مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

تحليل رؤية الإدارات المحلية في المساهمة بالتنمية المستدامة من خلال بناء مدن ذكية في محافظة البصرة نموذجا

م. افراح عودة صبيح
الجامعة التقنية الجنوبية،الكلية التقنية الهندسية البصرة
Email:Afrah.almalki@stu

م.م. إيمان عبد الامام نجم
جامعة البصرة، كلية الإدارة والاقتصاد
Email:iman.abdulimam@uobasrah.edu.iq

ا.م.د.عرفات ناصر جاسم اليوسف
جامعة البصرة، كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات
Email:arafat.alyousuf@uobasrah.edu.iq

المستخلص

يهدف البحث الى تحليل رؤية الإدارة المحلية في محافظة البصرة حول بناء مدن ذكية ذات تكنولوجيا متفوقة للمساعدة في التنمية المستدامة وتقليل التلوث البيئي الناتج عن حرق الغاز في حقول النفط ، وقلة المساحات الخضراء الناتجة عن ملوحة مياه شط العرب، من هنا وضعت الإدارة المحلية في محافظة البصرة خطط استثمارية في المدن الذكية مثل مدينة (الامل السكنية الأولى / والثانية /والامال/ والنخيل /ومدينة الاندلس /والصفا/ وشط العرب مدينة النرجس السكنية)، وتم اختيار عينة البحث عشوائية طبقية من المدن يبلغ عددها (320) فردا ، وكانت أداة القياس استبانة ،ومن ثم التحليل الاحصائي (الإحصاء الوصفي واثبات الفرضية بطريقة تحليل المسار) ، **وكانت النتائج** التي اكدت على ان المدن تستخدم تقنيات عالية بمجال التكنولوجيا والشبكات الضوئية والتعامل مع النفايات والمساحات الخضراء وتقليل الضوضاء وتنظيم حركة المرور مع توفير الترفيه المستدام ، **ويوصي الباحثين** بضرورة رعاية المدن ومراقبتها ، ومنها لازال تحت البناء ويجب ان تكون متطابقة للمواصفات للمدن الذكية ، لانها توجه عالمي مهم في محافظة البصرة للمساهمة بتقليل التلوث وانشاء بيئة مستدامة تكفي الزايدة الطردية في عدد السكان .

الكلمات المفتاحية :- *المدن الذكية ، الإدارات المحلية ، التنمية المستدامة ، البنى التحتية ، تقنيات المعلومات والاتصالات ، الطاقة النظيفة ، الترفيه المستدام .*

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

Analyzing the vision of local administrations in contributing to sustainable development by building smart cities in Basra Governorate as a model

Afrah Odeh Sabih
Southern Technical University, Basra Technical Engineering College
Email:Afrah.almalki@stu.edu

Iman Abdel Imam Najm
University of Basra , College of Administration and Economics,
Email:iman.abdulimam@uobasrah.edu.iq

Arafat Naser Jasim Al-Yousuf
University of Basra, College of Computer Science and Information Technology
Email:arafat.alyousuf@uobasrah.edu.iq

Abstract

The research aims to analyze the vision of the local administration in Basra Governorate regarding building smart cities with superior technology to help in sustainable development and reduce environmental pollution resulting from burning gas in oil fields, and the lack of green spaces resulting from the salinity of the Shatt al-Arab water. From here, the local administration in Basra Governorate developed investment plans in smart cities such as (Al-Amal Residential City I / and II / and Al-Amal / and Al-Nakhil / and Al-Andalus City / and Al-Safa / Shatt al-Arab is the residential city of Narges), and a random, stratified research sample was selected from cities numbering (320) individuals.The measurement tool was a questionnaire, followed by statistical analysis (descriptive statistics and proof of hypothesis using path analysis). The results confirmed that cities use high-tech technologies in the field of technology, optical networks, waste management, green spaces, noise reduction, and traffic regulation while providing sustainable entertainment. The researchers recommend the necessity of caring for and monitoring cities, some of which are still under construction and must conform to the specifications of smart cities Because it is an important global trend in Basra Governorate to contribute to reducing pollution and creating a sustainable environment sufficient for a direct increase in population.

Keywords: Smart cities, local administrations, sustainable development, infrastructure, ICT, clean energy, sustainable entertainment.

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

مقدمة البحث

المدن الذكية ليست مجرد عمران حديث غزا البلدان بل حاجة ضروري لتقليل نسبة التلوث البيئي ، وزيادة نسبة استخدام تكنولوجيا المعلومات والتطورات المتلاحقة بها لاهميتها في زيادة جودة الحياة للبشر (Abu-Rayash & Dincer,2025,Chen & Chan,2023) ،وتسعى الإدارات المحلية في جميع البلدان لتخطيط نموذج عمراني جديد من اجل توفير افضل الخدمات للمواطنين مثل النقل والتنقل وتحسين حركة المرور وتحسين الأمان وتوفير المياه النقية والطاقة النظيفة (Ahmed et al.,2025,Berceanu& Nicolescu, 2024). كما ان استخدام بنى تحتية ذات تقنيات عالية يقلل الانبعاثات وتسهم المدن الذكية في فن التعامل مع النفايات بالتدوير وتقليل انبعاثات الكربون ، اذ توفر بيئة حياة صحية تساعد في التطور الاقتصادي والمجتمعي والبيئي للبلد (Ali et al.,2025). ان تعزيز استخدام التكنولوجيا في المدن الذكية يساعد في زيادة الأمان والحماية من خلال كامرات المراقبة المرتبطة بنظام امني يغطي جميع مناطق المدينة ويحميها من المتطفلين ويحفظ امان المقيمين ، كما تساهم المدن الذكي بمشاركة الإدارة المحلية للاراء والمقترحات والتدخل بالخطط الاستراتيجية بشكل يخدم مصلحتها ولا يتعارض مع متطلبات التنمية المستدامة والبيئة والحياة (Anshari et al.,2025,Hossen et al.,2025). كما تسعى الى توفير كافة الخدمات الصحية والنقل والتنقل والتعليم لجميع المقيمين بلا استثناء ، ويبن (Wu et al.,2025) ان دور الإدارات هو التخطيط والتنظيم والتحسين المستمر للمدن الذكية وهناك سعي كبير من قبل المواطنين للعيش في المدن الذكية الحديثة نابع من وعيهم بضرورة العيش في ظروف افضل وتلبية الاحتياجات له ، هناك شبكات قوية وكبيرة بمجال تقني حديث للتعامل للتواصل بين سكان المدينة الذكية (Benites & Simoes, 2021).

أولا:- منهجية البحث

1- مشكلة البحث

قدم الكثير من الباحثين ارائهم حول أهمية الاستدامة البيئية في ظل التلوث البيئي الحالي وتاثيره على بقاء البشرية على الأرض ، وتحديات استخدام التكنولوجيا لتقليل استهلاك الطاقة والانبعاثات وتوفير طاقة نظيفة (Ahmed et al.,2025,Anshari et al.,2025,Hossen et al.,2025,Lee& Yang, 2025)، ولكن لازال العالم يعاني من مشكلات انبعاث الكربون في

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

البلدان الصناعية والنفطية التي تعاني من كثرة التلوث البيئي وتغير المناخ وزيادة الاحتباس الحراري وقلة الطاقة والوعي بأهمية البيئية (Abu-Rayash & Dincer,2025,Ahmed et al.,2025,Benites & Simoes, 2021) ويرى (Berceanu& Nicolescu, 2024) ان دور الإدارة المحلية تمثل بالتوجه نحو بناء مدن ذكية تتصف بالاستدامة البيئية وتحقق الرفاهية بالحياة وانتعاش المجتمعات واقتصادها (Wu et al.,2025,Susilowati et al.,2025). ويعد العراق احد اكثر البلدان التي تعاني من مشكلات البيئة الملوثة الناتجة عن انبعاثات النفط المحترق في البصرة ، خصوصا لكثرة الشركات والحرق للغاز المصاحب لاستخراج النفط زيادة نسبة ملوحة المياه ، وانتشار التصحر وزيادة كبيرة في السكان مع قلة التخطيط العمراني الصحيح ، أدى ذلك للتوجه من قبل الإدارة المحلية لرسم خطط متكاملة لمستقبل العمران والسكن لحماية هذا الجيل وتوفير سبل عيش صحية للجيل القادم من خلال بناء مدن ذكية تتمتع بالبنى التحتية ذات التكنولوجيا العالية ومنها (مدينة الامل الأولى ، مدينة الامل الثانية ، مدينة الامال ، مدينة النخيل ، مدينة الاندلس ، مدينة الصفا ، مدينة شط العرب ، مدينة النرجس). ان هذه المدن وجدت وخطط لها لتتمتع بكل الخدمات التقنية والأمان والنقل والسلامة وهناك تفاهمات بين المقيمين والإدارة المحلية لادارة المدن ومنها مسكنة حاليا والأخرى قيد الانشاء مع حجز متكامل على مساكنها ومن اجل الوقوف على راي كلا من الإدارات المحلية والمقيمين ضمن بنود ومعايير المدن الذكية تم طرح تساؤل البحث الرئيسي الاتي " تعتمد الإدارات المحلية تخطيط استراتيجي كبير لبناء المدن الذكية من اجل تحقيق الاستدامة البيئية ؟ وتتفرع منه الأسئلة الاتية :-

1- هل تحقق الإدارة المحلية في محافظة البصرة الكثير من التقدم ، بمجال المدن الذكية فيها ضمن خططها لتقليل التلوث البيئي والبناء العشوائي ؟
2- هل هناك الكثير من التعاون والتفاهم بين مقيمي المدن الذكية والإدارة المحلية بشكل يحقق نمو اقتصادي ومجتمعي وعمراني ؟
3- هل تسعى الإدارة المحلية بتوفيرها المدن الذكية الامن والأمان والسلامة للمقيمين مع تسهيل حالة المرور والتنقل داخلها ؟
4- هل هناك تفائل كبير من الادار المحلية بان المدن الذكية ، توفر للمحافظة تطور اقتصادي وعمراني وبيئي من خلال بنى تحتية تكنولوجية ؟

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

5- هل هناك تعاون كبير في مجال التقييم والتحسين المستمر وحكومة البيانات بين الادار المحلي والمقيمين في المدن الذكية ؟

2- أهمية البحث

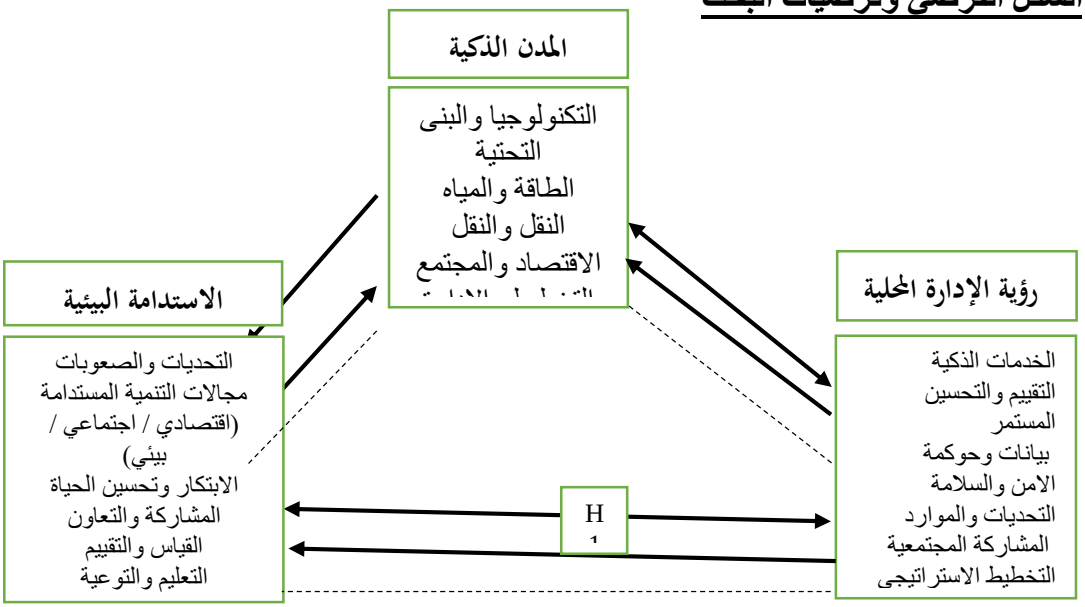
تكمن أهمية البحث من ناحية اغناء المكتبة العراقية المعرفية بمعلومات جديدة ،حول المدن الذكية في العراق ، عبر الاستراتيجية الحكومية ورؤيتها العميقة لمستقبل مستدام ، ومن القيمة المضافة ، إعطاء توضيح شامل لتوجهات الحكومة المحلية في محافظة البصرة حول الاستثمار في المدن الذكية ، وتقليل نسبة التلوث ومد الشبكات التقنية وحماية البيئة للأجيال القادمة .واهمية تكنولوجيا المعلومات في بناء بنى تحتية خضراء في المدن الذكية

هدف البحث

الهدف الأساس هو إيجاد العلاقة بين رؤية الإدارات المحلية في بناء المدن الذكية والاستدامة البيئة ويتفرع منها الاتي

1- قياس العلاقة والتاثير بين الإدارة المحلية والمدن الذكية .
2- قياس العلاقة والتاثير بين الإدارة المحلية والاستدامة البيئية
3- قياس العلاقة والتاثير بين المدن الذكية والاستدامة البيئية

الشكل الفرضي وفرضيات البحث



شكل (1) العلاقة بين متغيرات البحث
المصدر :- اعداد الباحثات بالاعتماد على الدراسات السابقة

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

فرضية البحث الرئيسية(H1) :- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين رؤية الإدارة المحلية في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية وتتفرع منها الاتي :-

H1a:- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين الخدمات الذكية في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية.

H1b:- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين التقييم والتحسين المستمر في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية

H1c:- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين بيانات وحوكمة في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية

H1d:- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين الامن والسلامة في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية

H1e:- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين التحديات والموارد في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية

H1f:- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين المشاركة المجتمعية في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية

H1g:- هناك علاقة ارتباط وتاثير قوية ذات علاقة إيجابية معنوية بين التخطيط الاستراتيجي في تحقيق الاستدامة البيئية باستخدام المدن الذكية

الأساليب الإحصائية

المجتمع وعينة البحث :- يتكون المجتمع من مجموعة من المدن الذكية في محافظة البصرة التي تم انشاؤها منذ عدة سنوات وبعدها طور الانشاء وهي (الامل السكنية الأولى / والثانية /والامال/ والنخيل /ومدينة الاندلس /والصفا/ وشط العرب)

1- أداة القياس استبانة تحتوي على أسئلة تشمل متغيرات البحث وأبعادها ، واستخدام مقياس ليكرت السباعي موافق بشدة (1) موافق (2) موافق أحيانا (3) محايد (4) غير موافق بشدة (5) غير موافق (6) غير موافق أحيانا (7) ، يساهم هذا المقياس بالوقوف على مشاعر واحاسيس والواقع الفعلي للظاهرة محل الدراسة وبالأخص نحن ندرس ظاهرة المدن الذكية نحتاج اكبر رأي ممكن

2- الجانب الاحصائي سوف نستخدم تحليل المسار لاثبات الفرضيات الرئيسية والمتفرعة ، كون البحث متعدد العلاقات بين المتغيرات ،مما يسهم بتحليل العلاقات السببية المباشرة والغير مباشرة بين المتغيرات ، وهو مناسب لدراسة المناهج المفاهمية التي تربط بين مكونات المدن الذكية واثرها على الاستدامة

ثانيا:- الجانب النظري

أولا:- الإدارة المحلية

ان الوحدات المحلية هي الأكثر انتشارا في البلدان وتتاسس من خلال اشخاص محددين يتم تعينهم او انتخابهم لادارة منطقة معينة (Ligorio et al.,2025)، وفق قوانين محددة ، الأساس من انشاء المجالس المحلية هو لاشراك اكبر عدد من السكان في دارة شؤونهم المحلية Berceanu& Nicolescu, 2024)). وتساهم في التخطيط العمراني الإقليمي وكونه يركز على الابعاد المكانية للتنمية المختلفة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتحقيق التوازن بين المشاريع الاستثمارية وعدد السكان(Wu et al.,2025,Hossen et al.,2025) ، وكذلك بين السكن الحضري والريفي وتحقيق العدالة الاجتماعية في توفير الخدمات الأساسية وفق معايير دولية للمدن كما تساهم في التنمية (Boz & Cay,2024,Ali et al.,2025).ومهام الإدارة هو مناقشة قوانين وتعليمات تخص المدن وتطويرها ، ودراسة مدى تنفيذ الخطط للمدن وتقدمها واجراء التحسينات

وتتكون من الابعاد الاتية :-

1-1 :- **الخدمات الذكية** وهي مجموعة واسعة من الخدمات المدعومة بالتكنولوجيا والذكاء الاصطناعي (El-Gamal et al.,2025)،وتستخدم كافة تطبيقات تقنيات تكنولوجيا المعلومات لتقديم افضل الخدمات من قبل الإدارة المحلية للمواطنين المقيمين في المدن الذكية والاستجابة لاحتياجاتهم (Wu et al.,2025,Lahat & Nathansohn, 2025)

2-1 :- **التقييم والتحسين المستمر** :- وتعتمد على تخطيط منهجي مدروس من قبل الإدارة المحلية ومن ثم تنفيذ ما مخطط وبعدها المتابعة للاخطاء وتصحيحها Yuliani& Setyaningsih, (2025).ويمكن ان نعرفه بانه زيادة قيمة العملاء من خلال تغير مدروس ومعروف وتكون التغيرات ذات القيمة غير ذات صلة بجدور الخدمة بل تحسنها للقبول والقيمة الأفضل UN

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

(2018,) . ويساهم التقييم في تقديم مدخلات لاتخاذ القرار .انها التحسين المستمر بكفاءة وفعالية وتحقيق الاستدامة بالبيئة المحيطة وحمايتها من الهدر(Stamopoulos et al.,2024).

3-1 :- **بيانات وحوكمة** وهي البيانات التي تتحكم بها الحكومة المحلية وتحت اداراتها ، ويشعر معها المواطن بالأمان(El-Gamal et al.,2025). لانها تحت سيطرة الدولة التي تهتم بالبيانات لتوفير الخدمات والاحصاء لتسهيل الخدمات الصحية والتعليم Susilowati et al.,2025)، تساهم حوكمة البيانات في تنظيم تنفيذ الخطط والسياسات والإجراءات (Lahat & Nathansohn, 2025)، وتنفذ كل الإجراءات لتجميع البيانات بانواعها واختلافاتها حسب الحاجة لها من قبل الإدارة المحلية وخططها لاتخاذ القرارات وإنجاز الاعمال لخدمة المواطنين (Stamopoulos et al.,2024) في المدن الذكية .

4-1 :- **الامن والسلامة** :- هو قيام الإدارة المحلية بتوفير مكان امن خالي من المخاطر ، او تقليل المخاطر الى ادنى مستوى ممكن ، وحماية أرواح المواطنين وممتلكاتهم Chen & Chan,2023,Ligorio et al.,2025) ، انها مجموعة من الإجراءات والقواعد للوقاية من الاخطار والاصابات والحوادث وتجعل المواطن المقيم في المدن الذكية يشعر بالأمان له ولافراد عائلته .انها تدابير حكومية لحماية من اخطار السرقة الحوادث الأخرى التي تشكل خطر على حياة المقيمين افراد وجماعات وتشعرهم بعد الاطمئنان Visvizi & Godlewska-Majkowska, (2025)

5-1:- **التحديات والموارد** :- اهم التحديات التي تواجه الإدارات المحلية في مجال الموارد البشرية والمادية والمالية ، ان توفير موارد بشرية مدربة ومهيا بصورة مناسبة للعمل مع الأموال الكافية للقيام بالاعمال(UN ,2018,Lee& Yang, 2025) . وكذلك الموارد المادية ، كما تم إضافة المعلومات الصحيحة والدقيقة كمورد مهم للإدارة المحلية وبالوقت المناسب لاتخاذ قرارات صحيحة وباقل كلفة وفعالية كبيرة ، لابد من الحصول على الموارد لتساهم في إنجاح الاعمال (Ali et al.,2025,Ibrahim Khalil et al.,2024).

6-1 :- **المشاركة المجتمعية** :- تسهم المشاركات المجتمعية في تبادل الآراء والمعلومات ومناقشة والتعاون في حل المشكلات(El-Gamal et al.,2025) ، انها احد الاليات في اشراك الجمهور في قضايا الإدارة المحلية وإعطاء مساحة للتعبيرعن ارائه (Stamopoulos et

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

(al.,2024ووجهة نظره بما يخدم القضية محل النقاش وتوجهات الإدارة المحلية نحوها ليكونوا مشاركين بقضايا تهمهم ويسهموا في عملية التنفيذ لها بقناعة . انها احد الطرق الملائمة لمعرفة احتياجات المجتمع والعمل على تنفيذها بشكل يلبي رغبات المواطنين ويكسب رضاهم عن الإدارة المحلية . انها عملية متعبة لمشاركة الجميع في اتخاذ قرارات تهم المجتمع

1-7:- **التخطيط الاستراتيجي** :- هو رسم خطوات قادمة مستقبلية للإدارة المحلية ، وكم تحتاج من فترة للتنفيذ ومنافعها ، والقيمة المضافة ومدى الرضا عنها Jakonen,2025,Lee& Yang, (2025) واهم الأهداف التي ترجو الإدارة المحلية الوصول اليها .انه تحديد لمسارات العمل بالوقت والدقة المطلوبة لتحقيق الغايات ، انها طريق الإدارة المحلية لتحقيق الرؤى والطموحات والصورة المستقبلية التي ترغب الوصول اليها

التحديات التي تواجه الادارة المحلية في البصرة لانشاء مدن ذكية كما وضعها الباحثين

اتفق مجموعة من الباحثين على مفاهيم التحديات وهم (Visvizi & Godlewska-Majkowska, 2025,Cappellieri et al.,2025,Chen & Chan,2023,Shmelev& Shmeleva, 2025)

من أبرز هذه التحديات:

- **التمويل:** تحويل البصرة إلى مدينة ذكية يتطلب استثمارات ضخمة في البنية التحتية والتكنولوجيا، مما يشكل تحدياً كبيراً
- **خصوصية البيانات:** نظرًا لاعتماد النظام الذكي على جمع كميات كبيرة من البيانات الشخصية، فقد يرفض بعض المواطنين هذه التقنيات بسبب مخاوف تتعلق بالخصوصية وأمن المعلومات
- **الوعي المجتمعي:** عدم وجود ادراك بين السكان حول فوائد المدن الذكية وكيفية عملها يمكن أن يعيق قبولهم للتغييرات التكنولوجية الجديدة
- **البنى التحتية الحالية:** تحتاج البصرة إلى تحديث كامل للبنى التحتية لتكون قادرة على دعم التكنولوجيا المتطورة، وهو ما يتطلب وقت وجهد وتكاليف كبيرة
- **الأمن السيبراني:** مع زيادة الاعتماد على التقنيات الحديثة، تزداد المخاطر المتعلقة بالهجمات السيبرانية التي قد تستهدف الأنظمة الحيوية في المدينة . حماية البيانات والبنية التحتية الرقمية من الهجمات الإلكترونية، وضمان خصوصية المواطنين وسرية معلوماتهم.

- **التنظيمات الحكومية:** تحتاج المشاريع الذكية إلى تنظيمات واضحة وسريعة، لكن إجراءات البيروقراطية الادارية قد تؤدي إلى تأخير التنفيذ
- **تغيير اسلوب الحياة:** يتطلب الانتقال إلى مدينة ذكية تغييرات في ثقافة وعادات السكان اليومية، مما قد يواجه مقاومة من بعض الناس الذين يفضلون نمط الحياة التقليدي ،تتطلب مواجهة هذه التحديات منهجاً شاملاً وخطة استراتيجية مدروسة، تشمل تعزيز الوعي المجتمعي، تأمين التمويل اللازم، وتحسين التنظيمات الحكومية لضمان نجاح مشاريع المدن الذكية في محافظة البصرة.

ثانيا:- المدن الذكية

المدن الذكية تمنح إدارتها القدرة على توقع المشاكل واحتمالاتها، وحل العقبات بسرعة، وتحسين النتائج. وفي هذا الصدد تسعى المدن الذكية إلى تحقيق التالي (Boz & Cay,2024,Chen & Chan,2021,Chen & Chan,2023), روابجي & عوفي، 2023) :

1. ضمان جودة حياة السكان.
2. إعداد البنية التحتية للمدينة لتلبية متطلبات وتوقعات السكان.
3. خلق بيئة مستدامة ونظيفة للمدينة.
4. تقديم حلول ذكية تعود بالنفع على المدينة ومواطنيها في كل مكان.
5. تحويل المدينة إلى مدينة صديقة للبيئة والإنسان.

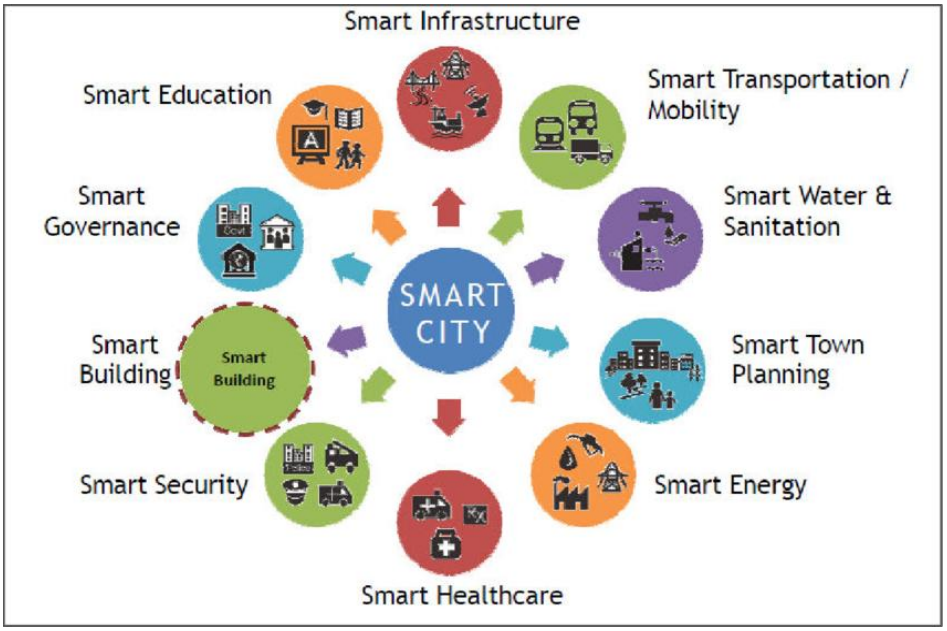
1-2 :- مكونات المدن الذكية

عندما ننظر إلى الدراسات السابقة حول عناصر المدينة الذكية، فإن المخططات التي وضعها الأكاديميون السابقون حول هذه المكونات مثل دراسة (Correia et al.,2024) وبالاعتماد على دراسة (Murthy, 2015,Yuliani& Setyaningsih, 2025,Kumar & Saxena, 2025) والتي يوضحها الشكل رقم (2) هي:

- المباني الذكية والمنازل الذكية
- النقل الذكي
- توليد وتخزين الطاقة المتجددة
- إدارة المياه الذكية

- الإدارة لذكية للنفايات (إعادة التدوير، إدارة المخلفات، واستعادة الطاقة والمواد العضوية من النفايات)
- التعليم الإلكتروني
- الحوكمة الإلكترونية
- الطب الإلكتروني
- الاتصالات الذكية
- الشبكات الذكية
- الإدارة البيئية الذكية

شكل (2) مكونات المدن الذكية



Dwivedi, M., Uniyal, A., & Mohan, R. (2015). "**New horizons in planning smart cities using LiDAR technology**". *International Journal of Applied Remote Sensing and GIS*, *1*(2), 40-50.

2-2 : متطلبات انشاء مدن ذكية في البصرة

تتطلب المدن الذكية تكاملاً شاملاً بين مختلف التقنيات والبنى التحتية، ينبغي ربط كل مكون من مكونات نظام إنترنت الأشياء بهندسة إنترنت الأشياء في المدينة (Bibri,2021,Yuliani& Setyaningsih, 2025)، مع مراعاة حقيقة أن كل مكون برمجي يؤثر على المكونات الأخرى

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

من أجل حماية التنسيق والتفاعل. لضمان النجاح، ينبغي إعادة تصميم المكونات المعزولة وترتيبها بعناية (Bhardwaj et al.,2025). تشمل العوامل الرئيسية التي تقوم عليها المدن الذكية لتحقيق التنمية المستدامة وتحسين جودة الحياة ما يلي

2-2-1: تكنولوجيا والبنية التحتية الذكية: استخدام تقنيات مثل إنترنت الأشياء(IoT) لربط الأجهزة والأنظمة، شبكات اتصالات عالية السرعة مثل (Hu & Zheng, 2021,Jakonen,2025)(5G)، وأنظمة إدارة البيانات الضخمة (Big Data) والذكاء الاصطناعي (Visvizi & Godlewska-Majkowska, 2025) .

2-2-2:- النقل والتنقل الذكي : أنظمة نقل متطورة، المركبات ذاتية القيادة، وإدارة حركة المرور باستخدام البيانات في الوقت الفعلي(Chen & Chan,2023,Hu & Zheng, 2021)

2-2-3:- الحوكمة الذكية: مشاركة المواطنين في صنع القرار عبر منصات رقمية(Bibri,2021,Kaššaj & Peráček, 2024)، وتحسين الخدمات الحكومية باستخدام التكنولوجيا، والشفافية والمساءلة في الإدارة(Blasi et al.,2022)

2-2-4:- الطاقة والمياه :- توفير مياه صالحة للشرب ، يتم تنقية المياه باساليب تقنية عالية (Kumar & Saxena, 2025)، والطاقة النظيفة جزء مهم من الاستدامة البيئة ، منها الطاقة الشمسية وطاقة المياه لانارة وسد حاجة المدن الذكية (Benites & Simoes, 2021).والتعامل مع النفايات بطرق تقنية تقلل التلوث البيئي وإعادة التدوير .استخدام الطاقة المتجددة (مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح)، وتحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية (Cappellieri et al.,2025).

2-2-5:- الاقتصاد والمجتمع : تشجيع الابتكار وريادة الأعمال، وجذب الاستثمارات في القطاعات التكنولوجية، وتطوير مهارات القوى العاملة لمواكبة التطورات التكنولوجية(Bhardwaj et al.,2025). ،توفير خدمات صحية وتعليمية ذكية(Kaššaj & Peráček, 2024)، وتحسين السلامة العامة باستخدام أنظمة المراقبة الذكية، وتوفير مساحات عامة ومرافق ترفيهية (Boz & Cay,2024) ، انها جودة الحياة المرغوبة .

2-2-6:- التخطيط والإدارة : استخدام نماذج ثلاثية الأبعاد (Digital Twin) للتخطيط العمراني.(Hu & Zheng, 2021)، وتصميم مدن مرنة قادرة على التكيف مع التغيرات

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

المستقبلية، والتركيز على الكثافة السكانية المثلى وتوزيع الخدمات بشكل عادل Boz & (Cay,2024,Yuliani& Setyaningsih, 2025)

إن أساس المدن الذكية هو شبكة من الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء التي ترتبط ببعضها البعض من خلال الإنترنت(Blasi et al.,2022,,Guenduez et al.,2024). ومن أجل ضمان مستوى معيشي جيد مع حماية الموارد للأجيال القادمة، تساعد المدن الذكية في تسريع تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي حددتها الأمم المتحدة (Blasi et al.,2022).

ثالثا :- مفهوم التنمية المستدامة

مفهوم الاستدامة له تاريخ طويل في الأدبيات الاقتصادية، ومع تزايد النشاط الاجتماعي والاقتصادي نمت تطبيقاته. وقد اكتسب مفهوم التنمية المستدامة قبولاً واسع النطاق في النظرية الاقتصادية(Benito et al.,2025)، وخاصة فيما يتصل بفكرة ندرة الموارد أو عدم القدرة على تنمية الموارد بطريقة تتوافق مع الاحتياجات البشرية أو تأخذ في الاعتبار الأجيال القادمة (فتحي عبد الغني، Berceanu & Nicolescu, 2024,2020). وقد اخذ هذه المصطلح بالانتشار سريعاً بالاونة الاخيرة، وتم تقديمه حسب تقرير الأمم المتحدة (UN ,2018) بدايةً من قبل لجنة الأمم المتحدة العالمية للبيئة والتنمية في عام 1987. عرّفت اللجنة الاستدامة على أنها نموذج للتنمية الاقتصادية يسمح بتلبية احتياجات الجيل الحالي دون تعريض قدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها الخاصة للخطر (Braccini, al et, 2018,Jerez-Jerez,2025). وهي فلسفة فتحت المجال للاخرين لتعريفها من وجهات نظر مختلفة، فقد عرفها (هلال، واخرون، 2014) إنها القدرة على دعم البنى الاجتماعية والاقتصادية والبيئية التي تشكل البيئة الحضرية Guenduez et), (al.,2024، وهي عملية تنطوي على إدارة الموارد والمسار التقني للتنمية بطريقة متناغمة ومتسقة مع متطلبات البشرية اليوم وفي المستقبل(Cappellieri et al.,2025). إن موضوع الاستدامة واسع النطاق، وهناك مصطلحات أخرى مرتبطة بالمصطلح الرئيسي "الاستدامة"، مثل الاستدامة المؤسسية، والتنمية المستدامة، والحفاظ على البيئة، والمسؤولية الاجتماعية للشركات Sheehy) & Farneti, 2021,Guarini et al.,2022,Karamoozian & Zhang,2025). تركز التنمية المستدامة على المستقبل، وتشمل العديد من جوانب الحياة، هدفها تلبية متطلبات الجيل الحالي دون تعريض الافراد في المستقبل للخطر (Ulpiani et al.,2025)، فإن التنمية المستدامة

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

هي عملية تحدد المجتمع المحلي وأهدافه بناءً على أولويات معينة تأخذ في الاعتبار جودة الحياة في كافة ارجاءها (Chen & Chan,2023,عبد العزيز العقل،2021).

3-1: ابعاد التنمية المستدامة

تناولت العديد من الادبيات المختلفة لابعاد التنمية المستدامة لمداخل وجوانب متعددة، تصب جميعها في أن مفهوم التنمية المستدامة في إطاره المعياري يخرج بثلاث ابعاد أساسية هي (الاستدامة الاقتصادية، الاستدامة الاجتماعية، والاستدامة البيئية) (فتحي عبد الغني، 2020) واعتمدنا على تقرير (UN ,2018) اذ يشمل البعد الاقتصادي كل ما يرتبط بالنمو الاقتصادي، التنمية الاقتصادية، التنافس، الإبداع والتنمية الصناعية...الخ.(Berceanu & Nicolescu, 2024) أما البعد البيئي فيعبر عن كل ما يرتبط بحماية البيئة، المحافظة على جمالية الطبيعة، نوعية الماء والهواء والتربة وتغير المناخ، التنوع البيولوجي وغيرها (Sheehy & Farneti, 2021,Kumar & Saxena, 2025). والبعد الاجتماعي هو وكل ما يرتبط بتحقيق العدالة الاجتماعية، البطالة، التنمية المحلية والإقليمية، الرعاية الصحية والثروات، الترابط الاجتماعي، توزيع الخدمات...الخ. (Ulpiani et al.,2025). وبعبارة اخرى يمكننا القول ان أبعاد التنمية المستدامة = نمو اقتصادي + حماية البيئة + عدالة اجتماعية ولاستغلال أقل قدر ممكن من الطاقة والموارد، يضيف البعض المكون الإداري والتكنولوجي (عبد العزيز العقل،2021). **ويتكون من الابعاد الاتية** :-

3-1-1 :- التحديات والصعوبات **تحديات التنمية المستدامة في العراق والبصرة خصوصاً:-**

العراق يواجه تحديات عديدة في تحقيق التنمية المستدامة، على الرغم من امتلاكه مقومات بشرية وطبيعية تعزز من قدرته على تحقيق أهداف التنمية البشرية المستدامة (حسين حميد & مرزة نعمة، 2023). ومن جملة التحديات التي طرحت في المؤتمر الذي نظّمه المركز الفكري "بيت الحكمة" في بغداد، بالتعاون مع منظمة العمل الدولية والعديد مؤسسات أكاديمية، والذي تمحور حول قضايا الأمن الإنساني والتنمية المستدامة (Braccini et al.,2018) (Susilowati et al.,2025,Braccini et al.,2018,Shmelev& Shmeleva, 2025,Guarini et al.,2022,Karamoozian & Zhang,2025)

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

1- **الأمن البشري:** تحديد أكبر المخاطر التي تهدد الأمن البشري على مستوى الفرد والأسرة والمجتمع، مع التركيز على معالجة القضايا المتعلقة بالتلوث وتغير المناخ والأمن المائي والتدهور البيئي واستنزاف الموارد.

2- **العمل اللائق:** تشمل القضايا التي تواجه سوق العمل ارتفاع معدلات العمالة غير الرسمية، وارتفاع معدلات البطالة بين النساء والشباب، والفجوات في تغطية الضمان الاجتماعي، وتأثيراتها على مستويات المعيشة والدخل والتعليم.

3- **تغير المناخ:** بسبب تغير مناخ العراق، يجب على العلماء والباحثين وضع قواعد وأنظمة لصناع القرار.

4- **البيئة:** مع تنامي الاستبداد، يتعين على العراق أن يواجه مشاكله البيئية المتنامية، والتي تزداد سوءاً بسبب مخططات تمويل المنظمات المانحة التي تعطي الأولوية للمشاريع القصيرة الأجل والصغيرة الحجم

2-1-3 :- مجالات التنمية المستدامة من خلال منع التدهور البيئي من خلال الإنتاج والاستهلاك المستدامين، وإدارة الموارد الطبيعية للكوكب بشكل مسؤول(Bibri,2021)، والتصرف بسرعة لإبطاء تغير المناخ من أجل تلبية مطالب الأجيال الحالية والمستقبلية.

2-1-3 : (اقتصادي / اجتماعي / بيئي) :- من خلال القضاء على الجوع والفقر بجميع مظاهره جوانبه(Esposito et al.,2025)، فضلاً عن ضمان وصول الجميع إلى إمكاناتهم الكاملة في المساواة والكرامة وفي بيئة صحية (Anshari et al.,2025)

3-1-3 : الابتكار وتحسين الحياة :- من خلال التأكد من أن كل شخص على وجه الأرض يتمتع بحياة مزدهرة تحقق أحلامه (Dragan et al.,2024,Kylili et al.,2025))وأن التقدم في التكنولوجيا والمجتمع والاقتصاد يتم بشكل متوازن مع البيئة(Bhardwaj et al.,2025).

4-1-3 :المشاركة والتعاون:- من خلال تعبئة الموارد اللازمة لتنفيذ الخطة، وتعزيز التجارة الدولية من أجل التنمية المستدامة، وتعزيز روح التضامن الدولي(Benito et al.,2025)، بمشاركة الجميع والتركيز على احتياجات المناطق الأكثر ضعفاً وفقراً(Anshari et al.,2025).

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

4-:5 القياس والتقييم :- من خلال تعزيز تنمية مجتمع عادل وسلمي يرحب بالجميع وخالٍ من العنف والخوف والذعر(Anshari et al.,2024). لا يمكن تحقيق السلام بدون التنمية المستدامة، ولا يمكن تحقيق التنمية المستدامة بدون السلام(Esposito et al.,2024).

3-1-6 : **التعليم والتوعية :-**اشار (فتحي عبد الغني، 2020) في دراسته، واتفق معه كلا من (Correia et al.,2024) خلال احتفال منظمة الأمم المتحدة بالذكرى السنوية السبعين لإنشائها، وضعت خطة للتنمية المستدامة 2030 تحت عنوان "تحويل عالمنا"، الى عالم للتوعية والتعلم (Benito et al.,2025).

استخدام المدن الذكية لتعزيز التنمية المستدامة

لقد أصبحت مشكلة التحضر التي يعاني منها سكان العالم مشكلة خطيرة تتطلب الاهتمام الفعلي، فعلى الرغم من أن حوالي 30% فقط من سكان العالم يعيشون في المدن في الخمسينيات من القرن الماضي، إلا أن حوالي 55% من الناس اصبحوا يعيشون في المدن اليوم، ومن المتوقع أن ترتفع هذه النسبة إلى 68% بحلول عام 2050، ومن المتوقع أن يزيد عدد سكان المناطق الحضرية بمقدار 2.5 مليار نسمة بحلول عام 2050 نتيجة للهجرة البطيئة للسكان من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية، حيث سيعيش نحو 90% منهم في دول نامية مثل الصين والهند في آسيا وأفريقيا **(UN, 2018,**Jerez-Jerez,2025,Kylili et al.,2025) . لذلك اكتسب التحضر السريع أهمية كبيرة، نتيجة ازدياد ظروف معيشة الناس وبشكل كبير، مما أدى إلى مزايا عديدة بما في ذلك النقل المريح وأنظمة المياه والصرف الصحي والمباني السكنية والمكتبية والفرص التعليمية **(Ozarslan Dogan, 2024,**Anshari et al.,2024) . ويأخذ إنشاء المدن بعين الاعتبار مبادئ التنمية المستدامة، وخاصة تلك المتعلقة باستخدام الطاقة النظيفة وبتكاليف معقولة(Ibrahim Khalil et al.,2024)، والحفاظ على البيئة من خلال استخدام الطاقة المتجددة(Dragan et al.,2024)، وتحسين كفاءة استغلال الكهرباء، وكل ذلك يساعد على تحقيق أهداف التنمية المستدامة وخفض الانبعاثات الضارة في الغلاف الجوي (امل اسمر & محمد صباح 2024).

تصف عبارة "المدينة الذكية" الأنظمة المبتكرة في المؤسسات والأنشطة والبيئات الإلكترونية التي تعزز التواصل والمشاركة لمعالجة القضايا الحضرية(Dragan et al.,2024). إن القدرة على

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

حل المشكلات بشكل إبداعي هي إحدى السمات الفريدة للمدينة الذكية (روابجي & عوفي، 2023). يطلق على المدينة التي تتوفر فيها خدمات الاتصالات والمعلومات التقنية المتطورة اسم "المدينة الذكية"، ولكي يتمكن سكان المدينة الذكية من استخدام أجهزتهم المحمولة للوصول إلى شبكة الويب العالمية (الإنترنت) والتواصل مع جميع المؤسسات والهيئات في مدينتهم لإنجاز أعمالهم إلكترونيًا(Boz & Cay,2024,Ibrahim Khalil et al.,2024)، فإنها تقوم على فكرة ربط الأماكن العامة في المدينة مثل المطارات والأسواق والحدائق والمتنزهات والمستشفيات وأماكن التجمعات العامة في المدينة باستخدام تقنيات الاتصالات المتقدمة (Guenduez et al.,2024جاسم جبر& نعيم جاسم، 2019). بالإضافة إلى التطبيقات التي تعتمد عليها المدن الذكية وواجهات المستخدم وشبكات الاتصالات، فإن إنترنت الأشياء هو المكون الرئيسي للمدن الذكية(Boz & Cay,2024,Kylili et al.,2025). يعرف شبكة أجهزة الكمبيوتر والأجهزة الذكية وأجهزة الاستشعار التي يمكنها الاتصال ببعضها البعض وجمع كميات هائلة من البيانات ومشاركتها ونقل هذه البيانات إلى خدمة مركزية قائمة على السحابة ومعالجتها ثم مشاركتها مع المستخدمين النهائيين بطريقة مفيدة باسم إنترنت الأشياء(Correia et al.,2024).

ثالثا:- الجانب العملي

1- نبذة عن المدن

تقع مدينة الامل السكنية في محافظة البصرة بالقرب من المدينة الرياضية على الطريق الربط لقضاء الزبير ، وتعد من اول المدن السكنية الحديثة التي نشات بعد سنة 2003 ويسكن بها العديد من العوائل البصرية من مختلف الوظائف والمجالات ، وما ان أصبحت المدينة محط انظار الكثيرين اصبح الطلب على السكن بها ، كبير مما ساهم هذا في بناء مدينة الامل الثانية التي حالما انتهت أصبحت محجوزة جميع الوحدات السكنية بها ومن ثم مدينة الامال وجميعها بنفس الموقع قرب المدينة الرياضية وتتمتع بكافة الخدمات ، ومن ثم أصبحت المنافسة كبيرة وتشجيعا تم بناء مدينة النخيل السكنية التي تقع ما بين الخط الفاصل بين قضاء ابي الخصيب والفاو وضمن التخطيط تتمتع المدينة بكل الخدمات وهو قيد الانشاء ، اما مدينة الاندلس السكنية هي مدينة متكاملة الخدمات تقع في قضاء ابي الخصيب وتتمتع بموقع ممتاز بالخط الرابط بين طريق صناعية حمدان السريع وشارع قضاء ابي الخصيب التجاري وتم حجز كل وحداتها السكنية ، اما مجمع الصفا السكني فهو

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

قيد الانشاء في قضاء شط العرب منطقة البيان ويتمتع ببنى تحتية ذات خدمات ممتازة ويتم الان الحجز على الوحدات السكنية ،ومدينة شط العرب السكنية تقع في قضاء شط العرب ولازال قيد البنء في مراحل تقدمة ، وأخيرا مدينة النرجس السكنية وتقع في قضاء شط العرب في الخط الفاصل بين حدود العراق وايران ومرك قضاء شط العرب والمنطقة سكنية وتم بيع جميع الوحدات السكنية بها

2- العينة للبحث

جدول (1) عينة البحث

المدينة الذكية	العدد الكلي	صفة مدير وموظف محلي للمدينة	الافراد المقيمين في المدينة	عدد الاستبانة الموزعة	عدد الاستبانات المسترجعة	عدد الاستبانات الصالحة
مدينة الامل السكنية الأولى	70	11	59	70	60	55
مدينة الامل الثانية	65	9	56	65	60	53
مدينة الامال السكنية	63	8	55	63	59	55
مدينة النخيل السكنية	12	12	0	12	12	12
مدينة الاندلس السكنية	54	8	46	54	50	47
الصفا السكنية	12	12	0	12	12	12
شط العرب	12	12	0	12	12	12
مدينة النرجس السكنية	80	10	70	80	75	73
المجموع	368	82	286	368	340	320

المصدر :- من أعداد الباحثات بالاعتماد على البيانات المستحصلة من المدن في محافظة البصرة

اختبار التوزيع الطبيعي للبيانات

ان التوزيع الطبيعي للبينات يساعد في معرفة نوعية الإحصاء اللازم الاستخدام في تحليل البيانات ،ويجري التوزيع الطبيعي للتاكد من البيانات ان كان توزيع طبيعي نستخدم الإحصاء المعلمي ،ويكون الاختبار الأكثر دقة هو Skewness and Kurtosis الذي يتميز بالدقة ويوفر صورة واضحة حول طبيعة البيانات اذ كانت تتوزع توزيعا طبيعا ام لا وهو المناسب للعينة من مجتمع واحد كما في بحثنا الحالي حول المدن الذكية في محافظة البصرة وهو مجتمع موحد

ويكون الاحتساب عن طريق استخراج قيمة Z Skewness and Z Kurtosis بقسمة قيمة Skewness and Kurtosis على الانحراف المعياري لها (Khine et al.,2013:36). القيمة المستخرجة يجب ان تكون ضمن حدود ±1.96 ، عند مستوى دلالة معنوية 0.05 وبالتالي تكون

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

العينة مماثلة لمجتمع الدراسة الأصلي والبيانات موزعة توزيعيا طبيعا ونقوم باجراء الإحصاء المعلمي كما موضح في الجدول ادناه

جدول (2) اختبار التوزيع الطبيعي لمتغيرات البحث

متغيرات البحث	العينة N=320	Skewness			Kurtosis			الاستنتاج
		Statistic	√6/N	Z Skewness	Statistic	√24/N	Z Kurtosis	
رؤية الإدارة المحلية		0.125	0.136	0.919	0.177	0.273	0.648	طبيعيا
المدن الذكية		0.197	0.136	1.448	0.169	0.273	0.619	طبيعيا
الاستدامة البيئية		0.178	0.136	1.308	0.144	0.273	0.52	طبيعيا

المصدر :- من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج Spss.26

مقياس الثبات يستخدم للتاكد من ثبات واتساق مقايس البحث وان الباحثين اكدوا على القيام للتاكد من الاتساق الداخلي ، ويستخدم Cronbanch Alpha في حالة عينة الدراسة تكون اكثر من 70 وبما ان عينة البحث الحالي تجاوزت 320 فردا وتكون مقبولة القيم في بحوث الإدارة اذا كانت اكبر من 0.70 دلالة الاتساق والثبات الداخلي .والقيمة المطلوبة يجب ان تقع بين (0.950- 0.800) (Zikmund 2010:413,306)

جدول (3) معامل الثبات لمقياس البحث Cronbanch Alpha

متغيرات البحث	Cronbanch Alpha
رؤية الإدارة المحلية	0.903
المدن الذكية	0.905
الاستدامة البيئة	0.902

المصدر :- من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج Spss.26

3- الإحصاء الوصفي

ان أساس التحليل الاحصائي المعروف هو الإحصاء الوصفي ،هو تلخيصا لاستجابة عينة الدراسة لخصائص مجتمع الدراسة واستجابة عينة البحث (Zikmund 2010:413,486)،والاحصاء الوصفي ينتج عنه مؤشرات البيانات الأولية انها خطوات تمهد الى للوصول الى الإحصاء الاستدلالي ،الاستنتاجي الذي يهتم بعملية الاستنتاجات الناتجة عن استجابات العينة اتجاه فقرات متغيرات الدراسة (Kothari, 2004:131).اما ما يتعلق بالوسط الحسابي فقد

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

حددها (Linacre, 1999:116). سوف يتم وصف عينة البحث وهو مدراء الإدارة المحلية بالمدن الذكية في محافظة البصرة مع عدد من الافراد الساكنين ومن ثم مناقشتها باستخدام الوسط الحسابي ،والانحراف المعياري والفقرات المتعلقة بمتغير الإدارات المحلية وفقراته السبعة .وكما مبين بالجدول ادناه :-

جدول (4) يوضح الإحصاء الوصفي لمتغير المستقل رؤية الإدارات المحلية

المتغير والابعاد	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية
رؤية الإدارة المحلية	5.00	1.33	%37
الخدمات الذكية	4.50	0.12	%26
التقييم والتحسين المستمر	4.50	0.12	%26
بيانات وحوكمة	3.50	0.93	%27
الامن والسلامة	6.00	1.60	%28
التحديات والموارد	5.00	1.33	%27
المشاركة المجتمعية	5.50	1.46	%29
التخطيط الاستراتيجي	4.00	1.06	%27
المجموع	32.006	7.95	

المصدر :- من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج Spss.26

من الجدول (4) نلاحظ ان المتوسط الحسابي سجل تقديرات بين (6,00-3,50) ، الأعلى كان للامن والسلامة وما تقدمة المدن الذكية من حماية كبيرة للمقيمين بها وتقلل نسبة المخاطر بينما سجل المستوى الأدنى هو بيانات والحوكمة لان المشاريع لازالت قيد العمل والانجاز والوصول لطموحات اكبر من الخدمات .اما الانحراف المعياري فكانت القيم بين (0.12-1.60)، الأعلى للسلامة والأمان والادنى كانت الخدمات الذكية والتقييم والتحسين المستمر .هناك اتفاق كبير ومنطقي لأهمية ما تقدمه المدن من خدمات تقنيات التكنولوجيا لراحة المقيمين وهناك رعاية مستمرة وتقييم للاعمال وتطويرها لتكون الأفضل دائما ورضا المقيم بالمدن أولوية مهمة .اما الأهمية النسبية فكانت بين(26%-37%). روية الإدارة المحلية الأعلى انه امر مهم للاهتمام والرعاية لنجاح مشروع المدن الذكية من قبل المؤسسين لها وتقديمهم كل الخدمات المطلوبة وتطوير الباقي للحصول على رضا المقيم .

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

جدول (5) يوضح الإحصاء الوصفي لمتغير المدن الذكية			
المتغير	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية
المدن الذكية	5.50	1.90	%35
التكنولوجيا والبنى التحتية	4.50	1.95	%43
الطاقة والمياه	3.50	0.90	%26
النقل والتنقل	3.00	0.95	%30
الاقتصاد والمجتمع	4.50	1.91	%42
التخطيط والإدارة	5.00	1.00	%20
المصدر :- من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج Spss.26			

من الجدول (5) نلاحظ ان المتوسط الحسابي سجل تقديرات بين (3,50-5,50) ، الأعلى كان للمدن الذكية وما تقدمة المدن الذكية من خدمات كبيرة تقنيات عالية للمقيمين بها وتعطي مستوى استخدام متطور للتكنولوجيا ، بينما سجل المستوى الأدنى هو الطاقة والمياه ، ويعود هذا الى ان مشاريع المياه لازالت في عمل مستمر لملوحة المياه داخل البصرة وما تعانيه من شحة المياه رغم ان هناك العديد من المشاريع قيد الإنجاز تحتاج لوقت اكثر .اما الانحراف المعياري فكانت القيم بين (0.90-1.95)، الأعلى لبعد التكنولوجيا والبنى التحتية ، اذ توفر المدن الذكية تقنيات كبيرة ومهمة من كامرات المراقبة وحركات المرور المسيطر عليها من بعد من وحدة السيطرة وكذلك الإضاءة .هناك اتفاق كبير ومنطقي لأهمية ما تقدمه المدن من خدمات تقنيات التكنولوجيا لراحة المقيمين. وهناك رعاية مستمرة وتقييم للاعمال وتطويرها لتكون الأفضل دائما ورضا المقيم بالمدن أولوية مهمة .اما الأهمية النسبية فكانت بين(20%-43%). التكنولوجيا والبنى التحتية سجلت اعلى نسبة ممكنة من الأهمية ويعود لما تقدمه المدن الذكية من أهمية لتوفرها ، اما التخطيط والإدارة فكان المستوى الأدنى ويعود الى ان بعض المشاريع قيد الإنجاز.

جدول (6) يوضح الإحصاء الوصفي لمتغير الاستدامة البيئية			
المتغير	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية
الاستدامة البيئية	4.00	1.90	%48
التحديات والصعوبات	4.00	1.90	%48
مجالات التنمية المستدامة (اقتصادي / اجتماعي / بيئي)	4.50	1.95	%43
الابتكار وتحسين الحياة	4.00	1.00	%25
المشاركة والتعاون	3.50	1.00	%29
القياس والتقييم	5.00	0.90	%18
التعليم والتوعية	5.50	0.91	%17
المصدر :- من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج Spss.26			

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

من الجدول (6) نلاحظ ان المتوسط الحسابي لمتغير الاستدامة البيئية ، قد سجل تقديرات بين (5,50-3,50) ، الأعلى كان لمجلات التنمية المستدامة (اقتصادي /اجتماعي /بيئي) ، بينما سجل المستوى الأدنى هو المشاركة والتعاون ، ويعود هذا الى ان اغلب المقيمين يرغبون في ان تتحمل الإدارة كل الاعمال كونهم قد دفعوا مقابل الخدمات والاهم هناك طرق للتعليم والتوعية للتثقيف عن المشاركة للاستدامة البيئة كي تكون النتائج اكبر .اما الانحراف المعياري فكانت القيم بين (0.90-1.90)، الأعلى لبعد مجلات التنمية المستدامة (اقتصادي /اجتماعي /بيئي) .اما الأهمية النسبية فكانت بين(17%-48%). الأعلى للاستدامة البيئية ، واهميتها الكبيرة حماية البيئة وتقليل الهدر وجعلها افضل للحياة .

4- تحليل المسار لاختبار الفرضية

جدول (7) اثبات فرضيات البحث باستخدام تحليل المسار

فرضية	المتغير	الفرضية الرئيسية والفرعيات للبحث				Total Effect	Direct Effect	S.E.	C.R.	P	Label
H1	الإدارة المحلية		المدن الذكية		الاستدامة البيئة	.712	.250	.066	4.832	.016	تقبل
H1a	الخدمات الذكية		المدن الذكية		الاستدامة البيئة	.097	.080	.072	1.433	.005	تقبل
H1b	التقييم والتحسين المستمر		المدن الذكية		الاستدامة البيئة	.512	.660	.049	.381	.002	تقبل
H1c	بيانات وحوكمة		المدن الذكية		الاستدامة البيئة	.098	.250	.069	1.388	.018	تقبل
H1d	الامن والسلامة		المدن الذكية		الاستدامة البيئة	.413	.700	.059	3.849	.007	تقبل
H1e	التحديات والموارد		المدن الذكية		الاستدامة البيئة	.314	.465	.055	3.673	.009	تقبل
H1f	المشاركة المجتمعية		المدن الذكية		الاستدامة البيئة		.167	.059	2.646	.005	تقبل
H1g	التخطيط الاستراتيجي		المدن الذكية		الاستدامة البيئة		.166	.070	2.908	.025	تقبل

المصدر :- من اعداد الباحثات بالاعتماد على برنامج Amos.26

اجري هذا الاختبار بواسطة تحليل المسار للتحقق من علاقة تاثير المسار المباشر بين متغيرات البحث

من خلال جدول (7) نستنتج الأمور الاتية :-

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

فيما يخص من نتائج تحليل الفرضية الرئيسية هو وجود علاقة تاثير وارتباط بين قوية ذات دلالة إحصائية معنوية إيجابية بين رؤية الإدارة المحلية وابعادها (التقييم والتحسين المستمر، بيانات وحوكمة،الامن والسلامة،التحديات والموارد،المشاركة المجتمعية ،التخطيط الاستراتيجي ،والاستدامة البيئية ، وتم قبول الفرضيات الرئيسية والفرعية .اذ ان هناك علاقة تاثير وارتباط كبير وطردية بين رؤية الإدارة المحلية والاستدامة البيئية ، كلما زاد اهتمام الاهتمام بالمدن الذكية ازدادت الاستدامة البيئة ومعالجة النفايات وتحسين الهواء وتوفير الخدمات التي تناسب احتياجات المواطن بمشاركته ومراقبة ورعاية الإدارة المحلية .ومن خلال ما سبق نستنتج الاتي :-

1- ان مدينة الامل السكنية الأولى والثانية والامال هي الأكثر تطبيقا للاستدامة البيئة بتوفير مساحات خضراء وطاقة ومياه صافية مع خدمات الانترنت كونها الأولى نشؤا والاقدم .
2- مدينة الاندلس والنرجس هي الأخرى فيها نوع جيد من التطبيق في مجال الاستدامة البيئة وتعد كلاهما مدن ذكية متطورة ومتقدمة بمجال الخدمات بشكل كبير ومحققة رضا المواطنين .
3- كلا من مدن _(شط العرب والصفا والنخيل) قيد الأنشاء بنسبة 70% وتلتزم بكونها مدن ذكية ، وأكدت الإدارة المحلية انها تخطو بخطى متقدمة بمجال المدن الذكية والاستدامة البيئة وتوفير حياة مميزة صحيا للمواطنين
4- جميع المدن ذات منظور اجتماعي متقدم مستدام وبيئي نظيف ، لكن اقتصاديا المدن ذات كلف عالية لايتحملها المواطن العادي ذوي الدخل المحدد ، لكن لها ريع اقتصادي كبير لشمول مواطنين من ذوي الدخل العالي وتوفير افضل الخدمات لهم .
5- الإدارات المحلية لها رؤية استراتيجية عميقة بمجال التخطيط لمستقبل مستدام وهناك رقابة كبيرة لمتابعة التطورات العمرانية والاستدامة والتكنولوجيا والطاقة والبنى التحتية والمياه

جدول (8) لاثبات الفر ضيات الأثر بين المتغيرات

الفرضية	المتغير الفرعي	معامل بيرسون (r)	مستوى الدلالة (p-value)	نوع العلاقة	القرار
H1a	الخدمات الذكية	0.79	0.000	قوية وإيجابية	مقبولة
H1b	التقييم والتحسين المستمر	0.74	0.000	قوية وإيجابية	مقبولة
H1c	البيانات والحوكمة	0.75	0.000	قوية وإيجابية	مقبولة
H1d	الأمن والسلامة	0.72	0.000	قوية وإيجابية	مقبولة
H1e	التحديات والموارد	0.69	0.000	متوسطة إلى قوية	مقبولة
H1f	المشاركة المجتمعية	0.73	0.000	قوية وإيجابية	مقبولة

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

H1g	التخطيط الاستراتيجي	0.82	0.000	قويـــــة جـــــدًا وإيجابية	مقبولة
المصدر :- من مخرجات برنامج Spss.26					

من خلال الجدول (8) أعلاه يتضح لنا مايلي :-

- (H1a) :- اذ تمثل قيمة معامل **بيرسون (r = 0.79)** يشير إلى علاقة ارتباط قوية جدًا، اذ نلاحظ كلما زادت كفاءة وتنوع الخدمات الذكية للمدن الذكية ، (مثل إدارة النفايات الذكية، الطاقة الذكية، النقل الذكي)، زادت قدرة الإدارة المحلية على تحقيق أهداف الاستدامة البيئية بتقليل الانبعاثات وتحسين جودة الهواء وترشيد استخدام المواد الخام والحفاظ عليها .
- (H1b) :- **اذ قيمة معامل بيرسون (r = 0.74)** وهذا يدل على علاقة قوية ،ان وجود آليات تقييم دورية وتحسين مستمر في أداء المدن الذكية يعزز من فعالية السياسات البيئية ،وهذا يساعد على اكتشاف نقاط الضعف البيئي ومعالجتها بسرعة، مما يحسن الأداء البيئي العام.
- **(H1c)معامل بيرسون (r = 0.75)** يعكس علاقة قوية ، ان نلاحظ ان استخدام البيانات الضخمة ، والتحليلات الذكية في اتخاذ القرار البيئي يعزز من الشفافية والكفاءة ،وتبين الحوكمة الذكية تضمن إدارة مستدامة للموارد، وتقلل من الهدر البيئي.
- **(H1d) : اذ سجل معامل بيرسون (r = 0.72)** يشير إلى علاقة قوية، وتفسر لنا ان خلق بيئة آمنة ومستقرة تشجع على تبني الممارسات البيئية المستدامة من قبل السكان والمستثمرين، وهذا الأثر المسجل يساعد في تقليل من المخاطر البيئية مثل التلوث الصناعي أو الكوارث البيئية الناتجة عن الإهمال
- **(H1f) معامل بيرسون (r = 0.74)** يدل على علاقة قوية ، ويمكن ان نفسر ان إشراك المجتمع في التخطيط والتنفيذ يعزز من الالتزام الجماعي تجاه البيئة، **اذ تبين الأثر** لهذه العلاقة انه يرفع من مستوى الوعي البيئي ويشجع على السلوكيات المستدامة مثل إعادة التدوير وتقليل الاستهلاك.
- **(H1g) : اذ يتبين لنا ان معامل بيرسون سجل قيمة قدرها (r = 0.82)** يشير إلى علاقة قوية جدًا، **وتفسر لنا** الأثر الكبيرللتخطيط طويل الأمد الذي يدمج أهداف الاستدامة في سياسات المدن الذكية يضمن نتائج بيئية مستدامة ،**ومن علاقة التاثير** يوجه الموارد والجهود نحو تحقيق أهداف بيئية واضحة، ويقلل من القرارات العشوائية أو غير المدروسة.

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

أخيرا يتوضح لنا ان جميع المتغيرات الفرعية أظهرت علاقة ارتباط إيجابية قوية مع الاستدامة البيئية، مما يدعم الفرضية الرئيسية .H1 وتفرعاتها ، اذ يعني أن الإدارة المحلية التي تعتمد على مكونات المدن الذكية بشكل متكامل وفعّال، تكون أكثر قدرة على تحقيق أهداف الاستدامة البيئية.

الاستنتاجات والتوصيات

الاستنتاجات

1- توصل البحث الى ان المدن الذكية في محافظة البصرة تستخدم التكنولوجيا والبنى التحتية بمستوى عال وهناك حوكمة للبيانات حول الساكنين بها واهتمام كبير في مشاركتهم في اتخاذ القرارات، وحل المشكلات باشراف الاداراة المحلية المدعومة من مجلس المدينة .

2- استنتج البحث ان الادارة المحلية تقدم الكثير من الخدمات في المدن الذكية منها النقل وحركة المرور الصحيحة التي تسهم في تقليل الزخم المروري والوقوف العشوائي .

3- توصل البحث ان هناك اهتمام كبير ، من قبل الإدارة المحلية في تحقيق الاستدامة البيئة بالتوعية البيئية في مجالات التنمية المستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئة النظيفة وتجوير النفايات وزيادة المساحات الخضراء .

4- وتوصل البحث الى ان الإدارة المحلية تعمل على التقييم المستمر للأعمال ، وتوفير الموارد اللازمة للتحسين للخدمات التي تقدمها المدن الذكية وبالتالي تسهم في الاستدامة البيئة .

5- استنتج البحث ان الإدارة المحلية لديها خطط استراتيجية في تحسين البيئة المحلية ، وهناك مرونة كبيرة في تغيير الخطط ،بما يتناسب مع توفير افضل الخدمات الذكية من تقنيات حالية وامن وسلامة للمقيمين واشرف الإدارة في تقليل الخطر وتحقيق الاستدامة البيئية .

6- كما استنتج البحث ان الإدارة المحلية توفر المياه النقية الصالحة للاستهلاك البشري ، وإدارة المدن الذكية من خلال أنظمة عالية التقنية وتحقق الاستدامة البيئية .

7- توصل البحث الى ان الإدارة المحلية تركز على تحقيق الأهداف بالاستدامة البيئية من خلال الحفاظ على البيئة للأجيال القادمة وتقليل الهدر وتحسين العمليات.

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

التوصيات

1.توصي الباحثات الإدارة المحلية بمزيد من المتابعة والتقييم للمدن الذكية داخل محافظة البصرة ويجب مقارنة ما مكتوب من خطط مع التنفيذ الفعلي حتى تكون هناك مصداقية متكاملة بالعمل .

2.توصي الباحثات الإدارة المحلية بضرورة تقييم المدن الذكية الساكنة بالمواطنين بما توفره من خدمات ذكية ويجب ان تكون بالمستوى المطلوب من قبل المواطنين وتحقق رضائهم ورغباتهم .

3.توصي الباحثات ان الإدارة المحلية بضرورة متابعة الكاميرات الخاصة بالمراقبة بالأنظمة الذكية ،لتقليل المخاطر لادنى مستوى وحماية روح المواطنين القانطين بها

4.توصي الباحثات بضرورة توفر جهاز انذار الحريق بأجهزة تقنية اكبر مع الطاقة النظيفة مثل الشمسية لتزويد المدن الذكية بها والمراقبة والتحسين المستمر للخدمات الذكية .

5.توصي الباحثات بزيادة حملات التوعية والدعم للاهتمام بالمساحات الخضراء والاشتراك والتعاون في زيادتها وعدم العبث بها لاهميتها في تنقية البيئة من التلوث وتوفير هواء نقي ومدن صحية .

6.توصي الباحثات بضرورة الاهتمام بالنظم الصحية داخل المدن الذكية وتكون على شكل بطاقات الكترونية للفحص الشامل ومعرفة الامراض السارية وتوفير افضل الخدمات .

الدراسات المستقبلية المقترحة

من خلال بحثنا الحالي توصلنا الى أهمية المدن الذكية في تحقيق الاستدامة البيئة بدعم وقوة تاثر الإدارات المحلية وهو من المواضيع المهمة والناشئة في مجال الحفاظ على البيئة والبحث استكمل بمتغيرات ثلاثة مع الابعاد التي حصلت عليها الباحثات من الدراسات السابقة

ونقدم كباحثات مقترح لاستكمال ما قدمناه بحث خدمة للعلم والمعرفة الاتي:-

1- نقترح اخذ عينة اكبر من مدينة واحدة وهي مدينة الامل السكنية في محافظة البصرة ، كونها في حالة توسع كبير نتيجة نجاح المشروع الأول لها لاعتمادها كنموذج قوي في المحافظة لباقي المدن .

2- نقترح التركيز على مدينة واحدة سوف يحدد نقاط القوة والضعف في مجال الاستدامة البيئة ،ويجعل النتائج اكثر دقة . كون اعتمادنا مجموعة مدن كدراسة مسحية تحليلية لمجموعة من المدن الناشئة والموجودة مسكنة بالمواطنين لما مطبق بها من استدامة .

3- نقترح للباحثين القادمين إضافة ابعاد أخرى تشمل المتغيرات الثلاثة وتزيد من قوة البحث والتعميق .ومن الممكن زيادة المتغيرات ذات العلاقة

المصادر العربية

1- امل اسمر زبون, الباحث و محمد صباح حسن. (2024). **الاستثمار بالمدن الذكية في الأمارات ودوره في تحقيق التنمية المستدامة (مدينة مصدر نموذجا)** .*المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية*.190-176 .S .80)*22*(, ,

2- جاسم جبر، انتظارو نعيم جاسم، شروق(2019) . **خصائص المدن الذكية ومتطلبات التحول**.190-175 ,*Al-Adab Journal* .

3- حسين حميد، رافد، مرزة نعمة، مناف، (2023)."قراءة تحليلية للابعاد الاقتصادية والاجتماعية للتنمية المستدامة في العراق للمدة (2005-2020)". مجلة الدراسات المستدامة، المجلد الخامس، العدد الثاني، ملحق (1).

4- روابجي، سناء، و عوفي، مصطفى، (2023) .**المدن الذكية: المفهوم، الأبعاد والمكونات**. *Social Sciences Journal*,*17*(1), 454-461.

5- عبد العزيز العقل, & عقل. (2021). **أبعاد التنمية المستدامة ومصادرها وتطبيقاتها في ضوء التربية الإسلامية**. *المجلة التربوية لكلية التربية بسوهاج*, *82*(82), 895-940.

6- فتحي عبد الغني, محمد. (2020). **"تطور مفهوم التنمية المستدامة وأبعاده ونتائجه في مصر. المجلة العلمية للإقتصاد و التجارة"**, 50(2), 401-468.

7- محي هلال، ميسون ، هادي مهدي، خوله، كريم كوثر، خوله. (2014). **"دور استراتيجيات التصميم المستدام في تقليل التأثيرات على البيئة العمرانية"**، مؤتمر الأزهر الهندسي الدولي الثالث عشر، كانون الاول 25-23 .

8- Abu-Rayash, A., & Dincer, I. (2025). Development of an integrated model for environmentally and economically sustainable and smart cities. *Sustainable Energy Technologies and Assessments*, *73*, 104096.

9- Ahmed, F., Ahmed, R., Poelzer, G., Poelzer, G., Söderberg, C., Zapata, O., & Guilmette, E. (2025). Exploring energy transition narratives

through mayoral insights using artificial intelligence. *Energy Research & Social Science*, *120*, 103902.

10- Ali, S., Niaz, H., Ahmad, S., & Khan, S. (2025). Investigating how Rapid Urbanization Contributes to Climate Change and the Social Challenges Cities Face in Mitigating its Effects. *Review of Applied Management and Social Sciences*, *8*(1), 1-16.

11- Anshari, M., Hamdan, M., Ahmad, N., & Ali, E. (2025). Public service delivery, artificial intelligence and the sustainable development goals: trends, evidence and complexities. *Journal of Science and Technology Policy Management*, *16*(1), 163-181.

12- Benites, A. J., & Simoes, A. F. (2021). Assessing the urban sustainable development strategy: An application of a smart city services sustainability taxonomy. *Ecological Indicators*, *127*, 107734.

13- Benito, B., Guillamón, M. D., Ríos, A. M., & Cifuentes-Faura, J. (2025). The relationship between culture and sustainable development goal compliance at the municipal level. *Sustainable Development*, *33*(1), 333-348.

14- Berceanu, I. B., & Nicolescu, C. E. (2024). Collaborative Public Administration—A Dimension of Sustainable Development: Exploratory Study on Local Authorities in Romania. *Administrative Sciences*, *14*(2), 30.

15- Bhardwaj, S., Sampath, B., Kosimov, L., & Kosimova, S. (2025). Integration of intelligent system and big data environment to find the energy utilization in Smart Public Buildings. *Sustainable Smart Homes and Buildings with Internet of Things*, 167-186.

16- Bibri, S. E. (2021). A novel model for data-driven smart sustainable cities of the future: the institutional transformations required for balancing and advancing the three goals of sustainability. *Energy Informatics*, *4*(1), 4.

17- Blasi, S., Ganzaroli, A., & De Noni, I. (2022). Smartening sustainable development in cities: Strengthening the theoretical linkage between smart cities and SDGs. *Sustainable Cities and Society*, *80*, 103793.

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

18- Boz, Y., & Cay, T. (2024). How smart and sustainable are the cities in Turkiye?-National policies and the enthusiasm level of the local governments. *Heliyon*, *10*(4).

19- Braccini, A. M., & Margherita, E. G. (2018). "Exploring organizational sustainability of industry 4.0 under the triple bottom line: The case of a manufacturing compan**y".** *Sustainability*, *11*(1), 36.

20- Cappellieri, F., Lombardi, R., Pizzo, M., & Vinciguerra, R. (2025). Environmental reporting in public sector organizations: A review of literature for the future paths of research. *Financial Accountability & Management*, *41*(1), 159-199.

21- Chen, Z., & Chan, I. C. C. (2023). Smart cities and quality of life: a quantitative analysis of citizens' support for smart city development. *Information Technology & People*, *36*(1), 263-285.

22- Correia, P. M. A. R., Pedro, R. L. D., Mendes, I. D. O., & Serra, A. D. (2024). The Challenges of Artificial Intelligence in Public Administration in the Framework of Smart Cities: Reflections and Legal Issues. *Social Sciences*, *13*(2), 75.

23- Dragan, A., Creţan, R., & Bulzan, R. D. (2024). The spatial development of peripheralisation: The case of smart city projects in Romania. *Area*, *56*(1), e12902.

24- Dwivedi, M., Uniyal, A., & Mohan, R. (2015). "New horizons in planning smart cities using LiDAR technology". *International Journal of Applied Remote Sensing and GIS*, *1*(2), 40-50.

25- El-Gamal, A. A., Ismail, M. M., & El Bagoury, A. A. (2025). The role of coordination mechanisms between the central government and local administration units in improving the performance of the local administration bodies in Egypt. *The Arab Journal of Administration*, *45*(1), 337-364.

26- Esposito, G., Terlizzi, A., Desdemoustier, J., Pichault, F., & Crutzen, N. (2025). Smart city development as public entrepreneurship: An in-depth case study of mayoral action based on actor-network theory. *International Journal of Public Administr*

27- Esposito, G., Terlizzi, A., Guarino, M., & Crutzen, N. (2024). Interpreting digital governance at the municipal level: Evidence from smart city projects in Belgium. *International Review of Administrative Sciences*, *90*(2), 301-317.

28- Guarini, E., Mori, E., & Zuffada, E. (2022). Localizing the Sustainable Development Goals: a managerial perspective. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, *34*(5), 583-601.

29- Guenduez, A. A., Mergel, I., Schedler, K., Fuchs, S., & Douillet, C. (2024). Institutional work in smart cities: Interviews with smart city managers. *Urban Governance*, *4*(1), 80-90.

30- Hossen, M. D., Abedin, M. Z., Chowdhury, T. M., Islam, Z., & Kabir, M. R. (2025). Unveiling the Impact of E-Governance on the Transformation from Digital to Smart Bangladesh. *Pakistan Journal of Life & Social Sciences*, *23*(1).

31- Hu, Q., & Zheng, Y. (2021). Smart city initiatives: A comparative study of American and Chinese cities. *Journal of Urban Affairs*, *43*(4), 504-525.

32- Ibrahim Khalil, M. W., & Kamel, M. A. E. (2024). Towards smart sustainable cities vision and challenges. International Journal of Nonlinear Analysis and Applications, 15(3), 261-274.

33- Jakonen, O. I. (2025). Smart cities, virtual futures?–Interests of urban actors in mediating digital technology and urban space in Tallinn, Estonia. *Urban Studies*, *62*(1), 52-68.

34- Jerez-Jerez, M. J. (2025). A study of employee attitudes towards AI, its effect on sustainable development goals and non-financial performance in independent hotels. *International Journal of Hospitality Management*, *124*, 103987.

35- Karamoozian, M., & Zhang, H. (2025). Obstacles to green building accreditation during operating phases: Identifying challenges and solutions for sustainable development. *Journal of Asian Architecture and Building Engineering*, *24*(1), 350-366.

36- Kaššaj, M., & Peráček, T. (2024). Sustainable connectivity—integration of mobile roaming, WiFi4EU and smart city concept in the European union. *Sustainability*, *16*(2), 788.

37- Khine, M. S. (2013). Application of structural equation modeling in educational research and practice. Sense Publishers.

38- Kothari, C. R. (2004). Research methodology: Methods and techniques. 2nd ed., New Age

39- Kumar, R., & Saxena, A. (2025). Smart Water Management and Resource Conservation. In *Sustainable Smart Cities and the Future of Urban Development* (pp. 235-262). IGI Global Scientific Publishing.

40- Kylili, A., Afxentiou, N., Georgiou, L., Panteli, C., Morsink-Georgalli, P. Z., Panayidou, A., ... & Fokaides, P. A. (2025). The role of Remote Working in smart cities: lessons learnt from COVID-19 pandemic. *Energy Sources, Part A: Recovery, Utilization, and Environmental Effects*, *47*(1), 1510-1525.

41- Lahat, L., & Nathansohn, R. (2025). Challenges and opportunities for equity in public management: Digital applications in multicultural Smart cities. *Public Management Review*, *27*(2), 520-543.

42- Lee, J., & Yang, B. (2025). Enhancing smart city infrastructure with a geospatial blockchain-based addressing system. *Cities*, *159*, 105757.

43- Ligorio, L., Venturelli, A., & Caputo, F. (2022). Tracing the boundaries between sustainable cities and cities for sustainable development. An LDA analysis of management studies. *Technological Forecasting and Social Change*, *176*, 121447.

44- Murthy, C. (2015), **Presentation on 'Emerging Geospatial Trends in Smart City Development'** in Hyderabad International Convention Centre, Hyderabad, and India geospatial forum.

45- Ozarslan Dogan, B. (2024). "The role of smart cities in sustainable development: empirical evidence from Türkiye". *EconomiA*, *25*(3), 422-438.

46- Sheehy, B., & Farneti, F. (2021). "Corporate social responsibility, sustainability, sustainable development and corporate sustainability:

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

What is the difference, and does it matter?". *Sustainability*, *13*(11), 5965.

47- Shmelev, S. E., & Shmeleva, I. A. (2025). Smart and sustainable benchmarking of cities and regions in Europe: The application of multicriteria assessment. *Cities*, *156*, 105533.

48- Stamopoulos, D., Dimas, P., Siokas, G., & Siokas, E. (2024). Getting smart or going green? Quantifying the Smart City Industry's economic impact and potential for sustainable growth. *Cities*, *144*, 104612.

49- Susilowati, A. P. E., Rachmawati, R., & Rijanta, R. (2025). Smart village concept in Indonesia: ICT as determining factor. *Heliyon*, *11*(1).

50- Ulpiani, G., Pisoni, E., Bastos, J., Monforti-Ferrario, F., & Vetters, N. (2025). Are cities ready to synergise climate neutrality and air quality efforts?. *Sustainable Cities and Society*, *118*, 106059.

51- UN (2018). The sustainable development goals report. Available from: https://www.un.org/ development/desa/publications/the-sustainable-development-goals-report-2018.html

52- Visvizi, A., & Godlewska-Majkowska, H. (2025). Not only technology: From smart city 1.0 through smart city 4.0 and beyond (an introduction). In *Smart Cities* (pp. 3-16). Routledge.

53- Wu, X., Hao, C., Li, Y., Ge, C., Duan, X., Ren, J., & Han, C. (2025). Spatio-temporal coupling coordination analysis between local governments' environmental performance and listed companies' ESG performance. *Environmental Impact Assessment Review*, *110*, 107655.

54- Yuliani, S., & Setyaningsih, W. (2025). Green architecture in tourism sustainable development a case study at Laweyan, Indonesia. *Journal of Asian Architecture and Building Engineering*, *24*(1), 27-38.

55- Zikmund, W., Babin, B., Carr, J., and Griffin, M. (2010). Business research methods. 8 th ed., South-Western, Cengage Learning

الاستبانة								
ت	السؤال	غير موافق بشدة	غير موافق	غير موافق في	محايد	أوافق في بعض	أوافق	أوافق بشدة

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

مجلد (21) عدد خاص

المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

		بعض الأحيان		الأحيان				
المتغير المستقل :- رؤية الإدارات المحلية								
1	تتوفر أنظمة إدارة حركة المرور الذكية ، وتطبيقات مشاركة السيارات، والحافلات الذكية							
2	تتوفر ادارة استهلاك الطاقة الذكية في المباني، وشبكات الطاقة الذكية، والطاقة المتجددة.							
3	تتواجد إدارة توزيع المياه، وكشف التسرب، معالجة المياه بطرق تقنية ذكية .							
4	المراقبة بالكاميرات ذات تقنيات ذكية ، وأنظمة الإنذار، والاستجابة للطوارئ.							
5	تطبيقات الصحة عن بعد، والمتابعة الصحية، والسجلات الطبية الإلكترونية الذكية							
6	تساهم عملية التقييم باعطاء موقف عن الوضع الحالي وتحديد نقاة القوة والضعف ومعالجتها							
7	يوجد برنامج لاكتشاف المشكلات التي تواجه الاستدامة البيئية							
8	تعمل الإدارة المحلية على تحسين العمليات وتقليل الهدر فيها							
9	رفع جودة العمليات بتقديم منتجات وخدمات ذات قيمة عالية							
10	مساعدة الافراد والمؤسسات البيئية على تحقيق الأهداف وانشاء بيئة مستدامة							
التنمية المستدامة								
11	التنمية المستدامة احد ضروريات المستقبل لانها تحسن جودة الحياة والقضاء على المخاطر البيئية							
12	التنمية المستدامة مهمة للأجيال القادمة واستغلال افضل للموارد المتاحة طبيعيا							
13	التنمية المستدامة مسؤولية الافراد والمجتمع والحكومة وتقديم قوة الدعم							
14	القضاء على الفقر والجوع في تحقيق التنمية المستدامة وتقديم التعليم الجيد							
15	الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية في التنمية المستدامة ومواجهة تغير المناخ							
16	تحقيق النمو الاقتصادي المستدام باستخدام الطاقة المتجددة وتعزيزها بإقامة المشاريع							

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

17	مشاركة جميع أصحاب المصلحة في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز التعاون كهدف مشترك							
18	دورة المجتمعات المحلية في دعم التنمية المستدام من خلال قياس التقدم بتحقيق الأهداف							
19	اهمية التعليم والتوعية في تعزيز التنمية المستدام من خلال دمجها في مناهج التعليم							
20	دورة وسائل الإعلام في نشر الوعي حول التنمية المستدامة والحد من تلوث البيئي							
المدن الذكية								
21	تساهم التكنولوجيا في تحقيق أهداف الاستدامة في المدن الذكية واستخدام الذكاء الاصطناعي							
22	تتوفر البنية التحتية الذكية التي تدعم المدن الذكية المستدامة							
23	يتم تحليل بيانات ضخمة لادارة المدن الذكية المستدامة							
24	تساهم المدن الذكية المستدامة في الحد من التلوث البيئي من خلال تقنيات تقليل انبعاثات الكربون واستخدام الطاقة المتجددة							
25	يتم إدارة المياه بكفاءة في المدن الذكية المستدامة وإعادة تدويرها							
26	يتم تطوير أنظمة النقل الذكية ، واستخدام المركبات الكهربائية في المدن الذكية المستدامة والتشجيع على استخدامها ، وتقليل الازدحام المروري							
27	تساهم المدن الذكية المستدامة في تعزيز النمو الاقتصادي ، ويشترك المواطنين في تطويرها							
28	يتم ضمان العدالة الاجتماعية في المدن الذكية المستدامة من خلال ، التعليم والتدريب في بناءها							
29	تحسين الأمن والسلامة في المدن الذكية المستدامة باستخدام الامن السبراني							
30	يتم إدارة الكوارث الطبيعية في المدن الذكية المستدامة باستخدام نظام التخطيط العمراني الذكي							