

## تقويم نظام ادارة امن المعلومات في دائرة تكنولوجيا المعلومات وفق المواصفة

## ISO\_27001

حاتم ناهي محيسن      عواد كاظم حمود  
وزارة العلوم والتكنولوجيا / دائرة تكنولوجيا المعلومات  
بغداد - العراق

## الخلاصة

يتزايد اهتمام المنظمات على اختلاف انواعها بتطبيق المتطلبات القياسية الدولية لنظام ادارة امن المعلومات وفق متطلبات المواصفة القياسية الدولية ISO\_27001 . نفذ البحث في وزارة العلوم والتكنولوجيا/ دائرة تكنولوجيا المعلومات لغرض قياس استعداد الدائرة في امكانية تطبيق نظام ادارة امن المعلومات في اقسامها ومراكزها. اعدت استمارة استبانة وزعت على الفئات المستهدفة (الأقسام والمراكز)، اذ تضمنت مجموعة اسئلة حول الواقع المتبع الحالي في ادارة امن المعلومات. جمعت الاستمارات وبويت ، واطهرت النتائج ان نسب الهجمات والمخاطر التي تتعرض لها الفعاليات والانشطة التي تقوم بها الدائرة كانت بمستويات مختلفة ، الأمر الذي يحتم تطبيق نظام ادارة امن المعلومات وفق المواصفة ISO\_27001 في الدائرة المستهدفة.

الكلمات المفتاحية: تقويم ، نظام ، امن المعلومات والمواصفة الدولية 27001.

## Evaluation the Information Security Management System in the Directorate of IT Using ISO\_27001

Hatem Nahi Mohaisen

Awad Kadhim Hammoud

Ministry of Science and Technology/Information Technology Directorate

Baghdad-Iraq

E-mail : ha19652010@yahoo.com

### Abstract

All organizations are increased draw attention about applying the requirements of specifications of ISO\_27001 in their Information Security Management System,(ISMS). The research has been done in the Ministry of Science and Technology/ IT Directorate to measure the readiness of capability to apply the information security management system in the directorate. This is carried out through a questioner form prepared for this purpose and distributed for all the centers and departments in the directorate, this form include specific questions about the information security management system applied in the directorate. The results show that the ratio of attacks and risks which attacking all programs and activities in the directorate varying in different levels that enforce to implement Information Security Management System in the target directorate.

**Key Words:** Evaluation, System, Information Security and ISO\_27001

## المقدمة

في القطاعين الحكومي والخاص كانت ضحية لجرائم مرتبطة بالتقنية الحاسوبية، وأن 145 إلى 730 مليون دولار سنوياً خسارة 72 شركة بسبب جرائم الحاسب الآلي، وبينت دراسة للأمم المتحدة عن مخاطر الحاسب الآلي وأن 73% من الجرائم داخلية، 23% منها يرجع إلى مصادر خارجية وقدرت الخسائر الاقتصادية لهذه الجرائم عام (1993) بنحو 2 مليار دولار، وفي دراسة عن حالات الاختراق كوجه من أوجه العدوان على أجهزة الحكومة الأمريكية لعام 1995 وجد أن هناك 250000 حالة اختراق، 64% منها ناجحة، وأن 1-4% منها تم اكتشافه (نجم، 2010). تهدف الدراسة الى السيطرة على التهديدات المكتشفة والمحتملة اعتماداً على سياستها واهدافها المعلنة في نظام ادارة امن المعلومات من خلال تطبيق اجراءات وسياسات عمل صارمة من شأنها توفير ممارسات فعالة وضمانات مقبولة لأمن المعلومات تزيد من فعالية تنفيذ الأعمال وتعزز رضا الزبون والجهات المستفيدة من التطبيقات والخدمات التي تقدمها دائرة تكنولوجيا المعلومات.

## المواد وطرائق العمل

إن الفكرة الرئيسية للمواصفة القياسية ISO 27001 تستند على مبادئ وفلسفة إدارة الجودة الشاملة، إذ يسمى نموذج المواصفة بـ (PDCA) Plan-Do-Check-Act، وكما يأتي (الشركة العامة لنظم المعلومات، 2011):

1- إنشاء نظام إدارة أمن المعلومات (ISMS) (Plan)

2- تنفيذ وتشغيل ISMS / DO

3- مراقبة ومراجعة ISMS / Check

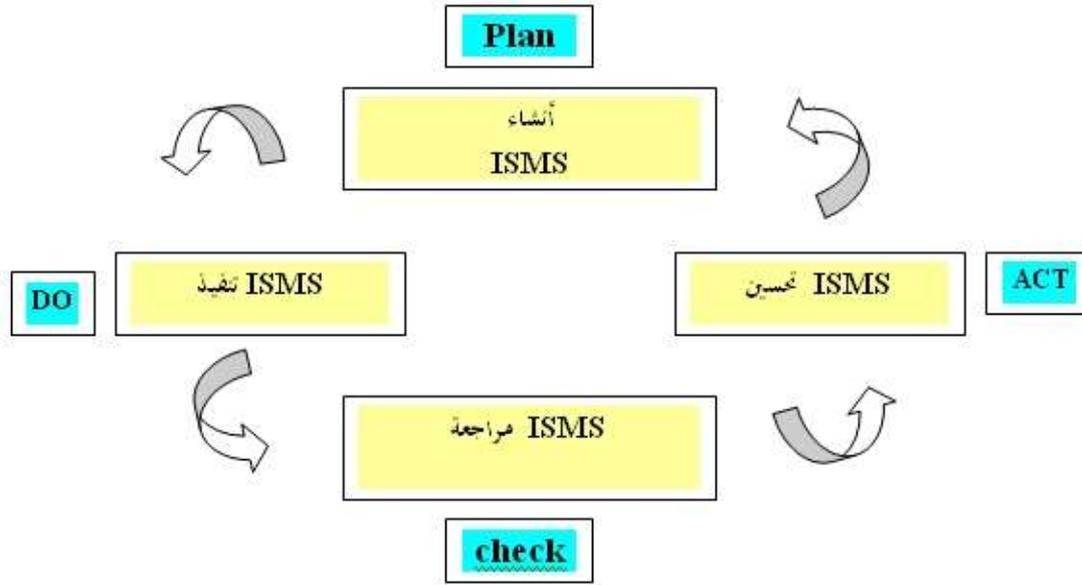
4- المحافظة على ISMS والعمل على تحسينه Act.

كما موضح في الشكل (1).

يتبوأ موضوع الجودة أهمية كبيرة في مجال الإنتاج الصناعي والخدمي على حد سواء، إذ لا يمكن لأي منتج أن ينافس المنتجات الأخرى ما لم يكن بالمستوى والجودة التي يفوق بها المنتجات المنافسة أو البديلة.

فلم تعد الجودة مجرد معايير تميز المنتج، ولا أسلوباً يتم من خلاله التعرف على مدى مطابقتها لمنتج النهائي لهذه المعايير فحسب، وإنما ذهبت إلى أبعد من ذلك لتشمل الاستخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية واستبعاد كل معيب من أول خطوة في الإنتاج. كما إن تحقيق الجودة هو مسؤولية الجميع بدءاً من الإدارة العليا وأفراد المنظمة والمجهز وإن تحسين الجودة يؤدي إلى رفع مستوى الإنتاجية والتخلص من التكاليف الناجمة من إعادة تصنيع المنتجات المتضررة والتالفة لكي تصبح جاهزة، وبالتالي الحصول على أقصى الأرباح والحصة السوقية الأكبر وعليه فإن الجودة تعد بمثابة السور الواقي الذي لا يمكن اختراقه. (بريسمان 2004).

يشكل العدوان على البيئة المعلوماتية الوجه القبيح للتقنية الحديثة، فالجرائم المتحققة عن هذا العدوان تتميز عن الجرائم العادية بسرعتها الفائقة وتأثيرها المدمر، وقدرة مرتكبيها على الإفلات من الملاحقة والعقاب في ظل افتقاد كثير من الدول أنظمة قانونية قادرة على التعامل مع هذا العدوان والجرائم الناجمة عنه، وتشير الإحصائيات الدولية إلى أن هناك أكثر من ملياري شخص مستخدم لأجهزة الحاسب الآلي، فضلاً عن وجود أكثر من 13 مليار صفحة على شبكة المعلومات الدولية (الانترنت) ونحو 300 مليون موقع عليها. هكذا اتسعت البيئة المعلوماتية لتصبح ميداناً فسيحاً للعدوان عليها ولتشكل تحدياً كبيراً لمختلف الأجهزة في مواجهة هذا العدوان وما ينجم عنه من جرائم، حيث إن ما نسبته 24% إلى 42% من المنظمات



شكل (1) منهج العملية

- (3) تحديد المخاطر واكتشافها: يجب أن تحدد طريقة منهجية (Methodology) ومدخل مناسب لاكتشاف المخاطر .
- (4) التمييز بين المخاطر: العمل على التمييز بين الأنواع المختلفة للمخاطر التي تهدد أمن المعلومات.
- (5) فهم وتقييم المخاطر: تقييم المخاطر الحالية والمحتملة من أجل ضمان الاستخدام الأكثر فعالية للموارد المتاحة.
- (6) تقييم خيارات معالجة المخاطر.
- (7) اختيار أهداف الرقابة المناسبة.
- (8) الحصول على موافقة الإدارة فيما يخص المخاطر المثبتة.
- (9) الحصول على موافقة الإدارة في تنفيذ النظام.
- (10) البدء بالتطبيق : تنطوي هذه المرحلة على أعداد بيان التطبيق . والذي يصف الوثائق المختارة ومراقبة الأهداف وضوابط وأسباب الاختيار أو الاستبعاد .

### متطلبات تطبيق المواصفة القياسية

إن عملية تبني لنظام ادارة امن المعلومات (ISMS) معتمداً على المواصفة القياسية - ISO 27001 تعد خطوة مثالية لبناء أمن فاعل لإدارة المعلومات في المنظمة، وهذه العملية قد تتسم بالتعقيد إن لم تكن هناك خطوات محددة من خلالها تتم عملية التبنى بسهولة، لذلك جاء الدليل الإرشادي للمواصفة القياسية ISO 27001 ليوضح أهم متطلبات تطبيقها، والتي حددها بما يأتي (Hinson,2008)

- (1) **التعريف بحدود ونطاق الـ (ISMS):** يجب أن يحدد في ضوء المواصفات الخاصة بأنظمة معلومات المنظمة من ناحية الحجم والموارد والأنواع ، مع الأخذ بنظر الاعتبار لاحتياجات التنظيمية والتشريعية للمنظمة .
- (2) **وضع إستراتيجية لـ (ISMS):** تتمثل بمجموعة من الإجراءات والخطوات اللازمة لتطبيق الـ (ISMS) ويعد العامل الرئيس للنجاح في هذه المرحلة هو دعم الإدارة العليا لإستراتيجية النظام، (Niclson,2008) .

- نتيجة لدراسة اجريت على مراكز واقسام  
الدائرة حول انواع المخاطر التي تتعرض لها مختلف  
النظم الحاسوبية واليدوية في الدائرة. تم تصميم  
استمارة استبانة ، كما في الشكل (2) حول ادارة امن  
المعلومات في الدائرة تضمنت المحاور التالية:
- 1- البرنامج ، الفعالية او الخدمة.
  - 2- وصف ملخص للخطر.
  - 3- تحديد الأثر.
  - 4- درجة الأهمية.

استمارة استبيان لإدارة امن المعلومات في دائرة تكنولوجيا المعلومات  
استمارة تحديد وتقييم المخاطر

القسم او المركز.....

ت	البرنامج ، الفعالية او الخدمة	وصف ملخص للخطر(المخاطر)	تحديد الأثر(الأثار)	درجة الأهمية
١				
٢				
٣				
٤				
٥				
٦				
٧				

اسم و توقيع رئيس القسم او المركز.....

شكل ( 2 ) استمارة استبانة

خطوات العمل:

- 1- وزعت الاستمارات على جميع مراكز واقسام الدائرة .
- 2- جمع المعلومات الواردة في الاستمارات و تحليلها.
- 3- تم اعداد جدول استنادا الى المعلومات الواردة في نتائج الاستبيان ، وتضمن الجدول

الحقول التالية:

- 1- المخاطر
  - 2- الأولويات
  - 3- السياسة
  - 4- الأجراء
  - 5- الجدار الناري
  - 6- حماية ضد الفيروسات
- وكما موضح في الجدول (1).

#### النتائج والمناقشة

تم دراسة وتحليل البيانات التي جمعت من مراكز وأقسام الدائرة ، وتم تصنيفها الى نشاطات وبرامج  
حيث وضعت في مصفوفة صممت لهذا الغرض والتي اوضحها Thmson (2005) و بموجب ذلك تم  
تحديد مايلي :

- 1- نوع النشاط او البرنامج
  - 2- الهجمات والمخاطر
  - 3- درجة الأهمية
  - 4- السياسة
  - 5- الجدار الناري
  - 6- الأجراء
  - 7- الحماية من الفايروسات.
- وكما في الجدول (1).

جدول (1) الخطة المقترحة في معالجة الهجمات/المخاطر في الدائرة

ت	البرنامج	الهجمات/ المخاطر	درجة الأهمية	السياسة	الجدار الناري	الأجراء	الحماية من الفايروسات
1	البريد الالكتروني بين مدراء المراكز في الدائرة	1. تمرير البريد الإلكتروني من قبل اشخاص غير مخولين 2. التوقيع الالكتروني على البريد الخاطئ	عالي	√	√	√	
2	المكتبة الالكترونية	1. تعرض البرنامج الى فايروسات 2. تعرض صفحات الويب الخاصة الى الاختراق	عالي	√	√	√	√
3	البرامج الالكترونية	1. تعرض البرنامج الى فايروسات 2. تعرض صفحات الويب الخاصة الى الاختراق	عالي	√	√	√	√
4	نظام اتمة اعمال قسم العمليات المادية	1. خطئ في البيانات الواردة 2. ادخال البيانات بصورة خاطئة	عالي	√	√		
5	برنامج الموقف اليومي لحضور المنتسبين (الاجازات الانقطاعات التفرغ الدراسات (التاخير)	تعرضه الى الاختراق والدخول الى قاعدة البيانات من غير المخولين	عالي	√	√		√
6	ادارة مخزن الدائرة (ورقي)	السرقه والحوادث العرضية (الحريق)	عالي			√	
7	ادارة مخزن المستهلكات والمواد المشطوبة	الحريق والتماس الكهربائي	متوسط			√	
8	جهاز البصمة	تلاعب في بيانات ومعلومات	عالي				√
9	الاجازات بكافة انواعها	تلاعب بكراتات الاجازة	متوسط	√			

	√		√	عالي	صعقة كهربائية	اعمال صيانته كهربائية	10
	√		√	عالي	التلاعب في الفحوصات المختبرية والمواصفات الفنية لتلك الاعمال	اعمال انشائية خدمية	11
	√			متوسط	1 تعرضها للتلف	الاضايير الشخصية الفرعية	12
√		√		عالي	اصابتها بفايروس	برنامج حفظ الاضايير الشخصية	13
√		√		عالي	اصابتها بفايروس	برنامج نظام الافراد	14
√		√		عالي	اصابتها بفايروس	برنامج العلاوات	15
	√	√	√	عالي	الوصول لغير المخولين	خدمة التحكم في الوصول	16
√		√		عالي	التعرض الخدمة الى الهجمات والمخاطر	ادارة مستوى الخدمة	17
√	√	√	√	عالي	فقدان البيانات وعدم استمرارية عمل النظام بشكل طبيعي	النظام وسلامه البيانات	18
√	√	√	√	عالي	تسبب الاختراق وتدمير المعلومات	الشبكة المستخدمة لخدمة الانترنت	19
√	√	√	√	عالي	خطر تسريب المعلومات والوثائق	تداول وتناقل المعلومات بين الحاسبات بأستخدام الفلش داخل المركز	20
√	√	√	√	عالي	اختراق تلك البرامج تؤدي الى المشاكل في تشغيل البرامج	الانظمة التشغيلية والبرامج	21
	√			1 متوسط	1- ايقاف الخدمة	عميات بحث علمي عبر النفاذ من شبكة الانترنت	22
√	√	√		2 عالي	2- مشاكل الفايروسات		
				3 متوسط	3 - انقطاع الكهرباء		
√		√		متوسطة	مخاطر الفايروسات	بحوث ودراسات في مجالت تقنات المعلومات المستخدمة في المجتمعات الرقمية	23
	√			متوسط	تلف الاضايير	حفظ الملفات الورقية	24
√	√	√	√	عالي	تلف الاقراص المدمجة	الحفظ الالكتروني	25
	√		√	عالي	1 تعرضها للاختراق من اشخاص غير مخولين	فحص الحاسبات الدوري	26

√				عالي	2 الفايروسات		
				1 واطئ	1 تأخير في تنفيذ الخطة	خطة تأهيل وتدقيق متطلبات ادارة الجودة	27
	√		√	2 عالي	2 ارباك لعملية تدقيق وضياح لأدلة التدقيق		
	√			3متوسط	3 فشل التدقيق في اداء مهامه		
√	√	√	√	عالي	خطرانهييار النظام	نظام الافراد	28

اقسام الدائرة . ولكي يكون اداء الدائرة فاعلاً فإنه يجب تحديد وادارة أنشطة عديدة ومرتبطة. فلنشاط ما أو مجموعة أنشطة التي تستخدم موارد وتدار بأسلوب يسمح بتحويل المدخلات الى مخرجات يمكن اعتباره عملية. وغالباً ما يكون مخرج عملية ما مدخلاً لعملية تالية.

3- وجود ضعف في التأكيد على العمل بنظام ادارة امن المعلومات وفق المواصفة الدولية اعلاه.

4- نوصي بوضع سياسات واجراءات تبعاً لنوع الهجمات والمخاطر الذي يتعرض له النشاط في الدائرة في ضوء النتائج التي حصلنا عليها في الجدول (1).

من خلال النتائج اعلاه تبينت نسبة الهجمات والمخاطر بالنسبة للفعاليات والأنشطة والبرامج التي تقوم بها الدائرة من مستوى واطيء الى مستوى عالي وكما يلي :

1. اذا كان مجموع الوقت المستغرق لاكتشاف الخطر (D) ورد الفعل اتجاه هذا الخطر (R) اقل من الوقت المستغرق في منع تعطيل المنظومة (P)، اذن نحن في الحالة السليمة وكما في المعادلة (1) (Sans,2012) :

$$D + R < P \dots\dots\dots (1)$$

2. اذا كان مجموع الوقت المستغرق لاكتشاف الخطر (D) ورد الفعل اتجاه هذا الخطر (R) اكبر من الوقت المستغرق في منع تعطيل المنظومة (P)، اذن نحن في الحالة السيئة وكما في المعادلة (2) (Sans,2012) :

$$D + R > P \dots\dots\dots (2)$$

#### الاستنتاجات والتوصيات

1- ان تطبيق نظام ادارة امن المعلومات في الدائرة يجب ان يكون قراراً استراتيجياً من قبل الادارة العليا في المؤسسة ويكون العمل به ملزماً لكل قسم من اقسام الدائرة.

2- المواصفة الدولية القياسية ISO\_27001 تحت على تبني منهج عملية معرفة لدى كافة

الشركة العامة لنظم المعلومات،(2011). الدورة التعريفية بنظام ادارة امن المعلومات وفق متطلبات المواصفة القياسية ISO 27001، اربيل-العراق.

بريسمان ، روجر،(2004). هندسة البرامجيات ، الدار العربية للعلوم.بيروت-لبنان. الطبعة الأولى.

نجم ، نجم عبود،(2010). ادارة الجودة الشاملة في عصر الأنترنت . دار صفاء للنشر والتوزيع.عمان-الأردن. الطبعة الأولى.

CSIA, (2007). ISO 27001: Get The Facts, www.csialliance.org .

**Herve,S.,(2007),ISO 27001Certification, Eurose Forum. (Paris, www.hsc.fr.)**

**Hinson,G. , (2008). ISO27001 Security: The Financial Implications of Implementing ISO/IEC 27001&27002, a generic Cost Benefit Model, Isect. Ltd. (www.iso27001security.com )**

**Nicolson, R. ,(2006). Information Life Cycle Management in the Upstream Oil Gas Industry, Fristbreak (24). (www.fristbreack.org)**

**Sans,(2012). 27000 Implementation and Management, ISO 27000 Implementation, Beirut-Lebenon.**

**Sans,(2012). 27000 Implementation and Management Introduction to ISO/IEC 27000: Policy, ISMS, and Awareness, Beirut-Lebenon.**

**Thompson, R. ,( 2005). Information Life Cycle Management (ILM) for**