

**تمويل البنك الدولي للمشروعات الخدمية  
(دراسة حالة في امانة بغداد)**

**محمد قاسم مطشر الزيدي  
أ.د افتخار محمد مناهي الرفيعي  
الجامعة العراقية - كلية الادارة والاقتصاد**

World Bank Financing of Service Projects  
(A Case Study in Baghdad Municipality)

تمويل البنك الدولي للمشروعات الخدمية  
(دراسة حالة في امانة بغداد)

Mohammed Qasim Mutasher Al-Zaidi \*

محمد قاسم مطشر الزبيدي \*

Prof. Dr. Iftikhar Mohammed Mnahi Al-Rufai

أ.د افتخار محمد مناحي الرفياعي

College of Administration and Economics \

كلية الإدارة والاقتصاد-الجامعة العراقية

Aliraqia University

تاريخ النشر: 2025/12/01

تاريخ القبول: 2025/03/19

تاريخ الاستلام: 2025/03/02

Received: 02/03/2025

Accepted: 19/03/2025

Published: 01/12/2025

#### المستخلص:

يهدف البحث إلى تحقيق أهداف متعددة تتمثل في معرفة دور البنك الدولي في تمويل المشروعات الخدمية في العراق للمدة (2019-2023) فضلاً عن دراسة الإنجازات والتحديات، بالإضافة إلى المشروعات المستمرة والمستقبلية، وتأثيرها في تطوير البنى التحتية الخدمية وتحسين جودة الحياة، وتكمن الأهمية في توفير معلومات قيمة للباحثين وأصحاب القرار في العراق والدول الأخرى ذات الظروف المشابهة حول أهمية تعزيز التعاون مع المؤسسات المالية الدولية مثل البنك الدولي في تمويل المشروعات الخدمية، كما يسهم في تقديم رؤية حول التحديات والفرص في استخدام التمويل الدولي بشكل فعال في تنفيذ المشروعات، واعتمد البحث على المنهج الاستقرائي في الوصف والتحليل لمشروعات أمانة بغداد الممولة من قبل البنك الدولي للمدة (2019-2023). ويمثل أهم استنتاجات توصيل اليه البحث في أن تركز تمويل البنك الدولي على المشروعات الخدمية لأمانة بغداد بشكل عام ومشروع مياه الشرب النظيفة وشبكات الصرف الصحي بشكل خاص والذي يمثل الهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة، الذي بدوره اسهم في تقليص الفجوة بين المشروعات المخططة والمشروعات المنفذة وهذا ما يثبت فرضية البحث. في حين تتمثل أهم توصية يوصي بها البحث الاسراع بتنفيذ المشروعات والاستفادة من تمويل البنك الدولي لهذه المشروعات للأعوام القادمة مما يسهم بتحسين البنية التحتية للاقتصاد العراقي ويجنبه من تحمل الفوائد اذا ما تباطأت امانة بغداد بالاستفادة من تشغيل المشروعات.

**الكلمات المفتاحية:** التمويل، البنك الدولي، المشروعات الخدمية، امانة بغداد.

بحث مستل من رسالة ماجستير

#### Abstract:

The research aims to achieve multiple of knowing the World Bank's role in financing service projects in Iraq for the duration of the period (2019 - 2023) as well as the study of achievements and challenges, as well as ongoing and future projects, Its impact on developing service infrastructure and improving quality of life is important in providing valuable information to researchers and decision makers in Iraq and other countries with similar circumstances on the

importance of strengthening cooperation with international financial institutions such as the World Bank in financing service projects. It also contributes to a vision of challenges and opportunities in the effective use of international finance in project implementation. The research relied on the inductive approach of describing and analysis the Baghdad secretariat's projects funded by the World Bank for the period (2019-2023). The most important conclusion reached by the researcher is that the World Bank's funding of the Baghdad secretariat projects should focus on service projects in general and the clean drinking water and sewage systems project in particular, which is the sixth sustainable development goal, which in turn contributed to reducing the gap between planned and implemented projects and this demonstrates the research hypothesis. While the most important recommendation recommended by the researcher is to expedite the implementation of projects and benefit from the World Bank's funding for these projects for the coming years, which contributes to improving the infrastructure of the Iraqi economy and avoids .affording benefits if the Baghdad secretariat slows down by benefiting from the operation of the projects

**Keywords:** Financing, World Bank, Service Projects, Baghdad Municipality.

## مقدمة

يعدّ التمويل الدولي أداة أساسية لتنمية البنية التحتية وتحقيق التقدم الاقتصادي في الدول النامية، حيث يُسهم بشكل فعال في تطوير القطاعات الحيوية المتنوعة مثل القطاعات الخدمية والتعليمية والصحية والبيئية، من بين المؤسسات الدولية التي تؤدي دوراً محورياً في هذا المجال، يبرز البنك الدولي كأحد أبرز الممولين للمشروعات التنموية في الدول التي تحتاج إلى دعم مالي وتقني لتحقيق أهدافها التنموية المرجوة. في ظل التحديات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والامنية التي تواجه العراق والتي أسفرت عن تدمير واسع للبنية التحتية في جميع المحافظات، وفي مقدمتها العاصمة بغداد، سيما بعد الحروب والصراعات المستمرة، أصبح دعم البنك الدولي للمشروعات الخدمية أمراً حيوياً لتحسين مستوى حياة المواطنين. فتمثلت مشروعات البنك الدولي بتوفير المياه الصالحة للشرب، شبكات الصرف الصحي، من الركائز الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر في التنمية المستدامة (الصحة العامة وجودة الحياة). ومن هنا تأتي أهمية تمويل البنك الدولي للمشروعات الخدمية في العراق والتي تُسهم في تحسين الخدمات الأساسية التي بدورها تُسهم في رفع مستوى المعيشة وتعزيز التنمية المستدامة، وهو ما يُعد خطوة هامة نحو تعزيز الصحة العامة وتحقيق الرفاهية. كما أن هذه المشروعات تسهم في تحسين البيئة الحضرية وتقليل التلوث، مما يعزز من الاستدامة البيئية على المدى الطويل، وقد تم تمويل العراق من البنك الدولي لدعم وتعزيز القطاعات الاقتصادية والخدمية والتعليمية والصحية وقطاع الطاقة ومن هذه التمويلات تمويل مشروعات أمانة بغداد، والتي تشمل تطوير شبكات المياه الصافية والصرف الصحي. وهذه المشروعات تُسهم في تقليل التكاليف الصحية و تُسهم في تحسين إنتاجية القوى العاملة، كما أن هذه المشروعات تهدف إلى تحسين جودة الحياة وتلبية الخدمات الضرورية لأكثر عدد من سكان أهالي مدينة بغداد.

## مشكلة البحث

تتمحور مشكلة البحث بمشروعات أمانة بغداد الممولة من البنك الدولي وما تواجهها المشروعات من التحديات وحالات التلكؤ في تنفيذها، فضلاً عن الفوائد المترتبة على التمويل مما يؤدي إلى التزامات مالية تتحملها وزارة المالية كونها الجهة المسؤولة عن التسديد. ومن ثم تؤدي هذه المشكلات إلى قيام البنك الدولي بتخفيض المبالغ المخصصة لتمويل المشروعات الخدمية أو إيقافها. ومن هنا يمكن صياغة مشكلة البحث بالتساؤل الآتي:  
هل أن المشروعات الخدمية التابعة لأمانة بغداد والتي مولت من البنك الدولي اثمرت عن نتائج ايجابية على الاقتصاد العراقي؟

## اهمية البحث

تنبع أهمية البحث من خلال تسليط الضوء على الآتي:

1. يوضح البحث إضافة علمية لفهم دور المؤسسات المالية الدولية في دعم التنمية الاقتصادية، خاصة في الدول النامية مثل العراق، كما يساعد في توسيع المعرفة حول تأثير التمويل الدولي في تحسين القطاعات الخدمية في ظل التقلبات السياسية والاقتصادية والامنية.

2. يساعد البحث في توفير معلومات للباحثين وأصحاب القرار في العراق والدول الأخرى ذات الظروف المشابهة حول أهمية تعزيز التعاون مع المؤسسات المالية الدولية مثل البنك الدولي في تمويل المشروعات الخدمية، كما يسهم في تقديم رؤية حول التحديات والفرص في استخدام التمويل الدولي بشكل فعال في تنفيذ المشروعات.

## الهدف من البحث :

يتناول البحث العديد من الاهداف اهمها :

1. معرفة دور البنك الدولي في تمويل المشروعات الخدمية في العراق للمدة (2019 – 2023) فضلاً عن دراسة الإنجازات والتحديات، بالإضافة إلى المشروعات المستمرة والمستقبلية.
2. تحليل تأثير تمويل البنك الدولي في تطوير البنى التحتية الخدمية وتحسين جودة الحياة للمواطنين في العراق، مع التركيز على مشروعات أمانة بغداد..

## فرضية البحث:

لتحقيق أهداف البحث يتم الاعتماد على الفرضية الآتية:

- ان المشروعات الخدمية الممولة من البنك الدولي حققت نتائج ايجابية للاقتصاد العراقي.

## منهج البحث

يعتمد البحث على المنهج الاستقرائي في الوصف والتحليل للمشروعات الممولة من قبل المؤسسات المالية الدولية (البنك الدولي) لأمانة بغداد للمدة (2019-

2023)

## الفصل الأول/ الإطار المفاهيمي للتمويل الدولي ومؤسساته

### المبحث الأول/ الإطار المفاهيمي للتمويل واهميته

#### أولاً: مفهوم التمويل

التمويل هو تحصيل الأموال اللازمة بشكل أمثل، ويتكون من تمويل طويل الأجل وتمويل قصير الأجل وتمويل بالملكية والتمويل بالديون وذلك لزيادة ورفع الإنتاج وتحقيق الأرباح وتقليل الخسائر إلى ادنى حد، ويتوجب على أصحاب القرار عند اتخاذ إجراءات التمويل الأخذ بعين الاعتبار الطرق البديلة للحصول على الأموال وما يترتب عليها من العوائد التي تزيد من كلفة التمويل والمخاطر المالية التي تقابل التمويل.

وعُرف التمويل الدولي هو مجموع العلاقات النقدية التي يتم تطويرها في إطار الاتفاقيات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية واتفاقيات التبادل بين الدول، أي سلسلة من الأنشطة التجارية التي تهدف إلى استخدام الأموال اللازمة للأنشطة المالية الدولية.

#### ثانياً: أهمية التمويل

يتخذ التمويل الدولي الدور الأساس في تبادل الخدمات والسلع فيما بين القطاعات الاقتصادية المتنوعة، ويمكن توضيح ذلك بالآتي:

- 1- أهمية التمويل بشكل عام في التعرف على أسعار الصرف وتحديد معدلات ارتفاع أسعار العملات وانخفاضها والحصول على الاستثمارات في سندات الدين العالمية والتحقق من الأوضاع الاقتصادية للبلدان وتنشيط الأسواق العالمية كون التمويل الدولي ذات فاعلية في تحديد أوزان ونسب العملات المتعلقة في تحديد أسعار الصرف .

2- أهمية التمويل بالنسبة للمستثمرين في إنشاء المشروعات الجديدة وتغطية العجز المالي لأصحاب الاستثمار أو التوسع في عمليات الإنتاج وتوفير فرص العمل لأفراد المجتمع مما يؤدي إلى زيادة التنمية الاقتصادية وبذلك يُمثل التمويل الدورة الدموية للمشروعات والشركات والطاقة المحركة لجميع الوظائف والأعمال.

3- أهمية التمويل الدولي بشكل خاص في القطاعات المانحة التي تتمثل بالآتي:

أ) اظهر الدول المقرضة امام المجتمع الدولي في معالجة الفقر لكي تحافظ على سمعتها كدول تُحارب الفقر وبذلك تُلمع صورتها امام المجتمعات في العالم.

ب) التخلص من الفائض في المنتجات والسلع للدول المانحة عن طريق تقديم التمويل للقطاعات أو الدول ذات العجز المالي.

ت) تتحمل الدول المُقرضة (ذات العجز) كافة اعباء القروض المُمولة من قبل الدول المُقرضة (ذات الفائض) والتي تتمثل بتكاليف ( النقل، تأمين الشركات، تكاليف الإشراف والخبراء) التابعة للجهة المُقرضة.

4- أهمية التمويل بالنسبة للجهات المستفيدة في الغالب تعتمد الدول النامية الأموال اللازمة عن طريق الاقتراض الخارجي من المؤسسات المالية الدولية لتسهم في سد العجز المالي في ميزان المدفوعات وتحسين مستويات المعيشة للمجتمع وتغطية النفقات التشغيلية ورفع وتحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

### المبحث الثاني/ البنك الدولي ومؤسساته

#### أولاً: البنك الدولي

عرفت الأمم المتحدة البنك الدولي أنه منظمة دولية تتكون من البنك الدولي للإنشاء والتعمير والمؤسسة الدولية للتنمية، ويعمل على تقديم الاستشارات والتسهيلات المالية للدول التي تحتاج للمعونة والقضاء على الفقر وتقديم القروض، وكذلك دعم الإصلاحات في اقتصادات الدول. وتهدف إلى تحقيق العدالة وسيادة القانون في المجتمع الدولي وتحسين الخدمات الأساسية ودعم الاستثمار في القطاع الخاص والحد من الفساد. ويتصف البنك الدولي كونه منظمة اقتصادية دولية تهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والإصلاح الهيكلي وتوفير الموارد للدول الأعضاء عن طريق إدارة النظام المالي وتنظيم السياسة الاقتصادية والاستثمارية، وقد ارتبط البنك الدولي بمنظمة الأمم المتحدة في نهاية عام 1947.

يتكون الهيكل التنظيمي للبنك الدولي من اقسام متعددة كما في المخطط ، ويمكن توضيحها بالآتي:

أ) مجلس المحافظين: يتكون المجلس من مجموعة من المحافظين ويتم اختيار محافظ نائب من كل دولة ولمدة خمس اعوام على أن يجتمع المجلس مرة على الأقل في كل عام ويكون الاجتماع في الولايات المتحدة الأمريكية في واشنطن، ويكون التصويت داخل المجلس عن طريق التمييز بين الأصوات، لكل دولة لها مئتان وخمسون صوت ويضاف إليها صوت واحد عن كل سهم في رأس مال البنك الدولي.

ب) مجلس الإدارة: يحوي عشرين مدير تنفيذي، خمسة منهم يمثلون الدول التي تُسهم في أكبر عدد من الأسهم، والمتبقي منهم يُنتخبون من قبل المحافظين على أساس جغرافي غالباً، وقد يُمنح المحافظون الكثير من صلاحياتهم إليه، ويجتمع هذا المجلس مرة في كل شهر في واشنطن، وقد تضمن القانون التأسيسي للبنك الدولي القواعد المختلفة في كيفية تنصيب المديرين التنفيذيين، وتمثيل الدول الأعضاء في مجلس الإدارة.

ت) رئيس البنك: تتمثل مهمته في تسيير الأعمال الإدارية في البنك الدولي، يترأس البنك مدة خمسة اعوام أو أكثر قابلة للتجديد. وأن يكون أمريكي الجنسية لأن الولايات المتحدة من أكبر المساهمين و بناء " على ما ورد في اتفاقية البنك الدولي.

ث) المجلس الاستشاري: يضم المجلس أعضاء ممثلون ل مختلف المصالح الاقتصادية الصناعية التجارية الزراعية، ويتم اختيار خمسة أعضاء من المجلس عن طريق الدول الخمس صاحبة أكبر الحصص في رأس مال البنك أما باقي الأعضاء يتم اختيارهم عن طريق بقية الأعضاء في مجلس المحافظين.

ج) موظفو البنك: يمثلون في العاملين في البنك الدولي والخبراء المتخصصين بالدراسات الإنسانية والتحليل المالي والاقتصادي والفني.

### ثانياً: مؤسسات مجموعة البنك الدولي

تضم خمس مؤسسات مرتبطة ارتباطاً وثيقاً فيما بينها وتتعاون معاً لتحقيق أهداف تنموية، وأهمها هدف الحد من الفقر وتقديم التمويل إلى الدول النامية أو المتضررة وتقديم المساعدات والاستشارات المالية والإدارية والفنية، ويمكن توضيح مجموعة مؤسسات البنك الدولي باختصار والمبينة بالآتي:

1- البنك الدولي للإنشاء والتعمير: تأسس عام (1944)، ويمثل أحد المؤسسات المتخصصة التابعة للأمم المتحدة، والذي يهتم بالتنمية ويتخذ مقره في الولايات المتحدة الأمريكية بواشنطن وقد بدأ نشاطه بالمساعدة في إعمار أوروبا وخاصة بعد الحرب العالمية الثانية، فضلاً عن مساعدة الدول لمواجهة الكوارث الطبيعية والصحية والطوارئ.

2- مؤسسة التمويل الدولية: تأسست عام (1956)، ويبلغ عدد الاعضاء فيها (175) دولة، تهدف إلى تشجيع الاستثمارات الخاصة والفردية وتمويل المشروعات الجديدة أو توسيع المشروعات القائمة، والتي تحتاج إلى استكمال رأس مال المشروع عندما لا يتوفر المال الكافي في البدء لتنفيذها أو المشروعات التي تجد صعوبة في الحصول على القروض.

3- المؤسسة الدولية للتنمية: تأسست عام (1960) وتسمى بـ (الوكالة الدولية للتنمية) والتي تعمل في مجال منح القروض الميسرة للدول الأكثر فقراً وبشروط أقل صعوبة من شروط البنك الدولي للإنشاء والتعمير، وتستخدم هذه القروض في مجالات دعم مشروعات البنى التحتية الأساسية ومشروعات الطاقة التي تُسهم في مجال تحسين الوضع الاقتصادي.

4- المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار: تأسس في عام (1966)، يساعد المركز على تسوية منازعات الاستثمار بين الدول الأعضاء ومستثمرين من دول أعضاء أخرى عن طريق إتاحة تسهيلات دولية للتوافق والتحكيم في منازعات الاستثمار من أجل تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

5- الوكالة الدولية لضمان الاستثمار: وتسمى بـ (الوكالة المتعددة الاطراف لضمان الاستثمار)، تأسست عام (1988)، تهدف إلى توفير الضمانات للاستثمارات الأجنبية في الدول النامية أو الدول التي تتعرض إلى مخاطر في تغيير أسعار الصرف بما في ذلك مخاطر تمويل العملات الأجنبية إلى خارج الدول المضيفة.

### الفصل الثاني / المؤسسات والمشروعات الخدمية ودورها في الاقتصاد العراقي

#### المبحث الأول: أمانة بغداد

#### أولاً: نشأة أمانة بغداد

تعدّ أمانة بغداد من المؤسسات الخدمية في العراق التي أُنشئت بها أعمال كثيرة تجلت في تقديم أفضل الخدمات البلدية للمواطنين في سكان مدينة بغداد، فهي مؤسسة حكومية خدمية تُقدم الخدمات مقابل رسوم تفرض بموجب الصلاحيات والقوانين النافذة، ولا تسعى لتحقيق الربح من مزاولتها لأعمالها الخدمية، ويعود تاريخ تأسيس هذه المؤسسة إلى عهد الدولة العثمانية في زمن الوالي العثماني مدحت باشا عام (1868) وكانت تُسمى (بلدية بغداد) وفي عام (1921) صدر قانون إدارة البلديات رقم (4) لعام (1931)، إذ نص هذا القانون على تسمية بلدية بغداد بأمانة العاصمة وتسمية رئيسها بأمين العاصمة والغاء قانون البلديات العثماني مع جميع الأنظمة والتعليمات والبيانات الصادرة بموجبه، ثم صدر بعد ذلك نظام وزارة البلديات المرقم (45) لعام (1960) الذي عد أمانة العاصمة إحدى المؤسسات التابعة لوزارة البلديات، وقد ساعد هذا الارتباط على قيام أمانة بغداد بتنفيذ الواجبات والمهام المكلفة بها، ولكن مع بداية (1970) صدر قرار مجلس قيادة الثورة المنحل المرقم (264) في عام (1977) الذي تضمن إلحاق أمانة العاصمة برئاسة ديوان رئاسة الجمهورية وفك ارتباطها بوزارة البلديات وتحويل السيد أمين العاصمة الصلاحيات الممنوحة للوزير وفقاً لأحكام قانون السلطة التنفيذية رقم (50) لعام (1964) المعدل، وقد صدر بعدها قرار من مجلس قيادة الثورة المنحل المرقم (940) في عام (1979) بفك ارتباط أمانة العاصمة من ديوان رئاسة الجمهورية وارتباطها مباشرةً بمجلس الوزراء لتغيير تسميتها من أمانة العاصمة إلى أمانة بغداد.

تُعدّ مدينة بغداد عاصمة جمهورية العراق وأكبر مدينة في العراق من حيث السكان، وثاني أكبر مدينة في الوطن العربي بعد القاهرة، وتحتل المرتبة السادسة عشر دولياً من ناحية عدد السكان، وهي المركز الحضاري والإداري والاقتصادي والتعليمي والمقر الاساس للدولة، ويعدّ موقع المدينة موقعاً جغرافياً واقتصادياً مهماً ومميزاً، ويُقدّر عدد سكان مدينة بغداد حسب تقديرات الجهاز المركزي العراقي للإحصاء لعام (2023) ثمانية ملايين نسمة من إجمالي عدد سكان العراق الذي يُقدّر ثلاثة وأربعون مليون نسمة، وهنا يتضح إن الكثافة السكانية مرتفعة جداً داخل الحدود البلدية للعاصمة، وإن الكثافة السكانية العالية بحاجة إلى المزيد من المجمعات السكنية والمشروعات الخدمية المتنوعة، فضلاً عن تعظيم إيرادات أمانة بغداد عن طريق الرسوم والأجور المفروضة على المستفيدين، مثل (رسوم المهنة والاعلان، أجور رفع النفايات وأجور التبييض، تأجير الاراضي والمباني المملوكة لأمانة بغداد، بيع الشتلات الزراعية والمناحل ورسوم دخول المنتزهات والمتاحف، أجور الكشف العقاري، رسوم المزايدات) ومن هنا تبرز أهمية أمانة بغداد لما تقدمه من خدمات متنوعة لمدينة بغداد وسكانها، ويمكن إيجاز أهمية أمانة بغداد بالآتي:

- (أ) تحسين جودة الحياة لسكان العاصمة عن طريق تقديم أفضل الخدمات العامة.
- (ب) الاهتمام ببناء وصيانة البنى التحتية والطرق والجسور في مدينة بغداد.
- (ت) المحافظة على نظافة العاصمة والتقليل من التلوث البيئي داخل المدينة.
- (ث) دراسة المشروعات الخدمية للمناطق التي تتعرض للمشكلات الخدمية أو نتيجة تزايد أعداد السكان وتوافر الخدمات لهم.
- (ج) الاهتمام بالتشجير وأنشاء المنتزهات والحدائق وتخطيط المدن ومد أنابيب المجاري والصرف الصحي مما يجعل العاصمة واجهة حضارية.
- (ح) تشغيل الأيدي العاملة في أمانة (موظفين وعمال الأجور اليومية)
- (خ) التصميم والتخطيط لتوافر مساحات حضرية مريحة تلبي احتياجات السكان.
- (د) إيصال المياه الصالحة للشرب لسكان مدينة بغداد كافة عن طريق أنشاء مشروعات المياه وشبكات توزيع المياه.

### المبحث الثاني/ دور المشروعات الخدمية في الاقتصاد العراقي

#### اولاً: مشروعات الماء الصافي (الماء الصالح للشرب)

إن الهدف الأساس من مشروعات الماء الصافي تجهيز الماء الصالح للشرب وفق المواصفات العالمية والوصول إلى حصة استهلاك الفرد بما يتلائم مع النمو السكاني وبما لا يقل عن (250) لتر/يوم للفرد، وهو ما يستهلكه الفرد من الماء لمدة 24 ساعة للشرب مع الاحتياجات الأخرى، ويتضح من الجدول (1) إن أعلى متوسط لنصيب الفرد من المياه الصافي المجهزة للسكان الكلي في العراق بلغ (398) لتر/يوم لعام 2023 بينما سجل اقل نصيب في عام 2019 بمتوسط (340) لتر/يوم، وهذا المؤشر يفوق ما مخطط له (250) لتر/يوم للشخص الواحد، وتشير ارتفاع نسبة السكان الخدميين بشبكات توزيع المياه المنتجة لعام 2023 إلى (86.5%) بعد أن بلغت (82.6%) عام 2018، أما النسبة المئوية لمعدل كميات المياه المفقودة (الضائعة) أو المتسرّبة أثناء النقل بشبكات التوزيع، والتي تحدث بسبب تجاوز المواطنين على شبكات المياه أو وجود تكسرات في انابيب النقل، حيث سجلت عام 2018 أعلى نسبة قُدرة ب(29%)، بينما انخفضت النسبة إلى (20%) عام 2023 وتمثل أقل نسبة من الضائعات.

## جدول (1)

متوسط نصيب الفرد ونسبة السكان المخدومين من المياه الصالحة للشرب (2018-2023)

المؤشرات	2018	2019	2020	2021	2022	2023
متوسط نصيب الفرد (لتر/يوم)	242	340	356	365	395	398
نسبة السكان المخدومين %	82.60%	83%	83.03%	83.40%	86.20%	86.50%
نسبة الضائعات %	29%	22%	20.10%	20.60%	21.40%	20%

المصدر: غَد من قبل الباحث بالاعتماد على:

- وزارة التخطيط، تقرير متابعة خطة التنمية الوطنية، دائرة السياسات الاقتصادية والمالية، قسم اعداد ومتابعة الخطط التنموية، 2023، ص 78.

## ثانياً: مشروعات المجاري (الصرف الصحي)

تعدّ مشروعات المجاري ونظام الصرف الصحي الحجر الاساس للتنمية المستدامة في العراق، وتمول مشروعات الصرف الصحي من قبل الحكومة العراقية وتقع مسؤوليتها ضمن وزارة الاعمار والاسكان ووزارة البلديات والأشغال العامة وأمانة بغداد، وذلك بهدف تحسين جودة الحياة وتحقيق الرفاهية والتنمية الشاملة والمستدامة.

إلا أن أهم التحديات التي تعيق أهداف مشروعات الصرف الصحي يمكن ايضاً بالآتي:

- 1- التكررات في انايبب النقل القديمة والتجاوزات على شبكات الصرف الصحي.
- 2- قلة الوعي البلدي بأهمية الحفاظ والاستدامة وسوء الاستخدام.
- 3- زيادة السكان تزيد من الضغط على البنى التحتية الخاصة بالصرف الصحي.
- 4- التقادم وانخفاض كفاءة المحطات الرئيسة والفرعية، وضعف الصيانة ونقص الكفاءات الإدارية والفنية، وقلة التخصيصات المالية التي تؤثر سلباً في اداء كفاءة الأعمال، وتسبب مشكلات مباشرة في شبكات وانايبب التوزيع والتصرف الصحي.

## الفصل الثالث: المشروعات والأعمال الخدمية الممولة من البنك الدولي للاقتصاد العراقي

## المبحث الاول: التسهيلات الممولة من قبل البنك الدولي للاقتصاد العراقي.

## أولاً: التسهيلات المالية من البنك الدولي إلى العراق مُنذ تأسيس البنك الدولي إلى عام 2003

تعدّ التسهيلات المالية بين العراق والبنك الدولي جزءاً مهماً من تاريخ التعاون الاقتصادي الدولي، كان العراق أحد الدول التي تم تمويله في مجالات التنمية، حيث يُعدّ العراق من الاعضاء المنضمين إلى البنك الدولي وصندوق النقد الدولي مُنذ عام (1944) وحتى الان، فقد شهدت هذه العلاقات فترات من التعاون المشترك، حيث تم منح العراق قروض لدعم مشروعات اقتصادية وخدمية في قطاعات متنوعة مثل القطاعات الزراعية والصناعية والخدمية والصحية والبنى التحتية. ومع الأحداث السياسية والاقتصادية التي مر بها العراق خاصةً بعد الحروب والعقوبات الدولية تأثرت علاقاته المالية مع البنك الدولي بشكل كبير، ومع التغيير السياسي الذي شهده العراق بعد عام (2003)، بدء في إعادة بناء اقتصاده بالتعاون مع البنك الدولي، حيث حصل على قروض ومساعدات لتمويل مشروعات إعادة الإعمار والإصلاحات الاقتصادية، وكان له تسهيلات مالية متنوعة مع البنك الدولي ويمكن ايجازها بالآتي:

(أ) تم تمويل العراق قروضاً منها في خمسينيات القرن العشرين وحتى بداية السبعينيات منه، كان الغرض من هذه القروض تمويل التنمية الاقتصادية لدعم القطاع الزراعي وقطاع التعليم ومجالات الاتصالات والسيطرة على الكوارث الطبيعية مثل الفيضانات وتم غلق اخر قرض للعراق عام (1979).

(ب) في شهر ايلول عام (1980) أي في بداية الحرب العراقية الإيرانية احتاج العراق إلى التمويل العسكري الأمر الذي أدى إلى تسخير العراق كل موارده المالية للدفاع والتسلح، ولم يمول البنك الدولي العراق كون سياسة البنك الدولي لا تمتح التمويل العسكري.

(ت) وبعد انتهاء الحرب العراقية الإيرانية في شهر اب عام (1988) سرعان ما دخلت القوات العراقية الكويت في بداية شهر اب عام (1990)، ففرض مجلس الامن الدولي التابع للأمم المتحدة حظراً شاملاً على العراق في اليوم السادس من شهر آب عام (1990)، وبعدها اندلعت حرب الخليج الثانية في منتصف شهر كانون الثاني عام (1991) تركت الحرب تبعات اقتصادية ثقيلة لتزيد من وطأة الديون الخارجية ودمار البنى التحتية وتوقف الوحدات الانتاجية في العراق مما أدى إلى توقف العملية التنموية، وأصبح العراق مثقلاً بالديون ومرهقاً باقتصاد متردي في أدائه، فضلاً عن ما خلفته الحروب من آثار اجتماعية سيئة، وأصبح العراق في عزله كبيرة عن العالم الخارجي ومؤسساته الدولية.

(ث) بعد الحصار الاقتصادي أقدم العراق على الاصدار التقدي الجديد في تمويل النفقات العامة وهو بهذا تخطى قوانين صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في حين لم يبادر العراق بدفع أية دفعات مالية لتسديد مستحقاتهم القائمة بدمته منذ عام (1990)، وتطبيقاً لقرارات الأمم المتحدة في فرض الحصار الاقتصادي على العراق لم يبادر صندوق النقد والبنك الدوليين بأرسال وفود تزور العراق واعداد الدراسات والبحوث التي تخص واقع الاقتصاد العراقي في ظل الحصار الدولي على مدى (13) عاماً أي من عام (1990) وحتى عام (2003).

#### ثانياً: المشروعات الخدمية الممولة من البنك الدولي للاقتصاد العراقي

تمثلت علاقة العراق مع البنك الدولي والمؤسسات التابعة له عن طريق مجموعة القروض التمويلية بعد عام (2003) ويمكن ايجاز أهم المشروعات الخدمية في العراق الممولة عن طريق البنك الدولي، كما موضحة بالجدول (2)

جدول (2)

القروض الممولة (المستمرة) من البنك الدولي للإعمار والتنمية في العراق حتى عام 2023 (المبالغ بالدولار)

اسم المشروع	الوزارة المستفيدة	مبلغ القرض (مليون دولار)	المبلغ المصروف	المبلغ المتبقي	نسبة الانجاز المالي
ممرات النقل T.C.P	وزارة الاعمار والاسكان	355	324.9	30.1	92%
إعادة اعمار المناطق المحررة EODP	وزارة الكهرباء/ وزارة الاعمار والاسكان/	350	311.09	38.91	89%
القرض الإضافي لإعادة اعمار المناطق المتضررة	وزارة الكهرباء/ وزارة الزراعة/ وزارة الموارد المائية/ وزارة الترية/ وزارة الاعمار والاسكان/ الاتبار/ نينوى/ ديالى/ صلاح الدين	400	229.6	170.4	57%
صندوق التنمية الاجتماعي	وزارة التخطيط	300	18	282	6%
قرض تطوير ونقل الكهرباء في محافظة البصرة	وزارة الكهرباء/ الشركة العامة للنقل والتوزيع	200	37.7	162.3	19%
Covid -19	وزارة الصحة	98	75.4	22.6	77%
تحديث نظام الإدارة المالية	وزارة المالية/ وزارة التخطيط	41.5	4.4	37.1	11%
دعم الاستقرار والصمود	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	2.77	2.77	اغلق المشروع	100%

المصدر: عُد من قبل الباحث بالاعتماد على:

وزارة التخطيط، دائرة التعاون الدولي، تقارير وخلصات الانشطة الدولية المقدمة الى العراق، القروض الدولية المستمرة لعام 2023 كأطارات عامة تمثل التزامات دولية، الموقع الذي تم زيارته بتاريخ 2024/12/1، [https://mop.gov.iq/documents/intl\\_co/International-activities](https://mop.gov.iq/documents/intl_co/International-activities) جدول-2.pdf.

1- مشروع ممرات النقل: (Transportation Corridors Project) حصل العراق في عام (2014) على قرض بقيمة (355) مليون دولار لصالح وزارة الأعمار والأسكان لمدة (15) عام بضمنها (5) اعوام فترة أمحال يبلغ معدل الفائدة (1,5%) كل ستة أشهر، ويهدف القرض إلى تنفيذ مشروعات الطرق في كل من (الناصرية - الرميلا) بطول (145) كم<sup>2</sup> و(رميلا - بصرة) و(رميلا - صفوان) بطول (112) كم<sup>2</sup>، يتمثل الهدف التنموي لهذا المشروع في تحسين الربط بين الطرق في قطاع النقل البري وتحسين شروط السلامة المرورية في عدد مختار من مقاطع الطرق الواقعة على الطريق السريع رقم واحد على ممر النقل الواصل بين الشمال- الجنوب في العراق، وبلغت نسبة الانجاز المالي للمشروع (92%) بقيمة (324.9) مليون دولار لعام (2023).

2- إعادة اعمار المناطق المحررة: (Emergency Operation Development Project) أو يسمى مشروع العمليات الطارئة للتنمية، بلغت قيمة القرض (350) مليون دولار، وبلغت نسبة الانجاز المالي (89%) لعام (2023)، يهدف المشروع إلى دعم الحكومة العراقية في إعادة إعمار البنية التحتية المدمرة واستعادة إيصال الخدمات العامة في المناطق البلدية المحررة من سيطرة داعش لعام (2015).

3- القرض الاضافي لإعادة اعمار المناطق المتضررة: ويسمى مشروع العمليات الطارئة من أجل التنمية - التمويل الإضافي) تم تمويل العراق بقرض قيمته (400) مليون دولار في عام (2017)، وبلغت نسبة الانجاز المالي (57%) لعام (2023) من أصل قيمة القرض.

4- صندوق التنمية الاجتماعي: في عام (2018) أطلقت وزارة التخطيط بالتعاون مع البنك الدولي مقترح انشاء صندوق لغرض تحسين الظروف المعيشية والفرص المتاحة أمام الفقراء والمهمشين في العراق، وذلك عبر تحسين قدرتهم في الوصول إلى الخدمات الأساسية واستحداث فرص عمل قصيرة الأمد على المستوى المحلي، وأن تنفيذ المشروع بدأ عام (2023) في محافظات المنفى وصلاح الدين ودهوك، نظراً لانعكاس آثار الفقر والصراع والنزوح على هذه المحافظات الثلاث، وبعد ذلك جرى توسيع نطاق العمليات لتشمل جميع محافظات العراق، وبلغت نسبة الانجاز المالي (6%) والذي تبلغ قيمته (18) مليون دولار لعام (2023) من أصل قيمة القرض (300) مليون دولار.

5- قرض تطوير ونقل الكهرباء في محافظة البصرة: أو يسمى مشروع إعادة بناء وتعزيز خدمات الكهرباء في محافظة البصرة لتمويل تطوير ونقل الكهرباء وتحسين خدمات الكهرباء وتعزيز الكفاءة التشغيلية والتجارية لهذه الخدمات وتعزيز شبكة نقل كهرباء الجنوب وبناء وتعزيز شبكة توزيع كهرباء الجنوب وتحسين إدارة إيرادات مبيعات الكهرباء، وبدأ العمل بتنفيذ المشروع عام (2022) وبلغت نسبة الانجاز المالي (19%) لعام (2023) بقيمة (37.7) مليون دولار من اصل قيمة القرض (200) مليون دولار.

6- covid-19 بغداد: وافق البنك الدولي في عام (2021) على تمويل مشروع جديد بقيمة (100) مليون دولار لتوسيع نطاق استجابة القطاع الصحي في العراق لجائحة كورونا (كوفيد-19). ويدعم مشروع التلقيح ضد فيروس كورونا في العراق إعطاء اللقاح للفئات ذات الأولوية بين السكان وتعزيز النظام المؤسسي لتمكين النشر الآمن والفعال للقاحات على أوسع نطاق. وفي منتصف عام (2023) تم اغلاق المشروع لانتهاء الجائحة وبنسبة انجاز مالي (77%) بقيمة (75.4) مليون دولار وتم تحويل المبلغ المتبقي بقيمة (22.6) مليون دولار إلى صندوق الإصلاح والتعافي لغرض تخصيصه لبرامج الإصلاح الصحية في وزارة الصحة.

7- مشروع تحديث نظم الإدارة المالية العامة: بتاريخ كانون الاول 2016، وافق البنك الدولي على تمويل العراق بقرض قيمته (41.5) مليون دولار، يتمثل هدف المشروع الإنمائي في تحسين إدارة وشفافية المعلومات المالية، وإدارة النقد، وإدارة الاستثمار العام، وتحديث نظم المشتريات العامة في مؤسسات مختارة على مستوى الحكومة الاتحادية وأهمها وزارتي التخطيط والمالية وبعض المحافظات المستفيدين من المشروع تم جدولة القرض أكثر من مرة كون المشروع كان قيد الدراسة وفي منتصف عام (2022)، تم سحب مبلغ (4.4) مليون لغرض العمل بتنفيذ المشروع لتبلغ نسبة الانجاز المالي (11%) من اصل قيمة القرض لعام (2023).

8- دعم الاستقرار والصمود: شرعت الحكومة العراقية بتنفيذ برنامج شامل لإصلاح نظام الحماية الاجتماعية، والذي تضمن إدخال تحسينات ملموسة على النظام الحالي، ضمن عزم الحكومة العراقية على تحقيق استجابة اجتماعية شاملة لتحقيق الاستقرار والتعافي والتنمية وتمويل من البنك الدولي ضمن برنامجه لدعم الحماية الاجتماعية وبلغت نسبة الانجاز المالي (100%) لعام (2023).

### المبحث الثاني/ قروض دعم الموازنة الممولة من البنك الدولي في للاقتصاد العراقي

يُعدّ الاقتصاد العراقي من الاقتصادات الغنية بالموارد الطبيعية، حيث يتميز بوجود احتياطات كبيرة من النفط والغاز، مما يجعله أحد أكبر منتجي النفط في العالم، يعتمد الاقتصاد العراقي بشكل رئيس على قطاع النفط، الذي يشكل نحو أكثر من (90%) من إيرادات الحكومة، ويُعدّ المحرك الرئيس للنمو الاقتصادي، واجه الاقتصاد العراقي تحديات متعددة وخاصة بعد عام 2003م بما في ذلك الأزمات الأمنية والسياسية والاقتصادية والفساد المالي والإداري وضعف البنية التحتية، وتؤدي الصادرات النفطية العراقية دوراً مهماً في هيكل التجارة الخارجية والتي تواجهها تحديات كثيرة تعيق عملية التنمية الاقتصادية والمتمثلة في نقص رؤوس الأموال المعدة للاستثمار ونقص الادخار المحلي .

تعمل قروض دعم الموازنة على سد النقص (العجز في الموازنة) اللازم للإفناق العام في الاقتصاد العراقي ومعالجة الخلل في هيكل الموازنة العامة، وإتاحة مزيد من التمويلات الإضافية لتساعد هذه العملية في تخفيف ضغوط التمويل الراهنة على الموازنة، إلى جانب المساعدة أيضاً في تركيز الطاقات على مجالات الإصلاح الرئيسية لعملية التكيف الهيكلي، بصورة مباشرة وكذلك عن طريق مشاركته في تصميم اتفاق جديد للاستعداد الائتماني مع صندوق النقد الدولي. وعملت هذه المساندة التي يقدمها البنك الدولي في مجالات الإصلاح على تحقيق تحسن في أوضاع المالية العامة وسد العجز المالي في النفقات التشغيلية. ويمكن إيجاز أهم قروض البنك الدولي في دعم موازنة الاقتصاد العراقي بالآتي :

1- حصل العراق في عام (2010) على قرض بقيمة (250) مليون دولار لدعم الموازنة وبمعدل الفائدة (0,6%) كل ستة أشهر وحددت مدة القرض (15) عام بضمنها (4) اعوام فترة أحمال. وكان الغرض من هذا القرض تحقيق ثلاثة أهداف هي :

أ) لتحسين كفاءة بنود الإنفاق في الموازنة العامة. وتشمل إصلاحات ترمي إلى تحسين كفاءة فاتورة الأجور، ونظام إدارة الاستثمارات العامة، وتحسين كفاءة النظام المالي .

ب) تحسين كفاءة استخدام الطاقة. التركيز على الإصلاحات للحد من إحراق الغاز المصاحب للنفط، والتوسع في توليد الكهرباء باستخدام الغاز.

ت) تحقيق الشفافية في المؤسسات المملوكة للدولة (سواء المالية منها أم غير المالية).

2- حصل العراق على قرض من البنك الدولي عام (2015) بقيمة (1,2) مليار دولار خصص منه مبلغ قدره (350) مليون دولار لإعمار المناطق المحررة، وفي عام (2016) أعلن البنك الدولي استعداده لمنح العراق (5) مليار دولار بشرط ان يثبت حسن نواياه بمجال الاصلاحات الاقتصادية وتكون قيمة الدفعة الأولى من القرض مليار دولار، ويتم تسليم الدفعة الثانية في عام (2017) بمبلغ (2) مليار .

3- تم تمويل وزارة المالية العراقية بقرض من البنك الدولي عام (2017) قيمته (1,443.8) مليون دولار لتتوافق أهداف القرض مع القرضين السابقين لغرض دعم الموازنة وتمويل سياسات التنمية مع خطة الإصلاح لدى حكومة العراق وتقليل الانفاق العام ومحاربة الفساد مع تحسين مناخ الاستثمار .

### الفصل الرابع/ البنك الدولي وتطوير البنى التحتية الخدمية في أمانة بغداد

#### المبحث الأول/ الإطار التعاوني بين البنك الدولي وأمانة بغداد

ولاً: الاسباب والدوافع لتمويل أمانة بغداد من البنك الدولي

من أهم التحديات التي تواجهها الأمانة تتمثل في الضغط الكبير على البنية التحتية نتيجة للزيادة السكانية المستمرة في بغداد، فضلاً عن تدهور الشبكات القديمة بسبب اعوام من الإهمال والحروب والصراعات. هذا الأمر يفرض الحاجة إلى تجديد وتطوير هذه الشبكات لتلبية احتياجات المواطنين المتزايدة. كما أن التحديات المالية التي تعاني منها الحكومة العراقية، بسبب قلة إيرادات الامانة بصورة خاصة وقلة إيرادات العراق بصورة عامة، تُسهم في تعقيد قدرة أمانة بغداد على تمويل المشروعات الضرورية بشكل سريع ومستقل.

ويمكن إيجاز أهم الدوافع والاسباب التي أدت إلى الحاجة لتمويل مشروعات أمانة بغداد من البنك الدولي بالآتي:

1. تحسين البنية التحتية: تحتاج بغداد إلى تحديث شبكة الطرق والمرافق الحيوية مثل محطات معالجة المياه والصرف الصحي، وهو ما يتطلب استثمارات ضخمة تفوق القدرة المالية المحلية.
2. الزيادة السكانية المتسارعة: مع النمو السكاني الكبير في بغداد، ارتفعت الحاجة إلى مشروعات جديدة لتوفير الخدمات الأساسية من مياه، صرف صحي، وإسكان.
3. تحقيق الاستدامة المالية والاقتصادية: تواجه أمانة بغداد تحديات اقتصادية تتمثل في انخفاض الإيرادات الحكومية نتيجة الأزمات المالية.
4. إعادة تأهيل المشروعات المتضررة: شهدت بغداد دماراً واسعاً بسبب الحروب والصراعات الداخلية، مما أدى إلى تدهور كبير في الكثير من المشروعات الخدمية.
5. التكنولوجيا والإدارة الحديثة: يقدم البنك الدولي إضافة إلى تمويل الخبرات الفنية في مجال الإدارة العامة، واستخدام التكنولوجيا الحديثة في تنفيذ المشروعات. هذا يُسهم في تحسين كفاءة العمل في أمانة بغداد وتطبيق معايير الجودة العالية في تنفيذ المشروعات الخدمية.
6. تغيرات المناخ: تؤثر التغيرات المناخية في المصادر المائية في العراق، مثل انخفاض مستويات المياه في الأنهار والبحيرات، يصبح من الضروري الاستثمار في تقنيات حديثة لتوفير المياه وإدارة المياه بشكل مستدام.
7. تعزيز القدرة المؤسسية والحوكمة: الدعم المالي من البنك الدولي يمكن أن يُسهم في تحسين القدرات المؤسسية في أمانة بغداد عن طريق تدريب فريق عمل من الموظفين وتطوير الأنظمة الإدارية والتقنية الموجهة في تنفيذ المشروعات.
8. تلوث المياه والصحة العامة: المياه الملوثة تمثل تهديداً كبيراً لصحة السكان، حيث يؤدي سوء إدارة المياه والمجاري إلى انتشار الأمراض والأوبئة.

### المبحث الثاني/ مشروعات البنك الدولي في أمانة بغداد

#### أولاً: التخصيص والتمويل لأعمال مشروعات البنك الدولي في أمانة بغداد

حدد البنك الدولي عام (2017) مبلغ التمويل بقيمة (210) مليون دولار، وبعدها تم إعادة هيكلة القرض بسبب عدم تنفيذ المشروعات ضمن الاتفاقية ليم تخفيض قيمة القرض لتصبح قيمته الحالية (150) مليون دولار ويرسم بنسبة (0.4%) من إجمالي القرض لمدة (15) عام مع سراح لمدة خمس اعوام ومعدل فائدة (5%) وتدفع الاقساط بشكل نصف سنوية بوساطة وزارة المالية، ويعود القرض بالنفع إلى كل من دائرة الماء ودائرة المجاري التابعين لأمانة بغداد عن طريق . جوانب تحسين نوعية الحياة والصحة العامة وتقليل معدلات ظهور انتشار الامراض المنقولة عن طريق المياه

يمكن إيجاز أهم الأعمال المقترحة ونسبة التمويل والتخصيص لمكونات القرض من البنك الدولي في أمانة بغداد ضمن

الاتفاق المشترك بينهم والموضح بالجدول (3).

## جدول (3)

التخصيص والتمويل المقترح لأعمال مشروعات البنك الدولي في أمانة بغداد (المبالغ بالدولار)

النسبة المئوية	قيمة التمويل (مليون دولار)	الأعمال ونشاط القرض ومطلوبات المشروع
4.20%	6.25	التعزيز المؤسسي للإدارة المتكاملة للمياه في المناطق الحضرية وإدارة المرافق
94.40%	141.725	الاستثمار في إمدادات مياه الشرب والبنية التحتية للصرف الصحي
1%	1.5	تنفيذ المشروع والدراسات، والرصد والتقييم، تشغيل وحدة إدارة المشروع
0.40%	0.525	مجموع رسوم القرض
100%	150	المبلغ الاجمالي للقرض

المصدر: عُذ من قبل الباحث بالاعتماد على:

مجموعة البنك الدولي، برنامج تحسين خدمات المياه والصرف الصحي في بغداد، إطار سياسة إعادة التوطين (RPF) لبرنامج تحسين خدمات المياه والصرف الصحي في بغداد (BWSIP).

1- التعزيز المؤسسي للإدارة المتكاملة للمياه في المناطق الحضرية وإدارة المرافق: وتهيئة بيئة مناسبة لمشاركة القطاع الخاص لدعم أمانة بغداد في اتخاذ القرارات التشغيلية والاستراتيجية فيما يتعلق بالأمن المائي والحفاظ على المياه في المدينة والتركيز على القدرة على الصمود (تدابير التكيف مع تغير المناخ)، واستدامة استخدام المياه، واستخدام نماذج التمويل الخاص المبتكرة، ويضطلع ببناء القدرات من أجل هيكلة المشروعات القابلة للتمويل وإدارة العقود عن طريق سلسلة من الدورات التدريبية وتبادل الخبرات. وبلغت نسبة التمويل بقيمة (6.25) مليون دولار وبنسبة (4.2) من قيمة التمويل بقيمة (150) مليون دولار.

2- الاستثمار في إمدادات مياه الشرب والبنية التحتية للصرف الصحي: بقيمة تخصيص بلغت (141.725) مليون دولار وبنسبة (94.4%) من قيمة القرض الاجمالي المتمثلة بالآتي:

أ) إعادة تأهيل محطات الرفع بما في ذلك شبكة الصرف الصحي الرئيسية.

ب) إنشاء مجمع خزانات ماء بغداد (R2) في بلدية الشعب.

ت) الحد من المياه غير الإيرادية (المياه المفقودة والمياه بدون مقياس) عن طريق إنشاء عدادات قياس، ونظام لإدارة المياه المفقودة، والحد من فاقد المياه عن طريق استبدال حوالي (13) كيلومترا من شبكة توزيع إمدادات المياه في بلديتي الرشيد والشعب.

ث) الهندسة والإشراف على أعمال البناء، ومراقبة الجودة.

3- تنفيذ المشروع والدراسات، والرصد والتقييم، تشغيل وحدة إدارة المشروع في أمانة بغداد: يشمل ذلك تمويل حملة استشارية في فترة تنفيذ المشروع (الإشراف على الهندسة والإشراف على الإنشاءات ومراقبة الجودة). فضلاً عن تمويل التكاليف التشغيلية للمشروعات الفرعية. وبلغت قيمة التمويل (1.5) مليون دولار وبنسبة (1%) من اجمالي قيمة القرض.

## ثانياً: المشروعات المنجزة والمستمرة

بدأ التنفيذ الفعلي لمشروعات البنك الدولي في أمانة بغداد عام (2020) بعد استكمال جميع إجراءات التعاقد ودراسات الجدوى للمناطق المستهدفة لتنفيذ المشروعات، وتم انجاز خمسة مشروعات في مناطق متفرقة في بغداد، وقد حققت هذه المشروعات منافع كبيرة في توسيع مشروعات امانة بغداد لخدمة أكبر عدد من المواطنين عن طريق تحديث البنية التحتية لأنابيب المياه (تجديد وإنشاء شبكات أنابيب الماء الصالحة للشرب) مما يؤدي إلى رفع كفاءة النظام المائي

وتحسين جودة الحياة وتغطية المزيد من الأحياء وتحسين الخدمة وتعزيز الصحة العامة فضلاً عن تحقيق التنمية المستدامة في خدمات المياه والصرف الصحي، ويمكن توضيح المشروعات المنجزة بالشكل (4)،

أما المشروعات المستمرة تم التعاقد بين أمانة بغداد و multi products enterprise (وهي شركة تركية تعمل في مجال الهندسة والبيئة والبناء والتشغيل)، الغرض من المشروع لإنشاء خزان ماء أرضي في منطقة الشعب ببغداد ضمن نطاق حدود دائرة بلدية الشعب وتمويل من البنك الدولي، وبلغت قيمة العقد (59,179,836) دولار ولمدة (1000) يوم من تاريخ المباشرة بالأعمال (2022/02/14)، وبلغت نسبة الانجاز المالي (55.67%) بكلفة (32,944,970) دولار دفعت على شكل خمسة عشر ذرعة، ومن المؤمل إنجازه بداية عام 2025.

#### جدول (4)

مشروعات امانة بغداد المنجزة الممولة من البنك الدولي (المبالغ بالدولار)

اسم المشروع	مبلغ التمويل	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز الفني
تجديد شبكات امدادات المياه للمحلة 821	4,068,425	%100	%100
تجديد شبكات امدادات المياه محلة 801	514,941	%100	%100
تجديد شبكة للماء الصافي محلة 321	1,734,892	%100	%100
تجديد شبكات امدادات المياه محلة 815	917,086	%100	%100
تجديد شبكات امدادات المياه محلة 337	1,622,215	%100	%100
المجموع	8,857,559		

#### ثانياً: الخدمات الاستشارية والتدريب والمصاريف الإدارية والتشغيلية لمشروعات البنك الدولي

1- تعاقدت أمانة بغداد مع مجموعة من المكاتب الاستشارية والتدقيق والتدريب المختصة في مجالات الإدارة والتعاقد والتوريدات والتدقيق، فضلاً عن الأمور الفنية والهندسية والترجمة لتنفيذ مشروعات ثُمول من قبل البنك الدولي استناداً إلى اتفاقية القرض (عقد القرض) التي نصت على قيام شركات ومكاتب استشارية هندسية وإدارية متعددة التخصصات بمساعدة وحدة إدارة المشروع في عملية التنفيذ العام للمشروع، ويتضمن دعم الخبراء الاستشاريين لوحدة إدارة المشروع لتقديم الدعم للهندسة والإشراف على أعمال البناء ومراقبة الجودة والمشتريات والمساعدة في رصد التقدم الفني والمالي .

وبين الجدول (5) الشركات والمكاتب الاستشارية المتخصصة في مجالات الهندسة والإدارة والتدقيق والحسابات وتم تسديد المصاريف على شكل اقساط سنوية تبعاً لإكمال الدراسة، ويتضح من الجدول (5) أن التعاقد في عام (2019) لغرض دراسة جدوى المشروعات وبلغ مجموع المصاريف الاستشارية (60,000) دولار وبعدها انخفض في عام (2020) بسبب تفشي فيروس كورونا ليكون بقيمة (17,436) دولار وبعدها ارتفع بشكل تدريجي للمدة (2021 – 2023) ليصبح المجموع النهائي للمصاريف الاستشارية (772,093) دولار.

أما المصاريف الإدارية تشمل الحاسبات المحمولة واهزمة الاستنساخ والسكنر والكراسي وقاصات الحفظ وغيرها بما يتعلق بالمواد المكتبية، بلغت قيمتها الاجمالية (13,681) دولار من تاريخ التعاقد وحتى نهاية عام (2023).

وبلغت القيمة الاجمالية للمصاريف التشغيلية (374473) دولار من تاريخ التعاقد وحتى نهاية عام (2023) وتشمل عمولات التحويل وتكاليف الايفادات والاتصالات واجور النقل. بينما بلغت القيمة الاجمالية المدفوعة للشركات المنفذة لأعمال المشروعات بقيمة (41,802,529) دولار للمدة (2020\_2023) وبلغ اجمالي المبالغ المصروفة من القرض (42,962,776) دولار للمدة (2019-2023).

#### جدول (5)

## المصروفات الاجالية لمشروعات امانة بغداد الممولة من البنك الدولي للمدة (2019-2023) المبالغ بالدولار

المجموع	2023	2022	2021	2020	2019	اسم الحساب
86,300	-	20,000	10,000	6,300	50,000	مكتب ايلمي للاستشارات التوريمات
22,522	-	12,522	10,000	-	-	شركة (kpmg) للاستشارات الهندسية
52,300	18,864	2,300	20,000	1,136	10,000	مكتب حسان للحسابات
149,706	86,291	2,065	61,350	-	-	مكتب عمار للتدقيق
35,980	-	5,480	30,500	-	-	مكتب عزام استشاري هندسي
28,585	3,585	25,000	-	-	-	شركة الفرقد تدقيق خارجي
381,000	217,436	142,564	11,000	10,000	-	شركة (ERGR) الاستشارية
15,700	15,700	-	-	-	-	شركة المنذر للتدريب
772,093	341,876	209,931	142,850	17,436	60,000	مجموع المصاريف الاستشارية
13,681	1,000	3,681	5,000	2,500	1,500	مجموع المصاريف الادارية
374,473	205,000	95,000	38,473	35,000	1000	مجموع المصاريف التشغيلية
41,802,529	23,922,680	10,443,502	1,647,503	5,788,844	-	مجموع ذرات المشروعات
42,962,776	24,470,556	10,752,114	1,833,826	5,843,780	62,500	اجمالي مصروفات القرض
-	%127.59	%486.32	%68.62-	%9250.05	-	معدل النمو

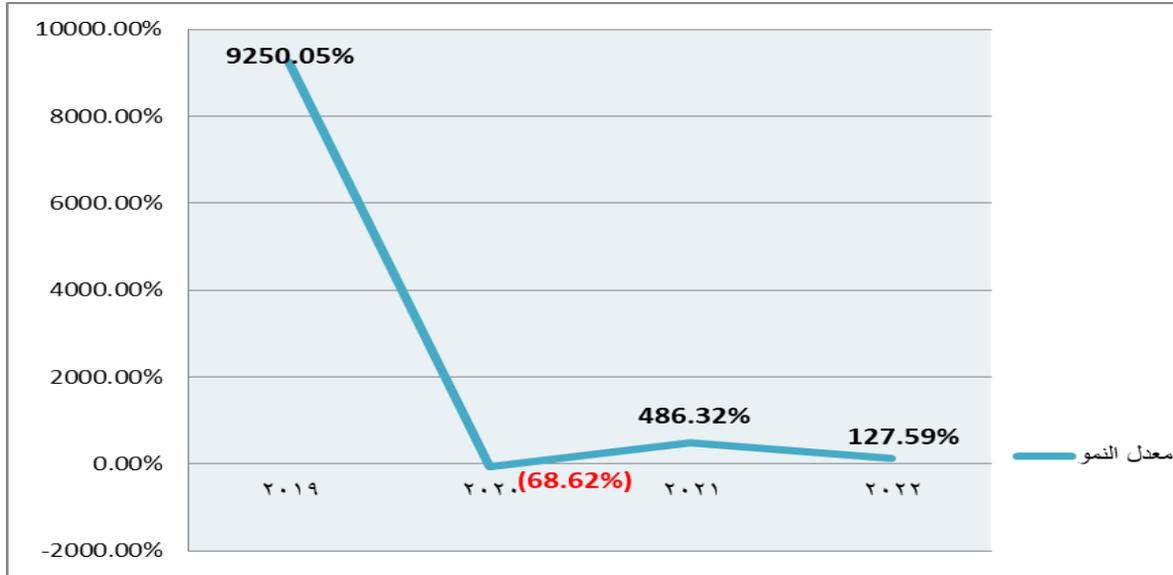
المصدر: عُذ من قبل الباحث بالاعتماد على:

- امانة بغداد، فريق ادارة مشروعات البنك الدولي، بيانات مالية غير منشورة، 2024.
- مقابلة شخصية مع السيد عصام خليل المسؤول المالي عن فريق مشروعات البنك الدولي في امانة بغداد، 2025/01/21.
- احتساب معدل النمو بالاعتماد على الصيغة الرياضية =  $\frac{\text{السنة الحالية} - \text{السنة السابقة}}{\text{السنة السابقة}} \times 100$ .

ويتضح من الشكل (1) ان معدل نمو لمصروفات مشروعات البنك الدولي بلغ (%9250.05) في عام (2020) مقارنة مع عام (2019) كون المشروعات بدأت حيز التنفيذ الفعلي للأعمال ثم أخذ معدل النمو بالانخفاض في عام (2021) فبلغ (-68.62%) بسبب اجراءات فرض حظر التجوال في بغداد جراء تفشي فايروس كورونا مما أدى إلى التوقف عن العمل في تنفيذ أعمال المشروعات، وبعدها ارتفع معدل النمو لعام (2022) حيث بلغ (%486.32) بسبب رفع حظر التجوال ومباشرة الشركات المنفذة بأعمال المشروعات، وبعدها ارتفع معدل النمو عام (2023) وقُدّر ب(%127.59)، مما يدل على تسارع انجاز المشروعات بشكل تدريجي.

## شكل (1)

معدل نمو المصروفات الاجالية لمشروعات امانة بغداد الممولة من البنك الدولي للمدة (2019-2023)



المصدر: عُد من قبل الباحث بالاعتماد على:

- بيانات الجدول (23).

- الرقم بين قوسين ( ) تعني الاشارة سالبة.

### ثالثاً: المشروعات المستقبلية

يتم اعتماد المشروعات المستقبلية وفق دراسة الجدوى بين امانة بغداد وفريق إدارة مشروعات البنك الدولي لمدينة بغداد وحسب الحاجة الضرورية في تنفيذ المشروعات, إن تنفيذ المشروعات المستقبلية (ما بعد عام 2023) ولحين انتهاء مبلغ التمويل سيشكل خطوة هامة بالنسبة للمشروعات المتوقفة نتيجة عدم كفاية التخصيص المالي وما يتم تنفيذه من مشروعات, وأن هذه المشروعات ليست فقط ذات أهمية استراتيجية لتطوير وتحسين البنية التحتية في بغداد, بل تُسهم بشكل كبير في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين, وزيادة قدرة أمانة بغداد على تلبية الاحتياجات المتزايدة نتيجة التزايد السكاني المستمر, ومن أهم المشروعات المستقبلية قيد الدراسة يمكن ايجازها بالآتي:

- 1- تأهيل محطة ضخ مجاري البصرة الرئيسة بكلفة تقديرية (13) مليون دولار.
- 2- تأهيل الخط الرئيس لمجاري الغزالية مع خمسة محطات رفع بكلفة تقديرية مليونين دولار.
- 3- تأهيل محطة ضخ مجاري الحبيبية الرئيس بكلفة تقديرية (1,4) مليون دولار.
- 4- تجديد شبكات المياه في قاطع الكرخ بكلفة تقديرية (15) مليون دولار.
- 5- تأهيل 22 محطة ضخ في جانب الرصافة بكلفة تقديرية (3,3) مليون دولار.
- 6- إنشاء مركز معلومات عام للأمان (data center) بكلفة تقديرية (3,3) مليون دولار.

الاستنتاجات

- 1- أسهم التمويل من البنك الدولي في تنفيذ مشروعات امانة بغداد المتوقعة بسبب عدم كفاية التخصيصات المالية لهذه المشروعات, وعمل على تقليص الفجوة بين ما هو مخطط له وما يتم إنجازه على أرض الواقع, حيث تم تنفيذ ستة مشروعات للمدة (2019-2023) تم إنجاز خمسة مشروعات نهائية في مناطق متفرقة ببغداد (السيدية، حي العامل، الشعب) بنسب إنجاز مالي (93%-100%) بقيمة (8,857,559) دولار ومشروع قيد الإنجاز بنسبة إنجاز مالي (55.67%) بقيمة (32,944,970) دولار. هذا يُعد إنجازًا إيجابيًا لينعكس تأثيره على تحسين حياة المواطنين وهذا ما يثبت فرضية البحث.
- 2- التأخير في تنفيذ مشروعات البنك الدولي من قبل امانة بغداد نتيجة جائحة كورونا واجراءات حظر التجوال، أثر على الجدول الزمني لإنجاز المشروعات, وعلى الرغم من ذلك، إلا أن المشروعات أظهرت تحسّنًا في نسب الإنجاز بمرور الوقت.
- 3- ارتفاع قيمة المصروفات التشغيلية بقيمة (374,473) دولار, والمصروفات الإدارية بقيمة (13,681) دولار في الأعوام (2019-2023), وبالمقابل أن هذه الأموال تنقص من مبلغ التمويل مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف المشروعات.
- 4- استخدام القرض الممنوح من البنك الدولي بشكل فعلي في تمويل المشروعات الخدمية في بغداد، وخاصة في مجالات تحسين شبكات المياه والصرف الصحي في مناطق متنوعة في بغداد وبنسب إنجاز مالي (100%)، مما يدل على أن الأموال تم صرفها بشكل كفاء، مع تحقق المشروعات لأهدافها الرئيسية.
- 5- يتضح تركيز تمويل البنك الدولي على المشروعات الخدمية لأمانة بغداد بشكل عام ومشروع مياه الشرب النظيفة وشبكات الصرف الصحي بشكل خاص والذي يمثل الهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة.
- 6- تُسهم امانة بغداد في تعزيز البنية الخدمية للاقتصاد العراقي, ومع ذلك فأنها تواجه تحديات في تنفيذ اعمالها وأهمها قلة التخصيصات المالية لتنفيذ المشروعات مع ازدياد اعداد السكان الذي يتطلب مزيد من الخدمات لتلبية احتياجاتهم الضرورية.

#### التوصيات

- 1- تعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة مثل تكنولوجيا المعلومات (information and communications technology) في تنظيم المشروعات والعمل على دراسة جدوى وتقييم المشروعات قبل واثناء وبعد الانتهاء من المشروعات لتحسين كفاءة الأعمال، وتقليل الوقت والتكلفة اللازمة لإنجازها ونشر تقارير مالية منتظمة تظهر تفاصيل المصروفات المتنوعة في مشروعات البنك الدولي، لضمان الشفافية أمام الجهات الرقابية والمستفيدين من الخدمات (المواطنين) كما أوصي بتفعيل هذه التقنيات لمراقبة الأعمال اليومية وضمان تحقيق الأهداف في الوقت المحدد.
- 2- الاهتمام بتخطيط ودراسة وتصميم المشروعات المستقبلية المخططة بحيث تكون مستدامة على المدى الطويل، فضلاً عن الصيانة المستقبلية للمشروعات وتأثيرها البيئي ومدى رضا المستفيدين من المشروعات، مع الأخذ في الاعتبار التغيرات البيئية والاقتصادية التي قد تؤثر على الجدوى الاقتصادية للمشروعات، هذه المراجعات يمكن أن توفر رؤية أفضل لضمان استدامة هذه المشروعات على المدى البعيد.
- 3- تحقيق التوازن بين المصروفات والعوائد من المشروع المتوقعة للمواطنين مثل تحسين شبكات المياه قد يكون مكلفاً، ولكن النتائج المستقبلية، مثل تحسين نوعية المياه وجودة الحياة، قد تبرر هذه التكاليف.
- 4- تعزيز كفاءة الموارد البشرية سيما فريق العمل المتخصص بإدارة وتنفيذ مشروعات البنك الدولي عن طريق برامج تدريبية متخصصة تُسهم في تحسين القدرة على إدارة المشروعات بشكل أكثر كفاءة والذي يُسهم في تطوير الأداء المؤسسي لأمانة بغداد وقدرتها على تنفيذ المشروعات المستقبلية بكفاءة.
- 5- تقييم عمل الشركات المنفذة اثناء وبعد الانتهاء من الاعمال بشكل دوري عن طريق وضع آلية للتقييم ومدى التزام الجهات المنفذة بمعايير الجودة واوقات العمل مع وجود معايير أكثر دقة تضمن تنفيذ المشروع بشكل دقيق.

6- الاسراع بتنفيذ المشروعات والاستفادة من تمويل البنك الدولي لهذه المشروعات للأعوام القادمة مما يسهم بتحسين البنية التحتية للاقتصاد العراقي ويجنبه من تحمل الفوائد اذا ما تباطت امانة بغداد بالاستفادة من تشغيل المشروعات.

## Funding

None

## Acknowledgement

None

## Conflicts of Interest

The author declares no conflict of interest.

## References English

- Abd-al-‘Aziz. khnfwsy, al-nizām al-iqtisādī al-dawlī al-ma‘awlam, Ṭ1, Markaz al-Kitāb al-Akādīmī, ‘Ammān, al-Urdun, 2018.
- Abū Sharār. ‘Alī ‘Abd al-Fattāh, al-iqtisād al-dawlī nazāriyāt wa-siyāsāt, Ṭ1, Dār al-Masīrah lil-Nashr wa-al-Tawzī‘, ‘Ammān, al-Urdun, 2010.
- Aḥmad. anfāl ‘Imād wfhd. aysr Yāsīn, al-inḥirāfāt al-ḥāsilah fī Amānat Baghdād lil-muddah (2010-2020), Majallat al-Dirāsāt al-iqtisādīyah wa-al-idāriyah, Kulliyat al-Idārah wa-al-iqtisād, al-Jāmi‘ah al-‘Irāqīyah, al‘dd28, Tishrīn al-awwal, Baghdād, 2022.
- Al-‘Āmirī. Muḥammad ‘Alī Ibrāhīm, al-Idārah al-mālīyah, Dār Ibn al-Athīr lil-Ṭībā‘ah wa-al-Nashr, al-Mawṣil, 2001.
- Al-Dhabḥawī. Farḥān Muḥammad wālkhrjy. ‘Alī Ḍiyā’, Idārat azmat al-miyāh li-madīnat Baghdād, Majallat al-Gharī lil-‘Ulūm al-iqtisādīyah wa-al-idāriyah, Jāmi‘at al-Kūfah, almjld17, al-‘adad al-awwal, al-Najaf, 2021.
- Al-Fāris. ‘Abd al-Raḥīm Fu‘ād, al-Rifā‘ī. Firās Akram, madkhal ilā al-A‘māl al-Dawlīyah, Ṭ1, Dār al-Manāhij lil-Nashr wa-al-Tawzī‘, ‘Ammān, al-Urdun, 2013.
- Alī. Raghd Shutaywī, Dawr al-mu‘assasāt al-mālīyah al-Dawlīyah fī taḥqīq al-istiqrār al-iqtisādī fī al-‘Irāq lil-muddah (2003-2016), Risālat mājistīr ghayr manshūrah, Kulliyat al-Idārah wa-al-iqtisād, al-Jāmi‘ah al-‘Irāqīyah, Baghdād, 2017.
- Alī. Šabāḥ Ni‘mah, wa-Salmān. Taghrīd Dāwūd, al-‘alāqah bayna as‘ār al-naft al-‘Ālamīyah wa-binyat al-nātij al-maḥallī al-ijmālī fī al-‘Irāq, Majallat al-Dirāsāt al-iqtisādīyah wa-al-idāriyah (Majallat aldnānyr sābiqan), Kulliyat al-Idārah wa-al-iqtisād, al-Jāmi‘ah al-‘Irāqīyah, mjld1, al‘dd16, Baghdād, 2019.
- Al-‘Īsawī. ‘Abd-al-Karīm Jābir, al-tamwīl al-dawlī madkhal Ḥadīth, Ṭ1, Dār Šafā’ lil-Nashr wa-al-Tawzī‘, ‘Ammān, al-Urdun, 2008.
- Al-Kafri. Muṣṭafā al‘bdāllh, al-takattulāt wa-al-munazzamāt al-iqtisādīyah, Ṭ1, Manshūrāt Jāmi‘at Dimashq, Kulliyat al-Idārah wa-al-iqtisād, Sūriyā, 2014.

- Al-Kāyid. Muḥammad Aḥmad, al-Idārah al-māliyah al-Dawliyah wa-al-‘ālamīyah al-Taḥlīl al-māli wa-al-iqtisādī, Kunūz al-Ma‘rifah, ‘Ammān, al-Urdun, 2010.
- Al-Rāwī. Aḥmad ‘Umar, al-tamwīl al-dawli wātāhyrāth al-iqtisādīyah wa-al-Ijtimā‘īyah dirāsah taḥlīliyah lil-dīn al-‘Irāqī, ʔ3, Dār al-Duktūr lil-‘Ulūm al-Idāriyah wa-al-iqtisādīyah, Baghdād, 2021.
- Al-Sarītī. al-Sayyid Muḥammad Aḥmad wghzlān. Muḥammad ‘Izzat Muḥammad, al-Tijārah al-Dawliyah wa-al-mu‘assasāt al-māliyah al-Dawliyah, Dār al-Ta‘līm al-Jāmi‘ī lil-Ṭibā‘ah wa-al-Nashr wa-al-Tawzī‘, al-Iskandariyah, Miṣr, 2013.
- Al-‘Ubaydī. Rā‘id ‘Abd al-Khāliq, al-Mashhadānī. Khālid Aḥmad Farḥān, Idārat al-mu‘assasāt al-māliyah wa-al-maṣrifīyah, Dār al-Ayyām lil-Nashr wa-al-Tawzī‘, ‘Ammān, al-Urdun, 2013.
- Al-Umam al-Muttaḥidah, al-Bank al-dawli, 2019, ‘alā al-mawqī‘ alladhī tammat zyārth bi-tārīkh 25/3 / 2024 : [https://www.un.org/ruleoflaw/ar/un-and-the-rule-of-law/world-bank./](https://www.un.org/ruleoflaw/ar/un-and-the-rule-of-law/world-bank/)
- Al-Yūzbakī. Muṣṭafā Muḥammad Munīr, Dawr al-munazzamāt wa-al-mu‘assasāt al-māliyah al-Dawliyah fi Da‘m al-istithmār al-ajnaḇī fi al-buldān al-Nāmiyah, ʦ1, durūb al-Ma‘rifah lil-Nashr wa-al-Tawzī‘, Miṣr, 2023.
- Amānat Baghdād, al-mawqī‘ alladhī tammat zyārth bi-tārīkh 29/12/2024 : <https://amanatbaghdad.gov.iq/ar>.
- Amānat Baghdād, Dalīl Amānat Baghdād, Maṭba‘at Muḥāfazat Baghdād al-Markazīyah, al-‘Irāq, 2014.
- Amānat Baghdād, farīq Idārat Mashrū‘āt al-Bank al-dawli, bayānāt māliyah ghayr manshūrah, 2024.
- Amānat Baghdād, Ittifāqīyat al-qarḍ, Mashrū‘ Taḥsīn amdādāt al-miyāh wa-al-ṣarf al-ṣiḥḥī fi Baghdād, al-juz’ al-awwal, al-Faqrah D, 2017.
- Ḥātim. Karīm Zayd, al-Mashhadānī. ‘Abd-al-Raḥmān Najm, imkāniyat istikhdam wasā’il al-Daf‘ al-iliktrūnī fi Ta‘zīm Mawārid Amānat Baghdād al-māliyah (Unmūdhaj muqtarah), Majallat al-Dirāsāt al-iqtisādīyah wa-al-idāriyah, Kulliyat al-Idārah wa-al-iqtisād, al-Jāmi‘ah al-‘Irāqīyah, al-‘adad 3, mjld1, Baghdād, 2022.
- Ismā‘īl. Faḍl Allāh Muḥammad, azmat al-qarār al-siyāsī fi duwal al-‘ālam al-thālith, ʦ1, Maṭba‘at al-Amal, al-Iskandariyah, Miṣr, 2001.
- Jabr. Shaymā’ ‘bdālstār, Dawr al-Wakālah al-Dawliyah li-Ḍamān al-istithmār fi Ḥimāyat al-istithmārāt al-ajnaḇīyah, Majallat al-‘Ulūm al-qānūniyah wa-al-siyāsīyah, Jāmi‘at Diyālā, mjld12, ‘dd2, al-‘Irāq, 2023.
- Jim. Glassman and Padraig. Carmody, "Structural Adjustment in East and Southeast Asia: Lessons from Latin America," Geoforum, USA, No 32, 2001.
- Kozak. Yuriy, INTERNATIONAL FINANCE, 5th Ed, New York, USA, 2015.
- ‘Ik. Abdelnasser, Sa‘īd. Fāḍil Muḥammad, istikhdam mukhaṭṭaṭ bārytw lshkhyṣ mustawā jdwdh al-Khidmāt al-baladiyah, Majallat al-‘Ulūm al-iqtisādīyah wa-al-idāriyah, Kulliyat al-Idārah wa-al-iqtisād, Jāmi‘at Baghdād, mjld26, al-‘adad 117, Baghdād, 2020.
- Macmillan, Gandolfo, international finance scope, importance, advantages and disadvantages, international journal of accounting Research, vol.10.1, Department finance, University of New York, USA, 2022.
- majmū‘ah al-Bank al-dawli, al-Bank al-dawli fi al-‘Irāq, tammat zyārth bi-tārīkh 2/12/2023 : <https://www.albankaldawli.org/ar/country/iraq/overview>
- Markaz al-Rawābiṭ wa-al-Dirāsāt al-Istirātijīyah, tammat zyārth bi-tārīkh, 9/9 / 2024 : <https://rawabetcenter.com>

- Mawsū‘at Muqātil min al-ṣaḥrā’, mawḍū‘at iqtisādiyah, al-nuqūd wa-al-bunūk wa-al-munazzamāt al-naqdiyyah al-Dawliyah, 2019, al-mawqi‘ alladhī tammat zyārth bi-tārīkh 23/4 / 2024 :[http://www.moqatel.com/openshare/Behoth/Ektesad8/MoneyandBa/sec12.doc\\_cvt.htm](http://www.moqatel.com/openshare/Behoth/Ektesad8/MoneyandBa/sec12.doc_cvt.htm)
- Muḥammad. Jamāl Aḥmad wa-al-sayyid. Ibrāhīm, Mawsū‘at al-tamwīl al-dawli, m’ssāth wālyāth wa-‘anāshirihi, T 1, Dār al-Ta‘lim al-Jāmi‘ī, al-Iskandarīyah, Miṣr, 2016.
- Muqābalah shakhṣīyah ma‘a al-Sayyid ‘Iṣām Khalīl al-mas’ul al-mālī ‘an Idārat farīq Mashrū‘at al-Bank al-dawli fi Amānat Baghdād, 12/12/2024.
- Ṣundūq al-iṣlāḥ wālt‘āfy wa-i‘ādat l‘mār al-‘Irāq (RF3I), taqrīr al-injāz al-Sanawī lil-Ṣundūq alā‘tmāny al-Muqaddim ilā al-shurakā’ altnmwyyn, al-mawqi‘ alladhī tammat zyārth bi-tārīkh 15/12/2023: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099529002012332437/pdf/IDU06a1a893107a060447e0932a0e3661c1c1d9d.pdf>.
- Wizārat al-māliyah, al-amwāl al-‘Āmmah, Qism al-Iqtirād, al-mawqi‘ alladhī tammat zyārth 3/12/2023 : <https://www.mof.gov.iq/pages/ar/BorrowingDepartment.aspx>.
- Wizārat al-māliyah, taqrīr Mashārī‘ al-Bank al-dawli lil-fatrah min 2018-2023, Dā’irat al-Dīn al-‘āmm, al-Iqtirād wa-al-minah, 2023.
- Wizārat al-Takhtīt, al-Ṣundūq al-ijtimā‘ī lil-Tanmiyah, al-taqārīr al-bī‘iyah 2024, al-mawqi‘ alladhī tammat zyārth bi-tārīkh 12/12/2023 : <https://mop.gov.iq/socialfund-envreports-2024>.
- Wizārat al-Takhtīt, Dā’irat al-Ta‘āwun al-dawli, al-mawqi‘ alladhī tammat zyārth 3/12/2023 : [https://mop.gov.iq/documents/intl\\_co/International-activities](https://mop.gov.iq/documents/intl_co/International-activities).
- Wizārat al-Takhtīt, taqrīr mutāba‘at khiṭṭah al-tanmiyah al-Waṭaniyah, Dā’irat al-Siyāsāt al-iqtisādiyah wa-al-māliyah, Qism i‘dād wa-mutāba‘at al-Khiṭṭah al-tanmawīyah, Baghdād, 2023.
- Wizārat al-Takhtīt, taqrīr mutāba‘at khiṭṭah al-tanmiyah al-Waṭaniyah, Dā’irat al-Siyāsāt al-iqtisādiyah wa-al-māliyah, Qism i‘dād wa-mutāba‘at al-Khiṭṭah al-tanmawīyah, al-mawqi‘ alladhī tammat zyārth bi-tārīkh 3/10/2024 : <https://www.mop.gov.iq/documents/economic-policies/development-plans>