

## واقع فاعلية القرار الإستراتيجي لدى القائمين على ادارة البطولات المحلية في الاتحاد العراقي بكرة اليد

[HAYDER1971@gmail.com](mailto:HAYDER1971@gmail.com)  
[Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com](mailto:Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com)  
 قبول البحث ٢٠٢١/٨/٢٢

١- حيدر خضير حوير المياحي كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية  
 ٢- أ.د أحمد عبد الزهرة عبدالله كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة القادسية  
 استلام البحث ٢٠٢١/٧/٦

### ملخص البحث

هدف البحث إلى التعرف على واقع فاعلية القرار الإستراتيجي لدى القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد أعتمد المنهج الوصفي على عينة بلغت (٦٣) فرد أختيرا عشوائياً بنسبة (٤٥.٦٥٢%) منالقائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد للموسم الرياضي (٢٠٢١/٢٠٢٠) البالغ عددهم (١٣٨) فرد، وطبقت عليهم اداة القياس الرئيس في البحث للمدة الممتدة من (2020/11/24) ولغاية يوم (2020/12/15)، وبعد جمع البيانات، تمت معالجتها إحصائياً بنظام (SPSS)، لتكون الاستنتاجات والتوصيات في أنه يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير إمكاناته، لتحسين مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لمستويات تتلائم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية، وأن الأفراد القائمين على إدارة البطولات يمتلكون مستوى مستحسن من تقويم القرار الإستراتيجي، ويحتاجون إلى تطوير لأمكاناتهم في تنفيذ القرار الإستراتيجي لأهميته البالغة في فاعلية القرار الإستراتيجي، ومن الضروري للجنة الأولمبية الوطنية العراقية أن تتسق مع المتخصصين في الإدارة الرياضية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة التربية، لتطوير مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لدى الأفراد القائمين على إدارة البطولات في الاتحادات الرياضية المركزية.

**الكلمات المفتاحية:** فاعلية القرار الإستراتيجي، ادارة البطولات المحلية.

## *The reality of the effectiveness of the strategic decision of those in charge of managing the local championships in the Iraqi Handball Federation*

1- HAYDER KHUDHAIR HOAEAR

[HAYDER1971@gmail.com](mailto:HAYDER1971@gmail.com)

2- Prof. Dr. Ahmad abd-alzahra abd-Allah

[Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com](mailto:Dr.Ahmadabd-alzahra@gmail.com)

### Abstract

The aim of the research is to identify the reality of the effectiveness of the strategic decision among those in charge of managing the internal tournaments of the Iraqi Handball Federation. The descriptive approach is adopted on a sample of (63) individuals chosen at random with a percentage of (45.652%) of those in charge of managing the Iraqi Handball Federation championships for the sports season (2020/2021). numbering (138) individuals, and the main measurement tool is applied to them in the research for the period from (11/24/2020) to (15/12/2020). After collecting the data, they are statistically processed by using the (SPSS) system, upon which the conclusions and recommendations are based. It is highly recommended that the Iraqi Handball Federation receive support to develop its capabilities, to improve the level of effectiveness of the strategic decision to levels commensurate with the nature and specificity of managing local tournaments, and that the individuals responsible for managing the internal tournaments of the Iraqi Handball Federation. They have a recommended level of evaluation of the strategic decision that supports the effectiveness of the strategic decision in managing these tournaments, and they need to develop their capabilities in implementing the strategic decision because of its great importance in the effectiveness of the strategic decision, and it is necessary for the Iraqi National Olympic Committee to coordinate with specialists in sports management in the Ministry of Higher Education and Research Al-Alami, and the Ministry of Education, to develop the level of effectiveness of the strategic decision among the individuals responsible for managing tournaments in the central sports federations.

**Keywords:** effectiveness of strategic decision, management of local tournaments.

## ١ : المقدمة:

يُعد القائمون على إدارة البطولات المحلية الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد والتشكيلات الادارية الرياضية التي ينتسبون إليها، حلقات إدارية داعمه للعمل الإداري الرياضي في المنافسات وتنظيم النواحي الفنية لها، والتي تهدف هذه التشكيلات الادارية الرياضية في ذات الوقت إلى تعزيز صدارة مستوى المنتخبات في المنافسات الدولية، وهذا المطلب يدعو إلى تظافر جهود الباحثين الأكاديميين في الإدارة الرياضية لرفدهم بنتائج الدراسات والبحوث، التي تبتعد عن الآراء والخبرة الشخصية في الحكم أو تقويم عمل إدارة الاتحاد لما يليي طموحات الغاية الأساسية من تشكيله ورؤية رسالته، إذ أن طبيعة عمله وأهدافه تسير جنباً إلى جنب مع فاعلية القرار الإستراتيجي للمراحل الأنية والمستقبلية، وكما هو معلوم بأن أصعب مهمة يواجهها الأفراد هي صنع واتخاذ القرارات، وعليه لا بد من تقديم الدعم والمساندة العلمية للاتحاد العراقي بكرة اليد لزيادة تمكينهم من هذه العملية، وهذا بكل تأكيد يضفي أهمية في أن فاعلية القرار الاستراتيجي الهادف والمنظم ضمن إدارتهم لهذا التشكيل الرياضي سيكون له مردودات إيجابية تجتمع مع تحقيق الأهداف المرسومة لهذا الاتحاد، كما تعدد جوانب أهمية فاعلية القرار الاستراتيجي بكونه يمد القائمين عليه بالمعلومات عن كل مدة زمنية لمساعدتهم على تنفيذ تطبيق القرارات ويسهم بفاعلية في إحراز التقدم بعمل هذا الاتحاد للأفضل ويوفر لإدارته قاعدة متكاملة من الوضوح والسهولة، ولغرض أن يكون هذا البحث في هذا المجال ذي إنتاجية مثمرة تحاكي الواقع المدرس فإن أهميته تكمن في الاتجاهين النظري والتطبيقي، يمثل الإتجاه الأول منهما في أن نتائجه المتواخاة قد تُساعد الباحثون المتخصصون بالإدارة الرياضية لتكون سائدة لخطواتهم في إجراء بحوث مستقبلية عند تحسين رؤيتهم في فاعلية القرار الإستراتيجي، أما الإتجاه الثاني فإن أهميته تتحدد في كونها قد تساعدهم بتفعيل دورهم بالمشاركة في إتخاذ القرارات، أو يُستفاد منها في تمكين الإدارات في الاتحاد العراقي المركزي بكرة اليد من مراجعة سياساتها المُتبعة في الواقع الاستراتيجي، أو قد يُستفاد من نتائجه في إعتداد آلية محددة لتقويم فاعلية إتخاذ القرار من خلال أعتداد ادوات القياس محكاتها المرجوه من هذا البحث، إذ أنه من المهم أن تعتمد الموضوعية بالتجرد من الأحكام القائمة على الخبرة الشخصية فقط، أو على طبيعية ونوع العلاقات الإجتماعية ، إذ أن تطبيق المنهجية والخطوات اللازمة لا بد من أن تستند إلى محددات التشخيص الدقيق لما تتطلبه تشكيلات الاتحاد العراقي بكرة اليد لمعرفة الواقع الفعلي ومن ثم إستكشاف مواطن القوة والضعف لمجالات عدة ذات صلة للتوصل للمطلوب بأساليب علمية، إذ لا بد من أن تتميز هذه الطرائق بالنضج الإداري في مختلف النواحي عند التعامل مع القائمين على إدارة البطولات المحلية في هذه التشكيلات الإدارية وأحترام إختلاف وجهات النظر الخاصة بهذه البطولات الداخلية، ومن خلال إطلاع الباحثان وزيارتهما الميدانية المتكررة للاتحاد العراقي بكرة اليد وإتحاداته الفرعية وإجراء المداولات مع بعض القائمين على إدارة البطولات المحلية ، لاحظ الحاجة في أن يتم اعتماد آلية واضحة ومحددة للتحليل الإستراتيجي لإدارة هذا الاتحاد تأخذ على عاتقها المشاركة بالآراء بمهنية إدارية، لما يصب في مصلحة التقدم أو التطوير فيما بعد، الأمر الذي دعا الباحثان إلى دراسة هذه المشكلة الحقيقية للوقوف على مكامن هذا التشخيص المبني على الملاحظة فقط،

## ٢- الغرض من الدراسة:

التعرف على واقع التحليل الإستراتيجي لدى القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد.

## ٣- الطريقة والجراءات:

## ٣-١ : العينة:-

أن ملاحظة الباحث لكل من الظاهرتين المبحوث في مُشكلة بحثه فرضت بأن يتقيد بحدود مُجتمع البحث المتمثل القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد المتمثلين بكل من (المُدرّبين، والحكام، وأعضاء ورئيس وأعضاء الهيئة الادارية للاتحاد المركزي، و رئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) للموسم الرياضي (٢٠٢٠/٢٠٢١) البالغ عددهم (١٣٨) فرد، إذ كانت الأندية المشاركة في هذا الموسم هي (١٠) أندية للدرجة الممتازة متمثلة بكل من (الجيش من محافظة بغداد، والشرطة من محافظة بغداد، والفتوة من محافظة الموصل، والدغارة من محافظة القادسية، و كربلاء من محافظة كربلاء، وديالى من محافظة ديالى، بلدية البصرة من محافظة البصرة، والكوت من محافظة واسط، والسليمانية من محافظة السليمانية، والقاسم من محافظة القادسية) بعد إنسحاب بقية الأندية لأسباب مالية، وكانت أسباب توجه الباحث إلى دراستهم لأنهم يمثلون مجتمع المشكلة أنفسهم، وتم التعامل معهم كمجتمع واحد لأشتركهم في المسؤولية الإدارية عن إدارة البطولات المحلية، وكما مبين في الجدول (١) التالي الذكر ، إذ أختار الباحث عينة البحث الرئيسة من هذا المجتمع عشوائياً والذين بلغ عددهم (٦٣) فرداً بنسبة (٤٥.٦٥٢ %) للأسباب

المذكورة مسبقاً، كما اختار عشوائياً (١٠) أفراد من التشكيلات الادارية لمجتمع الكلي ليمثلون العينة الإستطلاعية بنسبته (٧.٢٤٦%) منهم.

جدول (١) يبين توصيف مجتمع البحث

توصيف التفاصيل								مجتمع البحث
المجموع	مدربو الاندية ومساعدتهم والاداريون	الحكام المحليون	لجنة الاعلام المركزية	لجنة المسابقات المركزية	لجنة الحكام المركزية	رئيس واعضاء الاتحادات الفرعية	رئيس الاتحاد المركزي	
138	40	22	4	5	5	54	8	القائمون على ادارة البطولات
%100	28.986 %	15.942 %	2.899 %	3.623%	3.623 %	% 39.13	% 5.797	النسبة المئوية

بعض كسور قيم النسبة المئوية مقربة

أعتمد المنهج الوصفي (Descriptive Research) والذي يُعرف بأنه "المنهج الذي يصف ظاهرة من الظواهر وفق خطة بحثية معينة تتضمن وصف الظواهر، وجمع الحقائق والمعلومات حولها، وتقويم هذه الظواهر في ضوء ما ينبغي أن تكون عليه، وفي ضوء معايير أوفى، وإقتراح الخطوات التي يجب أن تكون عليها". (٥ : ٢٠٨)

### ٢-٣: أدوات القياس:

اختار الباحثان مقياس حيدر خضير ٢٠٢٠ (٢ : ١٤٨) والمبين تفاصيله في الجدول (٢) والموضح في الملحق (١):-  
جدول (2) يبين هيكلية المقياس كما ورد من مصدره والمتفق على مجالته من لدن الخبراء المتخصصين

المقياس	المجالات المنفصلة المتفق عليها	عدد الفقرات	بدائل إجابة الفقرات	مفتاح التصحيح	حدود الدرجة الكلية	الوسط الحسابي
الإستراتيجية القرار	1 تحديد وتشخيص المشكلة	10	دائماً،	5	50-10	30
	2 البحث عن البدائل الاستراتيجية وأختيار الأمثل	8	غالباً،	4	40-8	24
	3 تنفيذ القرار الاستراتيجي	8	أحياناً،	3	40-8	24
	4 متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي	10	نادراً،	2	50-10	30
	5 تقويم القرار الإستراتيجي	7	أبدأ	1	35-7	21
المجموع		43	5	5	215-43	129

إذ عمد الباحثان إلى تجريب المقياس إستطلاعياً على العينة الاستطلاعية وهو مقياس حديث وتخصصي للعينة المستهدفة للقياس، ولم يمض عليه أكثر من ستة أشهر ويتمتع بالاسس والمعاملات العلمية، ومن ثم عمداً إلى مسح آراء القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد المتمثلين بكل من (المُدرّبين، والحكام، وأعضاء ورئيس وأعضاء الهيئة الادارية للاتحاد المركزي، ورئيس أعضاء الاتحادات الفرعية) لعينة التطبيق المحددة بـ(63) فرد، بإجراء الدراسة المسحية الرئيسة بتطبيق هذا المقياس عليهم بأستمارات ورقية وبقياس مباشر لهم، وبمساعدة فريق العمل المساعد المذكور، وبموجب المخاطبات الادارية الرسمية وتوثيق إجراءات المسح، إذ أستمر هذا المسح في العاصمة والمحافظات المحددة للمدة الممتدة من يوم (2020/11/24) ولغاية يوم (2020/12/15)، وبعد إنتهاء كل فرد مُستجيب من إجابته؛ تم سحب هذه الأستمارات الورقيه منه وعمد الباحث إلى الإجراءات التالية :-

١- احتساب وزن كل فقرة للبدل المُختار من لدن الفرد المُستجيب بوساطة مفتاح التصحيح الخاص بالفقرات.

٢- جمع درجات فقرات المقياس لمعرفة الدرجة الكلية التي حصل عليها المستجيب ..

٣-تبويب درجات المجالات بشكلٍ منفصل تمهيداً لمعالجتها إحصائياً.

وتحقق الباحثان من معالجة النتائج بإستعمال نظام الحقيبة الإحصائية (SPSS) الإصدار (V26)، لمعالجة بيانات كل من قيم النسبة المئوية، والوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومتوسط الفرق بين الوسطين الحسابي والفرضي، واختبار (t-test) لعينة واحدة.

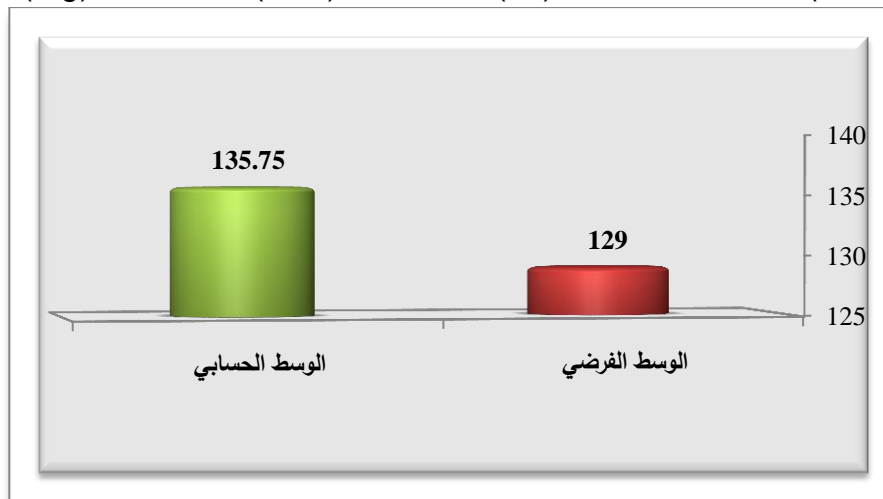
## ٤- النتائج والمناقشة:

في أدناه عرض لنتائج استجابات أفراد عينة التطبيق على فاعلية القرار الإستراتيجي للقائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي لكرة اليد الداخلية بدرجته الكلية، ومن ثمَّ عرض تفصيلي لكل مجال من مجالات المقياس، وكما مبين في الجدول (1)، وموضح في الشكل (2):-

جدول (20) يبين المعالم الاحصائية لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بالمقارنة مع الوسط الفرضي للمقياس

الدالة	الفقرات	الدرجة الكلية للمقياس	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	متوسط الفرق بين الوسطين	ت) المحسوبة	(Sig)	القرار
0.000	43	215	129	135.75	11.866	6.746	4.512	0.000	فاعلية القرار الإستراتيجي

وحدة القياس (الدرجة)  $n = 63$  درجة الحرية (62) مستوى الدلالة (0.05) دال إذ كانت (Sig)  $> (0.05)$



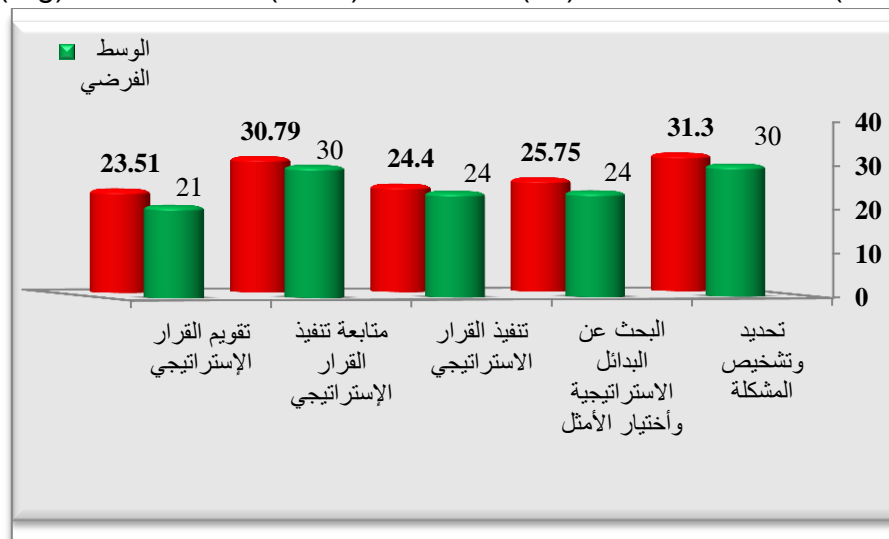
شكل (1) يوضح مقارنة الوسط الحسابي لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بالوسط الفرضي تبين نتائج الجدول (2) أن الوسط الحسابي كان أكبر من الوسط الفرضي لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي حسب آراء القائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي لكرة اليد الداخلية، وأن الفرق الإحصائي بين هذين الوسطين دال حسب دلالة قيمة (t-test) لعينة واحدة.

لغرض معرفة ظهور نتائج الدرجة الكلية لمقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بهذا المستوى، وليتسنى للباحث إعزاء الأسباب فيما بعد لهذه النتيجة الكلية على المقياس من عينة التطبيق، في أدناه عرض مستوى استجابات عينة التطبيق تفصيلاً لكل مجال من مجالات المقياس الخمسة بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكلٍ منها، وكما يبينه الجدول (3)، ويوضحه الشكل (2):-

الترتيب	الدالة	درجة (Sig)	ت) المحسوبة	متوسط الفرق بين الوسطين	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الوسط الفرضي	الدرجة الكلية للمجال	عدد الفقرات	أسماء مجالات المقياس
الثالث	دال	0.001	3.374	1.302	3.062	31.3	30	50	10	تحديد وتشخيص المشكلة

الباحث عن البدائل الاستراتيجية وأختيار الأمثل	8	40	24	25.75	1.866	1.746	7.426	0.000	دال	الثاني
تنفيذ القرار الاستراتيجي	8	40	24	24.4	2.486	0.397	1.267	0.21	دال	الخامس
متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي	10	50	30	30.79	3.122	0.794	2.018	0.048	دال	الرابع
تقويم القرار الإستراتيجي	7	35	21	23.51	2.213	2.508	8.993	0.000	دال	الأول

جدول (3) يبين نتائج مجالات مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكل مجال وحدة القياس (الدرجة)  $n = 63$  درجة الحرية (62) مستوى الدلالة (0.05) الفرق دال إذ كانت  $(Sig) > (0.05)$



شكل (2) يوضح المقارنة بين الأوساط الحسابية والوسط الفرضي لكل مجال من مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي

تبين النتائج الواردة في الجدول (3) أنه بمقارنة الوسط الحسابي مع الوسط الفرضي الخاص بكل مجال، يتبين أن مستويات القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي لكرة اليد الداخلية تعدت الوسط الفرضي لهذه المجالات جميعها، إذ كانت الفروق الإحصائية دالة جميعها بحسب دلالة قيم (t-test) لعينة واحدة بين الوسطين الحسابي والفرضي لكل مجال، كما جاءت نتائج استجابات العينة لمجال تنفيذ القرار الإستراتيجي في المرتبة الخامسة، ومجال تقويم القرار الإستراتيجي في المرتبة الأولى عن بقية المجالات في هذا المقياس.

بالرجوع إلى نتائج مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي للقائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي لكرة اليد الداخلية الواردة في الجدول (2) ونتائج مجالاته الواردة في الجدول (3) السابقين الذكر يتبين أن القائمين على إدارة بطولات الاتحاد العراقي لكرة اليد الداخلية كان لديهم مستوى مقبول من فاعلية القرار الإستراتيجي فاق مستواها لمستوى الوسط الفرضي للمقياس بفارق قليل وهذا ما يستدعي الحاجة إلى تحسين مستواها، ويعزو الباحث أسباب ظهور هذه النتيجة بعد تحليل استجاباتهم على فقرات كل مجال من المقياس إلى أنهم بحاجة إلى تطوير أمكاناتهم في تنفيذ القرار الإستراتيجي إذ أنهم بحاجة إلى أن يضع الاتحاد لوائح خاصة بمتابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي، وإلى تشكيل لجان مختصة بمتابعة واجبات القائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي وبمنحهم حوافز مادية، وإلى أن يمنح صلاحيات إضافية محددة للقائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي وتخويلهم صلاحيات تسمح بمرونة التعديل عند التنفيذ، وإلى أن يوثق الاتحاد آليات خطوات تنفيذ القرار الإستراتيجي، وإلى أن يحدد الاتحاد صلاحيات القائمين على

ادارة البطولات لمتابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي بدقة، إذ أن مشكلة تداخل الصلاحيات من أهم المشاكل التي تعترض اللجان مما يدعو إلى زيادة التنسيق بينها وتوضيح مهام وسلطة كل منه.

أما نتيجة تصدر مجال تقويم القرار الإستراتيجي في المرتبة الأولى عن بقية المجالات في هذا المقياس فيعزوها الباحث إلى حسن اعتماد الاتحاد القياس الموضوعي لجمع بيانات نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي قبل تقويمه، وحسن ملازمة تقويم القرار الإستراتيجي لخطوات تنفيذه جميعها في البطولات المحلية، يوفر الاتحاد متخصصين في الاحصاء الخاص بالمباريات لتقويم ما يترتب من نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي في البطولات المحلية، وأن الاتحاد يُراقب تحقيق أهداف القرار الإستراتيجي لحلول المشكلات في البطولات المحلية، فضلاً عن أن تقويم القرار الإستراتيجي يتم على وفق المعايير معتمدة في الاتحاد.

إذ أن أهمية إتخاذ القرار الإستراتيجي يعود على المنظمة بزيادة الأرباح والفرص التنافسية كما أن للقرار دوراً مركزياً وجوهرياً للتأثير في حياة المنظمة ومُخرجاتها التي تؤثر فيما بعد على العاملين. (١ : ١٧)

إذ تتجلى أهمية القرارات الإستراتيجية بأنها تهتم بتوزيع الموارد المالية والبشرية والتي تؤثر في التركيب السياسي والوضع القانوني للتشكيل الإداري ورسم الخطط التي تأخذ بعين الاعتبار جميع المخاطر التي تتعرض لها التشكيل الإداري. (٨ : ١٢٢)

إذ أن نجاح التشكيل الإداري يعتمد على فاعلية إدارتها في اتخاذ القرارات، وما يميز الإدارة الكفوءة عن غيرها هو قدرتها على التصرف بنجاح حيال المشكلات المطروحة أمامها، فيسبب التغييرات البيئية المتسارعة أصبحت هذه المشكلات والتحديات التي تواجهها الإدارة أكثر تعقيداً مما يتطلب كفاية أكثر في اتخاذ القرارات الصائبة والسريعة. (٤ : ٨٧)

كما إن القرار الإستراتيجي مهم في التشكيل الإداري، وأن أسلوب القرارات في التشكيل الإداري هو الذي يحدد أهدافه، أغراضه، رسالته، علاقته مع البيئة الخارجية، العاملين، وتولي الإدارة الإستراتيجية للتشكيلات الادارية الناجحة القرارات الإستراتيجية أهمية خاصة لأنها تتعامل مع المستقبل البعيد الأمد المتعلق بدخول التشكيلات الادارية إلى دنيا التنافس، فأن إتخاذ القرارات يبقى مسؤولية الإدارة العليا. (٧ : ١١٠)

ان نجاح صنع واتخاذ القرارات الاستراتيجية يعود على الشركة بتهيئة الفرص التنافسية وزيادة الحصة السوقية وزيادة الارباح لها. (٣ : ٧٨٩)

إذ تزداد أهمية اتخاذ القرارات مع زيادة تعقد اعمال البطولات وتوسعها وتنوعها وتزايد التحديات التي تواجهها مع وجود تغيرات متسارعة ومنافسة كبيرة ، كما تتجلى أهمية هذه القرارات كونها تركز على استشراف المستقبل للاتحادات والتأثيرات المختلفة التي تمس مكانتها وسمعتها في ظل التنافس الشديد بين دول العالم. (٦ : ١٥)

#### الاستنتاجات :

١. يحتاج الاتحاد العراقي بكرة اليد إلى تلقي الدعم لتطوير إمكاناته، لتحسين مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لمستويات تتلائم مع طبيعة وخصوصية إدارة البطولات المحلية.
٢. أن الأفراد القائمين على إدارة البطولات الداخلية للاتحاد العراقي بكرة اليد يمتلكون مستوى مستحسن من التقويم الذي يدعم فاعلية القرار الإستراتيجي في إدارة هذه البطولات، ويحتاجون إلى تطوير لأمكاناتهم في تنفيذ هذا النوع من القرار.
٣. من الضروري للجنة الأولمبية الوطنية العراقية أن تنسق مع المتخصصين في الإدارة الرياضية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة التربية، لتطوير مستوى فاعلية القرار الإستراتيجي لدى الأفراد القائمين على إدارة البطولات في الاتحادات الرياضية المركزية .

#### المصادر:

١. أحلام صالح مهدي؛ الدور الإستراتيجي في تحقيق التفوق التنافسي : ( مجلة التقني ، المجلد (١٨) ، العدد (٤)، (٢٠٠٥).
٢. حيدر خضير حوير المياحي؛ التحليل الإستراتيجي وأثره في فاعلية القرار الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد: (إطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة القادسية، ٢٠٢٠).
٣. سامي احمد عباس وخالدية مصطفى عطا ومها عارف بريسم: ادارة الموهبة وتأثيرها في دعم القرارات الاستراتيجية للمنظمات، مجلة كلية المأمون ، العدد (٢٩)، ٢٠١٧.
٤. غسان فيصل عبد وقاسم احمد حنظل: أثر عناصر المعلومات الإدارية في فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية، مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، جامعة تكريت المجلد (٥) العدد (١٣)، ٢٠٠٩.



٥. مجدي صلاح المهدي؛ مناهج البحث التربوي: (القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠١٩).
٦. مها عارف بريسم: تأثير التفكير الإستراتيجي والأبداع التسويقي في القرارات التسويقية، أطروحة دكتوراه، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، ٢٠١٠.
7. Hitt et. al. , (2007) ; Management of Strategy Concepts & Cases : 1<sup>st</sup> ed. , Thompson South-Western.
8. Huczynski Anrzej & Buehanan, David, (2001), "Organizational Behavior: An Introductory", text, 4<sup>th</sup> – ed, Rotolito Lombarda, Italy

ملحق (١) يوضح مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي للقائمين على ادارة بطولات الاتحاد العراقي بكرة اليد الداخلية  
جامعة القادسية



كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الدراسات العليا / الدكتوراه

السيد / ..... المحترم

الصفة في اتحاد كرة اليد وأسم التشكيل الإداري .....

نهديكم أطيب التحايا :-

- ١- أرجو قراءة عبارات فقرات مقياس فاعلية القرار الإستراتيجي للاتحاد العراقي بكرة اليد المرفقة وتحديد اختياركم بما ينطبق مع رأيكم ، وذلك بوضع علامة (√) في حقل أحد البدائل (الأختيارات) الخمسة لكل عبارة .
- ٢- أرجو عدم الإجابة بأكثر من خيار واحد لكل فقرة .
- ٣- أرجو أن لا تُهمل أي فقرة من المقياس .
- ٤- أجابك لغرض البحث العلمي ولا علاقة لها باستهداف اي من تشكيلاتكم الادارية الرياضية اعلامياً او اية اغراض اخرى ، وسيتم التعامل معها بسرية تامة .
- مع الشكر والتناء لتعاونك ..

طالب الدكتوراه  
حيدر خضير حوير

المشرف

أ.د أحمد عبد الزهرة

المجال الأول/ تحديد وتشخيص المشكلة :-

ت	عبارات الفقرات	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
١	يملك الاتحاد رؤية واضحة لتشخيص المشكلات في البطولات المحلية بدقة.					
٢	يتمكن الاتحاد من تصنيف المشكلة في البطولات المحلية حسب أهميتها.					
٣	يدرس الاتحاد خفايا الغموض في تحديد المشكلة في البطولات المحلية التي تحتاج لقرار إستراتيجي.					
٤	يُميز الاتحاد ما بين أسباب المشكلة ونتائجها في البطولات المحلية.					
٥	يدرس الاتحاد مواصفات حجم أبعاد المشكلة في البطولات المحلية .					
٦	يملك الاتحاد خطوات علمية لحصر أبعاد المشكلة في البطولات المحلية.					
٧	يهتم الاتحاد بأعتماد طرائق مميزة في كشف المشكلات المتوقعة في البطولات المحلية .					
٨	يملك الاتحاد نظم معلومات كافية لتشخيص المشكلات الطارئة في البطولات المحلية.					
٩	يُشارك الاتحاد القائمين على ادارة البطولات المحلية في تشخيص المشكلات .					
١٠	يحدد الاتحاد بروتوكولات تعاون مع متخصصين في تشخيص مكامن المشكلات في البطولات المحلية .					

المجال الثاني/ البحث عن البدائل الاستراتيجية وأختيار الأمثل:-

ت	عبارات الفقرات	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
---	----------------	--------	--------	---------	--------	-------

١	يُراعي الاتحاد اختيار البديل المناسب للقرار الإستراتيجي في البطولات المحلية قبل اتخاذه .				
٢	يُشرك الاتحاد القائمين على ادارة البطولات المحلية في اختيار البديل الإستراتيجي الأنسب للقرار .				
٣	يتجنب الاتحاد المخاطرة باعتماد بديل واحد للقرار الإستراتيجي في البطولات المحلية .				
٤	يُحدد الاتحاد عملية اختيار البديل الأنسب بناءً على تشابه ظروف التجارب السابقة في البطولات المحلية.				
٥	يُفضل الاتحاد الحلول العلمية على الحلول المتوافرة من داخل تشكيلاته				
٦	يدرس الاتحاد مزايا وعيوب كل بديل للقرار الإستراتيجي.				
٧	يسمح الاتحاد للقائمين على ادارة البطولات المحلية باقتراح بدائل القرار الإستراتيجي.				
٨	يحدد الاتحاد الكلفة التي تترتب لكل بديل للقرار الإستراتيجي.				

المجال الثالث/ تنفيذ اتخاذ القرار الاستراتيجي :-

ت	عبارات الفقرات	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
١	تتسجم طبيعة عمل الاتحاد مع مُتطلبات اتخاذ القرار الإستراتيجي.					
٢	يؤكد الاتحاد على أساليب التطوير في مجال تنفيذ القرار الإستراتيجي.					
٣	يتخذ الاتحاد القرار الإستراتيجي استناداً إلى توافر بياناته المعلوماتية .					
٤	يتجنب الاتحاد التأثيرات السلبية التي قد تحدث بتنفيذ القرار الإستراتيجي.					
٥	يتخذ الاتحاد القرار الإستراتيجي على وفق أنسب بديل مدروس لحل المشكلة.					
٦	يعقد الاتحاد جلسة مشتركة مع القائمين على ادارة البطولات المحلية لتنفيذ القرار الإستراتيجي.					
٧	يوضح الاتحاد للقائمين على ادارة البطولات المحلية آليات تنفيذ القرار الإستراتيجي.					
٨	يحدد الاتحاد دور كل من القائمين على ادارة البطولات المحلية في تنفيذ القرار الإستراتيجي.					

المجال الرابع/ متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي :-

ت	عبارات الفقرات	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
١	يضع الاتحاد لوائح خاصة بمتابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٢	يشكل الاتحاد لجان مختصة بمتابعة واجبات القائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٣	يمنح الاتحاد صلاحيات اضافية محددة للقائمين على تنفيذ القرار الإستراتيجي .					
٤	يتميز القرار الإستراتيجي للاتحاد بمرونة التعديل عند التنفيذ .					
٥	تحظى عملية جمع المعلومات لتنفيذ القرار الإستراتيجي باهتمام عالٍ من لدن الاتحاد .					
٦	يرحب القائمون على ادارة البطولات المحلية بتنفيذ القرار الإستراتيجي المتخذ من لدن الاتحاد .					
٧	يوثق الاتحاد آليات خطوات تنفيذ القرار الإستراتيجي.					
٨	يتحقق الاتحاد من تطابق تنفيذ القرار الإستراتيجي بوساطة برامج معلوماتية موضوعية .					



٩	يمنح الاتحاد حوافز مادية للعاملين على متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي.				
١٠	يحدد الاتحاد صلاحيات العاملين على متابعة تنفيذ القرار الإستراتيجي بدقة .				

المجال الخامس/ تقويم القرار الإستراتيجي :-

ت	عبارات الفقرات	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
١	يعتمد الاتحاد القياس الموضوعي لجمع بيانات نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي قبل تقويمه .					
٢	يُلازم تقويم القرار الإستراتيجي خطوات تنفيذه جميعها في البطولات المحلية.					
٣	يعتقد الاتحاد بأن تقويم القرار الإستراتيجي في البطولات المحلية ضمن مسؤولياته.					
٤	يوفر الاتحاد متخصصين لتقويم ما يترتب من نتائج تنفيذ القرار الإستراتيجي في البطولات المحلية .					
٥	يُراقب الاتحاد تحقيق أهداف القرار الإستراتيجي لحلول المشكلات في البطولات المحلية .					
٦	يُساعد تقويم القرار الإستراتيجي في تقويم أنسب البدائل المختارة له .					
٧	يتم تقويم القرار الإستراتيجي على وفق المعايير معتمدة في الاتحاد.					