



توظيف الخوارزمية الجينية في التحليل الهرمي لاتخاذ القرار الأمثل مع تطبيق عملي

أ.د. عبد الجبار خضر بخيت الباحثة زينب محمد مكي

كلية الادارة والاقتصاد - جامعة بغداد

نبذة مختصرة

يعد القطاع المصرفي من القطاعات المهمة في العالم. والذي يقع على عاتقه مسؤولية جذب الأموال الفائضة للأفراد والمؤسسات، وإعادة توجيهها إلى القطاعات الأكثر حاجة من غيرها، فضلاً عن العديد من الخدمات المختلفة الأخرى، وهو ما يعكس فعالية أدائها. تعد عملية تقييم أداء المصارف العрагية عملية ضرورية، في ظل التغيرات والإصلاحات التي يشهدها قطاعنا المصرفي، فضلاً عن الزيادة الملحوظة في اعدادها. لذلك، انتخب عملية التحليل الهرمي (AHP) واستخدامها في الخوارزمية الجينية (GA) من أجل تقييم مؤشرات السلامة المالية (FSI) لمصارف. ومن أجل الدخول في طرق البحث العلمية وتقديمها بشكل أوضح.

الكلمات المفتاحية: عملية التحليل الهرمي AHP، الخوارزمية الجينية GA، المصارف، مؤشرات السلامة المالية FSI.

Abstract

The banking sector is one of the important sectors in the world. It is the one who has the responsibility to attract surplus funds to: individuals and institutions, and redirect it to the sectors in need of financing more than others, as well as many different services other, and in The process of evaluating a way that reflects its effectiveness of its performance. performance of Iraqi banks is considered a necessary and urgent process, given the changes and reforms that our banking sector is witnessing, in addition to the remarkable increase in the number of banks. Therefore, the Analytic Hierarchy Process (AHP) was chosen and employed in the Genetic Algorithm (GA) in order to evaluate the financial soundness indicators (FSI) of banks. In order to enter into the scientific methods of research and present them more clearly.

Keywords: AHP, GA, banks, FSI.

المقدمة

القطاع المصرفي من القطاعات الحيوية، وان تقويم اداءه والرقابة عليه من العمليات الأساسية والضرورية لاستمراره، فضلاً عن مواجهة المتغيرات والتحديات المتزايدة [5: p.89]. ولهذا انتخب عملية التحليل الهرمي كمؤشر لتقييم أداء المصارف. حيث تستند الى المعايير والسمات المتوفّرة لاستخدامها في مجموعة من العمليات الرياضية غايتها الوصول الى أفضل قرار متاح من عدة قرارات مطروحة. حيث تمتاز عملية التحليل الهرمي بسهولة التطبيق والقوة العملية، فهي تقارن المعايير على شكل ازواج تتوزع بشكل هرمي، وبذلك يتتألف النموذج الهرمي من الأهداف الرئيسية والفرعية ومن ثم المفاضلة بينها ومقارنتها. الا ان عملية التحليل الهرمي تعاني من مشكلة رئيسية وهي مشكلة الاتساق، وهي الآراء العشوائية التي يتخذها الخبراء او المحكم والناتجة عن ضعف المعلومات او قلتها او في بعض الأحيان الانحياز الشخصي. وقد حاول العديد من الخبراء او المحكمين على تقليل الاتساق، وحصره في نسبة العشرة بالمئة من النتائج العشوائية، وهي النسبة التي عدّها مقبولة، وعليه ستحتاج الى أساليب جديدة للحصول على النتائج، منها ادخال الخوارزميات في عملية التحليل الهرمي، وهي الخوارزمية الجينية وذلك للتخلص من الاتساق أولاً، ومن ثم الاستفادة من القوة التي تمنحها الخوارزمية الجينية في دقة القرار.

ومن أجل الدخول في الأساليب العلمية في البحث وعرضها بشكل واضح قسمت الورقة إلى أربعة فصول؛ تضمنت: الأولى: عرض منهجية البحث التي احتوت مشكلته والهدف منه واهميته وحدوده. الثانية: تمثل مفهوم عملية التحليل الهرمي،



الخوارزمية الجينية. الثالث: ايجاد الاولويات بأسلوب التحليل الهرمي، ومن ثم دعمه بالخوارزمية الجينية عند حدوث حالة الاتساق، وعرض البيانات المتعلقة محل الدراسة وتطبيقاتها في النموذج المقترن من الباحثة، وتفسير النتائج. الرابع: الاستنتاجات والتوصيات.

٢ مشكلة البحث:

ان الحاجة الى نظام تقويم لعمل المصارف يعطي إشارات واضحة الى حالة المصارف وموافقتها المالية من خلال مؤشرات معينة، تعرف على احتمالية تعرض المصرف الى مشاكل او أزمات تؤثر على السياسة النقدية وهدفها الأساس هو السلامة المالية. وبذلك يحتاج اي نظام مالي الى اداؤ اذار مبكر تحمي من الصدمات والهزات المالية المحتملة. ويمكن تحديد مشكلة البحث بالتساؤلات الآتية:

- ما مدى قدرة نموذج التحليل الهرمي على تحديد و اختيار أفضل مصرف من حيث الاداء؟
- ما مدى تأثير استخدام بالخوارزمية الجينية في دعم قرارنا باختيار أفضل مصرف؟
- هل نستطيع اعتماد نموذج لتشخيص نقاط الضعف المحتملة في عمل المصارف؟
- ما مدى تأثير توظيف نموذج التحليل الهرمي في بالخوارزمية الجينية في دعم قرارنا باختيار أفضل مصرف؟

٣ هدف البحث:

التعرف على أسلوب عملية التحليل الهرمي في تقييم عمل المصارف وترتيبها حسب الاولوية من خلال مصفوفة المقارنات الثنائية بين عدد من البدائل (المصارف) مع عدد من المعايير (المؤشرات). وعليه يمكن اقتراح صياغة جديدة في عملية التحليل الهرمي وذلك للتخلص من حالة الاتساق التي لابد ان تحدث في المصفوفات الكبيرة نتيجة لتأثير احكام الخبراء بالأراء الشخصية او الملل الذي يحدث عند ملء استمرارات التقييم. فهنا تأتي الحاجة الى ان نستخدم أساليب رياضية فعالة للتخلص من حالة عدم الاتساق في الاحكام مثل الخوارزمية الجينية.

٤ أهمية البحث:

يتوقع ان يسهم هذا المؤشر الجديد في الكشف عن نقاط الضعف في أداء المؤسسات المالية، والاقتصادية. من حيث المعايير الآتية (كفاية راس المال، وجودة الموجودات، وجودة الإدارية، والارباح، والسيولة، والحساسية الى مخاطر السوق).

٥ حدود البحث:

- ١. الحدود المكانية: هي التي تتعلق بالمصارف موضوع البحث.
- ٢. الحدود الزمانية: تمثل ميزانيات المصارف التي خضعت للفحص من قبل الخبراء وهي (2017).

٦ المصارف المشمولة بالدراسة:

المصرف الأهلي العراقي، ومصرف الاستثمار العراقي، ومصرف الشرق الأوسط العراقي، ومصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل الدولي، ومصرف الخليج التجاري، ومصرف اشور الدولي للاستثمار، ومصرف بغداد الأهلي، ومصرف سومر الأهلي.

٧ عملية التحليل الهرمي AHP

عملية التحليل الهرمي (AHP)، المستخدمة في اتخاذ القرار. وتتضمن تقسيم المشكلة إلى أجزاء أدق فأدق، ويستدعي المحكم او الخبير لإصدار حكم يقارن بين عدد من القضايا في كل حكم، وهيكلاة المشكلة بشكل هرمي مع فهم واسع للقضايا المعنية [14: p.20]. وبمجرد أن يبني الهيكل الهرمي يصبح من الأسهل اتخاذ القرار حيث توفر هذه الطريقة تقسيم الاسلوب العام إلى أسلوب هرمي للمشاكل الفرعية، لتسهيل تقويمها [7: p.445].

تعرف AHP على انها مجموعة من معايير التقويم ومجموعة من الخيارات البديلة لاتخاذ أفضل قرار من بينها. ومن المهم ملاحظة أن بعض المعايير هي غير متسقة بالأساس، فليس من الصحيح بشكل عام أن أفضل اختيار هو الذي يحسن كل معيار على حدة، فالمعيار الذي يحقق المبادلة الأكثر ملاءمة بين المعايير المختلفة هو المطلوب. تصنع AHP او لوحة كل معيار تقويمي على وفق المقارنات التي يتخذها صاحب القرار المختص. وكلما زادت، أصبح المعيار المقابل أكثر أهمية تقوم AHP وللمعيار الثابت بتعيين درجة لكل اختيار وفقاً لمقارنات متخذ القرار من بين الاختيارات المطروحة لهذا المعيار. وبازدياد الدرجة، يصبح أداء الاختيار أفضل. وأخيراً، يجمع مؤشر AHP بين معايير الأوزان ونتائج الاختيارات، وبالتالي



تحدد النتيجة الكلية لكل اختيار وترتيبه. فالنتيجة الكلية لاختيار معين هو الحصول على مجموع مرجح معين من النقاط فيما يتعلق بجميع المعايير [11: p.469].

8 بناء النموذج الهرمي:

خطوات عملية التحليل الهرمي كما يلي:

١. متوجه الأولوية Priority vector:

وصف ساعاتي الأساس الرياضي لاشتقاق متجهات الأولوية (ساعاتي، ١٩٧٩) وفصلها أكثر (ساعاتي، ٢٠٠٥، ٢٠٠٦) أن إحدى الخطوات المحورية في AHP هي اشتقاق متوجه الأولوية لكل مصفوفة مقارنة ثنائية. نلاحظ أن كل إدخال a_{ij} في المصفوفة هو بالضبط النسبة بين وزني w_i و w_j ، وكل أعمدة A متناسبة مع بعضها البعض وبالتالي فإن متوجه الوزن يساوي أي عمود من A . في هذه الحالة، تجمع المعلومات الموجودة في المصفوفة A بشكل مثالي في w ولا يوجد فقدان للمعلومات. [9: p.21].

$$A = \begin{pmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ a_{n1} & a_{n2} & \dots & a_{nn} \end{pmatrix} \quad (1)$$

حيث:

$$(2) a_{ij} \approx \frac{w_i}{w_j} \forall i, j$$

ويعبر عنها بالمصفوفة A بالصيغة التالية،

$$A = (w_i/w_j)_{n \times n} = \begin{pmatrix} \frac{w_1}{w_1} & \frac{w_1}{w_2} & \dots & \frac{w_1}{w_n} \\ \frac{w_1}{w_2} & \frac{w_2}{w_2} & \dots & \frac{w_2}{w_n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ \frac{w_n}{w_1} & \frac{w_n}{w_2} & \dots & \frac{w_n}{w_n} \end{pmatrix} \quad (3)$$

نلاحظ أنه بمجرد حساب المعادلة (2) والنظر في المعادلة (3)، يتتحقق الشرط: $a_{ij} = 1/a_{ji}$ ، وعليه نستطيع إعادة كتابة المصفوفة A ببساطة أكثر كالتالي [13: p.8]:

$$A = \begin{pmatrix} 1 & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ 1 & 1 & \dots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ 1 & 1 & \dots & 1 \\ \frac{1}{a_{1n}} & \frac{1}{a_{2n}} & \dots & 1 \end{pmatrix} \quad (4)$$

هناك عدة طرق أخرى اقترحت غير طريقة المتوجه الذاتي والقيمة الذاتية لساعاتي ومنها طريقة الوسط الهندسي [10: p.387]، وطريقة المربعات الصغرى [8: p.345]، والمربعات الصغرى اللوغاريتمية [12: p.121]، وطريقة الأعمدة الطبيعية، وغيرها. وبأثبات أن المصفوفة المتبدلة الموجبة متسلقة ($a_{ijk} = a_{ik}$)، فإن كل الطرق تؤدي إلى النتيجة ذاتها، ويتشكل الترتيب العام طبقاً لإجراءات محددة، تقود إلى القرار ذاته [12: p.88]. وهنا سنطبق طريقة المتوجه الذاتي المقدمة من قبل توماس ساعاتي.

(١) طريقة القيم الذاتية والمتوجه الذاتي:

AHP هو مجال لتطبيق الجبر الخطي، وبخاصة نظرية المصفوفات الموجبة. وهي الأكثر شيوعاً لنقدير متوجه الأولوية، وهي الطريقة التي اقترحها ساعاتي واستخدماها، ذلك أن متوجه الأولوية هو المتوجه الذاتي الرئيس لـ A [9: p.22]. حيث يطلق عليه في الجبر الخطي اسم المتوجه الذاتي لبيرن- فروبينوس، ومن نظرية التجانس. وطريقة المتوجه الذاتي التقليدية



لتقدير الأوزان في عملية التحليل الهرمي تعطي طريقة لقياس اتساق تفضيلات الحكم مرتبة في مصفوفة المقارنة [7: p.446]. وتتبع الطريقة الملاحظة الآتية:

تضرب المصفوفة A التي حصلنا على إدخالاتها من نسب الأوزان w لنحصل على متوجه واحد:

$$A \cdot w = \begin{pmatrix} \frac{w_1}{w_1} & \frac{w_1}{w_2} & \dots & \frac{w_1}{w_n} \\ \frac{w_1}{w_2} & \frac{w_2}{w_2} & \dots & \frac{w_2}{w_n} \\ \frac{w_1}{w_n} & \frac{w_2}{w_n} & \dots & \frac{w_n}{w_n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ \frac{w_n}{w_1} & \frac{w_n}{w_2} & \dots & \frac{w_n}{w_n} \end{pmatrix} \cdot \begin{pmatrix} w_1 \\ w_2 \\ \vdots \\ w_n \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} n \cdot w_1 \\ n \cdot w_2 \\ \vdots \\ n \cdot w_n \end{pmatrix} = n \cdot w \quad (5)$$

من الجبر الخطي، نعلم أن الصياغة من النوع $Aw = nw$ تعني أن n و w هي قيم متاظرة مع المتوجه الذاتي A ، على التوالي. فضلاً عن ذلك، من خلال معرفة أن القيمة الذاتية الأخرى لـ A هي 0 ، ولها تعدد $(n - 1)$ ، فإننا نعلم أن n هي القيمة الذاتية الأكبر لـ A . وبالتالي، إدخالات A هي نسب الأولويات، عندئذ متوجه الأولوية هو المتوجه الذاتي لـ A المرتبط بالقيمة الذاتية n .

اقتراح ساعاتي اعمام النتيجة على جميع مصفوفات المقارنة الثنائية عن طريق استبدال n بأقصى قيمة عامة أكثر من A . أي نحصل على المتوجه w من أي مصفوفة مقارنة ثنائية A كحل لنظام المعادلة التالي، w هو متوجه الأولوية وهو الهدف.

$$\left\{ \begin{array}{l} A \cdot w = \lambda_{\max} w \\ w^T 1 = 1 \end{array} \right. \quad (6)$$

حيث λ_{\max} هي أعلى قيمة ذاتية لـ A ، وإن: $A_{n \times n}$ ، وإن: w و λ هما القيمة الذاتية والمتوجه الذاتي للمصفوفة A ، على التوالي، إذا وفقط إذا:

$$A \cdot w = \lambda_{\max} \cdot w \quad (7)$$

فإذا:

أ- جذر مصفوفة فوربيونس $\lambda_{\max} = \sqrt{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n a_{ij}^2}$ ، فالقيم المتماثلة المتبقية كلها $= 0$ لأن $a_{ij} = 0$ ، والمتوجه الذاتي المطابق لجذر فوربيونس موجب دائم، وكل عنصر من عناصر المتوجه الذاتي المعياري بالتطبيع يفسر على أنه درجة أهمية كل بديل، وفي هذه الحالة، مصفوفة المقارنة ترضي خاصية القل لجميع المقارنات الثنائية [7: p.447].

ب- جذر مصفوفة فوربيونس λ_{\max} غير متسق أو أكبر من n ، بمعنى ان صانع القرار اتخذ حكما غير متسق، وبالتالي فإن حاصل طرح الجذر w هو مجموع القيم الذاتية المتبقية. حيث كلما قل الاختلاف، زاد الاتساق، وقرب الحكم من الامثلية (مورفي، ١٩٩٣) [7: p.446].

٢. الاتساق Consistency

عند تنفيذ المقارنات الثنائية، تنشأ حالات عدم الاتساق. وبما أن القيم العددية مشتقة من تفضيلات الأفراد، فمن المستحيل تجنب حالة عدم الاتساق في المصفوفة النهائية للأحكام، والسؤال المطروح: ما المقدار المسموح به أو المقبول من عدم الاتساق؟ لهذا الغرض، يقوم AHP بحساب نسبة الاتساق (CR) بمقارنة مؤشر الاتساق والذى يرمز له (CI) للمصفوفة محل البحث مقابل مؤشر الاتساق للمصفوفة شبه العشوائية واحدة، حيث تدخل الأحكام بشكل عشوائي، وبالتالي تتوقع عدم اتساق مرتفع. [9: p.28]

في AHP، تعرف نسبة الاتساق (CR) كالتالي:

$$(8)$$

$$CR = CI / RI$$

أظهر (ساعاتي، ٢٠١٢) أن نسبة الاتساق (CR) هي $0,0$ أو أقل، وهي القيمة المقبولة لمواصلة AHP. أما في حالة نسبة الاتساق (CR) أكبر من $0,0$ ، فمن الضروري مراجعة الأحكام لتحديد سبب عدم الاتساق وتصحيحها. نقوم بحساب مؤشر الاتساق (CI) على النحو الآتي [3: p.35]

$$(9) CI = (\lambda_{\max} - n) / (n - 1)$$

n : عدد العناصر المقارنة.

ثم نقوم بحساب نسبة الاتساق، المحددة على النحو الآتي:



$$(10) CR = CI / RI$$

حيث ان:

CI : مؤشر الاتساق المحسوب.

RI : مؤشر الاتساق لمصفوفة المقارنة التي نشأت عشوائياً بمعنى آخر، RI مؤشر الاتساق الذي نحصل عليه في حالة ان قيمة التحكيم المحددة عشوائية تماماً. وتظهر أن قيمة RI تعتمد على عدد العناصر (n) المقارنة. [3: p.35]
فإذا كانت نسبة عدم الاتساق CR أقل من ٠,١٠، فإن مصفوفة الأحكام لدينا متسبة باعتدال لذلك نستمر في عملية اتخاذ القرار باستخدام AHP.[3: p.34]

٩ الخوارزمية الجينية (Genetic Algorithm)

عرفت الخوارزمية الجينية (GA) على انها أسلوب من أساليب الذكاء الصناعي لإيجاد حل للمشكلة موضوع البحث بطريقة فعالة وسريعة [1: p.30]، فهي تقنية الذكاء الصناعي المتنمية الى خوارزميات التطورية، واحدى طرق البحث باستخدام الية الانتقاء الطبيعي وعلم الوراثة الطبيعي، وصنفت كاحدى خوارزميات التطور المبنية على اساس محاكاة عمل الطبيعة من منظور نظرية دارون للانتقاء الطبيعي، وهي طريقة بحث عشوائي لإيجاد حل قريب من الامثلية بتحقيق مبدأ التحسين واستخدام اليات الأحياء الطبيعي كالوراثة، والتزاوج، والطفرة الوراثية، وتعد من التقنيات الحديثة في مجال البحث عن الامثلية من بين مجموع الحلول المحتملة لتمرير الصفات الجيدة لعمليات التوليد المتعاقب وانتاج افضل ذرية، فضلا عن تكرار الدورات الوراثية لتحسينها بأطوار وانماط حديثة. أي انها [2: p.14] تخلق جيل جديد متتطور من ابوبين متتطورين بصورة عشوائية، وتطبيق الاحتمالية في عملية البحث عن الامثلية في دالة الهدف، او المصادر، او متغيرات القرار، الخوارزمية الجينية تمثل خلطا للجينات الوراثية مع حجم المجتمع، وتولد معيارا أكثر تطورا، للحصول على حل امثل عند اعلى احتمال في مراحل التطور وتوليد متغيرات القرار (يو وجين)، ٢٠١٠.

تبعد الخوارزمية الجينية أسلوباً متميزاً ومتقدراً عن الأسلوب التقليدي في إيجاد الحلول المشاكل المعروضة، فمثلاً الأسلوب الأخرى التي يلجأ إليها الباحثون تعتمد على خطوات رياضية وتقدم حلولاً واحدة، بينما تستخدم الخوارزمية الجينية مبدأ العشوائية لتوليد العديد من الحلول المحتملة يطلق عليها اسم الكروموسومات. والクロموسوم هو متوجه يحوي عدداً ثابتاً من الواقع التي يصطلح عليها مسمى (الجينات) ويتغير طول الكروموسوم حسب طبيعة المشكلة ومتطلباتها. وتتضمّن الكروموسومات في مجتمع تولد تباعاً وتسمى (مجتمعات) (دي لباغ، ٢٠١٣). يتولد المجتمع الأول بصورة عشوائية وبُقْيَة طول الكروموسوم فيه عن طريق دالة اللياقة المصاغة حسب مشكلة الخوارزمية الجينية الموضوعة، وتستخدم هذه الدالة كمعيار لقياس جودة كل حل (كروموسوم) تقدمه الخوارزمية [4: p.1900].

وعليه، تعد أداة قوية لحل مشاكل البحث [6: p.44]، تستخدم عادةً في مشاكل تحسين الموارد وهي مفيدة جداً عندما لا تكون هناك دالة إرشادية واضحة تحدد قيمة الحل. المزايا المتعلقة بها هي البساطة المفاهيمية، والتطبيق الواسع، والتهجين مع الطرق الأخرى، والتوازي، وحقيقة أنها قوية للتغييرات الديناميكية وأنها تحل المشاكل التي ليس لها حل. [15]

[p.172] وفرضياتها كالتالي:

تطلب الخوارزميات الجينية تعريف عنصرين مهمين، هما البنية الفردية (أو الكروموسوم) لوضع حل للمشكلة ودالة اللياقة تقوم بتعيين قيمة القراءة التي تقابل كل فرد، فضلاً عن تقديم أدلة للبحث بين تكراراتها للحصول على أفضل حل [15].

[p.172]

تتميز الخوارزمية الجينية بالتلكرار وتبدأ بإنشاء مجموعة أولية عشوائية من السكان. تتطور باستخدام ثلاث مشغلات على أفضل الأفراد، يحولون محل المجموعة السكانية السابقة لهم، وهم جزء من المجموعة السكانية الآتية، والمشغلات الثلاثة: مشغل الانتخاب (الانتقاء، الاختيار)، ومشغل التزاوج (التبادل، التهجين)، ومشغل الطفرة (الإحلال). بعد ذلك، تتكرر العملية مرة أخرى، ما لم يستوفى شرط معين أو مجموعة من الشروط وتنتهي الخوارزميات من إعادة الحل (الحلول). [15: p.172]

١٠ خطوات اتخاذ القرار:

. تحديد الاولويات بين المصادر الثمانية ضمن المؤشرات الستة المثبتة مسبقاً، بناء على عملية التحليل الهرمي نستخدم اووزان المؤشرات النسبية التي حصلنا عليها من نتائج الاستبانة الأولى الموزعة على عينة البحث من الخبراء والمختصين في القطاع المصرفي، واستناداً إلى درجات الأهمية لمقاييس ساعي، حددت أهمية كل مصروف حسب كل مؤشر، وكل مؤشر ضمن الهدف العام من خلال اعتماد الاوزان الحاصلة على أعلى عدد من تقضيات الخبراء الذين اشاروا إليها في الاستبانة؛ حيث ان الاستبانة وضعت الاوزان المذكورة في مقاييس ساعي لأهمية كل صفات، ثم قسمت الى نصفين يفصل بينهما العدد (١)، كلا النصفين الواقعين ايمان وايسر العدد (١) يبدأ بالعدد (٢) وينتهي بالعدد (٩)؛ وكتبت القيم الوزنية الواقعة على اليمين من العدد (١) على شكل اعداد صحيح بينما القيم الواقعة الى



اليسار منها فهي مقلوب القيم الوزنية على الجهة اليمنى في مصفوفة المقارنة الثانية عند ادخال البيانات، وبعد الانتهاء من احصاء عدد القيم الوزنية المؤشرة من قبل الخبراء اعتمدت القيم الوزنية الحاصلة على اكبر عدد من تفضيلات الخبراء.

- ولقد اعتمدت قيم الاهمية في انشاء مصفوفة المقارنة الثانية لتطبيق في النموذج من خلال مقارنة المصادر الثمانية وحسب كل مؤشر على حدة وكما يأتي:
٢. ايجاد مصفوفة المقارنات الثانية لتحديد الأوليات (المصادر الثمانية المنتخبة) الخاصة بمؤشرات السلامة المالية الستة المعدة مسبقا حسب عملية التحليل الهرمي، باستخدام المؤشرات النسبية التي حصلنا عليها من النقطة السابقة.

١١ التطبيق

- اما سبق نقوم بتطبيق المعادلات الرياضية لعملية التحليل الهرمي من البيانات المتحصلة من تقييم الخبراء والمصرفيين والتي بلغت (١٠) استمرارات لتحليل المؤشرات الستة للمصادر الثمانية، وجاءت النتائج كالتالي:
١. مؤشر راس المال:

جدول (١) ترتيب المصادر حسب مؤشر راس المال

0.226420769	NBI	١
0.204877575	BB	٢
0.175996158	IMEIB	٣
0.120500918	IIB	٤
0.11509761	SCB	٥
0.072169202	GCB	٦
0.052539003	AIB	٧
0.032471496	IDB	٨

- اما سبق يظهر لنا تقييم المصادر ضمن مؤشر راس المال ان افضل مصرف وهو رقم (١) NBI الى الاقل وهو رقم (٦) IDB ، ونلاحظ ان النتائج يشوبها عدم الاتساق لزيادتها عن نسبة (١٠ ،٠) المقررة من قبل ساعاتي واضح النظرية.
- وقد أظهرت النتائج حالة من عدم الاتساق في التسلسل (١-٥).
٢. مؤشر جودة الأصول (الموجودات):

جدول (٢) ترتيب المصادر حسب مؤشر جودة الأصول (الموجودات)

0.287039543	NBI	١
0.194737643	BB	٢
0.132329124	IDB	٣
0.112167579	SCB	٤
0.085289974	IIB	٥
0.078400975	IMEIB	٦
0.072293368	GCB	٧
0.037741793	AIB	٨

- اما سبق يظهر لنا تقييم المصادر ضمن مؤشر جودة الموجودات ان افضل مصرف وهو رقم (١) NBI الى الاقل وهو رقم (٦) AIB ، ونلاحظ ان النتائج يشوبها عدم الاتساق لزيادتها عن نسبة (١٠ ،٠) المقررة من قبل ساعاتي واضح النظرية كما هو واضح في التسلسل من (١-٤).
٣. مؤشر جودة الادارة:

جدول (٣) ترتيب المصادر حسب مؤشر جودة الادارة



0.278137376	NBI	١
0.146588989	BB	٢
0.119419492	IIB	٣
0.099694885	IDB	٤
0.096712023	SCB	٥
0.094077434	GCB	٦
0.091527198	AIB	٧
0.073842604	IMEIB	٨

مما سبق يظهر لنا تقييم المصارف ضمن مؤشر جودة الإدارة ان أفضل مصرف حسب مؤشر جودة الإدارة وهو رقم (١) NBI الى الأقل وهو رقم (٦) IMEIB ، ونلاحظ ان النتائج يشوبها عدم الاتساق لزيادتها عن نسبة (٠،١٠) المقررة من قبل ساعاتي واضح النظرية كما هو واضح في التسلسل من (١-٦).

٤. الأرباح:

جدول (٤) تصنیف المصارف حسب مؤشر الارباح

0.205640338	AIB	١
0.191013673	IDB	٢
0.177419722	NBI	٣
0.142447908	BB	٤
0.117540956	GCB	٥
0.105235191	IIB	٦
0.032704926	IMEIB	٧
0.027997285	SCB	٨

مما سبق يظهر لنا تقييم المصارف ان أفضل مصرف في مؤشر الأرباح وهو رقم (١) الى الأقل وهو رقم (٦)، ونلاحظ ان النتائج يشوبها عدم الاتساق لزيادتها عن نسبة (٠،١٠) المقررة من قبل ساعاتي واضح النظرية كما هو واضح في التسلسل من (١-٦).
٥. مؤشر السيولة:

جدول (٥) تصنیف المصارف حسب مؤشر السيولة

0.230241791	IMEIB	١
0.204192844	AIB	٢
0.177996542	SCB	٣
0.119571529	IIB	٤
0.112438405	NBI	٥
0.067095513	GCB	٦
0.053040226	BB	٧
٠.03542315	IDB	٨

مما سبق يظهر لنا تقييم المصارف ضمن مؤشر السيولة ان أفضل مصرف وهو رقم (١) IMEIB الى الأقل وهو رقم (٦) IDB ، ونلاحظ ان النتائج يشوبها عدم الاتساق لزيادتها عن نسبة (٠،١٠) المقررة من قبل ساعاتي واضح النظرية كما هو واضح في التسلسل من (١-٦).
٦. مؤشر الحساسية:



جدول (٦) ترتيب المصادر حسب مؤشر الحساسية

0.336526631	IDB	١
٠.22332204	NBI	٢
0.150088852	IIB	٣
0.104970782	BB	٤
0.070153782	GCB	٥
0.045758484	AIB	٦
0.045758484	SCB	٧
0.023420946	IMEIB	٨

ما سبق يظهر لنا تقدير المصادر ضمن مؤشر الحساسية ان أفضل مصرف وهو رقم (١) IDB الى الأقل وهو رقم (٨) IMEIB ، ونلاحظ ان النتائج يشوبها عدم الاتساق لزيادتها عن نسبة (١٠٠٪) المقررة من قبل ساعطي واضح النظرية كما هو واضح في التسلسل من (١-٣).

وعليه مما سبق نستنتج التالي:

- أ. حالة عدم الاتساق في النتائج، كما في ادناه:
١. مؤشر راس المال (٤٪).
٢. مؤشر جودة الأصول (الموجودات) (١٪).
٣. مؤشر جودة الإدارة بنسبة (٢٣٪).
٤. مؤشر الأرباح (٣٣٪).
٥. مؤشر السيولة (٣٩٪).
٦. مؤشر الحساسية (٨٩٪).

- ب. ان المصرف الأهلي من أفضل المصادر في مؤشرات (رأس المال، ومؤشر جودة الأصول (الموجودات)، وجودة الإدارة)، في حين احتل المركز الثاني في مؤشر الحساسية، والمركز الثالث في مؤشر الأرباح، والمركز الخامس في مؤشر السيولة.
- ت. مصرف بغداد احتل المركز الثاني في مؤشرات (رأس المال، ومؤشر جودة الأصول (الموجودات)، وجودة الإدارة)، في حين احتل المركز الرابع في مؤشر (الأرباح والحساسية) والمركز السابع في مؤشر جودة الأصول (الموجودات).
- ث. احتل مصرف الشرق الأوسط المركز الثالث في مؤشر راس المال، والمركز السادس في مؤشر جودة الأصول (الموجودات)، والثامن في مؤشر جودة الإدارة والحساسية، والسابع في مؤشر الأرباح، والأول في مؤشر السيولة.
- ج. احتل مصرف الاستثمار العراقي المركز الرابع في مؤشر راس المال والسيولة، والمركز الخامس في مؤشر جودة الأصول، والمركز الثالث في مؤشر جودة الإدارة والحساسية، والمركز السادس لمؤشر الأرباح.
- ح. احتل مصرف سومر الأهلي المركز الخامس لمؤشر كفاية راس المال وجودة الإدارة، والمركز الرابع لمؤشر جودة الأصول، والمركز الثامن لمؤشر الأرباح والحساسية، في حين حق المركز الثالث لمؤشر السيولة.
- خ. احتل مصرف الخليج التجاري المركز السادس في مؤشرات كفاية راس المال وجودة الإدارة والسيولة، واحتل المركز السابع في مؤشر جودة الأصول، والمركز الخامس في مؤشر الأرباح والحساسية.
- د. احتل مصرف اشور الدولي للاستثمار المركز السابع في مؤشر كفاية راس المال وجودة الإدارة، في حين احتل المركز الثامن في مؤشر جودة الأصول، والمركز الأول في مؤشر الأرباح والثاني في مؤشر السيولة وال السادس في مؤشر الحساسية.
- ذ. احتل مصرف التنمية المركز الثامن في مؤشر كفاية راس المال والسيولة، واحتل المركز الثالث في مؤشر جودة الموجودات، والرابع لمؤشر جودة الإدارة، والثاني في مؤشر الأرباح، والأول في مؤشر الحساسية.

وعليه سننجه الى الخوارزمية الجينية.

١٢ تطبيق النموذج المقترن:

اولا: المعلومات المدخلة وتمثل ثلاثة أنواع مختلفة من المعلومات الأولى (Options) الواجب توفرها قبل الشروع في هذه الطريقة.

النوع الأول: مصفوفة المعلومات الأولى ($n \times m$) Information₁ ذات البعد ($n \times m$), حيث ان:



m: يمثل عدد المصادر (عدد الخيارات selection)
n: يمثل عدد المؤشرات (المعايير criteria)

جدول رقم (٧) يمثل مؤشرات السلامة المالية المنشورة في ميزانيات المصادر المشمولة

banks	Pro.	Cap.	Liq.	Asset			mag.	Sen.
				Cash	Credit	Doubtful		
BB	6.226	103	105	68	20	9	3	4
GCB	4.23	125	84	37	33	17	6	5
SCB	399	263	291	67	24	4	2	7
NBI	2.857	106	217	66	22	8	7	2
ABI	13.498	116	371	88	2.78	82	1	8
IIB	3.995	139	156	67	20	13	5	3
IDB	12.725	71.5	78	44	41	2.3	8	1
IMEIB	1	133	90	56	13.4	13	4	6

النوع الثاني: متوجه المعلومات ($n \times m$), ويمثل متوجه الأولويات (priorities), واهميته تكمن في الحصول على اسبقية او أولوية لكل مؤشر (معيار) يفضل على بقية المؤشرات (المعايير). ونحصل عليه وفق الخطوات التالية:

١. توزيع استبانات الرأي بالعدد ($k=100$), حيث تضمنت جميع المؤشرات على شكل حزم فرعية من الأسئلة، ويكرر توزيع هذه الاستثمارات على جميع المعايير لجميع المصادر.
٢. ينتج متوجه الأولويات من خلال سلسلة الخطوات التالية:
نستخرج لكل مصرف وكل سؤال فرعي وكل مؤشر نوعي من المعايير، وهي:

المعيار الحقيقي (Real criteria (R.E.C)) ونحصل عليه من خلال المعادلة التالية:

$$(11) \quad R.E.C = \frac{T_1(5)+T_2(4)+T_3(3)+T_4(2)+T_5(1)}{5+4+3+2+1}$$

ونحصل على المعيار المثالي (O.C) (Optimal Criteria) من خلال المعادلة التالية:

$$(12) \quad O.C = \frac{k(5)}{1+2+3+4+5}$$

نحصل على معيار النسبة (Ratio Criteria (R.C)) :

$$(13) \quad R.C = \frac{R.E.C}{O.C}$$

يقسم المعدل الى متوسط الحزمة من خلال الوسط الحسابي:

$$(14) \quad M.P = \frac{R.C.1+R.C.2+\dots+R.C.L}{L}$$

حيث ان (L) تمثل عدد الأسئلة النوعية لكل معيار او مؤشر ضمن الاستثمار.

نحصل الان على متوسط المتوسطات للمعيار من خلال:

$$(15) \quad M.M = \frac{M.P_1+M.P_2+\dots+M.P_0}{0}$$

بحيث ان (O) تمثل عدد المصادر.

متوسط المتوسطات ($M.M$) لكل معيار من المعايير هو مؤشر التفاضل الأولوية للمعيار وعليه يصبح لدينا المتوجه الثاني من المعلومات:



جدول (8) يمثل متوجه الأولويات

0.758	الحساسية
0.4046875	مؤشر السيولة
0.52525	مؤشر الأرباح
0.5689375	مؤشر جودة الإداره
0.432625	الاتتمان
0.670625	النقد
0.551625	مؤشر الموجودات
0.61225	مؤشر راس المال

النوع الثالث: هو عبارة عن متوجه قيمة ثنائية اما (١) او (٢) بالاعتماد على كون المؤشر (المعيار) هو حالة تعظيم (Max) او حالة تقليل (Min)، فإذا كان المؤشر في حالة التعظيم (Max) يأخذ القيمة (١)، وإذا كان المؤشر في حالة التقليل (Min)، يأخذ القيمة (٢)، وهكذا لتشكيل المتوجه $.Information_3(1Xm)$.

$$(16) Information_3(1Xm) = [1 \quad 1 \quad 1 \quad 1 \quad 1 \quad 2 \quad 1 \quad 2]$$

ثانياً: المعالجات Processes

تتلخص سلسلة المعالجة وفق الخوارزمية الجينية المقترحة بالشكل الآتي:

من مصفوفة المعلومات الأولية $Information_1(mXn)$ نحصل على المتوجه $W_1(1Xn)$ و المتوجه $W_2(1Xn)$ ، بحيث ان:

(j) W_1 : يمثل اكبر عنصر لكل عمود من أعمدة المصفوفة $Information_1(mXn)$
(j) W_2 : يمثل اصغر عنصر لكل عمود من أعمدة المصفوفة $Information_1(mXn)$
و يتم الحصول على المصفوفة $Y(mXn)$ من خلال التالي:

$$Y_{(i,j)} = \frac{W_2(j)}{Information_1(i,j)}, \quad \text{If } Information_3(j) = 1$$

$$Y_{(i,j)} = \frac{Information_1(i,j)}{W_1(j)}, \quad \text{If } Information_3(j) = 2$$

يحسب المتوجه P من $mX1$ بحيث ان:

$$P_{m \times 1} = Y_{m \times 1} \quad Information_{n \times 1}$$

يقع اختيار القرار باختيار اعلى قيمة للعنصر (P_i) .

جدول (9) نتائج الخوارزمية الجينية

BB	١,٧٧٩٩٤١٦٧٠١٥٩٣٥٨٩٥٣٩١١
GCB	٢,١١٦١١٦٩٩٨٥١٩١٨٢٩٩٠١٨٥٧٥
SCB	١,٦٧١٣٢٢٣٧٩٧٧٣٢٠٩٨٥٥٤٧٥
NBI	١,٣١٣٨٤٥٨٧٥٦٠٢١٧٥٨٨٥٢٣٥
ABI	٣,٠٥٥٦٥٤٥٢٢٦٤٦٢٠٨٩٣٢٨٠٠٨
IIB	١,٤٣٣٣٧٩٨٤٧٥٢٠٢١٣٥١١٨٩٨
IDB	١,٧٩١٥٨٧١١٧٥٠٧١٠٠٦٤٩٤٣١٨٥
IMEJB	٢,٥٣٦١٥٣٢٦٥٤٩٥٦٠١٤٦٢٠٦٢٥

جدول (10) تصنیف المصارف حسب نتائج الخوارزمية الجينية

رمز التصنیف	قيمة التصنیف
T	



٣,٠٥٥٦٥٤٥٢٣	ABI	١
٢,٥٣٦١٥٣٢٦٥	IMEIB	٢
٢,١١٦١١٦٩٩٩	GCB	٣
١,٧٩١٥٨٧١١٨	IDB	٤
١,٧٧٩٩٤١٦٧	BB	٥
١,٦٧١٣٢٢٣٨	SCB	٦
١,٤٣٣٣٧٩٨٤٨	IIB	٧
١,٣١٣٨٤٥٨٧٦	NBI	٨

١٣ الاستنتاجات:

من خلال الجانب التطبيقي جرى التوصل إلى الآتي:

١. أظهرت عملية التحليل الهرمي عدم وجود مصرف محدد في وضع مهمين على القطاع المصرفي.
٢. تصنيف المصارف تضمن كل مؤشرات السلامة المالية، واظهرت النتائج المذكورة انفا ان باستطاعة العملاء الراغبين بالتوجه الى مصرف ما ضمن شروط معينة، كان يكون افضلية مصرف على اخر فيما يخص مؤشر ما (أفضلية مؤشر الأرباح او السيولة او راس المال على غيرها من المؤشرات) فان عملية التحليل الهرمي انتجت التصنيف الملائم لهذه التوجه.
٣. اظهرت النتائج وجود حالة من عدم الاتساق في كل المؤشرات تقريبا، عدا مؤشر جودة الموجودات، وهو ما دعى الى التوجه الى حل المشكلة باستخدام الخوارزمية الجينية.
٤. الخوارزمية الجينية اختارت المصرف الأفضل بين المصارف الثمانية ضمن ثمانية مؤشرات باستخدام الأولوية (الأفضلية) وبذلك انتقت الحاجة الى مناقشة حالة عدم الاتساق.
٥. ان الفرق بين عملية التحليل الهرمي والخوارزمية الجينية ان الأولى اختارت أفضل مصرف ضمن مؤشر واحد، بينما اختارت الخوارزمية الجينية تصنيف المصارف من الأفضل الى الأقل.
٦. يأخذ النموذج المقترن العوامل النوعية والكمية، فضلا عن اوزان مؤشرات القرار، وحل المشاكل باستخدام البيانات المصرفية. وان النموذج يضمن موافمة البيانات مع مؤشرات السلامة؛ مما يسهل المشاركة النشطة لتخاذل القرارات بالمساهمة في عملية التقييم، وبالتالي يزيد من فعالية العملية. ان اختيار النموذج على مشكلة حقيقة وهي تقييم المصارف حسب اداءها، اعطى تقييمات لمجموعة المصارف موضع البحث حسب الأولوية، متماشيا مع مؤشرات السلامة المالية. هذا النموذج يساعد المستثمرين والمصرفيين وأصحاب القرار في اتخاذ قرار أمثل او شبه أمثل في الاستثمار في المصارف.

١٤ التوصيات:

هناك بعض التوصيات لعل من أهمها، وتحص الموضع المطروح:

١. ضرورة استخدام الأساليب العلمية الحديثة في تقييم الأداء، كأساليب التحليل الهرمي والخوارزميات الجينية محل دراسة الباحث، والتواصل مع المؤسسات والمراکز العلمية المحلية لصياغة مثل هذه الأساليب واعداد البرامج اللازمة في الإدارة الحديثة.
٢. توصي الباحثة من خلال النتائج التي توصلت اليها باستخدام النموذج المقترن بشكل عام كأسلوب من أساليب التقييم في المؤسسات، وبالإمكان التحكم به حسب المؤشرات المتوفرة زيادة او نقصان، فضلا عن زيادة او تقليل المعايير التي تتبعها المؤسسة.
٣. تعريف الإدارات بأساليب اتخاذ القرار وطريقة استخدامها وتوفير البيئة التدريبية اللازمة لتوجيه الكوادر العاملة في القطاعات العامة والخاصة من أجل اتخاذ القرارات وفق منهج علمي رشيد.
٤. إمكانية تطوير استخدام عملية التحليل الهرمي مع خوارزميات تطورية أخرى، مثل خوارزمية التسلق، او الثقوب السوداء، او سرب الطيور.

المصادر

١. الرديني، سارة عادل. ٢٠١٩، استعمال الخوارزمية الجينية في تقييم الانحدار اللوجستي، مع تطبيق عملي، رسالة مقدمة الى مجلس كلية الادارة والاقتصاد - جامعة بغداد، كجزء من متطلبات نيل شهادة الدكتوراه في فلسفة الإحصاء.



٢. الزبيدي، غسان. ٢٠٠٤، تطبيق أساليب الخوارزميات الجينية ومقارنتها مع أساليب البرمجة الخطية الضبابية - دراسة تطبيقية، رسالة مقدمة الى مجلس كلية الادارة والاقتصاد- جامعة بغداد، كجزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في علوم بحوث العمليات.
٣. المبرقع، علي. ٢٠١٨، استعمال التحليل الهرمي وبرمجة الاهداف الضبابية في اتخاذ القرار مع تطبيق عملي، رسالة ماجستير مقدمة الى كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد.
٤. أيوب، نور كاظم ٢٠١٧، دالة صلاحية جديدة لاستخدام الخوارزميات الجينية في كسر شفرات النصوص العربية والإنكليزية المشفرة بطريقة نابساك - مبركل هيلمن، مجلة جامعة بابل للعلوم التطبيقية الصرف، العدد (١)، المجلد ٢٥ (٠٥-١٨٩٧).
٥. قريشي، محمد جموعي ٢٠٠٤، تقييم أداء المؤسسات المصرفية - دراسة حالة لمجموعة من البنوك الجزائرية خلال الفترة ١٩٩٤-٢٠٠٠، مجلة الباحث، عدد ٣. (٨٩-٩٥).
6. Alonso, J. A., & Lamata, M. T. 2006. Consistency in the analytic hierarchy process: a new approach. *International Journal of Uncertainty, Fuzziness and Knowledge-Based Systems*, 14 (04); 445–59.
 7. Bozóki, S. 2008. Solution of the least square's method problem of pairwise comparison matrices. *Central European Journal of Operations Research*, 16 (4); 345–58.
 8. Brunelli, Matteo. 2015. *Introduction to the Analytic Hierarchy Process*. Springer Briefs in Operations Research. P. 83. 978-3-319-12502-2 (electronic).
 9. Crawford, G., & Williams, C. (1985). A note on the analysis of subjective judgment matrices. *Journal of Mathematical Psychology*, 29 (4); 387-05.
 10. Forman, E. H., & Gass, S. I. (2001). The Analytic Hierarchy Process - an Exposition. *Operations Research*, 49 (4); 469 - 86.
 11. Saaty, T. L., & Hu, G., (1998), Ranking by Eigenvector versus other methods in the Analytic Hierarchy Process. *Applied Mathematics Letters*, 11(4), P. 121–25.
 12. Saaty, T. L., How to Make and Justify a Decision: The Analytic Hierarchy Process (AHP), ISSN 1681–48 System Research & Information Technologies, 2012, 2 Ed.
 13. Sedzro, K., Marouane, A. & Assogbavi, T. 2012. Analytical Hierarchy Process and Goal Programming Approach for Asset Allocation, *Journal of Mathematical Finance*, Vol: two, NO: one, PP: 96-04.
 14. Wanderer L. S., et al., Genetic Algorithms Applied to Inconsistent Matrices Correction in the Analytic Hierarchy Process (AHP). 14th Argentine Symposium on Artificial Intelligence, ASAII (2013); P.169-80.