

## واقع فاعلية القرار الإستراتيجي لدى القائمين على ادارة البطولات المحلية في الاتحاد العراقي

### بكرة اليد

١- حيدر خضرير حوير المياحي كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية  
 ٢- أ.د.أحمد عبد الزهرة عبد الله كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية  
 قبول البحث ٢٠٢١/٨/٢٢ استلام البحث ٢٠٢١/٧/٦

#### ملخص البحث

هدف البحث إلى التعرف على واقع فاعلية القرار الإستراتيجي لدى القائمين على ادارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد أعتمد المنهج الوصفي على عينة بلغت (٦٣) فرد أختيراً عشوائياً بنسبة (٤٥.٦٥٢%) من القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد للموسوم الرياضي (٢٠٢١/٢٠٢٠) البالغ عددهم (١٣٨)، فرد، وطبقت عليهم اداة القياس الرئيس في البحث للمدة الممتدة من (٢٠٢٠/١١/٢٤) ولغاية يوم (١٥/١٢/٢٠٢٠)، وبعد جمع البيانات، تمت معالجتها إحصائياً بنظام (SPSS) ، لتكون الاستنتاجات والتوصيات في أنه يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير أمكناته، لتحسين مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لمستويات تتلائم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية، وأن الأفراد القائمين على ادارة البطولات يمتلكون مستوى مستحسن من تقويم القرار الإستراتيجي ، ويحتاجون إلى تطوير لأمكاناتهم في تنفيذ القرار الإستراتيجي لأهميته البالغة في فاعلية القرار الإستراتيجي، ومن الضروري للجنة الأولمبية الوطنية العراقية أن تنسق مع المتخصصين في الإدارة الرياضية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة التربية، لتطوير مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لدى الأفراد القائمين على ادارة البطولات في الاتحادات الرياضية المركزية .

**الكلمات المفتاحية:** فاعلية القرار الإستراتيجي، ادارة البطولات المحلية.

#### *The reality of the effectiveness of the strategic decision of those in charge of managing the local championships in the Iraqi Handball Federation*

1- HAYDER KHUDHAIR HOAEAR

[HAYDER1971@gmail.com](mailto:HAYDER1971@gmail.com)

2- Prof. Dr. Ahmad abd-alzahra abd-Allah

[Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com](mailto:Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com)

#### Abstract

*The aim of the research is to identify the reality of the effectiveness of the strategic decision among those in charge of managing the internal tournaments of the Iraqi Handball Federation. The descriptive approach is adopted on a sample of (63) individuals chosen at random with a percentage of (45.652%) of those in charge of managing the Iraqi Handball Federation championships for the sports season (2020/2021). numbering (138) individuals, and the main measurement tool is applied to them in the research for the period from (11/24/2020) to (15/12/2020). After collecting the data, they are statistically processed by using the (SPSS) system, upon which the conclusions and recommendations are based. It is highly recommended that the Iraqi Handball Federation receive support to develop its capabilities, to improve the level of effectiveness of the strategic decision to levels commensurate with the nature and specificity of managing local tournaments, and that the individuals responsible for managing the internal tournaments of the Iraqi Handball Federation. They have a recommended level of evaluation of the strategic decision that supports the effectiveness of the strategic decision in managing these tournaments, and they need to develop their capabilities in implementing the strategic decision because of its great importance in the effectiveness of the strategic decision, and it is necessary for the Iraqi National Olympic Committee to coordinate with specialists in sports management in the Ministry of Higher Education and Research Al-Alami, and the Ministry of Education, to develop the level of effectiveness of the strategic decision among the individuals responsible for managing tournaments in the central sports federations.*

**Keywords:** effectiveness of strategic decision, management of local tournaments.

## ١ : المقدمة:

يُعد القائمون على إدارة البطولات المحلية الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد والتشكيلات الإدارية الرياضية التي ينتسبون إليها، حلقات إدارية داعمة للعمل الإداري الرياضي في المنافسات وتنظيم النواحي الفنية لها، والتي تهدف هذه التشكيلات الإدارية الرياضية في ذات الوقت إلى تعزيز صدارة مستوى المنتخبات في المنافسات الدولية، وهذا المطلب يدعو إلى تمايز جهود الباحثين الأكاديميين في الإدارة الرياضية لرفدهم بنتائج الدراسات والبحوث، التي تبتعد عن الآراء والخبرة الشخصية في الحكم أو تقويم عمل إدارة الاتحاد لما يلبي طموحات الغاية الأساسية من تشكيله ورؤيه رسالته، إذ أن طبيعة عمله وأهدافه تسير جنباً إلى جنب مع فاعلية القرار الإستراتيجي للمراحل الأربعة والمستقبلية، وكما هو معلوم بأن أصعب مهمه يواجهها الأفراد هي صنع واتخاذ القرارات، وعليه لابد من تقديم الدعم والمساندة العلمية للاتحاد العراقي بكرة اليد لزيادة تمكينهم من هذه العملية، وهذا بكل تأكيد يضفي أهمية في أن فاعلية القرار الإستراتيجي الهدف والمنظم ضمن إدارتهم لهذا التشكيل الرياضي سيكون له مردودات إيجابية تجتمع مع تحقيق الأهداف المرسومة لهذا الإتحاد، كما تعدد جوانب أهمية فاعلية القرار الإستراتيجي بكل القائمين عليه بالمعلومات عن كل مدة زمنية لمساعدتهم على تنفيذ تطبيق القرارات ويسهم بفاعلية في إحراز التقدم بعمل هذا الأتحاد للأفضل ويوفر لإدارته قاعدة متكاملة من الوضوح والسهولة، ولغرض أن يكون هذا البحث في هذا المجال ذي إنتاجية مُثمرة تحاكي الواقع المدروس وأن أهميته تكمن في الاتجاهين النظري والتطبيقي، يمثل الإتجاه الأول منها في أن نتائجه المتواخدة قد تساعد الباحثون المتخصصون بالإدارة الرياضية لتكون ساندة لخطواتهم في إجراء بحوث مستقبلية عند تحسين رؤيتهم في فاعلية القرار الإستراتيجي، أما الإتجاه الثاني فأن أهميته تتحدد في كونها قد تساعدهم بتفعيل دورهم بالمشاركة في إتخاذ القرارات، أو يُستفاد منها في تمكين الأدارات في الاتحاد العراقي المركزي بكرة اليد من مراجعة سياساتها المُتبعة في الواقع الإستراتيجي، أو قد يُستفاد من نتائجه في إعتماد آلية محددة لتقديم فاعلية إتخاذ القرار من خلال أعتماد أدوات القياس محاكماتها المرجوه من هذا البحث، إذ أنه من المهم أن تعتمد الموضوعية بالتجدد من الأحكام القائمة على الخبرة الشخصية فقط، أو على طبيعة ونوع العلاقات الاجتماعية، إذ أن تطبيق المنهجية والخطوات الالزمة لابد من أن تستند إلى محددات التشخيص الدقيق لما تطلبه تشكيلات الاتحاد العراقي بكرة اليد لمعرفة الواقع الفعلي ومن ثم إستكشاف مواطن القوة والضعف لمجالات عدة ذات صلة للتوصيل للمطلوب بأساليب علمية، إذ لابد من أن تتميز هذه الطرائق بال nowrap بالنظر الإداري في مختلف النواحي عند التعامل مع القائمين على إدارة البطولات المحلية في هذه التشكيلات الإدارية وأحترام إختلاف وجهات النظر الخاصة بهذه البطولات الداخلية، ومن خلال إطلاع الباحثان وزيارتهما الميدانية المتكررة للاتحاد العراقي بكرة اليد وإتحاداته الفرعية وإجراء المداولات مع بعض القائمين على إدارة البطولات المحلية ، لاحظ الحاجة في أن يتم اعتماد آلية واضحة ومحددة للتحليل الإستراتيجي لإدارة هذا الاتحاد تأخذ على عاتقها المشاركة بالأراء بمهنية إدارية، لما يصب في مصلحة التقدم أو التطوير فيما بعد، الأمر الذي دعا الباحثان إلى دراسة هذه المشكلة الحقيقة للوقوف على مكامن هذا التشخيص المبني على الملاحظة فقط،

## ٢- الغرض من الدراسة:

التعرف على واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد.

## ٣- الطريقة والإجراءات:

## ٤- العينة:-

أن ملاحظة الباحث لكل من الظاهرتين المبحوثة في مشكلة بحثه فرضت بأن يتقييد بحدود مجتمع البحث المتمثل القائمين على ادارة بطولات الأتحاد العراقي بكرة اليد المتمثلين بكل من (المدربين، والحكام، وأعضاء ورئيس وأعضاء الهيئة الإدارية للاتحاد المركزي، ورئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) للموسوم الرياضي (٢٠٢١/٢٠٢٠) البالغ عددهم (١٣٨) فرد، إذ كانت الأندية المشاركة في هذا الموسم هي (١٠) أندية للدرجة الممتازة متمثلة بكل من (الجيش من محافظة بغداد، والشرطة من محافظة بغداد، والفتوة من محافظة الموصل، والدغارة من محافظة القادسية، وكربيلا من محافظة كربلاء، وديالى من محافظة ديالى، بلدية البصرة من محافظة البصرة، والكوت من محافظة واسط، والسليمانية من محافظة السليمانية، والقاسم من محافظة القادسية) بعد إنسحاب بقية الأندية لأسباب مالية، وكانت أسباب توجه الباحث إلى دراستهم لأنهم يمتلكون مجتمع المشكلة أنفسهم، وتم التعامل معهم كمجتمع واحد لأشتراكهم في المسؤولية الإدارية عن إدارة البطولات المحلية، وكما مبين في الجدول (١) التالي الذكر ، إذ اختار الباحث عينة البحث الرئيسية من هذا المجتمع عشوائياً والذين بلغ عددهم (٦٣) فرداً بنسبة (٤٥.٦٥٢%) للأسباب

المذكورة مُسبقاً، كما اختار عشوائياً (١٠) أفراد من التشكيلات الادارية لمجتمع الكلية ليمثلون العينة الاستطلاعية بنسبيته (٧٤.٦٪).

جدول (١) يُبيّن توصيف مجتمع البحث

المجموع	توصيف التشكيلات								مجتمع البحث
	مدربو الاندية ومساعديهم والاداريون	الحكام المحليون	لجنة الأعلام المركزية	لجنة المسابقات المركزية	لجنة الحكام المركزية	رئيس واعضاء الاتحادات الفرعية	رئيس واعضاء الاتحاد المركزي		
138	40	22	4	5	5	54	8	القائمون على ادارة البطولات	
%100	28.986 %	15.942 %	2.899 %	3.623% %	3.623 %	% 39.13 %	% 5.797 %	النسبة المئوية	

بعض كسور قيم النسبة المئوية مقربة

اعتمد المنهج الوصفي (Descriptive Research) والذي يُعرف بأنه "المنهج الذي يصف ظاهرة من الظواهر وفق خطة بحثية معينة تتضمن وصف الظواهر، وجمع الحقائق والمعلومات حولها، وتقديم هذه الظواهر في ضوء ما ينبغي أن تكون عليه ، وفي ضوء معايير أوفق، وإقتراح الخطوات التي يجب أن تكون عليها ". (٥ : ٢٠٨)

## ٢-٣: أدوات القياس:

اختار الباحثان مقياس حيدر خضير (٢٠٢٠ : ٤٨) والمبين تفاصيله في الجدول (٢) والموضح في الملحق (١):-

جدول (٢) يبيّن هيكلية المقياس كما ورد من مصدره والمتفق على مجالاته من لدن الخبراء المتخصصين

الوسط الحسابي	حدود الدرجة الكلية	مفتاح التصحيح	بدائل إجابة الفترات	عدد الفترات	المجالات المنفصلة المتفق عليها	نسبة النحو
30	50-10	5	دائماً، غالباً، حياناً، نادراً، ابداً	10	تحديد وتشخيص المشكلة البحث عن البدائل الاستراتيجية وأختيار الأمثل	1
24	40-8	4		8	تنفيذ القرار الاستراتيجي متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي	2
24	40-8	3		8		3
30	50-10	2		10		4
21	35-7	1		7	تقويم القرار الإستراتيجي	5
129	215-43	5	5	43	المجموع	

إذ عمد الباحثان إلى تجريب المقياس إستطلاعياً على العينة الاستطلاعية وهو مقياس حديث وشخصي للعينة المستهدفة للقياس، ولم يمض عليه أكثر من ستة أشهر ويتمتع بالاسس والمعاملات العلمية، ومن ثم عمدًا إلى مسح آراء القائمين على ادارة بطولات الأتحاد العراقي بكلة اليد المتمثلين بكل من (المدربين، والحكام، وأعضاء ورئيس وأعضاء الهيئة الأدارية للاتحاد المركزي، ورئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) لعينة التطبيق المحددة بـ(63) فرد، بإجراء الدراسة المسحية الرئيسية بتطبيق هذا المقياس عليهم بأسئلاته ورقة وبيقياس مباشر لهم، وبمساعدة فريق العمل المساعد المذكور، وبموجب المخاطبات الأدارية الرسمية وتوثيق إجراءات المسح، إذ أستمر هذا المسح في العاصمة والمحافظات المحددة لمدة الممتدة من يوم (24/11/2020) ولغاية يوم (15/12/2020)، وبعد إنتهاء كل

فرد مُستجيب من إجابته؛ تم سحب هذه الأسئلاته الورقية منه وعمد الباحث إلى الإجراءات التالية:-

١- أحتساب وزن كل فقرة للبديل المختار من لدن الفرد المستجيب بوساطة مفتاح التصحيح الخاص بالفترات.

٢- جمع درجات فقرات المقياس لمعرفة الدرجة الكلية التي حصل عليها المستجيب ..

٣-تبسيب درجات المجالات بشكلٍ منفصل تمهيداً لمعالجتها إحصائياً.

وتحقق الباحثان من معالجة النتائج بـاستعمال نظام الحقائق الإحصائية (SPSS) الإصدار (V26)، لمعالجة بيانات كل من قيم النسبة المئوية، والوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومتوسط الفرق بين الوسطين الحسابي والفرضي، واختبار (t-test) لعينة واحدة.

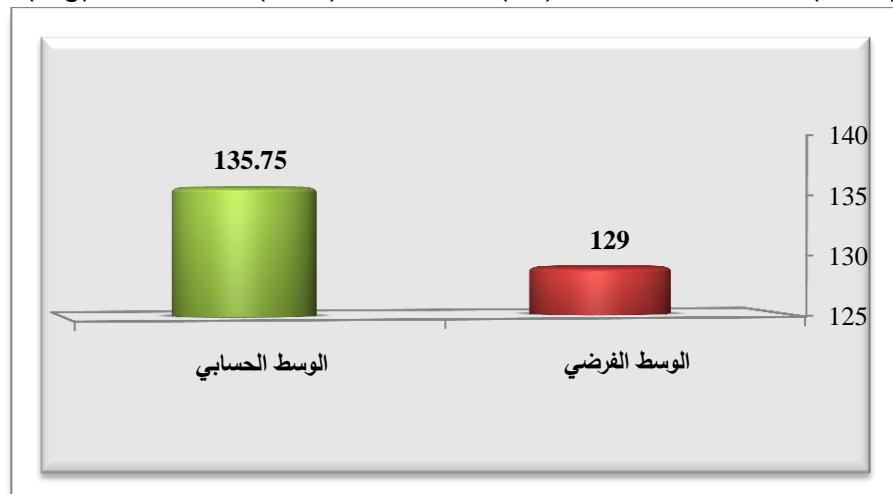
## ٤- النتائج والمناقشة:

في أدناه عرض لنتائج إستجابات أفراد عينة التطبيق على فاعلية القرار الإستراتيجي للقائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية بدرجته الكلية، ومن ثم عرض تفصيلي لكل مجال من مجالات المقياس، وكما مبين في الجدول (1)، وموضح في الشكل (2):-

جدول (20) يبين المعالم الاحصائية لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بالمقارنة مع الوسط الفرضي للمقياس

الدالة	درجة (Sig)	(ت) المحسوبة	متوسط الفرق بين الوسطين	الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي	الوسط الفرضي	الدرجة الكلية للمقياس	نوع التوزيع	أسم المقياس
٢٦	0.000	4.512	6.746	11.866	135.75	129	215	43	فاعلية القرار الإستراتيجي

وحدة المقياس (الدرجة)  $N = 63$  درجة الحرية (62) مستوى الدالة (0.05) دال إذ كانت (Sig)  $> (0.05)$



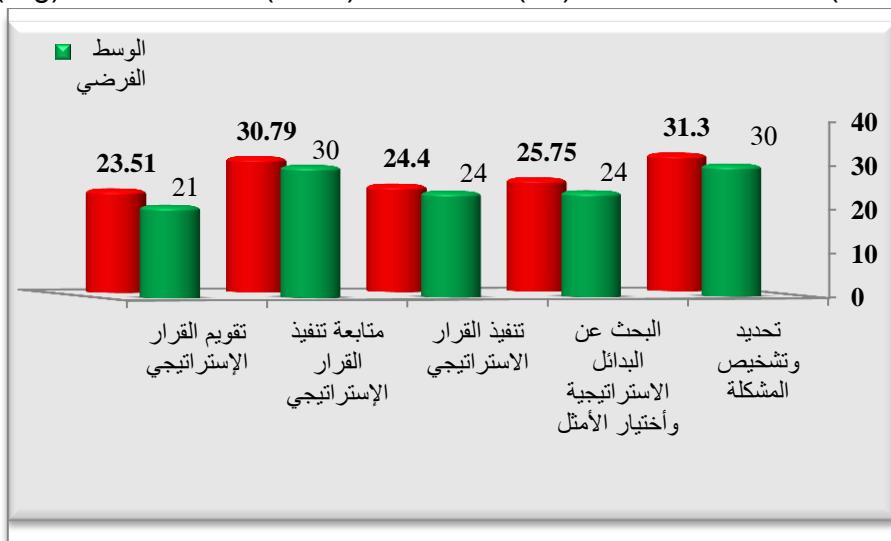
شكل (1) يوضح مقارنة الوسط الحسابي لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بالوسط الفرضي  
تبين نتائج الجدول (2) أن الوسط الحسابي كان أكبر من الوسط الفرضي لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي  
حسب آراء القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية، وأن الفرق الإحصائي بين هذين الوسطين  
دال حسب دالة قيمة (t-test) لعينة واحدة.

للغرض معرفة ظهور نتائج الدرجة الكلية لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بهذا المستوى، وليتسرى الباحث  
إعزاء الأسباب فيما بعد لهذه النتيجة الكلية على المقياس من عينة التطبيق، في أدناه عرض مستوى إستجابات عينة  
التطبيق تفصيلاً لكل مجال من مجالات المقياس الخمسة بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكل منها، وكما بيبيه الجدول  
(3)، ويوضحه الشكل (2):-

الرتبة	الدالة	درجة (Sig)	(ت) المحسوبة	متوسط الفرق بين الوسطين	الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي	الوسط الفرضي	الدرجة الكلية للمجال	نوع التوزيع	أسماء مجالات المقياس
٣٧	٢٦	0.001	3.374	1.302	3.062	31.3	30	50	10	تحديد وتشخيص المشكلة

البحث عن البدائل الاستراتيجية وأختيار الأمثل	8	40	24	25.75	1.866	1.746	7.426	0.000	ج	ج	ج
تنفيذ القرار الاستراتيجي	8	40	24	24.4	2.486	0.397	1.267	0.21	ج	ج	ج
متابعة تنفيذ القرار الاستراتيجي	10	50	30	30.79	3.122	0.794	2.018	0.048	ج	ج	ج
تقويم القرار الاستراتيجي	7	35	21	23.51	2.213	2.508	8.993	0.000	ج	ج	ج

جدول (3) يبين نتائج مجالات مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكل مجال وحدة القياس (الدرجة)  $N = 63$  درجة الحرية (62) مستوى الدلالة (0.05) الفرق دال إذ كانت ( $Sig > 0.05$ )



شكل (2) يوضح المقارنة بين الأوساط الحسابية والوسط الفرضي لكل مجال من مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي

تبين النتائج الواردة في الجدول (3) أنه بمقارنة الوسط الحسابي مع الوسط الفرضي الخاص بكل مجال، يتبيّن أن مستويات القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية تعد الوسط الفرضي لهذه المجالات جميعها، إذ كانت الفروق الإحصائية دالة جمّيعها بحسب دلالة قيم (t-test) لعينة واحدة بين الوسطين الحسابي والفرضي لـكُلّ مجال، كما جاءت نتائج استجابات العينة لمجال تنفيذ القرار الإستراتيجي في المرتبة الخامسة، ومجال تقويم القرار الإستراتيجي في المرتبة الأولى عن بقية المجالات في هذا المقياس.

بالرجوع إلى نتائج مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي للقائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية الواردة في الجدول (2) ونتائج مجالاته الواردة في الجدول (3) السابقين الذكر يتبيّن أن القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية كان لديهم مستوى مقبول من فاعلية القرار الإستراتيجي فاق مستوىهم لمستوى الوسط الفرضي للمقياس بفارق قليل وهذا ما يستدعي الحاجة إلى تحسين مستوىها، ويعزو الباحث أسباب ظهور هذه النتيجة بعد تحليل إستجاباتهم على فقرات كل مجال من المقياس إلى أنهم بحاجة إلى تطوير أماكناتهم في تنفيذ القرار الإستراتيجي إذ أنهم بحاجة إلى أن يضع الاتحاد لواحة خاصة بـمتابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي، وإلى تشكيل لجان مختصة بـمتابعة واجبات القائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي ويعنفهم حواجز مادية، وإلى أن يمنح صلاحيات إضافية محددة للقائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي وتخويفهم صلاحيات تسمح بمرونة التعديل عند التنفيذ، وإلى أن يوثق الاتحاد آليات خطوات تنفيذ القرار الإستراتيجي، وإلى أن يحدد الاتحاد صلاحيات القائمين على

ادارة البطولات لمتابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي بدقة، إذ أن مشكلة تداخل الصالحيات من أهم المشاكل التي تعتريض اللجان مما يدعو إلى زيادة التنسيق بينها وتوضيح مهام وسلطة كل منه.

أما نتيجة تصدر مجال تقويم القرار الإستراتيجي في المرتبة الأولى عن بقية المجالات في هذا المقياس فيعززها الباحث إلى حسن أعتماد الاتحاد القياسي الموضعي لجمع بيانات نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي قبل تقويمه، وحسن ملازمة تقويم القرار الإستراتيجي لخطوات تنفيذه جميعها في البطولات المحلية، يوفر الاتحاد متخصصين في الاحصاء الخاص بالمبادرات لتقديم ما يترتب من نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي في البطولات المحلية، وأن الاتحاد يُراقب تحقيق أهداف القرار الإستراتيجي لحلول المشكلات في البطولات المحلية، فضلاً عن أن تقويم القرار الإستراتيجي يتم على وفق المعايير معتمدة في الاتحاد.

إذ أن أهمية إتخاذ القرار الإستراتيجي يعود على المنظمة بزيادة الأرباح والفرص التنافسية كما أن للقرار دوراً مركزاً وجوهرياً للتأثير في حياة المنظمة ومُخرجاتها التي تؤثر فيما بعد على العاملين. (١٧ :

إذ تتجلى أهمية القرارات الإستراتيجية بأنها تهتم بتوزيع الموارد المالية والبشرية والتي تؤثر في التركيب السياسي والوضع القانوني للتشكيل الإداري ورسم الخطط التي تأخذ بعين الاعتبار جميع المخاطر التي تتعرض لها التشكيل الإداري. (٨ : ١٢٢)

إذ أن نجاح التشكيل الإداري يعتمد على فاعلية إدارتها في اتخاذ القرارات، وما يميز الإدارة الكفؤة عن غيرها هو قدرتها على التصرف بنجاح حيال المشكلات المطروحة أمامها، فبسبب التغيرات البيئية المتضارعة أصبحت هذه المشكلات والتحديات التي تواجهها الإدارة أكثر تعقيداً مما يتطلب كفاية أكثر في اتخاذ القرارات الصائبة والسريعة. (٤ : ٨٧)

كما إن القرار الإستراتيجي مهم في التشكيل الإداري، وأن أسلوب القرارات في التشكيل الإداري هو الذي يحدد أهدافه، أغراضه، رسالته، علاقته مع البيئة الخارجية، العاملين، وتولي الإدارة الإستراتيجية للتشكيلات الإدارية الناجحة القرارات الإستراتيجية أهمية خاصة لأنها تتعامل مع المستقبل البعيد الأمد المتعلق بدخول للتشكيلات الإدارية إلى دنيا التناقض، فإن إتخاذ القرارات يبقى مسؤولية الإدارة العليا. (٧ : ١١٠)

ان نجاح صنع واتخاذ القرارات الإستراتيجية يعود على الشركة بتهيئة الفرص التنافسية وزيادة الحصة السوقية وزيادة الارباح لها. (٣ : ٧٨٩)

إذ تزداد أهمية اتخاذ القرارات مع زيادة تعقد اعمال البطولات وتنوعها وتتوسعها وتزداد التحديات التي تواجهها مع وجود تغيرات متضارعة ومنافسة كبيرة ، كما تتجلى أهمية هذه القرارات كونها تركز على استشراف المستقبل للاتجادات والتغيرات المختلفة التي تمس مكانتها وسمعتها في ظل التناقض الشديد بين دول العالم. (٦ : ١٥)

#### الاستنتاجات :

١. يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير أمكاناته، لتحسين مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لمستويات تتلائم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية.

٢. أن الأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد يمتلكون مستوى مستحسن من التقويم الذي يدعم فاعلية القرار الإستراتيجي في إدارة هذه البطولات، ويحتاجون إلى تطوير لأمكاناتهم في تنفيذ هذا النوع من القرار.

٣. من الضروري للجنة الأولمبية الوطنية العراقية أن تنسق مع المتخصصين في الإدارة الرياضية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة التربية، لتطوير مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لدى الأفراد القائمين على إدارة البطولات في الاتحادات الرياضية المركزية.

#### المصادر:

١. أحلام صالح مهدي؛ الدور الإستراتيجي في تحقيق التفوق التنافسي : (مجلة التقني ، المجلد (١٨) ، العدد (٤) ، ٢٠٠٥).

٢. حيدر خضير حوير المياحي؛ التحليل الإستراتيجي وأثره في فاعلية القرار الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد: (إطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة القادسية، ٢٠٢٠).

٣. سامي احمد عباس وخالدية مصطفى عطا ومهما عارف بريسم: ادارة الموهبة وتأثيرها في دعم القرارات الإستراتيجية للمنظمات، مجلة كلية المأمون ، العدد (٢٩)، ٢٠١٧.

٤. غسان فيصل عبد وقاسم احمد حنظل: أثر عناصر المعلومات الإدارية في فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية، مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، جامعة تكريت المجلد (٥) العدد (١٣)، ٢٠٠٩.

٥. مجدي صلاح المهدى؛ مناهج البحث التربوى: (القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠١٩).
٦. مها عارف بريسم: تأثير التفكير الإستراتيجي والأبداع التسويقى في القرارات التسويقية، أطروحة دكتوراه، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، ٢٠١٠.
7. Hitt et. al. , (2007) ; Management of Strategy Concepts & Cases : 1<sup>st</sup> ed. , Thompson South-Western.
8. Huczynski Anrzej & Buehanan, David, (2001), "Organizational Behavior: An Introductory", text, 4<sup>th</sup> – ed, Rotolito Lombarda, Italy

ملحق (١) يوضح مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي للقائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية



جامعة القادسية

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الدراسات العليا / الدكتوراه

السيد / ..... المحترم

..... الصفة في اتحاد كرة اليد وأسم التشكيل الأداري .....

نديكم أطيب التحايا :-

١- أرجو قراءة عبارات فقرات مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد المرفقة وتحديد اختياركم بما ينطبق مع رأيك ، وذلك بوضع علامة (✓) في حقل أحد البذائل (الخيارات) الخمسة لكل عبارة .

٢- أرجو عدم الإجابة بأكثر من خيار واحد لكل فقرة .

٣- أرجو أن لا تهمل إيّ فقرة من المقياس .

٤- أجبتكم لغرض البحث العلمي ولا علاقة لها باستهداف اي من تشكيلاتكم الادارية الرياضية اعلامياً او اية اغراض اخرى ، وسيتم التعامل معها بسرية تامة .

مع الشكر والثناء لتعاونك ..

المشرف

أ.د. أحمد عبد الزهرة

المجال الأول/ تحديد وتشخيص المشكلة :-

طالب الدكتوراه

حيدر خضرير حوير

ت	عبارات الفقرات	أبداً	نادراً	أحياناً	غالباً	دائماً
١	يمتلك الاتحاد رؤية واضحة لتشخيص المشكلات في البطولات المحلية بدقة.					
٢	يتمكن الاتحاد من تصنيف المشكلة في البطولات المحلية حسب أهميتها.					
٣	يدرس الاتحاد خفايا الغموض في تحديد المشكلة في البطولات المحلية التي تحتاج لقرار إستراتيجي.					
٤	يُميز الاتحاد ما بين أسباب المشكلة ونتائجها في البطولات المحلية.					
٥	يدرس الاتحاد مواصفات حجم أبعاد المشكلة في البطولات المحلية .					
٦	يمتلك الاتحاد خطوات علمية لحصر أبعاد المشكلة في البطولات المحلية.					
٧	يهتم الاتحاد بأعتماد طرائق مميزة في كشف المشكلات المتوقعة في البطولات المحلية .					
٨	يمتلك الاتحاد نظم معلومات كافية لتشخيص المشكلات الطارئة في البطولات المحلية.					
٩	يُشرك الاتحاد القائمين على ادارة البطولات المحلية في تشخيص المشكلات .					
١٠	يحدد الاتحاد بروتوكولات تعاون مع متخصصين في تشخيص مكامن المشكلات في البطولات المحلية .					

المجال الثاني/ البحث عن البذائل الإستراتيجية وأختيار الأمثل:-

ت	عبارات الفقرات	أبداً	نادراً	أحياناً	غالباً	دائماً
---	----------------	-------	--------	---------	--------	--------

١	يراعي الاتحاد اختيار البديل المناسب للقرار الإستراتيجي في البطولات المحلية قبل اتخاذه .
٢	يشرك الاتحاد القائمين على ادارة البطولات المحلية في اختيار البديل الإستراتيجي الأنسب للقرار .
٣	يتجنب الاتحاد المخاطرة باعتماد بديل واحد للقرار الإستراتيجي في البطولات المحلية .
٤	يحدد الاتحاد عملية اختيار البديل الأنسب بناءً على تشابه ظروف التجارب السابقة في البطولات المحلية .
٥	يفضل الاتحاد الحلول العلمية على الحلول المتوفرة من داخل تشكيلاته .
٦	يدرس الاتحاد مزايا وعيوب كل بديل للقرار الإستراتيجي .
٧	يسمح الاتحاد للقائمين على ادارة البطولات المحلية باقتراح بدائل القرار الإستراتيجي .
٨	يحدد الاتحاد الكلفة التي تترتب لكل بديل للقرار الإستراتيجي .

المجال الثالث/ تنفيذ اتخاذ القرار الاستراتيجي :-

ت	عبارات الفقرات	أبداً	نادرًا	أحياناً	غالباً	دائماً
١	تنسجم طبيعة عمل الاتحاد مع مُمتطلبات اتخاذ القرار الإستراتيجي .					
٢	يؤكد الاتحاد على أساليب التطوير في مجال تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٣	يتخذ الاتحاد القرار الإستراتيجي مستناداً إلى توافر بيانته المعلوماتية .					
٤	يتجنب الاتحاد التأثيرات السلبية التي قد تحدث بتنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٥	يتخذ الاتحاد القرار الإستراتيجي على وفق أنساب بديل مدروس لحل المشكلة .					
٦	يعقد الاتحاد جلسة مشتركة مع القائمين على ادارة البطولات المحلية لتنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٧	يوضح الاتحاد للقائمين على ادارة البطولات المحلية آليات تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٨	يحدد الاتحاد دور كل من القائمين على ادارة البطولات المحلية في تنفيذ القرار الإستراتيجي .					

المجال الرابع/ متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي :-

ت	عبارات الفقرات	أبداً	نادرًا	أحياناً	غالباً	دائماً
١	يضع الاتحاد لوائح خاصة بمتابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٢	يشكل الاتحاد لجان مختصة بمتابعة واجبات القائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٣	يمنح الاتحاد صلاحيات اضافية محددة للقائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٤	يتميز القرار الإستراتيجي للاتحاد بمرونة التعديل عند التنفيذ .					
٥	تحظى عملية جمع المعلومات لتنفيذ القرار الإستراتيجي باهتمام عالٍ من لدن الاتحاد .					
٦	يرحب القائمون على ادارة البطولات المحلية بتنفيذ القرار الإستراتيجي المتخذ من لدن الاتحاد .					
٧	يوثق الاتحاد آليات خطوات تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٨	يتحقق الاتحاد من تطبيق تنفيذ القرار الإستراتيجي بوساطة برامج معلوماتية موضوعية .					

٩	يمنح الاتحاد حواجز مادية للعاملين على متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي.
١٠	يحدد الاتحاد صلاحيات العاملين على متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي بدقة.

المجال الخامس/ تقويم القرار الإستراتيجي :-

ت	عبارات الفقرات	أبداً	نادرًا	أحياناً	غالباً	دائماً
١	يعتمد الاتحاد القياس الموضوعي لجمع بيانات نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي قبل تقويمه.					
٢	يُلزِم تقويم القرار الإستراتيجي خطوات تنفيذه جميعها في البطولات المحلية.					
٣	يعتقد الاتحاد بأن تقويم القرار الإستراتيجي في البطولات المحلية ضمن مسؤولياته.					
٤	يوفر الاتحاد متخصصين لتقويم ما يترتب من نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي في البطولات المحلية.					
٥	يُرافق الاتحاد تحقيق أهداف القرار الإستراتيجي لحلول المشكلات في البطولات المحلية.					
٦	يساعد تقويم القرار الإستراتيجي في تقويم أنساب البدائل المختارة له.					
٧	يتم تقويم القرار الإستراتيجي على وفق المعايير معتمدة في الاتحاد.					