مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

# أثر الالتزام بتطبيق اليات حوكمة المؤسسات المصرفية في تحقيق الاستدامة المالية:دراسة تحليلية ذعلى مجموعة من المصارف المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية للمدة (2012-2023)

زهراء صالح حمدي
وزارة المالية، مصرف الرشيد
Zahraasaleh11@yahooo.com

**المستخلص**

يهدف البحث الى دراسة اثر الالتزام بتطبيق اليات حوكمة المؤسسات المصرفية في تحقيق الاستدامة المالية وتمثل عينة الدراسة لعدد من المصارف المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية ، تم قياس المتغيرات المستقلة المتمثلة بـ ( عدد الأعضاء المستقلين في المجلس ، عدد المدراء في المجلس، عدد اللجان في المجلس ، نسبة الاسهم المملوكة من قبل كبار المساهمين في المجلس، حجم المصرف). اما المتغير التابع فيتمثل بالاستدامة المالية تم قياسه بـــ ( مؤشرات العائد على الموجودات ،مؤشر العائد على حق الملكية، مؤشر الاكتفاء المالي). تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي للوصول لأهداف الدراسة. من اهم الاستنتاجات التي توصلت اليها الدراسة هو ان الاستدامة المالية تعتبر من المفاهيم الحديثة نسبيا وان تحقيقها في المصارف العراقية يعتبر ضرورة وغاية بالوقت نفسه. اما اهم المقترحات فهي حث المصارف العراقية على اهمية تطبيق الحوكمة، والمراقبة المستمرة من قبل البنك المركزي بهدف مواكبة التطور التكنولوجي في مجال الحوكمة.

**الكلمات المفتاحية:** *حوكمة المصارف، الاستدامة المالية، المصارف العراقية*

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

# Implementing Banking Institutions' Governance Mechanisms in Achieving Financial Sustainability an Analytical Study on a Group of Banks Listed on the Iraq Stock Exchange 2012-2023

**Zahraa salih Hamdi**
**Ministry of Finance, Rashid Bank**
Zahraasaleh11@yahoo.com

**Abstract**
The research aims to study the impact of commitment to applying the mechanisms of governance of banking institutions in achieving financial sustainability. The study sample represents a number of banks listed in the Iraq Stock Exchange. The independent variables were measured by (the number of independent members in the board, the number of directors in the board, the number of committees in the board, the percentage of shares owned by major shareholders in the board, and the size of the bank). The dependent variable is financial sustainability, which was measured by (capital adequacy index, profitability index, liquidity index). The descriptive analytical approach was used to achieve the study objectives. One of the most important conclusions reached by the study is that financial sustainability is a relatively modern concept and that achieving it in Iraqi banks is a necessity and a goal at the same time. The most important proposals are to urge Iraqi banks to implement governance and continuous monitoring by the Central Bank in order to keep pace with technological developments in the field of governance.
***Keywords:*** *Gvernance banking, financial sustainability, Iraqi banks*

## 1- المقدمة

يلعب القطاع المصرفي دورا حيويا في الانتقال الى اقتصاد السوق، اذ ساعدت المتغيرات الاقتصادية التي يشهدها القطاع المالي على مستوى العالم، بالاضافة للتطور المعلوماتي

والتكنولوجي الذي ساعد في زيادة تدفق رؤوس الاموال عبر الحدود، ومن سرعة تنفيذ المعاملات المالية، للتوجه نحو التحرر ورفع القيود التنظيمية.

ادت التغيرات المتسارعة في بيئة المصارف الخارجية والحاجة المتزايدة للنمو إلى إنشاء نظام مصرفي حديث يبني أسسًا جديدة مع مختلف قطاعات الاقتصاد. خضع الاقتصاد العراقي لسلسلة من الإصلاحات حيث بدأ البنك المركزي في مطالبة البنوك العاملة بالاعتراف بأهمية تطبيق الحوكمة لدورها في تحسين الأداء وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد الإداري والمالي. خلصت العديد من الدراسات إلى أن الامتثال لقواعد الحوكمة يساعد على تشجيع وتعزيز الشفافية.

1-1 **الجانب المنهجي للبحث**

1-2 **مشكلة البحث:** بناءً على ما تقدم يمكن صياغة المشكلة كما يأتي:

1. هل يؤثر تطبيق متغيرات الحوكمة المصرفية على معيار الاستدامة المالية في المصارف العراقية عينة الدراسة؟
2. هل تطبق المصارف الخاصة اليات حوكمة المؤسسات المصرفية؟

**1-3 اهمية البحث:** ان الاهتمام بحوكمة المصارف في بيئة الاعمال العراقية لها اثار ايجابية في جذب الاستثمارات الاجنبية ودعم القدرات التنافسية للمصارف وعليه فان تطبيق مبادئ الحوكمة يساعد على توافر بيئة تتسم بالشفافية وتسهم في تحقيق الاستقرار الاقتصادي.

**1-4 هدف البحث**

1. الاطلاع على واقع الحوكمة في المصارف الاهلية.
2. ابراز اثر تطبيق متغيرات حوكمة المصارف في معيار الاستدامة المالية للمصارف المدرجة في سوق العراق للاوراق المالية
3. تحليل العلاقة الاحصائية بين متغيرات البحث وتحديد النتائج والمقترحات.

**1-5 فرضية البحث**

ينطلق البحث من فرضية رئيسية مفادها (لا يوجد تأثير معنوي لمتغيرات الحوكمة المصرفية في مؤشرات الاستدامة المالية للمصارف المبحوثة).

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

### 1-6 اسلوب البحث

اعتمد البحث على المنهج الوصفي وذلك باستخدام المصادر المتعلقة بموضوع البحث وما تم نشره من ابحاث ورسائل علمية ومؤتمرات المرتبطة بموضوع البحث، بالاضافة للاستخدام المنهج التحليلي الكمي في تفسير العلاقة الإحصائية بين متغيرات البحث المستقلة والمتغير التابع، اذ تم استخدام برنامج EVeiws10 للوصول الى أفضل النتائج.

## 2- الحوكمة في القطاع المصرفي

### 2-1 مفهوم الحوكمة

وردة عدة مصطلحات للحوكمة منها الحاكمية أو الحكم الرشيد أو الإدارة السليمة. كما وردة مفاهيم عديدة عن الحوكمة. اذ ذكرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD, 2004) عن الحوكمة : تحدد الحوكمة توزيع الحقوق والمسؤوليات ومراقبة الأداء بين مختلف الجهات الفاعلة في الشركة ، مثل مجلس الإدارة والمديرين والمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين. عرفها (Grant, 2005) بأنها نظام ضبط وتوجيه للمصارف باستخدام الوسائل التي من خلالها تستطيع المصارف أن تستثمر أموال المساهمين بشكل عادل. اما (عبود 2014) فأشار الى امكانية تحديد هيكل حوكمة الشركات من خلال توزيع الواجبات والالتزامات بين مختلف المشاركين في الشركة مثل المدراء ، والمساهمين، مجلس الادارة ، وغيرهم ، كما توضح الإجراءات والقواعد التي تحكم اتخاذ القرارات المتعلقة بشئون الشركة. ويتضمن أصحاب المصالح الآخرين كل من الموظفون ، والموردون ، والعملاء ، والبنوك ، والمقرضون الآخرون ، و المشرّعون .في حين (غادر 2012) ينظرإلى الحوكمة على أنها النظام العام،أي تواجد نظم تحكم العلاقات بين الأطراف الجوهرية التي تؤثر في الأداء، كما تشمل مقوماتتعزيزالمؤسسة على المدىالطويلوتحديد المسؤول عن التصرفاتالإداريةوالمالية غيرالسليمة،مع تحميل المسؤولية لكل من ألحق الضرربالمصلحة العامة. كما تعد الحوكمة المصرفية الالية التي يتم من خلالها تحديد ووضع اهداف والسلطات والمسؤوليات لكل من ادارة ومجلس ادارة المصرف واصحاب المصالح داخل وخارج المصرف (احمد 2019). يرى (زغبة و عريوة 2021) بأنها مجموعة المبادئ التي تنظم العلاقة بين الإدارة واصحاب الأسهم والأطراف الأخرى ذات المصلحة، بهدف تحقيق الشفافية والعدالة والتميز في الأداء.

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

**2-2 اهمية حوكمة المصارف**

تكمن أهمية الحوكمة في المصارف من خلال ما يأتي (عبود 2014) :

1. تعد الحوكمة المصارف نظام يوجه ويراقب الاداء التشغيلي للمصارف.
2. تعد الحوكمة الجيدة عاملا مهما في تحسين الكفاءة الاقتصادية في حين ان الادارة السيئة للحوكمة تعطي نتائج عكسية، وخاصة في البنوك.
3. إن تطبيق البنوك للحوكمة بشكل جيد سيؤدي إلى نتائج إيجابية متعددة ومختلفة، و فيما يلي أهم هذه الإيجابيات : ( Doidge et al., 2007)
4. خفض تكلفة التمويل وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية
5. تخفيف هروب رؤوس الأموال المحلية للخارج وترحيلها.
6. محاربة الفساد المالي والإداري والنتائج المترتبة عليه من عوز وبطالة.
7. تأمين حصول المستثمرين على مردود مُجزٍ على استثماراتهم.
8. تنمية النمو وتكبير حقوق المالكين وذوي المصالح.
9. تزويد المستثمرين بمستوى مناسب من الضمان لتعظيم القيمة السوقية للسهم.
10. تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات في الأسواق المالية العالمية .
11. ضمان التطبيق الفعال لبرامج التخصيص والاستخدام الأمثل للفوائد المالية.
12. تجنب الخوض في المشاكل المحاسبية والمالية والابتعاد عن الانهيارات المصرفية.
13. يمكنها زيادة كفاءة الاقتصاد الوطني ، وجذب الاستثمار الخاص، وتقليل الإنفاق الحكومي ، كما أن التخلص من معوقات الاستثمارات الأجنبية سوف يجذب سوق تنافسي بحيث يؤدي إلي تشجيع المنشآت الوطنية، ونشوء سوق يتميز بالإفصاح عن المعلومات المطلوبة (نسمان 2009) ويمكن القول إن البنوك تؤدي دوراً مهماً في عملية الحوكمة عبر محورين: الأول: أنها مؤسسات مساهمة عامة رائدة في نطاق الحوكمة وذلك من خلال اعتمادها وتطبيقها لمبادئ ومفاهيم الحوكمة، والثاني: أنها تمثل إحدى أدوات التغيير الرئيسية نحو تبني وتطبيق مفاهيم ومبادئ الحوكمة من قبل الشركات لكونها المورد الرئيسي للتمويل.(عبود 2014) .

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

### 2-3 مبادئ حوكمة المصارف

تُعدّ الأسس التي تقوم عليها ضوابط الإدارة الرشيدة بمثابة الدليل الإرشادي الذي يجب أن تتبعه جميع الجهات الرقابية على سوق الأسهم وأعضاء مجلس إدارة الشركات والإدارة التنفيذية للشركات، حيث تعمل جميع المؤسسات العاملة في السوق سواء كانت مؤسسات رقابية أوخاصة على تأسيس سوق فعال وآمن مما يساعد على استقطاب رؤوس الأموال على جذب رؤوس الأموال (المولى and حمدي 2009) .يمكن ذكر هذه المبادئ كالآتي (OECD, 2004 )

1. **حماية حقوق المساهمين**

تتضمن مجموعة الحقوق الملكية المضمونة للأسهم، وحق المساهمين في الإفصاح التام عن المعلومات، وحق التصويت، والمشاركة في قرار بيع أو تعديل موجودات المؤسسة مما في ذلك إصدار ألاسهم الجديدة عمليات الاندماج، والحصول على عائد في الأرباح، ونقل ملكية الأسهم.

2. **المعاملة المتكافئة للمساهمين**

تهتم منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بحماية حقوق مساهمي الأقلية عن طريق وضع نظام يمنع كل من المدراء واعضاء مجلس الادارة والعاملين من استغلال وضعهم المميز في الشركة، كما ينبغي أن تتاح لكافة المساهمين فرصة الحصول على تعويض فعلي في حالة انتهاك حقوقهم، والتصويت في الجمعية العامة على القرارات الأساسية

3. **دور أصحاب المصالح في حوكمة الشركات**

تعترف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بوجود ذوي مصالح آخرين إلى جانب المساهمين، على غرارالبنوك، وحاملي السندات، والعاملين الذين يُعدون من أصحاب المصالح ذوي الأهمية بالنسبة للاسلوب الذي تعمل به الشركات والتي تتخذ قراراتها، ويشمل هذا المبدأ في التأكيد على احترام حقوقهم القانونية، كذلك وجود معايير لمشاركة أصحاب حقوق الملكية وأن تكفل تلك المعايير تعزيز مستوى الأداء، وحصولهم على المعلومات المطلوبة.

4. **الإفصاح والشفافية**

ينبغي الإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب فيما يخص كل المسائل المتعلقة بتأسيس الشركة، ومن ضمنها الموقف المالي، والملكية، وشكل ممارسة السلطة. وينبغي إعداد المعلومات والإفصاح عنها بأسلوب يتوافق مع مقاييس الجودة المحاسبية والمالية، كمايجب أن يفي ذلك الأسلوب بمتطلبات

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

الإفصاح غير المالية وأيضاً بمتطلبات عمليات المراجعة، ويلزم القيام بعملية تدقيق سنوية عن طريق مدقق مستقل، بهدف توفيرالتدقيق الخارجي للأسلوب المستخدم في إعدادعرض القائمة المالية، كما يجب أن تكون المعلومات متاحة لمستعمليها بالوقت المناسب والتكلفة الملائمة.

5. **مسؤولية مجلس الإدارة**

على أعضاء مجلس الإدارة العمل على توفير كل المعلومات، وأيضاً بناءً على حسن النية، وسلامة الأنظمة المُطبقة، فضلا عن تحقيق مصالح المؤسسة واصحاب حملة الاسهم، والتعامل مع جميع المساهمين بالمثل، كما يجب أن يكون هناك انسجام بين القوانين السارية وأن يأخذ في الاعتبار اهتمام كل الاطراف. وعليه أيضاً أن يتم التقييم بشكل موضوعي في شؤون المؤسسة وإن يجري ذلك بصفة خاصة وعلى نحو مستقل عن الإدارة التنفيذية.

**2-4 اليات الحوكمة في المصارف**

إن آليات حوكمة الشركات هي عبارة عن أسلوب يضعه أصحاب المصلحة لمراقبة أداء الوكلاء وتحقيقا لتوافق بين الحوافز الخاصة بهم ، وبين الوكلاء الذين يتخذون القرارات بدلاًمنهم، والتأكد من أن هؤلاء يعملون لتحقيق وتعظيم العائد لأصحاب المصلحة في البنك،وتتعاظم أهمية الإدارة في المصارف بالمقارنة مع المؤسسات الأخرى بسبب طبيعة عملها. إذ أن إعسار البنك لا يؤثر فقط في المودعين والمقترضين والزبائن بل يؤثر في استقرار شتى المصارف عن طريق العلاقات الموجودة بينهم وبالتالي يؤثر في الاقتصاد ككل (يوسف،2007)، كما إن إشكالية الحوكمة تعد أكثرصعوبة في القطاع المصرفي من القطاعات الأخرى بوصف المصارف تتضمن مجموعة من العناصر لا توجد في القطاعات الأخرى مثل التأمين على الودائع وإدارة المخاطر النظامية والنوعية وتقدير رأس المال المخصص للمقترضين ونظام الرقابة الداخلية وكذلك هيكل رأس المال الذي يتشكل بنسبة كبيرة من الديون ونسبة قليلة من الأموال الخاصة. إن موارد الأموال فيا لبنوك تكون معظمها على هيئة ودائع يشترط أن تكون متاحة عند الطلب من قبل المودعين، بينما موجودات المصرف تكون في الغالب قروض متوسطة وطويلة الأمد، وبالتالي تكون الرقابة أشد على مستوى البنوك بالمقارنة بالمؤسسات الأخرى، وإن التطبيق الجيد لحوكمة البنوك يعتمد على مايلي (يوسف 2007) :

1. **المحددات الداخلية**: تشمل الأسس التي تحدد أسلوب اتخاذ القرار وتوزيع السلطة بين الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والمديرين، ممايؤدي إلى تقليل التضارب بين مصالح الأطراف المعنية.

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

2. **المحددات الخارجية**: تشمل عناصر تنظيمية تتضمن المُناخ العام للاستثمار في البلد الذي يشمل القوانين التي تنظم السوق،فعالية القطاع المالي،درجة تنافسية السوق، كفاءة الهيئات الرقابية والمؤسسات التي تعمل في البورصة،إضافةً الى المنشآت الخاصة والمهنيين وغيرهم.

**3- الاستدامة المالية**

**3-1مفهوم الاستدامة المالية**

يعرف كل من (ابراهيم and العاني 2020) قدرة المؤسسة في الحفاظ على المؤسسة ماليا على المدى الطويل.ينظر كل من (الججاوي and الخفاجي 2020) الى أن استدامة المؤسسات هي تطبيق لمفهوم التنمية المستدامة الخاصة بمجال الأعمال التجارية، وتنطوي على استراتيجية إدارة ودمج التقدم الاقتصادي، وحماية البيئة والمسئولية الاجتماعية للأعمال والأنشطة الخاصة بالمؤسسة التي تلبي احتياجات الشركة وأصحاب المصلحة فيها والمجتمع في الوقت الحاضر، مع حماية وتعزيز الموارد البشرية والطبيعية التي سيكون لها حاجة في المستقبل. كما ان المصارف تعتمد على توقعاتها للتدفقات النقدية الحالية والمستقبلية طويلة الأجل، لان هذه التوقعات تساعد في تعديل السياسات الحالية سواء بالزيادة مصادر الأموال أو تخفيف الأعباء المالية (Zammitti ,at el,2023) وعرف (Günther & Günther,2022 ) الاستدامة المالية بانها تلك استراتيجية التي يطبقها المصرف في إدارة شؤونه المالية بالشكل الذي يضمن نجاحه المالي الحالي وبإمكانية نجاحه المالي في المستقبل، بما في ذلك نجاح الأجيال الأخرى. وتنظر معظم المصارف إلى الركيزة المالية على أنها ركيزة نجاحها لان المصارف تحتاج إلى أن تكون مربحة حتى تكون مستدامة.

**3-2 فوائد الاستدامة المالية**

من اجل تطبيق الاستدامة المالية لابد من تضافر الجهود على زيادة الإنتاجية من خلال المزايا التكنولوجية والابتكارات الاجتماعية. مما يسرع عجلة النمو الاقتصادي وتحسين الأداء المالي للمصارف ، ومن اهم الفوائد هي ((Zabolotnyy and Wasilewski 2019)، (Kong et al. (2023) ، (Wachira 2017) و (الربيعي 2024) :

1. تقلل الاستدامة المالية من مخاطر إعادة التمويل والإفلاس في سوق رأس مال غير مثالي، مع قيود تمويلية وتكاليف إعسار، مما يؤدي إلى عوائد فائضة معدلة حسب المخاطر

2. قياس خطر الإفلاس أمر بالغ الأهمية لتحديد مستوى الاستدامة المالية للشركة .
3. تعمل الاستدامة المالية على تحقيق الاهداف طويلة الاجل وتحديد الوضع المالي الذي تريد أن تحققه أعمالها في المستقبل.
4. تتحقق الاستدامة المالية عندما تتمكن الشركة من تقديم منتجات وخدمات إلى السوق بسعر يغطي نفقاتها ويحقق ربحًا.
5. كون المنظمة المستدامة ماليًا قادرة على تدبيرشؤونها دون مساعدة خارجية. كما تتمتع المنظمة المستدامة ماليًا بالاستطاعة للبقاءعلى الأمد البعيد عبرأنشطتها المُنتِجة للدخل.
6. تعمل الاستدامة المالية للبنوك على تحقيق التوازن بين مواردها.

**3-3 ابعاد الاستدامة المالية**

تتمثل مبادئ الاستدامة المالية فيما ياتي:

1. **التخطيط الاستراتيجي والمالي**: هي الآلية التي تساعد المؤسسة في توضيح الغايات وتحديد الأولويات والإجراءات الكفيلة لإتمامها، وذلك بهدف الوصول إلى الأموال المطلوبة لتغطية التكاليف التشغيلية والدائمة وتحقيق للأهداف المبينة في الخطة الإستراتيجية. (ابراهيم and العاني 2020)
2. **توليد وتنوع الدخل:** الخاص يعد توليد دخل الخاص أحد أهم الأساليب لضمان التنمية طويلة الأجل للمصارف. وفي هذه الحالة، يتطلب الامر من ادارات المؤسسات المالية وضع استراتيجيات جديدة لتحقيق هذا الهدف ويكون ذلك من خلال التنويع اذ. يسمح التباين في حجم مخاطر محفظة القروض بزيادة الأرباح بالإضافة الى تقليل المخاطر المصرفية الإجمالية(Mbulawa 2019). اما بالنسبة لمصادر الدخل فعلى المؤسسة تنويع مصادرها ما بين مصادر داخلية وخارجية ، بما أن الأوضاع الاقتصادية قد تتبدل في أي وقت ولأي سبب، مما قد يؤدي إلى أزمة، لذا ينبغي على الأقل أن يكون 60% من إجمالي ميزانية المؤسسة من خمسة مصادردخل مختلفة. ( Macleod & Esquivias, 2001)
3. **الادارة المالية السليمة:** المسؤولية عنصر مهم لاستدامة الأعمال .ويتم ذلك من خلال إعداد التقارير، والتي أصبحت أدوات إدارة حتمية في العصر الحديث .اذ يستلزم التفكير في المعلومات التي يجب على المصارف الإبلاغ عنها ضمن الأطر الدولية لإعداد التقارير، والتشريعات،

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

والهدف منها هو تحسين اداء المصارف في الاستدامة على المدى البعيد عن طريق انظمة الادارة في المصارف التي يمكن عدها كأداة جديدة في لاستدامة ( Sandra , Jankvic & Dubravka, 2017)

4. **السيولة:** وتعني قدرة المنظمة على تسديد التزاماتها المالية بسرعة وبسهولة وبادني خسارة ممكنة.
5. **التكامل المالي المستدام.** إنها عملية تتطلب من المؤسسة بناء صلة متينة باستمرارية رأس المال على المدى الطويل والقصير لتغطية جميع العمليات البنكية، والتي تتضمن استمرارية المصرف عبر الأجيال الحاضرة والآتية لتحقيق غاياتها المالية المستدامة. ( Macleod & Esquivias, 2001)

## 4- الجانب العملي

### متغيرات البحث:

يتمثل المتغير التابع بالاستدامة المالية والمعبر عنها بمتغير الربحية (مؤشر العائد على الموجودات، العائد على حق الملكية والاكتفاء المالي)، والمتغير المستقل يتمثل بالحوكمة للمؤسسات المصرفية والتي يعبر عنها (متغير تركيبة مجلس الإدارة الذي يمكن قياسه من خلال عدد الأعضاء المستقلين في المجلس، ومتغير حجم مجلس الإدارة الذي يتم التعبير عنه من خلال عدد المديرين في المجلس، ومتغير عدد لجان المجلس، ومتغير تركز الملكية الذي يتم قياسه من خلال نسبة الأسهم المملوكة من قبل كبار المساهمين، أما فيما يخص المتغير المستقل الخامس فهو يسمى متغير تحكم يتمثل في حجم المصرف يتم قياسه عن طريق لوغاريتم مجموع الأصول.

يمكن توضيح ذلك أكثر من خلال الجدول التالي.

**الجدول (1) متغيرات الدراسة**

| نوع المتغير | اسم المتغير | الرمز | القياس |
|---|---|---|---|
| المتغير التابع | العائد على الموجودات | Y1 | صافي الربح/الموجودات |
| | العائد على الملكية | Y2 | صافي الربح/حوق الملكية |
| | الاكتفاء المالي | Y3 | اجمالي الايرادات التشغيلية/ اجمالي المصاريف التشغيلية |
| المتغيرات المستقلة | تركيبة مجلس الإدارة | X1 | عدد الأعضاء المستقلين في المجلس |
| | حجم مجلس الإدارة | X2 | عدد المديرين في المجلس |
| | لجان المجلس | X3 | عدد اللجان المنبثقة في المجلس |
| | تركز الملكية | X4 | نسبة الاسهم المملوكة من قبل كبار المساهمين في المجلس |
| | حجم المصرف | X5 | لوغارتيم مجموع الاصول |

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

**المصدر: الجدول من اعداد الباحثة**

## ثانيا: وصف عينة البحث

تضمنت عينة البحث اربعة مصارف اهلية تجارية عراقية مدرجة في سوق العراق للأوراق المالية وقد تم اختيار مصرف الشرق الاوسط العراقي للاستثمار، المصرف الاهلي العراقي، مصرف بغداد، المصرف التجاري العراقي) لتوافر البيانات وقد تم الحصول على البيانات من التقارير السنوية للمصارف عينة البحث خلال الفترة الممتدة من 2012-2023.

## ثالثا: البيانات الاحصائية

يوضح الجدول اللاحق أهم البيانات الإحصائية للمتغيرات المستخدمة في البحث؛ حيث يتضح أن المتغير المستقل عدد الاعضاء المستقلين BOD فقد حقق متوسط قدره 0.94 الذي يمثل عدد اعضاء المستلقين في المجلس وهو عدد غير مقبول اذ يدل على ضبابية شفافية الحوكمة في المصارف الاهلية ويقلل من فعالية الحوكمة في المصارف. اما بالنسبة لمتغير الثاني عدد المديرين في المجلس BSZ فيتضح ان متوسط عدد المديرين في المجلس (BSZ) بلغ 1.65 وبانحراف بلغ 0.48. واما بالنسبة لمتغير عدد اللجان (CBD) فقدر متوسط عدد اللجان الموجودة في مجلس الادارة بالمصارف المبحوثة بحوالي 4 لجان وهو يقارب عدد اللجان المطلوبة وفقا لقواعد الحوكمة في المصارف. بالنسبة لمتغير LBS فيتضح أن متوسط نسبة الأسهم المملوكة من قبل كبار المساهمين تقدر بـــ 71.72 تبين هذه النسبة قدرة كبار المساهمين على التحكم في قرارات المصرف وتوجيهها لمصلحة المصرف وايضا مصالحهم الخاصة. وكما مبين في الجدول ادناه.

**جدول (2) التحليل الاحصائي لمتغيرات البحث المستقلة**

| المتغيرات المستقلة | عدد الاعضاء المستقلين X1 | عدد المدراء في المجلس X2 | عدد اللجان X3 | نسبة الأسهم المملوكة X4 | لوغارتم حجم المصارف X5 |
|---|---|---|---|---|---|
| Mean | 0.937500 | 1.645833 | 4.916667 | 71.729 | 9.076667 |
| Median | 1.000000 | 2.000000 | 5.500000 | 76.00000 | 8.895000 |
| Maximum | 4.000000 | 2.000000 | 8.000000 | 8175.000 | 11.91000 |
| Minimum | 0.000000 | 1.000000 | 0.000000 | 50.00000 | 1.230000 |
| Std. Dev. | 1.174304 | 0.483321 | 2.624219 | 30.83878 | 2.114056 |
| Observations | 48 | 48 | 48 | 48 | 48 |

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

**المصدر: الجدول من اعداد الباحثة**

**جدول (3) التحليل الإحصائي لمتغيرات البحث التابع**

| المتغيرات التابعة | العائد/الموجودات Y1 | العائد/حق الملكية Y2 | الاكتفاء المالي Y3 |
|---|---|---|---|
| Mean | 1.780625 | 6.106250 | 192.7500 |
| Median | 1.795000 | 3.705000 | 179.5000 |
| Maximum | 5.750000 | 45.33000 | 708.0000 |
| Minimum | -1.160000 | -4.310000 | 75.00000 |
| Std. Dev. | 1.425316 | 7.367326 | 98.98474 |
| Observations | 48 | 48 | 48 |

**المصدر: الجدول من اعداد الباحثة**

اما بالنسبة للمتغيرات التابعة المتمثلة بالعائد على الموجودات والعائد على حقوق الملكية بلغ الانحراف المعياري 1.43 و 7.36 على التوالي، وبمتوسط قدره 1.78 و 6.10 على التوالي يؤكد ذلك التزام المصارف عينة البحث بالتزامها على تحقيق مستوى جيد من الربحية من خلال الاستثمار الجيد في الموجودات واموال المساهمين من اجل تحقيق مصلحة المصرف ومساهميه. اما بالنسبة لمؤشر الاكتفاء المالي والذي يفسر قدرة المصارف على توليد اموال كافية من اجل البقاء والاستمرارية. نلاحظ ان متوسط الاكتفاء المالي للمصار ف عينة البحث للفترة (2012-2023) بلغ 192 وهذا يعني ان المصارف المبحوثة مستدامة ماليا وان وضعها جيد، ويؤكد ذلك الانحراف المعياري اذ بلغت قيمته 98 على مستوى المصارف المدروسة.

- **عينة الدراسة**

يوضح الجدول نتائج تقدير دالة الارتباط بين معيار الاستدامة المالية للمصارف الاهلية محل الدراسة والمتمثلة بالمتغير (Y) ومتغيرات حوكمة المصارف بالمتغير (X)؛ حيث تم تقدير نتائج نماذج panel باستخدام طريقة نموذج الانحدار الثابتة.

من الجدول ادناه نجد ان نموذج التأثيرات الثابتة ذو دلالة احصائية يشير الجدول ادناه يلاحظ ان قيمة F المحسوبة بلغت (50,6) وهي أكبر من قيمتها الجدولية البالغة (2.61) عند مستوى دلالة (0.05) وهذا يدل على وجود تأثير ذي دلالة معنوية لـجميع مؤشرات حوكمة المؤسسات المصرفية المتمثلة بـــ (عدد الأعضاء المستقلين في المجلس ، عدد المدراء في المجلس، عدد اللجان في المجلس ، نسبة الاسهم المملوكة من قبل كبار المساهمين في المجلس، حجم المصرف) في مؤشرات الاستدامة المالية المتمثلة بـــ (العائد على الموجودات ،والعائد على حق الملكية، الاكتفاء المالي) ، فضلا على ذلك

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

بلغت قيمة ($R^2$) 0.72 أي ان النموذج يفسر 72% من التغيرات الحاصلة في مؤشرات الاستدامة المالية للمصارف المبحوثة. اما النسبة المتبقية 28% تفسره متغيرات اخرى لم تتطرق اليها الدراسة. وبذلك نقبل فرضية البحث والتي تنص على وجود علاقة معنوية بين متغيرات حوكمة المصارف والاستدامة المالية للمصارف عينة البحث.

**جدول (4) تأثير متغيرات حوكمة المصارف في متغيرات الاستدامة المالية**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Dependent Variable: Y_? | | | | |
| Method: Pooled Least Squares | | | | |
| Date: 08/23/25 Time: 13:48 | | | | |
| Sample: 2012 2023 | | | | |
| Included observations: 48 | | | | |
| Cross-sections included: 3 | | | | |
| Total pool (balanced) observations: 144 | | | | |
| Prob. | t-Statistic | Std. Error | Coefficient | Variable |
| 0.0147 | 2.470348 | 33.42761 | 82.57785 | C |
| 0.7886 | -0.268615 | 5.236719 | -1.406660 | X_01 |
| 0.2906 | -1.060915 | 12.80969 | -13.58999 | X_02 |
| 0.4148 | 0.817948 | 2.733818 | 2.236121 | X_03 |
| 0.0854 | -1.732582 | 0.002094 | -0.003628 | X_04 |
| 0.9615 | 0.048360 | 2.327691 | 0.112567 | X_05 |
| Fixed Effects (Cross) | | | | |
| | | | -65.09833 | 01--y |
| | | | -60.77271 | 02--y |
| | | | 125.8710 | 03--y |
| Effects Specification | | | | |
| Cross-section fixed (dummy variables) | | | | |
| 66.87896 | Mean dependent var | | 0.722565 | R-squared |
| 105.9203 | S.D. dependent var | | 0.708285 | Adjusted R-squared |
| 10.98523 | Akaike info criterion | | 57.20823 | S.E. of regression |
| 11.15021 | Schwarz criterion | | 445098.3 | Sum squared resid |
| 11.05227 | Hannan-Quinn criter. | | -782.9362 | Log likelihood |
| 1.176807 | Durbin-Watson stat | | 50.60072 | F-statistic |
| | 0.000000 | | | Prob(F-statistic) |

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

**المصدر: الجدول من اعداد الباحثة بالاعتماد على برنامج eviews 10**

## 5- الاستنتاجات والمقترحات

### اولا: استنتاجات

1. بينت نتائج التفسيرات المستقلة للبحث ان معامل التحديد ($R^2$) للمدة (2012-2023) للمصارف الاهلية عينة الدراسة، قد فسر مستويات جيدة بمقدار (72%) من التغيرات الحاصلة في المتغير التابع المتمثل بمتغيرات الاستدامة المالية وهذا يدل على التزام المصارف نوعا ما بمتغيرات الحوكمة.
2. اظهرت نتائج اختبار F المحسوبة البالغة (50) عند مقارنتها بـــ F الجدولية التي تبلغ (2.61) وعند مستوى دلالة (0.05) مما يؤكد قبول فرضية الدراسة التي ضمونها هناك تأثير ذات دلالة احصائية ومعنوية لمتغيرات الحوكمة المصرفية على مؤشرات الاستدامة المالية.
3. اظهر الجانب النظري ان التطبيق الجيد للحوكمة يؤدي لإيجابيات متعددة وبمختلف الجوانب منها زيادة النمو ومصالح المساهمين.
4. ان تطبيق الحوكمة في المصارف بات ضرورة حتمية من اجل تعزيز الشفافية،مما سيعيد اليها المزيد من النمو وتطوير عملياتها المصرفية.
5. ان تطبيق الحوكمة يساعد في الحد من إساءة استخدام السلطة من قبل كبار المساهمين، وتحقيق العدالة والشفافية والرقابة على قضايا إدارة البنك، ويؤدي إلى تحقيق المصالح العامة للبنك ، وتطوير المدخرات ، وزيادة الاستثمار وتعظيم الأرباح

### ثانيا: التوصيات

1. حث المصارف الاهلية على اهمية تطبيق الحوكمة، والمراقبة المستمرة من قبل البنك المركزي بهدف مواكبة التطور التكنولوجي في مجال الحوكمة وكيفية ادارة المخاطر التي قد يواجهها البنك.
2. ضرورة حث مدراء المصارف على اهمية تطبيق معايير الحوكمة المصارف لما لها من دور كبير في تعزيز مكانة المصرف وذلك من خلال الافصاح والشفافية عن كافة البيانات والمعلومات وعدم الاقتصار على البيانات المالية الخاصة بالمصرف فقط.

3. يساعد تطبيق الحوكمة على التقليل من سلطة كبار المساهمين وتحقيق مبدأ العدالة والشفافية في مسألة المصرف.
4. ايلاء الاهتمام بحجم مجلس الادارة، وتركيبة المجلس الاعضاء المستقلين وضرورة الافصاح عن الاعضاء المستقلين.

## المصادر

**المصادر العربية**

**التقارير السنوية:**

التقارير السنوية للفترة من 2012-2019 للمصارف عينة البحث

**الكتب:**

1. يوسف, محمد حسن. 2007. محددات الحوكمة ومعاييرها مع اشارة خاصة لنمط تطبيقها في مصر. مصر: بنك الاستثمار القومي.https://www.noor-book.com

**1. الرسائل الجامعية:**

1. الربيعي، زينب سعدون محمد. 2024. "تاثير اخلاقيات العمل في الاستدامة المالية للمصارف عبر راس المال الفكري/دراسة تحليلية لعينة من المصارق التجارية المدرجة في سوق العراق للاوراق المالية للمدة من (2015-2023)." اطروحة دكتوراة في فلسفة العلوم المالية والمصرفية، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة كربلاء.
2. نسمان، ابراهيم اسحق. 2009. "دور ادارات المراجعة الداخلية في تفعيل مبادئ الحوكمة."دراسة تطبيقية على قطاع المصارف العاملة في فلسطين،رسالة ماجستيرفي المحاسبة والتمويل" الجامعة الاسلامية -غزة.

**المجلات العلمية:**

1. ابراهيم, هويده اسماعيل و عماد محمد علي العاني. 2020. "دور المحفظة الاستثمارية في تحقيق الاستدامة المالية للبنك المركزي العراقي للمدة (2008-2018)." *مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية* ، مجلد16 عدد 52
2. احمد, محمد المهدي الامير. 2019. "اليات الحوكمة المصرفية ودورها في جذب استثمار :دراسة ميدانية على عينة من المصارف المدرجة في سوق الخرطوم للاوراق المالية." *مجلة بحوث الادارة والاقتصاد، مجلد* 1، عدد(4).
3. الججاوي, طلال محمد علي، ايمان جواد احمد الخفاجي. 2020. "قياس مدى التزام الشركات العراقية بالابلاغ عن الاستدامة وفقا لمؤشرات S/&P / ISX / ESG ومعايير GRI: بحث

تطبيقي في عينة من الشركات المساهمة العراقية المدرجة في سوق العراق للاوراق المالية." *المجلة العربية للادارة* .مجلد 40، عدد1

4. زغبة, طلال ,و محاد عريوة. 2021. "اهمية تطبيق الحوكم المصرفية في تحسين اداء البنوك التجارية." *مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والادارية* ،مجلد 8، عدد1

**المؤتمرات العلمية:**

1. المولى, ايمان عبدالمطلب, و زهراء صالح حمدي. 2009. "حوكمة الشركات اداة لتطوير اداء سوق الاوراق المالية.المؤتمر العلمي الاول بعنوان" دور الامكانيات الذاتية في تعزيز التنمية الشاملة، مجلة العلوم الادارية والاقتصادية ،عدد خاص بالمؤتمر/ جامعة تكريت.
2. عبود, سالم محمد. 2014. "حوكمة المصارف واليات تطبيقها / دراسة حالة في المصارف الاهلية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة / عدد خاص بالمؤتمر العلمي الخامس, العراق: كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة.
3. غادر, محمد ياسين. 2012. "محددات الحوكمة ومعاييرها ".المؤتمر العلمي الاول عولم الادارة في عصر المعرفة, طرابلس- لبنان: جامعة الجنان.

## References

1. Doidge, Craig, G Andrew Karolyi, and René M Stulz. 2007. "Why Do Countries Matter So Much for Corporate Governance? ☆." *jurnal of Financial Economics* 86(1).
2. Grant, Gavin. 2005. "Materiality of Corporate Governance." *Deitsuche Bank* (November).
3. Kong, Yusheng et al. 2023. "Capital Structure and Corporates Financial Sustainability: Evidence from Listed Non-Financial Entities in Ghana." *MDPI/ Sustainability*.
4. Macleod, Leon, and P & Esquivias. 2001. *Integrated Strategic and Financial Planning for Non Governmental Organizations. Nature Conservancy*.
5. Mbulawa, Abe. 2019. "Understanding the Impact of Financial Sustainability on South African Municipalities." *The Journal for Transdisciplinary Research in Southern Africa* (Rsa 1998): 1–15.
6. OECD. 2004. *OECD Principles of Corporate Governance*.Organaisation for Economic CO. Operation and Development, printed in France.

7. Sandra, Jankvic & Dubravka, Krivacic. 2017. "Search for Publications, Researchers, or Questions or Discover by Subject Area Recruit Researchers Join for Free Login Download Full-Text PDF Read Full-Text Article PDF Available Managerial Attitudes on Environmental Reporting: Evidence from Croatia." · *Journal of Environmental Accounting and Management*:
8. Wachira, Rosaly Njeri. 2017. "Financial Sustainability Determinants of Government Owned Entities in Kenya." A Thesis Submitted In Partial Fulfilment For The Degree Of Doctor Of Philosophy In Business Administration In The Jomo Kenyatta University Of Agriculture And Technology.
9. Zabolotnyy, Serhiy, and Mirosław Wasilewski. 2019. "The Concept of Financial Sustainability Measurement: A Case of Food Companies from Northern Europe." *MDPI/ Sustainability*. Vol. 11, No. 2.
10. Zammitti, Santisi, Giuseppe, Magnano, Paola & Nuovo, Santo Di, **"Analyzing Attitudes to Promote Sustainability",** The Adaptation of the Environmental Concern Scale (Ecs) To The Italian Context Andrea. Sustainability, Vol 15, No 1, 2023.

جدول (5) يوضح البيانات الإحصائية لعينة المصارف المبحوثة للمتغيرات المعتمدة

| سنوات | اسم المصرف | roa y1 | roey2 | اكتفاء ماليy3 |
|---|---|---|---|---|
| 2012 | الاهلي العراقي1 | 4.05 | 8.82 | 273 |
| 2013 | الاهلي العراقي1 | 2.43 | 7.82 | 232 |
| 2014 | الاهلي العراقي1 | 1.48 | 3.45 | 164 |
| 2015 | الاهلي العراقي1 | 0.39 | 0.88 | 183 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2016 | 1الاهلي العراقي | 4.06 | 8.82 | 267 |
| 2017 | 1الاهلي العراقي | 0.49 | 1.04 | 165 |
| 2018 | 1الاهلي العراقي | 1.5 | 3.07 | 75 |
| 2019 | 1الاهلي العراقي | 1.45 | 3.55 | 150 |
| 2020 | 1الاهلي العراقي | 2.6 | 7.03 | 211 |
| 2021 | 1الاهلي العراقي | 1.92 | 8.38 | 164 |
| 2022 | 1الاهلي العراقي | 1.15 | 8.48 | 150 |
| 2023 | 1الاهلي العراقي | 4.77 | 45.33 | 301 |
| 2012 | 2الشرق الاوسط | 3.49 | 15.22 | 204 |
| 2013 | 2الشرق الاوسط | 3.16 | 12.1 | 178 |
| 2014 | 2الشرق الاوسط | 0.45 | 1.39 | 115 |
| 2015 | 2الشرق الاوسط | 0.86 | 1.96 | 122 |
| 2016 | 2الشرق الاوسط | 1.85 | 4.32 | 166 |
| 2017 | 2الشرق الاوسط | 0.08 | 0.22 | 107 |
| 2018 | 2الشرق الاوسط | 0.29 | 0.86 | 89 |
| 2019 | 2الشرق الاوسط | 0.01 | 0.03 | 102 |
| 2020 | 2الشرق الاوسط | 0.32 | 0.79 | 105 |
| 2021 | 2الشرق الاوسط | 0.05 | 0.11 | 104 |
| 2022 | 2الشرق الاوسط | 0 | 0.01 | 107 |
| 2023 | 2الشرق الاوسط | -1.16 | -4.31 | 120 |
| 2012 | 3بغداد | 2.28 | 14.3 | 199 |
| 2013 | 3بغداد | 2.2 | 13.32 | 183 |
| 2014 | 3بغداد | 1.8 | 11.23 | 176 |
| 2015 | 3بغداد | 0.39 | 2.13 | 117 |
| 2016 | 3بغداد | 1.69 | 7.16 | 206 |
| 2017 | 3بغداد | 0.56 | 2.21 | 139 |
| 2018 | 3بغداد | 0.37 | 1.56 | 118 |
| 2019 | 3بغداد | 0.64 | 2.67 | 140 |
| 2020 | 3بغداد | 1.42 | 7.25 | 226 |
| 2021 | 3بغداد | 1.95 | 9.7 | 319 |
| 2022 | 3بغداد | 3.08 | 15.2 | 361 |
| 2023 | 3بغداد | 1.95 | 9.7 | 708 |
| 2012 | 4تجاري | 4.88 | 9.99 | 218 |
| 2013 | 4تجاري | 2.39 | 5.44 | 203 |
| 2014 | 4تجاري | 1.85 | 2.92 | 244 |
| 2015 | 4تجاري | 1.86 | 2.64 | 212 |
| 2016 | 4تجاري | 1.79 | 2.69 | 205 |
| 2017 | 4تجاري | 1.19 | 3.4 | 189 |
| 2018 | 4تجاري | 2.45 | 3.83 | 219 |

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية
مجلد (21) عدد خاص
المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...
كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2019 | 4تجاري | 1.45 | 2.4 | 156 |
| 2020 | 4تجاري | 5.75 | 11.52 | 304 |
| 2021 | 4تجاري | 2.54 | 4.14 | 162 |
| 2022 | 4تجاري | 2.2 | 3.58 | 181 |
| 2023 | 4تجاري | 3.1 | 4.75 | 213 |

جدول (6) يوضح البيانات الإحصائية لعينة المصارف المبحوثة للمتغيرات المستقلة

| اسم المصرف | السنوات | عدد الاعضاء المستقلين x1 | عدد المديرين x2 في المجلس | عدد اللجانx3 | نسبة الاسهمx4 الملوكة | logحجم المصرفx5 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1الاهلي العراقي | 2012 | 0 | 2 | 5 | 91.8 | 11.53 |
| 1الاهلي العراقي | 2013 | 0 | 2 | 5 | 80 | 11.73 |
| 1الاهلي العراقي | 2014 | 0 | 1 | 5 | 76,75 | 11.79 |
| 1الاهلي العراقي | 2015 | 0 | 2 | 6 | 81,75 | 11.73 |
| 1الاهلي العراقي | 2016 | 1 | 1 | 5 | 81.75 | 8.76 |
| 1الاهلي العراقي | 2017 | 0 | 1 | 5 | 81.75 | 8.78 |
| 1الاهلي العراقي | 2018 | 0 | 2 | 6 | 81.75 | 8.72 |
| 1الاهلي العراقي | 2019 | 0 | 2 | 6 | 81,75 | 8.8 |
| 1الاهلي العراقي | 2020 | 1 | 2 | 6 | 81.75 | 8.95 |
| 1الاهلي العراقي | 2021 | 1 | 2 | 6 | 86.7 | 8.26 |
| 1الاهلي العراقي | 2022 | 4 | 2 | 6 | 84.9 | 9.38 |
| 1الاهلي العراقي | 2023 | 3 | 2 | 6 | 84.9 | 9.6 |
| 2الشرق الاوسط | 2012 | 0 | 2 | 1 | 65 | 11.91 |
| 2الشرق الاوسط | 2013 | 0 | 2 | 2 | 65.92 | 11.89 |
| 2الشرق الاوسط | 2014 | 0 | 2 | 2 | 75 | 11.83 |
| 2الشرق الاوسط | 2015 | 0 | 2 | 1 | 75 | 11.83 |
| 2الشرق الاوسط | 2016 | 0 | 1 | 2 | 76 | 8.8 |
| 2الشرق الاوسط | 2017 | 0 | 1 | 1 | 76 | 8.87 |
| 2الشرق الاوسط | 2018 | 0 | 2 | 1 | 76 | 8.9 |
| 2الشرق الاوسط | 2019 | 0 | 2 | 6 | 76 | 8.82 |
| 2الشرق الاوسط | 2020 | 2 | 2 | 6 | 75 | 8.81 |
| 2الشرق الاوسط | 2021 | 3 | 2 | 6 | 75 | 8.81 |
| 2الشرق الاوسط | 2022 | 3 | 2 | 6 | 76 | 8.9 |
| 2الشرق الاوسط | 2023 | 3 | 2 | 6 | 76 | 8.83 |
| 3بغداد | 2012 | 1 | 1 | 8 | 50 | 9.11 |
| 3بغداد | 2013 | 1 | 1 | 8 | 50 | 8.83 |
| 3بغداد | 2014 | 1 | 1 | 8 | 50 | 8.89 |
| 3بغداد | 2015 | 1 | 1 | 8 | 50 | 9.12 |
| 3بغداد | 2016 | 1 | 1 | 8 | 65,79 | 6.08 |
| 3بغداد | 2017 | 1 | 1 | 8 | 65,79 | 9.04 |

مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية

مجلد (21) عدد خاص

المؤتمر العلمي الأول لكلية العلوم الإدارية (الفقر والتنمية المستدامة في العراق...

كلفة الأثر وسياسة الاستجابة) جامعة المستقبل 23-24 نيسان 2025.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3بغداد | 2018 | 1 | 1 | 8 | 65,79 | 9.05 |
| 3بغداد | 2019 | 1 | 1 | 8 | 65,79 | 9.05 |
| 3بغداد | 2020 | 1 | 1 | 8 | 66 | 9.15 |
| 3بغداد | 2021 | 1 | 1 | 8 | 66 | 9.19 |
| 3بغداد | 2022 | 1 | 1 | 8 | 66 | 9.24 |
| 3بغداد | 2023 | 1 | 1 | 8 | 66 | 9.44 |
| 4تجاري | 2012 | 0 | 2 | 0 | 75 | 1.23 |
| 4تجاري | 2013 | 0 | 2 | 0 | 75 | 1.26 |
| 4تجاري | 2014 | 0 | 2 | 0 | 54 | 11.65 |
| 4تجاري | 2015 | 0 | 2 | 0 | 54 | 11.62 |
| 4تجاري | 2016 | 0 | 2 | 3 | 64.7 | 8.63 |
| 4تجاري | 2017 | 0 | 2 | 3 | 75 | 8.66 |
| 4تجاري | 2018 | 0 | 2 | 3 | 75 | 8.65 |
| 4تجاري | 2019 | 0 | 2 | 4 | 75 | 8.65 |
| 4تجاري | 2020 | 3 | 2 | 5 | 75 | 7.79 |
| 4تجاري | 2021 | 3 | 2 | 5 | 80 | 8.71 |
| 4تجاري | 2022 | 3 | 2 | 5 | 80 | 8.72 |
| 4تجاري | 2023 | 3 | 2 | 5 | 80 | 7.69 |