

#### Republic of burq. Ministry of Higher Education & Scientific Research Research & Development Department



### جمهورية العراق وزارة التطيم العلى والبحث العلمي دائرة اليحث والقطوير

None

CC 9 8-2 7 40

#### ديوان الوقف الشيعي / دائرة البحوث والدراسات

#### م/ مجلة الذكوات البيض

#### المسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

إشارة التي كتابكم العرقم ١٠٤٦ والعؤرخ ١٠٢/٢٨ /٢٠٢ والحاقاً بكتابنا العرقم ب ت ٧٤٤/٤ في ٢٠٢١/٩/٦ ه والمتضمن أستحداث مجلتكم التي تصدر عن الوقف العذكورة أعلاه ، وبعد المصبول على الرقم المعياري الدولي المطبوع وأنشاء موقع الكاروني للمجلة تعتبر الموافقة الواردة في كاللهنا أعلاه موافقة نهائية على أستحداث المجلة. ... مع وافر التغنير

المدير العام لدائرة البحث والتطوير/ وكالة x . x x/1/1X

<u> تسخة منه فين:</u> • فيم فضوون فطية اشجة فتايت وفشر وفارجمة امع الارفيات.

مهتد ايراهيم ١٠ / كالأون الثاني

وزّ او 5 اللغاير فطالي وافيعث الطامي – دائرة البعث والفطويو – الفسار الأبياني – السيام التربوي – الطابق السابس 1 - 1750 - 1 الطابق العالمات

إشارة إلى كتاب وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / دائرة البحث والتطوير المرقم ٤٩ ، ٥ في ٤١ / ١ / ٢ ، ٢ المعطوف على إعمامهم المرقم ۱۸۸۷ في ۲۰۱۷/۳/٦ تُعدّ مجلة الذكوات البيض مجلة علمية رصينة ومعتمدة للترقيات العلمية.





# مَجَالَة عُلِمِيَةٌ فَكِرِيّةٌ فَصَلِيّةٌ مِجُكَكَمَةٌ تَصَدُرُعَنَ مَجَالَة عُلِمِيّةٌ فَكُرِيّةً فَصَلِيّةً فِحُكَكَمَةٌ تَصَدُرُعَنَ دَائِرَة إلْبُحُونِ وَالدِّرَاسَاتِ فِي ذِيوَانِ الوَقْفِ الشِّبْعِيٰ دَائِرَة إلْبُحُونِ وَالدِّرَاسَاتِ فِي ذِيوَانِ الوَقْفِ الشِّبْعِيٰ دَائِرَة إلْبُحُونِ وَالدِّرَاسَاتِ فِي ذِيوَانِ الوَقْفِ الشِّبْعِيٰ



# العدد (١٦) السنة الثالثة ربيع الأول٤٤٦ هـ أيلول٢٠٢٥ رقم الإيداع في دار الكتب والو ثائق (١١٢٥) الرقم المعياري الدولي 1763–1786 ISSN 2786

العدد (١١) السنة الثالثة ربيع الأول ٤٤١ هـ – أيلول ٢٠١٥

عمار موسى طاهر الموسوي مدير عام دائرة البحوث والدراسات رئيس التحرير

أ.د. فائز هاتو الشرع

مدير التحرير

حسين علي محمد حسن الحسني

هيأة التحرير

أ.د. عبد الرضا بمية داود

أ.د. حسن منديل العكيلي

أ.د.نضال حنش الساعدى

أ.د. حميد جاسم عبود الغرابي

أ.م.د. فاضل محمد رضا الشرع

أ.م.د. عقيل عباس الريكان

أ.م.د. أحمد حسين حيال

أ.م .د. صفاء عبدالله برهان

م.د.موفق صبرى الساعدى

م.د.طارق عودة مرى

م.د. نوزاد صفر بخش

هيأة التحرير من خارج العراق

أ.د.نور الدين أبو لحية / الجزائر

أ.د. جمال شلبي/ الاردن

أ.د. محمد خاقابي / إيران

أ.د. مها خير بك ناصر / لبنان



التدقيق اللغوي م.د. مشتاق قاسم جعفر

الترجمة الانكليزية أ.م.د. رافد سامي مجيد

جَكَلَة عُلِمِيَةٌ فَكِرِيَةٌ فَصَلِيّةٌ خِحَكِمَةٌ تَصَدُّرُعَنَ دائِرة البُجُونِ والدِراساتِ فِي ذِيوانِ الوَقْفِ الشِّبِين



### العنوان الموقعي

مجلة الذكوات البيض جمهورية العراق بغداد /باب المعظم مقابل وزارة الصحة دائرة البحوث والدراسات الاتصالات

مدير التحرير

. ~~~ 1 ~~~ 1

صندوق البريد / ٣٣٠٠١ الرقم المعياري الدولي ١٧٦٣-٢٧٨٦ ISSN

رقم الإيداع

في دار الكتب والوثائق(١١٢٥) لسنة ٢٠٢١

البريد الالكتروني

إيميل

off reserch@sed.gov.iq hus65in@gmail.com

العدد (١١) السنة الثالثة ربيع الأول ٢٤٤١ هـ – أيلول ٢٠٢٥ م

دليل المؤلف ......دليل المؤلف ....

```
١-أن يتسم البحث بالأصالة والجدّة والقيمة العلمية والمعرفية الكبيرة وسلامة اللغة ودقة التوثيق.
```

٧- أن تحتوي الصفحة الأولى من البحث على:

أ. عنوان البحث باللغة العربية .

ب. اسم الباحث باللغة العربي، ودرجته العلمية وشهادته.

ت. بريد الباحث الإلكتروني.

ث. ملخصان: أحدهما باللغةِ العربية والآخر باللغةِ الإنكليزية.

ج. تدرج مفاتيح الكلمات باللغة العربية بعد الملخص العربي.

٣-أن يكونَ مطبوعًا على الحاسوب بنظام( office Word) ٢٠٠٧ أو ٢٠١٠) وعلى قرص ليزري مدمج (CD) على شكل ملف واحد فقط (أي لا يُجزَّأ البحث بأكثر من ملف على القرص) وتُزوَّد هيأة التحرير بثلاث نسخ ورقية وتوضع الرسوم أو الأشكال، إن وُجِدت، في مكانِّها منَ البحث، على أن تكونَ صالحةً مِنَ الناحية الفنيَّة للطباعة.

٤-أن لا يزيد عدد صفحات البحث على (٢٥) خمس وعشرين صفحة من الحجم ( A4 ).

٥. يلتزم الباحث في ترتيب وتنسيق المصادر على الصغية APA

٦-أن يلتزم الباحث بدفع أُجُور النشر المحدَّدة البالغة (٧٥٠٠٠٠) خمسة وسبعين ألف دينار عراقي، أو ما يعادلها بالعملات الأجنبية.

٧-أن يكونَ البحثُ خاليًا مِنَ الأخطاءِ اللغوية والنحوية والإملائيَّة.

٨-أن يلتزم الباحث بالخطوط وأحجامِها على النحو الآتى:

أ. اللغة العربية: نوع الخط (Arabic Simplified) وحجم الخط (١٤) للمتن.

ب. اللغة الإنكليزية: نوع الخط ( Times New Roman ) عناوين البحث (١٦). والملخصات (١٢)

أما فقرات البحث الأخرى؛ فبحجم (١٤).

٩-أن تكونَ هوامش البحثِ بالنظام الأكتروني(تعليقات ختامية) في نهاية البحث. بحجم ١٢.

١-تكون مسافة الحواشي الجانبية (٢,٥٤) سم،والمسافة بين الأسطر (١).

١١- في حال استعمال برنامج مصحف المدينة للآيات القرآنية يتحمل الباحث ظهور هذه الآيات المباركة بالشكل الصحيح من عدمه، لذا يفضل النسخ من المصحف الالكتروني المتوافر على شبكة الانترنيت.

١٠-يبلُّغ الباحث بقرار صلاحيَّة النشر أو عدمها في مدَّةِ لا تتجاوز شهرين من تاريخ وصولهِ إلى هيأةِ التحرير.

١٣-يلتزمُ الباحث بإجراءِ تعديلات المحكّمين على بحثهِ وفق التقارير المرسلة إليهِ وموافاةِ المجلة بنسخةٍ مُعدّلةٍ في مدَّةٍ لا تتجاوزُ (١٥)
 خمسة عشر يومًا.

٤ ١ - لا يحق للباحث المطالبة بمتطلبات البحث كافة بعد مرور سنة من تاريخ النشر.

٥ ١ - لاتعاد البحوث الى أصحابها سواء قُبلت أم لم تُقبل.

١٦-تكون مصادر البحث وهوامشه في نماية البحث، مع كتابة معلومات المصدر عندما يرد لأول مرة.

١٧- يخضع البحث للتقويم السري من ثلاثة خبراء لبيان صلاحيته للنشر.

1 ٨ - يشترط على طلبة الدراسات العليا فضلاً عن الشروط السابقة جلب ما يثبت موافقة الأستاذ المشرف على البحث وفق النموذج المعتمد في المجلة.

19- يحصل الباحث على مستل واحد لبحثه، ونسخة من المجلة، وإذا رغب في الحصول على نسخة أخرى فعليه شراؤها بسعر (10) ألف دينار.

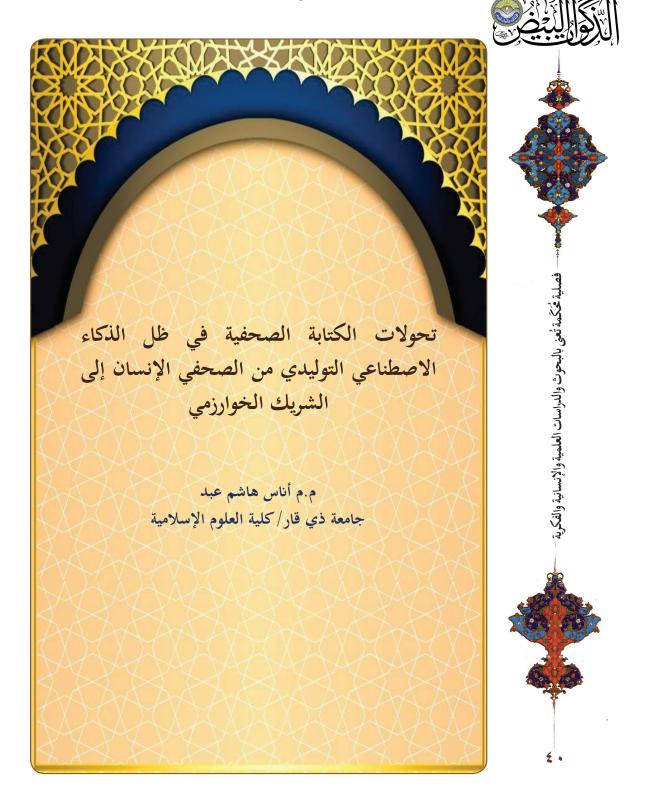
• ٢ - تعبر الأبحاث المنشورة في المجلة عن آراء أصحابَها لا عن رأي المجلة.

١ ٧ - ترسل البحوث إلى مقر الجُلة - دائرة البحوث والدراسات في ديوان الوقف الشيعي بغداد - باب المعظم )

أو البريد الإلكتروييّ:(hus65in@Gmail.com) ) off reserch@sed.gov.iq ) بعد دفع الأجور في مقر المجلة . ٢٢–لا تلتزمُ المجلة بنشر البحوث التي تُحُلُّ بشرطٍ من هذهِ الشروط .

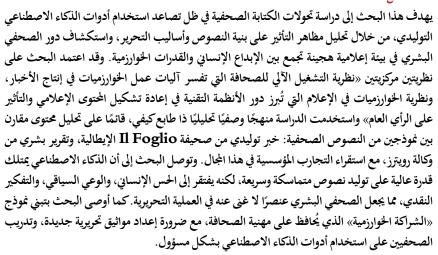
# جَكَة عُلِمِيَةٌ فَكِرِيَةٌ فَصَلِيّةٌ جُكَكِمةٌ تَصَدُّرُعَنْ دَائِرَةِ البُحُونِ وَالدِّرَاسَاتِ فِي ذِيوانِ الوَقْفِ الشِّبْغِيْ عَجَالَةً عَلَمَ السَّابِعِ مُعْتُوى العدد (١٦) المجلد السابع

ص	اسم الباحث	عنوانات البحوث	ت
٨	أثير شنشول ساهي حمود	تمثيل الهوية والمأساة في الرواية العربية: قراءة في شخصيات عذراء سنجار	١
77	م.د.نورة خالد ابراهيم	دراسة مقارنة لأعراض التنمر الرياضي لدى طلبة التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة الإمام جعفر الصادق(عليه السلام) فرع المثنى	۲
44	م. م. نصير شريف جاسم	الدويلات المستقلة في العصر العباسي الثاني (٣٣٢ – ٨٤٧م) / ٣٣٤هـ – ٢٤٩م)	٣
٤٠	م.م أناس هاشم عبد	تحولات الكتابة الصحفية في ظل الذكاء الاصطناعي التوليدي من الصحفي الإنسان إلى الشريك الخوارزمي	٤
٥٢	م. م. جهاد ناصر حفاتي	أثر استراتيجية التحليل الشبكي في تحصيل طلاب الاول المتوسط بمادة الرياضيات وذكائهم المتبلور	٥
٧٠	م. م. رؤى عوض مشرف	الإشارات الكلامية في الحِكَم العطائية لابن عطاء الله السكندري (أدله وجود الله مثالاً)	٦
٨٤	م.م.ضمياءعباس منشد قاسم	تحليل محت <i>وى ك</i> تاب رياضيات الصف السادس الابتدائي وفقاً لمهارات التفكير التنسيقي	٧
1.7	م.م علي حبيب عبعوب	نظرية اوزبل وتأثيراتًا في تنمية المهارات الفنية لدى طلاب التربية الفنية (التخطيط والألوان إغوذجاً)	٨
۱۲۸	م. م. فرح عبد حسين م.م. عبد الجليل صالح احمد	اثر القصة التاريخية في تحصيل طلبة الجامعة في مادتي التاريخ واللغة الانگليزية	٩
177	م. م. مالك جواد جاسم	الآية المباركة (تلك اذاً قسمةٌ ضيزى) ضيزى دراسة لغوية	١.
101	م. م. محمد عامر عيسي	الرقابة القضائية على مشروعية القرار الإداري	11
177	م.م. مروه سلام مهدي	المرأة الخليجية وصنع القرار السياسي: قراءة تاريخية في نماذج نسائية من «الإمارات وقطر»	١٢
١٨٠	م.م. نجلاء حمزة جعاطه	الجذور التاريخية لمؤسسة القضاء في العهدين (النبوي والراشدي)	۱۳
198	م. م. وجدان صبار مشجل	نظرية التلقي في شعر فاضل العزاوي قصائد(الأسفار) أنموذجًا	١٤
۲.۸	م.م. اسامة حمدالله خدايار م.م. ضياء منيع جوهر	تأثير ثقافة ريادة الأعمال الاجتماعية على الابتكار في الجامعات الأهلية جامعة الكوت كلية الإدارة والاقتصاد أنموذجاً	10
775	م. م. سيف عماد محمود	فاعلية الاسلوب التبادلي على تحسين المستوى البدني و المهاري لدى طالبات كلية التربية الأساسية في لعبة كرة القدم	١٦
747	م.م. ايلاف ثامر عبد الله	الازمة العراقية – الكويتية في العهد الجمهوري(١٩٥٨ – ١٩٦٨م) (دراسة اريخية)	1 7
727	م.م. باسل شمخي جبر	المواجهة الاجتماعية وعلاقتها بالمقبولية لدى طلاب المرحلة الإعدادية	۱۸
777	م. د. جعفر صادق هادي	التطورات الأمنية بين العراق وسوريا بعد سقوط نظام بشار الأسد«دراسة في جغرافية السياسة»	19
798	م. حارث جبار عبد	تيار العمالة الأموي خلال خلافة الإمام علي (عليه السلام)«دراسة تحليلية»	۲.
717	م.م. رحيم جويد محمد أ.د. قصي إبراهيم نعمة	أساليب تقديم الصّورة الإشهاريّة، الأسلوب التقابلي اختياراً	۲۱
475	م.م. رسل محمد غایب	الوعى الرقمي لدى طالبات كليات التربية	77
771	م. م. نور إسماعيل ويس نجم	الأخطاء النحويّة الشائعة في الكتابة الرقميّة – منصّات التواصل الاجتماعيّة –	77
707	Assit. Inst. Hieam Abuid Alameer Radhi	Exploring Iraqi English Teachers Perceptions of Using Gemini AI Tool in Teaching Conversational Skills: A Survey-Based Study	7 £
***	Mohammed Ashour Prof. Assist.Farah Abdul Munem Fathi	Arthur Dreyfus, debenquête journalistique à la création littéraire: besthétique du réel et bécritureChercheur:	40





#### المستخلص:



### الكلمات المفتاحية: الذكاء الاصطناعي، الكتابة الصحفية، التشغيل الآلي، الخوارزميات، الشراكة التحريرية Abstract:

This research aims to study the transformations in journalistic writing amid the increasing use of generative artificial intelligence tools, by analyzing their impact on the structure of texts and editorial practices, as well as exploring the role of human journalists in a hybrid media environment that merges human creativity with algorithmic capabilities. The study is grounded in two central theories: Automated Journalism Theory, which explains how algorithms produce news content, and Algorithmic Media Theory, which highlights how technical systems reshape media content and influence public opinion. The research adopts a descriptive-analytical qualitative methodology, based on comparative content analysis between two journalistic models: an AI-generated news article from Il Foglio (Italy) and a human-written report from Reuters, alongside a review of institutional experiences in the field. The findings reveal that while generative AI has strong capabilities in producing cohesive and rapid texts, it lacks human sensibility, contextual awareness, and critical thinking. Therefore, human journalists remain indispensable in the editorial process. The study recommends adopting a «hybrid editorial partnership model» that preserves journalistic professionalism, developing new editorial guidelines, and training journalists on responsible AI use.

Keywords: artificial intelligence, journalistic writing, automation, algorithms, editorial partnership.



فصلية مُحَكِّمة تُعني بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكرية — —



٤١

#### المقدمة

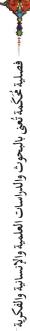
شهدت صناعة الصحافة تحولات جوهرية في السنوات الأخيرة بفعل التقنيات الرقمية، غير أن إدماج الذكاء الاصطناعي التوليدي، ولا سيما منذعام ٢٠٠٢، مثّل نقطة انعطاف عميقة في نمط الإنتاج الصحفي وأساليب الكتابة والتحرير. لم تعد الآلات أدوات مساعدة فحسب، بل باتت تشارك بشكل مباشر في توليد النصوص وتحرير الأخبار وكتابة العناوين وصياغة المحتوى. وتجلّى ذلك في استخدام منصات مثل ChatGPT و Scribe AI Bard و Scribe AI في غرف الأخبار والمؤسسات الإعلامية، وهو ما أثار تساؤلات مهنية وأخلاقية حول مستقبل الصحفي البشري، وطبيعة العلاقة التفاعلية بين الإنسان والخوارزمية في إنتاج المادة الصحفية. ويهدف هذا البحث إلى دراسة تحولات الكتابة الصحفية المعاصرة في ظل تصاعد استخدام أدوات الذكاء ويهدف هذا البحث إلى دراسة تحولات الكتابة الصحفية المعاصرة في طل تصاعد استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي، وتحليل مدى تأثير هذه التقنيات على بنية النص الصحفي، وأدوار المحررين، ومهارات التحرير التقليدية، كما يسعى إلى تقديم تصور نظري لمفهوم «الشراكة الخوارزمية»، من خلال استعراض غاذج وتجارب إعلامية عربية ودولية دمجت الذكاء الاصطناعي في بيئة العمل الصحفي. كما يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، مع توظيف أدوات المقارنة والملاحظة وتحليل المحتوى، مرتكزًا على إطار نظري يستند إلى مفاهيم «التشغيل الآلي للصحافة» (Automated Journalism) و»التحرير الخوارزمي» (Automated Journalism)، لتفكيك التحولات الجارية ومقاربتها من زاوية مهنية وفكية.

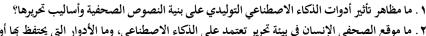
#### المبحث الأول: إطار البحث المنهجي أولاً: مشكلة البحث

شهدت مهنة الصحافة في العقد الأخير تحولات جذرية نتيجة التقدّم التكنولوجي الهائل، غير أن إدماج أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي — منذ إطلاق نماذج مثل ChatGPT وChatGPT والتحديث التقني»، قد مثّل نقطة انعطاف نوعية في طبيعة العمل الصحفي، تجاوزت مفاهيم «الرقمنة» و»التحديث التقني»، لتصل إلى مستويات تمسّ جوهر العملية التحريرية نفسها. فقد باتت الخوارزميات لا تُستخدم فقط في جمع المعلومات أو تحرير الصياغات الثانوية، بل أصبحت قادرة على إنتاج النصوص الإخبارية، وتحرير المقالات، وصياغة العناوين، بل وحتى اقتراح زوايا التناول وتوقّع تفاعل الجمهور. وتتجلّى المشكلة البحثية في المفارقة الآتية ففي الوقت الذي توفّر فيه أدوات الذكاء الاصطناعي كفاءة وسرعة وتكلفة أقل، فإنما تمُد في المقابل القيم الجوهرية للمهنة الصحفية، كالموضوعية، والدقة، والبعد الإنساني، والتفكير النقدي. ومع تزايد اعتماد المؤسسات الإعلامية على هذه الأدوات، يثار تساؤل جوهري مفاده «ما حدود هذه الشراكة التقنية؟ وهل بات الصحفي البشري في طريقه إلى التهميش؟ أم يمكن بناء نموذج تكاملي يحفظ للصحافة مهنيتها وإنسانيتها في آنٍ معًا؟» وعليه، تتمحور مشكلة البحث في الحاجة إلى تحليل عميق لكيفية تأثير الذكاء الاصطناعي التوليدي على أساليب الكتابة الصحفية، وقياس مدى تغيّر الوظائف التقليدية للصحفي، واستكشاف ما إذا التوليدي على أساليب الكتابة الصحفية، وقياس مدى تغيّر الوظائف التقليدية للصحفي، واستكشاف ما إذا كانت «الشراكة الخوارزمية» مُثل نقلة تطويرية أم انزلاقًا نحو أمّنة الضمير التحريري.

#### ثانياً: أهمية البحث

تببع أهمية هذا البحث من راهنيته وتعلّقه بواحدة من أخطر التحولات التي تشهدها مهنة الصحافة في عصرنا المعاصر، وهي أتمتة الكتابة الصحفية باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي. فمع تصاعد استخدام أدوات مثل ChatGPT و Bard و Sora في غرف الأخبار العالمية، برزت تحديات غير مسبوقة تعلق بمستقبل المهنة، وموثوقية المحتوى، وحيادية التحرير، والأبعاد الأخلاقية والمعرفية للمادة الصحفية. ثالثاً: تساؤلات البحث





 ٢. ما موقع الصحفي الإنسان في بيئة تحرير تعتمد على الذكاء الاصطناعي، وما الأدوار التي يحتفظ بما أو يفقدها؟

- ٣. ما أبرز التجارب المؤسسية في استخدام الذكاء الاصطناعي التوليدي في غرف الأخبار محليًا وعالميًا، وما نتائجهاالعملية؟
  - ٤. ما التحديات الأخلاقية والمهنية الناتجة عن مشاركة الذكاء الاصطناعي في إنتاج المحتوى الصحفي؟
- كيف يمكن بناء نموذج تفاعلي يحقق التوازن بين مهارات الصحفي البشري وقدرات الذكاء الاصطناعي؟
   رابعاً: أهداف البحث
  - ١. تحليل أثر الذكاء الاصطناعي التوليدي على بنية وأساليب الكتابة الصحفية الحديثة.
  - ٢. استكشاف دور الصحفى البشري في ظل تصاعد مساهمة الأدوات الذكية في تحرير الأخبار.
    - ٣. رصد التجارب الدولية والعربية في دمج الذكاء الاصطناعي ضمن غرف الأخبار.
- عديد التحديات المهنية والأخلاقية التي تفرضها الشراكة الخوارزمية على الصحفيين والمؤسسات الإعلامية.
  - ٥. اقتِراح إطار عملي يساعد غرف الأخبار على التوازن بين الإبداع البشري والدقة الآلية.

#### خامساً: حدود البحث

- الحدود الموضوعية: يركز البحث على دراسة تحولات الكتابة الصحفية الناتجة عن استخدام الذكاء الاصطناعي التوليدي، ولا يتناول الذكاء الاصطناعي في بقية أشكال الإعلام (مثل الإذاعة والتلفزيون أو الإعلام الإعلاني).
- ٢. الحدود المكانية: يناقش البحث تطبيقات الذكاء الاصطناعي في غرف الأخبار ضمن السياق العربي والعالمي، مع تركيز خاص على تجارب الصحافة الرقمية في العراق ومنطقة الشرق الأوسط.
- ٣. الحدود الزمانية: يغطي البحث الفترة الزمنية الممتدة من عام ٢٠٢٧ (عام إطلاق أولى أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي العامة مثل ChatGPT) حتى عام ٢٠٢٥، بوصفها المرحلة الأهم في تبني هذه التقنية في الصحافة.

#### سادساً:تعريف المفاهيم

١. الذكاء الاصطناعي التوليدي (Generative AI):

يشير إلى فئة من نماذج الذكاء الاصطناعي القادرة على توليد محتوى جديد (نصوص، صور، صوت) استنادًا إلى البيانات التي تدربت عليها، ومنها أنظمة مثل GPT وBard وClaude .

٢. الكتابة الصحفية (Journalistic Writing):

هي عملية إنتاج نصوص إعلامية تراعي المعايير المهنية من حيث الدقة، الوضوح، التوازن، والموضوعية، وتُستخدم في الأخبار، المقالات، التحقيقات، والتقارير.

٣. الصحفى الإنسان (Human Journalist):

هو الفرد المحترف الذي يزاول مهنة الصحافة ويُنتج المحتوى الإعلامي من خلال مهارات البحث والتحليل والتحرير، بما يشمل اتخاذ القرار التحريري والأخلاقي.

٤. الشواكة الخوارزمية (Algorithmic Partnership):

مفهوم يشير إلى التفاعل التكاملي بين الإنسان والخوارزميات في أداء مهام معينة، حيث تُعتمد الآلة كمساعد ذكي في اتخاذ القرار أو تنفيذ العمليات.





المبحث الثاني: إطار نظري أولاً: نظريات البحث

#### تمهيد

إن اعتماد هذا البحث على نظرية التشغيل الآلي للصحافة ونظرية الخوارزميات في الإعلام ينبع من كونهما تمثلان الإطار المفاهيمي الأكثر ملاءمة لفهم التحولات الجذرية التي يشهدها العمل الصحفي في عصر الذكاء الاصطناعي التوليدي.

تُوفر هاتان النظريتان أساسًا تحليليًا لفهم آليات إنتاج الأخبار بواسطة الخوارزميات، ومدى تأثيرها على القيم التحريرية، ودور الصحفي الإنسان، وموقع «الضمير التحريري» في بيئة العمل الهجينة التي تتقاطع فيها المهارات البشرية مع القدرات التقنية.

كما تُسهم هذه النظريات في تفكيك البُعد غير المرئي للخوارزميات في صناعة الأخبار، وطرح تساؤلات جوهرية حول حدود الأقتة، وإمكانية الحفاظ على إنسانية الصحافة وسط التوسع المتسارع في استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي في غرف الأخبار .يعتمد هذا البحث على نظريتين مركزيتين تُسهمان في تحليل التحول الحاصل في بنية العمل الصحفي بفعل الذكاء الاصطناعي:

١- نظرية التشغيل الآلي للصحافة (Automated Journalism)

#### النبذة التاريخية:

ظهرت هذه النظرية في بداية العقد الثاني من القرن ٢١، بالتزامن مع تطور أنظمة الذكاء الاصطناعي ومعالجة اللغة الطبيعية (NLP). وقد بدأ استخدامها الفعلي في المؤسسات الصحفية الكبرى عام ٢٠١٤، حين أعلنت وكالة أسوشيتد برس (Associated Press) استخدامها لأنظمة خوارزمية (مثل كين أعلنت وكالة أسوشيتد برس (Wordsmith) لكتابة تقارير الأرباح المالية تلقائيًا.

#### أبرز المنظرين والباحثين:

- Matt Carlson: يُعدّ من أبرز من نظّر لمفهوم «الصحفي الآلي» بوصفه فاعلًا ثقافيًا جديدًا يعيد تعريف العمل الصحفي ومصادر السلطة التحريرية.
- Andreas Graefe: قدّم تقارير بحثية لصالح Andreas Graefe: قدّم تقارير بحثية لصالح المعة كولومبيا، تناول فيها الجوانب الأخلاقية والمهنية للصحافة المؤتمتة.

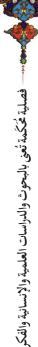
وتفترض هذه النظرية أن الخوارزميات قادرة على أداء وظائف صحفية مثل جمع المعلومات، ومعالجتها، وتعتابتها، وتحريرها بطريقة تلقائية دون تدخل بشري مباشر. وتطرح تساؤلات حول:

- حدود مهنية الآلة الصحفية،
- تأثير الأتمتة على فرص العمل الصحفى،
  - وإمكانية الحفاظ على القيم التحريرية.
- ٢. نظرية الخوارزميات في الإعلام (Algorithmic Media Theory)

#### النبذة التاريخية:

ظهرت هذه النظرية في أوساط الدراسات الثقافية والإعلامية الحديثة منذ منتصف العقد الثاني من القرن الحالي، كرد فعل على تصاعد هيمنة الخوارزميات في تنظيم المحتوى الإعلامي عبر المنصات الاجتماعية ومحركات التوصية. وتُعنى هذه النظرية بتفكيك البنية «اللامرئية» للأنظمة الرقمية التي تتحكم في اختيار، ترتيب، وتوجيه الأخبار للجمهور.

أبرز المنظرين والباحثين:





• Tarleton Gillespie: من أوائل من نبهوا إلى الطابع السياسي والثقافي للخوارزميات في الإعلام، مؤلف كتاب Custodians of the Internet.

• Ted Striphas: صاغ مصطلح «الثقافة الخوارزمية» وناقش كيف أصبحت الخوارزميات أدوات لصنع المغنى الثقافي.

وتنطلق هذه النظرية من أن الخوارزميات ليست مجرد أدوات تقنية، بل هي فاعل ثقافي وإعلامي قادر على تشكيل الواقع من خلال اختيار الأخبار وترتيبها واقتراح النصوص. وهي تُبرز البعد التأثيري للخوارزمية في صناعة الرأي العام.

#### ثانياً: المفاهيم المحورية

ينبني هذا البحث على أربعة مفاهيم مركزية تُعدّ ضرورية لفهم تحوّلات الكتابة الصحفية في ظل الذكاء الاصطناعي التوليدي، وهي:

#### ١. الذكاء الاصطناعي التوليدي (Generative Artificial Intelligence):

يُقصد به فئة من نماذج الذكاء الاصطناعي القادرة على توليد محتوى جديد — مثل النصوص والصور والمقاطع الصوتية — استنادًا إلى بيانات ضخمة تم تدريبها عليها. ويتميّز هذا النمط من الذكاء بقدرته على إنتاج لغة طبيعية تشبه الكتابة البشرية إلى حدكبير، مما يجعله مؤثرًا مباشرًا في حقل الصحافة الرقمية.

#### ٢. الكتابة الصحفية (Journalistic Writing):

هي نشاط اتصالي يستند إلى مهارات تحريرية تُوظّف في نقل الأحداث والأفكار إلى الجمهور من خلال قوالب تحريرية متعددة (خبر، تقرير، تحقيق، مقال رأي)، وفقًا لمبادئ الدقة، والوضوح، والموضوعية. وهي تشكّل لبّ العمل الصحفى، وتُعدّ المجال الذي تأثر بشكل مباشر بظهور أدوات التحرير الذكية.

#### ٣. الصحفى الإنسان (Human Journalist):

يشير إلى الفاعل البشري الذي يمتلك ملكة التحليل وصنع القرار التحريري والأخلاقي في معاجمة المعلومات ونشرها. وهو عنصر لا يُستغنى عنه، حتى مع تصاعد دور الذكاء الاصطناعي، لما يمتلكه من قدرة على إدراك السياق، والتأويل، وتقييم تأثير المحتوى على الجمهور.

#### ٤. الشراكة الخوارزمية (Algorithmic Partnership):

هو مصطلح يشير إلى العلاقة التفاعلية التي تنشأ بين الصحفي البشري وأنظمة الذكاء الاصطناعي، والتي تقوم على توزيع المهام الإنتاجية والتحريرية بين الطرفين، بحيث يتولى الإنسان التفكير النقدي واتخاذ القرار، بينما تقوم الخوارزمية بمهام التوليد والمعالجة الأولية للبيانات.

#### ثالثاً: إنسانية الصحافة (The Humanity of Journalism)

ينطلق هذا المفهوم من كون الصحافة ليست مجرد نقل معلومات، بل ممارسة إنسانية مشحونة بالقيم والمشاعر والمسؤوليات الأخلاقية. فالصحفي لا يُنتج نصوصًا فقط، بل يؤطّر الواقع، ويمثّل صوتًا للفئات الهشة، ويُعارس دورًا نقديًا تجاه السلطة والواقع الاجتماعي، وهو ما يجعل من «الضمير المهني» عنصرًا أساسيًا في العمل الصحفي.

تُجادل الأدبيات الحديثة بأن إدخال الذكاء الاصطناعي في تحرير الأخبار قد يُفضي إلى «إزالة الطابع الإنساني عن الصحافة»، حيث تُستبدل القرارات التحريرية الخاضعة للاعتبارات الأخلاقية والاجتماعية بقرارات خوارزمية تستند إلى تحليل البيانات والانتشار الرقمي فقط. وهذا يطرح تساؤلات جوهرية حول: هل تستطيع الخوارزمية أن تتعاطف؟ أن تضع سياقًا؟ أن تمتّل الإنسان المهمّش؟

في هذا الإطار ، يكتسب مفهوم «إنسانية الصحافة» أهمية متزايدة كمضاد لفكرة «أتمتة الضمير التحريري»،





40

حيث يدعو عدد من الباحثين إلى ضرورة الإبقاء على العنصر البشري في مراكز اتخاذ القرار التحريري، لضمان مراعاة القيم الإنسانية، والسياقات الثقافية، وأخلاقيات المهنة.

رابعا: مؤشرات الاطار النظري:

انطلاقًا من المفاهيم والنظريات التي تحت مناقشتها في هذا الإطار، يمكن استخلاص مجموعة من المؤشرات النظرية التي تمثل أساسًا لتحديد أدوات التحليل في المرحلة التطبيقية من البحث. وقد تمثلت هذه المؤشرات في الآتى:

- ١. مدى تدخل الذكاء الاصطناعي في مراحل الكتابة الصحفية (اقتراح العناوين، تحرير النص، التحقق من المعلومات، إعادة الصياغة).
- ٢. درجة الحفاظ على القيم التحريرية (الموضوعية، التوازن، الدقة، والوضوح) في النصوص المنتجة بواسطة الخوارزميات.
  - ٣. مستوى الحضور الإنساني التحريري في النصوص الصحفية: هل هو إشراف أم تدخل مباشر؟
- خصائص اللغة والأسلوب في النصوص الناتجة: هل تعكس حسًا نقديًا؟ هل تُظهر وعيًا بالسياق الثقافي والسياسي؟
  - ٥. الاعتبارات الأخلاقية والمهنية: كيف تتعامل النصوص المنتَجة مع القضايا الحساسة أو الإشكالية؟
- ٦. مدى تحقق «الإنسانية الصحفية» من خلال مراعاة القيم، والسرد، والصوت البشري، مقابل الحياد الخوارزمي.

بناءً على هذه المؤشرات، سيتم اعتماد أداة تحليل المحتوى النوعي المقارن بين نصوص صحفية مكتوبة بواسطة الذكاء الاصطناعي وأخرى محررة بشريًا، مع التركيز على العناصر الأسلوبية والمضمونية والسياقية لكل نص، كما سيتم توظيف تقنيات تحليل الخطاب لتفكيك ما وراء النص: من تحيزات، وغياب صوت بشري، أو تمثيل رمزي للواقع.

#### المبحث الثالث: إطار اجرائي وتطبيقي

#### ١. نوع البحث:

يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، لكونه الأنسب في دراسة الظواهر الإعلامية الحديثة، وفهم تأثير الذكاء الاصطناعي التوليدي على بنية الكتابة الصحفية من خلال رصد الواقع وتحليل اتجاهاته.

#### ٢. منهجية البحث:

تم اعتماد الأسلوب الكيفي (النوعي) القائم على تحليل المحتوى والمقارنة بين نماذج صحفية مختلفة (مكتوبة آليًا وبشريًا)، مع إجراء تحليل نظري للتجارب الإعلامية والمؤسساتية في هذا المجال.

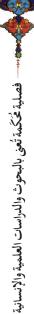
#### ٣. مجتمع البحث:

#### يتكوّن من عينات مختارة من:

- محتوى صحفى منشور تم إنتاجه بواسطة أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي.
  - مقالات وتقارير محررة بشريًا من نفس الفترة.

#### ٥. عينة البحث:

تم اختيار عينة قصدية صغيرة الحجم تتناسب مع المنهج الكيفي والتحليل المقارن، وهي:







#### ا. نموذج صحفي آلي:

خبر تم توليده بواسطة الذكاء الاصطناعي التوليدي في صحيفة Il Foglio الإيطالية عام ٢٠٢٣ ضمن سلسلة يومية أنتجها روبوت الكتابة التابع للصحيفة.

#### ب. غوذج صحفي بشري:

تقرير صادر عن وكالة رويترز في ٢٠٢٣ حول تأثير الذكاء الاصطناعي في القطاع المصرفي البريطاني، أعده صحفيون بشريون بالاعتماد على مصادر مالية رسمية.

#### ٦. أداة البحث

#### أداة تحليل المحتوى الصحفى المقارن

درجة التحقق*	مؤشرات التقييم	البند التحليلي	رقم
منخفض / متوسط /	اقتراح العنوان – كتابة الفقرة – تحرير شامل – تدقيق	مستوى تدخل الذكاء	1
مرتفع	فقط	الاصطناعي	
نعم / جزئيًا / لا	الموضوعية، الدقة، التوازن، الوضوح	الحفاظ على القيم لتحريرية	2
واضح / محدود /	واضح (بصمة أسلوبية، تعليق ذاتي، تحليل سياقي) /	حضور الصحفي الإنسان في	3
غائب	محدود / غائب	النص	
متحقق / غير متحقق	لغة طبيعية، تتوع لغوي، حس نقدي، استخدام مجازي،	خصائص اللغة والأسلوب	4
	وعي سياقي		
نعم / لا	احترام الخصوصية، الحياد، تجنّب التمييز أو الإثارة	الاعتبارات الأخلاقية	5
موجود / غير موجود	تعاطف مع الفئات الضعيفة، سياق إنساني، صوت	مؤشرات "الإنسانية	6
	بشري، سرد متماسك	الصحفية"	

#### ٧. التحليل:

#### الخبر الأول: نموذج كتابة بالذكاء الاصطناعي

المصدر: صحيفة «Il Foglio» الإيطالية قامت بتجربة فريدة من نوعها، حيث نشرت ملحقًا يوميًا من أربع صفحات مكتوبًا بالكامل بواسطة الذكاء الاصطناعي لمدة شهر كامل. أحد المقالات تناول مراجعة لكتاب علمي، حيث أظهر الذكاء الاصطناعي قدرة على تحليل محتوى الكتاب وتقديم مراجعة بأسلوب ساخر وملىء بالمفارقات.Reuters

#### نص مقتبس من المقال:

«الذكاء الاصطناعي يمكنه كتابة مراجعة كتاب رائعة وهو جيد في السخرية، لكنه لن يحل محل الصحافة عالية الجودة.»

#### التحليل:

الخبر الأول - الذكاء الاصطناعي (Il Foglio)

#### جدول ٢يبين تحليل الخبر الاول

البند التحليلي	المؤشرات	التقييم
. أمستوى تدخل الذكاء الإصطناعي	كتابة كاملة للنص والتحرير	مرتفع
.2الحفاظ على القيم التحريرية	أسلوب ساخر، دقيق، لكنه يفتقر للحيادية الكاملة	جزئيًا
. 3حضور الصحفي الإنسان في النص	لا توجد بصمة بشرية ظاهرة أو سياق شخصي	غائب
.4خصائص اللغة والأسلوب	مفارقات لغوية، استخدام السخرية، بناء متماسك	متحقق
.5الاعتبارات الأخلاقية	لم يتضمن إساءة أو تحيزًا	نعم
" .6الإنسانية الصحفية"	يفتقر إلى الحس الإنساني والتعاطف	غير موجود







النص يُظهر قدرة الخوارزمية على التوليد الساخر والتحرير، لكنه يفتقر إلى التفاعل العاطفي أو تمثيل الهمّ الإنساني، كما أن الغياب الكامل للصحفي يحرم النص من البعد الشخصي والسياقي.

#### الخبر الثانى: غوذج كتابة بشرية

المصدر: وكالة «رويترز» نشرت تقريرًا حول مخاطر المحتوى الذي يتم إنشاؤه بواسطة الذكاء الاصطناعي وتأثيره على القطاع المصرفي في المملكة المتحدة.

#### نص مقتبس من التقرير:

«أظهر تقرير بريطاني أن الأخبار الكاذبة التي يتم إنشاؤها بواسطة الذكاء الاصطناعي وتنتشر عبر وسائل التواصل الاجتماعي تزيد من مخاطر الهجمات على البنوك.»

#### الخبر الثاني : الصحفى البشري (Reuters)

#### جدول ٣يبين تحليل الخبر الثابي

التقييم	المؤشر ات	البند التحليلي
منخفض	لا يوجد – كتابة بشرية كاملة	. 1مستوى تدخل الذكاء الاصطناعي
نعم	توثيق، توازن، إحالة إلى مصدر موثوق	.2الحفاظ على القيم التحريرية
و اضح	واضح من خلال بناء الخبر وتحديد زوايا التأثير	. 3حضور الصحفي الإنسان في النص
متحقق	رسمية، واضحة، تحليلية، واعية بالسياق	. 4خصائص اللغة والأسلوب
نعم	حيادية، لا إثارة، النزام مهني	.5الاعتبارات الأخلاقية
موجود	يظهر اهتمامًا بالأثر المجتمعي للخطر	" .6الإسانية الصحفية"

النص يعكس مهنية عالية، وحسًا نقديًا بالتأثير المجتمعي للظاهرة، ويظهر وعيًا بالمخاطر الأخلاقية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، ما يعكس قوة الكتابة البشرية في نقل المعنى بسياق إنساني.

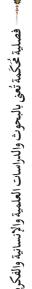
#### الاستنتاج المقارن:

يتضح من خلال تطبيق أداة التحليل أن النص الصحفى الناتج عن الذكاء الاصطناعي يمتاز بقدرات لغوية متقدمة وأسلوب تعبيري، لكنه يفتقر إلى البعد الإنساني والتحريري العميق، في حين أن النص البشري يُظهر وعيًا سياقيًا وأخلاقيًا ومهنيًا أعلى، ما يدعم فرضية أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يكون شريكًا تقنيًا لكنه لا يُعوّض بالكامل الدور التحريري للإنسان.

أفضى تحليل المحتوى المقارن بين نموذج صحفى منتَج بواسطة الذكاء الاصطناعي (من صحيفة Il Foglio) ونموذج صحفي محرر بشريًا (من وكالة رويترز) إلى مجموعة من النتائج التي تُجيب على أسئلة البحث وتسهم في رسم صورة دقيقة للتحولات الجارية في بنية الكتابة الصحفية في عصر الذكاء الاصطناعي التوليدي:

أولاً: في الإجابة عن التساؤل الأول

أظهرت النتائج أن أدوات الذكاء الاصطناعي أصبحت قادرة على توليد نصوص صحفية متماسكة من حيث البناء اللغوي والتسلسل المنطقي للأفكار. إلا أن هذه النصوص تميل إلى الأسلوب المحايد أو الساخر، وتفتقر إلى العمق السياقي والنقدي الذي يميز الكتابة البشرية. كما أن قدرة الخوارزميات على تقديم «زوايا إنسانية» أو «تعليق تأويلي» لا تزال محدودة.





ثانيًا: في الإجابة عن التساؤل الثاني

تبيّن أن الذكاء الاصطناعي يهدد بعض الأدوار التقليدية للصحفي، خصوصًا تلك المتعلقة بالتقارير النمطية والكتابة الروتينية. غير أن أدوار الصحفي المتعلقة بالتحقيق، التحليل، إدارة السياق الثقافي والسياسي، والتمييز الأخلاقي، لا تزال غير قابلة للاستبدال، بل تصبح أكثر أهمية في بيئة هجينة تجمع بين الإنسان والآلة.

ثالثًا: في الإجابة عن التساؤل الثالث

أظهرت دراسات الحالة (مثل وكالة أسوشيتد برس، وصحيفة II Foglio) أن العديد من المؤسسات الإعلامية استخدمت الذكاء الاصطناعي لتحسين الكفاءة وتغطية الأخبار منخفضة الأهمية. غير أن النتائج أظهرت أيضًا أن هذه المؤسسات لا تزال تعتمد على الإشراف البشري، وتركّز على دمج الذكاء الاصطناعي كمساعد لاكمحرر مستقل، خوفًا من فقدان المصداقية أو الانزلاق في فبركة المحتوى.

#### رابعًا: في الإجابة عن التساؤل الرابع

كشفت نتائج التحليل أن أهم التحديات الأخلاقية تكمن في:

- 1 . غياب الوعى بالسياق الثقافي والسياسي.
- ٢. إمكانية توليد أخبار مضللة أو غير دقيقة عند غياب الإشراف التحريري.
- ٣. خطر الاعتماد الكامل على البيانات الرقمية كمصادر بدون تحقق بشري.

#### خامسًا: في الإجابة عن التساؤل الخامس

توصل البحث إلى أن النموذج الأمثل هو «غوذج الشراكة التحريرية الخوارزمية»، الذي يُبقي على الصحفي الإنسان في موضع اتخاذ القرار، ويستخدم أدوات الذكاء الاصطناعي كمساعد في جمع المعلومات، تلخيصها، واقتراح صيغ أولية للكتابة. ويُعد هذا النموذج أكثر توافقًا مع الحفاظ على «إنسانية الصحافة» وضمان الجودة التحريرية والمهنية.

#### التوصيات

- ١. ضرورة الحفاظ على الدور المحوري للصحفي في العملية التحريرية، لا سيما في مراحل اتخاذ القرار، وانتقاء الزوايا، وتقييم المحتوى أخلاقيًا، بما يضمن التوازن بين الأداء التقنى والدقة الإنسانية.
- ٢. ضرورة تبني نموذج تحريري تشاركي، تُستخدم فيه أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي كأدوات دعم
   مساعدة، لاكبدائل شاملة، مع ضبط حدود تدخلها في صناعة الأخبار.
- ٣. ضرورة إصدار لوائح تحريرية وأخلاقية خاصة بتنظيم استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي في الصحافة،
   تتضمن ضوابط الشفافية، والتحقق، وبيان ما إذا كان المحتوى منتجًا آليًا.
- غ. ضرورة دمج وحدات تدريبية متخصصة ضمن برامج التعليم الإعلامي المستمر، لتمكين الصحفيين من استخدام أدوات التوليد الآلي بمسؤولية، وفهم كيفية الاستفادة منها دون المساس بجوهر العمل الصحفى.
- ضرورة إثراء الدراسات الأكاديمية حول تأثير الذكاء الاصطناعي على القيم الصحفية، وأساليب التلقي،
   وصناعة الرأي العام، لتشكيل قاعدة معرفية تؤسس لتقنين استخدام الذكاء في الإعلام.
- ٦. ضرورة تتبع النماذج الدولية في استخدام الذكاء الاصطناعي داخل غرف الأخبار، للاستفادة من



مىلية كحكمة تُعنى بالبحوث والدراسات العلمية والإنسانية والفكرية — ﴿ ﴾

النجاحات وتفادي التحديات، وخاصة التجارب التي توازن بين الكفاءة التقنية والبُعد الإنساني.

المصادر:

- . Kambhampati, S. (2023). Generative AI: Capabilities, Limitations, and Societal Implications. Communications of the ACM, 66(5), 12–14.
- . Harcup, T. (2021). Journalism: Principles and Practice (4th ed.). SAGE Publications.
- . Zelizer, B. (2017). What Journalism Could Be. Polity Press.
- . Diakopoulos, N. (2019). Automating the News: How Algorithms Are Rewriting the Media. Harvard University Press.
- . Carlson, M. (2015). The robotic reporter: Automated journalism and the redefinition of labor, compositional forms, and journalistic authority. Digital Journalism, 3(3), 416-431
- . Graefe, A. (2016). Guide to Automated Journalism. Columbia University, Tow Center.

https://academiccommons.columbia.edu/doi/10.7916/D8FN2GRN

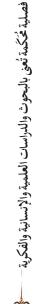
- . Carlson, M. (2015). The robotic reporter: Automated journalism and the redefinition of labor, compositional forms, and journalistic authority. Digital Journalism, 3(3), 416-431.
- .Gillespie, T. (2018). Custodians of the Internet: Platforms, Content Moderation, and the Hidden Decisions That Shape Social Media. Yale University Press
- . Striphas, T. (2015). Algorithmic culture. European Journal of Cultural Studies, 18(4-5), 395-412.
- . Striphas, T. (2015). Algorithmic culture. European Journal of Cultural Studies, 18(4-5), 395-412.

Kambhampati, S. (2023). Generative AI: Capabilities, Limitations, and Societal Implications. Communications of the ACM, 66(5), 12–14

Harcup, T. (2021). Journalism: Principles and Practice (4th ed.). SAGE Publications.

- . Zelizer, B. (2017). What Journalism Could Be. Polity Press
- . Diakopoulos, N. (2019). Automating the News: How Algorithms Are Rewriting the Media. Harvard University Press.
- . Zelizer, B. (2004). When facts, truth, and reality are God-terms: On journalism's uneasy place in cultural studies. Communication and Critical/Cultural Studies, 1(1), 100–119.







0





### Al-Thakawat Al-Biedh Maga-

Website address
White Males Magazine
Republic of Iraq
Baghdad / Bab Al-Muadham
Opposite the Ministry of Health
Department of Research and Studies
Communications
managing editor
07739183761

P.O. Box: 33001

International standard number ISSN 2786-1763

Deposit number

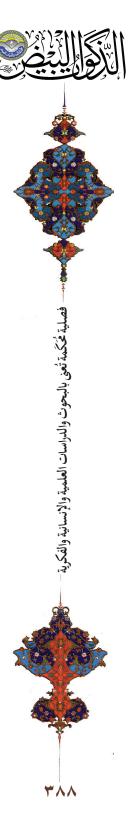
In the House of Books and Documents (1125)

For the year 2021

e-mail

Email

off reserch@sed.gov.iq
hus65in@gmail.com





#### general supervisor

Ammar Musa Taher Al Musawi

Director General of Research and Studies Department

editor

Mr. Dr. fayiz hatu alsharae managing editor

Hussein Ali Mohammed Al-Hasani Editorial staff

Mr. Dr. Abd al-Ridha Bahiya Dawood Mr. Dr. Hassan Mandil Al-Aqili Prof. Dr. Nidal Hanash Al-Saedy

a.m.d. Aqil Abbas Al-Rikan

a.m.d. Ahmed Hussain Hai

a.m.d. Safaa Abdullah Burhan

Mother. Dr.. Hamid Jassim Aboud Al-Gharabi

Dr. Muwaffaq Sabry Al-Saedy

M.D. Fadel Mohammed Reda Al-Shara

Dr. Tarek Odeh Mary

M.D. Nawzad Safarbakhsh

Prof. Noureddine Abu Lehya / Algeria

Mr. Dr. Jamal Shalaby/ Jordan

Mr. Dr. Mohammad Khaqani / Iran

Mr. Dr. Maha Khair Bey Nasser / Lebanon

