

الإدارة الرياضية بدلالة اتخاذ القرار لهيئات إدارة أندية محافظة بابل

م.م أشرف جعفر كزار

¹ جامعة الحلة، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة ، العراق

*الإيميل: aj.alhly@gmail.com

تاريخ نشر: 2025/10/25

تاريخ استلام : 2025/08/14

الملخص

تُعدُّ الإدارة الرياضية واتخاذ القرارات من العناصر الأساسية في نجاح الأندية الرياضية، خاصة في محافظة بابل التي تضم العديد من الأندية الرياضية. تشير الدراسات إلى أن فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية في الأندية الرياضية تتأثر بعدها عوامل، منها الخبرة الإدارية، الضغوط النفسية لاحظ الباحث فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية لدى إداري الأندية الرياضية في المنطقتين الوسطى والجنوبية من العراق، بما في ذلك محافظة بابل، تتفاوت بين الأندية وأشارت الدراسة إلى أن هناك حاجة لتطوير مهارات اتخاذ القرار لدى الإداريين لضمان تحسين الأداء الإداري والرياضي للأندية.

الكلمات المفتاحية:

الإدارة الرياضية، اتخاذ القرار، هيئات إدارة أندية، محافظة بابل.



Sports Management as a Decision-Making Instrument for the Administrative Bodies of Clubs in Babylon Governorate

Ashraf Jaafar Kazar

¹ University of Hillah. College of Physical Education and Sports Sciences, Iraq.

*Corresponding author: aj.alhly@gmail.com

Received: 14-08-2025

Publication: 25-10-2025

Abstract

Sports management and decision-making are essential elements for the success of sports clubs, especially in Babylon Governorate, which is home to numerous sports clubs. Studies indicate that the effectiveness of administrative decision-making in sports clubs is affected by several factors, including administrative experience and psychological pressure. The researcher observed that the effectiveness of administrative decision-making among sports club administrators in the central and southern regions of Iraq, including Babylon Governorate, varies between clubs. The study indicated a need to develop the decision-making skills of administrators to ensure improved administrative and athletic performance of clubs.

Keywords:

Sports Management, Decision-Making, Club Administrative Bodies, Babylon Governorate



1- المقدمة:

يتميز المجال الرياضي عن سائر المجالات الأخرى، بأنه مجال التفاعل والممارسة الذي يدور حوله تعديل سلوك الكائن البشري في الاتجاه المرغوب وخلق المواطن الصالح وتكون الاتجاهات الإيجابية لدى الأفراد نحو المجتمع الذي يعيشون فيه.

ولإحداث التغيير والتطور المطلوب في المجال الرياضي والشبابي لابد من توافر وإعداد قيادات واعية وكفؤة لإدارة الحركة الرياضية والشبابية كونها عملية كبيرة وشاملة تتعامل معها مجتمع كبير من المجتمع ومؤسساته.

ومن هنا وجد الباحث مدخلاً للتعرض إلى هذا الموضوع ضمن توجه فكري مدعاً بوقائع تطبيقية لمحاولة إعادة تصميم عملية التقييم وبما يسعف العديد من منظماتنا الإدارية الرياضية إلى توظيف نتائج هذه العملية في دعم ومساندة العديد من القرارات التي تخصل الهيئة الإدارية لأندية الرياضية. وتكمّن أهمية البحث الحالي في بناء مقياس مقنن لتقييم أداء أعضاء الهيئة الإدارية للنادي الرياضي عدا (رئيس الهيئة الإدارية ونائبه، أمين السر، الأمين المالي)، فعلى كفاية ادائهم الإداري يتوقف نجاح النادي الرياضي وعلى حسن ادارتهم تتحدد علاقتهم بزملائهم من المنتسبين للنادي وعلى مستوى ادائهم تتجلى فاعالية هذه المؤسسة لأداء دورها المنشود في المجال الرياضي.

وعلى الرغم من الجهد الذي بذلت في تقييم أداء أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الرياضية في العراق إلا أن هذه الجهد لم تكشف عن فحوى توجهاتهم بشأن التأثير في قرارات الموارد البشرية وتشير الواقع إلى عدم وجود مقياس حقيقي مقنن لتقييم أداء أعضاء الهيئة الإدارية لأندية الرياضية في العراق، لذا ارتى الباحث إلى بناء وتقنين مقياس تقييم أداء عادل وموضوعي مبني على أساس علمية من خلال تحديد معايير ذاتية وموضوعية لأداء رؤساء الهيئات الإدارية لأندية الرياضية في العراق.

ومشكلة البحث هي تتمثل في تقييم فعالية اتخاذ القرارات الإدارية في أندية محافظة بابل.

ويهدف البحث إلى:

بناء وتقنين مقياس تقييم أداء أعضاء الهيئة الإدارية لأندية الرياضية في العراق.

تحديد مستوى فاعالية اتخاذ القرارات الإدارية

تحليل تأثير المتغيرات مثل المؤهل العلمي والخبرة الإدارية على اتخاذ القرارات

اقتراح توصيات لتحسين العملية الإدارية

مجالات البحث:

المجال البشري: أعضاء لهيئات أندية بابل.



المجال الزمني:

المجال المكاني:

-2 إجراءات البحث:

1-2 منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي لملائمة طبيعة ومشكلة البحث.

2-2 مجتمع وعينة البحث:

أعضاء الهيئات الإدارية لأندية محافظة بابل يتم اختيارها عشوائياً أو عمدياً، مع تحديد حجم العينة بناءً على معايير إحصائية

3-2 تصميم أداة جمع البيانات:

المهام الإدارية

خطوات اتخاذ القرار

فاعلية اتخاذ القرارات

نظم المعلومات المستخدمة في اتخاذ القرار

4-2 تحديد حجم العينة:

يجب تحديد حجم العينة بناءً على عدد الأندية في محافظة بابل وعدد الأعضاء في كل نادي

5-2 أداة جمع البيانات:

يفضل استخدام استبيان معدّ مسبقاً يتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة لتغطية جميع جوانب اتخاذ القرار

الإداري

6-2 الأساليب الإحصائية:

يمكن استخدام الأساليب الإحصائية مثل المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لاستخلاص النتائج،

واختبار T لاختبار الفروق بين المجموعات، وتحليل التباين (ANOVA) إذا كانت هناك أكثر من

مجموعتين للمقارنة

3- تأثير الضغوط النفسية على اتخاذ القرار :

أظهرت دراسة أخرى أن الضغوط النفسية تؤثر بشكل معنوي على اتخاذ القرارات لدى رؤساء الأندية

الرياضية في العراق. وأوصت الدراسة بضرورة مراعاة الجانب النفسي للإداريين والاستعانة بذوي

الخبرة والاختصاص للعمل في الهيئات الإدارية لأندية الرياضية



1-3 أهمية الحوكمة في المؤسسات الرياضية :

أشارت دراسة إلى ضرورة تطبيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الرياضية العراقية، بما في ذلك الأندية في محافظة بابل. وتنص هذه المبادئ الشفافية، المساءلة، العدالة والمساواة، وآليات التحكم.

وأكملت الدراسة على أهمية زيادة الرقابة على المؤسسات الرياضية لضمان تطبيق هذه المبادئ

2-3 جمع البيانات:

توزيع الاستبيانات على أفراد العينة

توفير توجيه للمشاركين لضمان فهم الأسئلة بشكل صحيح

1-2-3 تحليل البيانات

جدول (1) التوزيع الوصفي حسب العمر

النسبة	النكرار	الفئة العمرية
25%	15	أقل من 30
33.3%	20	30 – 39
30%	18	40 – 49
11.7%	7	50 فأكثر
100%	60	المجموع

جدول (2) التوزيع حسب المؤهل العلمي

النسبة	النكرار	المؤهل العلمي
58.3%	35	بكالوريوس
16.7%	10	دبلوم عالي
20%	12	ماجستير
5%	3	دكتوراه
100%	60	المجموع

جدول (3) معامل الثبات

المحور	عدد الفقرات	معامل ثبات
الإدارة الرياضية	15	0.85
اتخاذ القرار	12	0.81
كليا	27	0.88

جدول (4) يبين المقياس والاستبيان

المحور	امثلة على الفقرات	نوع المقياس
الكافيات	وضع خطط استراتيجية للنادي	ليكرت خماسي
التنظيم	توزيع المهام بين أعضاء الهيئة الإدارية	ليكرت خماسي
القيادة	حرص على تحفيز العاملين في النادي	ليكرت خماسي



3-3 الأساليب الإحصائية:

- الوسط الحسابي والانحراف المعياري لقياس التوزيع المركزي والتشتت.
- اختبار "ت" لعينتين مستقلتين لتحليل الفروق بين مجموعتين.
- تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لفحص الفروق بين أكثر من مجموعتين.
- النسب المئوية لتحليل التوزيع النسبي للمتغيرات .

استناداً إلى دراسات مشابهة في العراق، يمكن توقع النتائج التالية

4-3 المهام الإدارية:

تمارس بفاعلية كبيرة في الأندية الرياضية

5-3 خطوات اتخاذ القرار:

تمت وفق الخطوات العلمية لاتخاذ القرارات الإدارية

3-6 نظم المعلومات:

يُستخدم بشكل متوسط لتسهيل الحصول على البيانات والمعلومات الازمة

7-3 الخبرة الإدارية:

تلعب دوراً مهماً في فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية

8-3 التحليل النوعي:

بالإضافة إلى التحليل الكمي، يُنصح بالقيام بتحليل نوعي للإجابات المفتوحة لفهم أعمق لآراء المشاركين

4- الاستنتاجات والتوصيات:**1-4 الاستنتاجات:**

تقسيم النتائج بناءً على الأهداف المحددة.

اقتراح توصيات لتحسين فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية في الأندية

2-4 التوصيات:

تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لإداري الأندية الرياضية لتعزيز مهاراتهم في اتخاذ القرارات. توفير الدعم النفسي للإداريين لمساعدتهم في التعامل مع الضغوط النفسية التي قد تؤثر على قراراتهم.

الالتزام بمبادئ الحوكمة لضمان الشفافية والمساءلة في اتخاذ القرارات الإدارية.

الاستعانة بالخبراء والمتخصصين في المجالات الإدارية والرياضية لتقديم الاستشارات والمساعدة في اتخاذ القرارات.

المصادر



- الريبيعي، محمود داود وآخرون (2000) نظريات وطرائق التربية الرياضية، بغداد، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.
- الريبيعي محمود داود وعلي محمد جواد الصائغ (2018) الادارة المعاصرة في المجال الرياضي، عمان، دار الرضوان للنشر والتوزيع.
- الريبيعي محمود داود وحذيفة ابراهيم الحربي (2020) اسس وفلسفه التربية والتعليم، بابل، مؤسسة دار الصادق الثقافية للنشر والتوزيع.
- دونانو رومانو (2003)، الاقتصاد البيئي والتنمية المستدامة، المركز الوطني للسياسات الزراعية، وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، دمشق

