

واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على ادارة البطولات المحلية في الاتحاد العراقي بكرة اليد

HAYDER1971@gmail.com
Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com

^١ حيدر خضير حوير كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية
^٢ أ.د. أحمد عبد الزهرة عبدالله كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية

قبول البحث : ٢٠٢١/٨/٢٢

استلام البحث : ٢٠٢١/٧/٦

مستخلص البحث

هدف البحث إلى التعرف على واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد، وأعتمد المنهج الوصفي على عينة بلغت (٦٣) فرد اختبرها عشوائياً بنسبة (٤٥.٦٥٪) من القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد للموسوم الرياضي (٢٠٢١/٢٠٢٠) البالغ عددهم (١٣٨) فرد، وطبقت عليهم اداة القياس الرئيس في البحث لمدة الممتدة من (٢٤/١١/٢٠٢٠) ولغاية يوم (١٥/١٢/٢٠٢٠)، وبعد جمع البيانات، تمت معالجتها إحصائياً بنظام (SPSS) ، لتكون الاستنتاجات والتوصيات في أنه يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير أمكانياته، لتحسين مستوى التحليل الإستراتيجي لمستويات تتلاءم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية، وهو يمتلكون مستوى محسّن من السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد الذي يدعم عملية التحليل الإستراتيجي في إدارة هذه البطولات، ويحتاجون إلى تطوير لأمكانياتهم في تحليل أهداف الإتحاد لأهميته البالغة في التحليل الإستراتيجي، وضرورة تقديم الدعم والمساندة للأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد لتطوير مستوى التحليل الإستراتيجي بما ينسجم وطبيعة مهامهم.

الكلمات المفتاحية: التحليل الإستراتيجي، ادارة البطولات.

Abstract

The reality of strategic analysis among the managers of the local championships villa Iraqi federation handball

The reality of strategic analysis among the people involved in managing the local championships villa Iraqi federation of handball

A Thesis Submitted By

HAYDER KHUDHAIR HOAEAR

Supervisors

Prof. Dr. Ahmad abd-alzahra abd-Allah

The aim of the research is to identify the reality of strategic analysis among the people involved in managing the internal championships of the Iraqi Handball Federation. The descriptive approach is used in this research .

A sample of (63) individuals randomly chosen by (45.652%) among the 138, and the chairman of the members of the sub-federations of the sports mousse (2020/2021) of the 138 individuals, and applied to them the main measurement tool in the research for the duration of (24/11/ 2020) until the day (15/12/2020), and after collecting the data, it is statistically processed with the system (SPSS). It is shown that the Iraqi Handball Federation needs to receive support to develop its potential, to improve the level of strategic analysis to levels commensurate with the nature and specificity of the management of local championships, and they have an recommended level of competitive features or advantages In the federation that supports the process of strategic analysis in the management of these tournaments, and the need to provide support to the individuals responsible for the taskforce. The management of the internal championships of the Iraqi Handball Federation should develop the level of strategic analysis in line with the nature of their tasks.

Key worde: reality of strategic, the managers of the local

١- المقدمة :

من أجل وضوح رسالة أي تشكيل إداري رياضي على مختلف أنواعه، ووضوح رؤيته في رسم الأهداف وبناء التخطيط وتنفيذ تطبيق خططه، لابد من إعتماد تحليل إستراتيجي في إدارته، ليتم الاستناد عليه في تنفيذ الواجبات المنطة به وتوزيع المهام، فضلاً عن معالجة المستجدات أو الطارئات التي قد تواجه عمله، إذ أن أهمية هذا التحليل تستلزم التوجّه نحو الإستراتيجية لتمكن هذه التشكيلات الإدارية الرياضية من المراقبة أو لاً بأول في تنفيذ الخطة السنوية أو بعيدة الأمد، بأسلوب يخلو من العشوائية أو التكهنات المتوقع للتوقع للنجاح في إتمام المهام بتميز متقدم. إذ يُعد القائمون على إدارة البطولات المحلية الداخلية للاتحاد

العربي بكرة اليد والتشكيلات الإدارية الرياضية التي ينتسبون إليها، حلقات إدارية داعمة للعمل الإداري الرياضي في المنافسات وتنظيم النواحي الفنية لها، والتي تهدف هذه التشكيلات الإدارية الرياضية في ذات الوقت إلى تعزيز صدارة مستوى المنتخبات في المنافسات الدولية، وهذا المطلب يدعو إلى تظافر جهود الباحثين الأكاديميين في الإدارة الرياضية لرفدهم بنتائج الدراسات والبحوث، التي تبتعد عن الآراء والخبرة الشخصية في الحكم أو تقويم عمل إدارة الاتحاد لما يلبي طموحات الغاية الأساسية من تشكيله ورؤيته رسالته، إذ أن طبيعة عمله وأهدافه تسير جنباً إلى جنب مع فاعلية القرار الإستراتيجي للمراحل الأنوية والمستقبلية، وكما هو معلوم بأن أصعب مهمه يواجهها الأفراد هي صنع وأنجاد القرارات، وعليه لابد من تقديم الدعم والمساندة العلمية للاتحاد العراقي بكرة اليد لزيادة تمكينهم من هذه العملية فإن أهميته تكمن في الاتجاهين النظري والتطبيقي، يمثل الإتجاه الأول منهم في أن نتائجه المتواخدة قد تساعد الباحثون المتخصصون بالإدارة الرياضية لتكون ساندة لخطواتهم في إجراء بحوث مستقبلية عند التحليل الإستراتيجي للتشكيل الإداري الرياضي المعنى بدراساتهم، أما الإتجاه الثاني فإن أهميته تتحدد في تمكين الأدارات من مراجعة سياساتها المتبعة في الواقع الاستراتيجي، أو قد يُستفاد من نتائجه في اعتماد آلية محددة لتقويم كل من التحليل الإستراتيجي من خلال اعتماد أدوات القيس محاكمتها المرجوه من هذا البحث. إذ أنه من المستحسن لأدارة التشكيلات الإدارية الرياضية أن تعتمد المنهجية والخطوات الواضحة لمساعدة القيادات الإدارية من متابعة العاملين في هذه التشكيلات الإدارية المختلفة ، ومن المهم أن تعتمد الموضوعية بالتجدد من الأحكام القائمة على الخبرة الشخصية فقط، أو على طبيعة ونوع العلاقات الاجتماعية ، إذ أن تطبيق المنهجية والخطوات اللازمة لابد من أن تستند إلى محددات التشخيص الدقيق لما تتطلبه تشكيلات الاتحاد العراقي بكرة اليد لمعرفة الواقع الفعلي ومن ثم إستكشاف مواطن القوة والضعف لمجالات عدة ذات صلة للتوصيل للمطلوب بأساليب علمية، إذ لابد من أن تتميز هذه الطرائق بالوضوح الإداري في مختلف النواحي عند التعامل مع القائمين على إدارة البطولات المحلية في هذه التشكيلات الإدارية وأحتراز اختلاف وجهات النظر الخاصة بهذه البطولات الداخلية، ومن خلال إطلاع الباحثان وزيارتهما الميدانية المتكررة للأتحاد العراقي بكرة اليد وإتحاداته الفرعية وإجراء المداولات مع بعض القائمين على إدارة البطولات المحلية ، لاحظ الحاجة في أن يتم اعتماد آلية واضحة ومحددة للتحليل الإستراتيجي لإدارة هذا الاتحاد تأخذ على عاتقها المشاركة بالأراء بمهنية إدارية، لما يصب في مصلحة التقدم أو التطوير فيما بعد، الأمر الذي دعا الباحثان إلى دراسة هذه المشكلة الحقيقة للوقوف على مكانة هذا التشخيص المبني على الملاحظة فقط.

٢- الغرض من الدراسة :-

التعرف على واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على إدارة البطولات الداخلية للأتحاد العراقي بكرة اليد .

٣- الطريقة والإجراءات:

١-٣ العينة:

أن ملاحظة الباحث لكل من الظاهرتين المبحوثة في مشكلة بحثه فرضت بأن يقتيد بحدود مجتمع البحث المتمثل القائمين على إدارة بطولات الأتحاد العراقي بكرة اليد الممثلين بكل من (المدربين، والحكام، وأعضاء ورؤس وأعضاء الهيئة الأدارية للأتحاد المركزي، ورئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) للموسوم الرياضي (٢٠٢١/٢٠٢٠) البالغ عددهم (١٣٨) فرد، إذ كانت الأندية المشاركة في هذا الموسم هي (١٠) أندية للدرجة الممتازة بكل من (الجيش من محافظة بغداد، والشرطة من محافظة بغداد، والفتح من محافظة الموصل، والدغارة من محافظة القادسية، وكربلاء من محافظة كربلاء، وديالى من محافظة ديالى، بدية البصرة من محافظة البصرة، والكوت من محافظة واسط، والسليمانية من محافظة السليمانية، والقاسم من محافظة القادسية) بعد إنسحاب بقية الأندية لأسباب مالية، وكانت أسباب توجه الباحث إلى دراستهم لأنهم يمثلون مجتمع المشكلة أنفسهم، وتم التعامل معهم كمجتمع واحد لأشترائهم في المسؤولية الإدارية عن إدارة البطولات المحلية، وكما مبين في الجدول (١) التالي الذكر ، إذ اختار الباحث عينة البحث الرئيسية من هذا المجتمع عشوائياً والذين بلغ عددهم (٦٣) فرداً بنسبة (٤٥.٦٥٪) للأسباب المذكورة مسبقاً، كما اختار عشوائياً (١٠) أفراد من التشكيلات الإدارية لمجتمع الكلي ليمثلون العينة الإستطلاعية بنسبة (٢٤.٧٪) منهم.

جدول (١) يُبيّن توصيف مجتمع البحث

توصيف التفصيلات

المجموع	مدربو الاندية ومساعديهم والإداريون	الحكام المحليون	لجنة الأعلام المركزية	لجنة المسابقات المركزية	لجنة الحكم المركزية	رئيس وأعضاء الاتحادات الفرعية	رئيس وأعضاء الاتحاد المركزي	مجتمع البحث
138	40	22	4	5	5	54	8	القائمون على إدارة البطولات
%100	% 28.986	%15.942	%2.899	3.623%	3.623%	39.13 %	% 5.797	النسبة المئوية

بعض كسور قيم النسبة المئوية مقربة

أعتمد المنهج الوصفي (Descriptive Research) والذي يُعرف بأنه "المنهج الذي يصف ظاهرة من الظواهر وفق خطة بحثية معينة تتضمن وصف الظواهر، وجمع الحقائق والمعلومات حولها، وتقويم هذه الظواهر في ضوء ما ينبغي أن تكون عليه ، وفي ضوء معايير أوفق، وإقتراح الخطوات التي يجب أن تكون عليها". (٧ : ٢٠٨)

٢-٣ أدوات القياس:

اختر الباحثان مقياس حيدر خضرير (٢٠٢٠ : ١٤٤) والمبين تفاصيله في الجدول (٢) والموضح في الملحق (١):-

جدول (٢) يبيّن هيكلية المقياس كما ورد من مصدره*

القسم	المجالات المنفصلة المتفق عليها	عدد الفقرات	بدائل إجابة الفقرات	مفتاح التصحيح	حدود الدرجة الكلية	الوسط الحسابي			
١	تحليل أهداف الاتحاد	10	أتفق تماماً ، أتفق ، أتفق نوعاً ما ، لا أتفق ، لا أتفق تماماً	5 4 3 2 1	45-9 45-9 45-9 45-9	30 27 27 27			
	فرص البيئة الخارجية للاتحاد وتحدياتها	9							
	القوة والضعف في البيئة الداخلية	9							
	السمات أو المميزات التافيسية في الاتحاد	9							
المجموع						111			
185-37						5			

إذ عمد الباحثان إلى تجريب المقياس إستطلاعياً على العينة الاستطلاعية وهو مقياس حديث وتحصسي للعينة المستهدفة للمقياس، ولم يمض عليه أكثر من ستة أشهر ويتمتع بالبساطة والمعاملات العلمية، ومن ثم عمد إلى مسح آراء القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد المتمثلين بكل من (المدربيين، والحكام، وأعضاء ورئيس وأعضاء الهيئة الأدارية للاتحاد المركزي، ورئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) لعينة التطبيق المحددة بـ(63) فرد، بإجراء الدراسة المسحية الرئيسية بتطبيق هذا المقياس عليهم بأسئل their ورقية وبقياس مباشر لهم، وبمساعدة فريق العمل المساعد المذكور، وبموجب المخاطبات الأدارية الرسمية وتوثيق إجراءات المسح، إذ استمر هذا المسح في العاصمة والمحافظات المحددة لمدة الممتدة من يوم (٢٤/١١/٢٠٢٠) ولغاية يوم (١٥/١٢/٢٠٢٠)، وبعد إنتهاء كل فرد مستجيب من إجابته؛ تم سحب هذه الأسئلة الورقية منه وعمد الباحث إلى الإجراءات التالية:-

- ١- أحتساب وزن كل فقرة للبدل المختار من لدن الفرد المستجيب بوساطة مفتاح التصحيح الخاص بالفقرات.
- ٢- جمع درجات فقرات المقياس لمعرفة الدرجة الكلية التي حصل عليها المستجيب ..
- ٣- تببيب درجات المجالات بشكلٍ منفصل تمهيداً لمعالجتها إحصائياً.

وتحقق الباحثان من معالجة النتائج بإستعمال نظام الحقائق الإحصائية (SPSS) الإصدار (٢٦)، لمعالجة بيانات كل من قيم النسبة المئوية، والوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومتوسط الفرق بين الوسطين الحسابي والفرصي، واختبار (t-test) لعينة واحدة.

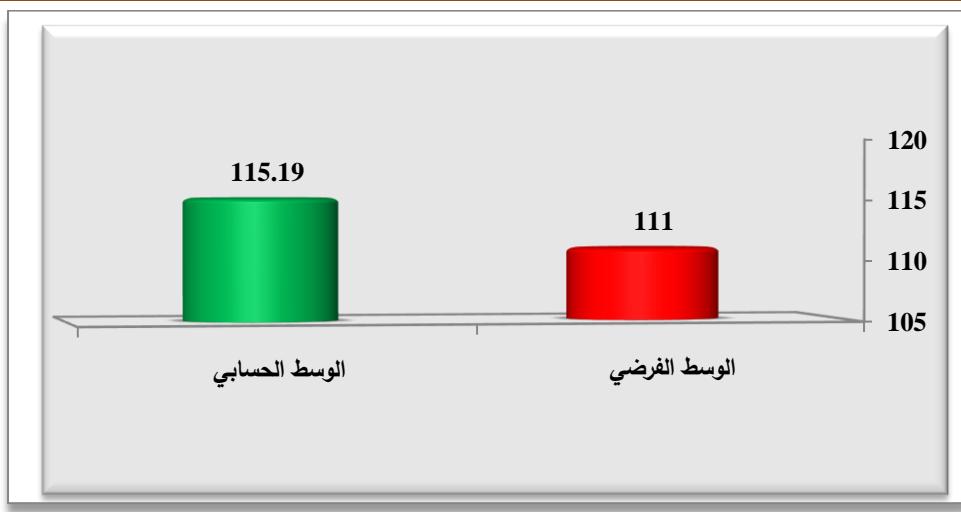
٤- النتائج والمناقشة:

يعرض الباحث نتائج أستجابات أفراد عينة التطبيق على مقياس التحليل الإستراتيжи بدرجته الكلية، ومن ثم تفصيلاً لكل مجال منه، وكما يبيّنه الجدول (٣)، ويوضحه الشكل (١) :-

جدول (٣) يبيّن المعالم الاحصائية لمقياس التحليل الإستراتيжи بالمقارنة مع الوسط الفرضي للمقياس

الكلية	(Sig)	(ت) المحسوبة	متوسط الفرق بين الوسطين	الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي	الوسط الفرضي	الدرجة الكلية للمقياس	(ج)	أسم المقياس
٣	0.005	2.897	4.19	11.482	115.19	111	185	37	التحليل الإستراتيжи

وحدة المقياس (الدرجة) $N = 63$ درجة الحرية (62) مستوى الدلالة (0.05) دال إذ كانت (Sig) $> (0.05)$



شكل (١) يوضح مقارنة الوسط الحسابي لمقياس التحليل الإستراتيجي بالوسط الفرضي

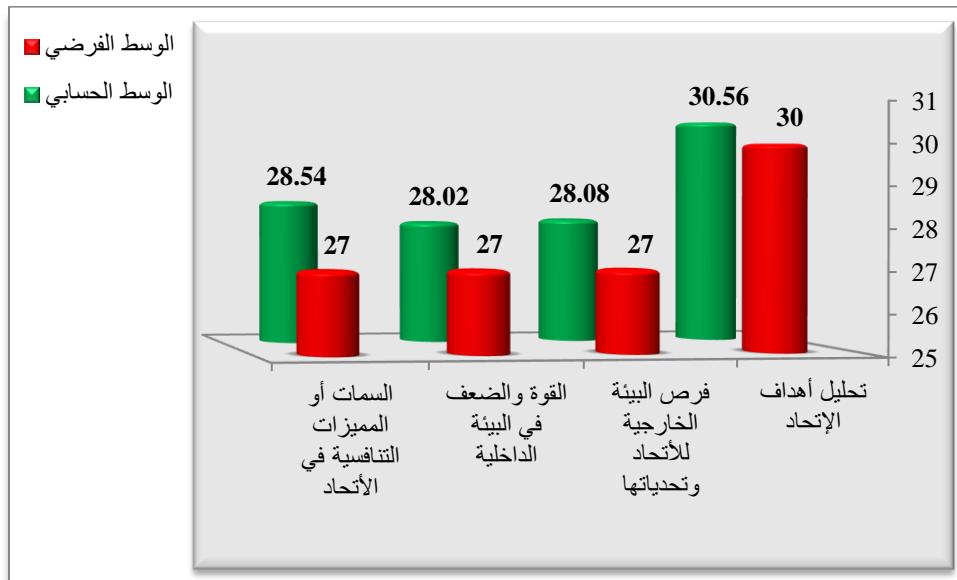
تبين نتائج الجدول (٣) بأن الوسط الحسابي أكبر من الوسط الفرضي لمقياس التحليل الإستراتيجي حسب آراء القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية، وأن هذا الفرق الإحصائي بين هذين الوسطين دال حسب دالة قيمة (t-test) لعينة واحدة.

لمعرفة ظهور نتائج الدرجة الكلية لمقياس التحليل الإستراتيجي بهذا المستوى، لغرض إعزاء الأسباب لهذه النتيجة الكلية على المقياس من عينة التطبيق، يعرض الباحث مستوى إستجابات عينة التطبيق تقسياً لكل مجال من مجالات المقياس الأربع بالمقارنة مع الوسط الفرضي لـ كل منها، وكما مبين في الجدول (٤)، وموضح في الشكل (٢) :-

جدول (٤) يبيّن نتائج مجالات مقياس التحليل الإستراتيجي بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكل مجال

الرتبة	الإثنان	درجة (Sig)	الدرجة الكلية	الدرجة الكلية للمجال	الدرجة الكلية للمجال	الدرجة الكلية للمجال	الدرجة الكلية للمجال	الدرجة الكلية للمجال	الدرجة الكلية للمجال	الاسماء المجالات المقياس
١	٦٢	٠.١٠٠	١.٦٦٨	٥٥٥٦	٢.٦٤٤	٣٠.٥٦	٣٠	٥٠	١٠	تحليل أهداف الإتحاد
٢	٦١	٠.٠٠٢	٣.١٩٩	١.٠٧٩	٢.٦٧٨	٢٨.٠٨	٢٧	٤٥	٩	فرص البيئة الخارجية للاتحاد وتحدياتها
٣	٦٠	٠.٠٠٦	٢.٨٣٧	١.٠١٦	٢.٨٤٣	٢٨.٠٢	٢٧	٤٥	٩	القوة والضعف في البيئة الداخلية
٤	٥٩	٠.٠٠٢	٣.٢٩٠	١.٥٤	٣.٧١٥	٢٨.٥٤	٢٧	٤٥	٩	السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد

وحدة المقياس (الدرجة) $N=63$ درجة الحرية (62) مستوى الدلالة (0.05)، الفرق دال إذ كانت ($Sig > 0.05$)



شكل (٣) يوضح المقارنة بين الأوساط الحسابية والوسط الفرضي لكل مجال من مقياس التحليل الإستراتيجي تبين نتائج الجدول (٣) أنه بمقارنة الوسط الحسابي مع الوسط الفرضي لكل مجال يتبيّن أن القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية تعدوا الوسط الفرضي للمجالات الخاصة بمقاييس التحليل الإستراتيجي عدا مجال تحليل أهداف الإتحاد الذي تعدوا الوسط الفرضي إيضاً إلا أنه غير دال إحصائياً ليشهد ضعف في المستوى، إذ كانت الفروق الإحصائية دالة جميعها لقيمة المجالات، حسب دالة قيم (t -test) لعينة واحدة بين الوسطين الحسابي والفرضي لكل مجال، كما جاءت نتائج استجابات العينة لمجال السمات أو الميزات التنافسية في الاتحاد في المرتبة الأولى عن باقي المجالات.

من مراجعة نتائج مستوى التحليل الإستراتيجي للقائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية الواردة في الجدول (٢) ونتائج مجالاته الواردة في الجدول (٣) السابقين الذكر يتبيّن أن القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية كان لديهم مستوى مقبول من التحليل الإستراتيجي فاق مستواها لمستوى الوسط الفرضي للمقياس بفارق قليل وهذا ما يستدعي الحاجة إلى تحسين مستوى لديهم، وبعزو الباحث أسباب ظهور هذه النتيجة بعد تحليل إستجاباتهم على فرات كل مجال من المقياس وحسب هذا القياس التشخيصي لنواحِي الضعف والقوّة في إستجابات القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد، لا سيما ما ورد من ضعفٍ في مجال تحليل أهداف الإتحاد، إذ أنه لابد للإتحاد أن يعمل على صياغة الأهداف على وفق معايير دقيقة تستند إلى المنطقية والواقعية في إمكانية تحقيقها لتكون قبلة للتطبيق مستقبلاً، لأنها تعد ذات أهمية تجنّب التكهنات الشخصية، ومن الضروري أن تستند صياغتها في أن تتطابق مع التخطيط الإستراتيجي للإتحاد لاسيما بالخطط الخاصة بالبطولات من هذا التخطيط، كما أن العاملين يحتاجون إلى تطوير كفالتهم بما يلائم وتحقيق هذه الأهداف، ليتمكنوا من المشاركة في وضع لأهداف وتنفيذ ما يلزم لنجاحها من خلال مراجعة الإتحاد لتنفيذ الأهداف بشكلٍ دوري، أما تصدر إستجابات القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد في مجال السمات أو الميزات التنافسية في الإتحاد فيعزوه الباحث حسب ما جاء في إستجاباتهم إلى أملاك الإتحاد هيكل تنظيمي متكامل لإدارة البطولات المحلية، وأظهاره لأساليب متميزة لإدارة البطولات المحلية وملازمة مرافق المنشأة الرياضية جماهير الاندية المشاركة في البطولات المحلية، فضلاً عن تطابق إدارة البطولات المحلية مع إدارة البطولات الدولية من حيث التنظيم، إذ جاءت هذه الإستجابات بمجمله لتكون نتيجة هذه المقياس بالمستوى المقبول إلا أنه يتطلب تحسينات لأهمية التحليل الإستراتيجي في إدارة البطولات.

إذ يهتم التحليل الإستراتيجي وبشكل اساسي بمتابعة وتحليل التغيرات البيئية الداخلية والخارجية للوحدة الاقتصادية وتشخيص مواطن القوة والضعف في انشطتها ومواردها المختلفة، والتي تستند إليها الوحدة الاقتصادية في ممارسة فعالياتها وتحقيق اهدافها ورسالتها، وذلك من خلال قدرتها على تحديد الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة، وان افضل السبل في الاستجابة للتغيرات البيئية هي تلك التي تسمح بتقوية وتعزيز نقاط القوة واستخدامها في استغلال الفرص المتاحة، وتجنب التهديدات المحتملة وكذلك في محاولة التخلص من نقاط الضعف او تقليل اثارها الى ادنى حد ممكن. (٤ : ١٩)

كما أنه يأخذ مفهوم التحليل الإستراتيجي ألواناً مختلفة تعود لاختلاف المجال الذي يهتم به والاغراض المبتغاة من وراء ذلك، والرؤية المعتمدة في تفسير وتشخيص نتائجه. (٢ : ١١١)

كما إن قدرة المنظمة على فهم المتغيرات الحادثة يجعلها قادرة على التعرف على الفرص والمخاطر والتكيف معها في الوقت المناسب. (٦ : ٤٢)

إذ يتطلب من إدارة المؤسسة التحليل ومعرفة نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات على مستوى المؤسسة، فقد ظهرت عدة دراسات اهتمت بتحليل بيئة المؤسسة يمكن ذكر مصروفه النمو لمجموعة بوستن الإستشارية (Boston Consulting Group (BCG)، ونموذج جنرال إلكتريك (GE)، ومصروفه (SWOT)، لتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات. (٤٨ : ٥)

كما إن من أهم المشكلات التي يواجهها المخططون في المراحل التمهيدية للتحليل عدم قدراتهم على التحديد الواضح للأهداف المرجوه من وراء جهودهم التخطيطية. (٣ : ٢٥)

إذ يواجه المسؤولون اليوم مهمة صعبة في إتخاذ القرارات ضمن بيئة متزايدة التعقيد ومضطربة وإن التفكير في التخطيط السليم لأي قرار يعتمد بالدرجة الأولى على دقة ومصداقية المعلومات، توقف كفاءة إتخاذ القرار على دقة المعلومات التي تصل إلى قيادة التشكيل الإداري وكل حسب مستواه، يتطلب من مُتخذي القرار عملية تدقيق هذه المعلومات أثناء الحصول عليها من أكثر من مصدر واحد.(٨ : ١٦٤)

٥- الاستنتاجات:

- ١- يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير أمكاناته، لتحسين مستوى التحليل الإستراتيجي لمستويات تتلائم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية.
- ٢- أن الأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد يمتلكون مستوى محسن من السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد بعملية التحليل الإستراتيجي في إدارة هذه البطولات، إلا أنهم يحتاجون إلى تطوير لأمكاناتهم في تحويل أهداف الاتحاد لأهميته البالغة في التحليل الإستراتيجي.
- ٣- من الضروري تضمين ما توصل إليه نتائج أبحاث الادارة الرياضية في الدورات التطويرية التي يقيمها الاتحاد العراقي بكرة اليد ضمن منهاجه السنوي، ولابد من اعتماد القياس الميداني الموضوعي بأدوات القياس المعتمدة أكاديمياً لتشخيص نواحي القوة والضعف في التحليل الإستراتيجي لدى الأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد.
- ٤- ضرورة تقديم الدعم والمساندة للأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد لتطوير مستوى التحليل الإستراتيجي بما ينسجم وطبيعة مهامهم

المصادر:

١. حيدر خضير حوير المياحي؛ **التحليل الإستراتيجي وأثره في فاعلية القرار الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد:** (اطروحة دكتوراه، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة القادسية، ٢٠٢٠).
٢. عباس خضير الخفاجي؛ **الادارة الاستراتيجية - المدخل والمفاهيم والعمليات:** (عمان، دار الثقافة للنشر والتوزيع، ٢٠٠٤).
٣. عبد المحسن العجمي؛ **التخطيط الاستراتيجي كمدخل للادارة المعاصرة :** (الرياض، مكتبة النهضة ، ٢٠٠٨).
٤. فلاح حسن الحسيني؛ **الادارة الاستراتيجية المعاصرة:** (عمان: دار وائل للطباعة والنشر، ٢٠٠٠).
٥. فوراية بلبشير؛ **نماذج التشخيص التنظيمي ودورها في اعداد استراتيجية المؤسسة:** (جامعة آكلي محنـد أول حاج - البويرة - ، الجزائر، ٢٠١٥).
٦. فيليب سادлер؛ **الادارة الاستراتيجية**، ترجمة (علا أحمد صلاح): (القاهرة، مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٨)، ص ٤٢.
٧. مجدي صلاح المهدى؛ **مناهج البحث التربوي:** (القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠١٩).

(8) Drucker, Peter; **Management challenges for the 21st Century:** Harper Business, New York.2005.

ملحق (١) يوضح مقياس التحليل الإستراتيجي للقائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية

جامعة القادسية

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الدراسات العليا / الدكتوراه

السيد / المحترم

الصفة في اتحاد كرة اليد وأسم التشكيل الأداري.....

نهديكم أطيب التحايا ونرجو التقى بالتعليمات الآتية :

- قراءة عبارات فقرات مقياس التحليل الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد المرفقة وتحديد اختياركم بما ينطبق مع اتفاقيكم عليها ، بوضع علامة (✓) في حقل أحد البذائل (الأختيارات) الخمسة لعبارة كل فقرة .
- الإجابة تكون بخيار واحد لكل فقرة .
- لا تُهمّل أيّ فقرة من المقياس بدون إجابة.
- أجابتكم لغرض البحث العلمي وليس لها علاقة بالعمل الإعلامي أو أية أغراض أخرى لا تخدم تشكيلاكم الاداري ، وستُعامل بسرية كاملة .

مع الشكر والثناء لتعاونك ..



طالب الدكتوراه

حيدر خضير حوير

المشرف

أ.د.أحمد عبد الزهرة

المجال الأول/ تحليل أهداف الإتحاد :-

ت	عبارات الفقرات					
لا أتفق تماماً	لا أتفق	أتفق نوعاً ما	أتفق	أتفق تماماً		
١					يضع الإتحاد أهدافه على وفق معايير دقيقة .	
٢					يستند وضع الأهداف في الإتحاد إلى التخطيط الاستراتيجي.	
٣					يدرس الإتحاد أماكن البنى التحتية عند وضع أهداف البطولات	
٤					يراعي الإتحاد مستوى كفاءة العاملين عند تحقيق الأهداف .	
٥					يراعي الإتحاد المعوقات المتوقعة عند وضع أهداف البطولات.	
٦					يشرك الإتحاد العاملين جميعهم عند وضع الأهداف.	
٧					تُخضع عملية وضع أهداف الإتحاد إلى المنطقية .	
٨					تتصف وضوح أهداف الإتحاد بالواقعية .	
٩					يراعي الإتحاد بأن تكون أهدافه المستقبلية قابلة للتطبيق.	
١٠					يراجع الإتحاد تنفيذ الأهداف بشكلٍ دوري.	

المجال الثاني/ فرص البيئة الخارجية للإتحاد وتحدياتها:-

ت	عبارات الفقرات					
لا أتفق تماماً	لا أتفق	أتفق نوعاً ما	أتفق	أتفق تماماً		
١					يستفيد الإتحاد من قوانين الاستثمار في دعم خططه .	
٢					تدعم وزارة الشباب والرياضة الإتحاد في تنفيذ برامجه.	
٣					يساعد المستثمرون بدعم الإتحاد في تخطي الأزمات المالية.	
٤					يقدم الإتحاد الدولي يكراً الي دعم اداري للبطولات المحلية .	
٥					يتآللم الإتحاد مع تغيرات البيئة الإدارية المحيطة به .	
٦					يقل عبئ مسؤولية الإتحاد بزيادة عدد الأندية المشاركة في البطولات المحلية .	
٧					تنوافر المنشأة الرياضية الخاصة بالبطولات لاقامتها بنجاح.	
٨					يُكمل الإتحاد إقرار اللوائح قبل موعد إنطلاق البطولات المحلية .	
٩					يوزع الإتحاد المهام على القائمين على إدارة البطولات المحلية بعدالة .	

المجال الثالث/ القوة والضعف في البيئة الداخلية :-

ت	عبارات الفقرات					
لا أتفق تماماً	لا أتفق	أتفق نوعاً ما	أتفق	أتفق تماماً		
١					تتوفر اختصاصات إدارية ذات خبرات كفؤة بأدارة البطولات المحلية	
٢					يقيم الإتحاد دورات تطويرية لدعم إمكانات القائمين على إدارة البطولات المحلية .	
٣					يشرك الإتحاد القائمين على إدارة البطولات المحلية في تخطيطها.	
٤					يراعي الإتحاد تطلع القائمين على إدارة البطولات المحلية في التغيير .	
٥					يُحدد الإتحاد توصيف مسؤوليات الأداريين القائمين على إدارة البطولات المحلية.	
٦					يمتلك الإتحاد خطط بديلة لكل طارئ قبل انطلاق البطولات المحلية .	
٧					يفتش الإتحاد موقع إقامة البطولات المحلية قبل إنطلاقها .	
٨					يشجع الإتحاد على استقطاب كفاءات داخلية لتصدر ادارة البطولات المحلية .	
٩					يدرس الإتحاد تفصيلاً تقارير احداث ادارة كل مباراة من البطولات المحلية .	

المجال الرابع/ السمات أو المميزات التنافسية في الإتحاد :-

ت	عبارات الفقرات	أتفق تماماً	أتفق نوعاً ما	أتفق	أتفق تماماً	لا أتفق	لا أتفق تماماً
١	يمتلك الاتحاد كافية الموارد المالية للتزاماته .						
٢	يمتلك الاتحاد هيكل تنظيمي متكامل لإدارة البطولات المحلية.						
٣	يُقم الاتحاد حواجز مادية للقائمين على إدارة البطولات المحلية.						
٤	يُظهر الاتحاد اساليب متميزة لإدارة البطولات المحلية.						
٥	ثلاث مرافق منشأة رياضية جماهير الاندية المشاركة في البطولات المحلية .						
٦	تنسم كلفة حضور الجماهير لمباريات بالانخفاض مقارنة بالبطولات التي تقيمها الاتحادات الأخرى .						
٧	يلبي تنظيم البطولات المحلية طموحات القائمين على إدارتها .						
٨	تنطابق ادارة البطولات المحلية مع ادارة البطولات الدولية من حيث التنظيم .						
٩	تغطي وسائل الاعلام المختلفة مباريات البطولات المحلية جميعها .						