدمة للتبيشير والاستشراق والاستغراب، كذلك التبعية الثقافية والانبهار بقيم الغرب، كفصل الدين عن الدولة والممجتمع المدني وحقوق المرأة والحريات الدينية والشخصية، وأيضاً إدماج القيم العالمية في مناهج التعليم عبر ما يسمى بالتربيبة الشمولية، إضافة إلى الابتزاز التربوي بالمنح والمعونات الخارجية، للجمعيات الأهلية، والدور الإعلامي المناهض لدور المدرسة إلى جانب اكتساح الخصوصية وتهديدها، والثقافة المادية للعولمة.
  12. ومن التحديات الداخلية للعولمة على المسار التربوي للعلوم، هي غياب المعلم القوة الذي أصبح مطلباً تربوياً وشرعاً من الدرجة الأولى، لذا تبرز الحاجة إلى إعداد هذا المعلم من جميع جوانبه حتى يكون معلماً فعالاً وفق المنظور التربوي الإسلامي، والتأكيد على دوره في غرس القيم وتنمية المواهب والإبداع، ومن التحديات كذلك جمود النظام التعليمي، إضافة إلى تدني نوعية التعليم المقدم للطلبة، ومشكلات التربيع الآلي، والانقطاع عن الدراسة، ونقص الميزانيات.
  13. أكدت الدراسة عن سبل مواجهة العولمة التربوية، كالتحصين الثقافي من خلال تعزيز بناء العقيدة، والاهتمام باللغة العربية كوعاء للثقافة والهوية، وإصلاح مناهج التعليم وفق رؤية إسلامية، وتنمية ثقة الأمة بنفسها وعقيدتها، والاستخدام الآمن لشبكة الإنترنت، .....الخ ، فضلاً عن الأخذ بالمفاهيم الحديثة للتقويم.
- خامساً : رؤية مستقبلية كمعالجات (مقترنات) للنهوض :**
1. ان مسارات النهوض التنموي للتعليم والتي تشكل مرتكزات اساسية لبناء رأس المال البشري يتطلب تهيئة البيئة التمكينية التي تساعد المجتمع وخصوصاً الفئات الفقيرة في مواجهة تحدي الامية وتعزيز فرص الالتحاق وترصين قدرات المؤسسات التعليمية لابد لها أن تتطرق من اي سياسة تعليمية في العراق عبر إتاحة وتحقيق فرص تعليمية متكافئة للجميع.
  2. تعزيز دور البحث العلمي لمواجهة النقص في البنى المعرفية وتطوير تقنيات العملية التربوية.
  3. استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في التدريس بطريقة تناسب مستوى الطالب وتنمية الإدراة المدرسية بما في ذلك المديرون.
  4. وضع خطط طارئة لمواجهة المشكلات المعقدة كالأبنية المدرسية لتخفيض معدلات التسرب لجميع المراحل وتطوير اسلوب التعلم لحين استقرار البلد.
  5. لازالت الفجوة الزمنية بيننا وبين التجارب العالمية بعيدة ولا يتعلق الامر بالعلم المادي فحسب، بل بفلسفة التعليم أيضاً، أي ما هي مدخلات التعليم التي تتغيرها من مخرجات عالية الكفاءة متوافقة مع متطلبات سوق العمل.
  6. ردم الفجوة بين الريف والمدينة عبر تأمين التغطية الشاملة لجميع المناطق الريفية. فضلاً عن تقليص الفجوة على مستوى الانجاز الأكاديمي بين مدارس الريف والحضر.
  7. اصلاح المناهج وتطويرها عن طريق اعتماد اليات علمية متكاملة، فضلاً عن الاستعانة بالخبرات والتجارب الإنسانية والدولية الناجحة.
- سادساً : التوصيات :**
1. ضرورة العناية بالطلبة من ذوي الاحتياجات الخاصة والابيتام.. عن طريق اعادة النظر بقوانين وانظمة الوزارة بما يمكن المدارس من استيعاب جميع المواطنين الراغبين في التعليم .
  2. ضرورة تفعيل التعاون والشراكة مع المنظمات الدولية المختلفة ( كالبنك الدولي، اليونسكو ، اليونيسيف ) ، لتقديم الدعم والمساندة للنظام التربوي في العراق.



3. إعادة الدور التربوي للمدرسة وفق المفهوم الإسلامي (فالتربيَّة أولاً)، وذلك بمراجعة المدرسة لفلسفتها وأهدافها لمواجهة تحديات العولمة.
  4. العمل على إعداد المعلم الذي يجسد القدوة المرئية والمثل الأعلى الذي يترجم فلسفة المدرسة وأهدافها ومناهجها، روحًا وضميرًا وخلفاً، فلا يكفي وجود منهج مثالي.
  5. تأكيد الهوية العربية الإسلامية والمحافظة على أصالتها وانتماها ونشر الثقافة الإسلامية الصحيحة.
  6. أن تكون أولويات كل مدرسة إعداد برامج تربوية وتعلمية لتنمية جميع جوانب الطالب وتحقيق التميز.
  7. ضرورة إعادة النظر في عملية إعداد برامج المعلمين بحيث تؤكّد على الجمع بين الأصالة والمعاصرة والانفتاح الواعي والناقد.
  8. العمل على توفير بيئة تربوية مشوقة وثرية وسليمة وآمنة، فالأمن التربوي هو ضمان حقيقي في مواجهة العولمة.
  9. إيجاد توافق واتساق وتكامل بين المؤسسات التربوية والثقافية وفق رسالة قيمية وتربوية واحدة حتى لا يكون هناك تناقض بين الأدوار.
  10. إشراك المجتمع المحلي وأولياء الأمور في تسيير العملية التعليمية، وأن يتحمل المجتمع مسؤولياته في مواجهة أخطار العولمة.
  11. عدم الاستجابة للضغط الخارجي بالتدخل، وإيجاد مصادر بديلة للمساعدات والمنح المشروطة والمشبوهة.
  12. تفعيل دور المسرح المدرسي والتزامه باللغة الفصحي، مع توظيف التاريخ لبعث روح النهوض بالأمة.
  13. التصدي فكراً و عملاً للغزو الفكري الوارد والذي لا يتلاءم مع ثقافتنا السمحاء.
  14. إعادة الاعتبار لقيمة المعلم ومكانته.
- المصادر :**
1. الزبيدي ، علي شيخ ، النظام التربوي وتقلبات الاقتصاد السياسي في العراق ، مجلة دراسات تربوية ، العدد/23 ، تموز 2013 .
  2. مصطفى ، عدنان ياسين ، التعليم قبل الجامعي في العراق : الوعود المؤجل ، بحث مقدم الى مركز البيان للدراسات والخطيط للمشاركة في مؤتمر ( التعليم والتنمية المستدامة )، بغداد ، 2018 .
  3. Denison, E.F; "Measuring the Contribution of Education Factor Growth", O.E.C.D. Paris , 1964.
  4. World Bank, World development Report 2018, Learning to Realize education's Promise, 2018.
  5. حمزة ، كريم محمد ، التعليم في العراق – المشروع الاستراتيجي ، بيت الحكمة ، بغداد ، 2011 .
  6. خطة التنمية الوطنية 2018-2022، جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، بغداد ، حزيران ، 2018 .
  7. عبد القادر ، موقف عبدالله ، منهج البحث العلمي وكتاب الرسائل العلمية ، دار التوحيد للنشر ، الرياض ، 2011 .
  8. حافظ ، ناهدة عبد الكريم ، من الميثولوجيا الى العلم دراسة في مناهج علم الاجتماع ، دار ومكتبة البصائر ، بيروت ، لبنان ، 2012 .
  9. الموسوي ، محمد علي حبيب ، المناهج الدراسية : المفهوم الابعاد المعالجات ، دار ومكتبة البصائر ، بيروت ، 2011 .
  10. سليم ، محمد صابر ، وآخرون ، بناء المناهج وتحطيمها ، دار الفكر ، عمان ، ٢٠٠٦ .
  11. التل ، وائل عبد الرحمن – وعادل سيد احمد ، أصول التربية الادارية ، دار الجنادرية ، عمان ، 2008 .
  12. المحامدة ، ندى عبد الرحيم ، الجوانب السلوكية في الادارة المدرسية ، عمان ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، 2005 .
  13. المعجم العربي الاساسي ، تأليف وأعداد جماعة من كبار اللغويين العرب بتكليف من المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم / مطبع أميريمتو ، بيروت ، لبنان ، 1991/لاروس ، مادة نهج .
  14. القرآن الكريم ، سورة المائد़ة/ الآية 48 .
  15. مرعي ، توفيق احمد ، ومحمد محمود الحيلة، طائق التدريس العامة، دار المسرة ، عمان، ٢٠٠٢ .
  16. Skinner B. F., Technology of Teaching, New York, Appleton centuy crofts.1986.



17. زيدي ، ناصر الدين، سيكولوجية المدرس: دراسة وصفية تحليلية، ديوان المطبوعات الجامعية ، د.ط ، الجزائر ، 2005.
18. عكيشي ، نور الهدى ، المكانة الاجتماعية للمعلم ودورها في العملية التربوية ، رسالة ماجستير ، جامعة الوادي، الجزائر ، كلية العلوم الاجتماعية والانسانية ، 2014.
19. خصائص المتعلم وأثرها في التعليم - التربية والتقويم ، مقال منشور في 7 يناير، 2016، على الرابط الإلكتروني : <https://m.facebook.com>
20. الرازي ، عبد القادر، مختار الصحاح : ع ، دار الكتاب عدد العربي ، 1980.
21. الرفاعي ، عبد الله، تعليم وتعلم المجمع والدلالة ، مقال منشور على موقع الحوار المتمدن ، في 10/11/2008 ، على الموقع الإلكتروني : [www.m.ahewar.org](http://www.m.ahewar.org)
22. ابن منظور ، لسان العرب ، دار صادر ، ط 3 ، بيروت ، 1993.
23. القرآن الكريم ، سورة الفرقان ، الآية 59 .
24. الضوحي، احمد بن محمد ، وظيفة الخبير في النوازل الفقهية ، مركز التميز البحثي في فقه القضايا المعاصرة ، 2010 .
25. منصور ، ممدوح محمود ، العولمة دراسة في المفهوم و الظاهرة و الأبعاد ، دار الجامعة الجديدة للنشر ، 2003 .
26. خريشان ، باسم علي ، العولمة و التحدى التقافي ، دار الفكر العربي، مؤسسة ثقافية للطباعة و النشر ، بيروت ، لبنان ، 2001
27. المحنة ، فلاح كاظم ، العولمة و الجدل الدائر حولها ، الوراق للنشر و التوزيع ، عمان ،الأردن ، 2002.
28. الدجاني ، أحمد صدقي ، مناقشة لبحث السيد ياسين حول مفهوم العولمة ،في كتاب العرب والعولمة.
29. مركز دراسات الوحدة العربية (2003)، العولمة وتداعياتها على الوطن العربي، سلسلة كتب المستقبل 24، بيروت.
30. حنفي، حسن والعظيم، جلال صادق (2002)، ما العولمة؟ حوارات لقرن جديد، ط 2، دار الفكر المعاصر، دمشق.
31. شحاته، حسن (2004)، مداخل إلى تعليم المستقبل في الوطن العربي، الدار المصرية للكتاب، القاهرة.
32. مبروك، محمد إبراهيم وآخرون (1999)، الإسلام والعلوم، الدار القومية العربية، القاهرة.
33. الجميل، سبار (2000)، العولمة والمستقبل استراتيجية تفكير، الأهلية للنشر والتوزيع، عمان.
34. حسنة، عمر عبيد (1992)، مراجعات في الفكر والدعوة والحركة، الدار العالمية للكتاب الإسلامي، الرياض.
35. الزواوي، خالد محمد (2003)، الجودة الشاملة في التعليم، مجموعة النيل العربية، القاهرة.
36. النقيب، عبدالرحمن (1997)، التربية الإسلامية في مواجهة النظام العالمي الجديد، دار الفكر العربي، القاهرة .
37. عمار، حامد (2004)، الحادي عشر من سبتمبر 2001 وتداعياته التربوية والثقافية في الوطن العربي، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة.
38. اليونسكو (1996)، التعلم ذلك الكنز المكنون، مركز الكتب الأردني، عمان، ص 127. المصرية اللبنانية، القاهرة.
39. الأمم المتحدة والبنك الدولي، التقديرات المشتركة لإعادة البناء والاعمار، أكتوبر 2003 .
40. وزارة التربية ، الوضع الحالي للتربية والتعليم والرؤى الجديدة، 2004 ، صفحات متعددة.
- 41.اليونيسيف ، إبقاء شعلة الأمل في زمن الأزمات ، اب 2007 .
- 42.وزارة التربية ، المديرية العامة للتخطيط التربوي/ شعبة اقتصاديات التعليم، رقم الكتاب (39774) في 2017/8/8 .
43. وزارة التربية ، المديرية العامة للتخطيط التربوي ، بغداد ، الفصل السادس، الاحصاءات المتفرقة، ملخص نتائج الامتحانات للعام الدراسي 2017-2018 .
44. تقرير احصاءات التربية لعام 2016/2017 ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، بغداد ، 2018.
- 45.الذهبي ، جبار سويس ، العملية التربوية في العراق: الواقع والمشكلات والحلول ، مركز البيان للدراسات والتخطيط ، بغداد ، 2017 .
- 46.الموسوى ، عبدالله حسن، طائق التدريس في التعليم الجامعي: رؤية مستقبلية، مجلة الاستاذ، كلية التربية/ ابن رشد، العدد/12، 1998 .
47. وزارة التخطيط، الجهاز المركزي للإحصاء ، المرأة والرجل في العراق: إحصاءات تنموية ، 2012 .



48. خارطة الحرمان ومستويات المعيشة في العراق، برنامج الامم المتحدة الانمائي – وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للإحصاء ، بغداد ، 2011.
49. بدوي ، احمد زكي، معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية، مكتبة لبنان ، بيروت،1978.
50. جمهورية العراق ،وزارة التخطيط ، خارطة الحرمان ومستويات المعيشة في العراق ، ، بغداد، 2006
51. وزارة المالية / دائرة المحاسبة وتم اعداد المؤشرات من قبل وزارة التخطيط / دائرة التنمية البشرية.
52. عدس ، عبد الرحمن وآخرون ، البحث العلمي (مفهومه ، أدواته، أساليبه)، دار مجلاوي للنشر والتوزيع ، عمان ، 1992 .
53. عيشور ، نادية سعيد ، منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية، مؤسسة حسين رأس الجبل للنشر والتوزيع ، الجزائر ، 2017 .
54. عباس ، حمد خليل وآخرون ، مدخل الى مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، دار الميسرة للنشر والتوزيع ، عمان ، 2007
55. السيد ، فؤاد البهبي ، علم النفس الاحصائي وقياس العقل البشري، ط 2 ، دار التأليف ، القاهرة ، 1971 .