



## دور الموازنة المستجيبة في حل الأزمة المالية العراقية – جائحة كورونا- 19 covid

م. م. ريم سعدي حسن  
كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية

م. م. محمد عبد الامير جواد الطاني  
كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية

م. عمار عبد القادر عطا  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
مقر الوزارة

م. م. غادة طارق عبدالالمجيد  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
الدائرة المالية والإدارية

### المستخلص

تحتل الموازنة التقليدية في دول العالم اهمية كبيرة في تحريك النشاط الاقتصادي ودفع عملية النمو الاقتصادي ومواجهة الحالات الطارئة كالكوارث والأوبئة لأنها تمثل خطة الدولة وتعكس سياساتها وتوجهاتها في تقديم خدمات لبناء المجتمع ، وكما هو معروف خلال السنة الحالية تعرض العالم الى وباء covid-19 الذي سبب آثار اقتصادية سلبية على بلدان العالم ومنها العراق مما أدى الى أرباك في عملية التمويل الحكومي للأنشطة الأساسية التي من شأنها ان تواجه هذه الجائحة وأثاره السلبية على البلد وخاصة في ما يتعلق بتقديم الخدمات الطبية واللوجستية لمرض كوفيد 19 ومن هنا جاءت فكرة البحث الموسوم بعنوان "دور الموازنة المستجيبة في حل الأزمة المالية العراقية – جائحة كورونا- 19 covid" والذي أسهم في اقتراح موازنة مستجيبة للطوارئ تلبي الحاجات الأساسية في زمن الكوارث والأوبئة لذلك هدف البحث لتوضيح مفهوم الموازنة المستجيبة للطوارئ واقتراح آلية تطبيقها وفق توصيات وتعليمات ومقررات منظمة الامم المتحدة يونيسيف وتسلیط الضوء على آلية تطبيق الموازنة المستجيبة والتحديات التي تواجه التطبيق واستند البحث على فرضية مفادها اقتراح امكانية تطبيق موازنة مستجيبة للطوارئ عن طريق تمويلها من الموازنة العامة للدولة وبنسبة محددة ويساهم تطبيقها في توفير التمويل اللازم للقطاع المستهدف وتوصل البحث لاصناف استنتاج هو ان الموازنة المستجيبة هي جزء من الموازنة العامة للدولة بكلفة تقاضيها من نفقات وايرادات لكنها تختلف من حيث التوفيق والهدف اما توصيات البحث فكان اهمها ضرورة وجود نظام معلومات متكامل عن كافة الانشطة الحكومية المتعلقة بالاحتياجات الأساسية للمواطنين كالصحة والرعاية الاجتماعية لمواجهة الحالات الطارئة التي يتعرض لها البلد .

الكلمات الافتتاحية: الموازنة المستجيبة، جائحة كورونا- 19 covid

### Abstract :

The Traditional Budget In The Countries Of The World Occupies Great Importance In Stimulating Economic Activity, Pushing The Process Of Economic Growth And Facing Emergency Situations Such As Disasters And Epidemics Because It Represents The State's Plan And Reflects Its Policy And Directions In Providing Services To The People Of Society. Negative To The Countries Of The World, Including Iraq, Which Caused Confusion In The Process Of Financing The Emergency, Especially With Regard To The Provision Of Medical And Logistical Services For Covid 19 Disease. From Here Came The Idea Of Researching The Role Of Responsive Budget In Solving The Iraqi Financial Crisis - The Corona-19 Pandemic "In Proposing A Responsive Budget In Light Of Responsive Budget - For Social Gender Meets Basic Needs In Times Of Disasters And Epidemics. Therefore, The Aim Of The Research Is To Clarify The Concept Of Responsive Budget - To Emergencies And To Propose A Mechanism For Its Application In Accordance With The Recommendations, Instructions And Proposals Of The United Nations Unicef. Shed Light On The Mechanism For Implementing



The Responsive Budget And The Challenges Facing The Application. The Research Was Based On The Hypothesis That Proposing The Possibility Of Implementing A Responsive-Emergency Budget By Financing It From The General Budget Of The State With Specific Percentages And Their Application Contributes To Providing The Necessary Funding For The Target Sector, And The Research Reached The Most Important Conclusion, Which Is That The Responsive Budget Is Part Of The State's General Budget With All Its Details Of Expenditures And Revenues, But It Differs In Terms Of Timing, Goal, And Research Recommendations, The Most Important Of Which Was The Need For An Integrated Information System For All Government Activities Related To The Basic Needs Of Citizens, Such As Health And Social Care, To Face The Emergency Situations Facing The Country.

**Key Words:** Responsive Budgeting, Covid-19 Pandemic

### المقدمة

تأثر الاقتصاد العراقي بتداعيات كورونا شأنه شأن الاقتصاد العالمي بفعل توقف أغلب المصانع ومنع الحركة وتقييدها لغرض تقليل الإصابات وعدم نقل العدوى، وأبرز التداعيات الاقتصادية هو انخفاض أسعار النفط العالمي، وتأثير ذلك كان الأشد على العراق كونه يعتمد في ميزانيته المالية بحدود 95% على الأموال التي يجيئها من بيع النفط، ومع انخفاض النفط بهذا الشكل المفاجئ حيث وصل سعر البرميل بحدود 11 دولار، وبذلك أصبح العراق اليوم أمام أزمة حادة قد تهدد الاقتصاد بالجمل، والسبب كون العراق لم يضع خطة بديلة لمثل هذا أحداث، إضافة إلى عدم تنسيط موارد أخرى كالزراعة والصناعة والتجارة، لذلك نجد أن العراق المتضرر الأكبر بالقياس إلى الدول النفطية الأخرى (دول الخليج على سبيل المثال لا الحصر) لديها نشاطات اقتصادية متعددة كالزراعة والصناعة والتجارة والاستثمارات المتعددة هذا من جهة، ومن جهة أخرى لديهم بديل غير النفط لهذا دعت الضرورة لكبار لمواجهة الازمات التي سببها الوباء ومن هنا جاءت ضرورة تضمين الموازنة المستجيبة - للطوارئ ضمن الموازنة العامة للحكومة واقتراح آلية تخصيص الموارد المحدودة لمواجهة الحالات الطارئة وضمان كفاءة انفاقها وفق برامج معدة لكل قطاع مستهدف ، كذلك ضرورة توضيح مفهوم الموازنة المستجيبة - للطوارئ واقتراح آلية تطبيقها وفق توصيات وتعليمات ومقترنات منظمة الأمم المتحدة لمواجهة التحديات .

### المبحث الأول منهجية البحث

**1. مشكلة البحث :** تعاني موازنة العراق من عجز حقيقي وسوء في إدارة الموارد المالية الازمة لتغطية حالة الطوارئ التي يمر بها البلد كالاوبئة والكوارث وبسبب قلة التخصصات المالية الخاصة بعدة قطاعات من أهمها ( الصحة- العمل والشؤون الاجتماعية - الهجرة والمهجرين ) وال الحاجة الى تمويل يتلائم مع احتياجات القطاعات المذكورة لذلك تم اقتراح موضوع البحث ليسهم مساهمة بسيطة في حل الازمة المالية الحالية في العراق .

**2. فرضية البحث :** يستند البحث الى فرضيتين رئيسيتين:  
الفرضية الاولى : امكانية تطبيق الموازنة المستجيبة - للطوارئ عن طريق تمويلها من الموازنة العامة للدولة وبنسبة مئوية محددة .

الفرضية الثانية : أن تطبيق الموازنة المستجيبة - للطوارئ تسهم في توفير التمويل اللازم للقطاع المتضررة .

**3. هدف البحث :** يهدف البحث الى توضيح مفهوم الموازنة المستجيبة - للطوارئ واقتراح آلية تطبيقها وفق توصيات وتعليمات ومقترنات منظمة الامم المتحدة يونسيف وتسليط الضوء على آلية تطبيق الموازنة المستجيبة و التحديات التي تواجه التطبيق .

**4. أهمية البحث :** تضمين الموازنة المستجيبة للطوارئ ضمن الموازنة العامة للحكومة واقتراح آلية لتخصيص الموارد المحدودة من أجل مواجهة الحالات الطارئة وضمان كفاءة انفاقها وفق برامج معدة لكل قطاع مستهدف.

### المبحث الثاني الموازنة المستجيبة – مدخل مفاهيمي .

**اولاً: مفهوم الموازنة المستجيبة :** هي موازنة ذات دلالات اجتماعية تعزز التوجه نحو العدالة الاجتماعية والاقتصادية ، اذ قامت أكثر من 50 دولة منذ منتصف التسعينيات بتطبيق شكل من أشكال المبادرات بتطبيق الموازنات المستجيبة النوع الاجتماعي ، وقد عملت الحكومات و المجتمعات المدنية أحياناً بالتعاون مع بعضها البعض على هذه المبادرات لدراسة كيف يمكن للموازنات أن تسد الفجوة النوعية وفي حين أن القليل من هذه المبادرات عملت على الرابط بشكل واضح بين الموازنات إلا أنها تمثل أدلة هامة لمساعدة الحكومات في إعداد الموازنات مع تزايد دعوات العديد من منظمات المجتمع



المدنى العالمية و العربية المحلية إلى ضرورة إعداد موازنات تقوم على تضمين منظور النوع الاجتماعى ، و ضرورة المساءلة عن حقوق واحتياجات الفئات الاجتماعية التي تشكل المجتمع بغض النظر عن الجنس أو الطبقة الاقتصادية والاجتماعية أو الفئة العمرية فقد تغيرت التوجهات نحو الطرق التي يتم بها من خلالها إعداد الموازنة العامة للدولة وهذه التوجهات التي تمت بدورتها كنقطة انطلاق لتجسيد العلاقة ما بين الموازنات العامة والتنمية بعد انعقاد مؤتمر الأمم المتحدة الدولي الرابع حول قضايا المرأة في بكين عام 1995 (المهداوي، 4، 2018).

وتم تعريف الموازنة المستجيبة من قبل منظمة العمل الدولية بأنها وسيلة لدمج النوع الاجتماعي ضمن عملية اعداد الموازنة العامة للدولة وهذا يعني دمج المنظور الاجتماعي في كافة مراحل ومستويات الموازنة العامة للدولة واعادة هيكلة النفقات والابادات لغرض تحقيق المساواة (ستوسكي، 2007، 15) ، كما وُعرفها المكتب الإقليمي للدول العربية في منظمة صندوق الأمم المتحدة الإنمائي بأنها موازنة تراعي حقوق النوع الاجتماعي وليس موازنة منفصلة لكنها محاولة لفصيل احتياجات النوع الاجتماعي وتعداه مهمة لاعادة تشكيل الموازنة العامة للدولة (اوجامع ، 2017 : 8)

ويرى الباحثين ان الموازنة المستجيبة للطوارئ هي جزء من الموازنة العامة للدولة لأنها تستند ايرادها من موارد الدولة لكنها منفصلة عنها من حيث الهدف حيث تخصص مبالغ لانفاقها على الحالات الطارئة والظروف الاستثنائية التي يمر بها البلد مثل ذلك حالات الوباء او الكوارث الطبيعية او الحروب وغيرها وتكون الموازنة المستجيبة للطوارئ جزء من استراتيجية الدولة و سياستها المالية والاجتماعية لكنها لا تمثل المخصصات الاعتبادية ل القطاعات الحكومية ذات الصلة بالحالة الطارئة .

ثانياً: أهمية الموازنة المستجيبة - للطوارئ : (ستوسكي، 2007 ، 15 ) للموازنة المستجيبة أهمية كبيرة موضحة بالآتي:

1. اداة للتخطيط المالي ذات ابعاد اقتصادية واجتماعية وانسانية
2. تساعد الحكومة في ادماج الحاجات الاساسية بسبب الحالات الطارئة عند اعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة .
3. تسهم في تخصيص الموارد المالية للدولة بطريقة عادلة وهادفة لمواجهة حالات الارباك في عمليات التمويل ل القطاعات المتضررة في الحالات الطارئة .
4. تعتبر مرآة عاكسة لتقدير اداء الموازنة العامة للدولة من خلال تأثيرها للاحتجاجات المختلفة .
5. تسهم في تحقيق الكفاءة والفاعلية في تعزيز المساءلة والمسؤولية في اتخاذ القرار وتوزيع واعادة توزيع الموارد المالية على القطاعات المختلفة .

من خلال ماتم ذكره يرى الباحثين ان أهمية الموازنة المستجيبة للطوارئ تمثل بالآتي:

1. هي اداة للتخطيط المالي في اوقات الازمات والكوارث والابنة وتسهم في الربط بين الموازنة العامة للدولة باعتبار الموازنة المستجيبة هي جزء لا يتجزأ من الموازنة العامة وبين الاحتياجات الأساسية ل القطاعات الخدمية المتضررة . اداة للرقابة وتقويم الاداء والمساءلة وتحديد المسؤوليات

2. احد الوسائل المساعدة في اتخاذ القرارات الملائمة بسبب اعتمادها على الاساليب العلمية من خلال تحديد القطاعات المستهدفة التي تتطلب تلبية احتياجاتها الاساسية الطارئة من تمويل ومستلزمات سلعية .

ثالثاً: اهداف الموازنة المستجيبة (رزق ، 2007 : 19 ) للموازنة المستجيبة عدة اهداف من أهمها:

1. زيادة الوعي بقضايا النوع الاجتماعي وتحليل اثر الموازنات والسياسات الحكومية في تحقيق الاثر النهائي المتمثل بتلبية احتياجات الفئات المهمشة و المتضررة .

2. مساعدة الحكومة تجاه مخصصات الطوارئ والالتزامات المرتبطة عليها وطنيا .

3. صيانة الموازنات الحكومية والسياسات الوطنية لتعزيز العدالة الاجتماعية .

4. اعادة ترتيب الاولويات بحيث تعطي للدولة اولوية لترتيب احتياجات القطاعات المتضررة لتوفير التمويل اللازم .

5. الدراسات الكمية تسهم بقياس نتائج موازنة الطوارئ باستخدام مؤشرات مصنفة ومحددة مسبقا ينبعي تحقيقها

رابعاً : آلية اعداد الموازنة المستجيبة :

تحتل الموازنة التقليدية للدولة في كل دول العالم اهمية كبيرة في تحريك النشاط الاقتصادي ودفع عملية النمو الاقتصادي كونها تمثل خطة تعكس توجهات الدولة في تحقيق الاهداف التي تسعى لتنفيذها وتسعي لتحقيق اهدافها السياسية والاقتصادية والاجتماعية والمالية ، وهنا يأتي دور تفعيل الموازنة المستجيبة للطوارئ ويرى شندي ان الموازنة العراقية تعاني من عجز حقيقي متزايد ومستمر يمكن وصفه بالعجز الهيكلي وتمكن اسبابه باعتماد الاقتصاد العراقي على الابادات النفطية لتتمويل الموازنة العامة للدولة بنسبة تقدر 98% وجمود النظام الضريبي وعدم كفاءة الادارة الضريبية وضخامة المبالغ المطلوبة لاعادة اعمار البنية التحتية (شندي: 2015 ، 2) لذلك فإن اية ظروف استثنائية كالвойاء او الكوارث الطبيعية او المشاكل الامنية ستلقي الحكومة العراقية صعوبة بتامين التمويل المالي اللازم لمواجهتها لذلك يرى الباحثين في هذا البحث ان



اسلوب الموازنة المستجيبة للطوارئ هي مقاربة لمفهوم الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي في تأمين متطلبات ردم الفجوة التنموية بين الرجل والمرأة او الموازنة المستجيبة للطفلة حيث يجري تنفيذ مبادرات لوضع موازنات حساسة مستجيبة النوع الاجتماعي في عدد من البلدان الاسكندنافية والهند حيث يقيم الباحثين مدى كفاية برامج الموازنة للوفاء باحتياجات شرائح المجتمع المستهدفة وتخفيض حجم التفاوت بينها وتقليل اعداد القراء (ستوكسكي ، 2007 : 5)

وتمثل الموازنة المستجيبة للطوارئ بانه مصطلح يشير في جوهره الى موازنة حكومية يتم اعدادها استنادا الى الحاجات المتوقعة والظروف المستقبلية الطارئة او المتوقع حصولها او مواجهتها لذلك يمكن اعتبارها اسلوب صمم بطريقة تضمن دمج القطاع الحكومي المستهدف بالموازنة المستجيبة وتحليل احتياجات القطاع حسب المؤشرات المطلوبة التي تتضمنها الجهات الحكومية المسؤولة للقطاع المستهدف وتحليل الآثار المختلفة لسياسة الدولة المالية على مستوى النفقات ودراسة الاولويات مع الاخذ بنظر الاعتبار احتياجات القطاع (البرغوثي ، 2012 : 2)

ويرى الباحثين ان تطبيق الموازنة المستجيبة – للطوارئ تسمم بشكل كبير بحل الكثير من الازمات التي تواجه التمويل اللازم لمواجهة الحالات الطارئة التي تمر بيها البلدان وخصوصا اذا تم ربطها بالموازنة العامة للدولة .

**خامسا: مراحل اعداد الموازنة المستجيبة للطوارئ (17 ; 2009 ; Quinn ) :**  
المراحل الاولى: تحليل الموازنة من منظور اجتماعي كالاحتياجات الاساسية (الطبية – الاجتماعية – الاعانات )

**المرحلة الثانية:** إعادة صياغة السياسات وتوزيع الموارد لتحقيق النتائج المطلوبة

**المرحلة الثالثة :** العمل بشكل تدريجي لتتضمن مؤشرات التنوع في البرامج لكل قطاع مستهدف

**المرحلة الرابعة :** منهجة تطبيق الموازنة المستجيبة للطوارئ ضمن اطار الانفاق العام للموازنة الحكومية في العراق ويضمن شرح تفصيلي حسب خطوات اجرائية

وكالاتي (دليل تطبيق الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي usaid : )  
1. ادخال تطبيق الموازنة المستجيبة ضمن مراحل دوره الموازنة العامة في العراق حيث معظم دول العالم تكون الموازنة فيها

من اربع مراحل هي (الاعداد – الاقرار – التنفيذ – والرقابة على التنفيذ )

2. انشاء قاعدة بيانات وانظمة معلومات متكاملة عن كافة القطاعات الخدمية المرتبطة بالازمات المتوقعة والكوارث والابنية  
كاجراء احترازي بهذه البيانات تسهل للجهات الحكومية وصناعة القرار صياغة السياسة الوطنية والمالية الازمة وبشكل دقيق في احتساب المخصصات الضرورية وفق اوجه اتفاقها .

3. سادسا: التحديات التي تواجه الموازنة المستجيبة (اليونسيف الوحدة 6- الموازنة المستجيبة ، 2012 : 9 ):  
تواجه الجهات الحكومية المعنية مجموعة من التحديات العملية والسياسية عند عملهم على جعل الموازنة اكثر استجابة لحالات الطوارئ ، ومن اهم هذه التحديات ان تساعد الجهات المانحة ووكالات التنمية المتعاونة مع الحكومة على التخطيط بشكل افضل ومن ابرز تلك التحديات :

1. توافر المعلومات فالملوحة تتمثل اول مستوى لقدرة اية منظمة على اداء مهمتها  
2. الثقافية المتعلقة بعملية وضع الموازنة المستجيبة للطوارئ

3. الخبرات المتعلقة بالموازنات والاموال العامة داخل الحكومة وبالتالي تحتاج لدعم قدرات المؤسسات لمواجهة هذه لمشكلة .  
4. مستوى نشاط المجتمع المدني والاهتمام الاعلامي حيث يتسبب غياب المعلومات والوعي عادة لامتناع المؤسسات ووكالات الاغاثة في التعامل مع المؤسسات الاغاثية .

ويرى الباحثون ان من اهم التحديات التي تواجه تطبيق الموازنة المستجيبة هي :

1. توافر المعلومات الاساسية الازمة لكل قطاع في قاعدة بيانات حكومية يتم تحديثها بشكل دوري .  
2. والكادر العاملة على تقييم وتطبيق الموازنة المستجيبة للطوارئ يجب ان يتمتعن بخبرات وكفاءة عالية ومترسه في  
مواجهة الحالات الطارئة من حيث التخطيط والتنظيم لمواجهتها .

3. التمويل اللازم يجب توفير التمويل اللازم وبالقدر الكافي لمواجهة متطلبات مواجهة الحالات الطارئة .

سابعا: اعتبارات وضع الموازنة المستجيبة للطوارئ (دليل اعداد الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي ، 2011 : 2 ):

1. تحديد وفهم احتياجات كل قطاعات المستهدفة وكل مؤشر خاص بالقطاع

2. تحديد الاليات المناسبة لتوزيع الموارد المحددة المتاحة على كل برنامج وفق مؤشرات محددة مسبقا

3. اعادة ترتيب الاولويات وتصميم البرامج والخطط وتوجيهها وتصميم البرامج والخطط للوصول لتحقيق العدالة في الاستغلال  
الامثل للموارد المتاحة

4. التأكد من الفرص المتسلوية لجميع القطاعات المستهدفة للوصول للموارد المتاحة

5. ضرورة اعادة تقييم البرامج والاهداف بشكل سنوي وتحديد مدى الاستفادة من البرامج



ثامناً :آلية اعداد خطة الموازنة المستجيبة - للطوارئ (دليل اعداد الموازنة المستجيبة النوع الاجتماعي - ، 2011 : 24) ان اعداد خطة الموازنة المستجيبة على مستوىين الاول مستوى الخطة الاستراتيجية التي تضم بالاساس مجل الخطط القطاعية لسنوات محددة و غالباً ما تكون ثلاثة سنوات ومن ثم يأتي المستوى الثاني المتمثل بالخطة السنوية للموازنة المستجيبة للطوارئ لتحقيق اهداف الخطة الاستراتيجية في نهاية السنوات المعنية ان اعداد الموازنة المستجيبة ليس مقتراً على الفريق المالي في اية وزارة بل هو بالدرجة الاساس منشعب التخصصات من البرامج والتخطيط والجوانب المالية وعليه فان الخطة السنوية للعمل غير منفصلة عن الخطة الاستراتيجية بل تأتي مبنية على ماتريده وما أنجز منها والذي مازال ينتظر التنفيذ ويمكن ايجاز الآلية كالتالي :

1. انجاز التقرير السنوي لمعرفة الاجياليات والسلبيات للعام السابق
2. تحديد الاهداف المركزية الجديدة التي سيجري العمل عليها للعام القادم واصافة الاحتياجات الجديدة للسنة المقبلة
3. دراسة وتحليل مؤشرات القياس الاحصائية والفنية التي تتناسب مع عمل الوزارة وبرامجها المختلفة .
4. على ضوء الاحصائيات والدراسات الفنية يتم تحديد احتياجات الموازنة المستجيبة-للطوارئ حسب القطاع وبرنامج كل قطاع ومؤشراته
5. وضع خطة عمل وتحديد احتياجاتها المادية واللوجستية والكادر المنفذ واحتساب الكلفة للموازنة المستجيبة - للطوارئ .

#### تاسعاً: انعكاس وباء كوفيد - 19 على الاقتصاد العالمي والمحيط :

سبّبت جائحة كورونا في صدمة عالمية هائلة أفضت إلى كسراد حاد في الكثير من البلدان ، أذ تشير تنبؤات سيناريو خط الأساس إلى انكماش نسبته 5.2% من إجمالي الناتج المحلي العالمي في عام 2020 ، وهو أشد كسراد يشهده العالم منذ عقود وسيترافق على أثره متوسط نصيب الفرد من الدخل في معظم اقتصادات الأسواق الصاعدة والبلدان النامية هذا العام، ويشمل الجائحة الضوء على الحاجة الملحة إلى اتخاذ إجراءات على صعيد السياسات لتخفيف عوائقها وأثارها، وحماية الفئات الضعيفة والأولى بالرعاية من السكان، وتحسين قدرة البلدان على التصدي لأحداث مماثلة في المستقبل، ومن الضوري أيضاً التصدي للتحديات الناجمة عن اتساع نطاق الاقتصاد غير الرسمي ومحدودية شبكات الأمان وإجراء الإصلاحات التي تكفل تحقيق نمو قوي ومستدام .<sup>1</sup>

وأثرت أزمة جائحة فايروس كورونا وتداعياتها على مختلف مجالات الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية فضلاً على الصحية ، وبدأ الحديث عما سيؤول إليه شكل العالم بعد إنتهاء هذه الأزمة التي أصابت الكره الأرضية بما يقرب من الشلل وهنالك تنبؤات وتحليلات عن التغيرات التي ستطال العالم بسببها وما يهمنا هنا هو العراق؛ هل سيكون بمنأى عن هذه التحولات ؟ وهل ستكون واضحة على الشأن العراقي ؟

بالإمكان تحويل أزمة كورونا وما ينتج عنها إلى واقع جديد في العراق وتحديداً منها ما يتعلق بالجانب الاقتصادي تتحقق التنمية الاقتصادية تؤدي إلى تمية إجتماعية وهذا ما جاء في صلب أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (2030 ) ( وتشير أغلب التقارير والبحوث إلى تراجع مشروع العولمة وحصول انخفاء للدول على نفسها واهتمام في ترتيب اوضاعها على مستوى الدولة فكما يتوقع تفكك الاتحاد الأوروبي الذي بدأ ملامحه واضحة الامر الذي يدفع دولة باتجاه بلدانها ومعالجة تأثيرات ازمة كورونا فيها. ايضاً لاحظنا أن اليابان على المستوى الاقتصادي ترصد مبلغاً بحدود إثنين تريليون دولار للشركات التي تقوم بنقل مصانعها من الصين إلى داخل اليابان .

أما الولايات المتحدة الطرف الاهم في الاقتصاد العالمي وأحد اقطاب الصراع مع الصين فيتوقع منها تغيرات جوهريه في علاقتها الاقتصادية بالصين وهي التي تعتمد على نسبة كبيرة من المنتجات الصينية التي تنتشر في الأسواق الأمريكية بسبب انخفاض أجور العمالة في الصين وتأثيرها في كلفة المنتج بعد أن توجه الصناعة الأمريكية نحو مجالات محددة.

اما العراق البلد ذو الاقتصاد الريعي الذي يعتمد على ايرادات النفط مصدراً وحيداً في نقطية موازننته المالية السنوية بنسبة (96.9%) تشير التوقعات العالمية إلى انكماش اقتصادي يؤدي إلى تراجع بالناتج المحلي الإجمالي GDP بما يصل إلى (1.1%) خلال عام (2020) اذ يتوقع ان يتراجع نمو الطلب على النفط بسبب اختلال توازن بين العرض والطلب وفائق مقداره (8 مليون) برميل / يومياً ما ينعكس على أسعار النفط حتماً نحو المزيد من الانخفاض في الوقت نفسه فإن العراق وفي ظل ضعف القطاعات الاقتصادية فيه كالصناعة والزراعة يعتمد على الإستيراد لتأمين احتياجاتة من السلع والمنتجات بما مقداره اكثراً من (50) مليار دولار سنوياً وهو مايساوي (55-60%) من قيمة ايراداته النفطية أمام هذه المؤشرات عن طبيعة الازمة وما سيؤول اليه العالم بعد ازمة كورونا نرى أن أمام العراق فرصه حقيقية لإجراء اصلاح هيكلی في اقتصاد الدولة إذ بإمكانه الاعتماد على موارده الغنية البشرية والطبيعية وبإمكانه إستثمار ثرواته على وفق



أسس صحيحة تخلق تنمية اقتصادية هائلة في بلد تعداده يقرب من (40) مليون نسمة يحتاج إلى مستلزمات حياتية معيشية خدمية كفيلة بأن تُعطى عبر تفعيل قطاعاته المختلفة (الصناعة، والزراعة، والتجارة، والاتصالات؛ والسياحة) وهذا التنويع في الموارد يُمكّنا من أن نشهد تنمية حقيقة لهذه القطاعات التي ستنتج لنا تنمية إجتماعية<sup>2</sup>

### المبحث الثالث : الجانب العلمي

#### اولاً : الموازنة العامة في العراق – الواقع والامكانات

تحتل الموازنة العامة في دول العالم أهمية كبيرة في تحريك النشاط الاقتصادي ودفع عملية النمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية كونها تمثل خطة مالية تعكس توجهات الدولة في تحقيق الاهداف التي تسعى إليها من خلال الفترة الزمنية المقبلة التي هي سنة مالية واحدة ، ان أهمية الموازنة العامة في العراق ودورها تتجسدان في فلسفة اقتصاد الدولة في تحقيق اهدافها الاقتصادية – السياسية – الاجتماعية – المالية وتعرضت الموازنة العامة في العراق للكثير من المشاكل والصعوبات في توفير الاموال اللازمة لتمويلها والية الانفاق والرقابة على التنفيذ والسيطرة على اهدر الاموال والتي سببت بتراكم المشاكل المالية وزيادة ابواب الانفاق غير المسوغ وانخفاض الواردات ، والذي زاد الامر تعقيد وجود جائحة كورونا التي سببت بتفاقم المشاكل المالية لأنها جاءت انعكاساً للازمة العالمية وبسبب اعتماد موازنة العراق على الايرادات النفطية بنسبة 95% وانخفاض اسعار النفط العالمية سببت بازمة سيولة نقديّة اثرت على تمويل بعض الاعمال الضرورية التي تتعلق بنقص تمويل المؤسسات الصحية والمؤسسات التي تعنى بتأمين مبالغ الرعاية الاجتماعية وغيرها وبسبب ماورد ذكره جاءت فكرة اقتراح موازنة مستجيبة للظروف الطارئة – الموازنة المستجيبة للطوارئ التي انت بسبب الضروف الاقتصادية وانعكاسات جائحة كورونا التي اثرت بشكل كبير على الاقتصاد العراقي حيث سببت مشكلة السيولة اثارسلبية كبيرة على قطاعات مهمة ومن اكثر القطاعات تضررا هو القطاع الصحي وقطاع العمل والشؤون الاجتماعية وقطاع الهجرة والمهجرين التي ادت قلة التمويل الحكومي مما سبب لاحق الضرر بشرحة واسعة مرتبطة بهذه الانشطة .

وأن فكرة البحث تتلخص بتخصيص مبالغ مالية عن طريق استقطاع نسبة متغيرة من الايرادات الاجمالية ووفق الية محددة ومدروسة بشكل علمي وبالاعتماد على نسب افتراضية يتم استقطاعها من ايرادات الدولة وبالاخص من المصادر الاساسية للإيراد (قطاع النفط – قطاع الضريبة والمصادر الاخرى للدخل) واعتمد الباحثين على موازنة سنة 2019 الفعلية كأساس لبناء الموازنة المستجيبة – للطوارئ المفترضة وتم اعتماد سنة واحدة فقط حتى تكون خطوات التطبيق واضحة وسهلة .

#### ثانياً : اجراءات اعداد الموازنة المستجيبة – طوارئ

تعتبر الموازنة المستجيبة طوارئ موازنة تختص بالحالات الطارئة لكنها يجب ان تعمل وفق سياسات وخطط واستراتيجية الدولة وفق السياسة المالية والاقتصادية ومعتمدة بشكل ااسي على ايرادات الموازنة العامة للدولة السنوية ، المسؤولة عن توفير السيولة اللازمة لتمويل الاعمال الحكومية المختلفة وكذلك يقترح الباحثين ان يتم تمويل الموازنة المستجيبة – طوارئ من الموازنة العامة للدولة وفق آلية اقتراحها الباحثين تستند في هيئاتها الى النقاط الآتية :

1. تحديد نسبة مئوية يتم استقطاعها من الموازنة العامة للدولة كل سنة تكون متناسبة مع الايرادات التي تحصل عليها الحكومة من الاعمال المختلفة النفطية وغير النفطية بحسب معينة .

2. تحديد القطاعات المستهدفة بالمبالغ التي يتم تخصيصها من الموازنة العامة – الاستقطاع تخصص للقطاعات المختلفة ومن الممكن تغيير القطاع المستحق للتمويل حسب الحاجة من سنة لآخرى بمعنى وجود مرحلة للتمويل

3. يحدد كل قطاع البرامج التي يسعى لتنفيذها من خلال تخصيص مبالغ لكل برنامج وحسب الحاجات الأساسية التي تحكم الحاله من خلال نسب مئوية قابلة للتغيير والمناورة في مبالغها

4. تقييم البرامج بين فترة و أخرى وتغير البرامج وفق مانقاصيه الظروف مع امكانية تغيير القطاعات وبرامج كل قطاع ونسبة تخصيص كل قطاع من التمويل السنوي

ثالثاً : اختبار الفرضية الاولى للبحث التي مفادها " امكانية تطبيق موازنة مستجيبة – للطوارئ عن طريق تمويلها من الموازنة العامة للدولة وبنسب مئوية محددة "

ويمكن تقسيل الية العمل بالخطوات الآتية :

الخطوة الاولى : استقطاع مبالغ لتمويل الموازنة المستجيبة من الموازنة العامة للدولة وفق نسب محددة على افتراض كمجموع 5% يستقطع 3% من ايرادات القطاع النفطي و 2% من الايرادات المتعددة الاخرى والجدول 1 يبين الالية المقترنة

جدول ( رقم 1 ) يوضح الية تمويل الموازنة المستجيبة – طوارئ



مقدار الايرادات العامة للدولة 2019	المبالغ وفق موازنة 2019 مبالغ الالاف	نسبة الاستقطاع المقترحة %	مبالغ تمويل الموازنة المستجيبة للطوارئ مبالغ الالاف
الايرادات النفطية	٩٣,٧٤١,١١٠,٤٠٠	%3	2.812.233.312
الايرادات غير النفطية	١١,٨٢٨,٥٧٦,٤٧٠	%2	236,571.529
<b>المجموع</b>	<b>١٠٥,٥٦٩,٦٨٦,٨٧٠</b>		<b>3.048.804.841</b>

المصدر من اعداد الباحثين من الواقع العراقي موازنة 2019

يشير جدول 1 الى تحديد مصادر الايرادات العامة للدولة وفق الموازنة العامة للدولة العراقية لسنة 2019 وتم تقسيمها الى ايرادات نفطية وايرادات غير نفطية اخرى وعلى افتراض ان اقتراضاً بـ 3% من الايرادات الناتجة عن القطاع النفطي و 2% من الايرادات غير النفطية لتغطية تمويل الموازنة المستجيبة - طوارئ حيث تم اعتماد مبلغ الايرادات النفطية حسب الموازنة العامة للدولة لسنة 2019 بمبلغ ٢.٨١٢.٢٣٣.٣١٢ دينار عراقي وهو مقسم حسب الموازنة العامة للدولة الى ايرادات نفطية بمبلغ ٩٣,٧٤١,١١٠,٤٠٠ دينار عراقي و مبلغ ١١,٨٢٨,٥٧٦,٤٧٠ دينار عراقي

من ايرادات الانشطة غير النفطية (الاخرى)  $2.812.233.312 = 93,741,110,400 \times 3\%$

اما مجموع تخصيصات الموازنة المستجيبة فكان  $236,571.529 = 11,828,576,470 \times 2\%$

**3.048.804.841 = 2.812.233.312 + 2.812.233.312**

\*المبالغ بالالاف

**الخطوة الثانية : توزيع مبالغ تمويل الموازنة المستجيبة - طوارئ على القطاعات المستهدفة**  
حيث تم اختيار ثلاثة قطاعات مهمة وهي القطاع الصحي وقطاع العمل والشؤون الاجتماعية وقطاع الهجرة والمهجرين و يقترح الباحثين توزيع مبالغ الموازنة المستجيبة - طوارئ على اساس الحاجة والضرورة القصوى كما في الجدول رقم (2)

جدول رقم (2) توزيع مبالغ تمويل الموازنة المستجيبة - طوارئ على القطاعات المستهدفة  
المصدر من اعداد الباحثين

مبالغ تمويل كل قطاع من الموازنة المستجيبة - طوارئ مبالغ الالاف	النسبة المئوية لكل قطاع %	القطاعات المستهدفة	مبالغ تمويل الموازنة المستجيبة للطوارئ مبالغ الالاف
1.128.057.791	%37	الصحة	
1.006.105.597	%33	العمل والشؤون الاجتماعية	
914.641.453	%30	الهجرة والمهجرين	<b>3.048.804.841</b>

من خلال الجدول اعلاه تم اعتماد مبلغ الاستقطاع الاجمالي البالغ 3.048.804.841 الذي تم الحصول عليه من استقطاع 3% من الايرادات النفطية و 2% من الايرادات غير النفطية وتم الاعتماد على تحديد القطاعات المستهدفة وهي على سبيل الافتراض ثلاثة قطاعات هي الصحة و العمل والشؤون الاجتماعية والهجرة والمهجرين وهذه القطاعات تعتبر من اكثر القطاعات التي تتعلق بحاجات المواطنين الاساسية في حالات الكوارث الصحية وتم افتراض نسب مئوية لكل قطاع مستهدف



حسب اهمية القطاع ففي حالات وباء covid-19 تأخذ حصة وزارة الصحة نسبة 37% لأهمية الجانب الصحي لمواجهة الوباء وافتراضنا نسبة 33% لوزارة العمل والشؤون الاجتماعية وحصلت وزارة الهجرة والمهجرين بنسبة 30%.

تم تخصيص المبالغ لكل وزارة حيث حصلت وزارة الصحة على تمويل بمبلغ 1.128.057.791 دينار عراقي ناتج من

$\frac{37}{100} \times 3.048.804.841$

وتخصيص وزارة العمل والشؤون الاجتماعية بمبلغ 1.006.105.597 دينار عراقي ناتج من

$\frac{33}{100} \times 3.048.804.841$

وتخصيص وزارة الهجرة والمهجرين بمبلغ 914.641.453 دينار عراقي ناتج من

$\frac{33}{100} \times 3.048.804.841$

ثالثاً : ثبات الفرضية الثانية التي مفادها " أن تطبيق الموازنة المستجيبة للطوارئ يسهم في توفير التمويل اللازم للقطاع المتضررة المستهدفة .

تمويل كل قطاع مستهدف من الموازنة المستجيبة - طوارئ على البرامج التي تم تحديدها مسبقاً لخدم أكبر شريحة من المواطنين كما في جدول رقم (3)

جدول (3) توزيع تخصيص الموازنة المستجيبة - طوارئ على البرامج وفق مؤشرات محددة

القطاع	مبلغ تمويل كل قطاع من الموازنة المستجيبة - طوارئ بالاف	البرامج	نسبة توزيع التخصيص على البرنامج	مبلغ التخصيص للموازنة المستجيبة - طوارئ بالاف
الصحي	1.128.057.791	1. توفير الرعاية الصحية للمصابين 2. بناء مراكز حجر صحي 3. توفير المستلزمات اللوجستية 4. فرق الجولات الميدانية	%20 %40 %25 %15	225,611,558 451,223,117 282,014,447 169,208,668
العمل والشئون الاجتماعية	1.006.105.597	1. منحة طوارئ نقدية للمشمولين 2. دعم مشاريع ورش منزلية للمشمولين تقديم سلات غذائية مواد أساسية للمشمولين	%25 %35 %40	251,526,399 352,136,959 402,442,239
الهجرة والمهجرين	914.641.453	1. منح مالية للمهجرين وساكني المخيمات 2. منح سلات غذائية ومواد وقاية 3. إنشاء مستشفيات ميدانية متكاملة	%30 %20 %50	274,392,436 182,928,290 457,320,727

المصدر من اعداد الباحثين

من خلال الجدول 3 اعلاه تم افتراض ان توزيع التخصيصات الخاصة بكل قطاع على اساس برامج لكل قطاع حيث تم افتراض تخصيص مبلغ لكل قطاع و مجموعة برامج بافتراض نسب مئوية لتوزيع التخصيص الاساسي لكل قطاع على البرامج المقترحة لتمويلها بشكل مباشر، اذ ان التخصيص الاجمالي 1.128.057.791 دينار عراقي تم توزيع المبلغ على البرامج المقترحة بنسب مئوية مقترحة ايضاً كبرنامج توفير رعاية صحية للمصابين وبناء مراكز حجر صحي وتجهيزها بالمستلزمات الأساسية لاستيعاب المصابين وتوفير التمويل اللازم لفرق الجوالة لتقديم الرعاية الصحية للمناطق البعيدة والثانوية وفي ما يتعلق بوزارة العمل والشؤون الاجتماعية فتم تخصيص مبلغ اجمالي 1.006.105.597 دينار عراقي تم توزيعه على البرامج المقترحة بنسب افتراضها الباحثين كبرنامج منح مالية من طوارئ للمشمولين بالرعاية الاجتماعية من كبار السن والعاطلين عن العمل وتقديم مبالغ بنسبة 35% من التخصيص الاجمالي لتوفير معدات ومكائن للمشاغل والورش التي تقام بمنازل المشمولين لتوفير دخل ثابت للأسر وتمكنها من انشاء ورش منزلية عائلية لانتاج مستلزمات تساهم في توفير مصدر دخل وسد حاجة السوق بسبب اغلاق الحدود من كمامات ومنتجات طبية اخرى بسيطة اما وزارة الهجرة والمهجرين 914.641.453 دينار عراقي تم توزيعه على المشمولين كمنحة مالية ومنح سلات مواد غذائية ومستلزمات طبية تم تجهيزها من الاسر المنتجة وانشاء مستشفيات ميدانية متكاملة مع توفير كافة المستلزمات الأساسية والمعدات اللازمة

#### المبحث الرابع الاستنتاجات والتوصيات



اولا الاستنتاجات :توصيل البحث الى عدة استنتاجات من أهمها :

1. الموازنة المستجيبة هي موازنة ذات دلالات اجتماعية واقتصادية تعزز التوجه نحو العدالة .
2. الموازنة المستجيبة هي جزء من الموازنة العامة للدولة بكافة تفاصيلها من نفقات و ايرادات لكنها تختلف من حيث التوفيق والهدف.
3. يحتاج تطبيق الموازنة المستجيبة – للطوارئ الى خبرات في مجال تحديد البرامج وتطبيقها وقياس النتائج .
4. عملية التقييم السنوي لبرامج الموازنة المستجيبة ضرورية جدا لقياس مدى كفاءة الاداء والفاعلية في تنفيذ برامج القطاعات المستهدفة .

ثانيا : التوصيات :وتم التوصل الى عدة توصيات من اهمها

1. ضرورة وجود نظام معلومات متكامل عن كافة الانشطة الحكومية المتعلقة بالاحتياجات الاساسية للمواطنين كالصحة والرعاية الاجتماعية لمواجهة الحالات الطارئة التي يتعرض لها البلد .
2. ضرورة تشريع قانون خاص بالموازنة المستجيبة للطوارئ لكي يكون ملزماً للحكومة في اعدادها وتحديد القطاعات والبرامج لكل قطاع
3. يجب تطوير الكوادر العاملة في اعدادها من خلال تكثيف ورش العمل.
4. ضرورة تقييم اداء الموازنة المستجيبة للطوارئ بشكل سنوي وتعديل البرامج على ضوء النتائج

**المصادر :**

1. المهداوي ،وفاء "الموازنة الحساسة النوع الاجتماعي اهميته تنموية والتجارب التطبيقية" مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية ،كلية الادارة والاقتصاد، جامعة واسط ، عدد 28 ، 2018 .
2. او جامع ، ابراهيم "ادماج مقاربة النوع الاجتماعي في ميزانية الدولة " مجلة العلوم الإنسانية ، العدد 39 ،الجزائر ،2018.
3. ستوكسكي ، جانيت "وضع المرأة في الاعتبار عند تحديد الموازنة " مجلة التمويل والتنمية ، مجلد 44، عدد 2 مصر ، 2007 .
4. رزق ، هديل "الموازنة المستجيبة لاحتياجات المرأة والرجل معا " سلسلة منشورات مفتاح فلسطين ، 2007.
5. شندي ، اديبة "تقييم اداء الموازنة العامة في العراق 2003- 2013 " بحث مستقل من رسالة ماجستير جامعة واسط كلية الادارة والاقتصاد 2015 .
6. البرغوثي ، فداء "الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي استثمار الكامن من قدرات الفئات المجتمعية " بحث منشور المبادرة الفلسطينية لتعزيز الحوار الديمقراطي العالمي ، 2012 .
- 7.Qunan,s,Gender,Budgeting:procting implementation of Europe,2009
8. الواقع العراقي " قانون رقم ١ الموازنة العامة الاتحادية لجمهورية العراق للسنة المالية 2019 "
9. البنك الدولي <https://www.albankaldawli.org/ar/publication/global-economic-prospects>

10. مقال محمدشیع السوداني " العراق مابعد كورونا ... اقتصاديا " شفق نيوز 2020  
<https://shafaq.com>

