

واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على ادارة البطولات المحلية في الاتحاد العراقي بكرة اليد

HAYDER1971@gmail.com

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية

١ حيدر خضير حوير

Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية

٢ أ.د. أحمد عبد الزهرة عبدالله

قبول البحث: ٢٠٢١/٨/٢٢

استلام البحث: ٢٠٢١/٧/٦

مستخلص البحث

هدف البحث إلى التعرف على واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد، وأعتمد المنهج الوصفي على عينة بلغت (٦٣) فرد اختيرا عشوائياً بنسبة (٤٥,٦٥٢٪) من القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد للموسم الرياضي (٢٠٢١/٢٠٢٠) البالغ عددهم (١٣٨) فرد، وطبقت عليهم اداة القياس الرئيس في البحث للمدة الممتدة من (2020/11/24) ولغاية يوم (2020/12/15)، وبعد جمع البيانات، تمت معالجتها إحصائياً بنظام (SPSS)، لتكون لتكون الاستنتاجات والتوصيات في أنه يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير إمكاناته، لتحسين مستوى التحليل الإستراتيجي لمستويات تتلائم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية، وهم يمتلكون مستوى مستحسن من السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد الذي يدعم عملية التحليل الإستراتيجي في إدارة هذه البطولات، ويحتاجون إلى تطوير لإمكاناتهم في تحليل أهداف الاتحاد لأهميته البالغة في التحليل الإستراتيجي، وضرورة تقديم الدعم والمساندة للأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد لتطوير مستوى التحليل الإستراتيجي بما ينسجم وطبيعة مهامهم.

الكلمات المفتاحية: التحليل الاستراتيجي، ادارة البطولات.

Abstract

The reality of strategic analysis among the managers of the local championships villa Iraqi federation handball

The reality of strategic analysis among the people involved in managing the local championships villa Iraqi federation of handball

A Thesis Submitted By

HAYDER KHUDHAIR HOAEAR

Supervisors

Prof. Dr. Ahmad abd-alzahra abd-Allah

The aim of the research is to identify the reality of strategic analysis among the people involved in managing the internal championships of the Iraqi Handball Federation. The descriptive approach is used in this research .

A sample of (63) individuals randomly chosen by (45.652%) among the 138, and the chairman of the members of the sub-federations of the sports mousse (2020/2021) of the 138 individuals, and applied to them the main measurement tool in the research for the duration of (24/11/ 2020) until the day (15/12/2020), and after collecting the data, it is statistically processed with the system (SPSS). It is shown that the Iraqi Handball Federation needs to receive support to develop its potential, to improve the level of strategic analysis to levels commensurate with the nature and specificity of the management of local championships, and they have an recommended level of competitive features or advantages In the federation that supports the process of strategic analysis in the management of these tournaments, and the need to provide support to the individuals responsible for the taskforce. The management of the internal championships of the Iraqi Handball Federation should develop the level of strategic analysis in line with the nature of their tasks.

Key worde: reality of strategic, the managers of the local

١- المقدمة :

من أجل وضوح رسالة أي تشكيل إداري رياضي على مختلف أنواعه، ووضوح رؤيته في رسم الأهداف وبناء التخطيط وتنفيذ تطبيق خطته، لابد من اعتماد تحليل إستراتيجي في إدارته، ليتم الأستناد عليه في تنفيذ الواجبات المناطة به وتوزيع المهام، فضلاً عن معالجة المستجدات أو الطوارئ التي قد تواجه عمله، إذ أن أهمية هذا التحليل تستلزم التوجه نحو الإستراتيجية لتمكين هذه التشكيلات الإدارية الرياضية من المراقبة أولاً بأول في تنفيذ الخطة السنوية أو بعيدة الأمد، بأسلوب يخلو من العشوائية أو التكهانات للمتوقع للوصول للنجاح في إتمام المهمات بتميز متقدم. إذ يُعد القائمون على إدارة البطولات المحلية الداخلية للاتحاد

العراقي بكرة اليد والتشكيلات الادارية الرياضية التي ينتسبون إليها، حلقات إدارية داعمه للعمل الإداري الرياضي في المنافسات وتنظيم النواحي الفنية لها، والتي تهدف هذه التشكيلات الادارية الرياضية في ذات الوقت إلى تعزيز صدارة مستوى المنتخبات في المنافسات الدولية، وهذا المطلب يدعو إلى تظافر جهود الباحثين الأكاديميين في الإدارة الرياضية لردهم بنتائج الدراسات والبحوث، التي تبتعد عن الآراء والخبرة الشخصية في الحكم أو تقويم عمل إدارة الاتحاد لما يلبي طموحات الغاية الأساسية من تشكيله ورؤية رسالته، إذ أن طبيعة عمله وأهدافه تسير جنباً إلى جنب مع فاعلية القرار الإستراتيجي للمراحل الأتية والمستقبلية، وكما هو معلوم بأن أصعب مهمه يواجهها الأفراد هي صنع وأتخاذ القرارات، وعليه لابد من تقديم الدعم والمساندة العلمية للاتحاد العراقي بكرة اليد لزيادة تمكينهم من هذه العملية فأن أهميته تكمن في الاتجاهين النظري والتطبيقي، يمثل الإتجاه الأول منهما في أن نتائجه المتواخاة قد تُساعد الباحثون المتخصصون بالإدارة الرياضية لتكون سائدة لخطواتهم في إجراء بحوث مستقبلية عند التحليل الإستراتيجي للتشكيل الإداري الرياضي المعني بدراساتهم، أما الإتجاه الثاني فأن أهميته تتحدد في تمكين الإدارات من مراجعة سياساتها المتبعة في الواقع الاستراتيجي، أو قد يُستفاد من نتائجه في إعتقاد آلية محددة لتقويم كل من التحليل الإستراتيجي من خلال أعتداد ادوات القياس محكاتها المرجوه من هذا البحث. إذ أنه من المستحسن لأدارة التشكيلات الادارية الرياضية أن تعتمد المنهجية والخطوات الواضحة لمساعدة القيادات الإدارية من متابعة العاملين في هذه التشكيلات الإدارية المختلفة، ومن المهم أن تعتمد الموضوعية بالتجرد من الأحكام القائمة على الخبرة الشخصية فقط، أو على طبيعية ونوع العلاقات الإجتماعية، إذ أن تطبيق المنهجية والخطوات اللازمة لابد من أن تستند إلى محددات التشخيص الدقيق لما تتطلبه تشكيلات الاتحاد العراقي بكرة اليد لمعرفة الواقع الفعلي ومن ثم إستكشاف مواطن القوة والضعف لمجالات عدة ذات صلة للتوصل للمطلوب بأساليب علمية، إذ لابد من أن تتميز هذه الطرائق بالنضج الإداري في مختلف النواحي عند التعامل مع القائمين على إدارة البطولات المحلية في هذه التشكيلات الإدارية وأحترام إختلاف وجهات النظر الخاصة بهذه البطولات الداخلية، ومن خلال إطلاع الباحثان وزيارتهما الميدانية المتكررة للاتحاد العراقي بكرة اليد وإتحاداته الفرعية وإجراء المداولات مع بعض القائمين على إدارة البطولات المحلية، لاحظ الحاجة في أن يتم اعتماد آلية واضحة ومحددة للتحليل الإستراتيجي لإدارة هذا الاتحاد تأخذ على عاتقها المشاركة بالآراء بمهنية إدارية، لما يصب في مصلحة التقدم أو التطوير فيما بعد، الأمر الذي دعا الباحثان إلى دراسة هذه المشكلة الحقيقية للوقوف على مكان هذا التشخيص المبني على الملاحظة فقط.

٢- الغرض من الدراسة :-

التعرف على واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد.

٣- الطريقة والاجراءات:

١-٣ العينة:

أن ملاحظة الباحث لكل من الظاهرتين المبحوث في مشكلة بحثه فرضت بأن يتقيد بحدود مُجتمع البحث المتمثل القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد المتمثلين بكل من (المُدرّبين، والحكام، وأعضاء ورئيس وأعضاء الهيئة الادارية للاتحاد المركزي، ورئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) للموسم الرياضي (٢٠٢٠/٢٠٢١) البالغ عددهم (١٣٨) فرد، إذ كانت الأندية المشاركة في هذا الموسم هي (١٠) أندية للدرجة الممتازة متمثلة بكل من (الجيش من محافظة بغداد، والشرطة من محافظة بغداد، والفتوة من محافظة الموصل، والدغارة من محافظة القادسية، وكربلاء من محافظة كربلاء، وديالى من محافظة ديالى، بلدية البصرة من محافظة البصرة، والكوت من محافظة واسط، والسليمانية من محافظة السليمانية، والقاسم من محافظة القادسية) بعد إنسحاب بقية الأندية لأسباب مالية، وكانت أسباب توجه الباحث إلى دراستهم لأنهم يمثلون مجتمع المشكلة أنفسهم، وتم التعامل معهم كمجتمع واحد لأشترآكهم في المسؤولية الإدارية عن إدارة البطولات المحلية، وكما مبين في الجدول (١) التالي الذكر، إذ أختار الباحث عينة البحث الرئيسة من هذا المجتمع عشوائياً والذين بلغ عددهم (٦٣) فرداً بنسبة (٤٥,٦٥٢٪) للأسباب المذكورة مُسبقاً، كما أختار عشوائياً (١٠) أفراد من التشكيلات الادارية لمجتمع الكلي ليمثلون العينة الإستطلاعية بنسبته (٧,٢٤٦٪) منهم.

جدول (١) يُبين توصيف مجتمع البحث

توصيف التفاصيل								مجتمع البحث
المجموع	مدرّبو الأندية ومساعديهم والإداريون	الحُكام المحليون	لجنة الأعلام المركزية	لجنة المسابقات المركزية	لجنة الحكام المركزية	رئيس واعضاء الاتحادات الفرعية	رئيس واعضاء الاتحاد المركزي	
138	40	22	4	5	5	54	8	القائمون على إدارة البطولات
%100	% 28.986	%15.942	%2.899	3.623%	3.623%	39.13 %	% 5.797	النسبة المئوية

بعض كسور قيم النسبة المئوية مقربة

أعتمد المنهج الوصفي (Descriptive Research) والذي يُعرف بأنه "المنهج الذي يصف ظاهرة من الظواهر وفق خطة بحثية معينة تتضمن وصف الظواهر، وجمع الحقائق والمعلومات حولها، وتقويم هذه الظواهر في ضوء ما ينبغي أن تكون عليه ، وفي ضوء معايير أوفق، وإقتراح الخطوات التي يجب أن تكون عليها". (٧ : ٢٠٨)

٣-٢: أدوات القياس:

اختار الباحثان مقياس حيدر خضير ٢٠٢٠ (١ : ١٤٤) والمبين تفاصيله في الجدول (٢) والموضح في الملحق (١):-

جدول (2) يبين هيكلية المقياس كما ورد من مصدره*

المقياس	المجالات المنفصلة المتفق عليها	عدد الفقرات	بدائل إجابة الفقرات	مفتاح التصحيح	حدود الدرجة الكلية	الوسط الحسابي
التحليل الإستراتيجي	1 تحليل أهداف الاتحاد	10	أتفق تماماً ، أتفق ، أتفق نوعاً ما ، لا أتفق ، لا أتفق تماماً	5 4 3 2 1	50-10	30
	2 فرص البيئة الخارجية للاتحاد وتحدياتها	9			45-9	27
	3 القوة والضعف في البيئة الداخلية	9			45-9	27
	4 السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد	9			45-9	27
المجموع		37	5	5	185-37	111

إذ عمد الباحثان إلى تجريب المقياس إستطلاعياً على العينة الاستطلاعية وهو مقياس حديث وتخصصي للعينة المستهدفة للقياس، ولم يمض عليه أكثر من ستة أشهر ويتمتع بالاسس والمعاملات العلمية، ومن ثم عمداً إلى مسح آراء القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد المتمثلين بكل من (المُدرِّبين، والحكام، وأعضاء ورئيس وأعضاء الهيئة الادارية للاتحاد المركزي، ورئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) لعينة التطبيق المحددة بـ(63) فرد، بإجراء الدراسة المسحية الرئيسية بتطبيق هذا المقياس عليهم باستمارات ورقية وبقياس مباشر لهم، وبمساعدة فريق العمل المساعد المذكور، وبموجب المخاطبات الادارية الرسمية وتوثيق إجراءات المسح، إذ أستمّر هذا المسح في العاصمة والمحافظات المحددة للمدة الممتدة من يوم (2020/11/24) ولغاية يوم (2020/12/15)، وبعد إنتهاء كل فرد مُستجيب من إجابته؛ تم سحب هذه الاستمارات الورقية منه وعمد الباحث إلى الإجراءات التالية :-

١- احتساب وزن كل فقرة للبدل المُختار من لدن الفرد المُستجيب بوساطة مفتاح التصحيح الخاص بالفقرات.

٢- جمع درجات فقرات المقياس لمعرفة الدرجة الكلية التي حصل عليها المستجيب ..

٣- تبويب درجات المجالات بشكل منفصل تمهيداً لمعالجتها إحصائياً.

وتتحقق الباحثان من معالجة النتائج بإستعمال نظام الحقيبة الإحصائية (SPSS) الإصدار (V26)، لمعالجة بيانات كل من قيم النسبة المئوية، والوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومتوسط الفرق بين الوسطين الحسابي والفرضي، واختبار (t-test) لعينة واحدة.

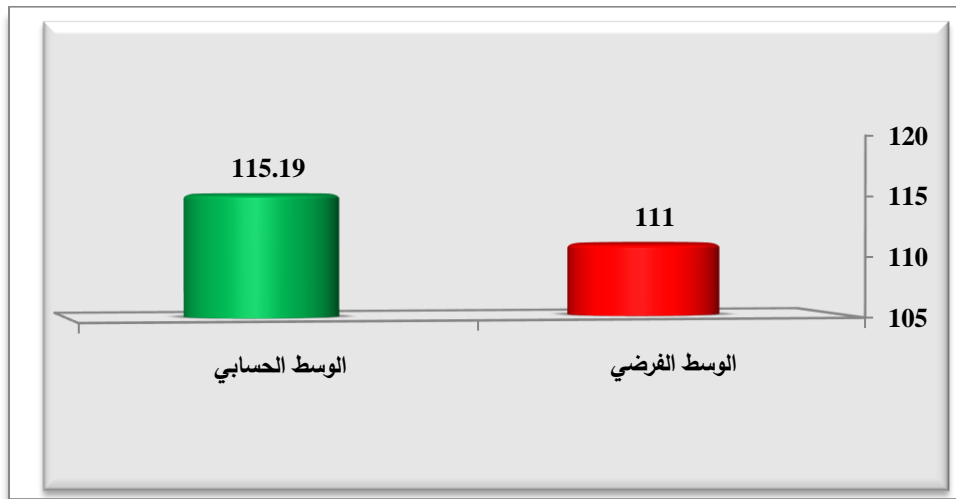
٤- النتائج والمناقشة:

يعرض الباحث نتائج أستجابات أفراد عينة التطبيق على مقياس التحليل الإستراتيجي بدرجته الكلية، ومن ثمّ تفصيلاً لكل مجال منه، وكما يبينه الجدول (3)، ويوضحه الشكل (1) :-

جدول (3) يبين المعالم الاحصائية لمقياس التحليل الإستراتيجي بالمقارنة مع الوسط الفرضي للمقياس

أسم المقياس	ن	الدرجة الكلية للمقياس	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	متوسط الفرق بين الوسطين	المتوسطة المحسوبة (ت)	درجة (Sig)	الدالة
التحليل الإستراتيجي	37	185	111	115.19	11.482	4.19	2.897	0.005	دال

وحدة القياس (الدرجة) ن= 63 درجة الحرية (62) مستوى الدلالة (0.05) دال إذ كانت (Sig) > (0.05)



شكل (1) يوضح مقارنة الوسط الحسابي لمقياس التحليل الإستراتيجي بالوسط الفرضي

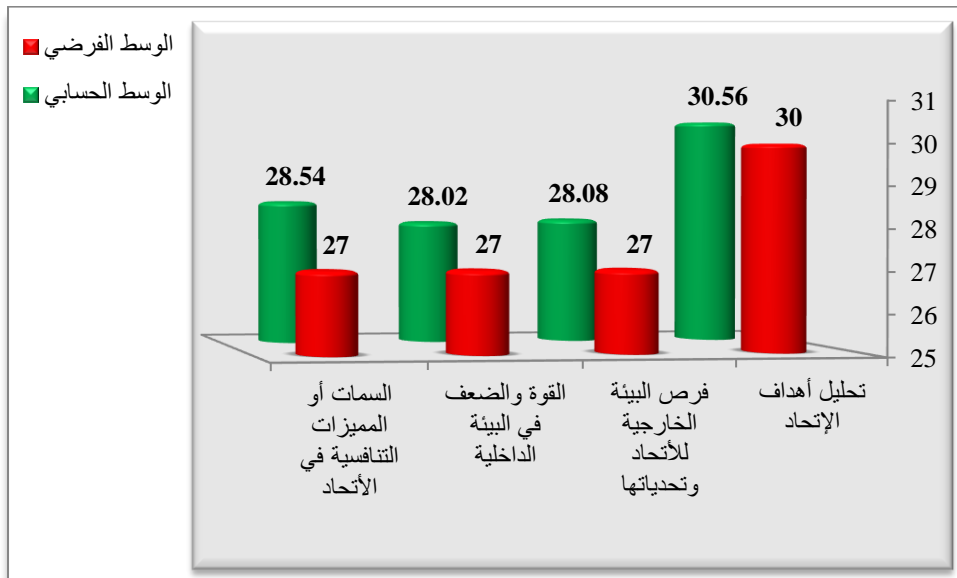
تبين نتائج الجدول (3) بأن الوسط الحسابي أكبر من الوسط الفرضي لمقياس التحليل الإستراتيجي حسب آراء القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي لكرة اليد الداخلية، وأن هذا الفرق الإحصائي بين هذين الوسطين دال حسب دلالة قيمة (t-test) لعينة واحدة.

لمعرفة ظهور نتائج الدرجة الكلية لمقياس التحليل الإستراتيجي بهذا المستوى، لغرض إعزاء الأسباب لهذه النتيجة الكلية على المقياس من عينة التطبيق، يعرض الباحث مستوى إستجابات عينة التطبيق تفصيلاً لكل مجال من مجالات المقياس الأربعة بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكل منها، وكما مبين في الجدول (4)، وموضح في الشكل (2) :-

جدول (4) يبين نتائج مجالات مقياس التحليل الإستراتيجي بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكل مجال

أسماء مجالات المقياس	عدد الفقرات	الدرجة الكلية للمجال	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	المعيار المعياري	الفرق بين الوسطين	المحسوبة (t)	درجة (Sig)	الدلالة	الترتيب
تحليل أهداف الاتحاد	10	50	30	30.56	2.644	0.556	1.668	0.100	غير دال	الرابع
فرص البيئة الخارجية للاتحاد وتحدياتها	9	45	27	28.08	2.678	1.079	3.199	0.002	دال	الثاني
القوة والضعف في البيئة الداخلية	9	45	27	28.02	2.843	1.016	2.837	0.006	دال	الثالث
السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد	9	45	27	28.54	3.715	1.54	3.290	0.002	دال	الأول

وحدة المقياس (الدرجة) $n = 63$ درجة الحرية (62) مستوى الدلالة (0.05)، الفرق دال إذ كانت $(Sig) > (0.05)$



شكل (3) يوضح المقارنة بين الأوساط الحسابية والوسيط الفرضي لكل مجال من مقياس التحليل الإستراتيجي تبين نتائج الجدول (3) أنه بمقارنة الوسيط الحسابي مع الوسيط الفرضي لكل مجال يتبين أن القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية تعدوا الوسيط الفرضي للمجالات الخاصة بمقياس التحليل الإستراتيجي عدا مجال تحليل أهداف الاتحاد الذي تعدا الوسيط الفرضي أيضاً إلا أنه غير دال إحصائياً ليشهد ضعف في المستوى، إذ كانت الفروق الإحصائية دالة جميعها ليقية المجالات، حسب دلالة قيم (t-test) لعينة واحدة بين الوسيطين الحسابي والفرضي لكل مجال، كما جاءت نتائج استجابات العينة لمجال السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد في المرتبة الأولى عن باقي المجالات.

من مراجعة نتائج مستوى التحليل الإستراتيجي للقائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية الواردة في الجدول (2) ونتائج مجالاته الواردة في الجدول (3) السابقين الذكر يتبين أن القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية كان لديهم مستوى مقبول من التحليل الإستراتيجي فاق مستواها لمستوى الوسيط الفرضي للمقياس بفارق قليل وهذا ما يستدعي الحاجة إلى تحسين مستواه لديهم، ويعزو الباحث أسباب ظهور هذه النتيجة بعد تحليل استجاباتهم على فقرات كل مجال من المقياس وحسب هذا القياس التشخيصي لنواح الضعف والقوة في استجابات القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد، لا سيما ما ورد من ضعف في مجال تحليل أهداف الاتحاد، إذ أنه لا بد للاتحاد أن يعمل على صياغة الأهداف على وفق معايير دقيقة تستند إلى المنطقية والواقعية في إمكانية تحقيقها لتكون قابلة للتطبيق مستقبلاً، لأنها تعد ذات أهمية تجنبهم التنكهنات الشخصية، ومن الضروري أن تستند صياغتها في أن تتطابق مع التخطيط الإستراتيجي للاتحاد لاسيما بالخطط الخاصة بالبطولات من هذا التخطيط، كما أن العاملين يحتاجون إلى تطوير كفاءتهم بما يلائم وتحقيق هذه الأهداف، ليتمكنوا من المشاركة في وضع أهداف وتنفيذ ما يلزم لنجاحها من خلال مراجعة الاتحاد لتنفيذ الأهداف بشكل دوري، أما تصدر استجابات القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد في مجال السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد فيعزو الباحث حسب ما جاء في استجاباتهم إلى امتلاك الاتحاد هيكل تنظيمي متكامل لإدارة البطولات المحلية، وأظهره لاساليب متميزة لإدارة البطولات المحلية وملامحة مرافق المنشأة الرياضية جماهير الاندية المشاركة في البطولات المحلية، فضلاً عن تطابق إدارة البطولات المحلية مع إدارة البطولات الدولية من حيث التنظيم، إذ جاءت هذه الاستجابات بمجمله لتكون نتيجة هذه المقياس بالمستوى المقبول إلا أنه يتطلب تحسينات لأهمية التحليل الإستراتيجي في إدارة البطولات.

اذ يهتم التحليل الاستراتيجي وبشكل اساسي بمتابعة وتحليل التغيرات البيئية الداخلية والخارجية للوحدة الاقتصادية وتشخيص مواطن القوة والضعف في انشطتها ومواردها المختلفة، والتي تستند اليها الوحدة الاقتصادية في ممارسة فعاليتها وتحقيق اهدافها ورسالتها، وذلك من خلال قدرتها على تحديد الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة، وان افضل السبل في الاستجابة للتغيرات البيئية هي تلك التي تسمح بتقوية وتعزيز نقاط القوة واستخدامها في استغلال الفرص المتاحة، وتجنب التهديدات المحتملة وكذلك في محاولة التخلص من نقاط الضعف او تقليل اثارها الى ادنى حد ممكن. (١١٩ : ٤)

كما أنه يأخذ مفهوم التحليل الاستراتيجي ألواناً مختلفة تعود لاختلاف المجال الذي يهتم به والاغراض المبتغاة من وراء ذلك، والرؤية المعتمدة في تفسير وتشخيص نتائجه. (١١١ : ٢)

كما إن قدرة المنظمة على فهم المتغيرات الحادثة يجعلها قادرة على التعرف على الفرص والمخاطر والتكيف معها في الوقت المناسب. (٤٢ : ٦)

إذ يتطلب من إدارة المؤسسة التحليل ومعرفة نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات على مستوى المؤسسة، فقد ظهرت عدة دراسات إهتمت بتحليل بيئة المؤسسة يمكن ذكر مصفوفة النمو لمجموعة بوسطن الإستشارية (Boston Consulting Group) (BCG)، ونموذج جنرال إلكتريك (GE)، ومصفوفة (SWOT)، لتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات. (٤٨ : ٥)

كما إن من أهم المشكلات التي يواجهها المخططون في المراحل التمهيدية للتحليل عدم قدراتهم على التحديد الواضح للأهداف المرجوة من وراء جهودهم التخطيطية. (٢٥ : ٣)

إذ يواجه المسؤولون اليوم مهمة صعبة في اتخاذ القرارات ضمن بيانات متزايدة التعقيد ومضطربة وإن التفكير في التخطيط السليم لأي قرار يعتمد بالدرجة الأولى على دقة ومصداقية المعلومات، تتوقف كفاءة اتخاذ القرار على دقة المعلومات التي تصل إلى قيادة التشكيل الإداري وكل حسب مستواه، يتطلب من متخذي القرار عملية تدقيق هذه المعلومات أثناء الحصول عليها من أكثر من مصدر واحد. (٨ : ١٦٤)

٥- الاستنتاجات:

- ١- يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير إمكاناته، لتحسين مستوى التحليل الإستراتيجي لمستويات تتلائم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية.
- ٢- أن الأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد يمتلكون مستوى مستحسن من السمات أو المميزات التنافسية في الاتحاد بعملية التحليل الإستراتيجي في إدارة هذه البطولات، إلا أنهم يحتاجون إلى تطوير لأمكاناتهم في تحليل أهداف الاتحاد لأهميته البالغة في التحليل الإستراتيجي.
- ٣- من الضروري تضمين ما نتوصل إليه نتائج أبحاث الإدارة الرياضية في الدورات التطويرية التي يقيمها الاتحاد العراقي بكرة اليد ضمن مناهجه السنوي، ولابد من اعتماد القياس الميداني الموضوعي بأدوات القياس المعتمدة أكاديمياً لتشخيص نواحي القوة والضعف في التحليل الإستراتيجي لدى الأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد.
- ٤- ضرورة تقييم الدعم والمساندة للأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد لتطوير مستوى التحليل الإستراتيجي بما ينسجم وطبيعة مهامهم

المصادر:

١. حيدر خضير حوير المياحي؛ التحليل الإستراتيجي وأثره في فاعلية القرار الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد: (إطروحة دكتوراه، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة القادسية، ٢٠٢٠).
 ٢. عباس خضير الخفاجي؛ الإدارة الاستراتيجية - المدخل والمفاهيم والعمليات: (عمان، دار الثقافة للنشر والتوزيع، ٢٠٠٤)
 ٣. عبد المحسن العجيمي؛ التخطيط الاستراتيجي كمدخل للإدارة المعاصرة: (الرياض، مكتبة النهضة، ٢٠٠٨).
 ٤. فلاح حسن الحسيني؛ الإدارة الاستراتيجية المعاصرة: (عمان: دار وائل للطباعة والنشر، ٢٠٠٠)
 ٥. فوراية بليشير؛ نماذج التشخيص التنظيمي ودورها في اعداد استراتيجيات المؤسسة: (جامعة أكلي محند أولحاج -البويرة-، الجزائر، ٢٠١٥).
 ٦. فيليب سادلر؛ الإدارة الاستراتيجية، ترجمة (غلاً أحمد صلاح): (القاهرة، مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٨)، ص ٤٢.
 ٧. مجدي صلاح المهدي؛ مناهج البحث التربوي: (القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠١٩).
- (8) Drucker, Peter; Management challenges for the 21st Century: Harper Business, New York.2005.

ملحق (١) يوضح مقياس التحليل الإستراتيجي للقائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية

جامعة القادسية

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الدراسات العليا / الدكتوراه

السيد / المحترم

الصفة في اتحاد كرة اليد وأسم التشكيل الإداري.....

نهديكم أطيب التحايا ونرجو التقيد بالتعليمات الآتية :

- ١- قراءة عبارات فقرات مقياس التحليل الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد المرفقة وتحديد أختياركم بما ينطبق مع اتفاقكم عليها ، بوضع علامة (√) في حقل أحد البدائل (الأختيارات) الخمسة لعبارة كل فقرة .
- ٢- الإجابة تكون بخيار واحد لكل فقرة.
- ٣- لا تُهمل أي فقرة من المقياس بدون إجابة.
- ٤- أجابتك لغرض البحث العلمي وليس لها علاقة بالعمل الإعلامي أو أية أغراض أخرى لا تخدم تشكيككم الإداري ، وسنُعامل بسرية تامة .

مع الشكر والثناء لتعاونك ..

طالب الدكتوراه
حيدر خضير حوير

المشرف
أ.د أحمد عبد الزهرة



المجال الأول/ تحليل أهداف الإتحاد :-

ت	عبارات الفقرات	أتفق تماماً	أتفق	أتفق نوعاً ما	لا أتفق	لا أتفق تماماً
١	يضع الاتحاد أهدافه على وفق معايير دقيقة .					
٢	يستند وضع الأهداف في الاتحاد إلى التخطيط الاستراتيجي.					
٣	يدرس الاتحاد إمكانات البنى التحتية عند وضع أهداف البطولات					
٤	يراعي الاتحاد مستوى كفاءة العاملين عند تحقيق الأهداف .					
٥	يراعي الاتحاد المعوقات المتوقعة عند وضع أهداف البطولات.					
٦	يشرك الاتحاد العاملين جميعهم عند وضع الأهداف.					
٧	تخضع عملية وضع أهداف الاتحاد إلى المنطقية .					
٨	تتصف وضوح أهداف الاتحاد بالواقعية .					
٩	يراعي الاتحاد بأن تكون أهدافه المستقبلية قابلة للتطبيق.					
١٠	يراجع الاتحاد تنفيذ الأهداف بشكل دوري.					

المجال الثاني/ فرص البيئة الخارجية للاتحاد وتحدياتها:-

ت	عبارات الفقرات	أتفق تماماً	أتفق	أتفق نوعاً ما	لا أتفق	لا أتفق تماماً
١	يستفيد الاتحاد من قوانين الاستثمار في دعم خطته .					
٢	تدعم وزارة الشباب والرياضة الاتحاد في تنفيذ برامجه.					
٣	يساعد المستثمرون بدعم الاتحاد في تخطي الازمات المالية.					
٤	يقدم الاتحاد الدولي بكرة اليد دعم اداري للبطولات المحلية .					
٥	يتأقلم الاتحاد مع تغييرات البيئة الادارية المحيطة به .					
٦	يقل عبئ مسؤولية الاتحاد بزيادة عدد الأندية المشاركة في البطولات المحلية .					
٧	تتوافر المنشأة الرياضية الخاصة بالبطولات لاقامتها بنجاح.					
٨	يكمل الاتحاد إقرار اللوائح قبل موعد إنطلاق البطولات المحلية .					
٩	يوزع الاتحاد المهام على القائمين على ادارة البطولات المحلية بعدالة .					

المجال الثالث/ القوة والضعف في البيئة الداخلية :-

ت	عبارات الفقرات	أتفق تماماً	أتفق	أتفق نوعاً ما	لا أتفق	لا أتفق تماماً
١	تتوافر اختصاصات إدارية ذات خبرات كفوءة بأدارة البطولات المحلية .					
٢	يقيم الإتحاد دورات تطويرية لدعم إمكانات القائمين على إدارة البطولات المحلية .					
٣	يشرك الاتحاد القائمين على إدارة البطولات المحلية في تخطيطها.					
٤	يراعي الاتحاد تطلع القائمين على إدارة البطولات المحلية في التغيير .					
٥	يحدد الاتحاد توصيف مسؤوليات الإداريين القائمين على إدارة البطولات المحلية.					
٦	يمتلك الاتحاد خطط بديلة لكل طارئ قبل انطلاق البطولات المحلية .					
٧	يفتش الاتحاد مواقع إقامة البطولات المحلية قبل إنطلاقها .					
٨	يشجع الاتحاد على استقطاب كفاءات داخلية لتتصدر ادارة البطولات المحلية .					
٩	يدرس الاتحاد تفصيلاً تقارير احداث ادارة كل مباراة من البطولات المحلية .					

المجال الرابع/ السمات أو المميزات التنافسية في الأتحاد :-

ت	عبارات الفقرات	أتفق تماماً	أتفق	أتفق نوعاً ما	لا أتفق	لا أتفق تماماً
١	يملك الاتحاد كفاية الموارد المالية لالتزاماته .					
٢	يملك الاتحاد هيكل تنظيمي متكامل لإدارة البطولات المحلية.					
٣	يقدم الاتحاد حوافز مادية للقائمين على إدارة البطولات المحلية.					
٤	يُظهر الاتحاد اساليب متميزة لإدارة البطولات المحلية.					
٥	تُلائم مرافق المنشأة الرياضية جماهير الاندية المشاركة في البطولات المحلية .					
٦	تتسم كلفة حضور الجماهير للمباريات بالانخفاض مقارنةً بالبطولات التي تقيمها الاتحادات الاخرى .					
٧	يلبي تنظيم البطولات المحلية طموحات القائمين على إدارتها .					
٨	تتطابق ادارة البطولات المحلية مع ادارة البطولات الدولية من حيث التنظيم .					
٩	تغطي وسائل الاعلام المختلفة مباريات البطولات المحلية جميعها .					