



## دور السياسات الإصلاحية في الانتقال إلى واقع تنموي مستدام للاقتصاد العراقي

أ.د. حيدر نعمة بخت

جامعة الكوفة، كلية الإدارة والاقتصاد

[heider.nima@uokufa.edu.iq](mailto:heider.nima@uokufa.edu.iq)

أ.د. عبد الوهاب محمد جواد الموسوي

جامعة الكوفة، كلية الإدارة والاقتصاد

[abdulw.jwad@uokufa.edu.iq](mailto:abdulw.jwad@uokufa.edu.iq)

أفراح فاضل خليل الدجلي

مجلس محافظة بابل

[afra\\_443a@gmail.com](mailto:afra_443a@gmail.com)

أ.د. حيدر علي محمد الدليمي

جامعة المستقبل، كلية العلوم الادارية

[haidar.ali.aldulaimi@uomus.e](mailto:haidar.ali.aldulaimi@uomus.e)[du.iq](http://du.iq)

### المستخلص

يعد الإصلاح الاقتصادي أحد الركائز الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة في الاقتصادات الريعية، ولاسيما في العراق الذي ما زال يعتمد بدرجة كبيرة على العوائد النفطية في تمويل موازنته العامة. يهدف هذا البحث إلى تحليل دور السياسات الإصلاحية في تهيئة الاقتصاد العراقي للانتقال نحو واقع تنموي مستدام، من خلال استعراض طبيعة الإصلاحات الاقتصادية التي تبنّتها الحكومة العراقية، ومدى انسجامها مع متطلبات التنمية المستدامة بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

اعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي في دراسة الإطار النظري للإصلاح الاقتصادي، ومتابعة تطور مؤشرات الأداء التنموي في العراق، مع التركيز على أبرز المعوقات التي حالت دون تحقيق النمو الشامل، وفي مقدمتها ضعف التنويع الاقتصادي، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع كفاءة الإنفاق العام، وتفشي الفساد الإداري والمالي. أظهرت النتائج أن أغلب السياسات الإصلاحية المطبقة في العراق ما زالت ذات طابع جزئي وغير متكامل، إذ تفتقر إلى التنسيق المؤسسي والرؤية الاستراتيجية طويلة الأجل، كما أن تنفيذها يواجه تحديات هيكلية ومؤسسية تحدّ من فاعليتها في تحقيق التحول التنموي المنشود. وأوصى البحث بضرورة تبني إصلاحات هيكلية شاملة ترتكز على تنويع مصادر الدخل الوطني، وتطوير رأس المال البشري، وتعزيز آليات الحكومة والشفافية، بما يضمن تحقيق الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية للأجيال القادمة.

**الكلمات المفتاحية:** الإصلاح الاقتصادي، التنمية المستدامة، الاقتصاد العراقي، السياسات المالية، التحول الاقتصادي.



## The role of reform policies in transitioning to a sustainable development reality for the Iraqi economy

Prof.Dr. Abdul Wahab  
Muhammad Jawad Al Musawi  
University of Kufa, Faculty of  
Administration and Economics  
[abdulw.jwad@uokufa.edu.iq](mailto:abdulw.jwad@uokufa.edu.iq)

Prof.Dr.Heider Nima Bekheet  
University of Kufa, Faculty of  
Administration and Economics  
[heider.nima@uokufa.edu.iq](mailto:heider.nima@uokufa.edu.iq)

Prof.Dr. Haider Ali Mohammed  
Al-Dulaimi  
Al-Mustaqlal University, College  
of Administrative Sciences  
[haidar.ali.aldulaimi@uomus.edu.iq](mailto:haidar.ali.aldulaimi@uomus.edu.iq)

Afrah Fadhil Khalil Al-Dujaili  
Babil Provincial Council  
[afra\\_443a@gmail.com](mailto:afra_443a@gmail.com)

### Abstract

Economic reform is a cornerstone of achieving sustainable development in rentier economies, particularly in Iraq, which remains heavily reliant on oil revenues to finance its public budgets. This research aims to analyze the role of reform policies in preparing the Iraqi economy for a transition towards sustainable development. It does so by reviewing the nature of the economic reforms adopted by the Iraqi government and their alignment with the requirements of sustainable development in its economic, social, and environmental dimensions.

The research employs a descriptive-analytical approach to examine the theoretical framework of economic reform and track the evolution of development performance indicators in Iraq. It focuses on the most significant obstacles hindering comprehensive growth, primarily weak economic diversification, high unemployment rates, declining efficiency in public spending, and widespread administrative and financial corruption.

The findings reveal that most reform policies implemented in Iraq remain partial and incomplete, lacking institutional coordination and a long-term strategic vision. Furthermore, their implementation faces structural and institutional challenges that limit their effectiveness in achieving the desired developmental transformation. The research recommended the adoption of comprehensive structural reforms based on diversifying



national income sources, developing human capital, and activating governance and transparency mechanisms to ensure economic and social sustainability for future generations.

**Keywords:** Economic reform, sustainable development, Iraqi economy, fiscal policies, economic transformation.

## المقدمة

تُعد المؤشرات الدولية التي تعنى بمختلف الموضوعات الاقتصادية، من أهم المعايير والأسس التي تعتمد عليها الهيئات الدولية المعنية بالشأن الاقتصادي في تقييم التقدم المحرز في مختلف الجوانب الاقتصادية والتنموية، لاسيما إذا ما علمنا إن هذه المؤشرات هي المرأة التي تعكس الواقع الاقتصادي والمؤسسي للبلد، وتوضح الأداء الاقتصادي والتنموي له. وهي تسهم بشكل جاد في رسم الأهداف من قبل واضعي سياسات الإصلاح الاقتصادي والبرامج الإنمائية الهدافة إلى تحقيق التقدم الاقتصادي، حيث تتيح هذه المؤشرات التعرف على حجم التقدم المحرز ومكامن الخل والضعف في مختلف الجوانب ذات الصلة بموضوعة التنمية . ولعل التنمية المستدامة بكل ما تتضمنه من تفاصيل تعد من أهم الموضوعات التي بدأ الاهتمام بها في مختلف بلدان العالم ومن قبل المنظمات الاقتصادية الدولية يت ami بشكل مضطرب ، فقد أصبح المستقبل الاقتصادي لكل بلدان العالم المتقدمة منها والنامية لا يعتمد على الانشطة التجارية والمالية فحسب، بل يعتمد كذلك والى حد كبير على مدى الارقاء بابعاد التنمية المستدامة ومؤشراتها المختلفة، وبما يتوافق مع ظروف وإمكانات كل بلد ، الأمر الذي من شأنه أن يرتفع بالمستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي لذلك البلد ويسهم بشكل كبير في حل العديد من مشكلاته ويساهم لحياة كريمة مرفهة لمواطنيه. ومن الواضح للعيان ما يعانيه العراق من مشاكل واحتلالات متجزرة وواسعة على المستوى الاقتصادي فضلا عن المستويات الأخرى، إذ أنه وعلى الرغم مما يمتلكه من موارد وإمكانات هائلة تمكنه من تحقيق أهدافه التنموية بشكل أكبر و زمن أقصر، إلا أن التراخي في برامجه وسياساتاته الاقتصادية وتخبط السلطات المعنية في قراراتها دون دراسة مستندة الى رؤى علمية معقمة، والفساد المتفشي في مختلف مفاصل الدولة وغياب دولة المؤسسات، أضفت بمحملها على المشهد العراقي مزيد من المشكلات وفي الجوانب كافة.



ولهذه الأسباب وغيرها فإن أهمية هذا البحث تتأتى من خلال دراسة الدور الذي يمكن أن تلعبه التنمية المستدامة في النهوض بالاقتصاد الوطني والارتقاء بمعدلات النمو لمختلف المؤشرات الاقتصادية في ظل الدعوات المتكررة اليوم لإصلاح الاقتصاد العراقي الذي يواجه أزمة مالية منشأها سوء ادارة الملف الاقتصادي، وبالشكل الذي يبعث على التساؤم بسبب تراكم المشاكل والتحديات التي اضحت تهدد بنية المؤسسية والمجتمعية، فضلاً عما يعانيه أساساً من اختلالات. لذا فإنه من الضروري التركيز على تجاوز الاخطاء ومعالجة المشكلات دون تخطي او قيود من اجل ان تكون التنمية عملية مستقرة ومتواصلة ولا نهاية.

أما مشكلة البحث فانها تسلط الضوء حول التفاوت الشاسع بين ما يمتلكه العراق من موارد وامكانات مادية وبشرية وطبيعية، وبين سوء إدارة الملف الاقتصادي وعدم وضوح السياسات وضعف فاعلية تنفيذ البرامج والخطط الاقتصادية، فضلاً عن حالة عدم الاستقرار السياسي والامني ونقسي ظاهرة الفساد المالي والإداري ، الامر الذي يشكل تحديات كبيرة تحد من تنمية وتطوير الاقتصاد وبما يتناسب مع حجم ثرواته. لذا فالتساؤل المطروح هو عن مدى امكانية رسم سياسات اصلاحية حقيقة تنسجم مع متطلبات تحقيق التنمية المستدامة وقادرة على تحقيق النمو والرفاه الاقتصادي.

ويهدف البحث الى بيان أهمية المواءمة ما بين برامج التنمية المستدامة ومعالجة المشكلات التي يعاني منها الاقتصاد العراقي بهذا الاتجاه، فضلاً عن توضيح أدوار التنمية المستدامة في تبني سياسات اصلاحية جادة لتحقيق النمو الاقتصادي الحقيقي وتجاوز الواقع الذي يمر به الاقتصاد العراقي .

فيما ينطلق البحث من فرضية مؤداها (ان تبني وتطبيق كل من سياسات وبرامج الاصلاح وكذلك التنمية المستدامة بابعادها المختلفة بشكل جدي وعلمي سليم من شأنه أن يسهم مساهمة فاعلة في معالجة المشاكل التي يعاني منها الاقتصاد العراقي ويحقق له معدلات النمو التي تتناسب مع ما يمتلك من موارد وصولاً الى تحقيق أهدافه التنموية المنشودة).

ومن أجل إثبات صحة الفرضية وتحقيق الأهداف المذكورة فقد قسم البحث الى عدد من المحاور فضلاً عن عدد من الاستنتاجات والتوصيات.



### أولاً: الأطر المفاهيمي لسياسات الإصلاح الاقتصادي

يعني بالإصلاح الاقتصادي بوصفه تعبيراً عن السياسات التي تعمل على جعل النعمات متناغمة مع ما هو متاح من موارد، وذلك من خلال إيجاد توليفة من السياسات المالية والنقدية والتجارية وسعر الصرف لضمان وجود طلب كلي يتلاءم وتركيبة العرض الكلي بواسطة اعتماد إجراءات تعمل على تحفيز قطاعات السلع والخدمات، فضلاً عن اعتماد سياسات الاقتصاد الجزئي التي تستهدف تحسين الكفاءة في استخدام الموارد من خلال إزالة تشوهات الأسعار وتعزيز المنافسة وتحقيق السيطرة الإدارية<sup>(1)</sup>. وعلى وفق ذلك يتم استعادة التوازن المالي الداخلي والخارجي والحد من الضغوط التضخمية وإزالتها وتقوية وضع ميزان المدفوعات واستعادة الجدارة الائتمانية التي تتطلب ضمان النمو القابل للاستمرار وتخفيض معدلات البطالة، فضلاً عن سياسات الاستقرار والإصلاحات الرامية لتحسين استخدام الموارد ورفع كفاءتها على المدى المتوسط والطويل<sup>(2)</sup>. ويشمل الإصلاح الاقتصادي تلك السياسات والإجراءات المرتبطة بإعادة هيكلة الاقتصاد القومي على نحو يؤدي إلى تفعيل آليات السوق ويمكن الاقتصاد من زيادة الدخل والناتج القومي وتحقيق النمو المستدام<sup>(3)</sup>.

وان الإصلاح الاقتصادي يعبر عنه بحزمة من السياسات الاقتصادية، وهي وهي تتضمن سياسات التثبيت (Stabilization Policies) التي تشير إلى التغيرات المدروسة في أدوات السياسات الاقتصادية الكلية التي تطبقها الدول لتغيير الشروط أو الظروف الاقتصادية الكلية من أجل تثبيت الاقتصاد<sup>(4)</sup>. وسياسات التصحيح (التكيف) الهيكلي (Structural Adjustment Policies) التي تعبر عن عملية التكيف للتغيرات المفاجئة أو الكبيرة وغالباً المتوقعة لمجموعة الأهداف التي تسعى الحكومة إلى تحقيقها<sup>(5)</sup>.

### ثانياً: مبررات تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي

لقد تيقنت الكثير من الدول النامية بضرورة تركيز الاهتمام على سياسات التثبيت والتصحيح الهيكلي بعد أن اتضح أن تلك الصدمات الداخلية والخارجية وتصاعد أزمة المديونية الخارجية يرجع إلى أن معظم الدول النامية تميزت بسمات مشتركة كانت وراء المشاكل التي عانت منها واهماها<sup>(6)</sup>:

1. وجود ضغوط تضخمية مرتفعة نسبياً.



2. عجز كبير ومتزمن في الموازنة العامة للدولة.
3. عجز كبير في ميزان المدفوعات.
4. أسعار الصرف مبالغ في قيمتها وغير حقيقة.
5. عدم توافر أسواق مالية محلية واسعة ومتطرفة.
6. وجود قطاع عام كبير ومتراهل ومسيطر وذي كفاءة اقتصادية منخفضة مع تشوّهات في هيكل أسعار السلع والخدمات وعناصر الإنتاج.

وأصبح لزاماً على أي اقتصاد نام توافر فيه هذه السمات ويسعى للخروج من أزمته ومن اختلال توازنه الداخلي والخارجي، ان يطبق حزمة سياسات التثبيت والتصحيح الهيكلية، ومن هنا دخلت كثير من الدول النامية في تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي الشامل الذي يضم هذه الحزمة من السياسات لإعادة التوازن المنشود، وأصبحت هذه الظروف تعبيراً واضحاً عن أهمية إدارة الاقتصاد الوطني من خلال السياسات الاقتصادية الكلية المستندة إلى النظرية الاقتصادية لمعالجة المشاكل والاختلالات التي يعاني منها الاقتصاد النامي على وجه الخصوص<sup>(7)</sup>.

### ثالثاً: أهداف الإصلاح الاقتصادي

توقف سياسات الإصلاح الاقتصادي ومضمونها وأهدافها على الظروف والمتغيرات على الساحة السياسية لكل دولة ، فقد تطبق دولة ما الإصلاح الاقتصادي في كافة المجالات مستعملة جميع عناصرها، وقد تكتفي دولة أخرى بتطبيقه في مجال دون آخر، الامر الذي يجعل من سياسة الإصلاح الاقتصادي عملية متواصلة ومستمرة بسبب التغير المستمر في النظم السياسية والاقتصادية فضلاً عن التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تقرّزها الظروف الزمانية والمكانية، وتنتجه سياسات الإصلاح في أغلب الدول التي طبقت الإصلاحات الاقتصادية نحو الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإصلاح وتخلصهما من مشاكلهما وإن اختلفت في حجم ونسبة الاعتماد لكل منها على الآخر<sup>(8)</sup>. الامر الذي يجعل من سياسات الإصلاح الاقتصادي تأخذ شكل حزمة متكاملة من الإجراءات والتدابير التي تشمل الاقتصاد الكلي والجزئي ، مما يتطلب ضرورة العمل على تحديد نطاق الإصلاح و مجالاته على نحو دقيق ومدروس لأن التسرع في إجراءات الإصلاح قد يؤدي لفتح جبهة عريضة من التحديات والمعوقات يتعرّض لها وتكون نتائج الإصلاحات مخيّبة للأمال .

**مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية****مجلد (21) عدد خاص****المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...****كلفة الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025**

وعلى وفق ذلك يمكن القول إن نجاح الإصلاح الاقتصادي أو إخفاقه يتوقف على كفاءة النظام السياسي وفعالية الجهاز المؤسسي الذي يتولى الإشراف على تطبيق سياسات الإصلاح وتنفيذها، وكذلك على مدى تعاون مؤسسات المجتمع المدني لإنجاح عملية الإصلاح التي غالباً ما تمثل بجزئها الأعظم التحول إلى اقتصاد السوق الذي يشترط بدوره الخصخصة التي تتفاوت مقبوليتها في المجتمع بين مؤيد ومعارض.<sup>(9)</sup>

ونتيجة لذلك فإنَّ أغلب سياسات الإصلاح الاقتصادي تعتمد على معايير السوق ، فالدولة هي التي تتدخل في النشاط الاقتصادي قد لا تمتلك القدرة على التحكم الكامل بالمتغيرات الاقتصادية، وعلى هذا الأساس تتجنب بعض الدول الإقدام على الإصلاح الاقتصادي تحسباً من خروج تلك المتغيرات الاقتصادية عن نطاق سيطرتها .

ومن خلال النظر إلى تعريف ومفهوم سياسات الإصلاح الاقتصادي والظروف التي أدت إلى تطبيقها على الدول النامية بصفة خاصة وبالنظر إلى سمات الاقتصادات التي تسعى للدخول في برنامج إصلاح اقتصادي شامل يتكون من حزمة من سياسات التثبيت والتصحيح الهيكلية، ولكن سياسات الإصلاح الاقتصادي لا تعد غاية في حد ذاتها وأنما تمثل وسيلة لإنجاز أهداف محددة، فإنه يمكن تحديد أهداف تلك السياسات على النحو الآتي<sup>(10)</sup>:

**1. تحقيق التوازن المالي الداخلي:**

ويتم ذلك من خلال إجراء تخفيض جوهري في عجز الميزانية العامة للدولة بما يعيد التوازن المالي المحلي إلى المستوى الذي يصل فيه العجز إلى نسبة قليلة من الناتج المحلي الإجمالي.

**2. الوصول إلى حالة معينة من استقرار الأسعار:**

إذ يتم في هذه الحالة تحقيق معدل منخفض ومقبول من التضخم من أجل إزالة التشوّهات السعرية والوصول إلى حالة معينة من استقرار الأسعار.

**3. إعادة التوازن الخارجي وتحسين وضع ميزان المدفوعات:**

ويتم هذا الامر من خلال تحرير سعر الصرف وتحرير التجارة الخارجية وتنمية الصادرات في إطار العمل على إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني ومن ثم إعادة هيكلة الصادرات بالشكل الذي يقود إلى تعزيز المنافسة الدولية للصناعة المحلية في إطار اتباع الاقتصاد الوطني لسياسة الإنتاج من أجل التصدير واتخاذ سبيل التصدير الموجه للخارج.



#### 4. زيادة معدل النمو الاقتصادي:

ويتحقق ذلك من خلال سياسات الاستثمار وتطبيق سياسة الخصخصة، والتحول من نظام قائم بصفة أساسية على القطاع العام إلى نظام يعطي مكان الصدارة للقطاع الخاص ليضطلع بدوره في تحريك النشاط الاقتصادي في ظل العمل باليات السوق والحرية الاقتصادية، إذ يكون هو القطاع القائد لعملية التنمية وتصحيح أسعار السلع والخدمات، على أن يتواافق ذلك مع المزيد من سياسات وبرامج التحول إلى سياسة الإنتاج من أجل التصدير التي تؤدي في مجموعها إلى تحقيق تنمية اقتصادية ذات توجه خارجي بعد هيكلة الاقتصاد وأحداث مجموعة من الإصلاحات التي تحقق معدل نمو اقتصادي مرتفع مع مرور الزمن واتكمال الإصلاحات المطلوبة، الأمر الذي سوف يتنا gamm بالضرورة مع الارتفاع بمختلف مؤشرات التنمية المستدامة. كما أن هناك أهداف أخرى أكثر تفصيلاً تمثل بالآتي<sup>(11)</sup>:

1. الاستثمار الأمثل والتوزيع الكفؤ للموارد الاقتصادية والطاقات البشرية.
2. تخفيض عبء المديونية الخارجية وتحفيض ضغوطها على الاقتصاد الوطني.
3. تحفيز الصادرات وتعزيز القدرة التنافسية لمنتجات البلد في الأسواق الخارجية.
4. الحد من تسرب رؤوس الأموال إلى الخارج وتجنب الاستثمار الأجنبي إلى الداخل من خلال تهيئة المناخ الاستثماري الملائم.
5. تحقيق التوازنات المرغوبة في الاقتصاد الوطني بين الإنتاج والاستهلاك من جهة وبين الادخار والاستثمار من جهة أخرى.
6. رفع معدلات النمو الاقتصادي من خلال مواكبة معطيات الثورة العلمية والتكنولوجية.
7. التوزيع العادل للدخل القومي بما يساهم في رفع المستوى المعيشي لأفراد المجتمع كافة.
8. إخراج البلد من حالة الركود الاقتصادي إلى حالة الانتعاش الاقتصادي.
9. تحسين أداء القطاع المالي والنقدi والمصرفي
10. تشجيع القطاع الخاص وزيادة مساهمه في النشاط الاقتصادي بهدف زيادة الإنتاج وتوفير فرص جديدة للعملة.
13. تحويل ملكية بعض مؤسسات القطاع العام إلى القطاع الخاص ، نظراً لعجز الدولة عن إدارتها بكفاءة لصالح المجتمع .



## 14. تطوير وتوسيع الخدمات العامة (التربيـة - التعليم - الصحة).

وبالرغم من تعدد الأهداف العامة للإصلاح الاقتصادي إلا أن هناك هدفين أساسين يؤكد على أهميتهما كل من صندوق النقد والبنك الدوليين في الإصلاح الاقتصادي وكذلك تنصب جهود هاتين المؤسستين على تحقيقهما وهما<sup>(12)</sup>:

الأول. استعادة التوازن الداخلي والخارجي للاقتصاد بما يمكنه من احتواء التضخم وتحسين وضع ميزان المدفوعات ،لتوفير الموارد التي تجعل البلد قادرا في المستقبل على الوفاء بعبء ديونه المتراكمة، ومن ثم استعادة جدارته الائتمانية.

الثاني. تحسين كفاءة تخصيص الموارد المتاحة للاقتصاد والسعى لتوسيع وإنماء الطاقات الإنتاجية للبلد، بما يحقق ويعزز من النمو الاقتصادي الذاتي ويزيد من فرص العمل المنتج ويعمل على تحسين المستوى المعيشي لأفراد المجتمع كافة.

## رابعاً: مفهوم وأدوار ومؤشرات التنمية المستدامة

تعد التنمية بصورة عامة عملية معقدة، اذ انها تمثل محصلة لتفاعل العناصر المرتبطة بحركة المجتمع، وهي بدورها تحدث تغييرات كمية ونوعية في حياة أفراد هذا المجتمع في مرحلة زمنية معينة. وأن مفهوم التنمية قد انتقل من مجرد التركيز على النمو الاقتصادي، الى عملية أشمل وأوسع سميت بالتنمية المستمرة والمستدامة وهي تسعى الى تأمين حياة كريمة ومرفهة لعامة الناس وفي مختلف الجوانب. وقد بدأ الاهتمام بمفهوم التنمية المستدامة Sustainable Development يظهر بشكل بارز في الأدبيات التنموية الدولية مع تزايد الوعي البيئي، وبسبب الموقف الذي تبنته تقارير نادي روما في سبعينيات القرن الماضي حول ضرورة الحفاظ على الموارد الطبيعية والبيئية، وقد شاع استخدام هذا المفهوم نتيجة الحوادث التي تسببت باضرار للبيئة وارتفاع نسبة التلوث عالميا وظهور مشكلات بيئية عالمية التاثير. وعلى وفق ذلك تزايد تداولها في الأدبيات الاقتصادية بشكل عام وفي البلدان النامية على وجه الخصوص بداعي الخوف المتأتي من تدهور البيئة الناجم عن الاسلوب التقليدي للتنمية، الذي يعتمد على التنامي السريع لوتيرة الانتاج دون اعتبار للآثار التي يخلفها على الانسان والموارد الطبيعية والبيئية، فضلاً عن التعرّف في أغلب السياسات التنموية المعمول بها في هذه البلدان وما سببته من تبعية وتفاقم للمديونية الخارجية والفقر وتدهور الانتاجية والانتاج لجميع قطاعات الاقتصاد للمستوى الذي اصبح معه اشباع حاجات الجيل



الحاضر تكون على حساب اشباع حاجات الاجيال القادمة وهذا ما يمثل نقضاً لمصطلح (استدامة التنمية) <sup>(13)</sup>. وعلى الرغم من النقاش والتباين السابق في الآراء حول أبعاد ومؤشرات التنمية المستدامة التي يمكن اعتمادها في تحديد المستوى الذي وصل اليه البلد مقارنة بالبلدان الأخرى، إلا انه تم الاتفاق فيما بعد على تحديدها وهي تتمثل بما يأتي:

#### 1. المؤشرات الاقتصادية: <sup>(14)</sup>

- (أ) نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي والنمو الحاصل في هذا النصيب.
- (ب) حصة الاستثمار الثابت الاجمالي في الناتج المحلي الاجمالي.
- (ج) صادرات السلع والخدمات الى واردات السلع والخدمات.
- (د) البنية الاقتصادية وانماط الانتاج والاستهلاك.
- (ه) نصيب الفرد السنوي من استهلاك الطاقة.
- (و) الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي.
- (ز) مجموعة المساعدات الانمائية الرسمية المقدمة او الملتقة.

#### 2. المؤشرات الاجتماعية : <sup>(15)</sup>

- (ا) محاربة الفقر واعادة توزيع الدخل والخدمات.
- (ب) تخفيض معدلات البطالة.
- (ج) رفع المستوى الصحي والتعليمي.
- (د) الديناميكية الديموغرافية والاستدامة.
- (ه) السكن اللائق والمستوى المعيشي المناسب.
- (و) تعزيز التنمية البشرية المستدامة للمستوطنات البشرية.
- (ز) تحقيق الامن الاجتماعي وترسيخ قيم المساواة وتوفير الخدمات.

#### 3. المؤشرات البيئية: <sup>(16)</sup>

- (ا) حماية نوعية موارد المياه العذبة وامدادتها.
- (ب) النهوض بالزراعة والتنمية الريفية المستدامة.
- (ج) مكافحة ازالة الغابات والتصحر.
- (د) المناخ والتنوع الحيوي ومكافحة التلوث البيئي.



## 4. المؤشرات المؤسسية: (17)

(أ) الاطار التشريعي والتنظيمي للتنمية.

(ب) الانفاق على البحث والتطوير كنسبة مئوية من الناتج القومي الاجمالي.

(ج) عدد مستخدمي وسائل الاتصال وكيفية الحصول على المعلومة.

وعلى وفق هذه المؤشرات آنفة الذكر والادوار التي تقوم بها فان التنمية في هذا الواقع القاعلي المتشابك تمثل منظومة من الروابط باللغة التعقيد متضمنة عوامل اقتصادية واجتماعية وبيئية ومؤسسية، بالإضافة الى انها ليست مجرد مجموعة تلك العوامل بل هي محصلة تفاعلات متعاظمة ومستمرة بين هذه العوامل وال العلاقات القائمة فيما بينها.

## خامساً: الواقع التنموي في العراق وأبرز مشكلاته

على الرغم من أن تراجع التنمية في العراق ليس بالأمر الجديد ، إلا ان ذلك أصبح أكثر وضوحاً بعد عام 2003، ويعود هذا التزايد في التراجع لعدة عوامل لعل من أبرزها: عدم وجود إستراتيجية ورؤية علمية ذات ملامح واضحة لقيادة وتجهيز الاقتصاد العراقي بكل ما يمتلكه من إمكانات وموارد اقتصادية وبشرية كبيرة نحو النمو والازدهار وخلق الميزة التنافسية التي تمكنه من ولوج السوق العالمية، فضلاً عن تغطية السوق المحلية، الأمر الذي أدى إلى خسائر فادحة وهدر في الموارد وتراجع في أغلب مؤشرات التنمية الاقتصادية، فضلاً عن المخاطر اللامحدودة التي خلفتها الحروب والسياسات غير المسؤولة للحكومات المتعاقبة على المستويات كافة ، والأضرار الجسيمة التي لحقت بمبدأ العدالة الاجتماعية وما لحق ذلك من عواقب خطيرة سوف لن تتوقف عند عتبة الجيل الحالي، بل أنها ستكون أكثر عمقاً وأشد خطورة على الأجيال اللاحقة في حال عدم وجود رؤية استراتيجية تخطيطية بعيدة الأمد ، تأخذ بنظر الاعتبار الواقع والظروف والإمكانات كافة لتصل فيما بعد إلى نتائج حقيقة ومنطقية .

وإذا ما سعى الباحث إلى الاحاطة بالمشاكل التي يعاني منها الاقتصاد العراقي على المستوى التنموي فضلاً عن المستويات الأخرى ، فإنه سوف يصطدم بشبكة عنكبوتية واسعة ومعقدة من المشاكل التي تتدخل ويقود بعضها إلى البعض الآخر ويعمق من أثرها في الواقع ويمتد إلى المستقبل . ومن أمثلة هذه المشاكل : الضعف البنائي والمؤسسكي للقطاعات المكونة للاقتصاد العراقي وتخلها والتشبث بالبيروقراطية ، وعدم وضوح القوانين التي تؤثر في النشاط الاقتصادي

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025

واهمالها ، والفساد المالي والاداري ، والهدر الكبير في الموارد الاقتصادية وعدم توظيفها بالشكل الأمثل بسبب سوء التخطيط والتخطي في برامج وسياسات خاطئة وغير مدرورة ، وتنامي النمط الاستهلاكي فضلاً عن تأثير التقلبات الحاصلة على المستوى الدولي وأثرها المباشر على الاقتصاد العراقي بوصفه اقتصاداً ريعياً يعتمد على بدرجة كبيرة على الامدادات النفطية، هذا من جانب المشكلات الاقتصادية المعرقلة للتنمية، كما أن هناك العديد من المشكلات تتعلق بجوانب خدمية واجتماعية ، منها انخفاض مستوى الخدمات مقابل ضخامة مستوى الانفاق العام والموازنات الانفجارية غير الناجحة في ظل تنامي حجم السكان ، مع زيادة معدلات البطالة وترهل القطاع العام ، وتزايد معدلات الفقر ، وانخفاض مستوى ونوعية التعليم وتفشي الأمية بنسب ليست بالقليلة ، وعدم العدالة في التوزيع ، يضاف الى ذلك فأن التلوث البيئي يمثل نتيجة لواقع الاقتصادي المتredi وكثرة الحروب وانبعاث الغازات السامة لاسباب متنوعة ، وشحة المياه وارتفاع نسب الملوحة والتلوث فيها ، وتفشي الامراض والأوبئة ، وعدم وجود بنى تحتية متقدمة ، وازدياد ظاهرة التصحر وانخفاض نسب الخصوبة لاراضي الزراعية وزحف الأحياء السكنية على المساحات المزروعة. فضلاً عن آثار الارهاب والتردي الأمني في مناطق معينة من البلاد أدت بدورها الى تزايد أعداد النازحين والهجرة الداخلية والخارجية . كل هذا العدد الهائل من المشكلات وغيرها أدى بالنتيجة الى تراجع الاهتمام بالانسان وبمختلف المؤشرات الانمائية التي يمكن معها توفير الحد الادنى من الحياة الكريمة وبمستوى معيشي لائق<sup>(18)</sup>.

وإذا ما تم التركيز على المشكلة الابرز \_ من بين المشاكل آنفة الذكر \_ التي قوّضت من عملية التنمية في العراق بشكل كبير وبخاصة بعد عام 2003 فيلاحظ ان الفساد بمعناه العام والمالي والاداري منه على وجه الخصوص كان له الدور الأكبر في اعاقة استغلال الموارد والامكانات التي يمتلكها العراق بالشكل الامثل، اذ أن آفة الفساد وما ينتج عنه من حلقات سلبية متلاحقة، فقد سجل الفساد بمختلف أشكاله نسباً مرتفعة جداً خلال السنوات الأخيرة، أدت بالنتيجة الى فقدان العراق للكثير من الثروات والمكتسبات والمشروعات التنموية ، التي كان يمكن لها أن تتحقق، وكانت ستعمل على الارتقاء بمختلف مؤشرات النمو الاقتصادي والاجتماعي ، وتفصي على الفقر والبطالة، فضلاً عن تجاوز أو التخفيف \_ على أقل تقدير \_ لأغلب المشاكل والسلبيات التي يعاني منها الاقتصاد والتي انعكست بشكل واضح على كافة المستويات للمجتمع العراقي و من ثم تحقق

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية



مجلد (21) عدد خاص

المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الآثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025 .

مستويات مرتفعة من الرفاه الاقتصادي، لذا فإن عملية الاصلاح الاقتصادي الحقيقي اذا ما اريد لها النجاح والارتقاء ب معدلات النمو والنهوض ب مختلف مؤشرات التنمية واستدامتها، فإنه لا بد من اقتلاع جذور الفساد وتنظيف الساحة العراقية من كافة تفاصيل هذا المرض الخطير الذي انتشر في مفاصل الدولة والمجتمع بشكل يدعوا للقلق، وذلك من خلال سن القوانين والتشريعات الازمة للاحقة المفسدين ومحاكمتهم واسترجاع الاموال المسرقة بعيداً عن تأثير أحزاب السلطة ومافيات المساومات واصحاب المصالح الفئوية الضيقة على حساب الصالح العام ، فضلاً عن صياغة النظام الإداري لمؤسسات الدولة كافة على وفق الأسس العلمية والوظيفية التي تخلق انسانية في العمل وتسهم في انجاز المعاملات بعيداً عن البيروقراطية ، وتفعيل دور الجهات الرقابية ، والتحقق من الروابط بين الفساد واقتصاد الظل واسع الانتشار في العراق ، ووضع قواعد واضحة للسلوك الأخلاقي والمهني والديني في مناهضة الفساد ، وتنمية الدور المجتمعي واستهانة الوعي العام للمواطنين للدفاع عن حقوقهم المشروعة والإخبار عن حالات الفساد ، وزيادة مستوى الشفافية عند القيام ب مختلف المشروعات ، الأمر الذي سوف ينتج عنه تهيئة البيئة المناسبة للبدء بعملية الإصلاحات الاقتصادية الحقيقة اللاحقة التي تستند الى إستراتيجية شاملة وواضحة المعالم ، وهذا الهدف الاخير لا يتم من دون القضاء على الفساد بشكل تام بعيداً عن الشعارات الفارغة التي أصبح يرددتها الجميع والواقع يثبت العكس من ذلك ، كون التردي يزداد حجماً وعمقاً مع مرور الزمن ، والجدول الآتي يوضح مستوى الفساد في العراق من خلال مرتبته من بين البلدان الاكثر فساداً في العالم وفقاً لمؤشر مدركات الفساد.



## جدول (1) مؤشر مدركات الفساد\* في العراق خلال المدة 2003-2024

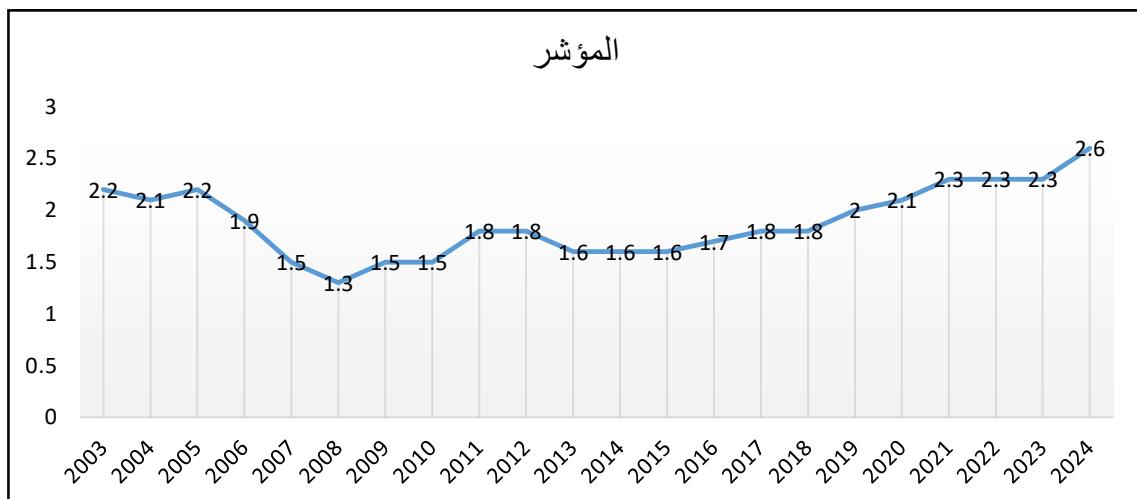
السنوات	عدد الدول الداخلة في التصنيف	سلسل العراق	علامة مؤشر الفساد الحائز عليها العراق
2003	130	113	2.2
2004	146	129	2.1
2005	194	170	2.2
2006	163	160	1.9
2007	180	178	1.5
2008	180	178	1.3
2009	180	176	1.5
2010	178	175	1.5
2011	183	175	1.8
2012	176	169	1.8
2013	176	171	1.6
2014	168	166	1.6
2015	169	165	1.6
2016	168	166	1.7
2017	180	169	1.8
2018	180	168	1.8
2019	180	162	2.0
2020	180	160	2.1
2021	180	157	2.3
2022	180	157	2.3
2023	180	154	2.3
2024	180	140	2.6

الجدول من عمل الباحثين بالاعتماد على المصادر: أيمن أحمد محمد ، ورقة سياسات : الفساد والمسائلة في العراق ، مؤسسة فريدريش ايررت، مكتب الأردن وال العراق ، بغداد ، ايلول 2013 ، ص 3 .

(cpi). [www.icgg.org](http://www.icgg.org): transparency international(TI)corruption perceptionindex (\*\*) مؤشر مدركات الفساد يمنح الدول درجات من صفر الى عشرة على أساس ان الصفر يعني وجود مستويات مرتفعة من الفساد وتعني العشرة وجود مستويات منخفضة منه.



شكل (1) تطور مؤشر مدركات الفساد في العراق للمرة 2003-2024



الشكل من عمل الباحثين بالاعتماد على بيانات الجدول (1)

### سادساً: الاصلاح والتنمية: تحديات الواقع والتصورات المستقبلية

إن الواقع الذي مرّ به العراق طوال السنوات السابقة من استنزاف لجزء كبير من موارده باتجاه الحرب الذي يخوضها ضد الإرهاب ، في ظل تأرجح ملحوظ في أسعار النفط \_المصدر شبه المطلق للإيرادات العامة في السوق العالمية ، يضاف إلى ذلك الهدر الواضح في ثروات البلد خلال الفترة الماضية وتباطط غير خفي في السياسات التي انتهت بها الحكومات المتعاقبة التي رفعت شعارات غير حقيقة غلت بها الفساد المالي والإداري المستشري في مفاصل الدولة العراقية . كل هذه الأمور وغيرها من مشاكل مرّ ذكرها ، يحتم على الباحثين والمختصين وكذلك كل من تصدى للمسؤولية ، وصولاً إلى أفراد المجتمع كافة ، كل بحسب نطاق عمله وفاعليته ، من تغيير هذا الواقع إلى الأفضل ومن ثم العمل على رسم الأهداف التنموية بشكل جاد ودقيق وتجاوز الأخطاء والسلبيات السابقة.

إن عملية تمهين القطاع الخاص لقيام دوره الجديد في ظل الانتقال إلى آليات السوق إنما تفرضه متطلبات تغيير البيئة الاقتصادية المشوهة الاحادية الجانب بهدف قيام اقتصاد متوازن، الامر الذي يستدعي رؤية اقتصادية سلمية واستراتيجية واضحة ذات ابعاد وبرامج ملموسة من خلال التوجه الحقيقي نحو الاصلاح الاقتصادي الذي يفترض أولاً معالجة التناقضات الثنائية بين القطاعين العام والخاص على نحو يقلص مساحة هيمنة القطاع الاول وإفساح المجال للقطاع الثاني بواسطة اعتماد



المعايير الاقتصادية العلمية، لوضع الحلول الالزامية بتعزيز بيئة الاستثمار – إذ لا يزال الوضع العراقي يمثل بيئة طاردة للاستثمارات على الرغم من توقيع العراق لوثيقة العهد الدولي وكذلك صدور قانون الاستثمار رقم (13) لعام (2006) وما يمثله من ضمان قانوني للمستثمرين، إلا أن ما يجري على الساحة العراقية لم يرتفق الى مستوى الطموح – وتطوير سوق العمل والتوجه الجاد نحو حل معضلة البطالة المتعاظمة بكافة أوجهها. كما أن الدولة لا يمكن أن تتخلى عن كافة أدوارها السابقة بشكل مفاجئ. وبالرجوع الى جميع خطط التنمية الوطنية بعد عام 2003 يلاحظ أنها أكدت على بناء هذه الشراكة بين القطاعين وبمختلف اشكالها وأساليبها وعقود الامتياز وبالصورة التي تقود الى رفع مستوى الكفاءة الاقتصادية، والتوزيع الامثل للموارد، ورفع درجات القدرة التنافسية في الاسواق المحلية والخارجية مع العمل على زيادة قدرة الاقتصاد العراقي على التكيف بمروره مع التغيرات التقنية والاقتصادية العالمية، الا أن تلك الاهداف التي تبنتها هذه الخطط لم تطبق بصورة جادة. يضاف الى ذلك أن التراكم المالي بعد عام (2003) قد ذهب بمجمله إلى قطاع المصارف والمصاربة ولم يستثمر في القطاعات الانتاجية الحقيقة من زراعة وصناعة وخدمات وتجارة خارجية، والتي تحتاج الى كم هائل من الخبرة والإمكانات المادية والبشرية، وكذلك تتطلب فترة من الزمن لجني ثمار الاستثمار فيها، وهذا ما لا يجده أصحاب رؤوس الاموال بسبب تأخر حصولهم على الارباح في الوضاع الاعتيادية، فكيف يكون الأمر في ظل عدم الاستقرار الأمني والتجاذبات السياسية التي يعاني منها العراق<sup>(19)</sup>.

إن الدرس المهم الذي خرجت به تجارب التطور الاقتصادي في مختلف بلدان العالم هو تحديد العلاقة بين الدولة والسوق، بمعنى اوضح بين الحكومة والقطاع الخاص، وهذا الدرس يشير الى أن عملية التطور الاقتصادي ستحقق النجاح عندما تكون علاقتهما تبادلية النفع ومكملة لإنجاز وليس متضاربة. وعلى وفق ذلك ينبغي أن يكون الدور الحكومي مكملاً لدور القطاع الخاص، بواسطة تبني الحكومة سياسة ودية نحو السوق (Market- Friendly Approach) فتدع السوق تعمل بحرية حينما تنجح وتتدخل حينما تفشل، مع وجوب الابتعاد عن تلك السياسات التي ثبت فشلها لمرات عديدة واستبدالها بسياسات ناجحة. وقد دلت التجارب على أن السوق اذ تنجح نجاحاً متميزاً في الانشطة الانتاجية، فإنها تفشل فشلاً ذريعاً في بناء البنية التحتية (المادية والبشرية) وحماية البيئة وتوفير الصحة العامة وفي مجالات اخرى لا تحقق لها أرباحاً مباشرة. وهذا ما يدعو الى أن

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025.

تتخذ الحكومة دور الداعم للقطاع الخاص بأن تركز جهودها على توفير مستلزمات نجاحه من البيانات والمعلومات وبناء الخدمات والبني الارتكازية والعنایة بالصحة العامة ونشر التعليم وتشجيع البحوث العلمية وتمويلها، وأن تبتعد الحكومة عن كافة الانشطة الانتاجية التي هي من صميم عمل المنشآت الخاصة والتي تحسنها وتنتفو بها في حالة توفر المناخ الملائم، مثل انتاج السلع الالكترونية والكهربائية والمنتجات الزراعية وغيرها، مقابل اضطلاع الحكومة بالقيام بدورها في الانشطة الاساسية وفي شتى المجالات الحيوية التي ينحصر فيها نشاط القطاع الخاص، أو يكون نشاطه فيها معارض لما يتطلبه الصالح العام، وصولاً إلى الهدف النهائي من اعادة هيكلة الاقتصاد العراقي، وهو خلق حالة مرضية من النمو الاقتصادي المستدام، ينمو معها الناتج المحلي الاجمالي سنوياً بنساب حقيقة تتفوّق على نسبة نمو السكان السنوية، في سبيل احراز تحسن مستمر في دخول الافراد وفي مستوى معيشتهم<sup>(20)</sup>.

فضلاً عن ذلك الى أن السير المتعجل نحو اقتصاد السوق والتحول بالصدمة لم يؤد الى رفع فاعلية تخصيص الموارد، وإنما تسبب في تدهور حاد في الطلب المحلي على عناصر الانتاج، في مقابل اغراق السوق المحلية بالسلع الاجنبية، وتدهور الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي، لأن معظم الزيادة الحاصلة في الانتاج القومي مصدرها انتاج وتصدير النفط في ضوء الارتفاع المؤاتي في الاسعار. وهذا يدل على ما يbedo على تجدد ظهور اعراض المرض الهولندي- بعد اختفائها بسبب العقوبات الاقتصادية الدولية- حيث أدى انتعاش الاقتصاد النفطي الى زيادة الواردات الاجنبية، وتراجعت قدرة منتجي السلع الزراعية والصناعية عن امكانية منافسة السلع الاجنبية الرخيصة، الامر الذي قاد إلى منع نمو استثمارات خاصة داخل الاقتصاد، وقلص بالنتيجة من امكانية ايجاد فرص عمل جديدة<sup>(21)</sup>.

يذكر أن هناك علاقة للفقر بالبطالة، اذ تسمم نسب البطالة المرتفعة ومعدلات الاجور المنخفضة في زيادة الفقر وانخفاض مستويات المعيشة. وبالمثل فان الفقر يرتبط- ولكن بعلاقة عكسية- مع التعليم والمستوى الثقافي، فتتدنى احتمالية الفقر بين افراد المجتمع مع ارتفاع مستوى التعليم، حيث ينعكس تدني مستوى تعليم الافراد/ الاسر على الحالة الاقتصادية والاجتماعية بشكل عام، الامر الذي من شأنه أن يقود الى مزيد من البطالة وإلى انخفاض في معدلات الاجور والرواتب وزيادة في فقر الاسرة. وهذا ما يتطلب تطبيق السياسات الكفيلة بالقضاء على الفقر واعتباره من أولويات العمل

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025

الحالي والمستقبل في العراق لما ينطوي عليه من أهمية، كونه يعد سبباً ونتيجة - في آن واحد - لاتهاب السياسات الاقتصادية الكلية الناجحة لانتقال إلى المراحل المتقدمة في عملية التحول الاقتصادي. ويتم ذلك أولاً من خلال وضع البرامج والآليات الاقتصادية المناسبة بغية معالجة البطالة ورفع مستوى التعليم والتدريب واعتماد الاجراءات الازمة لارتفاع معيشيات الدخل، وكذلك الاهتمام بالطبقات غير القادرة على العمل بواسطة برامج الضمان الاجتماعي<sup>(22)</sup>.

إن الأمر الآخر الذي يفرض نفسه في هذا السياق هو العلاقة بين البطالة وعدم الاستقرار السياسي والأمني، إذ يرى البعض أن تزايد معدلاتها قد خلق جيشاً من العاطلين، الأمر الذي يصعد من موجات التمرد ضد الحكومة ويتسبب في تفاقم الوضع الأمني. وفي مقابل ذلك يرى آخرون إلى أن الوضع الامني المتردية تقف وراء ارتفاع معدلات البطالة بدليل ارتفاعها في المناطق الساخنة وتدنيها في المناطق المستقرة نسبياً، وهناك فريق ثالث يذهب إلى أن العلاقة بينهما تبادلية «انعدام الامن يقود إلى عدم القدرة على إعادة الاعمار الذي يؤدي إلى انعدام الوظائف وهذا يؤدي بالنتيجة إلى انعدام الامن من جديد»<sup>(23)</sup>. ويمكن أن يكون الاقتصاد العراقي في ظروفه الراهنة هو أرجح ما يكون إلى دور إقتصادي للدولة يسهل الشراكة والاندماج مع النشاط الخاص، عبر تركيبة فكرية ومنهجية ومؤسسية اقتصادية تمثل خطوة هامة على مسار التحول الاقتصادي الحاسم على وفق استراتيجية تدريجية صحيحة، نحو اداء اقتصادي واجتماعي أمثل وعالي الانسجام والتواافق في توليد نمط راسخ من التنمية المستدامة وعلى وفق ما تقدم فإنه سيتم التطرق إلى بعض السياسات الاقتصادية والبرامج الاصلاحية ذات العلاقة بوصفها من اهم اسس ومتطلبات الاصلاح في الاقتصاد العراقي

## 1- إصلاح السياسة النقدية

ان السياسة النقدية للبنك المركزي العراقي قد بُنيت بعد عام (2003) في ظل الاستقلالية النسبية التي تحققت لها، على اعتماد آليات اقتصاد السوق والأدوات غير المباشرة للتدخل في سوق النقد والتصدي لمعدلات السيولة النقدية العالية التي تولدها عوائد النفط وتراتكماتها - بوصفها ثروة رأسمالية بيد الدولة وأن ذلك يتم عبر حركة رأس المال المالي للدولة الذي يولد فائض طلب لا يقابل إنتاج حقيقي - باستثناء مكافأة واحدة تتمثل بتكميم احتياطيات البنك من النقد الاجنبي- تولده استثمارات مادية صناعية كانت أمن زراعية أو انتاجية أخرى، ذات أثر فعال في إحداث قوة للنمو

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025.

الاقتصادي، تمتلك جزء كبير من المشاكل والاختلالات التي يعاني منها الاقتصاد العراقي، من مثل خفض المستويات المرتفعة للبطالة، وتتوسيع مصادر التمويل، وكبح جماح الضغوط التضخمية وغيرها. وبسبب ضياع فرص الاستثمار الوطني وعدم تأسيس تراكم مادي حقيقي، وانغماط المجتمع ومؤسسات الدولة نحو متعة الاستهلاك والكلسل والتراخي، الأمر الذي خلق مجتمعاً للرفاية الاستهلاكية بمعدلات وتصورات فاقت التطلعات إلى خلق مجتمع الرفاهية الانتاجية، طالما أن وقود هذه العملية هو الريع النفطي سهل التحصيل والتراكم، ولاسيما بعد التغير الذي طرأ على انماط المعيشة وطراز الحياة العراقية وعولمة الاستهلاك خلال السنوات الأخيرة، والتي جاءت كردة فعل قاسية ضد مخلفات الحرمان والتجمويع ابان سني العقوبات الاقتصادية وألامها<sup>(24)</sup>. كما ان السلطة النقدية تبحث عن آليات بلوغ اهدافها – مثل مزاد العملة الاجنبية – من اجل فرض الاستقرار على مستوى المعيشة، من خلال استقرار سعر الصرف والمستوى العام للأسعار، إلا أن كميات كبيرة من هذه العملات الاجنبية تأخذ طريقها إلى الخارج سواءً في تمويل التجارة الاستهلاكية، أم لتوظيف تلك التراكمات المالية من الارباح التجارية في مستودعات آمنة خارج الحدود، من دون الاستفادة منها في استثمارات محلية منتجة، فضلاً عن السلبيات التي يضيفها الفرق الكبير بين سعر البيع لمصارف الثراء السياسي غير المنتج وسعر السوق، مما يعني أن القيمة المضافة والنمو الاقتصادي المترتب عليها سيتم توليده في اقتصادات أخرى. الأمر الذي يتطلب إعادة النظر في سياسات السلطة النقدية لتجاوز السلبيات خاصة تلك التي تتعلق بمزاد العملة للمحافظة على الاحتياطي من جهة ولتوظيف العوائد المالية واستثمارها بالشكل الأمثل من جهة أخرى.

## 2- إصلاح السياسة المالية

تشكل السياسة المالية عبر مجموعة من الوسائل والإجراءات التي تتخذها الدولة لإدارة النشاط المالي بأعلى كفاءة ممكنة بغية تحقيق الاهداف الاقتصادية والسياسية للبلاد، من خلال السعي لتحقيق التوازن المالي عبر استعمال الموارد المالية المتاحة وتوظيفها بأفضل الصيغ الممكنة، وبما يحقق أعلى مستوى ممكن من الرفاهية، إلى جانب ضرورة العمل على تحقيق الاستقرار الاقتصادي والوصول إلى حجم الانتاج الامثل لإيجاد التوازن بين نشاطي القطاعين العام والخاص وضمان التوازن الاجتماعي.

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الآثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025

وتعد الموازنة العامة – بوصفها إحدى أدوات السياسة المالية إضافة للإيرادات العامة والنفقات العامة – الاداة الرئيسة للسياسة المالية للدولة والتي تستعملها لغرض تفزيذ الأولويات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية على المدى القريب والمتوسط والبعيد، إذ أنها تعكس مضمون هذه السياسة المعتمدة وتوضح خياراتها الاقتصادية والاجتماعية التي تسعى الدولة للوصول إليها بحدود ما يتوفّر لها من موارد مالية، وفي العراق لا تزال تعتمد بشكلٍ كبير على عوائد النفط، والذي يشكل مركز التقلّل في حركة الموازنة في اقتصاد ريعي يُعرف على أنه شديد الاحادية، وهو مما يجعل من إستقرار أو انتعاش أسواق النفط معكوساً بالأثر الايجابي على الموازنة العامة، في حين تكون قوة الصدمة الخارجية كبيرة جداً عليها في حالة تراجع اسعار النفط والتي يتم اعتمادها بوصفها مثبّتاً ديناميكياً للإيرادات الموازنة<sup>(25)</sup>.

وحيث أن الهدف الأساسي للسياسة المالية هو تخفيض عجز الموازنة العامة إلى أدنى مستوى ممكن، مع ضرورة تمويله من خلال أدوات غير تضخمية، فإن الاقتصاد العراقي يعاني من قصور في الإيرادات والتي تغطي بمعظمها من واردات النفط كما هو الحال في الوقت القريب بسبب تراجع أسعار النفط بشكل كبير قياساً بمستوياته السابقة، مقابل إضمحلال الموارد المالية الأخرى يقابلها زيادة متنامية في النفقات العامة وبخاصة التشغيلية منها في مقابل تراجع ملحوظ في النفقات الاستثمارية ويفتهر هذا التفاوت في إجراءات عجز متواصل في الموازنة العامة.

ولا شك أن إعداد الموازنة في الوقت الراهن يتطلب الالزام بنظر الاعتبار جملة من التحديات الداخلية والخارجية المحيطة بالاقتصاد العراقي، إذ ينبغي تخصيص ميزانية برامج تعمل على إصلاح الاختلالات والمشاكل التي يعاني منها الاقتصاد العراقي والنهوض به، هذا من جانب ومن جانب آخر، فإنه لابد من رسم سياسة الميزانية بالصورة التي توفي بالتزامات العراق وتعهداته الدولية، من أجل كسب ثقة المنظمات الدولية والبلدان التي عملت على إطفاء نسبة كبيرة من ديونه، فضلاً عن وجوب مراعاة واضعي فقرات الميزانية للجوانب الاجتماعية الملحة وعدم إهمالها من جانب ثالث.

وكما يلاحظ من أن السياسة المالية الحالية تفتقر إلى القدرة في تحفيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية بشكل كفؤ، فعلى الرغم من ضخامة الميزانيات العامة بعد عام 2003 والتي أطلق على الكثير منها بأنها انفجارية، كون الوحدة منها تعادل مجموع ميزانيات عدد من دول المنطقة



التي رسمت موازناتها باتجاه تحقيق أهداف تنموية حقيقة أرتفقت بمجتمعاتها، فإنه يلاحظ في العراق التغير الواضح في رسم سياسة الموازنة بالشكل الذي يؤمن تحقيق الأهداف التنموية والارتفاع ب معدلات النمو في مختلف المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية وغيرها، ويعود السبب في جزء من ذلك إلى أن الطاقة الاستيعابية لنفقات الموازنة التشغيلية التي بلغ معدلها خلال السنوات الماضية بما يفوق ال 80% من مجموع النفقات العامة ، بأنها تمتلك المرونة والقدرة العالية على الامتصاص والانتفاع والتنفيذ المالي، في حين تتحول الطاقة الاستيعابية للمشروعات الاستثمارية، فضلاً عن أن الفائض في مستوى الانتفاع منها في موازنة سابقة غالباً ما يتحول إلى عامل تمويل مضاف ضمن التوسيع السنوي للنفقات التشغيلية<sup>(26)</sup>. وطالما أن الريع النفطي وموارده المتعاظمة يشكل مصدراً تمويلياً رئيساً للموازنة العامة، وأن النمو الاقتصادي يتحقق من خلال هذا القطاع فقط من دون أي مساعدة تذكر من القطاعات الانتاجية الأخرى ، وسيبقى كذلك في الامد المنظور، فإنه لابد من أن توظف هذه الموارد بالشكل الصحيح، ويمكن أن يكون ذلك باتجاهين متكاملين من الناحية الاستثمارية<sup>(27)</sup>:

**الاول:** يتمثل بالموازنة الاستثمارية وتوجهاتها نحو انتاج السلع العامة (البني الارتكازية المادية) فضلاً عن تهيئة مناخ الاستثمار والتنمية في القطاع الخاص، بما في ذلك توفير الشراكة الستراتيجية بين اقتصاد السوق والدولة، وتقليل دور الدولة في النشاط الذي يمكن للمشروعات الخاصة أن تقوم به بكفاءة افضل.

**الثاني:** تفعيل انشاء صندوق ثروة سيادية مؤازر للموازنة الاتحادية لمواجهة حالات الاحفاف في الايرادات السنوية (كما تفرضه الأزمة التي مر بها العراق بسبب تراجع أسعار النفط في السوق العالمية)، ومواجهة الانحرافات بين الايرادات والنفقات العامة، بوصفه مصدراً مالية Fiscal Buffer بمتوسط رصيد يبلغ (15%) من الموازنة، واستثماره مالياً كحقيبة استثمارية سيادية.

هذا فضلاً عن ضرورة مساعدة السياسات الاقتصادية الأخرى وبأدوارها المختلفة في تحقيق الاصلاح الاقتصادي الشامل والاهداف التنموية والوصول إلى النمو الاقتصادي والرفاه الاجتماعي المستدام الذي يتاسب مع حجم الامكانيات والموارد التي يمتلكها العراق.

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الآثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025

ومن خلال استقراء المراحل التنموية التي مرّ بها العراق يلاحظ انها لم تكن بالمستوى الذي يمكن معه تحقيق الانجاز للجيل الحالي فضلاً عن هدر ثروات ومقدرات الاجيال القادمة ، الامر الذي يستدعي اعادة النظر في تلك السياسات التي انتهجتها السلطات وتصحيح المسار بما يتوافق مع الامكانيات المتاحة والمتطلبات المتعددة ، وان تطبيق سياسات التنمية المستدامة على ارض الواقع وبشكل فعلي، وعلى وفق رؤية علمية بعيدة الامد، وفي ضوء مؤشراتها كافة والادوار التي يمكن تؤديها بكل الاتجاهات ، من أجل الارتقاء بالانسان أولاً ومن ثم العمل على تغطية كافة التفاصيل والجوانب الاخرى . ومن خلال الاستعانة بمؤشرات التنمية المستدامة المذكورة آنفًا فأنه يمكن أن توظيفها باتجاه النهوض بالواقع التنموي الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والمؤسسي في العراق واستدامته وصولاً الى تحقيق الاهداف المستقبلية.

فعلى المستوى الاقتصادي ينبغي العمل على تقليل الهدر بالموارد الاقتصادية والاستفادة منها بالشكل الامثل الذي يؤسس لخطط تنمية جادة والتأكيد على أنها حقوق مشتركة بين الجيل الحالي والاجيال القادمة، وتحقيق التنوع الاقتصادي لمعالجة الاختلالات الهيكيلية والمشاكل التي ترافق ريعية الاقتصاد العراقي ، والحد من الضغوط الانكمashية ، والحد من النمط الاستهلاكي لصالح النمط الانتاجي من خلال توجيه الانفاق العام بجزئه الاكبر نحو الاستثمار لا العكس، فضلاً عن تفعيل دور القطاع الخاص وتهيئة البيئة المؤاتية له للاضطلاع بدوره في قيادة دفة الاقتصاد في ظل سياسات التحول التي يفترض أن العراق قد انتهجها بعد عام 2003 .

أما على مستوى المؤشرات الاجتماعية فيتطلب الأمر التركيز على السياسات والبرامج التي تحد من عدد السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر ، ومحاربة البطالة ، وتكريس مبدأ التكافؤ في الفرص وعدالة التوزيع في الدخل والخدمات المقدمة لافراد المجتمع كافة، وتعزيز روح المواطنة ، والعمل على زرع وتنمية عوامل الثقة بالدولة ومؤسساتها من خلال صدقيتها وفاعليتها في اداء واجباتها تجاه الجميع ومن دون استثناء، وتأكيد مبدأ الشفافية والوضوح والمساواة أمام القانون، والعمل على تحسين الواقع التعليمي والارتقاء بمستواه وتذليل الصعوبات التي تعرقل المسيرة التعليمية، وتعزيز دور الاسرة في بناء الفرد ليكون عنصراً ايجابياً في المجتمع ، وترسيخ القيم المجتمعية، ونشر وعي المساواة بين أفراد المجتمع بعيداً عن التمايز الطبقي أو الطائفي أو القومي أو العقائدي، مما

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025

يؤسس لبناء مجتمع مدني مبني على احترام الرأي والرأي الآخر من خلال الحرية الفكرية والدينية ، وادامة الافكار المجتمعية الرصينة .

في حين تؤشر المؤشرات البيئية لارتفاع البيئي والصحي في البلد ومحاربة التلوث بمختلف أنواعه ومسبباته، سواءً التلوث الصناعي بسبب الغازات المنبعثة من الصناعة النفطية ، أو تلك التي تسببت بها الحروب ، والآخر المتأتية من حالة التخلف وانتشار النفايات وعدم الشعور بالمسؤولية. اذ ينبغي أن تكون هناك برامج توعية تعمل على نشر ثقافة النظافة والاهتمام بالبيئة والتعاون بين أفراد المجتمع لتحقيقها دون الاعتماد على المؤسسات الخدمية الحكومية فحسب ، وكذلك وضع الحلول لمشاكل شحة المياه وزيادة نسب الملوحة فيها ، ومكافحة ظاهرة التصحر، وزيادة المساحات الخضراء والحد من تحويل المناطق الزراعية الى مناطق سكنية من خلال توزيع قطع الاراضي او بناء المشروعات السكنية خارج المدن وبعيداً عن الاريف للحد من هذا الزحف من جهة ومحاربة التلوث البيئي من جهة أخرى.

أما على مستوى المؤشرات المؤسسية فيتطلب الأمر اصلاح الأجهزة والمؤسسات الحكومية ومراجعة الأطر القانونية والتشريعات بما يتوافق مع الأهداف التنموية المستدامة ، وتفعيل الدور الرقابي والقضائي في محاسبة المقصرين والمتجاوزين على المال العام والذين يتسببون بأضرار بيئية تعرقل من سير العملية التنموية وتزيد من تكاليفها، وتحقيق المواءمة بين اهداف القطاع الخاص والقطاع العام واعتماد مبدأ الشراكة والتنافسية في سبيل تحقيق مستويات انتاجية تتلائم كماً ونوعاً مع الأهداف التنموية، و تعمل على الحد من استيراد السلع الاستهلاكية وبخاصة الزراعية منها والتي قد تؤثر سلباً على الواقع البيئي وكذلك تشكل آثاراً سلبية على المستوى الاقتصادي، كذلك العمل على تفعيل قانون حماية المستهلك وما له من دور في الحد من الكثير من المشاكل البيئية والاقتصادية .

وحيث أن السياسة الاقتصادية التي يمكن ان تحقق نجاحاً في العراق وتقضي على الفشل الذي اقترن به السياسات السابقة، هي تلك السياسة التي من شأنها أن ترفع من كفاءة استخدام ايرادات النفط لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام والتشغيل وتنمية الاقتصاد على اساس لبيرالية السوق، وتمهد الطريق لتحول الاقتصاد العراقي من اقتصاد ريعي احادي الجانب إلى اقتصاد انتاجي صناعي زراعي، عبر سلسلة من الاجراءات الكفيلة بتنويع الهيكل الانتاجي ورفع مساهمة قطاعات

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025

معينة، مثل قطاع الصناعة التحويلية وقطاع الزراعة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي، فضلاً عن قطاعي السياحة والتجارة الخارجية وماهما من دور في رفد عملية التنمية في العراق. كما أن توسيع دور القطاع الخاص وتحسين قدراته التنافسية وثوليه قيادة النشاط الاقتصادي على المدى المتوسط والبعيد ينبغي أن يقترب بتفعيل دور الاستثمار الاجنبي المباشر، وما لذلك من دور حاسم في تحقيق نمو اقتصادي قوي، مع ضرورة توفر المناخ الاقتصادي والقانوني الملائم لهذا التوجه، فإن ذلك سيؤدي إلى تخفيف عبء اقامة الدولة للعديد من المشروعات ويوفر فرص عمل جديدة، اضافة إلى الاستفادة من خبرات الجهات المستثمرة وما تمتلكه من تقنيات متقدمة. مع حث المصارف التجارية على منح الائتمان المصرفي للقطاع الخاص، على ان يشتمل ذلك على الاقراض طويل الاجل، وعدم الاقتصر على الاقراض قصير او متوسط الاجل، لغرض تشجيع الاستثمار في المشروعات الانتاجية التي تسهم في تنمية الصادرات غير النفطية مع مراعاة منح الاولوية للصناعات الوطنية والمشروعات المشتركة التي تحقق هدفي احلال الواردات، وتنمية الصادرات غير النفطية في آن واحد. إذ يجب إعطاء القطاعات الأخرى كالزراعة والصناعة والتجارة والسياحة دوراً أكبر في توليد النمو الاقتصادي، من أجل فك ارتباط نمو الناتج المحلي الإجمالي مع الصادرات النفطية وتقليل الاعتماد عليه كمصدر شبه وحيد للدخل، وإعادة هيكلة الاقتصاد على المستوى الكلي والقطاعي وصولاً إلى هيكل اقتصادي يتلائم مع متطلبات التنافسية والنمو ويسمن المرونة في مواجهة التغيرات المتلاحقة على الساحة الدولية. إذ أن السوق النفطية بتقلباتها نتيجة التذبذب في الاسعار بين حين وآخر ليست مؤهلة في مواجهة الصدمات الخارجية، وأن الاعتماد على هذا المصدر الوحيد سيعرض الاقتصاد إلى الهزات التي يتعرض لها قطاع النفط، وكما هو عليه الحال في السنوات الأخيرة من جراء تراجع أسعار النفط. بمعنى تبعية الاقتصاد الوطني للتذبذب السوق العالمي لاعتماد صادراته على سلعة واحدة وليس سلة متنوعة من الصادرات، مما جعل العراق امام تحدٍ صعب- الامر الذي يؤكد أهمية توليد تمويل مستدام بغية دفع مسيرة التنمية، وتنوع القاعدة الاقتصادية الوطنية وتوفير محفزات متنوعة لنمو الاقتصاد بواسطة الارتكاز على تعظيم القيمة المضافة للنفط وزيادة عوائده كمدخل للتنوع الاقتصادي.



## الخاتمة

في ظل الواقع الذي يمر به العراق منذ عقود فإنه يلاحظ ان هناك تراجعا واضحا في اغلب المؤشرات التنموية التي يعول عليها كثيرا في تحقيق الرفاهية لأفراد المجتمع ككل ، وهذه الاخرية لا بد ان تكون مسبوقة بالوصول الى مستوى من الاستقرار الاقتصادي. وحيث ان الاقتصاد العراقي يعاني من العديد من المشاكل الاقتصادية التي ترتبط تارة وتنفصل تارة اخرى مع قضايا اخرى متعددة، سياسية واجتماعية وامنية وبيئية، كما أن ريعية الاقتصاد العراقي واعتماده الكبير على العوائد النفطية في تمويل الموازنة العامة، وعدم توظيف هذه العوائد الكبيرة واستثمارها بشكل صحيح، فضلاً عن تدني مستوى السياسات والبرامج الاقتصادية والتي لم تستند الى رؤية اصلاحية شاملة قد أفقدته الميزة التنافسية التي كان بالإمكان أن يتمتع بها في حال استثماره لهذه العوائد للنهوض بقطاعات الاقتصاد الأخرى وتنويع مصادر الدخل. وقد عزز من ذلك التراجع الكبير في اغلب مؤشرات التنمية المستدامة، الأمر الذي أسهم وبشكل كبير في زيادة حجم المشاكل التي يعاني منها الاقتصاد العراقي وتعزيز الاختلالات الهيكلية، بما يجعل من الصعوبة بمكان تجاوزها في الأمددين القصير والمتوسط ما لم يتم اعتماد سياسات اصلاحية حقيقة وواسعة.

وعلى وفق ذلك نستخلص مما تقدم ضرورة اعتماد برامج تخطيطية متناسقة تستند الى رؤية علمية للوقوف على هذه المشاكل والعمل على معالجتها من جذورها للانطلاق نحو المستقبل دون أي تخطيط او هدر آخر في الموارد. ويمكن القول بان كل من سياسات وبرامج الاصلاح من جهة والتنمية المستدامة بابعادها ومؤشراتها المتعددة من جهة أخرى، تعد من ابرز التحديات التي يواجهها العراق من خلال امكانية تطبيقها بالشكل الامثل الذي يسهم وبصورة جدية في تحقيق التقدم والرقي والنمو الاقتصادي والاجتماعي الذي ينسجم مع متطلبات المرحلة والامكانات المتاحة، بعيدا عن آية قيود غير مقبولة قد تعمل فيما بعد على عرقلة مسيرة التنمية بشكل عام.

لذا يوصي الباحثين بأنه إذا ما أريد تحقيق النمو الحقيقي لمختلف قطاعات الاقتصاد العراقي فإنه لابد من الدخول الجاد في عملية الاصلاح الاقتصادي الشامل والمترافق بالارتقاء بمؤشرات التنمية المستدامة، من أجل تجاوز الإخفاقات المتكررة في السياسات الاقتصادية السابقة، وتقليل الهدر في الموارد المتاحة والعمل على استخدامها بالشكل الأمثل، فضلاً عن إمكانية محاكاة تجارب البلدان

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية



## مجلد (21) عدد خاص

المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلية الأثر وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025

الأخرى ذات الظروف والإمكانات المشابهة والتي حققت نجاحات متميزة في هذا المجال وصولاً إلى تحقيق الرفاه الاقتصادي والاجتماعي وبما يضمن استدامة التنمية.

## المصادر والهوامش

1. Manuel Guition ، financial policies capital markets in Arab countries، edited by Said El- Naggar، paper presented at a seminar held in Abu-Dhabi United Arab Emirates، January 25, 26/1994، IMF، Washington ، 1994 ، p.6
2. الأمانة العامة لغرف التجارة و الصناعة و الزراعة للبلاد العربية ، سياسات التصحيح الاقتصادي والإصلاح الكلي ، مجلة أوراق اقتصادية ، بيروت 1997 ، ص 35 .
3. جميل أحمد حميد ، الاختلالات الهيكلية و سياسات الإصلاح الاقتصادية في اليمن للمدة 1980-1998 اطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية الادارة والاقتصاد ، الجامعة المستنصرية ، 2000 ، ص 173 .
4. David Vins "Stabilization policy" in the new Palgrave, A dictionary of Economics, Volume edited by John Eatwell, Murray , Milgate, Peter Newman, the Macmillan press ltd, London 1987, p 464.
5. Val Streeten, A survey of the issues and options, in structural adjustment and agriculture, theory and practice in Africa and Latin America, Simon Commander (ed) Overseas development institute, 1989, p.10.
6. عبد الله باسودان، اقتصاديات القطاع العام والقطاع الخاص، المفاهيم الأساسية لنقل الملكية، مجلة المستقبل العربي، السنة 13، العدد 141، شباط 1991، ص 104.
- 7- محمد عبد الشفيع عيسى، الأبعاد الاجتماعية للتكييف الهيكلية والخصوصية في مصر، بحوث الندوة الفكرية التي نظمها المركز الوطني للدراسات والتحاليل الخاصة بالتخفيط (الجزائر) ومركز دراسات الوحدة العربية (بيروت) حول الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصوصية في البلدان العربية 1999 بيروت، ص 276.
- 8- ناصر عبيد الناصر ، سياسات الإصلاح الاقتصادي وبرامج التثبيت و التكييف الهيكلية ( حالة مصر العربية ) ، إتحاد الكتاب العرب ، دمشق ، 2001 ، ص 49-50.
- 9- هيفاء غدير ، السياسة المالية والنقدية كأداة لتحقيق الإصلاح الاقتصادي في البلدان النامية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الاقتصاد، جامعة تشرين ، دمشق ، 2005 ، ص 162-163.
- 10- صندوق النقد الدولي، الخصخصة الهيكلية في البلاد العربية، أبو ظبي، 1988 ، ص 8.
- 11- ناصر عبيد الناصر" سياسات الإصلاح واصلاح السياسات الاقتصادية في الوطن العربي" مؤتمر الإصلاح الاقتصادي والسياسي في الوطن العربي ودور الأسواق المالية في التنمية الاقتصادية ، المجلس الأعلى لرعاية الفنون والآداب والعلوم الاجتماعية ، دمشق ، 2005 ، ص 221-222.
- 12- ينظر إلى: يحيى صالح محسن ، سياسات الإصلاح الاقتصادي في الجمهورية اليمنية ، ( النتائج الاقتصادية والآثار الاجتماعية ) ، مجلة بحوث اقتصادية عربية ، العدد 25 ، السنة العاشرة ، 2001 ، ص 71 . \_ الأمانة العامة لجامعة الدول العربية وأخرون ، التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، أبو ظبي ، 1994 ، ص 143 .
- 13- برنامج الامم المتحدة للبيئة UNEP، العمل من أجل البيئة : دور الامم المتحدة ، مجلة صوت البيئة، العدد الاول، 1991، ص 3-4.
- 14- البرنامج الانمائي للأمم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا) ، نيويورك، 2001، ص 12، 13.

## مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

## مجلد (21) عدد خاص



المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية، الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الآثار وسياسة الاستجابة، جامعة المستقبل 24-23 نيسان 2025

- 15-نورة عماره ، النمو السكاني والتنمية المستدامة \_ دراسة حالة الجزائر \_، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، الجزائر ، 2012 ، ص 31.
- 16- احمد زيطوط ، تمويل التنمية المستدامة في البلدان النامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، الجزائر ، 2013 ، ص 16.
- 17- محي الدين حماني ، حدود التنمية المستدامة في الاستجابة لتحديات الحاضر والمستقبل \_ دراسة حالة الجزائر \_، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، الجزائر ، 2009 ، ص 117.
- 18- البرنامج الانمائي للأمم المتحدة ، تقرير التنمية البشرية لعام 2011، الاستدامة والانصاف ومستقبل أفضل للجميع ، نيويورك ، 2011 ، ص 17.
- 19- سحر قاسم محمد، «الآليات الواجب توفرها لانتقال العراق من الاقتصاد والمخطط الى اقتصاد السوق»، المديرية العامة للإحصاء والأبحاث، البنك المركزي العراقي، بغداد، 2011، ص 20-21.
- 20- محمد علي زيني، الاقتصاد العراقي.. الماضي وخيارات المستقبل، دار الملاك للفنون والآداب والنشر، الطبعة الثالثة، بغداد، 2009، ص 474-475.
- 21- عبد الوهاب محمد جواد الموسوي وحيدر نعمة بخيت ، الاقتصاد العراقي والتحول غير الناضج من النظام الشمولي الى نظام السوق ، وقائع المؤتمر العلمي (الاقتصاد العراقي : ملامح الانهيار وفرص الاختيار ) ، جامعة البصرة وكلية شط العرب الجامعة، 2016/4/21-20، ص 358.
- 22- حسن لطيف كاظم الزبيدي، الفقر في العراق: مقاربة من منظور التنمية البشرية، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العدد 38، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ومركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2007، ص 107-108.
- 23- حسن لطيف الزبيدي وحيدر نعمة بخيت وعبد الوهاب محمد جواد الموسوي، البطالة في العراق.. المظاهر والآثار وسبل المعالجة، مجلة دراسات اقتصادية، العدد 21، بيت الحكمة، بغداد، 2009 ، ص 115-120.
- 24- مظهر محمد صالح ، تراكم رأس المال المالي (السالب) وايدولوجيا الصراع في محاور السياسة الاقتصادية العراقية، المديرية العامة للإحصاء والأبحاث، البنك المركزي العراقي، مايس 2012، ص 4-2.
- 25- عبد علي كاظم المعموري وخضير عباس احمد النداوي، السياسة الاقتصادية في العراق بعد الاحتلال الامريكي، مجلة كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، العدد (4)، بغداد 2011، ص 15-16.
- 26- للمزيد من التفاصيل عن هذا الموضوع ينظر: مظهر محمد صالح، الدولة الريعية الديموقراطية واتجاهات دالة الرفاهية الاجتماعية في العراق، بحث منشور في الموقع الالكتروني <http://iraqeconomists.net/ar/> .
27. Bekheet, H. A. A. (2020). Implications of the Dual Crisis of Terrorism and Corruption on The Economic Development in Iraq: A Comparative Analysis. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 24(1), 6109-6125.
28. مظهر محمد صالح، إشكالية الاقتصاد الانتقالي في العراق.. إستقطاب مالي أم إغتراب اقتصادي؟، بحث منشور في الموقع الالكتروني <http://www.iraqeconomists>.