

## الإدارة الرياضية بدلالة اتخاذ القرار لهيئات إدارة اندية محافظة بابل

م.م أشرف جعفر كزار

<sup>1</sup> جامعة الحلة، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، العراق

\*الايمل: [aj.alhly@gmail.com](mailto:aj.alhly@gmail.com)

تاريخ نشر: 2025/10/25

تاريخ استلام: 2025/08/14

### الملخص

تُعدُّ الإدارة الرياضية واتخاذ القرارات من العناصر الأساسية في نجاح الأندية الرياضية، خاصة في محافظة بابل التي تضم العديد من الأندية الرياضية. تشير الدراسات إلى أن فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية في الأندية الرياضية تتأثر بعدة عوامل، منها الخبرة الإدارية، الضغوط النفسية لاحظ الباحث فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية لدى إداري الأندية الرياضية في المنطقتين الوسطى والجنوبية من العراق، بما في ذلك محافظة بابل، تتفاوت بين الأندية. وأشارت الدراسة إلى أن هناك حاجة لتطوير مهارات اتخاذ القرار لدى الإداريين لضمان تحسين الأداء الإداري والرياضي للأندية.

### الكلمات المفتاحية:

الإدارة الرياضية، اتخاذ القرار، هيئات إدارة اندية، محافظة بابل.



## Sports Management as a Decision-Making Instrument for the Administrative Bodies of Clubs in Babylon Governorate

Ashraf Jaafar Kazar

<sup>1</sup> University of Hillah. College of Physical Education and Sports Sciences, Iraq.

\*Corresponding author: [aj.alhly@gmail.com](mailto:aj.alhly@gmail.com)

Received: 14-08-2025

Publication: 25-10-2025

### Abstract

Sports management and decision-making are essential elements for the success of sports clubs, especially in Babylon Governorate, which is home to numerous sports clubs. Studies indicate that the effectiveness of administrative decision-making in sports clubs is affected by several factors, including administrative experience and psychological pressure.

The researcher observed that the effectiveness of administrative decision-making among sports club administrators in the central and southern regions of Iraq, including Babylon Governorate, varies between clubs. The study indicated a need to develop the decision-making skills of administrators to ensure improved administrative and athletic performance of clubs.

### Keywords:

Sports Management, Decision-Making, Club Administrative Bodies, Babylon Governorate



**1- المقدمة:**

يتميز المجال الرياضي عن سائر المجالات الأخرى، بأنه مجال التفاعل والممارسة الذي يدور حوله تعديل سلوك الكائن البشري في الاتجاه المرغوب وخلق المواطن الصالح وتكوين الاتجاهات الايجابية لدى الأفراد نحو المجتمع الذي يعيشون فيه.

ولاحداث التغير والتطور المطلوب في المجال الرياضي والشبابي لابد من توافر وإعداد قيادات واعية وكفوءة لإدارة الحركة الرياضية والشبابية كونها عملية كبيرة وشاملة تتعامل معها مجاميع كبيرة من المجتمع ومؤسساته.

ومن هنا وجد الباحث مدخلاً للتعرض الى هذا الموضوع ضمن توجه فكري مدعم بوقائع تطبيقية لمحاولة اعادة تصميم عملية التقييم وبما يسعف العديد من منظوماتنا الادارية الرياضية الى توظيف نتائج هذه العملية في دعم ومساندة العديد من القرارات التي تخص الهيئة الادارية للأندية الرياضية. وتكمن أهمية البحث الحالي في بناء مقياس مقنن لتقييم اداء اعضاء الهيئة الادارية للنادي الرياضي عدا (رئيس الهيئة الادارية ونائبه، امين السر، الامين المالي)، فعلى كفاية ادائهم الاداري يتوقف نجاح النادي الرياضي وعلى حسن ادارتهم تتحدد علاقتهم بزملائهم من المنتمين للنادي وعلى مستوى ادائهم تتجلى فاعلية هذه المؤسسة لأداء دورها المنشود في المجال الرياضي.

وعلى الرغم من الجهود التي بذلت في تقييم اداء اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في العراق الا ان هذه الجهود لم تكشف عن فحوى توجهاتهم بشأن التأثير في قرارات الموارد البشرية وتشير الوقائع الى عدم وجود مقياس حقيقي مقنن لتقييم اداء اعضاء الهيئة الادارية للأندية الرياضية في العراق، لذا ارتى الباحث الى بناء وتقنين مقياس تقييم اداء عادل وموضوعي مبني على اسس علمية من خلال تحديد معايير ذاتية وموضوعية لأداء رؤساء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في العراق.

**ومشكلة البحث** هي تتمثل في تقييم فعالية اتخاذ القرارات الإدارية في أندية محافظة بابل.

**ويهدف البحث الى:**

بناء وتقنين مقياس تقييم اداء اعضاء الهيئة الادارية للأندية الرياضية في العراق.

تحديد مستوى فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية

تحليل تأثير المتغيرات مثل المؤهل العلمي والخبرة الإدارية على اتخاذ القرارات

اقتراح توصيات لتحسين العملية الإدارية

**مجالات البحث:**

المجال البشري: اعضاء لهيئات اندية بابل.



المجال الزماني:

المجال المكاني:

## 2- إجراءات البحث:

1-2 منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.

## 2-2 مجتمع وعينة البحث:

أعضاء الهيئات الإدارية لأندية محافظة بابل يتم اختيارها عشوائياً أو عمدياً، مع تحديد حجم العينة

بناءً على معايير إحصائية

## 2-3 تصميم أداة جمع البيانات:

المهام الإدارية

خطوات اتخاذ القرار

فاعلية اتخاذ القرارات

نظم المعلومات المستخدمة في اتخاذ القرار

## 2-4 تحديد حجم العينة:

يجب تحديد حجم العينة بناءً على عدد الأندية في محافظة بابل وعدد الأعضاء في كل نادي

## 2-5 أداة جمع البيانات:

يُفضل استخدام استبيان مُعدّ مسبقاً يتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة لتغطية جميع جوانب اتخاذ القرار

الإداري

## 2-6 الأساليب الإحصائية:

يمكن استخدام الأساليب الإحصائية مثل المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لاستخلاص النتائج،

واختبار T لاختبار الفروق بين المجموعات، وتحليل التباين (ANOVA) إذا كانت هناك أكثر من

مجموعتين للمقارنة

## 3- تأثير الضغوط النفسية على اتخاذ القرار :

أظهرت دراسة أخرى أن الضغوط النفسية تؤثر بشكل معنوي على اتخاذ القرارات لدى رؤساء الأندية

الرياضية في العراق. وأوصت الدراسة بضرورة مراعاة الجانب النفسي للإداريين والاستعانة بنوعي

الخبرة والاختصاص للعمل في الهيئات الإدارية للأندية الرياضية



### 1-3 أهمية الحوكمة في المؤسسات الرياضية :

أشارت دراسة إلى ضرورة تطبيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الرياضية العراقية، بما في ذلك الأندية في محافظة بابل. وتتضمن هذه المبادئ الشفافية، المساءلة، العدالة والمساواة، وآليات التحكم. وأكدت الدراسة على أهمية زيادة الرقابة على المؤسسات الرياضية لضمان تطبيق هذه المبادئ

### 2-3 جمع البيانات:

توزيع الاستبيانات على أفراد العينة.

توفير توجيه للمشاركين لضمان فهم الأسئلة بشكل صحيح

### 1-2-3 تحليل البيانات

جدول (1) التوزيع الوصفي حسب العمر

النسبة	التكرار	الفئة العمرية
25%	15	أقل من 30
33.3%	20	30 – 39
30%	18	40 – 49
11.7%	7	50 فأكثر
100%	60	المجموع

جدول (2) التوزيع حسب المؤهل العلمي

النسبة	التكرار	المؤهل العلمي
58.3%	35	بكالوريوس
16.7%	10	دبلوم عالي
20%	12	ماجستير
5%	3	دكتوراه
100%	60	المجموع

جدول (3) معامل الثبات

المحور	عدد الفقرات	معامل ثبات
الإدارة الرياضية	15	0.85
اتخاذ القرار	12	0.81
كلها	27	0.88

جدول (4) يبين المقياس والاستبيان

المحور	عدد الفقرات	امثلة على الفقرات	نوع المقياس
الكفايات	10-15	وضع خطط استراتيجي للنادي	ليكرت خماسي
التنظيم	8-12	توزيع المهام بين أعضاء الهيئة الادارية	ليكرت خماسي
القيادة	8-10	حرص على تحفيز العاملين في النادي	ليكرت خماسي



**3-3 الأساليب الإحصائية:**

- الوسط الحسابي والانحراف المعياري لقياس التوزيع المركزي والتشتت.
- اختبار "ت" لعينتين مستقلتين لتحليل الفروق بين مجموعتين.
- تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لفحص الفروق بين أكثر من مجموعتين.
- النسب المئوية لتحليل التوزيع النسبي للمتغيرات .
- استناداً إلى دراسات مشابهة في العراق، يمكن توقع النتائج التالية

**4-3 المهام الإدارية:**

تُمارس بفاعلية كبيرة في الأندية الرياضية

**5-3 خطوات اتخاذ القرار:**

تتم وفق الخطوات العلمية لاتخاذ القرارات الإدارية

**6-3 نظم المعلومات:**

يُستخدم بشكل متوسط لتسهيل الحصول على البيانات والمعلومات اللازمة

**7-3 الخبرة الإدارية:**

تلعب دوراً مهماً في فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية

**8-3 التحليل النوعي:**

بالإضافة إلى التحليل الكمي، يُنصح بالقيام بتحليل نوعي للإجابات المفتوحة لفهم أعمق لآراء المشاركين

**4- الاستنتاجات والتوصيات:****1-4 الاستنتاجات:**

تفسير النتائج بناءً على الأهداف المحددة.

اقتراح توصيات لتحسين فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية في الأندية

**2-4 التوصيات:**

تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لإداري الأندية الرياضية لتعزيز مهاراتهم في اتخاذ القرارات. توفير الدعم النفسي للإداريين لمساعدتهم في التعامل مع الضغوط النفسية التي قد تؤثر على قراراتهم. الالتزام بمبادئ الحوكمة لضمان الشفافية والمساءلة في اتخاذ القرارات الإدارية. الاستعانة بالخبراء والمتخصصين في المجالات الإدارية والرياضية لتقديم الاستشارات والمساعدة في اتخاذ القرارات.

المصادر



- الربيعي، محمود داود وآخرون (2000) نظريات وطرائق التربية الرياضية، بغداد، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.
- الربيعي محمود داود وعلي محمد جواد الصائغ (2018) الادارة المعاصرة في المجال الرياضي، عمان، دار الرضوان للنشر والتوزيع.
- الربيعي محمود داود وحذيفة ابراهيم الحربي (2020) اسس وفلسفة التربية والتعليم، بابل، مؤسسة دار الصادق الثقافية للنشر والتوزيع.
- دونانو رومانو (2003)، الاقتصاد البيئي والتنمية المستدامة، المركز الوطني للسياسات الزراعية، وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، دمشق

