



A proposed project for investment in sports clubs in the Kurdistan Region - Iraq according to the (B.O.T) system from the point of view of their administrative bodies

Delofan Karim Mawloud^{*1} , Asst. Prof. Dr. Tahseen Ali Ismail² 

^{1,2} University of Salahaddin. College of Physical Education and Sports Sciences, Iraq.

*Corresponding author: dlovan591982@gmail.com

Received: 11-07-2025

Publication: 28-10-2025

Abstract

The research aims to present a proposed project for investment in sports clubs in the Kurdistan Region - Iraq from the point of view of their administrative bodies and to identify the level of dimensions of the questionnaire on investment in sports clubs in the Kurdistan Region - Iraq from the point of view of their administrative bodies. The researchers used the descriptive approach with a survey method because it is suitable for the nature and problem of the research. The society is represented by the heads and members of the administrative bodies of sports clubs in the Kurdistan Region-Iraq, numbering (596) heads and members of the administrative bodies of (112) sports clubs. The research sample consisted of the heads and members of the administrative bodies of (30) sports clubs in Erbil Governorate, numbering (169) heads and members of the administrative bodies of the clubs.

Keywords: Proposed Project, For Investment, Sports Clubs, B.O.T System.



مشروع مقترح للاستثمار في الأندية الرياضية في إقليم كردستان - العراق على وفق نظام
(B.O.T) من وجهة نظر هيئاتها الإدارية

د. د. د. تحسين علي اسماعيل
العراق. جامعة صلاح الدين. كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

dlovan591982@gmail.com

تاريخ استلام البحث 2025/7/11 تاريخ نشر البحث 2025/10/28

الملخص

يهدف البحث الى عرض مشروع مقترح للاستثمار في الأندية الرياضية في إقليم كردستان - العراق من وجهة نظر هيئاتها الإدارية والتعرف على مستوى ابعاد استبيان الاستثمار في الاندية الرياضية في اقليم كردستان - العراق من وجهة نظر هيئاتها الادارية

واستخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.

ويمثل المجتمع رؤساء وأعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في اقليم كردستان-العراق وعددهم(596) رئيس وعضو هيئة ادارية للأندية الرياضية لـ(112) ناديا. اما عينة البحث فتكونت من رؤساء واعضاء الهيئات الادارية لـ(30) ناديا رياضيا في محافظة اربيل بواقع (169) رئيس وعضو هيئة ادارية للأندية.

الكلمات المفتاحية: مشروع مقترح، للاستثمار، الأندية الرياضية، نظام (B.O.T)

1-المقدمة:

الرياضة نشاط اجتماعي وثقافي يخدم أغراض المتعة والترفيه والصحة كذلك الجوانب الاستهلاكية والاقتصادية وان المكاسب الناتجة عن المشاركة الرياضية تجعل للرياضة تأثير اقتصادي يجعلها مجالاً للتحليل الاقتصادي الاجتماعي. وكواقع اجتماعي لأنه لا يمكننا فصل النشاط الرياضي عن النشاط الاقتصادي وما يرتبط بهما من قيم تنافسية، فالرياضة نشاط تنافسي وتسويقي.

فالنمو المتزايد للملاعب الرياضية كتجمعات جماهيرية لفئات اجتماعية مختلفة والتغير في القيم الثقافية والاجتماعية أسهم في تغيير القيم والمعايير الرياضية أيضاً، فالملاعب والألعاب الرياضية لم تعد ترتبط بنشاط تنافسي محض بل أصبحت عملاً كبيراً وارضا خصبة دفع بالشركات والمؤسسات الخاصة للاستثمار فيها، كما شجع استخدام نجوم الرياضة وابطالها كنموذج للتسويق الاقتصادي والترفيه للمصالح التجارية. (حمدان واديب، 1999، 75)

لذا أصبح تسويق المنشآت الرياضية بحاجة إلى استثمار رؤوس أموال ضخمة، وفي بعض الدول تحولت الرياضة إلى تجارة مربحة، وبتعبير أدق أصبح للرياضة جانبها التجاري البارز، الذي تزداد أو تقل أهميته من مجتمع إلى آخر، وترتب على ذلك خضوع الرياضة بهذا القدر أو ذاك إلى ذات القوانين التي تخضع له الصناعة والتجارة عموماً. (الشافعي، 2006، 43)

وتكمن أهمية البحث من حداثة مفاهيم استثمار امكانات المنشآت والهيئات الرياضية وتسويقها كأحد الوسائل المناسبة لتمويل مشاريع البنية التحتية والحاجة إلى الاستفادة من الاستثمارية دون المساس بميزانية الاندية الرياضية، وبالتالي تحقيق الاستخدام الامثل لتلك المنشآت الرياضية بما يمكنها من تحقيق الصرف الذاتي على أنشطتها واعمالها.

وتشهد الأندية الرياضية في إقليم كردستان - العراق تحديات متزايدة على صعيد التمويل وتطوير البنية التحتية والخدمات الرياضية، الأمر الذي يحدّ من قدرتها على تحقيق أهدافها التنموية والاجتماعية. وفي ظل محدودية الدعم الحكومي والموارد الذاتية، تبرز الحاجة إلى البحث عن صيغ استثمارية بديلة ومستدامة تُمكن هذه الأندية من تحسين واقعها الإداري والمالي والخدمي. ومن هنا تتبلور مشكلة هذا البحث في التساؤل الآتي: ما إمكانية تبني مشروع استثماري مقترح في الأندية الرياضية في إقليم كردستان - العراق، من وجهة نظر هيئاتها الإدارية؟ ويتبادر الى الذهن:

- ما مدى استعداد الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية لتبني المشاريع الاستثمارية؟
- ما أبرز المعوقات التي تواجه تفعيل الاستثمار الرياضي داخل الأندية؟
- ما نوع الدعم المطلوب إدارياً وتشريعياً لتطبيق مثل هذه المشاريع بنجاح

ويهدف البحث الى:

- 1- مشروع مقترح للاستثمار في الأندية الرياضية في إقليم كردستان - العراق من وجهة نظر هيئاتها الإدارية
- 2- التعرف على مستوى ابعاد استبيان الاستثمار في الاندية الرياضية في اقليم كردستان - العراق من وجهة نظر هيئاتها الادارية.

2-اجراءات البحث:

2-1 منهج البحث: استخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.

2-2 مجتمع وعينة البحث:

يمثل المجتمع رؤساء وأعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في اقليم كردستان-العراق وعددهم(596) رئيس وعضو هيئة ادارية للأندية الرياضية لـ(112) ناديا حسب قائمة وزارة الثقافة/المديرية العامة للرياضة في اقليم كردستان-العراق. وتكونت عينة البحث من رؤساء واعضاء الهيئات الادارية لـ(30) ناديا رياضيا في محافظة اربيل بواقع (169) رئيس وعضو هيئة ادارية للأندية والجدول (1) يبين ذلك.

الجدول(1) يبين توزيع مجتمع البحث وعينته

العدد	عينة البحث	العدد	مجتمع البحث
169	رؤساء واعضاء الهيئات الادارية لـ(30) ناديا رياضيا في محافظة اربيل	596	رؤساء وأعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في اقليم كردستان-العراق.
169		596	المجموع

توزيع عينات البحث

1- عينة التجربة الاستطلاعية:

تكونت من اعضاء الهيئات الادارية للاندية الرياضية وتم اختيارهم عشوائيا وعددهم (9) افراد بنسبة (28.35%) من عينة البحث الكلي.

2- عينة البناء:

شملت عينة البناء (90) رئيس وعضو من الهيئات الادارية للاندية الرياضية في محافظة اربيل وبنسبة 53.25% من مجتمع البحث والبالغ عددهم (596) رئيس وعضو من الهيئات الادارية للاندية الرياضية في محافظة اربيل وقد استطاع الباحثان الحصول على (80) استمارة صالحة للتحليل الإحصائي. والجدول (2) يبين ذلك.

3- عينة التطبيق:

شملت على ما تبقى من العينة، رئيس وعضو من الهيئات الادارية للاندية الرياضية في محافظة اربيل حيث بلغ عددهم (70) رئيس وعضو، وهم يمثلون 47.33% من عينة البحث.

الجدول (2) يبين توزيع عينة البحث

عينة التطبيق		عينة البناء		عينة الدراسة الاستطلاعية	العينة	مجتمع البحث
المستلم	المسلم	المستلم	المسلم			
70	70	80	90	9	169	596

2-3-1 الأجهزة والوسائل المستخدمة في البحث:

- المصادر والمراجع العربية والانكليزية.
- شبكة الانترنت.
- استمارة المقياس لمتغير البحث وهي:
- استمارة المقياس
- استمارة جمع وتفرغ البيانات.

2-3-2 اداة البحث:

- الاستبيان

لجأ الباحثان الى اجراءات ايجاد المقاييس لغرض الوصول الى مقياس تتوافر فيها المقومات العلمية التي تتيح الحصول على نتائج دقيقة اذ انه يعتبر اداة لجمع المعلومات الضرورية للبحث وقام بتطبيق استمارة استبيان البحث على رئيس واعضاء الهيئات الادارية في الاندية الرياضية بمحافظة اربيل حيث تم تكييف استبيان خاص من دراسة (غلاب، 2018) لهذا الغرض.

- المعاملات العلمية للاستبيان:

اعادة الصياغة وتكييف المحاور والفقرات بالصيغة الأولية:

يعد تحديد ابعاد ومحاور المقياس بأعداد عدد من الفقرات لكل محور مراعي ان تكون الفقرة معبرة عن فكرة واحدة وقابلة للتفسير .

وتم اعتماد على مجموعة من الاسس والشروط المهمة في صياغة الفقرات.

قام الباحثان باستخدام مقياس الاستثمار الرياضي (غلاب، 2018) وتكييفه مع بيئة البحث نظرا لمحاوره ومحتواه المشابه جدا لبيئة هذا البحث وكان المقياس مكونا من (3) محاور وكالاتي: (الواقع الفعلي للمنشآت الرياضية بالاندية الرياضية- التشريعات والتعليمات المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية - معوقات استثمار المنشآت الرياضية).وتمت اضافة محورين للمحاور الثلاث الاصلية هما(طرق الاستثمار- المؤسسات الرياضية).ليصبح المقياس مكونا من خمسة محاور وبعد عرضه على السادة الخبراء والمختصين كما مبين في الملحق (1) لبيان مدى صلاحيته ومدى ملائمته للتكييف ثم استخدامه لهذا البحث.

الصدق الظاهري (للاستبيان)

بعد موافقة الخبراء على (3) محاور فقط من المقياس والذي اعد سابقا، قام الباحثان بعرض محاور الاستبيان وفقراتها الأصلية تقابلها فقرات مقترحة لتناسب البيئة الحالية للبحث ومعرفة مدى قابلية تكييف المقياس مع بيئة البحث الحالية في اقليم كوردستان- العراق ثم عرض الاستبيان على السادة الخبراء والمختصين في مجال الإدارة الرياضية كما مبين في الملحق (3) وذلك للتأكد من أن الفقرات المعدلة صالحة ومناسبة لبيئة البحث الحالي ، فضلاً عن التعرف على مدى ملائمة كل فقرة للبعد الذي تنتمي إليه وللاستبيان ككل، وإبداء رأيهم حول بدائل الإجابة المعدلة والمقترحة من قبل الباحثان وهي (تصلح-لا تصلح-تصلح بعد التعديل)، وكما ورد في الجدول(4) في ادناه. وبعد الانتهاء من عملية جمع البيانات المتعلقة بآراء السادة الخبراء والمبيّنة في الجدول (4)، والتي أقرت بالموافقة على الصورة المعدلة للاستبيان وبنسب اتفاق اقترنت بين (79.3%-96%) بعد حصولها على نسبة الاتفاق المعتمدة علمياً والبالغة (75%) فأكثر من آراء الخبراء. (الحجار، 2017، 18)

اسس الصياغة وتوزيع فقرات المقاييس:

اعتمد الباحثان طريقة ليكرت في بناء مقياس (دور الاستثمار في الاندية الرياضية في اقليم كوردستان العراق) وهي احدى الطرق المستخدمة في بناء المقاييس وذلك للأسباب الآتية:

- 1-توفر مقياس أكبر تجانسا
 - 2-تسمح بأكثر تباين بين الافراد.
 - 3-تمنعها بصدق وثبات عالين.
 - 4-مرونة وتمكن الباحثان في بناء المقاييس بسرعة.
- حضيت المحاور الثلاثة من الاستبيان الاصلي على موافقة السادة الخبراء وبنسب عالية، فيما لم تحصل المحوران المضافان على الموافقات الكافية لأدراجهما ضمن المقياس الجديد. لذا تم اختيار (3) محاور لحصولها على نسب أكثر من (75%) وكالاتي: محور (المنشآت الرياضية 88.9% -التشريعات المنظمة للاستثمار 77.8% -معوقات الاستثمار في المنشآت الرياضية 77.8%).

الجدول (3) يبين نسبة اتفاق الخبراء على محاور وفقرات استبيان الاستثمار الرياضي

المحور	ت	الفقرة الاصلية	الفقرة المقترحة	الفقرة المعدلة	اتفاق السادة الخبراء		
					تصلح	لا تصلح	تصلح بعد التعديل
المنشآت الرياضية	1	يتم الاستثمار بالمنشآت الرياضية في الاندية الرياضية بالأسلوب العلمي.	يتم الاستثمار بالمنشآت الرياضية في الاندية الرياضية بمحافظة اربيل بالأسلوب العلمي.		94.3%		
	2	تضع الاندية الرياضية خطط محددة المدة للاستثمار في امكانات المنشآت الرياضية.	تضع الاندية الرياضية في محافظة اربيل خطط للاستثمار في امكانات المنشآت الرياضية.		82.1%		
	3	تتناسب امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية مع المتطلبات سوق الاستثمار الرياضي.	تتناسب امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية في محافظة اربيل مع متطلبات الاستثمار الرياضي.		86.2%		
	4	تخصص انديه الرياضية جزء من مواردها المالية لتطوير المنشآت الرياضية لها.	تخصص الأندية الرياضية في محافظة اربيل جزء من مواردها لتطوير المنشآت الرياضية لديها.		81.2%		
	5	توجد قاعدة بيانات لكل امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية المتاحة.	توجد قاعدة بيانات لإمكانات كل المنشآت الرياضية في محافظة أربيل		90.2%		
	6	توجد بالأندية الرياضية ملاعب قانونية وصلات رياضية تسمح بممارسة الانشطة الرياضية فيها.	توجد بالأندية الرياضية في محافظة اربيل عدة ملاعب وصلات رياضية قانونية صالحه لممارسة الرياضية فيها		86.6%		
	7	توجد قاعدة بيانات لكل	توجد بيانات كافية لكل		80.6%		

اتفاق السادة الخبراء			المحور	ت	الفقرة الاصلية	الفقرة المقترحة	الفقرة المعدلة	تصلح	لا تصلح	تصلح بعد التعديل
					الامكانات البشرية المتاحة داخل المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية.	الامكانات البشرية المتاحة داخل المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية في محافظة اربيل				
		88.2		8	توجد ادارة مختصة باستثمار المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية.	يوجد عضو هيئة ادارية مختص بقضايا الاستثمار في المنشآت بالأندية الرياضية في محافظة اربيل				
		80.4%		9	يقتصر الدعم المالي للمنشآت الرياضية بالأندية الرياضية على الدعم الحكومي فقط.	يقتصر الدعم المالي للمنشآت الرياضية بالأندية الرياضية في محافظة اربيل على دعم المديرية العامة للرياضة فقط.				
		92.3%		10	تسمح قوانين الهيئات الرياضية الحالي بتسويق المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	هناك تسهيلات للهيئات الرياضية الحالية بالاستثمار في المنشآت بالأندية الرياضية				
		86.1%		11	توجد لوائح وتشريعات قانونية تتيح ادارة المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	توجد قوانين تسمح بإدارة المنشآت بالأندية الرياضية				
		79.3%		12	يتم وضع عقود ادارة المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T) وفقا لأحكام القانون الخاص بالاستثمار	يتم ابرام عقود لإدارة المنشآت بالأندية الرياضية طبقا لأحكام القانون الخاص بالاستثمار				
		84.6%		13	توجد لوائح داخلية تقدم تسهيلات لجذب	توجد لوائح تقدم تسهيلات لجذب المستثمرين لإدارة				

اتفاق السادة الخبراء			المحور	ت	الفقرة الاصلية	الفقرة المقترحة	الفقرة المعدلة	تصلح	لا تصلح	تصلح بعد التعديل
					المستثمرين لإدارة المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	المنشآت بالأندية الرياضية				
		82.3%		14	توجد لوائح تنظم عملية استثمار امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	توجد لوائح قانونية تنظم عملية استثمار امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية				
		83.1%		15	المحاكم المختصة تفصل في الالتزامات الخاصة في استثمار امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	المحاكم المختصة في اقليم كوردستان-العراق تفصل في الالتزامات الخاصة في استثمار امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية				
		88.2%		16	لا توجد تشريعات تتيح تسويق المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	لا توجد تشريعات تتيح الاستثمار في منشآت الاندية الرياضية في محافظة اربيل				
		85%		17	عدم اقتناع بعض المستثمرين بمدى الفائدة التي يحصلونها من ادارة تسويق المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	عدم اقتناع بعض المستثمرين بمدى الفائدة التي يحصلونها من استثمار المنشآت الرياضية في محافظة اربيل				
		91%		18	جمود لوائح وقوانين ادارة امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية	جمود قوانين ولوائح حكومة الاقليم لإدارة استثمار المنشآت بالأندية الرياضية				

اتفاق السادة الخبراء			المحور	ت	الفقرة الاصلية	الفقرة المقترحة	الفقرة المعدلة	تصلح	لا تصلح	تصلح بعد التعديل
						في محافظة اربيل				
		95%		19	كثرة الاجراءات الروتينية المعقدة التي لا تتيح استثمار المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية ب نظام (B.O.T)	كثرة الاجراءات الرسمية التي تعرقل استثمار المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية				
		82.5%		20	انخفاض الوعي الثقافي بمزايا تسويق المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T)	انخفاض الوعي الاقتصادي بمزايا استثمار المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية في محافظة اربيل				
		88.6%		21	قلة امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية	قلة امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية في محافظة اربيل				
		96%		22	قصور دور الاعلام المرئي والمسموع والمكتوب عن استثمار المنشآت الرياضية بنظام (B.O.T)	قصور دور الاعلام الرياضي عن استثمار المنشآت الرياضية في محافظة اربيل				
		81.7%		23	صعوبة تحديد المدي الزمني الذي تستغرقه ادارة المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بنظام (B.O.T) لتعود بالمكاسب المادية على المستثمرين.	عدم وضوح الفترة الزمنية التي تستغرقها ادارة استثمار المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية على وفق لتعود بالمكاسب المادية على المستثمرين.				
		83,1%		24	قلة الضمانات في اللوائح الداخلية المنظمة للاستثمار الرياضي	قلة الضمانات في اللوائح الداخلية المنظمة للاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية				

اتفاق السادة الخبراء						
المحور	ت	الفقرة الاصلية	الفقرة المقترحة	الفقرة المعدلة	تصلح	لا تصلح
		بالأندية الرياضية على وفق نظام (B.O.T)	في محافظة اربيل على وفق نظام (B.O.T)		تصلح	لا تصلح

بعد الانتهاء من عملية جمع البيانات المتعلقة بآراء السادة الخبراء والمبيّنة في الجدول (4) اعلاه والتي أقرّت بالموافقة على الصورة المعدلة للاستبيان وبنسب اتفاق اقترنت بين (79.3%-96%) حيث بلغت درجات الموافقة على التعديل من الفقرة (1-24) وحسب التسلسل النسب (94.3%-82.1%) -

2-4 القدرة التمييزية للفقرات:

القدرة على التفريق او التميز بين الافراد الذين يحصلون على درجات عالية والافراد الذين يحصلون على درجات منخفضة في المقياس نفسه (امير، 2001) كما يشير (عايد). عند تحليل مفردات الاختبار يجيب الاعتماد على النسبة (27%) من افراد المجموعتين المتطرفتين واستبعاد نسبة (46%) الوسطى لان هذه النسبة تعطي أكبر واقصى تمايز ممكن. (عايد، 2009، 194)

الجدول (4) يبين القيم التائية المحسوبة بين المجموعتين المتطرفتين لعينة البناء، الى جانب الدلالة الإحصائية لكل فقرة من فقرات الاستبيان

مستوى الدلالة sig	قيمة (ت) المحتسبة	المجموعة الدنيا		المجموعة العليا		ت	الابعاد
		+ - ع	- س	+ - ع	- س		
0.000	14.343	0.68534	2.7727	0.35125	4.8636	1	المنشآت الرياضية
0.000	15.603	0.51177	2.5000	0.49237	4.3636	2	
0.000	17.550	0.50965	2.4445	0.59580	4.4545	3	
0.000	14.676	0.70250	2.2727	0.50108	4.1818	4	
0.000	24.149	0.43644	2.0000	0.59033	4.5914	5	
0.000	15.588	0.46756	2.1364	0.50324	4.5909	6	
0.000	45.000	0.49237	2.3636	0.59033	4.4091	7	
0.000	22.808	0.50324	2.5909	0.50324	4.9091	8	
0.000	24.886	0.50965	2.5455	0.29424	4.4091	9	
0.000	15.588	0.50965	2.4545	0.50324	4.4554	10	التشريعات المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية
0.000	43.000	0.50324	2.5909	0.50965	4.2273	11	
0.000	25.923	0.49237	2.3636	0.42893	4.3182	12	
0.000	14.223	0.42893	2.2273	0.47673	4.4091	13	
0.000	25.923	0/00000	3.0000	0.50324	4.5455	14	
0.000	22.590	0.50965	2.5455	0.50965	4.7273	15	معوقات استثمار المنشآت الرياضية في الأندية الرياضية وفق نظام (B.O.T)
0.000	23.385	0.45584	2.2727	0.45584	4.7273	16	
0.000	24.886	0.47673	2.6818	0.45584	4.9545	17	
0.000	33.330	0.47673	2.6818	0.21320	4.5455	18	
0.000	25.923	0.50965	2.5455	0.50965	4.6364	19	
0.000	30.432	0.50324	2.5909	0.49237	4.7727	20	
0.000	30.432	0.49237	2.6364	0.42893	4.5455	21	
0.000	22.808	0.47673	2.6818	0.50965	4.5909	22	
0.000	14.443	0.50324	2.5900	0.50324	4.9091	23	
0.000	28.041	0.4600	2.2857	0.5091	4.500	24	

يتبين من الجدول (4) أن (24) فقرة من فقرات المقياس قد أظهرت تميزاً بين المجموعتين العليا والدنيا للمقياس حيث تراوحت القيم التائية المحسوبة لها بين (14.343- 45.000) كما بلغ مستوى الدلالة لها (0.000) وهو أقل من مستوى الدلالة المعتمد (0.05)، مما يشير إلى دلالة إحصائية واضحة.

2-5 معامل صدق الاتساق الداخلي للاستبيان:

بعد استبعاد الفقرة الغير مميزة من خلال الاجراءات القوة التمييزية ،وان ارتباط كل فقرة بمحك خارجي او داخلي يعد احد مؤشرات صدق الفقرة ،وحيث لا يتوفر المحك الخارجي يستخدم المحك الداخلي لذلك تعد درجة الجواب على المقياس وابعاده افضل محك داخلي كما يذكر انه لتحرير درجة صدق العيارات وانسجامها الداخلي يلجا الى ايجاد معامل الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية للمقياس (anastasi)، 1986، 154-156 قام الباحثان بحساب معامل صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان بحساب معامل الارتباط (بيرسون) بين درجات كل فقرة من الفقرات الابعاد الاثنين و الدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي اليه الفقرة و درجة الكلية المقياس كما كبين في الجدول (4)

(Thorndike.1986.86)

لإيجاد درجة صدق العبارات وانسجامها الداخلي لجأ الباحثان الى ايجاد معامل الارتباط بين درجة الفقرة وكل من درجة البعد الذي تنتمي اليه والدرجة الكلية للمقياس وتم اجراء هذين الارتباطين على (83) استمارة والمتضمنة (24) فقرة من فقرات الاستبيان والجدول (5) يبين معاملات الارتباط للمقياس.

الجدول (5) يبين نتائج الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان حسب المحاور الثلاث

المحور (البعد)	الفقرات	درجة ارتباط الفقرة مع الدرجة الكلية للبعد		درجة ارتباط الفقرة مع الدرجة الكلية للمقياس	
		درجة الارتباط	مستوى الدلالة sig	درجة الارتباط	مستوى الدلالة sig
المنشآت الرياضية	1	0.740**	0.000	0.610**	0.000
	2	0.754**	0.000	0.624**	0.000
	3	0.696**	0.000	0.560**	0.000
	4	0.622**	0.000	0.539**	0.000
	5	0.634**	0.000	0.510**	0.000
	6	0.616**	0.000	0.603**	0.000
	7	0.699**	0.000	0.572**	0.000
	8	0.758**	0.000	0.679**	0.000
	9	0.740**	0.000	0.348*	0.001
التشريعات المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية	10	0.613**	0.000	0.534**	0.000
	11	0.621**	0.000	0.498**	0.000
	12	0.678**	0.000	0.595**	0.000
	13	0.662**	0.000	0.427**	0.000
	14	0.636**	0.000	0.620**	0.000
	15	0.664**	0.000	0.596**	0.000
معوقات استثمار المنشآت الرياضية في الأندية الرياضية	16	0.740**	0.000	0.469**	0.000
	17	0.754**	0.000	0.348**	0.001
	18	0.695**	0.000	0.254*	0.021
	19	0.622**	0.000	0.418**	0.000
	20	0.634**	0.000	0.434**	0.001
	21	0.616**	0.000	0.357**	0.001
	22	0.699**	0.000	0.368**	0.001
	23	0.758**	0.000	0.524**	0.000
	24	0.427**	0.000	0.346**	0.001

- نتائج تحليل الارتباط من خلال الجدول (2) والتي يتكون من (24) فقرة من ثلاث محاور للاستبيان
- أظهرت جميع فقرات المقياس ارتباطاً دالاً إحصائياً مع الدرجة الكلية للمقياس ومع البعد الذي تنتمي إليه مما يشير إلى التجانس الداخلي للفقرات.
 - تراوحت قيم الارتباط بين الفقرات والدرجة الكلية للمقياس بين (0.254-0.679)، مما يعكس مستوى عالٍ من الاتساق.
 - كما تراوحت قيم الارتباط بين الفقرات والبعد الذي تنتمي إليه بين (0.427-0.758)، مما يشير إلى أن كل فقرة تقيس البعد نفسه الذي يقيسه المحور والمقياس ككل.
 - بلغ مستوى الدلالة لجميع معاملات الارتباط (0.000-0.021)، وهو أقل من المستوى المعتمد (0.05)، مما يدعم صدق البناء ويؤكد أن الفقرات مترابطة بشكل جيد مع محاورها.
 - بناءً على هذه النتائج، يمكن التأكيد على أن المقياس يتمتع بدرجة عالية من التجانس الداخلي مما يجعله أداة موثوقة لقياس محاور الاستثمار في المنشآت الرياضية.

2-6 معامل ثبات المقياس:

- عند احتساب معامل يتم الحصول على درجة الافراد في المقياس بإجرائه أكثر من مرة بالحصول على درجات متكافئة في نفس الاجراء .
- (ناهدة، 2016، 75)
- يعطي الثبات مدي دقة الاختبار او مدى دقة اداة جمع البيانات واتساقها كان يجري الاختبار مع ظاهرة ما ويتم الحصول على نتائج معينة ثم يتم اعادة اختبارها مرة اخرى، فاذا اعطى الاختبار الثاني النتائج نفسها فانه يدل ذلك على ثبات الاختبار.
- (أبو علام، 2005، 374)

2-7-1 طريقة التجزئة النصفية:

تعد طريقة التجزئة النصفية من أكثر طرائق الثبات استعمالاً وذلك لاقتصاديتها في الجهد والوقت لذا اعتمد الباحثان على استمارات مجموعة من افراد عينة المقياس استمارة متضمنة مقياس ثم قام الباحثان بالتجزئة النصفية للمقياس الى نصفين يضم النصف الاول فقرات الاجابات الزوجية بينما النصف الثاني فقرات الاجابات الفردية ،وبهذا اصبح لكل فرد درجتان وبعدها تم استخراج معامل الارتباط سبيرمان-براون بين درجات نصفي المقياس ولأجل الحصول على ثبات كامل للاختبار قام الباحثان بتطبيق معادلة (سبيرمان-براون) وبذلك بلغت قيمة معامل ثبات الاختبار وهو مؤشر ثبات عال ، ويمكن الاعتماد عليه لتقدير ثبات المقياس .و لاستخراج معامل الثبات بهذه الطريقة قام الباحثان باستخدام استجابات عينة البناء البالغة (83) استمارة متضمنة (24) فقرة إذ بلغ معامل الارتباط بين نصفي الاختبار (0.848) ثم استكمل الباحثان من خلال اجراءات استخراج الثبات للمقياس كلياً باستخدام معادلتى جيتمان وسبيرمان براون أي المعامل التصحيح وقد بلغت قيمتهما (0.918) على التوالي، ولغرض التحقق من توافر الثبات في المقياس استخدمت طريقة التجزئة النصفية وكذلك معامل الفا كرونباخ .

2-7-2 معامل (الفا كرونباخ):

لقياس مدى ثبات اداة الدراسة (المقياس)، استخدم الباحثان معادلة (الفا كرونباخ) للتأكد من ثبات المقاييس على عينة البناء المكون من (90) عضو ورئيس نادي تم استخدام طريقة معامل (الفا كرونباخ) لتقدير ثبات الاتساق الداخلي للمقياس نظراً لعدم جواز تصحيح الفقرات على نحو ثنائي إذ بلغت قيمة معامل ثبات (ألفا) للاستثمار الرياضي (0.855) وجميع قيم الثبات المستخرجة للمقياس تدل على توافر مستوى عال من خاصية الثبات فيه

2-8 تطبيق التجربة الاستطلاعية:

تم تطبيق تجربة الاستطلاعية على (9) من اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية تم اختبارهم عشوائيا من ضمن عينة البحث اجريت تجربة بتاريخ (2025/3/1) بمساعدة فريق العمل المساعد الملحق (4)، اراد الباحثان من خلال اجراء هذه التجربة الوقوف على عدة نقاط مهمة عن الاستبيان وكيفية التطبيق والمعوقات التي تواجه عن التطبيق على عينتي البناء والتطبيق ومدى وضوح الفقرات وكيفية الاجابة عليها، ويتفق هذا مع قول (العزاوي، 2008، 12) انه: ينبغي على الباحثان ان يقوم بالتجربة الاستطلاعية على مجموعة من افراد العينة قبل توزيع الاستبيان على افراد وعينتي البناء و التطبيق مع مراعاة ان تكون المجموعة المختارة متفقة خواصها وصفاتها مع افراد البحث. وترجع درجة اهمية التجربة الاستطلاعية للاستبيان قبل تطبيقه الي ما يأتي:

1-تحديد درجة استجابة العينة للاستبيان

2-تحديد الصعوبات اللغوية والتأكد من ان تكون العبارات في مستوى فهم افراد العينة

3-تحديد الفترة الزمنية للإجابة علي الاستبيان (العزاوي، 2008، 139)

وتوصل الباحثان الي ما يأتي:

- معدل الفترة المستغرقة للإجابة على الاستبيان تتراوح ما بين (7-12) دقيقة.

- الفقرات كانت واضحة.

- تمت ترجمة الاستبيان الي اللغة الكردية للتسهيل على افراد العينة.

2-9 التطبيق النهائي للاستبيان (المقياس)

بعد التأكد من توافر كل الشروط والمعاملات العلمية لمقياس وكذلك استكمال كافة الإجراءات لتنفيذ الدراسة مع الافادة من ملاحظات التطبيق الاستطلاعي، وتم توزيع الاستبيان بواسطة فريق العمل المساعد كما مبين في ملحق (4) على اعضاء ورؤساء الاندية في اقليم كوردستان-العراق، بتاريخ (2025/5/14) مع التأكد على اهمية استجابات افراد العينة وإنها تجمع فقط من البحث العلمي، وقد حصل الباحثان على (80) استمارة صالحه لتحليل الاحصائي وهي تمثل (90%) من عينة التطبيق، وتكون الاستبيان من ثلاثة محاور رئيسية:

1-المنشآت الرياضية

2-التشريعات المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية

3-معوقات استثمار المنشآت الرياضية في الأندية الرياضية

2-10 المعاملات الاحصائية: استخدمت الحزمة الاحصائية (SPSS) لتحليل البيانات المستحصلة عن خطوات البحث.

3- عرض النتائج ومناقشتها:

3-1 عرض نتائج الهدف الأول:

يتمثل الهدف الأول في بناء الاستبيان لواقع التسويق والاستثمار في المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بمحافظة أربيل وقد تحقق هذا الهدف من خلال إجراءات البحث المختلفة حيث تم التوصل إلى الصيغة النهائية للمقياس.

3-2 عرض نتائج الهدف الثاني ومناقشتها:

والهدف الثاني التعرف على مستوى الفقرات من المحاور من خلال الاستبيان لواقع والاستثمار في المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بمحافظة أربيل.

الجدول (6) يبين المعالم الإحصائية لمحاور الاستبيان

ت	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	المستوى
1	المنشآت الرياضية	2.848	1.1806	56.97%	منخفض
2	التشريعات المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية	3.000	1.1713	60.00%	متوسط
3	معوقات استثمار المنشآت الرياضية بالأندية (الرياضية)	2.731	1.1129	54.62%	منخفض

يبين الجدول (6) المعالم الإحصائية للمحاور الرئيسية للاستبيان التي تمثل واقع الاستثمار في المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية في محافظة أربيل. حيث بلغ المتوسط الحسابي للدرجة الكلية للبعد الخاص بالمنشآت الرياضية 2.848 بانحراف معياري 1.1806، ونسبة مئوية بلغت 56.97%، مما يعكس مستوى منخفض نسبياً في واقع المنشآت الرياضية هذا يشير إلى وجود قصور واضح في تجهيزات وبنية المنشآت الرياضية التي قد تؤثر سلباً على فرص الاستثمار والتسويق الفعال داخل هذه الأندية.

أما بالنسبة لمحور التشريعات المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية، فقد سجل متوسطاً حسابياً قدره 3.000 مع انحراف معياري 1.1713 ونسبة مئوية بلغت 60.00%، وهو مستوى متوسط يدل على وجود تشريعات ولوائح معنية بتنظيم الاستثمار، لكن ربما تكون غير كافية أو بحاجة إلى تطوير لتواكب احتياجات السوق الرياضي بشكل أفضل.

فيما يتعلق بمحور معوقات استثمار المنشآت الرياضية، فقد بلغ المتوسط الحسابي 2.731 مع انحراف معياري 1.1129 ونسبة مئوية 54.62%، وهو مستوى منخفض نسبياً، مما يشير إلى أن هناك معوقات

جوهرية تؤثر على فرص الاستثمار في الأندية الرياضية، وربما تشمل هذه المعوقات ضعف التمويل، قلة الخبرات الإدارية، أو عدم وضوح السياسات الداعمة للاستثمار.

3-3 مناقشة النتائج

يرى الباحثان أن المستوى المنخفض نسبياً في واقع المنشآت الرياضية داخل الأندية في محافظة أربيل يعكس ضعف البنية التحتية والمعدات المتاحة، مما يؤثر سلباً على قدرة هذه الأندية على جذب الاستثمارات وتحقيق أهدافها التنموية. ويعزو الباحثان هذا الضعف إلى قلة الموارد المالية المخصصة لتطوير المنشآت وضعف التخطيط الاستراتيجي من قبل الهيئات الإدارية، وهو ما يتطلب تركيزاً أكبر على تحسين تجهيزات المنشآت لتعزيز جاذبيتها الاستثمارية.

أما فيما يتعلق بالتشريعات المنظمة للاستثمار، فيرى الباحثان أن المستوى المتوسط الذي سجلته النتائج يدل على وجود إطار تشريعي ينظم عملية الاستثمار لكنه غير كافٍ أو غير متكامل بما يسمح بتحفيز المستثمرين وتذليل العقبات. ويعزو الباحثان ذلك إلى أن القوانين قد تكون قديمة أو غير واضحة بما يكفي، مما يحد من فعالية التطبيق العملي، وبالتالي ينبغي مراجعة وتحديث هذه التشريعات لتتواءم مع متطلبات الاستثمار الحديث في المجال الرياضي.

فيما يخص المعوقات التي تواجه الاستثمار في المنشآت الرياضية، يرى الباحثان أن النتائج تعكس واقعاً عملياً مليئاً بالتحديات التي تؤثر على قدرة الأندية على جذب الاستثمارات ويعزو الباحثان هذه المعوقات إلى عوامل متعددة منها ضعف الخبرات الإدارية وعدم توفر الدعم المالي الكافي بالإضافة إلى البيروقراطية في الإجراءات التنظيمية. ويرى الباحثان أن التغلب على هذه المعوقات يتطلب جهوداً متكاملة تشمل تدريب الكوادر الإدارية، تبسيط الإجراءات، وتوفير حوافز تشجيعية للاستثمار.

بناءً على هذه المناقشة، يؤكد الباحثان أن تحسين واقع الاستثمار في المنشآت الرياضية يتطلب تطويراً شاملاً يشمل تحسين البنية التحتية، تحديث التشريعات، ومعالجة المعوقات الإدارية والمالية لضمان بيئة استثمارية جاذبة ومستدامة للأندية الرياضية في إقليم كردستان.

كما تشير دراسة (سيف الدوسري، حمدي زكريا، وسمية سليم) إلى أن الاعتماد على التمويل الحكومي بشكل أساسي قد يعيق تقدم الأندية الرياضية أو تقدم نحو وجه أحسن. (الدوسري، وسليم، 2021، 112) وبين الحميدي (2021) في دراسته حول التشريعات في الدول العربية أن النقص الواضح في وجود لوائح تنظيمية دقيقة تضمن حقوق المستثمرين يُعد أحد التحديات الأساسية التي تواجه تنمية البنية التحتية الرياضية وأشار إلى أن العديد من الأندية الرياضية لا تمتلك وحدات قانونية متخصصة تدير عمليات الاستثمار أو

التعاقد وفق نظم قانونية واضحة مما يتسبب في بطء الإجراءات وضعف الثقة بين المستثمر والجهات الرياضية² وهذا ما ينسجم مع نتائج الدراسة الحالية التي أظهرت أن نسبة كبيرة من المشاركين قَيّموا التشريعات المنظمة للاستثمار على أنها غير كافية ولا تلبي متطلبات الاستثمار الفعلي.

(الحميدي، 2021 ، 55-70)

وأوضحت دراسة (عبد الكريم، 2022) أن ضعف الإطار التشريعي في المؤسسات الرياضية الحكومية وتعدد الجهات الرقابية يمثلان عائقًا كبيرًا أمام تطبيق نظام (B.O.T) ما يقلل من رغبة المستثمرين في الدخول بهذا النوع من الشراكات.

(عبد الكريم، 2022 ، 45)

4-الاستنتاجات والتوصيات:

4-1الاستنتاجات

- 1-يؤكد الباحثان أن واقع المنشآت الرياضية في الأندية بمحافظة أربيل يعاني من قصور واضح في البنية التحتية والتجهيزات، مما يشكل عائقاً أمام استقطاب الاستثمارات الرياضية وتحقيق التنمية المستدامة.
- 2-يرى الباحثان أن التشريعات المنظمة للاستثمار الرياضي موجودة لكنها غير متكاملة أو متطورة بالشكل الكافي، مما يحد من فعاليتها في تحفيز الاستثمار وتذليل العقبات الإدارية والقانونية.
- 3-تم تحديد مجموعة من المعوقات الإدارية والروتينية التي تعيق استثمار المنشآت الرياضية مثل الإجراءات المعقدة والبيروقراطية في عملية إتمام الاتفاقات أو التعاقدات اللازمة بالاستثمار، مما يؤثر سلباً على جذب المستثمرين لنظام وقوانين وتشريعات الاستثمار.
- 4-يُلاحظ أن التمويل الحكومي لا يزال المصدر الأساسي لدعم المنشآت الرياضية في الأندية بينما تحتاج الأندية إلى تنوع مصادر التمويل من خلال الشراكات مع القطاع الخاص. يعكس ذلك اعتماداً غير مستدام قد يعوق التنمية المستقبلية للمنشآت الرياضية.

4-2التوصيات:

- 1-مراجعة وتحديث التشريعات والقوانين المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية، لتوفير إطار قانوني واضح ومرن يشجع المستثمرين ويعزز من سهولة الإجراءات الإدارية.
- 2-ضرورة تحسين وتطوير البنية التحتية للمنشآت الرياضية في الأندية من خلال زيادة الدعم المالي وتوجيه الموارد بشكل استراتيجي يضمن رفع جودة المرافق وجاذبيتها الاستثمارية.
- 3-تنوع مصادر التمويل: ينبغي على الأندية الرياضية البحث عن مصادر تمويل متنوعة، مثل جذب استثمارات القطاع الخاص والابتكار في أساليب التمويل البديلة لضمان استدامة المنشآت الرياضية وتطويرها المستقبلي بعيداً عن الاعتماد على الدعم الحكومي فقط.
- 4-يجب على الاعلام الرياضي القيام بدور كبير في عرض النماذج الاستثمارية الفعالة والمناسبة للأندية الرياضية في اقليم كوردستان-العراق والترويج لها، بذلك يساهم في استخدام نظام (B.O.T) للاستثمار.

المصادر

- حمدان، سهيل محمد وأديب، سهيل أحمد. (1999) أساليب التسويق من خلال الأنشطة كما يراها رجال الأعمال في الأردن. القاهرة: دار الفكر العربي
- الشافعي، حسن أحمد الشافعي. (2006). الاستثمار والتسويق الرياضي في التربية البدنية والرياضة. الإسكندرية: دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر
- وجدي، أحمد محمد وجدي وعبد اللطيف، محمد عبد الحليم عبد اللطيف. (2012). نظم التمويل والاستثمار في مشاريع البنية التحتية. القاهرة: دار الفكر العربي.
- الصالح، عبد الله محمد الصالح. (1997). أساسيات الاستثمار وإدارة المخاطر. القاهرة: مركز الكتاب للنشر
- محمد، أحمد علي محمد. (2000). مقدمة في مناهج البحث العلمي. القاهرة: دار العلم للنشر
- الهنداوي، سامي عبد الله الهنداوي. (2016). منهجية البحث العلمي وتطبيقاته. عمان: دار النهضة الحديثة
- سوسن، سليم كامل سوسن. (2016). إدارة الأندية الرياضية في إقليم كردستان: دراسة تحليلية. أربيل: دار الأفق الحديثة للنشر
- وجيه، وجيه حسن وجيه. (2002). أساسيات البحث العلمي في العلوم الاجتماعية. القاهرة: دار الفكر الحديث.
- سامي، سامي عبد الله سامي. (2012). إدارة الأندية الرياضية في محافظة أربيل: دراسة ميدانية. أربيل: دار الأمل للنشر والتوزيع.
- نوري، نوري عبد الله نوري. (2004). أساليب البحث العلمي وتطبيقاته. بغداد: دار العلم الحديث.
- أبو صالح، سامي حسن أبو صالح. (2000). أساليب جمع البيانات في البحث العلمي. عمان: دار النهضة العربية للطباعة والنشر.
- أبوعلام، سامي حسن أبو علام. (2005). أساليب البحث العلمي في العلوم الاجتماعية والنفسية. عمان: دار الفكر الجامعي للطباعة والنشر.
- العزاوي، سامي عبد الكريم العزاوي. (2008). منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية. بغداد: دار الرائد للطباعة والنشر
- الدوسري، سيف عبد الله، زكريا، حمدي، وسليم، سمية. (2021). تمويل الأندية الرياضية وتحدياته في العصر الحديث. الرياض: دار الإبداع للنشر والتوزيع

- الحميدي، محمد عبد الله .(2021). التشريعات المنظمة للاستثمار الرياضي: تقييم ودراسة تحليلية . القاهرة: دار النهضة العربية للطباعة والنشر.
 - عبد الكريم، أحمد محمد .(2022). أثر وضوح الأطر القانونية وتبسيط الإجراءات على دعم الاستثمار الرياضي . عمان: دار النهضة الحديثة للطباعة والنشر.
- R. L. (1986). Measurement and Evaluation in Psychology and ،Thorndike Education (5th ed.). New York: Macmillan Publishing Company

الملحق(1)



زانكۆى سه لاهدين - ههولير
Salahaddin University-Erbil

جامعة صلاح الدين - أربيل
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
الدراسات العليا/الماجستير

م/استبيان آراء الخبراء في مدى صلاحية محاور الاستثمار في الاندية الرياضية

الاستاذ الفاضل الدكتورالمحترم

تحية طيبة

يروم الباحثان القيام بالبحث الموسوم (مشروع مقترح للاستثمار في الأندية الرياضية في إقليم كوردستان - العراق على وفق نظام (B.O.T) من وجهة نظر هيئاتها الإدارية).
ولغرض تحقيق هدف البحث والمتمثل بإعداد استبيان يتضمن عدة محاور، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة علمية تخصصية في هذا المجال فان الباحثان يطلب من شخصكم الكريم المساعدة ببيان رأيكم في صلاحية المحاور المقترحة من عدمها او اضافة ما ترونه مناسباً.

ولكم الشكر والتقدير

التوقيع:

اسم الخبير:

الاختصاص:

اللقب العلمي:

مكان العمل:

التاريخ:

المشرف

أ.م.د. تحسين علي اسماعيل

طالب الماجستير

دلوفان كريم

-محاور الاستثمار

ت	الابعاد	يصلح	لا يصلح	الاهمية النسبية (10-1)
1	المنشآت الرياضية			
2	التشريعات المنظمة للاستثمار			
3	معوقات الاستثمار في المنشآت الرياضية			
4	طرق الاستثمار			
5	المؤسسات الرياضية			

الملحق (2)



زانكۆی سه لاهدين - ههولير
Salahaddin University-Erbil

جامعة صلاح الدين - أربيل
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
الدراسات العليا/ الماجستير

استبيان

السيدالمحترم

تحية طيبة

يروم الباحثان القيام بالبحث الموسوم (مشروع مقترح للاستثمار في الأندية الرياضية في إقليم كردستان - العراق على وفق نظام (B.O.T) من وجهة نظر هيئاتها الإدارية). ولغرض تحقيق هدف البحث يقوم الباحثان بتوزيع استبيان البحث على سيادتكم حيث يتضمن عدة محاور وفقرات، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة ادارية ووظيفية وعملية كرؤساء واعضاء الهيئات الادارية في الاندية الرياضية وكمستثمرين فان الباحثان يطلب من شخصكم الكريم المساعدة بالإجابة على فقرات الاستبيان بشكل صريح وامين خدمة للبحث العلمي ومساعدة الباحثان على اكمال مشروعه العلمي (الماجستير). وذلك باختيار احدي الخيارات الخمسة الواردة في الاستبيان بوضع علامة (/) امام كل فقرة ترونها مناسبة، وفق مقياس (كبيرة جداً-كبيرة-متوسطة-قليلة-قليلة جداً) تقابله الدرجات (1-2-3-4-5) على التوالي حسب تسلسل المقياس. وكالاتي:

كبيرة جداً	كبيرة	متوسطة	قليلة	قليلة جداً
5 درجات	4 درجات	3 درجات	2 درجات	1 درجة

ولكم الشكر والتقدير

التوقيع:

الاسم:

اسم النادي او المؤسسة/ الشركة:

تاريخ الاجابة:

رئيس النادي	عضو الهيئة الادارية	مستثمر
-------------	---------------------	--------

طالب الماجستير/ دلو فان كريم مولود

تتطبق بدرجة							المحور
قليلة جدا	قليلة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جدا	الفقرات	ت	1-المنشآت الرياضية
					يتم الاستثمار بالمنشآت الرياضية في الاندية الرياضية بمحافظة اربيل بالأسلوب العلمي.	1	
					تضع الاندية الرياضية في محافظة اربيل خطط للاستثمار في امكانات المنشآت الرياضية.	2	
					تتناسب امكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية في محافظة اربيل مع متطلبات الاستثمار الرياضي.	3	
					تخصص الأندية الرياضية في محافظة اربيل جزء من مواردها لتطوير المنشآت الرياضية لديها.	4	
					توجد قاعدة بيانات لإمكانات المنشآت بالأندية الرياضية في محافظة اربيل	5	
					توجد بالأندية الرياضية في محافظة اربيل عدة ملاعب وصالات رياضية قانونية	6	
					توجد بيانات كافية لكل الامكانات البشرية المتاحة داخل المنشآت بالأندية الرياضية في محافظة اربيل	7	
					يوجد عضو هيئة ادارية مختص بقضايا الاستثمار في المنشآت بالأندية الرياضية في محافظة اربيل	8	
					يقتصر الدعم المالي للمنشآت بالأندية الرياضية في محافظة اربيل على دعم المديرية العامة للرياضة فقط.	9	
					هناك تسهيلات للهيئات الرياضية الحالية بالاستثمار في المنشآت بالأندية الرياضية على وفق نظام(B.O.T)	10	2-التشريعات المنظمة للاستثمار
					توجد قوانين تسمح بإدارة المنشآت بالأندية الرياضية على وفق نظام(B.O.T)	11	
					يتم ابرام عقود لإدارة المنشآت بالأندية الرياضية على وفق نظام (B.O.T) طبقا لأحكام القانون الخاص بالاستثمار	12	
					توجد لوائح تقدم تسهيلات لجذب المستثمرين لإدارة المنشآت بالأندية الرياضية على وفق نظام (B.O.T)	13	
					توجد لوائح قانونية تنظم عملية استثمار امكانات	14	

					المنشآت بالاندية الرياضية على وفق نظام (B.O.T)		
					المحاكم المختصة في اقليم كوردستان-العراق تفصل في الالتزامات الخاصة في استثمار امكانات المنشآت بالاندية الرياضية على وفق نظام (B.O.T)	15	
					لا توجد تشريعات تتيح الاستثمار في منشآت الاندية الرياضية في محافظة اربيل على وفق نظام (B.O.T)	16	3-معوقات استثمار المنشآت الرياضية
					عدم اقتناع بعض المستثمرين بمدى الفائدة التي يحصلونها من استثمار المنشآت بالاندية الرياضية في محافظة اربيل على وفق نظام (B.O.T)	17	
					جمود قوانين ولوائح حكومة الاقليم لأدارة استثمارالمنشآت بالاندية الرياضية في محافظة اربيل	18	
					كثرة الاجراءات الرسمية التي تعرقل استثمار المنشآت الرياضية بالاندية الرياضية على وفق نظام (B.O.T)	19	
					انخفاض الوعي الاقتصادي بمزايا استثمار المنشآت الرياضية بالاندية الرياضية في محافظة اربيل على وفق نظام (B.O.T)	20	
					قلة امكانات المنشآت الرياضية بالاندية الرياضية في محافظة اربيل	21	
					قصور دور الاعلام الرياضي عن استثمار المنشآت بالاندية الرياضية في محافظة اربيل على وفق نظام (B.O.T)	22	
					عدم وضوح الفترة الزمنية التي تستغرقها ادارة استثمار المنشآت بالاندية الرياضية على وفق نظام (B.O.T) لتعود بالمكاسب المادية على المستثمرين.	23	
					قلة الضمانات في اللوائح الداخلية المنظمة للاستثمار في المنشآت الرياضية بالاندية الرياضية في محافظة اربيل على وفق نظام (B.O.T)	24	

الملحق(3) أسماء السادة الخبراء والمختصين

ت	اسم السيد الخبير	اللقب العلمي	التخصص	الكلية/الجامعة
---	------------------	--------------	--------	----------------

ت	اسم السيد الخبير	اللقب العلمي	التخصص	الكلية/الجامعة
1	د. شاهين رمزي رفيق	أستاذ	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/ جامعة كركوك
2	د. عوزير سعدي اسماعيل	أستاذ	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/ جامعة صلاح الدين
3	د. سرتيب عمر عولا	أستاذ	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/ جامعة صلاح الدين
4	د. هونر صابر محمود	أستاذ	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/ جامعة كويه
5	د. نيكار خالد نجم الدين	أستاذ مساعد	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/ جامعة صلاح الدين
6	د. توانا محمد علي	أستاذ مساعد	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/ جامعة صلاح الدين
7	د. عبد الحكيم مصطفى رسول	أستاذ مساعد	إدارة وتنظيم	كلية التربية شقلاوة/قسم التربية الرياضية

الملحق (4) أسماء فريق العمل المساعد

ت	الاسم	الوظيفة
1	كوران حمه امين	موظف جامعته صلاح الدين
2	احمد رشيد فقي	موظف جامعته صلاح الدين
3	ثاكو رشيد علي	موظف جامعته صلاح الدين